



Informe Anual | 12



GRUPO VISCOFAN

04	PRINCIPALES INDICADORES
06	CARTA DEL PRESIDENTE
10	VISCOFAN HOY
	10 Viscofan en el mundo
	11 Cronología 2012
	12 Historia
14	GOBIERNO CORPORATIVO
	14 Estructura accionarial
	15 Consejo de administración
	20 Organigrama del Grupo
	21 Prácticas de Buen Gobierno
34	ESTRATEGIA
	34 Pilares estratégicos
	35 Estrategia "Be MORE"
78	DIRECTORIO DE CENTROS

NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

43	ACCIONISTAS
	43 Resultados Económicos
	44 Evolución de los negocios
	52 Viscofan en el mercado bursátil
58	MERCADO: CLIENTES Y PROVEEDORES
	58 Divisiones y familias de productos
	60 Marcas
	61 Calidad, servicio y seguridad alimentaria
66	EMPLEADOS
	66 Un grupo humano multicultural
	68 Desarrollo de talento y equipo comprometido
70	SOCIEDAD Y MEDIO AMBIENTE
	70 I+D e innovación
	74 Viscofan y la sostenibilidad

NUESTROS ESTADOS FINANCIEROS

80	CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS E INFORME DE GESTIÓN
181	CUENTAS ANUALES DE VISCOFAN SA E INFORME DE GESTIÓN
245	INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

PRINCIPALES INDICADORES

Viscofan entiende la Responsabilidad Corporativa como el modo en el que se relaciona con sus grupos de interés: los accionistas, el mercado (desde los proveedores hasta los clientes), los empleados y la sociedad.

Compromiso que nace en la propia misión de la compañía "Satisfacer las necesidades de la industria alimentaria mundial, mediante envolturas artificiales, que generen valor para nuestros grupos de interés" y que se lleva a cabo a través de iniciativas específicas y tareas de seguimiento.

Por este motivo el informe anual del ejercicio 2012 está distribuido en tres bloques que ayudan a entender de una manera integrada y global la propuesta de valor del Grupo Viscofan, desde la explicación descriptiva del grupo, hasta su relación con nuestros Grupos de Interés, que tienen su reflejo final en unos estados financieros del año.

Nuestras prácticas de Gobierno Corporativo son, por tanto, una actividad dinámica que, lideradas por el Consejo de Administración, impulsan el diálogo continuo necesario con todos los Grupos de interés con el fin de conocer mejor sus expectativas e inquietudes.

Accionistas							
Capitalización bursátil 31-12-2012 (millones €)	Remuneración propuesta por acción (€)	Cifra de negocios (millones €)	EBITDA (millones €)	Margen EBITDA	Beneficio neto ajustado (millones €)	Inversiones (millones €)	Deuda bancaria neta (millones €)
1.995,1 +49%	1,10 +10%	752,8 +13%	185,0 +14%	24,6% +0,3 p.p.	105,1% +7%	74,0 +14%	64,7 +5%



Empleados			
Plantilla media	Gasto de personal (millones €)	Horas de formación	% de mujeres en plantilla
4.377 +7%	150 +9%	115.000 +8%	32% +2 p.p.



Los resultados obtenidos son fruto de la ilusión, dedicación y saber hacer de cada una de las 4.377 personas que integran el Grupo Viscofan. No basta con tener la mejor tecnología disponible, sino que es necesario contar con el equipo humano que en su conjunto sea capaz de llevarla hasta el máximo de su potencial

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista,

El ejercicio 2012 ha sido un año apasionante para el Grupo Viscofan, con multitud de proyectos en todas nuestras instalaciones industriales, que han permitido que tengamos hoy un Grupo más sólido para afrontar las oportunidades de crecimiento que nuestro mercado ofrece.

Una intensa actividad comercial y operativa para asentar las bases de la estrategia "Be MORE" que abarca el periodo 2012 a 2015, haciendo especial énfasis en que estas iniciativas mejoren nuestro posicionamiento competitivo para el futuro.

Un esfuerzo que tiene una gran trascendencia, porque nos encontramos ante una oportunidad histórica de crecimiento en el mercado de envolturas. A los sólidos fundamentos de crecimiento de nuestro sector, basados en el aumento de la población y en una mayor presencia de la proteína animal en la dieta diaria, se le une el reto que supone para la industria cárnica incorporar procesos productivos eficientes que faciliten el acceso a esta proteína en los mercados emergentes; especialmente en China, Sudeste asiático, Latinoamérica y Europa del Este. Regiones que en su conjunto representan ya más del 45% del mercado total, y que están llamadas a ser los principales mercados de envolturas en el futuro.

Y todo ello en un entorno de incremento en los precios de las materias primas para la producción cárnica, y de la mano de obra. Tendencias que comparten tanto economías desarrolladas como las emergentes, haciendo que la tripa artificial sea la alternativa necesaria para que nuestros clientes puedan reducir sus costes, ganar productividad, e incrementar sus estándares de calidad.

Viscofan como líder del mercado tiene la responsabilidad de responder a estas exigencias de nuestros clientes, y por eso dentro de las iniciativas de "Mercado en crecimiento" hemos llevado a cabo ambiciosos planes de expansión que han cambiado el perfil de la compañía.

Proyectos que abarcan un gran espectro: desde la implantación de nuevas fábricas, a la consolidación de las ampliaciones de capacidad con nuestra mejor tecnología en los centros de excelencia de España y Alemania; desde el incremento de la plantilla derivado del crecimiento orgánico en nuestras implantaciones de España, Serbia y China hasta el redimensionamiento de la plantilla en República Checa y Brasil gracias a la automatización de procesos; desde la mejora de eficiencias en una ya consolidada central de cogeneración en España al reemplazo de la fuente de energía en México por una más eficiente y limpia.

De entre todos los proyectos que hemos realizado me gustaría destacar la instalación de nuestra planta de extrusión de colágeno en China, que se encuentra operativa desde febrero de 2013, porque creo que la nueva fábrica en este país es un buen ejemplo de los valores que representa Viscofan y el excelente equipo humano que lo conforma.

No es nada fácil empezar una nueva actividad desde sus cimientos. En un país alejado en más de 9.000 kilómetros de nuestras plantas de referencia, donde a las dificultades técnicas y logísticas se le añade el reto de la diversidad cultural y la velocidad necesaria en un proyecto que ha tardado menos de 24 meses en convertirse en realidad, pues no en vano China es actualmente el mayor mercado del mundo en colágeno, con crecimientos superiores al 15% cada año.

Hoy podemos decir que Viscofan es aún más global, las ventas de nuestros productos en más de 100 países se llevan a cabo desde nuestras instalaciones en Europa, Norteamérica, Latinoamérica y Asia.

Esta visión global, y nuestro compromiso de situar al cliente en el centro de nuestras decisiones operativas es la razón por la que a comienzos del 2014 seremos la primera compañía en el mundo produciendo envolturas de colágeno en Latinoamérica, en Uruguay, para desde allí servir de modo más eficiente a este continente.

Esta expansión de nuestras operaciones se está realizando de manera equilibrada, sin poner en riesgo la fortaleza financiera que necesita un líder en este sector, y con un balance sólido que nos dota de flexibilidad para seguir abordando proyectos de crecimiento.

Para crecer también es necesario realizar una intensa actividad de mejora interna, de "Optimización", que contrarresten las tensiones en materias primas, energía e inflación salarial. Estamos destinando nuevos recursos humanos y materiales a estas iniciativas, con el objetivo de seguir mejorando la rentabilidad de nuestras operaciones, y que han demostrado en los últimos años ser el mejor camino para mejorar la competitividad de Viscofan en un entorno cada vez más exigente.

En un mundo cada vez más global se hace aún más necesario llevar a cabo una gestión sostenible con el entorno. Desde el Consejo de Administración se están impulsando iniciativas donde la búsqueda de rentabilidad debe ir acompañada de proyectos orientados a minimizar el impacto de nuestra actividad en el medioambiente, aumentar las exigencias en calidad y seguridad alimentaria, y facilitar entornos de trabajo seguros que permitan el desarrollo de las capacidades del excelente equipo humano del Grupo Viscofan. Un reto añadido, si se tiene en cuenta la heterogeneidad de las culturas donde estamos presentes, así como los desequilibrios normativos y legislativos entre distintos países.

Incluso en un contexto de intensa actividad y de presión en costes, en 2012 hemos cumplido los ambiciosos objetivos que establecimos el año anterior. Hemos obtenido crecimientos de doble dígito en ingresos y EBITDA, un +13% y un +14% respectivamente hasta los €753 millones y los €185 millones, mientras que el beneficio neto alcanzaba un nuevo máximo histórico al superar los €105 millones.

Evolución que ha sido recogida por el mercado bursátil con una revalorización del 49% en el precio de la acción en el año. Esta creación de valor no hubiera sido posible aislada del firme compromiso del Consejo de Administración para gestionar la compañía con las mejores prácticas de Gobierno Corporativo. Éste es un proceso en constante evolución, y que liderado por el propio Consejo se ha traducido en el ejercicio 2012 en la incorporación de un nuevo consejero independiente, José María Aldecoa, así

como en un mayor refuerzo de las tareas y responsabilidades encomendadas tanto a la Comisión de Auditoría como a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y en una mayor dedicación del Comité Ejecutivo.

De algún modo todos estos logros e iniciativas han influido en la inclusión de Viscofan en el Ibex 35, el índice de referencia de las compañías cotizadas en España, y que se ha traducido en estos primeros meses del año en un incremento significativo del volumen de contratación y una mejora de la liquidez del valor.

La solidez de estos resultados nos ha llevado a proponer a la Junta de Accionistas un dividendo complementario de 0,694€ por acción para su pago el próximo 4 de junio, que sitúa la remuneración total del accionista con cargo a resultados de 2012 en 1,10€, un 10% más que en el ejercicio anterior, y que equivale al 49% del resultado neto obtenido.

El mercado de envolturas mantiene intactas sus perspectivas de crecimiento, que conviven con un entorno de presión en los costes de producción. Por eso, en el ejercicio 2013 seguiremos avanzando en nuestros planes de expansión y optimización, que llevan asociados un importante esfuerzo inversor (€100 millones), pero que también vendrán acompañados de crecimientos en las principales magnitudes financieras: del +6% al +7% en ingresos, del +7% al +8% en el EBITDA y del +3% al +4% en el resultado neto a pesar de la mayor presión fiscal.

Los resultados obtenidos son fruto de la ilusión, dedicación y saber hacer de cada una de las 4.377 personas que integran el Grupo Viscofan. No basta con tener la mejor tecnología disponible, sino que es necesario contar con el equipo humano que en su conjunto sea capaz de llevarla hasta el máximo de su potencial.

Pero tampoco hubieran sido posibles sin el apoyo, la confianza y la estabilidad que usted como accionista nos ha dado este año, donde el contexto económico actual presiona con una visión a corto plazo en la gestión de las compañías, que en muchas ocasiones ponen en riesgo la pervivencia de las mismas. Por este motivo, en nombre de todo el Consejo de Administración quiero agradecerle su respaldo durante todo este tiempo, y reiterarle nuestro compromiso para que el Grupo Viscofan siga creando valor para sus accionistas, especialmente para aquellos con visión de largo plazo.



JOSÉ DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA

VISCOFAN EN EL MUNDO



NORTEAMÉRICA

869 empleados
Ingresos: 209 millones de €
Extrusión y fase de acabado de celulósica y fibrosa
4 Centros de producción
3 Oficinas comerciales

LATAM

459 empleados
Ingresos: 100,7 millones de €
Extrusión y fase de acabado de celulósica, colágeno y plásticos
3 Centros de producción (uno de ellos en construcción)
3 Oficinas comerciales

EUROPA/ASIA

2.448 empleados
Ingresos: 339,5 millones de €
Extrusión y fase de acabado de celulósica, colágeno y plásticos
7 Centros de producción
8 Oficinas comerciales

Grupo IAN

601 Empleados
Ingresos: 103,6 millones de €
Producción y comercialización de conservas vegetales
3 Centros de producción
1 Oficina comercial

CRONOLOGÍA 2012

Febrero

Se hacen públicos los **resultados del año 2011** y estrategia "Be MORE" 2012-2015.

Marzo

El **Grupo IAN** amplía su gama de platos listos para servir para restauración.

Abril

Publicación de los resultados correspondientes al **primer trimestre de 2012**.

Mayo

Viscofan celebra **Junta General de Accionistas** de la sociedad.

Pago de un dividendo complementario a cuenta de los resultados del ejercicio 2011 de **0,634 euros por acción**.

Se constituye **Viscofan Uruguay S.A.** para construir el primer centro productivo de extrusión de colágeno en Latam.

Junio

El **Sr. José María Aldecoa** acepta su nombramiento como consejero independiente, y se incorpora al Comité de Auditoría.

Julio

Publicación de los resultados correspondientes al **primer semestre del año 2012**.

Octubre

El **Grupo IAN lanza tres nuevas recetas** en su familia de platos preparados.

Publicación de los resultados correspondientes al **tercer trimestre del año 2012**.

Diciembre

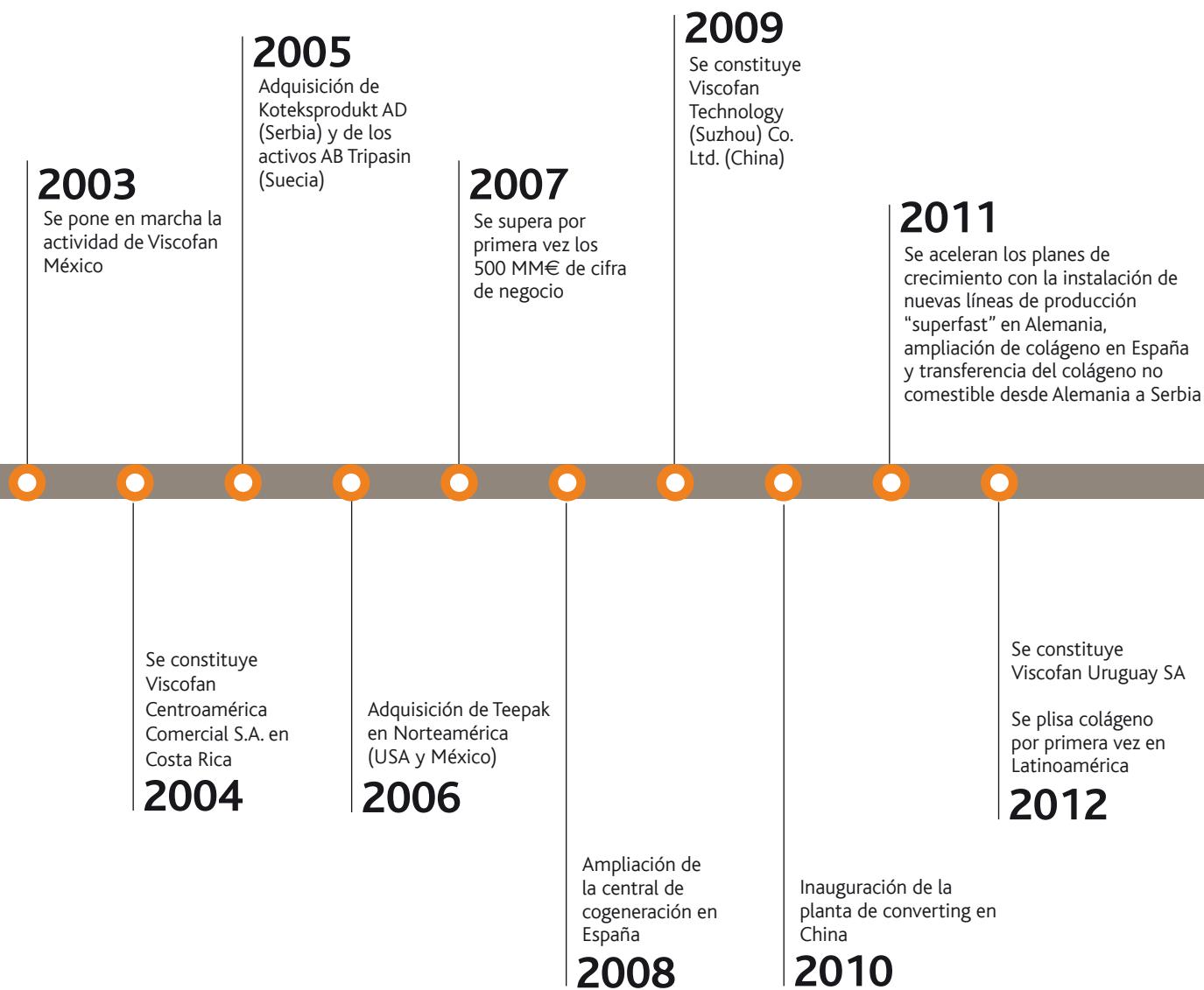
Se paga el dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2012, acordado por el consejo de administración de la Sociedad, por un importe de **0,40 euros bruto por acción**.

HISTORIA DE VISCOFAN

1975Se funda el
Grupo Viscofan**1988**Viscofan adquiere
Grupo IAN

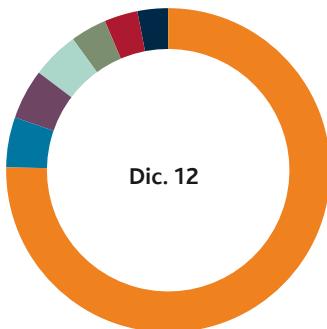
Viscofan sale a Bolsa

1986Adquisición de
Naturin GmbH & Co
(Alemania)**1990**Instalación de la
primera planta de
cogeneración en
Cáseda (España)**1993**Adquisición de Gamex
en la República Checa y
de Trificiel en Sao Paulo
(Brasil)**1995****1991**Se constituye
Viscofan do BrasilAdquisición de
Naturin GmbH & Co
(Alemania)**1994**Apertura de oficinas comerciales en Rusia, Asia y
entrada comercial en Estados Unidos. Inicio de la
producción de colágeno en Cáseda (España)**1998**Traslado de Michigan a
Alabama de la planta de
Viscofan USANueva oficina
comercial en Tailandia**2001**



ESTRUCTURA ACCIONARIAL

PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS



ONCHENA S.L.: 5,077%
MARATHON ASSET MANAGEMENT, LLP: 4,930%
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP: 4,798%
WILLIAM BLAIR & COMPANY, LLC: 3,648%
BLACKROCK INC: 3,140%
BNP PARIBAS S.A.: 3,029%
RESTO: 75,378%

PRESENCIA ACCIONARIAL (22 PAÍSES)



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



JOSÉ DOMINGO DE AMPUERO
PRESIDENTE

*Consejero Ejecutivo
Ingeniero Industrial y Master of Business Administration.
University of Southern California. Los Ángeles. U.S.A.*

Su dilatada trayectoria profesional le ha llevado a ocupar diversos cargos de responsabilidad, tales como Vicepresidente de Naviera Vizcaína, Presidente de S.A. de Alimentación, Vicepresidente de BBVA Bancomer (México), Presidente de Bodegas y Bebidas, Vicepresidente del Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A., Vicepresidente de Iberdrola, Presidente de Cementos Lemona S.A.

En la actualidad es Presidente de Autopista Vasco-Aragonesa S.A. Entre otras actividades, es miembro de la Junta Directiva del Círculo de Empresarios Vascos, de la que ha sido presidente, es también Presidente de la Junta Directiva de la Santa y Real Casa de Misericordia de Bilbao, y vocal de la Junta Directiva de la Asociación para el Progreso de la Dirección.

NÉSTOR BASTERRE
VICEPRESIDENTE PRIMERO

Consejero Independiente

Licenciado en Derecho, Diplomado en Economía por la Universidad de Deusto y MBA por el IESE.

Ha desarrollado su carrera profesional en banca tanto internacional como española, como responsable de departamentos de Mercado de Capitales y Banca Corporativa, Bank of America y Banco Santander. Actualmente es Vicepresidente de Iberpapel Gestión S.A y Socio-Consejero de Amistra SGIIIC S.A, Consejero y miembro del Comité ejecutivo de Viscofan, S.A., Consejero de Naturin Viscofan GmbH y de Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.

ÁGATHA ECHEVARRÍA
VICEPRESIDENTA SEGUNDA

Consejera Independiente

Licenciada en Derecho por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) y graduada en Ciencias Empresariales por la misma universidad.

Cuenta con una amplia experiencia profesional en diferentes multinacionales, como la auditora Touche & Ross, S.A., Brithis Petroleum España, S.A. y en el banco de inversiones Charterhouse Limited en el que desempeñó el cargo de Directora General y Consejera de su filial española. Fundadora y consejera de D+A Documentación y Análisis S.A. En la actualidad asesora a empresas familiares en sus estrategias empresariales.

Es miembro del Consejo de Administración de Viscofan, S.A., del Comité ejecutivo, y de la Comisión de Auditoría.

JOSÉ CRUZ PÉREZ
VOCAL

Consejero Independiente

Ingeniero Agrónomo por la Universidad Politécnica de Madrid.

Con una dilatada experiencia en la Administración Pública en el Ministerio de Agricultura, con destinos nacionales y en el exterior, así como diputado en las cortes generales del Estado español.

Entre las actividades llevadas a cabo por el Sr. Pérez Lapazarán, destacan, entre otras, sus cargos de Director General de Estructuras e Industria Agroalimentarias del Gobierno de La Rioja, Consejero de Agricultura, Ganadería y Montes del Gobierno de Navarra, Presidente del Consejo de varias Sociedades Públicas y profesor en los Departamentos de Proyectos y Tecnología de los Alimentos de las Universidades de Zaragoza y Pública de Navarra.

Ex senador y actualmente Diputado del Congreso, desarrolla una intensa actividad como miembro de diferentes Comisiones del Congreso. Posee la Gran Cruz del Mérito Agrario y Pesquero.

Miembro del Consejo de Administración de Viscofan, S.A., y de su Comisión de nombramientos y Retribuciones.

GREGORIO MARAÑÓN**VOCAL**

Consejero Independiente

Marqués de Marañón.

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, cursos financieros en Estados Unidos y el Programa de Alta Dirección del IESE.

Tiene una amplia experiencia en el ejercicio de la abogacía y en el sector financiero, en el que ha sido Director General del Banco Urquijo, Presidente de Banif, y Consejero de Argentaria y del BBVA.

En la actualidad es Presidente de Roche Farma, de Universal Music y de Logista; Consejero de Prisa, miembro de su Comisión Ejecutiva, Presidente de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y miembro de su Comisión de Gobierno Corporativo; Consejero de Prisa TV, y miembro de su Comisión de Auditoría y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones; Consejero de Altadis; Presidente del Consejo Asesor de Spencer & Stuart; y miembro de los Consejos Asesores de Vodafone y de Aguirre Newman.

También es Presidente del Teatro Real, de la Fundación El Greco 2014 y de la Real Fábrica de Tapices. Vicepresidente y Presidente de la Comisión Ejecutiva de la Fundación Ortega-Marañón; Patrono de la Fundación Santillana, de la Fundación Altadis, de la Real Fundación de Toledo, del Museo de Ejército y del Centro Internacional de Toledo para la Paz. Es académico de número de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando y ha sido miembro del International Council of the Tate Gallery.

Tiene la Gran Cruz de Alfonso X El Sabio y es Oficial de la Legión de Honor Francesa e Hijo Adoptivo de la ciudad de Toledo.

Es Consejero de Viscofan y miembro de su Comisión de Auditoría.

ALEJANDRO LEGARDA**VOCAL**

Consejero Independiente

Ingeniero Industrial por la Escuela Superior de Ingenieros Industriales de San Sebastián y Master en Economía y Dirección de Empresas por el IESE (Barcelona).

Con una dilatada experiencia en el mundo industrial, en 1989 es nombrado Director Económico-Administrativo de Construcciones Auxiliares de Ferrocarriles, S.A. (CAF) y posteriormente en 1992 Consejero Director General de la misma.

En 2006 se incorpora al Consejo de Viscofan, S.A. como Consejero independiente y en 2007 al Comité de Auditoría del que actualmente es presidente.

JOSÉ MARÍA ALDECOA**VOCAL***Consejero Independiente**Ingeniero Técnico en Electrónica por la Escuela Politécnica de Mondragón. Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESE.*

A lo largo de su dilatada carrera profesional ha desempeñado diversos puestos en COPRECI (1971-1982), fue Director Gerente de Fagor Electrónica y miembro del Consejo de Dirección de Fagor, S. Coop. (1982-1991).

Entre 1984 y 1991 fue Vicepresidente de ANIEL (Asociación Nacional de Industrias Electrónicas) y Presidente de la Junta de Componentes. Asimismo fue miembro de la Junta Directiva de la Asociación Europea de Componentes electrónicos (EECA) entre 1986 y 1991.

Desde 1992 hasta 2012 ocupó diversos cargos en Mondragón Corporación hasta 2007, cuando fue nombrado Presidente del Consejo General, cargo que ostentó hasta julio 2012.

Cuenta con una extensa experiencia en el mundo industrial internacional, especialmente en la región de Asia, incluyendo la creación de Fagor Electrónica en Hong Kong, la integración de las plantas productivas de Orkli, Orbea, Mondragón Automoción en el parque industrial de Kunshan en China y la apertura del (parque industrial) de Pune en India. Ha desempeñado el cargo de Consejero de diversas empresas de componentes y automoción (Copreci-Chequia, Copreci-México, Vitorio Luzuriaga, Fagor Ederlan-Brasil, Paranoa-Cicautxo-Brasil, FPK, Fagor Ederlan-Eslovaquia), y el cargo de miembro (1992-2006) y Presidente (2007-2012) en Mondragón Inversiones.

Destaca asimismo su etapa como Presidente de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Mondragón (1998-2002).

Actualmente es consejero independiente y vocal de la Comisión Ejecutiva Delegada de Gamesa Corporación Tecnológica, S.A.

Es miembro de la Comisión de Auditoría de Viscofan.

IGNACIO MARCO-GARDOQUI**VOCAL***Consejero Independiente**Licenciado en Económicas por la Universidad de Deusto.*

El señor Marco-Gardoqui tiene una amplia trayectoria profesional, ha trabajado para entidades financieras, ha ejercido la docencia, la consultoría y cuenta con un gran reconocimiento en el mundo de la prensa, en el que participa activamente como comentarista económico y articulista, perteneciendo al Comité Editorial del Grupo Vocento.

A su vez, ha desarrollado una amplia experiencia en el mundo industrial a través de su presencia y su participación activa en numerosos Consejos de Administración.

Actualmente es consejero de Schneider Electric España, Progénika Biopharma, Minerales y Productos Derivados, Iberdrola Ingeniería y Construcción (Iberinco) SA y Tubacex SA.

Anteriormente ha pertenecido, entre otros, a los Consejos de Administración de Técnicas Reunidas, Banco del Comercio, IBV, Banco de Crédito Local, y presidente de Naturgás.

Es presidente de la Comisión de nombramientos y retribuciones de Viscofan.

LAURA GONZÁLEZ**VOCAL**

Consejera Independiente

Licenciada en Farmacia por la "Universidad Complutense de Madrid", Executive MBA por el "Instituto de Empresas", ostenta distintos títulos de postgrado en prestigiosas universidades como Harvard Business School, Insead, IMD y Kellogg Business School.

Presidenta del grupo Merck en Latinoamérica y Consejera Delegada del Grupo Merck en España. Consejera independiente del Grupo Leche Pascual.

Actualmente está liderando el proyecto de integración de Milipore al grupo Merck. Anteriormente lideró el proceso de integración del Grupo Merck con la compañía biotecnológica Serono, entidad a la que ha estado vinculada en distintos puestos directivos desde 1999 y en la que tenía el cargo de Vicepresidenta de Serono Iberia y Países Nórdicos en el momento de su adquisición por el grupo Merck. Ha sido Directora General de Farmacéutica Essex del Grupo Schering-Plough y de Laboratorios Farmacéuticos Guerbert, S.A, así como directora de ventas de Roche, S.A.

Actualmente es miembro de la Junta Directiva del Círculo de Empresarios, Consejera Nacional de ApD y Consejera de la Fundación Adecco.

Su trayectoria profesional se ha visto además reconocida por numerosos premios y galardones en reconocimiento a su labor como directiva destacada.

Es miembro de la Comisión de nombramientos y retribuciones de Viscofan.

SECRETARIO DEL CONSEJO**JUAN MARÍA ZUZA****SECRETARIO NO CONSEJERO**

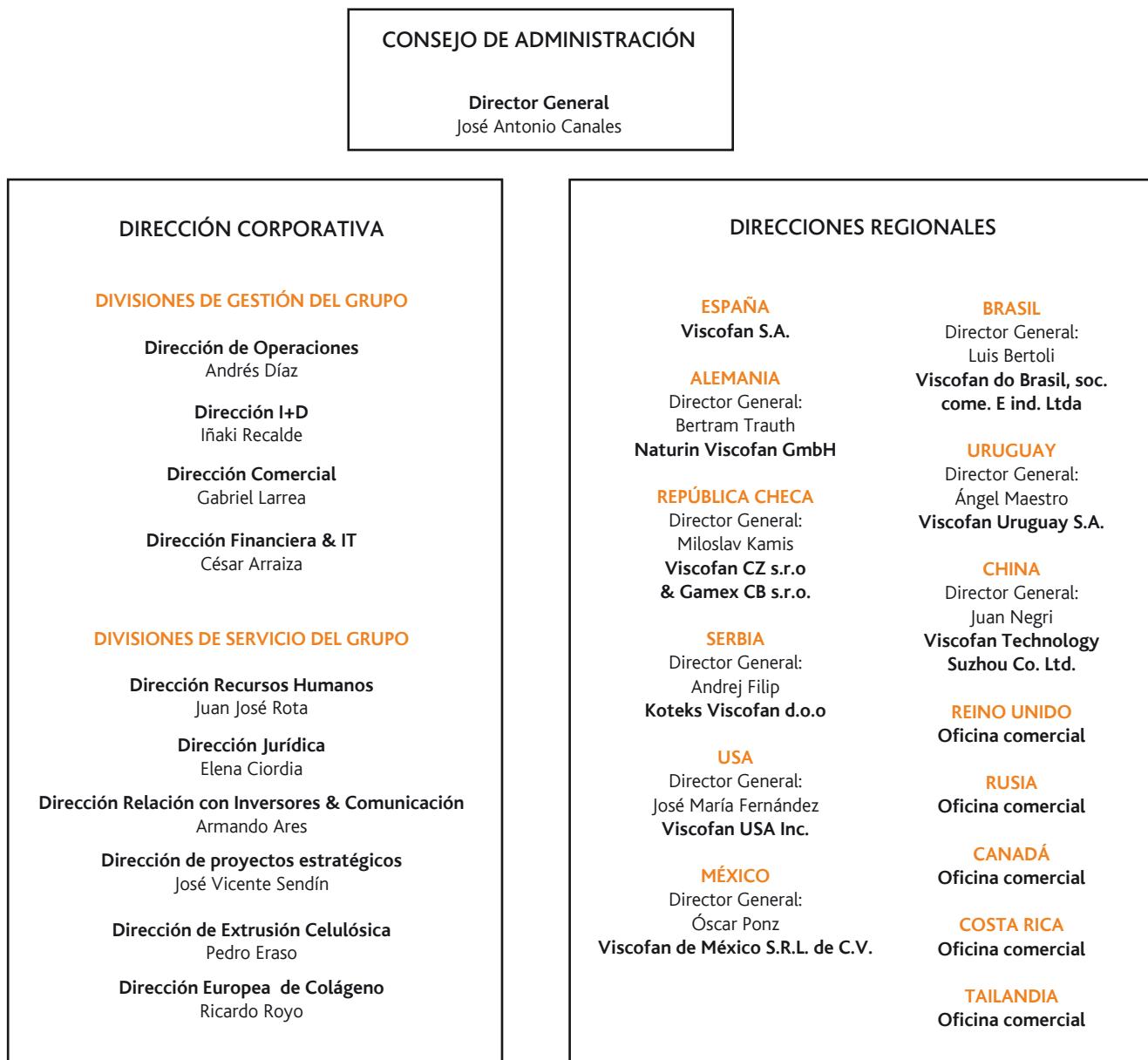
Licenciado en Derecho por la Universidad de Navarra.

Abogado en ejercicio con despacho propio. Dedicado principalmente a la rama del derecho privado, en el ámbito civil y mercantil, y diplomado en Derecho Foral Navarro. Ha formado parte del claustro de profesores de las dos Escuelas de Práctica Jurídica existentes en Navarra desde su creación; y, en la actualidad sigue impartiendo clases en la EPJ de la Universidad Pública de Navarra.

Forma parte de la lista de árbitros de Derecho Mercantil de la Corte Arbitral de la Cámara de Comercio e Industria de Navarra, y ha sido tesorero de la Junta de Gobierno del Colegio de Abogados de Pamplona durante diez años.

Tiene experiencia como asesor jurídico y miembro de diversos Consejos de Administración del mundo de la empresa, y especialmente en el cargo de Secretario de los mismos.

ORGANIGRAMA DEL GRUPO



PRÁCTICAS DE BUEN GOBIERNO

Viscofan concede gran importancia al buen gobierno corporativo, entendido como el código ético de los órganos de administración y gestión de las sociedades cotizadas, cuyo fin principal consiste en coordinar la actual estructura de la sociedad y sus objetivos de negocio con la protección de los derechos de los accionistas.

Esto permite proporcionar a los accionistas un alto grado de confianza en que la protección de sus derechos es compatible con la actual estructura de la sociedad y sus objetivos de negocio, principal fin del Código de Buen Gobierno Corporativo que aplica por norma general en las sociedades cotizadas españolas. El compromiso de Viscofan con el gobierno corporativo y su mejora continua le han permitido alcanzar un nivel de cumplimiento muy elevado de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno Corporativo, del 98% sobre las recomendaciones que le son aplicables.

Viscofan ha intensificado el diálogo y la divulgación de aquellos aspectos que contribuyen al conocimiento de la Sociedad, de su evolución y de sus planes de futuro en materia de Gobierno Corporativo. En este sentido, dada la internacionalización de la base accionarial de la compañía, Viscofan está incorporando también recomendaciones de buen gobierno internacionales, en aquellos casos en que pueden contribuir a un desarrollo de la sociedad y su negocio con mayores garantías para sus accionistas.

En este sentido introdujo modificaciones en el Reglamento del Consejo para adoptar la recomendación de limitar el período en que los consejeros independientes pueden ser calificados como tales, incluyendo además la propuesta de incorporar la misma norma en los estatutos de la Sociedad, garantizando, por tanto, su cumplimiento, y adelantándose así a su incorporación a la normativa española.

Además ha incrementado la presencia de consejeros independientes mediante el nombramiento por la Junta General de Accionistas de un nuevo miembro del Consejo de Administración, que se incorporó también a la Comisión de Auditoría, proporcionando mayores recursos a su creciente labor de control.

Por otra parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones fue renovada durante 2012 para dotarla de mayor independencia, especialmente en este ejercicio en que el compromiso adquirido en materia de remuneraciones ha otorgado mayor relevancia al trabajo de esta Comisión.

En línea con los trabajos comenzados en 2011, Viscofan informó de la contratación de un experto externo, Spencer Stuart, para asesorarle en materia de política de remuneraciones al Consejo y a la alta dirección, debido a que el rápido crecimiento del Grupo en los últimos años hacia conveniente un nuevo modelo de remuneraciones que equilibrase el trabajo de las distintas comisiones del Consejo, sus responsabilidades y la mayor complejidad del Grupo. En la Junta General de 2013 se presenta el nuevo sistema de retribuciones que, además de cumplir con los objetivos anteriormente descritos ha tenido también en cuenta recomendaciones de buen gobierno a nivel internacional.

Dada la internacionalización de la base accionarial de la compañía, Viscofan está incorporando recomendaciones de buen gobierno internacionales

Viscofan cuenta con diferentes órganos internos necesarios para garantizar un funcionamiento acorde con las recomendaciones de buen gobierno:

ACCIONISTAS Y JUNTA GENERAL

La Junta General de Accionistas es el órgano supremo de la Sociedad y constituye el ámbito donde los accionistas de la Sociedad deciden por mayoría los asuntos propios de su competencia. Viscofan establece el principio de "una acción, un voto" que favorece la igualdad de trato entre los distintos accionistas de la compañía.

Además, existe una única clase de acciones, que concede los mismos derechos y obligaciones a todos los accionistas de la sociedad.

Durante los últimos años Viscofan ha venido impulsando una serie de iniciativas para facilitar la transparencia, comunicación, y participación de los accionistas. Entre estas iniciativas destaca la prima de asistencia a las acciones presentes o representadas en la Junta General que hayan sido acreditadas debidamente. En el presente ejercicio 2013, se ha propuesto de nuevo una prima por acción de 0,006 euros. Asimismo y con idéntica finalidad, Viscofan también facilita a sus accionistas el ejercicio del voto a distancia o, en su caso, la delegación de voto, a través de medios electrónicos.

Como resultado de las medidas adoptadas, en la Junta General celebrada en mayo de 2012 participó el 75,8% del capital de la compañía frente al 76,3% del año anterior, reflejando el alto porcentaje de las Juntas Generales celebradas en los últimos 5 años, donde el porcentaje de participación ha sido superior al 75% del capital de la compañía, porcentaje especialmente significativo teniendo en cuenta el 100% de *free-float* de la compañía.

Estas cifras confirman los elevados índices de participación de los accionistas en las Juntas Generales de Viscofan en los últimos años, por encima de la media de las sociedades cotizadas.



[Web corporativa](http://www.viscofan.com)

Además, Viscofan mantiene una página web www.viscofan.com como el medio de facilitar la información de forma inmediata, directa y accesible a todos sus accionistas, independientemente de su ubicación geográfica. Viscofan publica en su página web información puntual relativa a los informes financieros, resultados y programas estratégicos, estructura de gobierno corporativo, con información detallada de sus órganos internos y los miembros que los componen, así como de la normativa interna de la Sociedad, información relativa a las Juntas Generales, y todas las novedades y modificaciones o hechos relevantes que se puedan producir, tanto relativos a la actividad del Grupo como a su gobierno corporativo y estructura.

Igualmente, para facilitar las comunicaciones entre los accionistas con vistas a la junta General, la compañía pone a su disposición un foro electrónico, en su página web, en el que pueden publicar:

- Propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria de la Junta General.

- Solicitudes de adhesión a dichas propuestas.
- Iniciativas para alcanzar el porcentaje suficiente para el ejercicio de un derecho de minoría previsto en la ley.
- Ofertas o peticiones de representación voluntaria.

Finalmente, los accionistas disponen de una dirección de correo electrónico específica: info-inv@viscofan.com y un teléfono específico de atención al accionista: +34 948 198 436, a los que pueden dirigirse, a la vez que se cuenta con la oficina del accionista, cuya misión es mantener informados y atender a las necesidades que en su calidad de accionistas les puedan surgir.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración es el órgano encargado de la representación y administración de la Sociedad. Su función esencial es la supervisión general de cuantos aspectos formen parte de la sociedad Viscofan y, en su caso, de las sociedades que componen su grupo de empresas.

El Consejo de Viscofan, de acuerdo con sus Estatutos, puede estar formado por un máximo de 9 y un mínimo de 3 consejeros. Actualmente, tras la incorporación en Mayo de 2012 del Sr. Jose María Aldecoa como consejero independiente siguiendo la propuesta de la Comisión de nombramientos y Retribuciones, está formado por nueve consejeros, de los que uno, el Presidente, es ejecutivo, y los otros ocho

Viscofan mantiene una página web como el medio de facilitar la información de forma inmediata, directa y accesible a todos sus accionistas, independientemente de su ubicación geográfica: www.viscofan.com



son independientes, cumpliendo así con las actuales recomendaciones del buen gobierno corporativo, al tener un 88,9% de consejeros independientes. El Secretario del Consejo no ostenta la condición de consejero.

Para llevar a cabo sus funciones con el rigor que éstas exigen, el Consejo de Administración de la Sociedad celebra reuniones periódicas, para la cuales se remite la información necesaria a los consejeros con la suficiente antelación, incluyendo, en su caso, las actas o informes de las distintas Comisiones del Consejo. A lo largo de 2012 el Consejo se reunió en 12 ocasiones.

Cuando el Consejo lo ha considerado conveniente, en esas reuniones han participado altos directivos u otros empleados de la Sociedad o de sus filiales.

Asimismo el Consejo y sus distintas Comisiones llevan a cabo anualmente un proceso de evaluación, coordinado por el Secretario, que incluye al primer ejecutivo de la sociedad, en el que se analizan aspectos formales y materiales de su actividad, así como el desempeño de los consejeros y de los presidentes de cada una de las Comisiones y del propio Consejo, incorporando aquellas observaciones que puedan servir para mejorar su trabajo.

Los perfiles de los distintos consejeros, su pertenencia a las distintas Comisiones y su participación accionarial en la sociedad son también objeto de publicación en la página web de la sociedad, mientras que el detalle de sus remuneraciones individualizadas forma parte del Informe de Remuneraciones presentado a la Junta General para su aprobación en votación consultiva, junto con la política de remuneraciones vigente cada año.



COMISIONES DEL CONSEJO

Para su mejor funcionamiento, el Consejo tiene constituidas tres comisiones:

COMITÉ EJECUTIVO

Integrada por tres consejeros, uno ejecutivo y los dos vicepresidentes. Este Comité tiene delegadas todas las facultades decisorias del Consejo excepto las indelegables y la venta, permuto y gravamen de bienes inmuebles e instalaciones industriales.

Este Comité viene realizando un extensivo trabajo como delegación permanente del Consejo, profundizando en todos los temas que requieren un mayor análisis, seguimiento y preparación, y contribuyendo en el establecimiento de objetivos, estrategias, control y seguimiento de los mismos.

Además desarrolla un contacto más directo con la alta dirección en las distintas ubicaciones fabriles, lo que permite al Consejo adquirir un conocimiento más detallado de la realidad diaria de la actividad del Grupo Viscofan, y el seguimiento de las tareas que el Consejo ha encomendado a la Alta Dirección. La Comisión Ejecutiva, que se reunió en 13 ocasiones a lo largo de 2012, está obligada a informar puntualmente al Consejo de los asuntos tratados y los acuerdos tomados.

COMISIÓN DE AUDITORÍA

Su composición actual es de cuatro consejeros, tras la incorporación en 2012 de D. José María Aldecoa. Su Presidente es D. Alejandro Legarda, consejero independiente.

Las funciones de la Comisión de Auditoría incluyen, entre otras, supervisar los servicios de auditoría interna, conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control de la Sociedad, proponer auditor externo, revisar el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la Alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones, informar sobre las Cuentas financieras y reportes intermedios haciendo mención a los sistemas internos de control, al control de su seguimiento y cumplimiento a través de la auditoría interna, cuando proceda, así como, en su caso, a los criterios contables aplicados. Deberá también informar al Consejo de cualquier cambio de criterio contable y de los riesgos del balance y de fuera del mismo.

La Comisión de Auditoría se reunió en 10 ocasiones en 2012.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está integrada por tres consejeros, todos ellos independientes.

Esta Comisión propone el nombramiento de los consejeros independientes e informa sobre el resto de consejeros, informa sobre los nombramientos y ceses de altos directivos, informa al Consejo sobre las

cuestiones de diversidad de género y propone al Consejo la política de retribución de Consejeros y altos cargos, así como las políticas de remuneración en acciones y opciones cuando proceda y las políticas de retribución de los consejeros y altos directivos a largo plazo.

Durante 2012 la Comisión ha trabajado, con el asesoramiento de Spencer Stuart como experto externo y, en estrecha colaboración con ellos, en la elaboración de una propuesta que, como ha contrastado Spencer Stuart, se halla en línea con sus recomendaciones como experto e incluye las mejores prácticas internacionales de Gobierno Corporativo, a la vez que se adhiere a los principios y fundamentos que deben inspirar el sistema de retribución del Grupo Viscofan.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunió en 9 ocasiones en el ejercicio 2012.

La composición, funciones, reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo se encuentran detalladas en la normativa interna de la sociedad, que se describe más abajo, así como en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Ambos se encuentran disponibles para su consulta en la página web www.viscofan.com

RETRIBUCIÓN DEL CONSEJO

Los estatutos de Viscofan S.A. aprobados por la Junta General de accionistas establecen que la remuneración del Consejo es del 1,5% de los beneficios líquidos antes de impuestos que se distribuirá entre sus miembros en la forma en que decida el Consejo. Igualmente, la remuneración de la Comisión Ejecutiva es del 1,5% de los beneficios líquidos antes de impuestos, que se distribuirá entre sus miembros en la forma que decida la Comisión. En el ejercicio 2012 el Consejo de Administración recibió una remuneración total procedente de la sociedad y su grupo de filiales en concepto de atenciones estatutarias y dietas por valor de €2,4 millones. La Alta Dirección, por su parte, recibió en 2012 una remuneración total de 4,1 millones.

De acuerdo con el compromiso adquirido con sus accionistas, la Sociedad ha incluido en el Informe de Remuneraciones que somete a la Junta General de 2013, la política de remuneraciones para los años 2013 y siguientes, que el Consejo ha aprobado a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y que ha sido elaborada con el asesoramiento del experto externo Spencer Stuart incluyendo las mejores prácticas internacionales de Gobierno Corporativo.

Como consecuencia de esta política de remuneraciones y para poder llevar a cabo su aplicación, el Consejo ha propuesto a la Junta General una modificación de sus estatutos en lo que se refiere al sistema de retribuciones, que recoge los siguientes cambios fundamentales respecto del sistema de retribución anterior:

- Retribución fija.

Se separa la función de los consejeros no ejecutivos y su responsabilidad como tales, de los resultados de la Sociedad.

- Retribución a la dedicación.

Se retribuye la mayor dedicación al consejo y sus comisiones mediante la asignación de dietas, remuneraciones a los miembros de las distintas comisiones en función de sus requerimientos y de mayores remuneraciones a los presidentes de las comisiones.

- Retribución al consejero ejecutivo.

Se separa su retribución como consejero de la sociedad de su retribución como primer ejecutivo, quedando esta última vinculada a los resultados de la sociedad a corto y largo plazo.

La información detallada sobre la remuneración al Consejo puede encontrarse en las cuentas consolidadas de Viscofan S.A. y sociedades dependientes (pág. 88) o en el informe sobre la remuneración al Consejo del ejercicio 2012 y en el informe sobre la política de remuneraciones del ejercicio 2012 y siguientes. (ver más [aqui](#)).



[Informe sobre la política de remuneraciones](#)

NORMATIVA INTERNA

La normativa interna que regula el funcionamiento de los órganos descritos y que complementa la normativa aplicable con el fin de garantizar un adecuado sistema de gobierno corporativo en el Grupo Viscofan, se encuentra disponible a los señores accionistas, y al público en general, en la página web de la Sociedad (www.viscofan.com), además de las publicaciones e inscripción preceptivas en la página web de la CNMV y en el Registro Mercantil de Navarra, respectivamente.

Dicha normativa interna está compuesta principalmente por:

- Estatutos sociales: Normas básicas por las que se rigen la sociedad y todos sus órganos. En ellos se encuentran recogidos las principales características y principios de actuación de la Junta General de accionistas, el Consejo de Administración, la Comisión Ejecutiva y la Comisión de Auditoría.
- Reglamento de la Junta General: Principios básicos por los que se debe regir la Junta General de accionistas en aras de fomentar la transparencia, garantizar los derechos de los accionistas y su acceso a la información de la Sociedad. Regula el funcionamiento de la Junta General de Accionistas en cuanto a su convocatoria, asistencia, celebración, acta y acceso a la información previa y de la propia Junta General por parte de los accionistas.
- Reglamento del Consejo de Administración: Determina los principios de actuación del Consejo de Administración, incluyendo un mecanismo de evaluación, las reglas de organización y funcionamiento del mismo, las normas de conducta de sus miembros y los principios generales que han de regir su actuación. Regula también las comisiones existentes en el seno del Consejo de Administración, sus reglas de organización y funcionamiento, su misión y competencias.

- Código de conducta: Contiene los principios éticos de actuación y las pautas de conducta que deben seguir los administradores, directores y empleados del Grupo Viscofan en el desarrollo de su actividad profesional. Los principios éticos generales que se recogen en dicho Código se resumen en Respeto y defensa de los Derechos Humanos; Sostenibilidad; Integridad, responsabilidad y transparencia; Respeto y no discriminación; Eficiencia; y Lealtad.
- Reglamento Interno de Conducta en Materias Relacionadas con el Mercado de Valores: Pautas de comportamiento requeridas para asegurar que las actuaciones institucionales y personales de los Consejeros y el personal de la Sociedad se llevan a cabo en estricto cumplimiento de la legalidad vigente para fomentar la transparencia en los mercados y para preservar, en todo momento, el interés de los inversores.

CONTROL, GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DEL RIESGO

La política de gestión de riesgos de la Sociedad está reflejada en su normativa interna tanto en el procedimiento que regula dicha gestión como en los distintos reglamentos internos de los órganos que están involucrados en la misma y que, principalmente son los siguientes:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Entre sus facultades de exclusivo conocimiento, se incluye la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

COMISIÓN DE AUDITORÍA

La Comisión de Auditoría, a través de las funciones que le corresponden en relación con los sistemas de información y control interno, está encargada de supervisar la elaboración y control de la información financiera en general y de todos los procedimientos implantados con ese fin, y de revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

AUDITORÍA INTERNA

El Departamento de Auditoría Interna depende jerárquicamente de la Comisión de auditoría y tiene entre sus objetivos la identificación y evaluación de los riesgos de cualquier naturaleza a los que se enfrenta la Organización y a tal efecto está facultada para examinar y evaluar los sistemas y procedimientos de control y mitigación de todos los riesgos, así como las metodologías utilizadas.

COMITÉ DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO

El Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo incluye entre sus funciones la de supervisar riesgos específicos de la Compañía en relación con la responsabilidad penal o cualquier otro incumplimiento normativo (tanto interno como externo) de la misma.

ALTA DIRECCIÓN

La Alta dirección, por su parte, es la encargada de identificar y evaluar los riesgos a los que se enfrenta el Grupo en el transcurso de su actividad y emprender las medidas adecuadas para prevenir la aparición de dichos riesgos o, en caso de ocurrencia, para disminuir o eliminar su impacto. Es por tanto, responsable del diseño e implantación de los mecanismos de control, así como de impulsar su cumplimiento en toda la organización. Para ello, se han constituido diversos comités multidisciplinares: Comité Global de Riesgos, Comité de Inversiones, Comité de riesgos de Crédito.

EMPLEADOS

Finalmente, todos los empleados del Grupo Viscofan deberán cumplir con las medidas implantadas en los sistemas de control y prevención de riesgos y, en su caso, informar de las conductas que consideren que pueden suponer un riesgo para el Grupo Viscofan.

COMITÉ DE ÉTICA

El Comité de ética es el responsable de iniciar, de oficio o a petición de un tercero, la investigación de cualquier situación que pueda originar una situación de riesgo para el Grupo Viscofan, bien sea por un incumplimiento de la normativa interna del Grupo Viscofan o por cualquier otra circunstancia.

Con el fin de prevenir la posibilidad de aparición de riesgos, Viscofan tiene implantado un sistema de normativa interna que incluye una serie de manuales, protocolos y políticas referidas a aspectos concretos de la actividad, todos ellos difundidos en toda la organización y publicados en la intranet del Grupo para estar accesibles a todos los empleados, así como un [Código de Conducta](#) disponible tanto en la intranet del Grupo como en la página web corporativa.

Asimismo ha designado responsables locales en sus respectivas ubicaciones para la formación, interpretación y divulgación de la normativa interna.

Por otra parte, Viscofan dispone de un canal de denuncias accesible igualmente para todos los empleados en el que pueden comunicar cualquier indicio de conducta que consideren de posible riesgo.

Los principales riesgos descritos que la Sociedad ha identificado como de mayor posibilidad de ocurrencia o impacto durante el ejercicio 2012 vienen desarrollados en el apartado D) del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#) (pag. 45), en los que ha incrementado la adopción de medidas para su prevención o para la reducción de sus consecuencias en caso de ocurrencia son los siguientes:



[Código de Conducta](#)



[Informe Anual de Gobierno Corporativo](#)

Riesgos estratégicos**ENTORNO COMPETITIVO DEL SECTOR**

Viscofan ha continuado su estrategia de productor global en el sector de las envolturas consolidando su oferta de toda la gama de productos existentes actualmente en el mercado e incrementando su presencia con plantas productoras en Asia y América para garantizar el suministro desde todas las áreas geográficas a los clientes de todo el mundo con un criterio de mayor proximidad que favorezca un servicio más cercano y una mejor adaptación a las necesidades de cada mercado.

En el sector de conservas vegetales, Viscofan mantiene su presencia en China para la producción de espárragos en conserva, y durante 2012 ha ampliado la actividad en el país a la producción local de otras conservas vegetales, manteniendo la implantación de estándares de calidad de acuerdo con las exigencias del mercado español en un entorno de control de costes y maximización de recursos, que garanticen su liderazgo en España.

Igualmente IAN, S.A.U. ha desarrollado un plan para la defensa de la propiedad industrial desarrollada para la protección de algunos de sus productos, con el fin de conseguir la ventaja competitiva en el sector de las conservas que dicha propiedad industrial le puede proporcionar.

RIESGO PAÍS

La inestabilidad política o social, los ciclos económicos, las devaluaciones de moneda, el riesgo de terrorismo, etc. de los países con los que Viscofan tiene relación productiva o comercial configuran este riesgo país que puede afectar tanto a las relaciones comerciales que Viscofan mantiene, como a la pérdida de una inversión directa.

La dispersión geográfica del mercado de envolturas ayuda a mitigar este riesgo, ayudando a compensar ciclos negativos de unos países con ciclos positivos de otro, y a contar con bases productivas complementarias, que permiten, en el caso de las líneas de negocio más relevantes, abastecer al mismo país desde más de un centro.

De esta manera, los principales esfuerzos se dirigen a controlar los riesgos de crédito en los países de mayor riesgo y fomentar la intercambiabilidad de procesos productivos entre distintas plantas de producción.

RIESGO MEDIOAMBIENTAL

Las políticas de riesgos contemplan los riesgos medioambientales a fin de identificarlos y controlarlos. Para ello, en base a las labores de seguimiento y sistemas de gestión ambiental en el ámbito de las instalaciones de producción de manera recurrente se realizan inversiones y gastos de mantenimiento que minimicen el impacto medioambiental de nuestra actividad. A su vez el Grupo Viscofan sigue trabajando en canales de diálogo y la colaboración permanente con los organismos reguladores y agentes afectados, además de la contratación de los seguros permanentes.

Riesgos financieros	
INTEGRIDAD DE LA ELABORACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA	Durante el año 2012 la comisión de auditoría, en coordinación con la auditoría interna y la dirección financiera corporativa, han establecido un plan de seguimiento y control de la evolución del sistema de control interno de la información financiera, proponiendo medidas correctoras, en su caso, y comprobando la efectividad de las mismas.
RENTABILIDAD Y ÉXITO DE LAS INVERSIONES ACOMETIDAS	De acuerdo con la Estrategia "Be MORE" 2012-2015, en este período se van a acometer importantes inversiones, como las nuevas plantas de extrusión de envolturas de colágeno en China y en Uruguay, que requieren un exhaustivo control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de los objetivos marcados para el Grupo Viscofan.
RIESGO DE TIPO DE CAMBIO	Por la especial relevancia de las inversiones a realizar, el Grupo ha reforzado su coordinación a través de su División de Proyectos Estratégicos, planificando adecuadamente la construcción, instalación de maquinaria y formación de los equipos humanos necesarios para la puesta en funcionamiento de las nuevas instalaciones.
RIESGO DE CRÉDITO	Las entidades del Grupo utilizan contratos de divisa a plazo, negociados bajo la coordinación del Área de Tesorería corporativa para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, como complemento a la cobertura natural de negocio por el acercamiento de los centros de producción a los principales mercados desde el punto de vista comercial, que propicia que las compras y las ventas se realicen en la misma moneda. Para ello, se formalizan contratos de divisa durante el proceso de elaboración del presupuesto anual, tomando como base la expectativa de EBITDA para el siguiente año, el nivel de exposición neta previsto y el grado de riesgo que el Grupo está dispuesto a asumir.
RIESGO DE LIQUIDEZ	El Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. En cualquier caso, el Comité de Riesgos realiza seguimiento periódico de los riesgos por clientes y del cumplimiento de las políticas implantadas para la reducción del mismo y propone medidas correctoras en aquellas áreas donde se aprecian oportunidades de mejora. Además, la Sociedad ha implantado procedimientos de control, autorización y seguimiento de todos los clientes a los que se vende desde cualquier compañía del Grupo, para disminuir la posibilidad de ocurrencia del riesgo y, en su caso, minimizar el posible impacto. Por su parte, el Grupo cuenta con pólizas de cobertura de riesgo de crédito que cubren la mayor parte de los saldos a cobrar de clientes.
RIESGO DE TIPOS DE INTERÉS EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO Y DEL VALOR RAZONABLE	El control del apalancamiento financiero en los últimos años y el mantenimiento de unos estados financieros saneados acompañados de unos resultados de explotación favorables, han ayudado a reducir este riesgo y su impacto en caso de ocurrencia y han permitido llevar a cabo una gestión prudente del mismo, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. La situación actual permite financiar adecuadamente los proyectos de inversión incluidos en la estrategia "Be MORE" 2012-2015, manteniendo niveles satisfactorios de retribución al accionista, sin necesidad de incrementar de forma relevante los niveles de endeudamiento actuales.
	El Grupo formaliza contratos de cobertura para mitigar parte del riesgo de una posible subida de tipos de interés. En cualquier caso, el porcentaje de apalancamiento del Grupo Viscofan es reducido lo que provoca que el impacto de una eventual subida de los tipos de interés no fuera relevante. La financiación a tipo de interés variable está referenciada en su mayor parte al Euribor y al Libor-dólar.

Riesgos legales

MODIFICACIONES NORMATIVAS TRANSITORIAS	<p>Las actuales circunstancias de la economía española han propiciado la aprobación de medidas transitorias que contribuyan a facilitar la recuperación y dinamizar la actividad económica. Sin embargo, el carácter provisional de dichas medidas, así como su clara finalidad de proporcionar soluciones parciales inmediatas en un entorno concreto, y la falta de desarrollo normativo posterior que facilite su interpretación y aplicación, dificultan su cumplimiento y, en su caso, el aprovechamiento de las mismas cuando puedan ser favorables para la Sociedad. Todo ello contribuye además a la creación de un clima de inseguridad jurídica y volatilidad legal que puede dificultar la toma de decisiones estratégicas. Por otra parte, la aprobación de medidas para incrementar la contribución privada al restablecimiento del equilibrio económico, principalmente en el ámbito de la fiscalidad y de las ayudas a la actividad empresarial, puede suponer un impacto en los resultados de la compañía. En el caso de Viscofan, debido a su presencia internacional y al peso relativo de la actividad en España en los resultados del Grupo, la incidencia de este riesgo queda mitigada. No obstante, se han implementado las medidas necesarias para el adecuado seguimiento de las modificaciones que se puedan ir produciendo, consultando con expertos en cada una de las áreas que puedan resultar afectadas, observando el comportamiento de otros afectados y coordinando las acciones de la sociedad, en su caso, con las decisiones que se determinen como las más adecuadas teniendo en cuenta la información disponible en cada momento.</p>
PROTECCIONISMO LEGISLATIVO	<p>La inestabilidad mundial provocada en buena parte por la crisis económica ha provocado una afán proteccionista por parte de los legisladores nacionales, que se ha traducido en una tendencia de implantación de medidas legales para favorecer las economías locales dificultando el acceso de las inversiones extranjeras o de la comercialización de productos de otros países. El Grupo Viscofan realiza un seguimiento continuado de las modificaciones legislativas en los países donde está implantado así como en los principales países donde desarrolla su actividad comercial para en su caso llevar a cabo las acciones necesarias para adaptarse a dichos cambios mediante la preparación de nuevos productos, la implantación local o la intensificación de acciones comerciales que contribuyan a la eliminación de barreras.</p>
RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS PERSONAS JURÍDICAS	<p>Una vez implantado y divulgado el sistema de medidas para la prevención y detección de la responsabilidad penal en todas las sociedades que componen el grupo Viscofan, se ha incidido en la divulgación del mismo para facilitar su accesibilidad a todos los empleados del Grupo. Asimismo se han llevado a cabo acciones de control en coordinación con auditoría interna para comprobar el cumplimiento de las distintas políticas, manuales y procedimientos en varias áreas, impulsando, en su caso, la implantación de medidas de mejora. Por otra parte se ha llevado a cabo la designación y formación de responsables locales en cada una de las sociedades del Grupo, cuya responsabilidad es el seguimiento local del conocimiento y cumplimiento de la normativa interna del Grupo, así como servir de enlace con el Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo.</p>

Riesgos operacionales

SUMINISTRO DE MATERIAS PRIMAS Y ENERGÍA	<p>Durante el año 2012 el Grupo Viscofan ha seguido profundizando en la identificación y selección de proveedores de materias primas de orígenes diversos situados en diferentes áreas geográficas y buscando soluciones tecnológicas adecuadas para la incorporación de materias primas alternativas que garanticen la continuidad del nivel de producción.</p> <p>Por otra parte, respecto al suministro de energía, durante los últimos ejercicios se han contratado coberturas para cubrir, en parte, la mencionada volatilidad. Asimismo, dentro de un plan de optimización energética en las distintas plantas del Grupo, se han acometido inversiones que permitan el máximo aprovechamiento y disminuyan la dependencia del suministro.</p>
DAÑOS MATERIALES Y CONTINUIDAD DE LA PRODUCCIÓN	<p>El Grupo Viscofan ha logrado una mejora significativa de todas las plantas de producción del Grupo como consecuencia del proyecto de ingeniería realizado y las inversiones acometidas para el seguimiento de las recomendaciones resultantes del mismo.</p> <p>Por otra parte el Grupo Viscofan continúa su estrategia de implantación en diferentes países, lo que favorece la diversificación y consecuente disminución del riesgo al incrementar las alternativas de producción en el hipotético caso de un supuesto de daños materiales que afecte a la continuidad en la producción.</p>
CONFLICTIVIDAD LABORAL	<p>La solución de los posibles conflictos laborales se lleva a cabo mediante negociaciones entre los representantes sindicales de los trabajadores y los representantes de las empresas del Grupo Viscofan. La finalidad de estas negociaciones es llegar a un acuerdo en cuanto a las condiciones laborales aplicables a la generalidad de los trabajadores del ámbito en el que se circumscribe la negociación.</p> <p>En el hipotético caso de un supuesto paro generado por un conflicto laboral, al igual que se ha descrito para el riesgo de continuidad de negocio, la implantación en diferentes países favorece la diversificación y el incremento de las alternativas de producción.</p>

PILARES ESTRATÉGICOS

MISIÓN

Satisfacer las necesidades de la industria alimentaria mundial,
mediante envolturas artificiales, que generen valor para nuestros grupos de interés



VALORES

Trabajo en equipo
 Emprendizaje
 Orientación a resultados
 Calidad
 Servicio

PLAN ESTRATÉGICO 2012-2015

Be MORE

Mercado en crecimiento Optimización Rentabilidad Excelencia

PRINCIPIOS ÉTICOS DE ACTUACIÓN

Derechos Humanos
 Sostenibilidad
 Respeto y no discriminación
 Eficiencia
 Lealtad
 Integridad, responsabilidad y transparencia



VISIÓN

Queremos ser EL LÍDER GLOBAL
en el mercado de tripas artificiales.

Esta visión significa que el líder global...

- concentra sus esfuerzos en crear valor para nuestros accionistas de una manera sostenible.
- es el benchmark de la industria en eficiencia y productividad en todas las tecnologías de tripas artificiales.
- es la referencia para nuestros clientes por nuestras buenas prácticas, calidad y servicio.
- atrae y mantiene a las personas con talento, y desarrolla sus capacidades: un líder que construye un equipo que está comprometido con los objetivos y la visión del Grupo, un equipo que impulsa la innovación y las mejores prácticas, un equipo que une trabajo duro y colaboración continua entre sus miembros.

ESTRATEGIA

Be MORE

(2012-2015)

ENTORNO Y MERCADO

El Grupo Viscofan es el líder mundial de envolturas para la industria cárnica, o también denominadas tripas artificiales debido a que tradicionalmente este tipo de productos ha ido sustituyendo la tripa natural (principalmente intestinos y vejigas) que los procesadores cárnicos utilizan para embutir carne.

El sector de envolturas se originó a comienzos del siglo XX, donde ante las dificultades para obtener tripa natural, la volatilidad de los precios y los problemas para la industrialización de la producción de embutidos, surgieron alternativas en distintos países en base a diferentes materiales que se pudieran utilizar en la producción de salchichas y otros embutidos como alternativa a la tripa natural. Este cambio supone un salto cualitativo muy significativo para los procesadores cárnicos, alcanzando mayores estándares de calidad y productividad.

Hoy en día los productores cárnicos tienen un amplio rango de alternativas tecnológicas para la producción de embutidos en función de sus características de producción y producto, combinando una mejor gama de envolturas con importantes ahorros productivos.

Actualmente, las principales tecnologías de envolturas son:

Tripas celulósicas: Son tripas que se elaboran utilizando como materia prima la celulosa natural. Se emplea fundamentalmente para producir salchichas cocidas de manera industrial (salchichas tipo Frankfurt, Viena, hot-dogs).

En la mayoría de los casos, la tripa actúa solamente como un molde de cocción, y generalmente es pelada por el fabricante antes de su venta al consumidor final.

En el proceso productivo, a través de un complejo tratamiento, las moléculas de celulosa se despolimerizan por un proceso de ruptura química y mecánica y posteriormente se vuelven a polimerizar en la forma cilíndrica o tubular que el cliente desea.

Tripas de fibrosa: La tripa de fibrosa es un envoltorio de celulosa que se refuerza con papel de abacá, lo que dota a la tripa de una elevada resistencia y homogeneidad de calibre. La tripa de fibrosa se utiliza principalmente para embutidos de gran calibre y loncheados como mortadelas, jamones, pepperonis, etc.

Tripas de colágeno: Tripas que se elaboran usando como materia prima el colágeno. Este colágeno proviene de pieles de ganado vacuno y porcino, que mediante un complejo tratamiento se adecuan para su procesamiento posterior y formación de la tripa.

Se puede clasificar en dos tipos principales: colágeno de pequeño calibre o comestible (ej. salchichas frescas, bratwurst, etc.) y colágeno de gran calibre o no comestible (ej. salami, bierwurst, etc.). La diferencia principal entre ambos tipos de colágeno está en el espesor de la pared de la tripa y en el tratamiento que sufre el colágeno en el proceso, para poder resistir unas condiciones más o menos duras de embutición y de peso del embutido.

El Grupo Viscofan es el líder mundial de envolturas para la industria cárnica

Cuota de mercado

27%

Viscofan es el único productor con la tecnología necesaria para producir todas las categorías de envolturas artificiales

Tripas plásticas: Las envolturas plásticas utilizan como materia prima diferentes polímeros plásticos que proporcionan propiedades de barrera, resistencia mecánica, termoencogimiento, termorresistencia, etc. dependiendo de las necesidades de la aplicación del producto.

Tripas naturales: Se utilizan los intestinos de los animales después de realizarse un proceso de limpieza. Pueden ser de distinto origen animal, principalmente ovino, porcino y bovino.

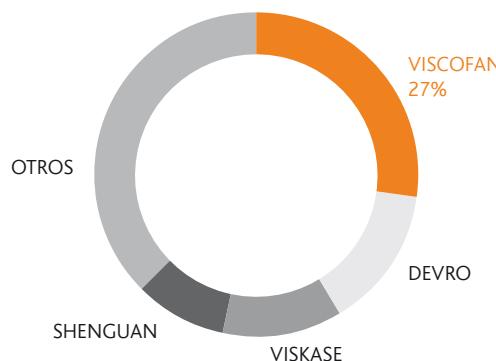
Este mercado tiene un tamaño estimado que supera los 4.200 millones de euros de los que prácticamente el 50% son envolturas en base a tripa animal, mientras que el 50% restante corresponden a envolturas en base a celulosa, fibrosa, plástico o colágeno.

Viscofan lidera el mercado de envolturas artificiales, con una cuota estimada del 27% de los 2.100 millones de euros de envolturas artificiales. Es el único productor con la tecnología necesaria para producir todas las categorías de producto.

Durante los últimos 6 años, el mercado está creciendo de manera sostenida por encima de su rango histórico, un 5,6% en términos de tasa anual de crecimiento compuesto constante. En su conjunto, el mercado de tripas artificiales ha crecido un 8% frente al año anterior, y mantiene su aceleración con respecto a los años anteriores.

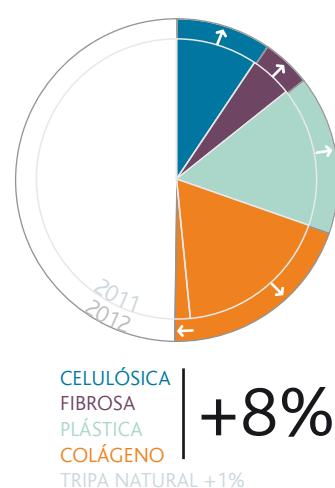
CUOTA DE MERCADO TRIPAS ARTIFICIALES

Fuente: elaboración propia



COMPOSICIÓN DEL MERCADO DE ENVOLTURAS

Fuente: elaboración propia



Este ritmo de crecimiento se debe por un lado al aumento de la población y la globalización de los hábitos de consumo, y, por otro, a la sofisticación de los procesadores cárnicos, que están transformando sus procesos incorporando las envolturas de celulósica, colágeno, plásticos o fibrosa para obtener mejores productividades, seguridad alimentaria y control de costes; así como un mayor grado de diferenciación de sus productos como base de ventaja competitiva sostenible.

De este modo, es fácil ver embutidos en prácticamente todos los países del planeta apoyado por la mayor economía de la carne embutida (fresca y procesada), que permite el acceso a la proteína animal a segmentos de población menos favorecidos, especialmente en los países con economías emergentes o en economías desarrolladas que se encuentran en fase de desaceleración económica, así como nuevos hábitos alimenticios de conveniencia que se están extendiendo, incluyendo por ejemplo platos preparados o comida para llevar.

Por otro lado hay una gran volatilidad en el precio de la tripa natural, que ha llevado a un encarecimiento de su precio en los últimos años debido a la escasez en el mercado como consecuencia de la reducción de cabaña ovina de calidad provocada por desastres naturales, especialmente en Oceanía, o la propia industrialización de países desarrollados donde su economía productiva abandona el sector primario.

En este contexto, la demanda de tripas artificiales está creciendo en todo el mundo. Un claro ejemplo de esta tendencia es la evolución del gasto medio mundial en tripa artificial per cápita, con un incremento del 20% acumulado en los últimos tres años hasta los 0,30€, y una gran dispersión entre el gasto medio en países desarrollados (en el entorno del 1€ per cápita) frente a los países emergentes donde tanto Latinoamérica, como Asia y África están por debajo de su potencial.

La demanda de tripas artificiales está creciendo en todo el mundo

Gasto medio mundial en tripas artificiales per cápita

+20%

2012 frente a 2009



ESTRATEGIA "Be MORE" (2012-2015)

En este mercado, Viscofan quiere ser más, y para ello tiene un claro compromiso por el liderazgo global, con la ambición de ser el referente para la industria en términos de eficiencia productiva y calidad, situando al cliente en el centro de nuestras decisiones.

Para ello se ha diseñado un nuevo plan estratégico que abarca el periodo 2012 a 2015 denominado "Be MORE" y que se sustenta en estos cuatro pilares estratégicos:

- Mercado en crecimiento
- Optimización
- Retorno a los grupos de interés
- Excelencia

MERCADO EN CRECIMIENTO

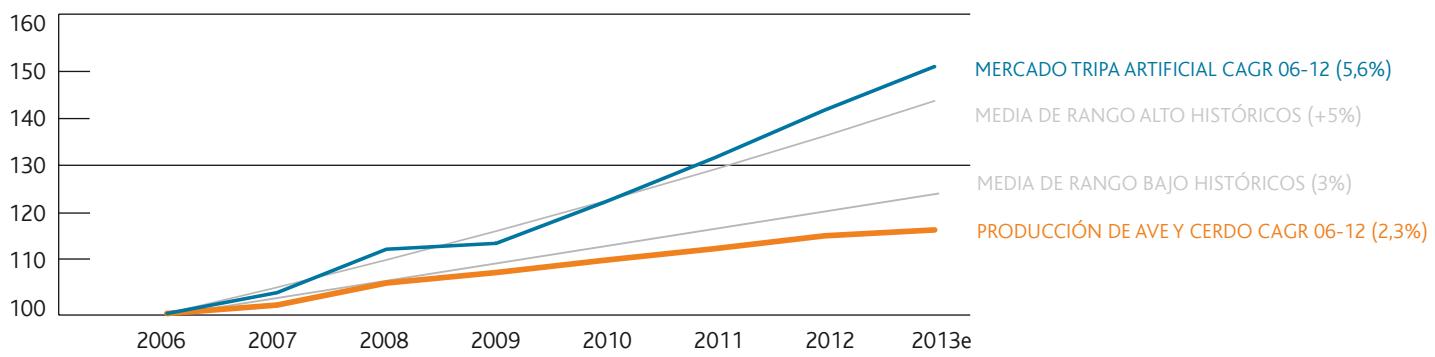
Mercado global de envolturas

+8%

El mercado de envolturas está experimentando un sólido crecimiento en los últimos años, principalmente como consecuencia de la incorporación de tripas artificiales en la preparación de embutidos en mercados emergentes, así como una mayor sustitución de la tripa natural por la tripa de colágeno que proporciona mejor productividad para los procesadores cárnicos.

En este contexto el mercado global de envolturas creció un 8% en el ejercicio 2012, liderado por el segmento de colágeno con aumentos de volúmenes superior al 10% frente al año anterior, porque combina el crecimiento natural de todas las familias de envolturas con la sustitución de tripas naturales, básicamente intestinos de oveja y de cerdo que se reemplazan con tripas comestibles de colágeno con similares propiedades.

EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LOS VOLÚMENES DEL MERCADO (BASE 100)



Este crecimiento por encima de la media histórica supone la necesidad de proporcionar al mercado nuevos cientos de millones de metros en términos absolutos, con la consiguiente presión de capacidad en todas las familias.

Por este motivo, Viscofan se encuentra tal vez en una oportunidad histórica de crecimiento, y para ello está realizando una intensa labor de mejora interna, que unida a un mayor esfuerzo inversor, tiene como objetivo dotar de volúmenes al mercado ante el incremento de demanda; aumentos de capacidad productiva en todas las tecnologías, si bien, con especial énfasis en el segmento de colágeno donde el Grupo Viscofan tiene como objetivo pasar de un modelo de producción regional en Europa a un modelo de producción global con presencia productiva también en Asia y Latinoamérica.

Consecuencia de este plan de expansión, Viscofan invirtió en el ejercicio 2012 un total de €29 millones para establecer un nuevo centro de extrusión de colágeno en Suzhou, a 80 kilómetros de Shanghai. Con esta planta, que se encuentra produciendo desde febrero de 2013, el Grupo Viscofan ha complementado el centro productivo de la fase de converting que comenzó su actividad en 2010 con notable éxito, duplicando en 2012 su volumen de ventas en este país con respecto al año anterior hasta superar los €20 millones.

En China la evolución de los últimos años está confirmando las excelentes perspectivas de crecimiento en un mercado que prácticamente se ha multiplicado por 8 en los últimos 6 años, pasando de €30 millones a más de €230 millones en 2012. Aun así, el tamaño relativo de Viscofan es pequeño, cerca del 9% del mercado total estimado, y hay recorrido para un segundo productor de referencia en China, con una cuota máxima de mercado entre el 15% y el 20% a finales del ejercicio 2015.

Por otro lado, en este año se han iniciado los trabajos para establecer un nuevo centro de extrusión en Uruguay, que complementa la actividad de converting de colágeno que se implantó en Brasil en 2012. Para llevar a cabo este proyecto, Viscofan Uruguay invertirá €28 millones en el ejercicio 2013, y está previsto que entre en funcionamiento en el primer trimestre de 2014.

Este proyecto supondrá un nuevo hito en la historia de Viscofan al convertirse en la primera empresa del sector con centro productivo de colágeno en Latinoamérica, y transformar Viscofan en un auténtico productor global de colágeno con centros productivos en América, Europa y Asia.

El plan de expansión de "Be MORE" supone un importante cambio en el segmento de colágeno, además el Grupo Viscofan, como líder mundial de envolturas artificiales tiene el compromiso de responder a las necesidades de nuestros clientes también en el resto de familias (celulósica, fibrosa y plásticos), para ello está llevando a cabo inversiones y planes de mejora internos que doten de más capacidad productiva en estas tecnologías, que ayuden a atender al incremento esperado en las áreas emergentes, especialmente en el Sudeste asiático, Latinoamérica y África.

Viscofan está realizando una intensa labor de mejora interna, que unida a un mayor esfuerzo inversor, tiene como objetivo dotar de volúmenes al mercado ante el incremento de demanda

Inversiones China 2012

29M€

Nuevo centro de extrusión de colágeno en Suzhou

Inversiones Uruguay 2013

28M€

Nuevo centro de extrusión en Uruguay

OPTIMIZACIÓN

En un entorno tan dinámico y exigente como el del sector de envolturas, con clientes en más de 100 países en todos los continentes habitados del planeta, Viscofan tiene previsto nuevas iniciativas que suponen un esfuerzo adicional para encontrar un equilibrio entre liderazgo tecnológico y costes, implantación productiva y servicio.

Por ello, al finalizar el periodo "Be MORE" Viscofan será un grupo con producción global en todas las familias, con especial impulso en la globalización de colágeno.

Capacidad productiva por tecnología

	Celulósica	Colágeno	Plásticos	Fibrosa
Europa	✓	✓	✓	✓
Asia	✓	✓		
Norteamérica	✓		✓	✓
Latam	✓	✓ Capacidad de extrusión en 2014	✓	✓

✓ Converting

Para alcanzar este equilibrio, Viscofan seguirá impulsando su modelo de mejora productiva permanente, basada en distintos roles en los centros productivos.

Por un lado, los centros de excelencia seguirán liderando las mejoras tecnológicas, que se justifican con la oferta de productos de mayor valor añadido y el servicio de transferencia tecnológica al resto de filiales. En este contexto se enmarca el proyecto en EEUU, que incluye cambios organizativos y de procesos con el objetivo de converger con los benchmark productivos y de servicio del Grupo en el mercado más importante de tripas artificiales.

También hay inversiones que mejorarán la automatización de procesos en la República Checa y en Brasil, y que facilitará un mejor dimensionamiento de la plantilla. Una plantilla que está incrementando sus salarios aceleradamente y que si no se actúa, conllevaría pérdida de competitividad.

En Serbia, en 2012 nos enfocamos en el traslado de capacidad productiva de colágeno no comestible desde Alemania, y en 2013 es necesario consolidar la producción.

Por otro lado, la globalización de Viscofan se corresponde también con el fuerte crecimiento de la demanda en áreas emergentes, con una oferta más personalizada que exigirá una mejor gestión de la cadena de suministro para captar sinergias. Para ello se ha reforzado el área de operaciones con el objetivo de ser más eficientes en nuestras necesidades de capital circulante, si bien, la expansión de la demanda, y la implantación de nuevas fábricas conllevará lógicamente necesidades de capital circulante en el corto plazo.

La globalización de Viscofan se corresponde también con el fuerte crecimiento de la demanda en áreas emergentes, con una oferta más personalizada

RETORNO

Viscofan se encuentra ante una oportunidad histórica de crecimiento, y hacia este objetivo está orientando sus principales iniciativas. No obstante, este compromiso con el crecimiento no está reñido con la disciplina comercial y el control de costes que garanticen la creación de valor sostenible en el largo plazo.

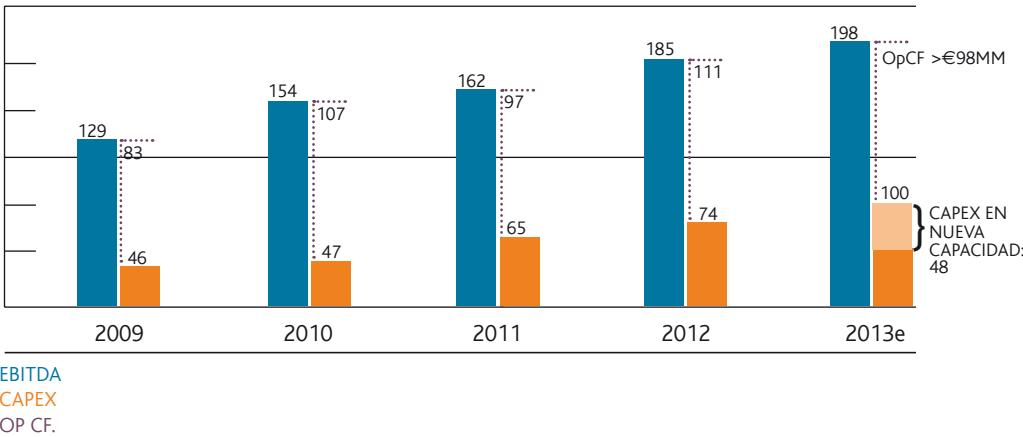
Es cierto que este plan de crecimiento supone probablemente una mayor presión sobre el margen bruto, con un entorno desfavorable en los primeros años del "Be MORE" en términos de inflación de materias primas y energía, que conviven con la expansión en países de menor poder adquisitivo, lo que probablemente afecte al margen bruto.

Para compensar esta tendencia, el grupo Viscofan está desarrollando iniciativas orientadas a ampliar la base de proveedores de sus materias primas principales, así como de optimización energética y cogenación. La austeridad, el control de costes y una estructura ligera permitirán que esta presión en el margen bruto se contrarreste y permita que el crecimiento de ingresos se traslade también al crecimiento en EBITDA, así como a establecer las bases para un mayor grado de ventaja competitiva, tanto en tecnología como en costes, para afrontar con cierto grado de optimismo los retos que se puedan dar en el medio plazo.

Muestra de esta ambición de creación de valor son los planes de inversión previstos en este periodo. En 2012 el Grupo Viscofan invirtió €74 millones, incluyendo €29 millones en la construcción de la nueva fábrica en China. En 2013, con la idea de seguir respondiendo al incremento de demanda por parte de nuestros clientes, queremos destinar cerca de 100 millones de euros, un nivel de inversión record en el Grupo Viscofan, y que incluyen entre otros €28 millones en la construcción de la nueva fábrica en Uruguay, así como otros €20 millones en ampliaciones de capacidad en todo el Grupo.

No obstante, el cash flow operativo (entendido como EBITDA - Capex) será sólido, y se mantendrá en el entorno de los 100 millones de euros, proporcionando un año más, retornos por encima del coste de capital.

OpCF = EBITDA - Capex (MM €)



La austeridad, el control de costes y una estructura ligera permitirán que la presión en el margen bruto se contrarreste y permita que el crecimiento de ingresos se traslade también al crecimiento en EBITDA

Inversiones totales 2012

74M€

Excelencia supone un constante flujo de personas e ideas en todos los centros con iniciativas orientadas a apoyar e impulsar el desarrollo del talento de nuestra gente

EXCELENCIA

Con el pilar de excelencia, el Grupo Viscofan quiere resumir un modo de hacer en su relación con todos sus grupos de interés: accionistas, empleados, proveedores, clientes y otros agentes del mercado y sociedad.

La tripa artificial es un producto de apariencia sencilla que esconde una gran complejidad de propiedades técnicas que requieren un *know-how* muy específico de difícil acceso, que hace este sector especialmente competitivo y dinámico, a la vez, con un gran valor añadido para nuestros clientes.

Estamos hablando de un producto que, en términos generales, llega hasta el consumidor final, bien como tripa comestible, bien como envoltura que da la apariencia a la salchicha, y su decisión de compra se verá influenciada por esta apariencia. Pero, a su vez, tiene que satisfacer a los productores cárnicos, cuyos principales parámetros de decisión son muy medibles y diferentes de la experiencia del consumidor. Estamos uniendo productividad y ahorros para nuestros clientes con un acabado perfecto y seguro para nuestros consumidores.

Esta actitud incluye una actividad de I+D muy proactiva, que busca soluciones, bien tecnológicas, bien de aplicaciones, que permiten mantener como ventaja competitiva una tecnología propia y en constante evolución.

Todo ello sustentado por un equipo humano excepcional, con ánimo de superación constante, conscientes del reto que supone el liderazgo de Viscofan y de la necesidad de seguir mejorando en competitividad todos los días. Excelencia supone un constante flujo de personas e ideas en todos los centros con iniciativas orientadas a apoyar e impulsar el desarrollo del talento de nuestra gente.

RESULTADOS ESPERADOS EN 2013

La estrategia "Be MORE" está compuesta de múltiples proyectos con diferentes horizontes temporales, y que suponen un importante compromiso por parte de todos los integrantes del Grupo Viscofan.

Fruto de este compromiso es la guía de resultados financieros esperados para 2013. La compañía espera obtener una cifra de ingresos consolidada de entre 800 y 805 millones de euros (equivalente a un crecimiento interanual entre el 6% y el 7%), con un EBITDA entre 198 y 200 millones de euros (crecimiento del 7% al 8%), y un beneficio neto de entre 108 y 109 millones de euros (un crecimiento del 3% al 4% con respecto al beneficio neto de 2012).

Estos objetivos incluyen como premisa un promedio de cotización del US\$ frente al € de 1,30, debido a que el 39% de los ingresos del grupo Viscofan están denominados en US\$ frente al 22% de los gastos denominados en dicha moneda.

RESULTADOS ECONÓMICOS

RESULTADOS ECONÓMICOS 2012

	Primer año Estrategia "Be MORE"	Periodo de estrategia "Be ONE"				Dif 12/11	TACC 2009-12
		2012	2011	2010	2009		
Millones de euros							
Cifra de negocios	752,8	666,8	633,7	583,4	12,9%		8,9%
Beneficio bruto de explotación (EBITDA)	185,0	162,1	154,1	129,0	14,1%		12,8%
Margen bruto de explotación (EBITDA)	24,6%	24,3%	24,3%	22,1%	0,3 p.p.		2,5 p.p.
EBIT	140,0	120,1	110,4	91,3	16,6%		15,3%
Margen EBIT	18,6%	18,0%	17,4%	15,6%	0,6 p.p.		3,0 p.p.
Beneficio antes de impuestos	133,0	127,9	105,7	86,0	4,0%		15,7%
Beneficio neto atribuible	105,1	101,2	81,3	64,3	3,8%		17,8%
Beneficio neto ajustado (*)	105,1	98,4	81,3	64,3	6,8%		17,8%
Inversiones en capital	74,0	64,7	47,4	46,4	14,4%		16,9%
Patrimonio Neto	498,6	449,4	406,4	345,2	10,9%		13,0%
Deuda bancaria neta	64,7	61,5	59,8	90,5	5,2%		-10,6%
Capitalización al cierre del ejercicio	1.995,1	1.335,7	1.321,7	827,7	49,4%		34,1%
Pantilla media (Número de empleados)	4.377	4.081	3.816	3.899	7,3%		3,9%
Deuda bancaria neta/Patrimonio Neto (%)	13,0	13,7	14,7	26,2	-0,7 p.p.		-13,2 p.p.
ROE(**) (%)	22,2	23,0	21,6	19,8	-0,8 p.p.		2,4 p.p.
Euros							
Precio por acción al cierre del ejercicio	42,8	28,7	28,4	17,8	49,4%		34,1%
Beneficio neto atribuido por acción	2,254	2,172	1,745	1,379	3,8%		17,8%
Remuneración propuesta por acción (***)	1,100	1,000	0,800	0,623	10,0%		20,9%

(*) Beneficio neto ajustado excluye el impacto positivo no recurrente de 2.843 miles de euros en resultado neto del acuerdo extrajudicial alcanzado en Serbia en relación al pasivo financiero con Vojvodanska banka a.d. registrado en el mes de junio de 2011

(**) Beneficio Neto / Patrimonio neto medio

(***) Incluye Dividendos, devolución de nominal, devolución de la prima de emisión y prima por asistencia a la JGA

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

PRINCIPALES CONCLUSIONES RESULTADOS ENERO-DICIEMBRE 2012

- +13% en el crecimiento de los ingresos consolidados que alcanzan los €752,8MM impulsado por la fortaleza de los volúmenes.
- +14% en el crecimiento interanual del EBITDA¹ consolidado hasta los €185,0MM, con el margen EBITDA creciendo +0,3 p.p. hasta el 24,6%.
- +7% en el crecimiento interanual del resultado neto recurrente² hasta los €105,1MM.
- La deuda bancaria neta³ se sitúa en €64,7MM, incrementándose un 5,2% frente a diciembre de 2011 como consecuencia de las mayores inversiones asociadas al plan de expansión y el aumento del dividendo.



¹ EBITDA = Resultado de Explotación (EBIT) + Amortización de inmovilizado

² El Beneficio neto ajustado excluye el impacto positivo no recurrente de 2.843 miles de euros en resultado neto del acuerdo extrajudicial alcanzado en Serbia en relación al pasivo financiero con Vojvodanska banka a.d. registrado en el mes de junio de 2011

³ Deuda bancaria neta = Deudas con entidades de crédito no corrientes + Deudas con entidades de crédito corrientes – Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

RESULTADOS 2012: GRUPO CONSOLIDADO

Resumen cuenta de resultados financieros Grupo Viscofan ('000 €)

	Ene-Dic' 12	Ene-Dic' 11	Variación
Importe neto de la cifra de negocios	752.784	666.812	12,9%
EBITDA	185.033	162.142	14,1%
<i>Margen EBITDA</i>	24,6%	24,3%	0,3 p.p.
EBIT	140.023	120.092	16,6%
Beneficio neto	105.063	101.245	3,8%
Beneficio neto ajustado ¹	105.063	98.402	6,8%

1 El Beneficio neto ajustado excluye el impacto positivo no recurrente de 2.843 miles de euros en resultado neto del acuerdo extrajudicial alcanzado en Serbia en relación al pasivo financiero con Vojvodanska banka a.d. registrado en el mes de junio de 2011.

El Grupo Viscofan encadena el octavo año consecutivo de crecimiento, con un importe neto de la cifra de negocios que crece un 12,9%, hasta los €752,8MM, destacando el positivo comportamiento de la división de envolturas, que crece un 15,0% en el año, y el comportamiento de la división de alimentación vegetal que, en un contexto de recesión en su mercado doméstico, ha aumentado las ventas en un 1,3%.

Excluyendo el impacto de la variación de los tipos de cambio⁴, los ingresos consolidados del ejercicio 2012 muestran un crecimiento de 10,4% frente a 2011.

Este crecimiento se ha dado en un contexto de gran inflación en los costes de materias primas. Una tendencia que comenzó en la segunda mitad del ejercicio 2011 y que ha continuado a lo largo del ejercicio 2012, especialmente en las principales materias primas de la división de envolturas: la celulosa, las pieles de colágeno y el gas de cogeneración. De este modo los gastos por consumos⁵ en el año crecen un 16,1% frente al año anterior hasta los €243,4MM en 2012.

Así, el margen bruto⁶ se situó en 67,6% en el ejercicio 2012 frente al 68,6% alcanzado en el mismo periodo del ejercicio anterior.

Los gastos de personal del ejercicio 2012 se incrementan un 9,2% frente al año anterior con €150,3MM, con una plantilla media del año de 4.377 personas, un 7,3% más que en el año 2011 debido a la integración global desde julio de 2011 de la plantilla de Lingbao Baolihao Food Industrial Co. Ltd. en China. Excluyendo este cambio de perímetro, la plantilla media se incrementa un 2,4% reflejando la mayor actividad en la división de envolturas.

4 Crecimiento en moneda constante: A efectos comparativos el crecimiento ex-forex excluye el impacto de los diferentes tipos de cambio aplicados en la consolidación de las cuentas y el impacto de la variación del US\$ en las transacciones comerciales

5 Desde 2012 la cifra de aprovisionamientos incluye los consumos de energía asociados a la producción de electricidad de las centrales de cogeneración de España y México anteriormente registrados en Otros gastos de explotación. El impacto de dicha reclasificación en 2011 es de €28,8MM de mayores gastos de consumo y menor importe en Otros gastos de explotación
Gasto por consumo = Variación de existencias + Aprovisionamientos

6 Margen bruto = (Ingresos – Gastos por consumo) / Ingresos

Con sus resultados, el Grupo Viscofan ha superado sus objetivos de guidance para el conjunto del año 2012 tanto en ingresos, como EBITDA y resultado neto

En este sentido cabe destacar el importante esfuerzo llevado a cabo en el último trimestre del año como consecuencia del personal desplazado a China para la puesta en marcha de la nueva fábrica de colágeno del Grupo.

El incremento de la plantilla media ha venido acompañado de mejoras productivas y de una mayor competitividad por parte del equipo del Grupo Viscofan, permitiendo que el margen de productividad⁷ mejore en 0,6 p.p. en el año, y contrarreste parcialmente el descenso obtenido en el margen bruto.

Los otros gastos de explotación⁵ en el conjunto del ejercicio 2012 se sitúan en €179,6MM, un 6,9% frente a 2011, con los gastos de energía creciendo un 8,6% frente al año anterior.

El EBITDA consolidado del Grupo Viscofan alcanza un nuevo máximo histórico al superar los €185,0MM, un 14,1% más que en 2011. La fortaleza de los volúmenes de la división de envolturas, el control de costes, la mejora de la productividad y la apreciación de la divisa norteamericana frente al € (7,6%) han permitido mejorar el margen EBITDA en 0,3 p.p. frente a 2011 hasta el 24,6% a pesar del entorno de presión en los costes unitarios de materias primas y energía, y del aumento de actividad en el último trimestre, por la puesta en marcha de la nueva planta en China.

Excluyendo el impacto de la variación de los tipos de cambio, el EBITDA acumulado a diciembre de 2012 crece un 7,1% frente al año anterior.

Las amortizaciones se sitúan en €45,0MM en 2012 (+7,0% frente a 2011), llevando al EBIT consolidado a €140,0MM a 2012, creciendo un 16,6% frente al ejercicio anterior.

El Resultado financiero neto negativo a 2012 se sitúa en -€7,0MM frente al resultado positivo de €7,9MM registrados a 2011 como consecuencia del impacto positivo no recurrente de €3,3MM registrado en junio de 2011 asociado a la cancelación del pasivo con la Vojvodanska banka, y a las diferencias de cambio positivas en 2011 de €6,6MM que contrasta con las negativas de €4,2MM registradas en 2012.

El Beneficio antes de impuestos en €133,0MM en 2012. Los impuestos acumulados del año ascienden a €27,9MM y equivalen a una tasa fiscal efectiva del 21,0%.

Todo esto da lugar a un Resultado neto de €105,1MM, un 3,8% superior al de 2011, y un 6,8% excluyendo resultados no recurrentes.

Con estos resultados, el Grupo Viscofan ha superado sus objetivos de guidance para el conjunto del año 2012 tanto en ingresos, como EBITDA y resultado neto.

⁷ Margen de productividad = (Ingresos – Gastos de personal) / Ingresos

La deuda bancaria neta se sitúa en €64,7MM, incrementándose un 5,2% frente a diciembre de 2011 como consecuencia de las mayores inversiones asociadas al plan de expansión y el aumento del dividendo. De este modo, el apalancamiento financiero⁸ del Grupo Viscofan se sitúa en 13,0% frente a 13,7% en diciembre de 2011.

En el conjunto del año se han invertido €74,0MM frente a los €64,7MM invertidos en 2011, destinados principalmente al aumento de capacidad productiva en colágeno. De este importe destaca la nueva planta de extrusión en China, que se encuentra operativa desde febrero de 2013 y que servirá para atender de una manera más directa y eficiente al mercado chino, actualmente el mayor mercado mundial de tripas de colágeno.

La mejora de los resultados, y la fortaleza del flujo de caja generado por las operaciones de Viscofan permiten que este incremento de inversión venga también acompañado por una mejora en la retribución al accionista. Para ello, el Consejo de Administración en su reunión de 28 de febrero de 2013 ha acordado proponer a la Junta de Accionistas una retribución total al accionista de 1,10€ por acción frente a 1,00€ del ejercicio precedente compuesta por:

- Dividendo a cuenta de 0,400€ por acción pagado el 20 de diciembre de 2012.
- Propuesta de dividendo complementario para su aprobación en la Junta General de Accionistas de 0,694€ por acción a pagar el 4 de junio de 2013.
- Prima de asistencia a la Junta General de Accionistas por 0,006€ por acción.

La mejora de los resultados y la fortaleza del flujo de caja permiten que este incremento de inversión venga también acompañado por una mejora en la retribución al accionista

Retribución total accionistas

1,10 €/acción



⁸ Apalancamiento financiero = Deuda bancaria neta / Patrimonio

RESULTADOS 2012: ENVOLTURAS

Resumen cuenta de resultados financieros envolturas ('000 €)

	Ene-Dic' 12	Ene-Dic' 11	Variación
Importe neto de la cifra de negocios	649.176	564.544	15,0%
EBITDA	177.343	153.597	15,5%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>27,3%</i>	<i>27,2%</i>	<i>0,1 p.p</i>
EBIT	135.633	114.646	18,3%
Beneficio neto	101.200	97.068	4,3%
Beneficio neto ajustado ¹	101.200	94.225	7,4%

¹ El Beneficio neto ajustado excluye el impacto positivo no recurrente de 2.843 miles de euros en resultado neto del acuerdo extrajudicial alcanzado en Serbia en relación al pasivo financiero con Vojvodanska banka a.d. registrado en el mes de junio de 2011.

La globalización de los hábitos alimentarios, unida a la mayor búsqueda de productividad y ahorros por parte de los procesadores cárnicos se han traducido en un fuerte ritmo de crecimiento del mercado de envolturas a lo largo del ejercicio 2012, no sólo en los países de economías emergentes, sino también en aquellos países de economías más desarrolladas.

En este contexto de crecimiento, el Grupo Viscofan ha lanzado un ambicioso plan estratégico llamado "Be MORE" para el periodo 2012 a 2015 con el objetivo de consolidar su liderazgo global en el mercado de envolturas, y que ha supuesto por un lado incrementar la capacidad productiva con nueva maquinaria y mejora tecnológica en las plantas actuales, y por otro la puesta en marcha de un plan de expansión de producción de colágeno en China y Uruguay que estuvieran disponibles en el ejercicio 2013 y 2014 respectivamente.

Como consecuencia del aumento de capacidad productiva llevado a cabo, tanto en la segunda mitad del ejercicio 2011 como a lo largo del 2012, los ingresos de la división de envolturas crecen un 15,0% frente al 2011 hasta los €649,2MM, de los cuales €54,4MM (+20,3% frente a 2011) se corresponden a las ventas de energía de cogeneración y €594,8MM (+14,5% frente a 2011) a ventas de envolturas.

Este crecimiento del mercado se está produciendo en todas las familias de envolturas, con especial dinamismo en el segmento del colágeno, y en todas las áreas geográficas de reporte. En este contexto, en el conjunto del ejercicio 2012 los ingresos por áreas geográficas⁹ de Viscofan son:

- En Europa y Asia los ingresos crecen un 16,5% frente a 2011 con €339,5MM.
- En Norteamérica los ingresos aumentan un 13,2% hasta los €209,0MM.
- En Latinoamérica, los ingresos crecen un 13,7% frente al año anterior hasta los €100,7MM.

El crecimiento del mercado se está produciendo en todas las familias de envolturas, con especial dinamismo en el segmento del colágeno, y en todas las áreas geográficas de reporte

Ingresos envolturas

+15%

€649,2MM

⁹ Ingresos por origen de ventas

El importe neto de la cifra de negocios excluyendo la variación de los tipos de cambio aplicados en consolidación crece un 12,0% en 2012 frente al año anterior.

Esta fortaleza de los volúmenes y de crecimiento del mercado se ha dado en un entorno muy adverso en los precios unitarios, tanto de la energía utilizada en las centrales de cogeneración en España y Norteamérica como de las principales materias primas, especialmente las derivadas de la celulosa y pieles de colágeno, y, en menor medida, de algunas materias primas auxiliares. Los gastos por consumo⁵ se sitúan en €183,3MM en el acumulado del ejercicio (+22,8% frente a 2011).

Este incremento de los costes de materias primas ha supuesto un descenso del margen bruto acumulado en el ejercicio, situándose en 71,8% (-1,7 p.p. frente a 2011).

El plan estratégico "Be MORE" en el que se encuentra inmerso el Grupo Viscofan supone un importante esfuerzo de expansión productiva que trae consigo nuevas necesidades de personal, situando la plantilla media de la división de envolturas en 3.776 personas, un 2,1% más que a diciembre de 2011.

Este aumento de personal se ha dado principalmente en China con el aumento de turnos y la contratación de personal para la puesta en marcha de la nueva fábrica de colágeno, en Serbia por la transferencia de colágeno no comestible desde Alemania, y en España con aumentos de capacidad y servicios centrales. Este incremento se ha contrarrestado parcialmente con el descenso en las plantillas medias de Alemania y República Checa con un mayor grado de automatización de procesos.

En el último trimestre del año se aceleraron las actividades de puesta en marcha de la nueva planta de extrusión de colágeno, con el desplazamiento de personal del Grupo Viscofan de distintas filiales del Grupo para la instalación y puesta en marcha de la maquinaria desarrollada para la implantación de extrusión de colágeno en China. A su vez, el personal desplazado está realizando una importante labor de entrenamiento para los empleados de Viscofan Technology Suzhou. Ltd. que continuará a lo largo del ejercicio 2013 para una adecuada puesta en marcha y la consolidación productiva de las operaciones en China.

Los gastos de personal alcanzan los €138,1MM, un 9,1% superior al mismo periodo del ejercicio anterior como consecuencia precisamente de los mencionados costes de puesta en funcionamiento de la planta de China.

Sin embargo los Otros gastos de explotación han logrado importantes ahorros en el último trimestre del año, gracias a las inversiones realizadas en México para la optimización energética y los mejores precios de gas en España.

El plan estratégico "Be MORE" en el que se encuentra inmerso el Grupo Viscofan supone un importante esfuerzo de expansión productiva que trae consigo nuevas necesidades de personal

Plantilla media envolturas

+2,1%
3.776 personas

Como consecuencia de estos proyectos, durante los meses de noviembre y diciembre de 2012 se ha podido incorporar gas licuado en parte del proceso productivo en México, generando un significativo ahorro en la factura energética en este país. Mientras que las coberturas de gas realizadas en España suponen que el precio de MW se sitúe en línea con el precio del gas del último trimestre. Ambos efectos han permitido que el gasto de suministro de energía permanezca estable en el último trimestre hecho que contrasta con el incremento del 7,7% en los costes de energía registrados para el conjunto del año.

En 2012 los Otros gastos de explotación crecen un 7,4% frente al año anterior hasta €155,2MM liderados por el mencionado aumento del 7,7% en los gastos de energía.

En términos acumulados el EBITDA supera los €177,3MM, un avance del 15,5% frente al año anterior, con un margen EBITDA acumulado de 27,3%, que supera en 0,1 p.p. el alcanzado el año anterior a pesar del entorno de inflación en los costes de materias primas y energéticas, así como los trabajos para la puesta en marcha de la fábrica en China, que se han contrarrestado gracias a la fortaleza de los volúmenes de venta, la disciplina comercial, el control de costes y la fortaleza de las divisas, especialmente el US\$ (7,6% frente a 2011 frente al €).

Excluyendo el impacto de la variación de los tipos de cambio, el EBITDA acumulado a diciembre de 2012 crece un 8,1% frente al año anterior.

Las amortizaciones del periodo se sitúan en €41,7MM en 2012 (+7,1% frente a 2011), dando lugar a un EBIT de €135,6MM (+18,3% frente a 2011).

El Resultado Neto del ejercicio asciende a €101,2MM en 2012, creciendo un 4,3% frente al año anterior y un 7,4% excluyendo resultados no recurrentes de 2011.



RESULTADOS 2012: GRUPO IAN

Resumen cuenta de resultados financieros Alimentación vegetal ('000 €)

	Ene-Dic' 12	Ene-Dic' 11	Variación
Ingresos	103.608	102.268	1,3%
EBITDA	7.690	8.545	-10,0%
Margen EBITDA	7,4%	8,4%	-1,0 p.p
EBIT	4.390	5.446	-19,4%
Beneficio neto	3.863	4.177	-7,5%

La división de alimentación vegetal ha logrado incrementar la cifra de ingresos en 1,3% frente al año anterior hasta los €103,6MM, a pesar de la crisis económica en el mercado español, que está afectando de manera acusada al consumo de los hogares en España.

En este contexto, el Grupo IAN ha mostrado una gran solidez en su liderazgo, siendo especialmente significativo la mejora de ingresos en el último trimestre del año.

Este crecimiento ha sido posible gracias a la diversificación de la gama de productos, la búsqueda de mercados exteriores, la adaptación a los nuevos hábitos de consumo y el significativo incremento de los platos preparados, que tiene crecimientos superiores al 22% frente al año anterior, que permiten contrarrestar el descenso sufrido en las ventas de espárragos.

Si bien el importe neto de la cifra de negocios supera el obtenido en 2011, la presión en los precios de venta en las cadenas de distribución, junto con la inflación de los costes productivos se traduce en un descenso en el margen EBITDA acumulado que se sitúa en el 7,4%. De este modo, el EBITDA del ejercicio alcanza los €7,7MM, un 10,0% menos que en 2011. El resultado neto se sitúa en €3,9MM, un descenso del 7,5% frente a 2011.



VISCOFAN EN EL MERCADO BURSÁTIL

Viscofan terminó 2012 con una revalorización del 49,4%, muy por encima de la revalorización media mundial y cerró el año en €42,81, alcanzando así su máximo de cotización histórica

En 2012 se ha cumplido el quinto año consecutivo de las crisis de sobreendeudamiento, marcado por la incertidumbre sobre el desenlace de la crisis de la deuda soberana en la Eurozona, que generó fuertes tensiones en las divisas y debate sobre la permanencia en el € en distintos países de la Eurozona, que llevó asociada importantes tensiones en los mercados y una creciente preocupación por la falta de crecimiento económico.

El elevado apalancamiento financiero y la necesidad de contener el gasto tanto por las administraciones públicas como por las empresas están dificultando la adopción de medidas impulsoras del crecimiento económico sostenible, y generando una espiral de pérdida de beneficios y mayor coste de la deuda de difícil equilibrio.

En España, el año tuvo dos claras tendencias. En la primera mitad las dudas sobre la banca española y la incertidumbre sobre la capacidad de controlar el sector público alcanzaron su máximo nivel en julio, con la prima de riesgo de la deuda pública a niveles superiores a 7 puntos porcentuales, y el Ibex en niveles de 6.000 puntos, una caída del 30%.

Posteriormente, una vez que se aprobó la ayuda financiera a España y el BCE anunció un papel más activo para preservar el Euro que se tradujo con la entrada en octubre del Mecanismo Europeo de Estabilidad, se atenuaron las tensiones en los mercados de deuda soberana, relajando las primas de riesgo de los países con dificultades, entre ellos España. En esta segunda mitad, el Ibex consiguió remontar hasta superar los 8.000 puntos, si bien en conjunto el índice de referencia perdía un 4,7% frente al año anterior.

El resto de los principales mercados bursátiles mundiales, cerraron el año de forma positiva retomando así la senda de la recuperación perdida en 2011, el DAX Alemán ganó un 29%, el CAC francés un 15%; el FTSE 100 inglés un 5,6%, y el FTSE MIB de Italia se apuntó un 7,8%, el Euro Stoxx 50 ganó un 13,8%, en la misma línea que el índice norteamericano S&P 500 con un 13,4%, y el Nasdaq 100 que subió un 16,8%.

En este entorno, Viscofan terminó 2012 con una revalorización del 49,4%, muy por encima de la revalorización media mundial y cerró el año en €42,81, alcanzando así su máximo de cotización histórica. Esta misma favorable evolución de Viscofan se produce en relación a los distintos índices de los que Viscofan formaba parte hasta diciembre de 2012. El IGBM cedió un 3,8%, y el comportamiento positivo de Índice Medium cap (+13,8%), del Euro Stoxx 600 (+14,4%), y del índice del sub-sector de alimentación (+25%) estuvo por debajo de la revalorización de Viscofan.

Este comportamiento viene respaldado por los sólidos fundamentales del Grupo Viscofan, que lidera un mercado en crecimiento, y donde en el primer año de la estrategia "Be MORE" ha superado los principales objetivos financieros anunciados al mercado.

Estos sólidos fundamentales de crecimiento y una relación transparente y fluida con la comunidad financiera han permitido mantener altos niveles de negociación. En el conjunto del año se han negociado más de 41,3 millones de acciones de Viscofan, un 89% del total de las acciones en circulación, con un efectivo negociado de 1.427 millones de euros, equivalente a un promedio diario de 5,6 millones de euros, y que se

incrementó un 12% frente al efectivo negociado en el año anterior, a pesar del contexto desfavorable que se tradujo en un descenso del 24% en el volumen de negociación registrado por el conjunto de la Bolsa Española.

Con todo esto, Viscofan cerró el año con una capitalización de 1.995 millones de euros, y la decisión por parte del Comité asesor técnico del IBEX 35 de incluir a Viscofan desde enero de 2013, en el selectivo índice de referencia de las compañías cotizadas en España.

Rentabilidad del IBEX 35 comparado con Viscofan

Año de entrada (31/12)	Año de salida (31/12)										
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	TAE
2002 Viscofan	9,0%	15,1%	43,4%	120,9%	123,8%	117,3%	174,5%	338,3%	343,0%	561,7%	20,8%
2002 Ibex 35	28,2%	50,4%	77,8%	134,3%	151,5%	52,3%	97,8%	63,3%	41,9%	35,3%	3,1%
2003 Viscofan		5,7%	31,6%	102,7%	105,4%	99,4%	151,9%	302,3%	306,5%	507,2%	22,2%
2003 Ibex 35		17,4%	38,7%	82,8%	96,2%	18,9%	54,3%	27,4%	10,7%	5,6%	0,6%
2004 Viscofan			24,6%	91,8%	94,4%	88,7%	138,4%	280,7%	284,7%	474,6%	24,4%
2004 Ibex 35			18,2%	55,8%	67,2%	1,3%	31,5%	8,6%	-5,7%	-10,1%	-1,3%
2005 Viscofan				54,0%	56,0%	51,5%	91,4%	205,6%	208,8%	361,3%	24,4%
2005 Ibex 35				31,8%	41,4%	-14,3%	11,2%	-8,1%	-20,2%	-23,9%	-3,8%
2006 Viscofan					1,3%	-1,6%	24,3%	98,5%	100,6%	199,6%	20,1%
2006 Ibex 35					7,3%	-35,0%	-15,6%	-30,3%	-39,4%	-42,3%	-8,7%
2007 Viscofan						-2,9%	22,7%	95,9%	97,9%	195,6%	24,2%
2007 Ibex 35						-39,4%	-21,4%	-35,1%	-43,6%	-46,2%	-11,7%
2008 Viscofan							26,3%	101,7%	103,8%	204,5%	32,1%
2008 Ibex 35							29,8%	7,2%	-6,8%	-11,2%	-2,9%
2009 Viscofan								59,7%	61,4%	141,0%	34,1%
2009 Ibex 35								-17,4%	-28,3%	-31,6%	-11,9%
2010 Viscofan									1,1%	51,0%	22,9%
2010 Ibex 35									-13,1%	-17,2%	-9,0%
2011 Viscofan										49,4%	49,4%
2011 Ibex 35										-4,7%	-4,7%

RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA

En la última década Viscofan ha sido una de las compañías que ha creado más valor para sus accionistas, con un retorno anual medio del 20% en los últimos diez años. Los accionistas que invirtieron a cierre de 2002 y mantuvieron sus acciones hasta el cierre de 2012 han multiplicado por 6,6 veces el valor de su inversión, y 7,4 veces si se tiene en cuenta la retribución al accionista durante esos ejercicios.

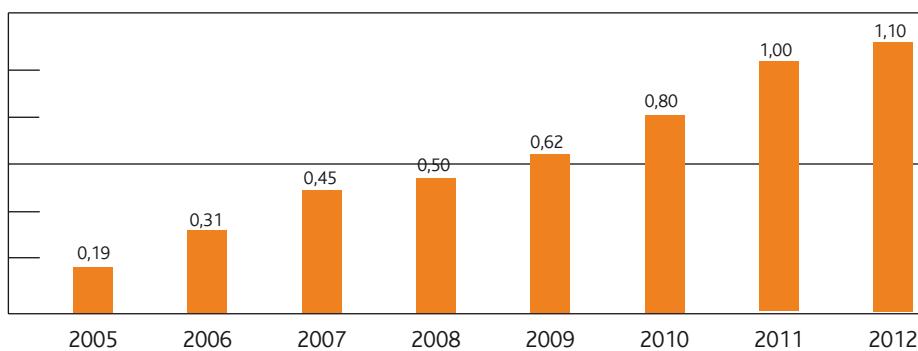
La remuneración directa a través del pago de dividendos en efectivo, devoluciones de prima de emisión, o reducción del capital han sido una constante en el Grupo Viscofan.

Un claro ejemplo es la distribución de resultados aprobada en la Junta General de Accionistas del pasado 23 de mayo de 2012 correspondiente al ejercicio 2011 y que equivalía a un importe de €1,00 por acción, de los cuales €0,36 correspondían al dividendo a cuenta, €0,634 al dividendo complementario; €0,006 a la prima de asistencia. De este modo, al concluir el plan estratégico "Be ONE" que abarcaba el periodo 2009 a 2011, la remuneración al accionista había pasado de 0,50€ por acción a 1,00€, a la vez que el precio de la acción también se duplicaba, pasando de €14,06 a cierre de 2008 a los €28,66 a cierre del 2011.

Una vez concluido este periodo estratégico, el Grupo Viscofan se encuentra inmerso en un nuevo plan denominado "Be MORE" que se caracteriza por una mayor expansión del Grupo Viscofan.

Esta expansión viene acompañada de una nueva mejora en la retribución al accionista. La remuneración por acción propuesta para su aprobación en la Junta General de Accionistas de 2013 asciende a 1,10 € por acción, compuesta de 0,40€ de dividendo a cuenta, 0,694€ de dividendo complementario y 0,006€ por prima de asistencia. Con este importe, la remuneración al accionista equivale a un pay-out del 48,8% del beneficio neto.

Dividendos por acción (€)



VISCOFAN, SUS ACCIONISTAS Y LA COMUNIDAD INVERSORA

Viscofan a través del departamento de Relación con Inversores y la Oficina del accionista, tiene dentro de sus objetivos crear valor para la comunidad de inversores mejorando la transparencia informativa, y poniendo a su disposición la información relevante para una mejor comprensión de la compañía, sus resultados, su estrategia y sus operaciones.

Estos canales de comunicación han sido: la presentación en seminarios y eventos realizados por la comunidad financiera, roadshows con inversores institucionales ya sea impulsados por la compañía o por brokers, presentación de resultados, Junta General de Accionistas, visitas concertadas en las oficinas centrales de Viscofan, llamadas telefónicas a un número de teléfono dedicado exclusivamente a la atención de inversores y accionistas (948 198 436), disposición de correo electrónico (info-Inv@viscofan.com), información publicada en la página web www.viscofan.com, así como los comunicados y la información pública periódica realizada a la CNMV.

Viscofan mantiene una fluida comunicación con los mercados financieros, de modo que en 2012 un total de 18 compañías de análisis, tanto nacionales como internacionales cubrieron de manera recurrente la compañía.

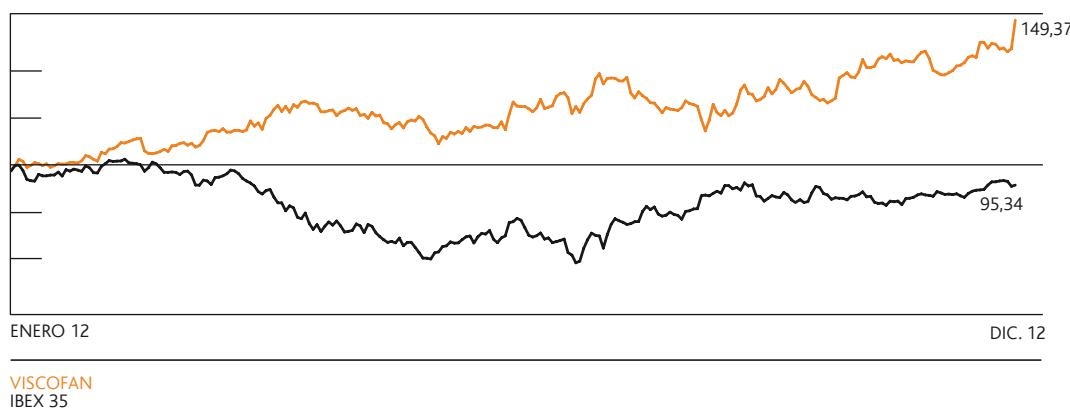


Además, se mantuvieron 207 encuentros presenciales con inversores (212 en 2011 y 170 en 2010) realizados en 11 plazas financieras de distintos países (11 en 2011 y 10 en 2010).

Este compromiso y estrecho diálogo entre Viscofan y la comunidad inversora también se refleja de algún modo en los volúmenes de contratación, con uno de los mejores índices de rotación dentro de las acciones de las compañías de pequeña y mediana capitalización, superando en estos últimos años más del 85% del total de acciones admitidas a negociación.

El esfuerzo en comunicación llevado a cabo en estos últimos años ha sido reconocido por la comunidad inversora. Viscofan ha recibido entre otros, el premio "Best IR Professional" para el "Sell-side" del sector de la alimentación europeo, otorgado por Institutional Investor en sus "All European Executive team 2012 award".

Evolución cotización vs Ibex 35



PRINCIPALES DATOS BURSÁTILES DEL AÑO

	Primer año Estrategia "Be MORE"	Periodo de estrategia "Be ONE"		
		2012	2011	2010
Precio de la acción €				2009
Cierre	42,81	28,66	28,36	17,76
Máximo en el año	42,81	30,59	29,65	18,20
Mínimo en el año	28,45	22,51	17,64	12,81

Evolución de Viscofan en el mercado continuo	Cierre 2012	Cierre 2011	Cierre 2010	Cierre 2009
% Var Anual Viscofan	49,4%	1,1%	59,7%	26,3%
% Var Anual IGBM	-3,8%	-14,6%	-19,2%	27,2%
% Var Anual IBEX 35	-4,7%	-13,1%	-17,4%	29,8%
% Var Anual Euro STOXX 600	14,4%	-11,3%	8,6%	28,0%
% Var Anual IBEX Medium Cap	13,8%	-20,7%	-5,6%	13,8%
% Var Anual Sub-Sector Alimentación y Bebidas IGBM	25,0%	-6,3%	25,3%	7,0%

Datos de negociación bursátil	2012	2011	2010	2009
Capitalización a cierre de ejercicio (millones de euros)	1.995,10	1.335,66	1.321,68	827,68
Efectivo negociado (millones de euros)	1.426,9	1.274,1	925,4	663,1
Media por sesión (millones de euros)	5,6	5,0	3,6	2,6
Acciones negociadas	41.360.939	47.049.517	41.668.063	42.112.723
Titulos negociados promedio sesión	161.566,17	183.787,18	162.765,87	165.798,12

Ratios por acción	Cierre 2012	Cierre 2011	Cierre 2010	Cierre 2009
Acciones admitidas a cotización	46.603.682	46.603.682	46.603.682	46.603.682
Beneficio por acción ¹	2,254	2,172	1,745	1,379
Remuneración propuesta por acción ²	1,100	1,000	0,800	0,623

(1) El beneficio neto por acción se calcula dividiendo el beneficio neto entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluyendo las acciones propias

(2) incluye el dividendo a cuenta, dividendo complementario, devolución de prima de emisión, devolución de aportaciones a capital y la prima por asistencia a la Junta General

DIVISIONES Y FAMILIAS DE PRODUCTOS

PROVEEDORES

VISCOFAN

CLIENTES

ENVOLTURAS

TRIPAS CELULÓSICAS

Son tripas que se elaboran utilizando como materia prima la celulosa natural. Se emplea fundamentalmente para producir salchichas cocidas de manera industrial (salchichas tipo Frankfurt, Viena, hot-dogs). En la mayoría de los casos, la tripa actúa solamente como un molde de cocción, y generalmente es pelada por el fabricante antes de su venta al consumidor final. En el proceso productivo, a través de un complejo tratamiento, las moléculas de celulosa se despolimerizan por un proceso de ruptura química y mecánica y posteriormente se vuelven a polimerizar en la forma cilíndrica o tubular que el cliente desea.

TRIPAS DE COLÁGENO

Tripas que se elaboran usando como materia prima el colágeno. Este colágeno proviene de pieles de ganado vacuno y porcino, que mediante un complejo tratamiento se adecuan para su procesamiento posterior y formación de la tripa. Se puede clasificar en dos tipos principales: colágeno de pequeño calibre (ej. Salchichas frescas, Bratwurst, etc.) y colágeno de gran calibre (ej. Salami, Bierwurst, etc.). La diferencia principal está en el espesor de la pared de la tripa y en el tratamiento que sufre el colágeno en el proceso, para poder resistir unas condiciones más o menos duras de embutición y de peso del embutido. Asimismo, Viscofan fabrica un film comestible de colágeno que sirve para envolver determinados productos cárnicos (jamones, rouladas, etc.).

TRIPAS PLÁSTICAS

Las tripas plásticas utilizan como materia prima diferentes polímeros plásticos. Viscofan produce una gran variedad de envolturas plásticas dependiendo de la aplicación del producto. Las envolturas plásticas de Viscofan se caracterizan por sus propiedades de barreira, resistencia mecánica, termoencogimiento, pelado, loncheado y termorresistencia.



TRIPAS DE FIBROSA

Las tripas fibrosas es un envoltorio de celulosa que se refuerza con papel de abacá, lo que dota a la tripa de una elevada resistencia y homogeneidad de calibre. La tripa de fibrosa se utiliza principalmente para embutidos de gran calibre y loncheados como mortadelas, jamones, pepperonis, etc.

SOLUCIONES DE MAQUINARIA

Se fabrican con el objeto de facilitar a los clientes de Viscofan el uso de nuestras envolturas. Las máquinas que comercializa Viscofan se han desarrollado pensando en aquellas envolturas para las que el mercado de maquinaria cárnea no ofrece soluciones adecuadas debido a su especial aplicación.

ALIMENTACIÓN VEGETAL

GRUPO IAN

IAN,distribuye una amplia gama de alimentación vegetal que incluyen, entre otros, espárragos, derivados del tomate, aceitunas, y platos preparados para consumir en base a recetas vegetales, ensaladas, recetas de pollo y pasta.

Su marca Carretilla es líder en España.

MARCAS

ENVOLTURAS



ALIMENTACIÓN VEGETAL



COMPROMISO CON LA CALIDAD, EL SERVICIO Y LA SEGURIDAD ALIMENTARIA

EL CLIENTE COMO CENTRO DE DECISIONES OPERATIVAS

El Grupo Viscofan sitúa al cliente en el centro de sus decisiones operativas, buscando siempre la mejor propuesta de valor para nuestros clientes, de manera que mejoren sus ventajas competitivas y les ayude en la mejor eficiencia y evolución productiva de sus operaciones.

En este contexto, Viscofan cuenta con la mayor red comercial de la industria, y un nivel de servicio de nuestros técnicos ampliamente reconocido por el mercado.

Como expertos en envolturas artificiales somos la única empresa del sector que ofrece un servicio global e integrado a nuestros clientes, de manera que podamos ofrecer la alternativa de envoltura que mejor se adapte a sus necesidades.

En un modelo de mejora permanente, a través de equipos multidisciplinares entre el área comercial, producción e I+D el Grupo Viscofan identifica aquellas áreas que concentran una mayor preocupación por parte de la industria cárnica y analiza, desarrolla e implanta las mejoras pertinentes.

Mantener nuestro liderazgo mundial en un entorno tan dinámico como el actual, no se entendería sin la excelencia en el servicio y la diversificación de Viscofan, donde a través de nuestra presencia propia en 14 países somos capaces de satisfacer las soluciones adecuadas de envolturas a más de 2.000 clientes de 100 países distintos.



Prueba de esta exposición global ha sido el reciente premio a la trayectoria de Internacionalización otorgado a Viscofan por el Círculo de Empresarios, conjuntamente con la Wharton University of Pennsylvania, que se suma al premio a la exportación recibido anteriormente y otorgado por la Cámara Navarra de Comercio e Industria.

Buscando un mejor servicio para nuestros clientes se han implantado importantes modificaciones en la gestión de pedidos con la incorporación del departamento de Supply chain con el objeto de optimizar el capital circulante, mejorar y estandarizar las herramientas de gestión de la cadena de suministro y potenciar la coordinación de los equipos corporativos, simplificando asimismo el número de interlocutores entre los pedidos y las reclamaciones, aprovechando una escala única en el mercado de envolturas, lo que contribuye a agilizar las gestiones y mejorar el servicio para nuestros clientes.

Para llevar a cabo de manera eficiente nuestra propuesta de creación de valor con nuestros clientes mantenemos un fluido canal de comunicación y relación con nuestros clientes principalmente a través de:

- 1.- Seminarios y eventos organizados por Viscofan
- 2.- Teléfono de asistencia técnica y servicio continuo
- 3.- Presencia activa en ferias del sector, con especial relevancia en la IFFA en Alemania, la mayor feria mundial del sector de alimentación que tiene lugar cada tres años en Frankfurt
- 4.-Visitas a clientes
- 5.- Presencia local propia o a través de agentes y distribuidores

En base a tal compromiso las empresas del grupo Viscofan han conseguido renovar anualmente sus certificaciones de Calidad basadas en la Norma de Gestión de Calidad ISO 9001:2008. Actualmente la planta de Suzhou en China está en proceso de implantación de los procedimientos de calidad, y está previsto su certificación de calidad en 2014.

CERTIFICACIONES ISO 9001:2008	
España	✓
Alemania	✓
Chequia	✓
Serbia	✓
USA	✓
México	✓
Brasil	✓
China	Prev. 2014

MATRIZ DE VALOR AÑADIDO



Viscofan cuenta con un sistema de seguridad de producto e higiene alimentaria que cubre todos los aspectos: instalaciones productivas, programas de formación, control de materias primas, sistemas de detección de materiales inadecuados en el proceso de producción, control de plagas, control de materias peligrosas, higiene personal y políticas de visitas

SEGURIDAD DEL PRODUCTO E HIGIENE ALIMENTARIA DESDE EL PROVEEDOR AL CONSUMIDOR.

Viscofan como industria relacionada con el sector de la alimentación, tiene muy clara la exigencia de ese mercado para el establecimiento de unos principios que aseguren que el proceso de producción y el producto finalmente obtenido cumplen ampliamente con los requisitos legales y han pasado los controles adecuados con el fin de obtener, además de la mejor calidad, un producto con total seguridad e higiene para sus clientes.

El compromiso con la calidad y la higiene alimentaria se refleja en nuestros procedimientos de obligado cumplimiento, que se aplican a todo el proceso productivo y conlleva un estricto sistema de trabajo que es auditado interna y externamente.

Este compromiso comienza desde la selección de las materias primas, tanto las principales (celulosa, pieles de colágeno, papel de abacá, poliamidas y gas natural) como en las auxiliares que permiten la transformación química y mecánica de estas materias primas en el proceso productivo.

Para esta selección, el Grupo Viscofan ha establecido un sistema de homologación de proveedores, que cumplan unos exigentes criterios de calidad, seguridad y coste. Este sistema permite un tratamiento imparcial y objetivo en los procesos de selección de proveedores y contratistas.

Consciente de la importancia estratégica de un adecuado suministro de materias primas y servicios, el Grupo Viscofan se compromete con sus proveedores estableciendo relaciones inspiradas en la aportación recíproca, el respeto mutuo y basadas en la confianza y la calidad de los productos y servicios.

Por otro lado, para garantizar en todo momento la excelencia de sus productos y servicios, que sean garantía tanto para nuestros clientes como para el consumidor final. Viscofan cuenta con un sistema de seguridad de producto e higiene alimentaria que cubre todos los aspectos: desde las propias instalaciones productivas construidas según los requerimientos de la seguridad alimentaria, pasando por programas de formación en higiene alimentaria y seguridad de producto, control de materias primas que deben cumplir especificaciones previamente acordadas con proveedores homologados, sistemas de detección de materiales inadecuados en el proceso de producción, control de plagas, control de materias peligrosas, higiene personal y políticas de visitas.

Estos protocolos configuran nuestro sistema de seguridad y calidad del producto que se basan fundamentalmente en las siguientes pautas de actuación:

ANÁLISIS DE RIESGOS Y CONTROL DE PUNTOS CRÍTICOS

Viscofan tiene implantado un sistema de control de puntos críticos (ARYCPP). Para ello se estableció un equipo interdisciplinario que valora cada etapa del proceso de producción y evalúa los posibles riesgos, definiendo los correspondientes puntos críticos de control, estableciendo los controles pertinentes y las acciones correctivas a aplicar en su caso. Este sistema se actualiza anualmente adecuándose a los posibles cambios del proceso de producción.

TRAZABILIDAD E IDENTIFICACIÓN DEL PRODUCTO

Viscofan tiene implantado un sistema de trazabilidad del producto que nos permite identificar en todo momento y con todo detalle el historial de cada una de nuestras unidades de venta, y aún de unidades inferiores, desde la recepción de materias primas hasta el uso del producto por parte de nuestros clientes. En Europa, Viscofan tiene totalmente implantado el sistema de trazabilidad alimentaria de acuerdo a la Directiva Europa 178/2002 y legislación derivada de la misma. Por otro lado, el Grupo Viscofan dispone de certificaciones Halal y Kosher en todo su rango de productos por lo que está en condiciones de suministrar estos productos en cualquier mercado del mundo.

AUDITORÍAS Y CERTIFICACIONES

Para asegurar el cumplimiento de nuestros sistemas de seguridad de producto e higiene alimentaria, los procesos productivos se someten a auditorías internas periódicas. Además, las instalaciones productivas son continuamente auditadas por las autoridades sanitarias, numerosos clientes y en su caso por entidades certificadoras como es el caso de todas las plantas europeas que se certifican anualmente con éxito conforme a los estándares más exigentes del mercado (British Retail Consortium Standards). Esta certificación se ha extendido a otras plantas no europeas como son las de México y las de Estados Unidos y está previsto que para el 2013 se incorporen las plantas de Brasil, y a continuación la de China.



UN GRUPO HUMANO MULTICULTURAL

Plantilla media

4.377

3.776 en envolturas
601 en alimentación
vegetal

El Grupo Viscofan tiene en sus empleados el principal activo de creación de valor de la compañía, y la causa principal de liderazgo de Viscofan. Una plantilla media que en 2012 alcanzó las 4.377 personas, de las cuales 3.776 pertenecen a la división de envolturas y 601 a la división de alimentación vegetal.

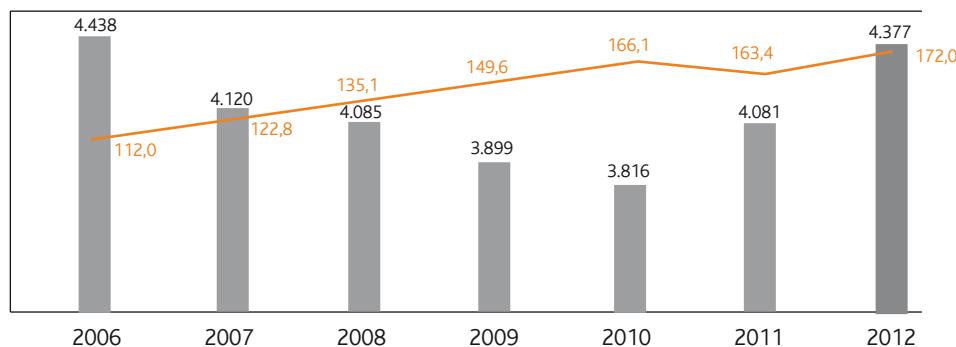
Un volumen de personas que se encuentra ampliamente repartido entre los distintos países en los que la compañía tiene presencia estratégica: España, Alemania, Brasil, Canadá, China, Costa Rica, Estados Unidos, México, Reino Unido, República Checa, Rusia, Serbia, Tailandia, y Uruguay, configurando un entorno multicultural rico y complejo, que es a la vez, un reto y una oportunidad de desarrollo internacional para los empleados del Grupo donde se llevan a cabo multitud de proyectos de transferencia de conocimientos entre distintos centros productivos, y el desarrollo de seminarios globales específicos de formación para empleados dentro del Grupo.

La plantilla media ha registrado un incremento del 7% frente al año anterior, debido a la integración global desde julio de 2011 de la plantilla de Lingbao Baolihao Food Industrial Co. Ltd. En China, que pertenece a la división de alimentación vegetal. Excluyendo este cambio de perímetro la plantilla media se incrementa un 2% reflejando la mayor actividad en la división de envolturas, destacando la incorporación de personal a la planta de extrusión de colágeno en China que se puso en funcionamiento en febrero de 2013 y que supuso una intensa actividad de puesta en marcha en el último trimestre del año.

El incremento de la plantilla media ha venido acompañado de mejoras productivas y de una mayor competitividad por parte del equipo humano del Grupo Viscofan de modo que los gastos de personal se incrementan un 9% hasta superar los 150 millones de euros, pero volviendo a mejorar interanualmente el ingreso medio generado por empleado en un 5,3%.

Esta mejora de la productividad es especialmente importante en un contexto como el actual, en el que se han llevado a cabo aumentos de capacidad y de volumen de producción, en un entorno de presión al alza en los costes de materias primas y energía.

EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA MEDIA Y PRODUCTIVIDAD



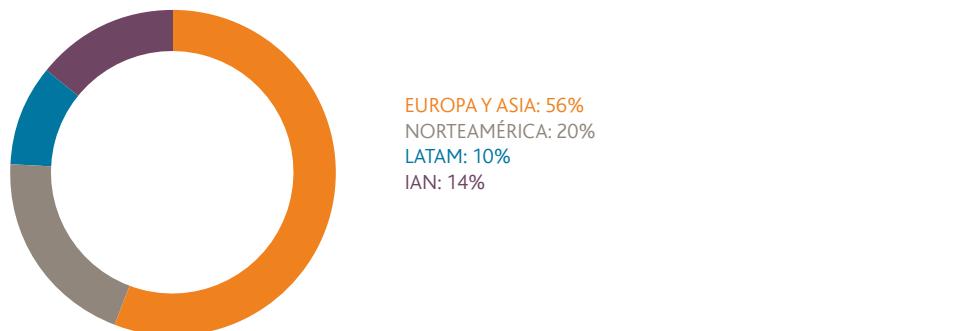
EVOLUCIÓN PLANTILLA MEDIA
 INGRESO POR EMPLEADOS (MILES DE €)

La implantación multinacional del Grupo Viscofan hace necesario políticas de recursos humanos locales que se coordinen a su vez con la dirección corporativa de Recursos Humanos para una mejor identificación, desarrollo y retención del talento de acuerdo a las competencias prioritarias tanto en la implantación local como en el conjunto del Grupo.

El Grupo Viscofan quiere mejorar la internacionalización de sus empleados, facilitando el traspaso de conocimiento entre sus distintas filiales bien a través de encuentros internacionales, bien impulsando nuevos puestos de trabajo para personas de distintas nacionalidades dentro del Grupo.

Para ello existen programas que buscan el talento y la exportación del *know-how*. A través de ellos se pretende facilitar y beneficiarse del enriquecimiento mutuo, crecimiento, motivación y desarrollo del talento de las personas que forman el grupo Viscofan.

PLANTILLA MEDIA POR REGIONES 2012



DESARROLLO DE TALENTO Y EQUIPO COMPROMETIDO

Formación

115.000
horas, 8% más que en 2011

Para la consecución de los objetivos de la compañía, donde las personas son fuente de ventaja competitiva para mantener el liderazgo y crear valor, el Grupo Viscofan, a través de los departamentos de Recursos Humanos de sus distintas filiales, impulsa la formación de sus empleados por medio tanto de cursos externos como cursos internos que otorguen la capacitación necesaria para el puesto desempeñado.

En este sentido, el año pasado el equipo corporativo y local de recursos humanos gestionó más de 115.000 horas de formación, un 8% más que en 2011, y ha puesto en marcha iniciativas como la formación de orientación inicial para los procesos de desplazamiento de corta duración a nuestra filial China.

El proceso industrial se caracteriza por el elevado grado de operarios y personal especializado, si bien, en determinados puestos es necesario contar con un adecuado nivel formativo. Cerca del 10% de la plantilla cuenta con titulación universitaria superior, un 5% se encuentra en posesión de algún master de especialización, y un 0,6% son doctores. El número de personas con titulación universitaria en el Grupo Viscofan se incrementó un 6% con respecto al año anterior.

Para apoyar esta iniciativa de mejora de formación, el Grupo Viscofan durante el 2012 ha incrementado su relación con las instituciones universitarias, se han gestionado 34 incorporaciones a través de becas y proyectos fin de carrera, en 2011 fueron 18. Esto representa una clara apuesta por potenciar colaboraciones universitarias a través de incorporar jóvenes titulados a los diferentes departamentos de la compañía.

Al cierre del ejercicio 2012, el número de empleados medio por categorías era el siguiente:

NÚMERO MEDIO DE EMPLEADOS POR CATEGORÍAS



El Grupo Viscofan está comprometido con el respeto y la defensa de los derechos humanos proclamados en compromisos internacionales como la Carta Internacional de Derechos Humanos o el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Dentro del código de conducta se señala que los empleados del Grupo Viscofan desde su ámbito de actuación deberán contribuir al respeto y la protección de los derechos humanos y evitarán las conductas contrarias a los mismos que detecten en el ámbito de sus actividades.

Especialmente los empleados del Grupo Viscofan en su pluralidad geográfica y cultural se abstendrán de emplear cualquier conducta que suponga de discriminación por razón de raza, sexo, nacionalidad, idioma, religión, ideología o cualquier otra característica individual, social o personal (discapacidad, posición económica, afiliación sindical, etc.) y promoverán el trabajo en condiciones dignas impidiendo cualquier tipo de explotación.

El 83% de los empleados del Grupo se encuentran cubiertos por acuerdos de negociación colectiva que proporciona condiciones generales que regulan su actividad laboral mejorando las condiciones mínimas establecidas por las diferentes legislaciones laborales.

El Grupo Viscofan continúa con su compromiso en política de igualdad de oportunidades y diversidad. En este sentido dentro de la Política de igualdad corporativa, durante el año 2012 se ha continuado con la implementación de este plan que incluye sesiones de sensibilización y adecuación de los procesos de selección. A cierre del ejercicio un 31,7% de la plantilla media eran mujeres, frente al 29,8% del ejercicio anterior.

Desde el área de recursos humanos, en colaboración con los departamentos de producción locales se han impulsado medidas e inversiones que mejoren las condiciones laborales de nuestros trabajadores y que se reflejan en consecución de la certificación OHSAS 18001 en la planta de Cáseda (España). Estas medidas han facilitado que en el 2012 el total de horas laborales perdidas por accidentes se haya disminuido un 9% frente al año anterior. Es una labor que aún no ha concluido, y para el ejercicio 2013 están previstas nuevas iniciativas orientadas a reducir el número de accidentes.

La expansión del Grupo Viscofan en los últimos años ha hecho necesario una mayor incorporación de personas en los servicios centrales en España, y un mayor refuerzo en el área de recursos humanos corporativo, que tiene como objetivos para el 2013 la implantación de un herramienta de gestión internacional para la gestión del área de selección, contratación, movilidad internacional y procesos de expatriación internos.

I+D e INNOVACIÓN

Los productos comercializados por Viscofan se caracterizan por su sencillez de uso y apariencia, que contrasta con el elevado componente tecnológico que reside en el proceso productivo, y que sólo ha desarrollado un reducido número de empresas a nivel mundial.

La industria productora de embutido de pequeño calibre precisa de productos de elevadísima prestación a un coste muy competitivo, con el fin de hacer posible la fabricación a gran escala de salchicha. Dar respuesta a esta exigencia lleva implícito un reto tecnológico y de desarrollo enorme que Viscofan realiza de manera exitosa como mayor proveedor de envuelta de celulosa para salchichas cocidas tipo "hot dogs", y uno de los principales de colágeno comestible para una enorme variedad de especialidades regionales.

En la gama de calibres altos, para embutidos secos, cocidos y delicatessen, se da respuesta mediante desarrollos a medida a demandas personalizadas de soluciones por parte de los fabricantes de todo el mundo. Una gran variedad de films de colágeno, envueltas fibrosas reforzadas y estructuras plásticas, hacen posible que llegue al exigente y diversificado mercado mundial, toda una enorme variedad de productos cárnicos, tanto clásicos como innovadores, loncheados, preahumados, cocidos, curados, etc.

Por tanto, la relevante posición de Viscofan en un mercado global y en continua evolución caracterizada por su elevada competitividad, va indefectiblemente unida a una actividad constante y puntera en términos de Investigación y Desarrollo (I+D) tanto en tecnología como en producto. Sólo esta filosofía permite a Viscofan avanzar en el liderazgo de las innovaciones que se presenten a nivel mundial en la industria de envolturas artificiales, revertiendo en beneficio de los distintos grupos de interés de Viscofan.

Viscofan acompaña su crecimiento como empresa con el desarrollo de su capacidad innovadora para tener acceso a las mejores tecnologías disponibles en el mercado, asimilarlas y mejorarlas, así como desarrollar otras propias que aporten ventajas competitivas sostenibles.

Debido a la complejidad del proceso productivo y al elevado componente tecnológico de sus productos, las unidades de I+D están agrupadas en equipos especializados por tipo de envoltura, principalmente en los centros de excelencia, con una plantilla media de 55 personas. Desde el centro corporativo de I+D en España se coordina, dirige, y se apoya la actuación y labores de I+D de los centros de excelencia con el resto de actividades de I+D específicas de cada planta productiva, y se lleva a cabo la coordinación de los equipos de trabajo multidisciplinares que buscan compartir las mejores prácticas, el conocimiento tecnológico y las ideas entre los distintos centros productivos.

El centro de Cáseca (España) como centro de excelencia de celulósica es el principal centro de I+D de esta tecnología, siendo Weinheim (Alemania) el principal centro de I+D de tecnología de colágeno, mientras que Danville (EEUU) orienta sus esfuerzos a la tecnología de fibrosa, y la tecnología de producción de plásticos se concentra tanto en la República Checa como en Brasil.

A partir de los centros con unidades de desarrollo tecnológico, tanto de producto como de proceso, tiene lugar el "spin-off" tecnológico hacia el resto de las plantas del grupo. Se persigue de este modo armonizar y homogeneizar los estándares de producción a nivel mundial, alrededor de los conceptos y procesos

más avanzados tanto en lo relativo a las tecnologías de fabricación como en las filosofías de control, la calidad, y las prestaciones de producto que han hecho de Viscofan la realidad actual.

Actualmente se llevan a cabo proyectos estratégicos de desarrollo tecnológico y de producto en todas las familias de envolturas (celulósica, colágeno, fibrosa y plásticos) además de otros productos de diversificación para desarrollar aplicaciones encaminadas a dotar a Viscofan de la gama de producto necesaria para reforzar su presencia en el mercado mundial. En este sentido, los proyectos de Investigación, Desarrollo e Innovación en curso están orientados principalmente a los siguientes puntos:

- Desarrollo de diversos productos nuevos acordes con los mercados objetivo definidos en el plan de expansión, así como ejecuciones de nueva generación, diseñadas y dirigidas a ofrecer a los clientes productos con un desempeño y prestaciones diferenciales.
- Desarrollo de envolturas activas y funcionales capaces de transferir propiedades o funcionalidades al producto cárnico que se procesa en ellas.
- Desarrollo de alternativas productivas y soluciones tecnológicas que conlleven un salto radical que mediante la modernización, racionalización y simplificación, permita incrementar el valor añadido o reducir los costes de producción de tripas artificiales de manera significativa, mejorando la competitividad de Viscofan.
- Investigaciones en el ámbito de las materia primas, encaminadas al desarrollo de procesos tecnológicos que permitan ampliar el rango de materiales adecuados para la fabricación de envolturas.
- Soporte tecnológico para la mejora de productos y procesos existentes, así como en la expansión internacional de la compañía; todo ello conforme a los estándares tecnológicos y de calidad de Viscofan y a las normativas vigentes, así como para la optimización del coste productivo.

El Grupo IAN cuenta con 8 profesionales dedicados a las labores de I+D, cuyo principal cometido ha sido continuar con el proceso de lograr una mayor diversificación de su cartera de productos a través del lanzamiento de nuevos productos que integran un mayor valor añadido. En este contexto se encuentran las actividades asociadas al lanzamiento de nuevas recetas en la línea de platos preparados refrigerados, platos preparados de ambiente y ensaladas, así como la búsqueda de iniciativas que permitan una mayor optimización de los costes de producción.

Esta división cuenta con un sistema patentado de producción de platos preparados bajo el "Proceso Carretilla exclusivo y patentado sin conservantes", que se basa en un proceso de 4 etapas: 1) Cocción al vapor durante corto espacio de tiempo (HTST, sistema high temperature-short time); 2) Utilización de envases tecnológicamente avanzados desarrollados por el Departamento de I+D+i de Carretilla junto con un Centro Tecnológico de primera línea; 3) Tecnología de estabilización de baja intensidad para garantizar su seguridad alimentaria durante toda su vida útil y evitar el deterioro organoléptico al que habitualmente se someten otros sistemas de envasado; 4) Control de calidad realizado sobre el 100% de los productos producidos.

El empeño del Grupo IAN por la calidad, salud y seguridad alimentaria le ha llevado a ser miembro de la Fundación Española de Nutrición (FEN), organismo nacional más representativo en el sector científico de la nutrición.

APOYO POR CENTROS INTERNACIONALES

Viscofan cuenta con una larga trayectoria en la colaboración con instituciones o centros de investigación, tanto de naturaleza pública como privada, tanto nacionales como internacionales, que le permiten la adecuada especialización y acceso a las tecnologías de vanguardia necesarias para el desarrollo de su actividad de I+D.

En este contexto, colabora habitualmente con universidades y centros de investigación en España, EE.UU y Alemania en temas de seguridad alimentaria, estudio y desarrollo de materiales, ingeniería de procesos y alimentaria, análisis físico-químico avanzado, investigación básica sobre materiales y usos alternativos, etc.

Además de la colaboración con los mencionados centros de investigación, la compañía cuenta con un importante apoyo por parte de las distintas administraciones de los países en las que el Grupo desarrolla actividades de I+D, tanto el Centro para el Desarrollo Técnico Industrial (CDTI) en España como específicas de la administración regional en Navarra, como en Alemania, EEUU y Brasil.

Por otro lado, Viscofan juega un papel activo dentro de la industria de envolturas artificiales, y como tal forma parte e impulsa diversas asociaciones y agrupaciones que buscan encontrar vías de colaboración de la industria para incrementar la aportación de ésta a la sociedad. Entre estas instituciones se encuentran:

- Comité Internationale de la Pelicule Cellulosique (CIPCEL). Organización con base en Bruselas que agrupa a los principales productores de productos basados en films de celulosa regenerada.
- Collagen Casing Trade Association (CCTA). Organización con base en Bruselas que agrupa a los principales productores mundiales de tripas de colágeno.
- Centro Español de Plásticos (CEP). Asociación española que integra a los diferentes estamentos relacionados con la producción y transformación de plásticos.
- Gelatin Manufacturers of Germany (GMG). Organización que agrupa a los fabricantes alemanes de gelatina.
- AINIA. Centro tecnológico alimentario con base en España que apoya las labores de I+D de sus asociados, principalmente en las áreas de calidad, seguridad alimentaria, sostenibilidad, medio ambiente, y diseño y producción industrial.
- AICE. La Asociación de la Industria de la Carne de España es la mayor asociación cárnica de España para el asesoramiento, representación y defensa de los intereses de la industria cárnica.

VISCOFAN BIOENGINEERING, NUESTRA TECNOLOGÍA AL SERVICIO DE LA INVESTIGACIÓN Y LA MEDICINA

Viscofan Bioengineering combina el conocimiento de los biomateriales y su manejo para proporcionar productos innovadores basados en colágeno como nuevas soluciones para la biología celular, la ingeniería de tejidos y la medicina regenerativa.

El colágeno es una proteína animal que puede extraerse de distintos tejidos con diferentes formas. La versatilidad de este material hace de él un producto con grandes posibilidades de manufactura y uso. Este hecho, en combinación con la excelente biocompatibilidad inherente a este biopolímero lo convierte en una materia prima muy adecuada para soluciones a medida en el campo de la investigación y el desarrollo biomédico.

En el ejercicio 2012 continúan los trabajos para el perfeccionamiento, optimización de la fabricación y el uso de las matrices de colágeno para células (CCC), y membranas biocompatibles de colágeno. También se trabaja en pruebas de concepto en diversas áreas experimentales de medicina regenerativa, que confirman plenamente la potencialidad técnica real de nuestras membranas de colágeno en el ámbito de las reparaciones tisulares y de órganos. Al mismo tiempo se han desarrollado nuevos productos basados en colágeno, como soportes sólidos de interés en el ámbito de la experimentación cosmética.

Estos avances vienen acompañados de un renovado impulso en la actividad comercial, promoción y marketing que se traduzca en las primeras transacciones comerciales de esta división. Así como en la renovación de contratos de investigación biomédica.

Para una información más detallada de las posibilidades de Viscofan-bioengineering a través de www.viscofan-bioengineering.com.



www.viscofan-bioengineering.com

VISCOFAN Y LA SOSTENIBILIDAD

Viscofan entiende que la gestión empresarial debe adoptar criterios que compatibilicen la eficacia de la actividad productiva y económica, con criterios que contribuyen a un desarrollo sostenible.

El Grupo Viscofan y sus empleados se comprometen a desarrollar su actividad empresarial siguiendo principios y criterios sostenibles y económicamente viables, respetando la legislación vigente en materia de medio ambiente y los compromisos voluntariamente adquiridos a fin de optimizar los recursos disponibles, promover la implantación de las mejores tecnologías disponibles y minimizar el impacto ambiental que se pueda derivar de su actividad.

Este compromiso es un gran reto teniendo en cuenta la presencia productiva del Grupo Viscofan en 9 países de distintos continentes, y sus oficinas comerciales en 14 países, dan lugar a culturas muy heterogéneas, con diferencias normativas y legislativas sustanciales entre distintos países.

Es por esto que desde su posición de liderazgo, trabaja en dos ejes fundamentales, que agrupan y guían sus proyectos de actuación medioambiental:

- La sostenibilidad en el uso de los recursos
- Contribuir a evitar el cambio climático

Además, en los centros fabriles se llevan a cabo tareas de seguimiento y de diálogo con los grupos de interés en materia medioambiental y legislativa que también reduzcan los riesgos tanto medioambientales como sancionadores que se puedan derivar de nuestra actividad. En este sentido, el Grupo Viscofan cuenta a su vez con pólizas de seguro que cubren contingencias medioambientales.

Con el objetivo de mejorar en la gestión medioambiental, en 2013 se ha lanzado un proyecto para realizar un nuevo cuadro de mando corporativo de la actividad medioambiental que proporcionando información útil y relevante facilite esta labor de seguimiento y mejore la gestión proactiva y preventiva del Grupo.



SOSTENIBILIDAD EN EL USO DE LOS RECURSOS

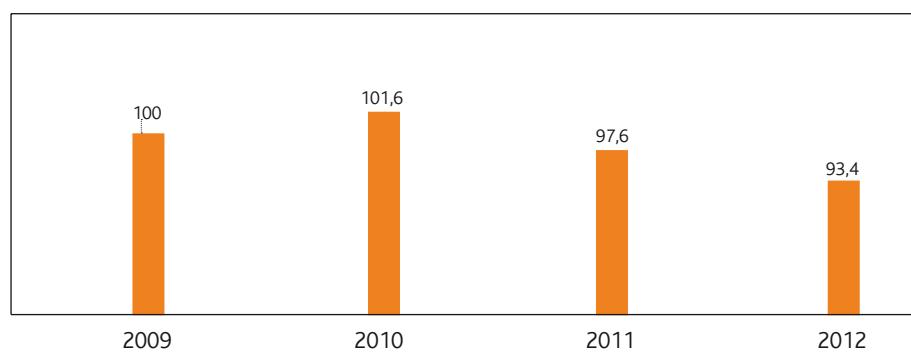
Viscofan sigue avanzando en sus políticas ambientales y de gestión, en las que la excelencia productiva y el desarrollo económico tienen que seguir respetando el medio ambiente, con este objetivo analiza el impacto medioambiental de sus operaciones fabriles, y, en la medida de lo posible, incorpora soluciones que eviten o minimicen dicho impacto.

En el ejercicio 2012 se han realizado diversas inversiones con este objetivo, destacando la inversión de €2,0 millones para la nueva planta de tratamiento de aguas residuales en China, que permite contar en esta instalación con uno de los equipamientos más robustos en el tratamiento de aguas que minimice el impacto medioambiental del nuevo centro productivo, dimensionándolo para poder absorber el crecimiento esperado en esa región. Además, en 2012 también se invirtieron €0,8 millones en una planta de recuperación de residuos líquidos en Cáseca (Navarra), asociada a la ampliación de capacidad de colágeno en este centro. Con esta inversión, el Grupo Viscofan incrementará en el futuro la valorización de subproductos del proceso de fabricación de colágeno en esta planta.

El compromiso por reducir el impacto medioambiental es constante, y para el 2013 está previsto la instalación de un nuevo sistema de tratamiento de aguas residuales en Serbia, completando la transformación industrial que ha supuesto para Koteks la transferencia de la capacidad de producción de colágeno no comestible a este país. Igualmente se ha contemplado en el plan de inversiones 2013 en Zacapu (México) la instalación de la primera fase de mejora del actual sistema de tratamiento de vertidos líquidos por un importe estimado de €0,3 millones.

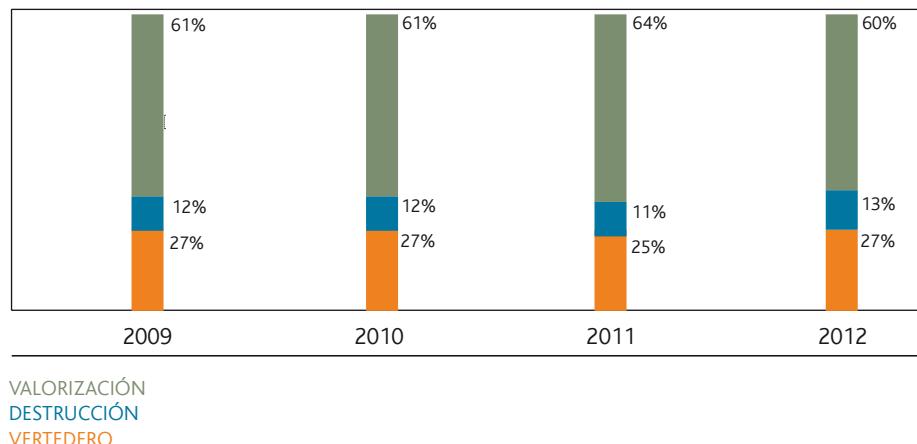
Durante el 2012 en el conjunto del Grupo Viscofan se generaron un total de 36,4 miles de toneladas de residuos frente a las 37,6 miles de toneladas generadas en el ejercicio 2011, un 4,3%, menos a pesar del incremento de actividad que se ha producido durante este año.

EVOLUCIÓN RESIDUOS Y SUBPRODUCTOS (BASE 2009=100)



Del total de los residuos generados, un 60% se valorizaron a través de nuevos usos y transacciones, un 13% fue destruido y el 27% se llevó a gestión de vertedero. El Grupo está trabajando para lograr un mayor porcentaje de valorización de sus residuos, que si bien se han reducido en volumen, se ha cedido en el porcentaje de valorización de residuos, siendo éste un objetivo primordial en la gestión medioambiental del Grupo para reducir el impacto medioambiental por tonelada de residuo generado.

GESTIÓN DE RESIDUOS Y SUBPRODUCTOS



Las plantas europeas del Grupo Viscofan, en cumplimiento de la legislación vigente y como parte de su compromiso con el medioambiente, están incorporadas el Registro europeo de sustancias químicas (REACH, 1907/2006/ec), en el que también se ha solicitado a nuestros proveedores que se prerre registren.

CAMBIO CLIMÁTICO

En España, el Nuevo Plan Nacional de Asignación de derechos de emisión de gases, estableció unos requisitos más exigentes que en la fase previa, para el periodo 2008-2012, ante los cuales el Grupo Viscofan realizó importantes inversiones, con el objetivo de mejorar el rendimiento energético de sus instalaciones, y reducir las emisiones de CO₂, objetivo que ha sido cubierto y que ha permitido que las emisiones realizadas se hayan enmarcado dentro del Plan de Asignación de derechos, no siendo preciso acudir al mercado para la adquisición de nuevos derechos de emisión.

Para el nuevo periodo 2013-2020, el Grupo trabaja para seguir buscando las mejores alternativas que faciliten que el Grupo se encuentre dentro de las emisiones asignadas.

La ampliación de nuestra central de cogeneración en Cáseda (España), completada en dos fases (2008 y 2009), y la posterior sustitución en 2010, 2011, y 2012 por motores nuevos y seminuevos, le han permitido alcanzar una capacidad de 48 MW de potencia.

Esta nueva central de cogeneración ha supuesto el cambio de nuestra relación con la energía, al generar de manera simultánea nuestra electricidad y nuestro calor, contribuimos de manera notable al ahorro de energía primaria en el mix energético a la vez que se satisface la demanda de energía térmica y eléctrica

que necesita la planta de producción de tripa en Cáseda (Navarra), y se genera energía eléctrica para ser distribuida en la red.

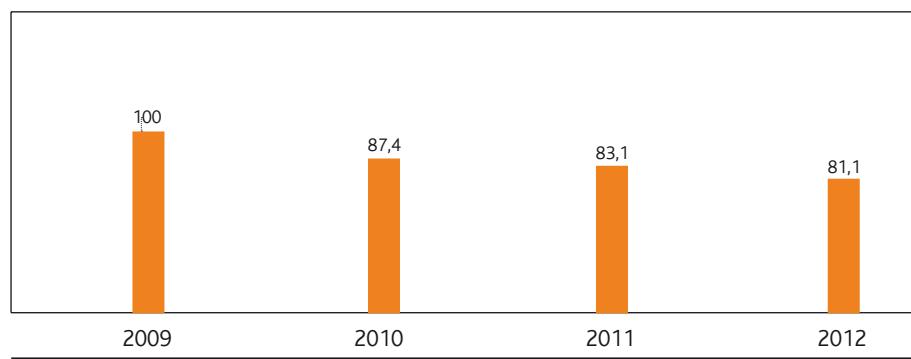
El Grupo Viscofan, con esta nueva central de cogeneración, ha contribuido a reducir el volumen de CO₂ emitido a la atmósfera en comparación con otras alternativas válidas de generación termo-eléctrica y de equivalente potencia.

La reducción de gases con efecto invernadero es una línea general para todas las plantas del Grupo, donde se llevan a cabo proyectos específicos de ahorro energético, no sólo en las plantas de la Unión Europea, sino también en México, Estados Unidos y Serbia.

En México, en un contexto de mejora continua, en 2012 iniciamos la búsqueda de las mejores soluciones desde el punto de vista de sostenibilidad medioambiental orientadas a reducir emisiones de gases de efecto invernadero. Concluyendo como mejor alternativa al combustóleo que era el input energético utilizado en nuestras calderas de generación de vapor, el uso de gas. La inversión aprobada realizada en 2012 superó los €1,1 millones, y está previsto continuar con el proyecto a lo largo del 2013.

De este modo, durante el periodo estratégico "Be ONE" se ha ido cumpliendo el objetivo de ir reduciendo los volúmenes de CO₂ por kilómetro producido, tendencia que tiene continuidad en el ejercicio 2012 dentro del plan estratégico "Be MORE".

EVOLUCION CO₂ - TON/KM PRODUCIDO (BASE 2009=100)



Dentro de este plan estratégico, además del proyecto de reemplazo energético en México, el Grupo Viscofan está trabajando en el ejercicio 2013 para reemplazar el uso de vapor comprado a terceros en su centro productivo de Alemania por el uso de calderas de alto rendimiento que serán adquiridas por Viscofan e instaladas en Weinheim, pasando a un modelo energético de gestión propia y por tanto una mayor búsqueda de eficiencias energéticas.

Fruto de este compromiso es el perfil de consumo energético del Grupo Viscofan, donde el 90% de las plantas de todo el Grupo utilizan gas natural frente a otras alternativas de combustibles fósiles más perjudiciales para el medio ambiente, con el compromiso de que a cierre de 2013 la totalidad de las plantas del Grupo utilicen gas.

DIRECTORIO DE CENTROS

SEDE SOCIAL Y OFICINAS CENTRALES

VISCOFAN SA
Polígono Industrial Berroa
C/ Berroa nº 15 - 4^a planta
31192 Tajonar
Navarra - España
Teléfono: +34 948 198 444
e-mail: info@viscofan.com
www.viscofan.com

OFICINAS COMERCIALES

España

VISCOFAN SA
Polígono Industrial Berroa
C/ Berroa nº 15 - 4^a planta
31192 Tajonar
España

Alemania

NATURIN VISCOFAN GmbH.
Badeniastrasse 13
D- 69469 Weinheim
Alemania

Brasil

VISCOFAN DO BRASIL,
SOCIEDAD COMERCIAL
E INDUSTRIAL Ltda.
Avda. Roque Petroni Jr, 999-1º
Andar Cjtos 11 e 12
CEP 04707-000 SAO PAULO SP
Brasil

Canadá

VISCOFAN CANADA Inc.
290 Benjamin Hudon
Ville St. Laurent
Quebec H4N 1J4
Canadá

Costa Rica

VISCOFAN DE
CENTROÁMERICA
COMERCIAL, S.A.
700 MTS Oeste y 100MTS
Norte de Jardines del Recuerdo.
Lagunilla, Heredia. 1000 San José
Costa Rica

China

VISCOFAN TECHNOLOGY
SUZHOU
CO. LTD. (VISCOFAN CHINA)
Zhao Feng World Trade Building,
Unit 20G369 Jiangsu Road.
200.050 Changning District
Shanghai P.R. China.

Estados Unidos

VISCOFAN USA Inc.
50 County Court
MONTGOMERY, AL 36105
Estados Unidos

México

Viscofan de México
S. de RL. de CV
Av. del Siglo nº 150
Parque Industrial Millennium
Zona Industrial del Potosí
E-78395 San Luis Potosí SLP
México

Reino Unido

NATURIN Ltd
Unit 5 Plant Industrial State
Maidstone Road Platt
Sevenoaks-Kent TN15 8jl
Reino Unido

República Checa

VISCOFAN CZ s.r.o./
GAMEX CB s.r.o.
Prumyslova 2
37021 Ceske Budejovice
República Checa

Rusia

VISCOFAN MOSCOW
Krasnopresnenskaya Nab, 12
Mezhdunarodnaja, 2
Suite 1126 123610. Moscú
Rusia

Serbia

KOTEKS VISCOFAN DOO
Primorska 92 - 21 000 Novi Sad
Serbia

Tailandia

VISCOFAN THAILAND CO. Ltd.
59/377 Ramkhamhaeng Rd.
Soi 140, Kwaeng Sapansoong
Sapansoong District
Bangkok 10240
Tailandia

Uruguay

VISCOFAN URUGUAY SA
Con. Carrasco s/n esq.
Av de las Américas.
Terminal de Cargas, Edificio
Anexo Oficina 204.
CP 14001 - Montevideo
Uruguay

CENTROS DE PRODUCCIÓN**España**

VISCOFAN SA
Ctra Aibar a Cáseda Km 5
31490 Cáseda (Navarra)
España

VISCOFAN SA

C/ Bentaldé 4
31810 Urdiain (Navarra)
España

Alemania

NATURIN VISCOFAN GmbH.
Badeniastrasse 13
D- 69469 Weinheim
Alemania

Brasil

VISCOFAN DO BRASIL
Estação Comendador Ermelino
Matarazzo s/n
CEP 03806-000 São Paulo SP
Brasil

VISCOFAN DO BRASIL
Rod. Waldomiro C Camargo
Km 52,8
CEP 133000-000
ITU São Paulo SP
Brasil

China

VISCOFAN TECHNOLOGY
SUZHOU CO. LTD.
8 Shuiliang Street, Weiting
District Suzhou Industrial Park
215.122 Suzhou
China

VISCOFAN TECHNOLOGY
SUZHOU CO. LTD.
159 Wangjiang Road, Weiting
District - Suzhou Industrial Park
215.121 - Jiangsu
China

Estados Unidos

VISCOFAN USA Inc.
50 County Court
Montgomery, AL 36105
Estados Unidos

VISCOFAN USA Inc.
915 Michigan Avenue
Danville, IL 61832
Estados Unidos

México

Viscofan de México
S. de RL. de CV
Av. del Siglo nº 150
Parque Industrial Millennium
Zona Industrial del Potosí
E-78395 San Luis Potosí SLP
México

Viscofan de México
S. de RL. de CV
Carretera Kilometro 3,5
Zacapu Michoacan
58600 Mexico

República Checa

VISCOFAN CZ s.r.o./
GAMEX CB s.r.o.
Prumyslova 2
37021 Ceske Budejovice
República Checa

Serbia

KOTEKS VISCOFAN DOO.
Primorska 92
21 000 Novi Sad
Serbia

**IAN GRUPO ALIMENTARIO
SEDE SOCIAL Y OFICINAS
CENTRALES****Grupo Alimentario IAN**

Industrias Alimentarias
de Navarra, SAU
Polígono Peñalfons s/n
31330 Villafranca. Navarra
España
Teléfono: +34 948 843360
Centro de Atención
al Consumidor:
902 36 20 05
e-mail: info@grupopian.com
www.grupopian.com

**Centros de producción
y oficinas comerciales
Grupo Alimentario IAN**

**Industrias Alimentarias de
Navarra, SAU**
Polígono Peñalfons s/n
31330 Villafranca. Navarra
España

Grupo Alimentario IAN

Barrio de la Estación s/n
10730 Casas del Monte
Cáceres (España)

Grupo Alimentario IAN

Yangjiawan, Xiyan, Lingbao,
Henan Province, P.R.China

**VISCOFAN, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas Anuales e Informe de Gestión Consolidados

Preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de
Información Financiera adoptadas por la Unión Europea

31 de diciembre de 2012 y 2011

Informe de Auditoría

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
Consolidado correspondientes al ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2012



Ernst & Young, S.L.
Avda. Pío XII, 22
31008 Pamplona
Tel.: 948 178 510
Fax: 948 178 085
www.ey.com/es

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

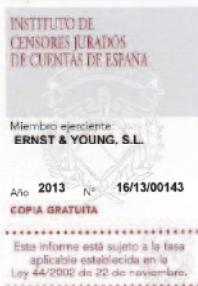
A los Accionistas de VISCOFAN, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de VISCOFAN, S.A. y Sociedades dependientes (el Grupo VISCOFAN), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2012, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto, el estado consolidado de flujos de efectivo y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la nota 3 de la memoria adjunta, los administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

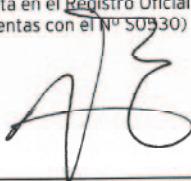
En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de VISCOFAN, S.A. y Sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2012, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los administradores de VISCOFAN, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de VISCOFAN, S.A. y Sociedades dependientes.

28 de febrero de 2013



ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el N° 50530)


Javier Ezcurra Zubeldia

Domicilio Social: Pl. Pablo Ruiz Picasso, 1. 28020 Madrid
Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid al
Tomo 12749, Libro 0, Folio 215, Sección 8a.
Hoja M-23123, Inscripción 116. C.I.F. B-78970506

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado Consolidado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en miles de euros)

<u>Activo</u>	<u>Nota</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Inmovilizado material	6	344.536	322.293
Activos intangibles	7	16.342	17.545
Activos por impuestos diferidos	10	11.023	11.155
Otros activos financieros no corrientes	9	1.360	838
Total activos no corrientes		<u>373.261</u>	<u>351.831</u>
Existencias	11	197.837	175.076
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.1	136.942	128.081
Administraciones Públicas deudoras	12.2	16.632	13.389
Activos por impuestos sobre las ganancias a cobrar	10	2.323	-
Periodificaciones		2.299	2.654
Otros activos financieros corrientes	9	3.412	11.517
Efectivo y equivalentes al efectivo	13	44.863	14.748
Total activos corrientes		<u>404.308</u>	<u>345.465</u>
Total activo		<u>777.569</u>	<u>697.296</u>
 <u>Pasivo y Patrimonio Neto</u>			
<u>Pasivo y Patrimonio Neto</u>	<u>Nota</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Capital	14.1	32.623	32.623
Prima de emisión	14.2	12	12
Otras reservas	14.3	386.858	334.575
Resultado del ejercicio		105.063	101.245
Dividendo a cuenta	14.6	(18.641)	(16.777)
Diferencias de conversión		(8.471)	(744)
Ajustes por cambio de valor	14.4	1.125	(1.498)
Total patrimonio neto		<u>498.569</u>	<u>449.436</u>
Préstamos y créditos	16.1	19.000	16.654
Otros pasivos financieros no corrientes	16.1	6.856	5.405
Provisiones	17	26.772	28.461
Subvenciones	15	5.434	6.444
Pasivos por impuestos diferidos	10	25.315	26.692
Total pasivos no corrientes		<u>83.377</u>	<u>83.656</u>
Préstamos y créditos	16.1	90.516	59.563
Otros pasivos financieros corrientes	16.1	11.596	10.043
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	16.2	62.458	63.654
Otros pasivos corrientes	16.2	8.807	8.019
Administraciones Públicas acreedoras	16.3	8.977	9.221
Pasivos por impuestos sobre las ganancias a pagar	10	9.435	8.564
Provisiones	17	3.834	5.140
Total pasivos corrientes		<u>195.623</u>	<u>164.204</u>
Total pasivo y patrimonio neto		<u>777.569</u>	<u>697.296</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Cuenta de Resultados Consolidada
correspondientes a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresada en miles de euros)

	Nota	2012	2011
Ventas y prestación de servicios	21	752.784	666.812
Otros ingresos	22	5.549	9.091
Variación de existencias de productos terminados y en curso		29.502	4.093
Trabajos efectuados por el Grupo para activos no corrientes		428	1.601
Consumos de materias primas y consumibles		(272.943)	(213.734)
Gastos de personal	24	(150.319)	(137.635)
Gastos por amortización	6 y 7	(45.010)	(42.050)
Otros gastos de explotación	23	(179.578)	(168.045)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(390)	(41)
Beneficio de explotación		<u>140.023</u>	<u>120.092</u>
Resultado de sociedades por el método de participación – neto de impuestos	25	-	(80)
Ingresos financieros	25	691	1.389
Gastos financieros	25	(3.518)	(3.491)
Diferencias de cambio	25	(4.201)	6.648
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	25	-	3.326
Beneficio antes de impuestos		<u>132.995</u>	<u>127.884</u>
Gasto por impuesto sobre las ganancias	10	(27.932)	(26.639)
Beneficio del ejercicio		<u>105.063</u>	<u>101.245</u>
Beneficios básicos por acción (expresados en euros)	26	<u>2,2544</u>	<u>2,1725</u>
Beneficios diluidos por acción (expresados en euros)	26	<u>2,2544</u>	<u>2,1725</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado del Resultado Global Consolidado
correspondiente a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en miles de euros)

	Nota	2012	2011
Resultado neto del ejercicio		105.063	101.245
Otro resultado global			
En otras reservas			
Pérdidas y ganancias actuariales de pensiones			
Alemania		(2.702)	(666)
Estados Unidos		(1.500)	(3.292)
Efecto fiscal		1.564	782
	14.3	(2.638)	(3.176)
En reservas por operaciones de cobertura			
Variación neta de las coberturas de flujos de efectivo		3.561	(5.162)
Efecto fiscal		(938)	1.387
	14.4	2.623	(3.775)
En diferencias de conversión		(7.727)	(11.428)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		(7.742)	(18.379)
Resultado global total del ejercicio, neto de impuestos		<u>97.321</u>	<u>82.866</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente a los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresados en miles de euros)

Patrimonio neto atribuido a la entidad dominante						
				Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	Ajustes por cambios de valor (nota 14.4)	Total patrimonio neto
Capital (nota 14.1)	Prima de emisión (nota 14.2)	Reservas (nota 14.3)	Dividendo a cuenta (nota 14.6)			
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	13.981	12	312.050	(13.981)	81.346	2.277
Total ingresos / (gastos) reconocidos	-	-	(3.176)	-	101.245	(3.775)
Operaciones con socios o propietarios	(13.515)	-	-	(2.796)	(23.488)	-
Aumentos / (Reducciones) de capital	(13.515)	-	-	-	-	(39.799)
Distribución de dividendos	-	-	-	(2.796)	(23.488)	(13.515)
Otras variaciones de patrimonio neto	32.157	-	25.701	-	(57.858)	-
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	32.157	-	25.701	-	(57.858)	(26.284)
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	32.623	12	334.575	(16.777)	101.245	(1.498)
Total ingresos / (gastos) reconocidos	-	-	(2.638)	-	105.063	2.623
Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	(1.864)	(46.324)	-
Distribución de dividendos	-	-	-	(1.864)	(46.324)	(48.188)
Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	54.921	-	(54.921)	-
Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	54.921	-	(54.921)	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	32.623	12	386.858	(18.641)	105.063	1.125
						(8.471)
						498.569

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
correspondiente a los ejercicios anuales terminados en
31 de diciembre de 2012 y 2011

(Expresado en miles de euros)

	2012	2011
Flujos de efectivo de actividades de explotación		
Beneficio del ejercicio antes de impuestos	132.995	127.884
<i>Ajustes para conciliar el resultado antes de impuestos con los flujos de efectivos netos</i>		
A amortizaciones (nota 6 y 7)	45.010	42.050
Deterioro de inmovilizado (nota 6)	223	(57)
Variación de las provisiones	(38)	(2.072)
Subvenciones de capital (nota 15)	(843)	(996)
Resultado en la enajenación de inmovilizado	167	41
Ingreso por intereses	(691)	(1.389)
Gasto por intereses	3.518	3.491
Diferencias de cambio, netas	4.201	(6.648)
	<u>184.542</u>	<u>162.304</u>
Variaciones de capital circulante		
Existencias	(25.545)	(18.193)
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	(22.674)	(8.069)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	<u>4.752</u>	<u>(2.252)</u>
Efectivo generado por las operaciones	141.075	133.790
Pagos por impuestos sobre las ganancias	(29.228)	(19.396)
Aportaciones ordinarias a planes de pensiones y otros pagos	<u>(7.635)</u>	<u>(2.156)</u>
Efectivo neto generado por las actividades operativas	<u>104.212</u>	<u>112.238</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Pagos por la adquisición de inmovilizado material e intangible	(69.238)	(65.994)
Cobros (Pagos) por la adquisición de activos financieros	9.983	(6.976)
Cobros procedentes de ventas de inmovilizado	274	644
Intereses cobrados	691	-
Adquisición de una sociedad dependiente, neta del efectivo adquirido	<u>-</u>	<u>886</u>
Efectivo neto de las actividades de inversión	<u>(58.290)</u>	<u>(71.440)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Préstamos con entidades de crédito		
Emisión	54.039	10.905
Devolución y amortización	(20.074)	(51.039)
Retribución al accionista		
Dividendos	(48.188)	(26.284)
Devolución de capital (nota 14.1)	<u>-</u>	<u>(13.515)</u>
Intereses pagados	(3.390)	(5.401)
Cobros de actividades de financiación	<u>-</u>	<u>1.412</u>
Otros pasivos financieros (netos)	1.595	(1.651)
Subvenciones (nota 15)	237	2.274
Efectivo neto de las actividades de financiación	<u>(15.781)</u>	<u>(83.299)</u>
Efecto de las variaciones en el tipo de cambio en el efectivo o equivalentes	<u>(26)</u>	<u>(52)</u>
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos equivalentes	30.115	(42.553)
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes a 1 de enero	<u>14.748</u>	<u>57.301</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo a 31 de diciembre	<u>44.863</u>	<u>14.748</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(1) Naturaleza y Actividades Principales

Viscofan, S.A. (en adelante la Sociedad o la Sociedad Dominante), se constituyó en España como sociedad anónima, por un periodo de tiempo indefinido, el 17 de octubre de 1975 con el nombre de Viscofan, Industria Navarra de Envolturas Celulósicas, S.A. La junta General de Accionistas de fecha 17 de junio de 2002 modificó su denominación por la actual.

Su objeto social y actividad principal consiste en la fabricación de todo tipo de envolturas cárnicas, celulósicas o artificiales para embutidos u otras aplicaciones, así como, en menor medida, la producción de energía eléctrica por cualquier medio técnico, tanto para consumo propio como para su venta a terceros. Sus instalaciones industriales se encuentran situadas en Cáseda y Urdiain (Navarra). Las oficinas centrales y el domicilio social están situados en Tajonar (Navarra).

La Sociedad es a su vez cabecera de un grupo de empresas (el Grupo Viscofan o el Grupo) que desarrollan su actividad fundamentalmente en los sectores de la alimentación y de las envolturas celulósicas, plásticas, fibrosas y de colágeno, como más ampliamente se detalla en la nota 2 siguiente.

Viscofan, S.A. tiene sus acciones admitidas a cotización en la Bolsa de Madrid, Barcelona y Bilbao, y cotizan en el mercado continuo. Desde el 2 de enero de 2013 ha pasado a formar parte del IBEX 35.

(2) El Grupo Viscofan

A continuación se describen los principales movimientos societarios realizados por el Grupo Viscofan en 2012 y 2011.

Durante el ejercicio 2012, el Grupo a través de su nueva filial Viscofan Uruguay S.A., ha iniciado la construcción de una nueva planta de fabricación de envolturas en el municipio de Pando (Uruguay).

Durante el ejercicio 2011 se adquirió el 50% de Lingbao Baoliha Food Industrial Co. Ltd. (China) de la que ya se poseía el 50%, pasando a controlar el 100% de dicha sociedad. Como consecuencia de esta operación no se produjeron impactos significativos ni en la cuenta de resultados, ni en el patrimonio consolidado del Grupo (ver nota 8).

Durante el ejercicio 2011 se procedió al cambio de la denominación social de la empresa Naturin Uk Ltd. pasando a denominarse Viscofan UK Ltd.

El detalle de las sociedades dependientes y asociadas que forman el Grupo Viscofan al 31 de diciembre de 2012 y 2011, así como determinada información adicional, es el siguiente:

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas
Detalle del Grupo Viscofán
31 de diciembre de 2012

Empresas del Grupo	Porcentaje de participación		Actividad	Domicilio Social
	Directa	Indirecta		
GameX, C.B. s.r.o.	100,00%	-	Alquiler de nave industrial (a grupo)/Otros servicios	Ceske Budejovice (Rep. Checa)
IAN Perú, S.A.	-	100,00%	Producción de espárragos	Lima (Perú)
Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de conservas vegetales	Villafanca (Navarra)
Koteks Viscofán, d.o.o.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Novi Sad (Serbia)
Lingbao Baolihao Food Industrial Co. Ltd.	-	100,00%	Producción de espárragos	Lingbao (China)
Naturim Viscofán GmbH	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Weinheim (Alemania)
Viscofán Canadá Inc.	-	100,00%	Comercial	Quebec (Canadá)
Viscofan Centroamérica Comercial, S.A.	99,50%	0,50%	Comercial	San José (Costa Rica)
Viscofan CZ, s.r.o.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Ceske Budejovice (Rep. Checa)
Viscofan de México S.R.L. de C.V.	99,99%	0,01%	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	San Luis Potosí (México)
Viscofan de México Servicios, S.R.L. de C.V.	99,99%	0,01%	Prestación de servicios	San Luis Potosí (México)
Viscofan do Brasil, soc. com.e ind. Lida.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Sao Paulo (Brasil)
Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Suzhou (China)
Viscofan UK Ltd.	100,00%	-	Comercial	Seven Oaks (Reino Unido)
Viscofan Uruguay, S.A.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Montevideo (Uruguay)
Viscofan USA Inc.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Montgomery, Alabama (USA)
Zacapu Power S.R.L. de C.V.	-	100,00%	Planta de cogeneración	Zacapu, Michoacán (México)

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Detalle del Grupo Viscofan

31 de diciembre de 2011

Porcentaje de participación

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
GameX, C.B. s.r.o.	100,00%	-	Alquiler de nave industrial (al grupo)/Otros servicios	Ceske Budejovice (Rep. Checa)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
IAN Perú, S.A.	-	100,00%	Producción de espárragos	Lima (Perú)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de conservas vegetales	Villafanca (Navarra)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Koteks Viscofan, d.o.o.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Novi Sad (Serbia)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Lingbao Baolihao Food Industrial Co. Ltd.	-	100,00%	Producción de espárragos	Lingbao (China)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Naturin Viscofan GmbH	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Weinheim (Alemania)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan Canadá Inc.	-	100,00%	Comercial	Quebec (Canadá)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan Centroamérica Comercial, S.A.	99,50%	0,50%	Comercial	San José (Costa Rica)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan CZ, s.r.o.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Ceske Budejovice (Rep. Checa)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan de México S.R.L. de C.V.	99,99%	0,01%	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	San Luis Potosí (México)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan de México Servicios, S.R.L. de C.V.	99,99%	0,01%	Prestación de servicios	San Luis Potosí (México)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan do Brasil, soc. com. e ind. Ltda.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Sao Paulo (Brasil)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Suzhou (China)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan UK Ltd.	100,00%	-	Comercial	Seven Oaks (Reino Unido)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Viscofan USA Inc.	100,00%	-	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Montgomery, Alabama (USA)

Empresas del Grupo	Directa	Indirecta	Actividad	Domicilio Social
	Porcentaje de participación	Porcentaje de participación	Actividad	
Zacapu Power S.R.L. de C.V.	-	100,00%	Planta de cogeneración	Zacapu, Michoacán (México)

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(3) **Bases de Presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Viscofan, S.A. y de las sociedades incluidas en el Grupo. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012 se han preparado de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Viscofan, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de sus flujos de efectivo consolidados y de los ingresos y gastos reconocidos consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dichas fechas. El Grupo adoptó las NIIF-UE al 1 de enero de 2004 y aplicó en dicha fecha la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”.

Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que estas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012, que han sido formuladas el 28 de Febrero de 2013, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

Las políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012 son las mismas que las aplicadas en los estados financieros consolidados del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2011. Las políticas contables utilizadas son consistentes con las aplicadas en el ejercicio anterior excepto por las siguientes normas e interpretaciones que son aplicables a los ejercicios que se inician desde el 1 de enero de 2012, inclusive:

- *NIC 12 Impuestos sobre las ganancias - Recuperación de los activos subyacentes*: La modificación aclara la determinación de los impuestos diferidos de las inversiones inmobiliarias registradas al valor razonable. La modificación introduce la presunción de que los impuestos diferidos de las inversiones inmobiliarias valorados utilizando el modelo de valor razonable descrito en la NIC 40 deberían determinarse en base a que su valor en libros se recuperará al ser vendidas. Además, introduce el requisito de que los impuestos diferidos de los activos no amortizables que se valoran utilizando el método de revalorización descrito en la NIC 16 se valoren siempre en base a la venta del activo. La modificación es aplicable a los ejercicios anuales que se inicien el 1 de enero de 2012 y no ha tenido ningún impacto en la situación financiera, los resultados o los desgloses del Grupo.
- *NIIF 1 Hiperinflación severa y cambio de fecha en primera aplicación*: El IASB proporciona una guía de cómo una entidad debería presentar sus estados financieros bajo NIIF cuando su moneda funcional deja de estar sujeta a hiperinflación. Esta modificación es aplicable a los ejercicios anuales que se inicien el o desde el 1 de julio de 2011. Esta modificación no ha tenido ningún impacto para el Grupo.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Normas publicadas no aplicables

El Grupo no ha adoptado de forma anticipada ninguna norma, interpretación o modificación, publicada que todavía no esté vigente.

El Grupo está evaluando el efecto que podrían tener sobre las políticas contables, los desgloses, la situación financiera o los resultados del Grupo, las siguientes normas e interpretaciones, publicadas por el IASB y aprobadas por la Unión Europea, pero todavía no aplicables. El Grupo tiene la intención de adoptar estas normas en cuanto estén vigentes:

- *NIC 1 Presentación de estados financieros - Presentación de partidas de otro resultado global:* Las modificaciones a la NIC 1 cambian la agrupación de las partidas presentadas en otro resultado global. Las partidas que podrían reclasificarse (o "reciclarse") a la cuenta de resultados en algún momento futuro (por ejemplo, cuando se den de baja o se liquiden) se presentarían separadamente de las partidas que no se reclasificarán nunca. La modificación afecta sólo a la presentación y no tiene ningún impacto ni en la situación financiera, ni en los resultados del Grupo. La modificación entrará en vigor para los ejercicios que empiecen a partir del 1 de julio de 2012.
- *NIC 19 Retribuciones a los empleados (modificación):* El IASB publicó numerosas modificaciones a la NIC 19, que comprenden desde cambios fundamentales, como la eliminación del método de corredor y el concepto de los rendimientos esperados de los activos afectos al plan, hasta sencillas aclaraciones y la revisión de la redacción. El Grupo no utiliza el método de corredor sino que reconoce la totalidad de las pérdidas y ganancias actuariales en otro resultado global. Sin embargo, esta modificación afectará al gasto neto por prestaciones, ya que el retorno esperado sobre los activos asociados al plan será calculado utilizando el mismo tipo de interés que el aplicado para calcular la obligación por prestaciones. . Estas modificaciones entrarán en vigor para los ejercicios anuales que empiecen a partir del 1 de enero de 2013.
- *NIC 28 Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos (tal y como se han revisado en 2011):* El Grupo no tiene participaciones en empresas asociadas ni participa en negocios conjuntos por lo que estas modificaciones no tendrán impacto alguno.
- *NIC 32 Compensación de activos financieros y pasivos financieros – Modificaciones a la NIC 32:* Estas modificaciones aclaran el significado de "cuando se posee un derecho legal aplicable para compensar". Estas modificaciones también aclaran la aplicación del criterio de compensación de los sistemas de cancelación (tales como los sistemas de caja centralizada) los cuales aplican mecanismos de compensación por importes brutos para partidas que no surgen de forma simultánea. Estas modificaciones no se espera que tengan ningún impacto en la situación financiera o en los resultados del Grupo y serán efectivas para los ejercicios anuales que empiecen a partir del 1 de enero de 2014.
- *NIIF 1 Préstamos gubernamentales – Modificaciones a la NIIF 1:* Esta modificación requiere a los que apliquen las NIIF por primera vez que apliquen los requerimientos de la NIC 20 Contabilización de las subvenciones oficiales e información a revelar sobre ayudas públicas de forma prospectiva para aquellos préstamos gubernamentales existentes en la fecha de transición a las NIIF. Las sociedades pueden optar por aplicar la NIIF 9 (o la NIC 39, la norma que sea aplicable) y la NIC 20 a los préstamos gubernamentales de forma retrospectiva, si la información necesaria para hacerlo fue obtenida en la fecha en la que se contabilizó originalmente dicho préstamo. Esta excepción permitirá a las sociedades que apliquen por primera vez las NIIF no medir de forma retrospectiva los préstamos gubernamentales con tipos de interés por debajo de mercado. La modificación es aplicable a los ejercicios que empiecen a partir del 1 de enero de 2013. Esta modificación no tendrá ningún impacto en el Grupo.
- *NIIF 7 Desgloses – Compensación de activos financieros y pasivos financieros - Modificaciones a la NIIF 7:* Estas modificaciones requieren desglosar información sobre

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

los derechos de compensación y los acuerdos similares (por ejemplo, acuerdos colaterales). Los desgloses proporcionarán información útil a los usuarios para evaluar el efecto de la presentación de estos acuerdos por importes netos en la posición financiera de la entidad. Los nuevos desgloses son obligatorios para todos aquellos instrumentos financieros que han sido compensados conforme a lo establecido en la NIC 32. Estas modificaciones no se espera que tengan ningún impacto en la situación financiera o en los resultados del Grupo y serán efectivas para los ejercicios que empiecen a partir del 1 de enero de 2013.

- *NIIF 10 Estados financieros consolidados:* La NIIF 10 sustituye la parte de la NIC 27 *Estados financieros consolidados y separados* que aborda la contabilización de los estados financieros consolidados. También incluye las cuestiones planteadas en la SIC 12 *Consolidación - Entidades con cometido especial* y NIIF 12 *Información a revelar sobre otras entidades*. Estas normas entrarán en vigor para los ejercicios que empiecen a partir del 1 de enero de 2013 y no tendrán impacto en el Grupo.
- *NIIF 11 Acuerdos conjuntos:* La NIIF 11 sustituye a la NIC 31 *Participaciones en negocios conjuntos y la SIC 13 Entidades controladas conjuntamente - Aportaciones no monetarias de los participes*. La NIIF 11 elimina la opción de contabilizar las sociedades controladas conjuntamente utilizando el método de consolidación proporcional. En su lugar, las sociedades controladas conjuntamente, que se ajustan a la definición de entidad conjunta, deben contabilizarse utilizando el método de puesta en equivalencia. El Grupo no tiene participaciones en negocios conjuntos por lo que no tendrá ningún impacto por la aplicación de esta Norma.
- *NIIF 12: Información a revelar sobre intereses en otras entidades:* La NIIF 12 incluye todos los desgloses que anteriormente aparecían en la NIC 27 relativos a los estados financieros consolidados, así como todos los desgloses incluidos anteriormente en la NIC 31 y en la NIC 28. Estos desgloses se refieren a las participaciones en sociedades dependientes, acuerdos conjuntos, entidades asociadas y entidades estructuradas. También exige nuevos desgloses adicionales, pero no tendrá ningún impacto en la posición financiera o en los resultados del Grupo. Esta norma entrará en vigor para los ejercicios que empiecen a partir del 1 de enero de 2013. El Grupo no tiene participaciones en negocios conjuntos por lo que no tendrá ningún impacto por la aplicación de esta Norma.
- *NIIF 13 Medición del valor razonable:* La NIIF 13 no cambia cuando se requiere utilizar el valor razonable, sino que ofrece una guía sobre cómo determinar el valor razonable de acuerdo con las NIIF cuando éste es requerido o permitido. No se espera que esta norma tenga impactos significativos para el Grupo.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Mejoras anuales - Mayo 2012

Estas mejoras no tendrán impacto alguno en el Grupo, pero incluyen:

- *NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF*: Esta mejora aclara que una entidad que haya dejado de aplicar las NIIF en el pasado y opta, o es obligada, a aplicar las NIIF, tiene la opción de volver a aplicar la NIIF 1. Si no opta por aplicarla de nuevo, la entidad deberá expresar de forma retrospectiva sus estados financieros como si nunca hubiese dejado de aplicar las NIIF.
- *NIC 1 Presentación de los estados financieros*: Esta mejora aclara la diferencia entre la información adicional comparativa presentada de forma voluntaria y la información comparativa mínima requerida. Como regla general, la información mínima comparativa requerida es la del ejercicio anterior.
- *NIC 16 Inmovilizado material*: Esta mejora aclara que las piezas principales de accesorios y repuestos que cumplen con la definición de inmovilizado material no son existencias.
- *NIC 32 Instrumentos financieros, Presentación*: Esta mejora aclara que el impuesto sobre las ganancias surgido en la distribución de dividendos a accionistas se debe registrar conforme a lo establecido en la NIC 12 *Impuestos sobre las ganancias*.
- *NIC 34 Información financiera intermedia*: La mejora unifica para la información financiera intermedia los requerimientos de desglose de los activos totales de un segmento con los de los pasivos totales de ese segmento. Esta aclaración también se ocupa de alinear los desgloses intermedios con los desgloses anuales.

Estas mejoras son efectivas para los ejercicios anuales que empiecen a partir de 1 de enero de 2013.

Criterios utilizados por el Grupo en aquellos supuestos en que la norma permite varias opciones

En ocasiones las Normas Internacionales de Información Financiera contemplan más de una alternativa en el tratamiento contable de una transacción. Los criterios adoptados por el Grupo para las transacciones más relevantes que se encuentran en esta situación han sido los siguientes:

- Las subvenciones de capital pueden registrarse minorando el coste de los activos para cuya financiación han sido concedidas o como ingresos diferidos, alternativa aplicada por el Grupo. Se imputan a resultados, a través del epígrafe “Otros ingresos”.
- Las pérdidas y ganancias actuariales en planes de pensiones pueden ser diferidas bajo determinadas condiciones. El grupo las contabiliza todas ellas en el ejercicio en el que se producen directamente en patrimonio neto.
- Determinados activos inmovilizados pueden ser valorados a su valor de mercado o a su coste histórico minorado, en su caso, en las amortizaciones y saneamientos por deterioro. Este último es el criterio aplicado por el Grupo Viscofan.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(3.1) Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del Estado Consolidado de Situación Financiera, de la Cuenta de Resultados Consolidada, del Estado del Resultado Global Consolidado, del Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, del Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto y de la Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2012, las correspondientes al ejercicio anterior

(3.2) Estimaciones contables relevantes e hipótesis y juicios relevantes en la aplicación de las políticas contables

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo.

En este sentido, se resumen a continuación los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio o complejidad durante el proceso de formulación de estas cuentas anuales consolidadas.

(a) Estimaciones contables relevantes e hipótesis

- Planes de pensiones: Véase nota 4.14
- Provisiones: Véase nota 4.15
- Vida útil de los activos materiales e intangibles: Véanse notas 4.4 y 4.5
- Evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos: Véase nota 6
- Recuperabilidad de impuestos diferidos de activo: Véase nota 10
- Valoración de los derivados: Véase nota 4.8

(b) Cambios de estimación

A pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2012, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en las cuentas anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

(c) Fuentes de incertidumbre

Las principales fuentes de incertidumbre que puedan afectar en ejercicios futuros al resultado contable vienen derivadas de la existencia de activos y pasivos contingentes (nota 17.7).

No se observan incertidumbres derivadas de la coyuntura de la economía global actual que hayan requerido análisis especiales y/o cuya resolución pudiera afectar de manera significativa a los estados financieros consolidados del Grupo.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(3.3) Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan aplicando el método de adquisición, que consiste en la identificación de la entidad adquirente (la que obtiene el control sobre las demás entidades que participan en la combinación), la valoración del coste de la combinación de negocios, y la distribución, en la fecha de adquisición, del coste de la combinación de negocios entre los activos adquiridos y los pasivos, y pasivos contingentes asumidos.

Cuando el Grupo adquiere un negocio, evalúa los activos financieros y los pasivos financieros asumidos para su adecuada clasificación en base a los acuerdos contractuales, condiciones económicas y otras condiciones pertinentes que existan en la fecha de adquisición. Esto incluye la separación de los derivados implícitos de los contratos principales de la adquirida. Si la combinación de negocios se realiza por etapas, en la fecha de adquisición se valoran a valor razonable las participaciones previamente mantenidas en el patrimonio de la adquirida y se reconocen las ganancias o pérdidas resultantes en la cuenta de resultados

Cualquier contraprestación contingente que deba ser transferida por la adquirente se reconoce por su valor razonable en la fecha de adquisición. Las contraprestaciones contingentes que se clasifican como activos o pasivos financieros de acuerdo con la NIC 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y Valoración se valoran al valor razonable, registrando los cambios en el valor razonable como ganancia o pérdida o como cambio en otro resultado global. En los casos, en que las contraprestaciones contingentes no se encuentren dentro del alcance de la NIC 39, se valoran de acuerdo con la NIIF correspondiente. Si la contraprestación contingente se clasifica como patrimonio neto no se valora y cualquier liquidación posterior se registra dentro del patrimonio neto

El exceso del coste de la combinación de negocios sobre la participación de la adquirente en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables se reconocerá como fondo de comercio. Asimismo, si la participación de la entidad adquirente en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables excede al coste de la combinación de negocios, la diferencia existente se reconoce en el resultado del ejercicio una vez reevaluados el coste de la adquisición y la valoración de los activos netos adquiridos.

(3.4) Cambios de clasificación contable

En el ejercicio 2012, se ha reclasificado el importe del consumo de gas utilizado para la actividad de cogeneración dentro del epígrafe “Consumo de materias primas y consumibles”. Hasta el ejercicio anterior, se venía clasificando en “Otros gastos de explotación”. Con esta clasificación se pretende ajustarse mejor a la imagen fiel

El Grupo ha realizado esta reclasificación de forma retrospectiva, modificando las cifras del ejercicio 2011. El importe del gas consumido para la cogeneración en el ejercicio 2011 en las plantas de Cáseca (España) y Zacapu (Méjico) ascendió a 28.829 miles de euros. De forma que los epígrafes de “Consumo de materias primas y consumibles” y “Otros gastos de explotación” del ejercicio 2011 ascienden a 213.734 y 168.045 miles de euros respectivamente, frente a 184.905 y 196.874 miles de euros que figuraban en las cuentas formuladas del ejercicio anterior.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4) **Principios Contables y Normas de Valoración Aplicadas**

Para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas se han seguido los principios contables y normas de valoración contenidos en las Normas de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones (CINIIF) adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

Un resumen de los más significativos se presenta a continuación:

(4.1) **Principio de devengo**

Las cuentas anuales consolidadas se elaboran bajo la hipótesis de empresa en funcionamiento.

Los ingresos y gastos se reconocen en función de su fecha de devengo y no conforme a su fecha de cobro o pago.

(4.2) **Criterios de consolidación****Sociedades dependientes**

Las sociedades dependientes se han consolidado por el método de integración global.

Se consideran “entidades dependientes” aquéllas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce control. El control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder del Grupo o de terceros.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha de adquisición, que es aquella en la que el Grupo obtiene efectivamente el control de las mismas. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control. En la nota 2 se presenta el desglose de la naturaleza de las relaciones entre la dominante y dependientes.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera” por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo.

Los estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad Dominante.

Negocios conjuntos

Las sociedades multigrupo en las que existen dos o más socios que las gestionan y controlan conjuntamente en virtud de acuerdos contractuales, se consolidan por el método de la participación.

Conforme a este método, las inversiones en empresas multigrupo son registradas en el Estado Consolidado de Situación Financiera al coste más los cambios en la participación posteriores a la adquisición inicial, en función de la participación del Grupo en los activos netos de la participada, menos cualquier depreciación por deterioro requerida. El resultado de valorar las participaciones por el método de participación (una vez eliminado el resultado de operaciones entre empresas del Grupo) se refleja en los epígrafes "Otras reservas" y "Resultado de sociedades por el método de participación-neto de impuestos" del Estado Consolidado de Situación Financiera y de la Cuenta de Resultados Consolidada, respectivamente.

(4.3) Efectos de las variaciones de los tipos de cambio de la moneda extranjera(a) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad Dominante.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a euros de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

Las diferencias que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a euros de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados. No obstante, las diferencias de cambio surgidas en partidas monetarias que forman parte de la inversión neta de negocios en el extranjero se registran como diferencias de conversión en cuentas de patrimonio neto.

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen igualmente en resultados.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Conversión de negocios en el extranjero

Las diferencias de conversión se muestran dentro del patrimonio neto del grupo. La conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se efectúa mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera;
- Los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en el patrimonio neto.

El Grupo no tiene negocios en países considerados hiperinflacionarios.

Las diferencias de conversión relacionadas con negocios extranjeros registradas en patrimonio neto, se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada conjuntamente y en el momento en que tiene lugar el reconocimiento en resultados relacionado con la enajenación de los mencionados negocios.

(4.4) Inmovilizado material(a) Reconocimiento inicial

El inmovilizado material se reconoce a coste, menos la amortización acumulada y en su caso, la pérdida acumulada por deterioro de valor. El coste del inmovilizado construido por el Grupo se determina siguiendo los mismos principios que si fuera un inmovilizado adquirido, considerando además los criterios establecidos para determinar el coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza mediante el abono de los costes imputables al activo en cuentas del epígrafe “Trabajos efectuados por el Grupo para activos no corrientes” de la Cuenta de Resultados Consolidada.

En el coste de aquellos activos que necesitan un periodo sustancial para estar en condiciones de uso, se incluyen los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del inmovilizado que cumplen con los requisitos para su capitalización.

El Grupo se acogió al 1 de enero de 2004 a la exención relativa de valores revalorizados de acuerdo con la correspondiente legislación, como coste atribuido de la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. El Grupo determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente de un elemento de inmovilizado material que tiene un coste significativo en relación al coste total del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina mediante la aplicación del método lineal sobre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	30-50
Instalaciones técnicas y maquinaria	10
Otras instalaciones, utensilios y mobiliario	5-15
Otro inmovilizado material	4-15

El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(c) Reconocimiento posterior

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos que vayan a generar beneficios económicos futuros que se puedan calificar como probables siempre que su importe se pueda valorar con fiabilidad. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento ordinario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

Las sustituciones de elementos del inmovilizado material susceptibles de capitalización suponen la reducción del valor contable de los elementos sustituidos. En aquellos casos en los que el coste de los elementos sustituidos no haya sido amortizado de forma independiente y no fuese practicable determinar el valor contable de los mismos, se utiliza el coste de la sustitución como indicativo del coste de los elementos en el momento de su adquisición o construcción.

(d) Inversiones inmobiliarias

El Grupo Viscofan, no tiene al cierre de los ejercicios 2012 y 2011 ningún activo que de acuerdo a su naturaleza deba clasificarse como inversiones inmobiliarias.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4.5) Activos intangibles(a) Activos intangibles generados internamente

Los costes relacionados con las actividades de investigación se registran con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Los costes incurridos en la realización de actividades en las que no se pueden distinguir de forma clara, los costes imputables a la fase de investigación de los correspondientes a la fase de desarrollo de los activos intangibles, se registran con cargo a la Cuenta de Resultados Consolidada. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior. El Grupo no dispone de gastos de desarrollo activados.

(b) Activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios

A partir del 1 de enero de 2004, el coste de los activos intangibles identificables adquiridos en combinaciones de negocios, incluyendo los proyectos de investigación y desarrollo en curso, es su valor razonable en la fecha de adquisición, siempre que dicho valor pueda determinarse de forma fiable. Los costes posteriores relacionados con los proyectos de investigación y desarrollo se registran siguiendo lo dispuesto para activos intangibles generados internamente.

(c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se presentan en el Estado Consolidado de Situación Financiera por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los gastos de mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurren.

(d) Derechos de emisión

El Grupo Viscofan registra los derechos de emisión cuando es propietario de los mismos. En el caso de los derechos asignados gratuitamente a cada instalación dentro de cada plan nacional de asignación, su valoración inicial se corresponde con su valor de mercado en la fecha de su concesión, que es contabilizado con abono al epígrafe “Subvenciones” (nota 4.13) del Estado Consolidado de Situación Financiera. Los derechos adquiridos a terceros se contabilizan a su coste de adquisición.

La valoración de estos activos se realiza por el método de coste, analizando en cada cierre la existencia de indicios de deterioro de su valor en libros.

Los derechos de emisión se dan de baja del Estado de Situación Financiera con ocasión de su enajenación a terceros, entrega o caducidad de los mismos. En caso de que se realice la entrega de los derechos, su baja se registra con cargo a la provisión registrada en el momento de producirse las emisiones de CO₂.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(e) Vida útil y Amortizaciones

El Grupo evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un activo intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al período durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo no dispone de ningún activo intangible de vida útil indefinida.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática siguiendo el método lineal sobre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil estimada
Concesiones, patentes y licencias	10
Aplicaciones informáticas	5

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición o coste atribuido menos su valor residual.

El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los activos intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(4.6) Arrendamientos(a) Arrendamientos financieros

El Grupo Viscofan clasifica como arrendamientos financieros aquellos contratos de arrendamiento en los que el arrendador transmite sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad del bien. El resto de arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se registran en la categoría de activo no corriente que corresponda con su naturaleza y funcionalidad. Cada activo se amortiza en el período de su vida útil ya que se considera que no existen dudas de que se adquirirá la propiedad de dichos activos al finalizar el período de arrendamiento financiero. El valor por el que se registran dichos bienes es el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos futuros derivados de la operación de arrendamiento financiero.

(b) Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento, excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4.7) Instrumentos financieros- Reconocimiento inicial y valoración posterior
(a) Activos financierosReconocimiento inicial y valoración

Los activos financieros incluidos en el alcance de la NIC 39 se clasifican, según corresponda, como activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento, activos financieros disponibles para la venta o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz. El Grupo determina la clasificación de sus activos financieros en el reconocimiento inicial.

Todos los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costes de transacción, salvo los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados.

Valoración posterior

La valoración posterior de los activos financieros depende de su clasificación, como se indica a continuación:

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Esta categoría incluye los activos financieros mantenidos para negociar y los activos financieros designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de ser vendidos o recomprados en un futuro cercano. Los derivados, incluidos los derivados implícitos que se han separado, también se clasifican como mantenidos para negociar, a menos que se designen como instrumentos de cobertura eficaces tal como define la NIC 39.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se registran en el estado de situación financiera a su valor razonable. Los cambios netos se presentan como gastos financieros (variaciones netas negativas en el valor razonable) o ingresos financieros (variaciones netas positivas en el valor razonable) en la cuenta de resultados.

Los activos financieros designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados se designan a la fecha de reconocimiento inicial sólo si se cumplen los criterios descritos en la NIC 39. El Grupo no ha designado ningún activo financiero a valor razonable con cambios en resultados.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y las cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos de cuantía determinada o determinable que no se negocian en un mercado activo. Tras la valoración inicial, estos activos financieros se valoran al coste amortizado usando el método del tipo de interés efectivo, menos su deterioro. El coste amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costes que son parte integral del interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de "Ingresos financieros" de la cuenta de resultados. Las pérdidas derivadas del deterioro se reconocen en la cuenta de resultados en "Gastos financieros" para los préstamos y en "Otros gastos de explotación" para las cuentas a cobrar.

Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimientos fijos que la Dirección del Grupo tiene la intención efectiva y la capacidad de conservar hasta su vencimiento, y son contabilizadas a su coste amortizado.

Se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción directamente atribuibles a la compra y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de "Ingresos financieros" de la cuenta de resultados. Las pérdidas derivadas del deterioro se reconocen en el epígrafe de "Gastos financieros" de la cuenta de resultados.

Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen inversiones en instrumentos de patrimonio e instrumentos representativos de deuda. Los instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta son aquellos que no se encuentran clasificados como mantenidos para negociar, ni se han definido como activos a valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos representativos de deuda que figuran en esta categoría son aquellos que se pretende mantener por un periodo de tiempo indefinido y que pueden ser vendidos para dar respuesta a necesidades de liquidez o a cambios en las condiciones del mercado. El Grupo no ha tenido instrumentos representativos de deuda clasificados en esta categoría en los ejercicios 2012 y 2011.

Tras la valoración inicial, los activos financieros disponibles para la venta se valoran al valor razonable y las ganancias o pérdidas no realizadas se reconocen como otro resultado global en el epígrafe "Ajustes por cambios de valor - Activos financieros disponibles para la venta" hasta que se da de baja la inversión, momento en el que las ganancias o pérdidas acumuladas se reconocen en la cuenta de Resultados Consolidada, o se determina que la inversión está deteriorada, momento en el que la pérdida acumulada se reclasifica al epígrafe de "Gastos financieros" de la cuenta de resultados. Los intereses recibidos durante el periodo en el que se mantienen los activos financieros disponibles para la venta se registran como ingresos por intereses utilizando el método del tipo de interés efectivo.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El Grupo evalúa si la capacidad e intención de vender a corto plazo sus activos financieros disponibles para la venta siguen siendo firmes. Cuando en circunstancias excepcionales el Grupo sea incapaz de negociar con estos activos financieros debido a la inactividad del mercado y la Dirección cambie su intención de hacerlo en un futuro predecible, el Grupo puede optar por reclasificar estos activos financieros. La reclasificación a préstamos y cuentas a cobrar está permitida cuando los activos financieros se ajustan a la definición de préstamos o cuentas a cobrar y el Grupo tiene la intención y capacidad de mantener estos activos por un futuro predecible o hasta su vencimiento. La reclasificación a mantenidos hasta el vencimiento sólo está permitida cuando se tiene la capacidad e intención de mantener estos activos financieros hasta su vencimiento.

Para los activos financieros que se reclasifiquen fuera de la categoría de disponibles para la venta, el valor razonable en la fecha de la reclasificación pasa a ser su nuevo coste amortizado, y cualquier ganancia o pérdida previa del activo que se haya reconocido en el patrimonio neto se reclasifica a resultados durante la vida útil restante de la inversión usando el método del tipo de interés efectivo. Cualquier diferencia entre el nuevo coste amortizado y el importe a vencimiento es igualmente amortizada durante la vida útil restante del activo usando el tipo de interés efectivo. Si posteriormente se determina que el activo está deteriorado, la cantidad contabilizada en el patrimonio neto se reclasifica a la cuenta de resultados.

Cancelación

Un activo financiero (o, cuando sea aplicable, una parte de un activo financiero o una parte de un grupo de activos financieros similares) se da de baja cuando:

- Han expirado los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo
- El Grupo ha transferido los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo o ha asumido la obligación de pagar la totalidad de los flujos de efectivo recibidos sin dilación a un tercero bajo un acuerdo de transferencia; y el Grupo (a) ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, o (b) no ha transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero ha transferido el control del mismo.

Cuando el Grupo ha transferido los derechos a recibir los flujos de efectivo de un activo o ha asumido la obligación de transferirlos, evalúa si ha retenido los riesgos y beneficios de la propiedad y en qué medida los ha retido. Cuando no ha transferido ni retido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo ni tampoco ha transferido el control del mismo, el activo se reconoce sobre la base de la implicación continuada del Grupo en el mismo. En este caso, el Grupo también reconoce un pasivo asociado. El activo transferido y el pasivo asociado se valoran de acuerdo a un criterio que refleje los derechos y obligaciones que el Grupo ha retido.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre si hay alguna evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros están deteriorados. Se considera que un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado si existen evidencias objetivas de deterioro como consecuencia de uno o más acontecimientos ocurridos con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, que implican una pérdida, y este acontecimiento tiene un impacto en los flujos de efectivo estimados futuros del activo financiero o del grupo de activos financieros, los cuales pueden ser estimados de manera fiable. Las evidencias de deterioro pueden incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, demora en el pago o impago del principal o de sus intereses, la probabilidad de que entren en bancarrota u otra reorganización financiera y los datos observables indiquen que se ha producido una disminución apreciable de los flujos de efectivo futuros estimados, tales como retrasos en los pagos o cambios en las condiciones económicas correlacionadas con los impagos.

Activos financieros valorados al coste amortizado

Para los activos financieros valorados al coste amortizado, primero el Grupo evalúa si individualmente existen evidencias objetivas de deterioro para los activos financieros que son significativos individualmente, o colectivamente para los activos financieros que no son significativos individualmente. Si el Grupo determina que no hay evidencias objetivas de deterioro para los activos financieros evaluados individualmente, sean significativos o no, incluye dichos activos en un grupo de activos financieros con características de riesgo de crédito similares y evalúa su deterioro colectivamente. Los activos cuyo deterioro se evalúa individualmente y para los que se reconoce o se continúa reconociendo una pérdida por deterioro, no se incluyen en las evaluaciones colectivas de deterioro.

Si hay evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro, el importe de la pérdida se evalúa como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo estimados futuros (excluyendo las pérdidas esperadas futuras en las que todavía no se ha incurrido). El valor actual de los flujos de efectivo estimados futuros se descuenta al tipo de interés efectivo original del activo financiero. Si un préstamo tiene un tipo de interés variable, la tasa de descuento para el cálculo del deterioro es el tipo de interés efectivo vigente.

El valor en libros de los activos se reduce mediante el uso de una cuenta correctora por deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Los ingresos por intereses se continúan devengando para el valor en libros reducido y se devengan empleando el mismo tipo de interés que se utiliza para descontar los flujos de efectivo futuros en el cálculo del deterioro. Los ingresos por intereses se contabilizan como ingresos financieros en la cuenta de resultados. Los préstamos y cuentas a cobrar, junto con su corrección, se dan de baja cuando no hay perspectivas realistas de futuros reembolsos y todas las garantías han sido ejecutadas o transferidas al Grupo. Si en los ejercicios posteriores el importe de las pérdidas por deterioro estimadas se incrementa o reduce debido a un suceso ocurrido después de que se reconozca el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se incrementa o reduce ajustando la cuenta de corrección por deterioro. Cualquier importe que se hubiera dado de baja y sea posteriormente recuperado se registra como menos gasto financiero en la cuenta de resultados.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Activos financieros disponibles para la venta

Para los activos financieros disponibles para la venta, el Grupo evalúa en cada fecha de cierre si hay evidencias objetivas de que una inversión o un grupo de inversiones se han deteriorado.

En el caso de los instrumentos de patrimonio clasificados como disponibles para la venta, una evidencia objetiva incluiría descensos significativos o prolongados en el valor razonable de la inversión hasta por debajo de su coste. Cuando haya evidencias de deterioro, la pérdida acumulada (considerada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable actual, menos las pérdidas por deterioro de dicha inversión previamente reconocidas en la cuenta de resultados) se elimina de “Otro resultado global” y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro de los instrumentos de patrimonio no se revierten en la cuenta de resultados; los aumentos en su valor razonable tras un deterioro se reconocen directamente en “Otro resultado global”.

En el caso de los instrumentos de deuda clasificados como disponibles para la venta, el deterioro se valora en base al mismo criterio utilizado para los activos financieros valorados al coste amortizado. Sin embargo, el importe contabilizado como deterioro es la pérdida acumulada calculada como la diferencia entre el coste amortizado y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro de dicha inversión registrada previamente en la cuenta de resultados.

Los ingresos por intereses futuros continúan devengándose en base al valor en libros reducido del activo, empleando el mismo tipo de interés que se utiliza para descontar los flujos de efectivo futuros en el cálculo del deterioro. Los ingresos por intereses se contabilizan como parte de los ingresos financieros. Si en un ejercicio posterior el valor razonable de un instrumento de deuda se incrementa, y este incremento puede relacionarse objetivamente con un acontecimiento acaecido después de que se reconociera la pérdida por deterioro en la cuenta de resultados, dicha pérdida se revierte a través de la cuenta de resultados.

(c) Pasivos financierosReconocimiento inicial y valoración

Los pasivos financieros incluidos en el alcance de la NIC 39 se clasifican, según corresponda, como pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y créditos o derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficaz. El Grupo determina la clasificación de sus pasivos financieros en su reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable y, en el caso de los préstamos y créditos, se netean los costes de transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros del Grupo incluyen los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, los descubiertos en cuentas corrientes, los préstamos y créditos, los contratos de garantía financiera y los instrumentos financieros derivados.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Valoración posterior

La valoración de los pasivos financieros depende de su clasificación como se indica a continuación.

Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados incluyen los pasivos financieros mantenidos para negociar y los pasivos financieros designados en su reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los pasivos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se adquieren con el propósito de ser vendidos a corto plazo. En esta categoría se incluyen los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo que no han sido designados como instrumentos de cobertura en las relaciones de cobertura tal como define la NIC 39. Los derivados implícitos que se han separado también son clasificados como mantenidos para negociar, a menos que sean designados como instrumentos de cobertura eficaces.

Las pérdidas o ganancias de los pasivos mantenidos para negociar se reconocen en la cuenta de resultados.

Los pasivos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados se designan en la fecha inicial de reconocimiento sólo si cumplen con los criterios establecidos en la NIC 39. El Grupo no ha designado ningún pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados.

Préstamos y créditos

Tras el reconocimiento inicial, los préstamos y los créditos se valoran al coste amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El coste amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costes que sean parte integral del método del tipo de interés efectivo. Los intereses devengados de acuerdo con dicho tipo de interés efectivo se incluyen en el epígrafe de “Gastos financieros” de la cuenta de resultados.

Contratos de garantía financiera

Los contratos de garantía financiera emitidos por el Grupo son aquellos contratos que requieren que se realice un pago para reembolsar al tenedor por la pérdida en la que incurre cuando el deudor correspondiente no ha podido realizar un pago requerido conforme a los términos del instrumento de deuda. Los contratos de garantía financiera se reconocen inicialmente como pasivos a valor razonable, ajustando los costes de transacción que sean directamente atribuibles a la emisión de la garantía. Posteriormente, el pasivo se valora al mayor entre la mejor estimación de los gastos requeridos para liquidar la obligación actual a la fecha de cierre y el valor reconocido menos la amortización acumulada. El Grupo no tiene contratos de garantía financiera en los ejercicios 2012 y 2011.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

CANCELACIÓN

Un pasivo se da de baja cuando la obligación se extingue, cancela o vence.

Cuando un pasivo financiero existente se reemplaza por otro del mismo prestamista en condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente son sustancialmente modificadas, dicho intercambio o modificación se tratan como una baja del pasivo original y el reconocimiento de la nueva obligación. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en la cuenta de resultados.

(d) Compensación de instrumentos financieros

Los activos financieros y los pasivos financieros son objeto de compensación, presentándose el importe neto correspondiente en el estado de situación financiera, si:

- Se tiene actualmente un derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos, y
- Se tiene la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

(4.8) Derivados y contabilidad de cobertura

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, tales como compraventas a plazo de divisas, permutes de tipos de interés y contratos a plazo de materias primas (gas), para cubrir el riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tipo de interés y el riesgo de precio, respectivamente. Estos instrumentos financieros derivados se registran inicialmente al valor razonable de la fecha en que se contrata el derivado y posteriormente se valoran al valor razonable en cada fecha de cierre. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando el valor razonable es positivo y como pasivos financieros cuando el valor razonable es negativo.

El valor razonable de los contratos a plazo de compra de gas que se ajustan a la definición de derivado de la NIC 39 se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe de "Coste de ventas". Los contratos a plazo de materias primas contratados y mantenidos para recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con los requisitos de compra, venta o uso del Grupo se mantienen a coste.

Cualquier pérdida o ganancia procedente de cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en la cuenta de resultados, excepto la parte eficaz de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en otro resultado global.

Para contabilizar las coberturas, éstas se clasifican como:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a cambios en el valor razonable de un activo o pasivo registrado o de un compromiso firme no registrado.
- Coberturas de flujos de efectivo, cuando cubren la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo registrado o a una transacción prevista altamente probable, bien al riesgo de tipo de cambio en un compromiso firme no registrado.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En el momento de suscripción de cada operación de cobertura, el Grupo Viscofan documenta formalmente cada operación a la que se va a aplicar la contabilidad de coberturas. La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el elemento cubierto, la naturaleza del riesgo que se pretende cubrir y cómo se medirá la eficacia del instrumento de cobertura. Se espera que dichas coberturas sean altamente eficaces para compensar cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo y se evalúan de forma continua para determinar su eficacia real a lo largo de los ejercicios para los que fueron designadas.

La contabilización de las operaciones de cobertura de flujo de efectivo es la siguiente:

- Los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la parte en que dichas coberturas no son efectivas, en la Cuenta de Resultados Consolidada, registrando la parte efectiva en los epígrafes “Ajustes por cambios de valor” del Estado Consolidado de Situación Financiera. La pérdida o ganancia acumulada en dichos epígrafes se traspasa al epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada que se ve afectado por el elemento cubierto a medida que éste va afectando a la cuenta de resultados en el ejercicio en que éste se enajena.
- En el caso de que la cobertura de transacciones futuras dé lugar a un activo o un pasivo no financiero, su saldo es tenido en cuenta en la determinación del valor inicial del activo o pasivo que genera la operación cubierta.
- En el caso de que la cobertura de transacciones futuras dé lugar a un activo o pasivo financiero, este saldo se mantiene en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor” hasta que el riesgo cubierto en la transacción futura tenga impacto en la Cuenta de Resultados Consolidada.
- Si la transacción futura cubierta no diera lugar a un activo o pasivo, los importes abonados o cargados en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor” del Estado Consolidado de Situación Financiera, se imputarán a la Cuenta de Resultados Consolidada en el mismo periodo en que lo haga la operación cubierta.
- En el momento de la discontinuación de la cobertura, la pérdida o ganancia acumulada a dicha fecha en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor”, se mantiene en dicho epígrafe hasta que se realiza la operación cubierta, momento en el cual ajustará el beneficio o pérdida de dicha operación. En el momento en que no se espera que la operación cubierta se produzca, la pérdida o ganancia reconocida en el mencionado epígrafe se imputará a la Cuenta de Resultados Consolidada.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

La contabilización de las operaciones de cobertura de valor razonable es la siguiente:

- El cambio en el valor razonable de un derivado de cobertura se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe de “Gastos financieros”. El cambio en el valor razonable del elemento cubierto atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta y también se reconoce en la cuenta de resultados del ejercicio en el epígrafe de “Gastos financieros”.
- Para las coberturas del valor razonable relacionadas con partidas contabilizadas a coste amortizado, cualquier ajuste al valor en libros se registra en la cuenta de resultados durante el tiempo restante de la cobertura utilizando el método del tipo de interés efectivo. El devengo de intereses de acuerdo con el tipo de interés efectivo puede comenzar en cuanto exista un ajuste y no más tarde del momento en que la partida cubierta deje de ser ajustada por cambios en su valor razonable atribuibles al riesgo cubierto.
- Si se da de baja el elemento cubierto, el valor razonable no amortizado se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados.

La totalidad de los instrumentos financieros de cobertura utilizados por el Grupo Viscofan durante 2012 y 2011 corresponden a derivados no negociables en mercados organizados. Por este motivo, se utilizan para su valoración hipótesis basadas en las condiciones del mercado a la fecha de cierre del ejercicio:

- El valor de mercado de las permutas de tipo de interés es calculado como el valor actualizado de la diferencia de las corrientes de flujos futuros existentes a lo largo de la vida de la operación.
- En el caso de los contratos de tipo de cambio futuro, su valoración se determina descontando los flujos futuros calculados utilizando los tipos de cambio a futuro existentes al cierre del ejercicio.

El valor de mercado de los contratos de compraventa de elementos no financieros a los que es de aplicación la NIC 39, se calcula a partir de la mejor estimación de las curvas futuras de precios de dichos elementos no financieros, existente a la fecha de cierre de los estados financieros.

(4.9) Acciones de la Sociedad Dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio propio se presenta de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado Consolidado de Situación Financiera, con independencia del motivo que justificó su adquisición, no reconociéndose resultado alguno como consecuencia de las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio.

La amortización posterior de las acciones de la Sociedad Dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de Reservas sin pasar por la Cuenta de Resultados Consolidada.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Asimismo, en la contabilización de los negocios con instrumentos de patrimonio propio, el Grupo aplica los siguientes criterios:

- Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.
- Los dividendos relativos a instrumentos de capital se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

(4.10) Existencias

Existencias recoge los activos no financieros que las entidades consolidadas mantienen para su venta en el curso ordinario de su negocio.

El coste de las existencias comprende todos los costes relacionados con la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costes en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

Los costes de transformación de las existencias comprenden los costes directamente relacionados con las unidades producidas y una parte calculada de forma sistemática de los costes indirectos, variables o fijos incurridos durante el proceso de su transformación. El proceso de distribución de los costes indirectos fijos, se efectúa en función de la capacidad normal de producción o la producción real.

La cantidad de coste indirecto fijo distribuido a cada unidad de producción no se incrementa como consecuencia de un nivel bajo de producción, ni por la existencia de capacidad ociosa. Los costes indirectos no distribuidos se reconocen como gastos del ejercicio en que han sido incurridos. En períodos de producción anormalmente alta, la cantidad de coste indirecto distribuido a cada unidad de producción se disminuye, de manera que no se valoren las existencias por encima del coste. Los costes indirectos variables se distribuyen, a cada unidad de producción, sobre la base del nivel real de uso de los medios de producción.

El método aplicado por el Grupo en la determinación del coste utilizado para cada tipo de existencias, es como sigue:

- Materias primas, otros aprovisionamientos y productos comerciales: a coste medio ponderado.
- Productos terminados y semiterminados: a coste medio ponderado de los consumos de materias primas y otros materiales, incorporando la parte aplicable de mano de obra directa e indirecta y de los gastos generales de fabricación.

Los descuentos por volumen concedidos por proveedores se reconocen en el momento en que es probable que se vayan a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción del coste de las existencias. Los descuentos en compras por pronto pago se reconocen como una reducción del valor de coste de las existencias adquiridas.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El valor de coste de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Materias primas y otros aprovisionamientos: el Grupo solo realiza ajuste en aquellos casos en los que se espere que los productos terminados a los que se incorporen las materias primas y otros aprovisionamientos fuesen a ser enajenados por un valor inferior a su coste de producción;
- Mercaderías y productos terminados: su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta;
- Productos en curso: el precio estimado de venta de los productos terminados correspondientes, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta;

Las correcciones a la valoración de existencias y la reversión de las mismas se reconocen en la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio. La reversión de los ajustes negativos efectuados sólo tiene lugar en el caso en el que las circunstancias que dieron lugar a su reconocimiento hayan dejado de existir o cuando existe una clara evidencia que justifica un incremento en el valor neto de realización, como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la reducción del valor tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias. La reversión de las reducciones en el valor de las existencias se reconoce con abono a los epígrafes “Variación de existencias de productos terminados y en curso” y “Consumos de materias primas y consumibles”.

(4.11) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez, siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y tuviesen un vencimiento original próximo en el tiempo que no exceda el periodo de tres meses.

(4.12) Pérdidas por deterioro del valor de activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo evalúa de forma periódica la existencia de indicios de deterioro del valor de los activos consolidados que no tengan la consideración de activos financieros, existencias, activos por impuestos diferidos y activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta, al objeto de determinar si su valor recuperable es inferior a su valor contable (pérdida por deterioro). Los criterios aplicados por el Grupo en la verificación del deterioro de los activos a los que se hace referencia en este apartado, se muestran en los apartados anteriores.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(a) Cálculo del valor recuperable

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta y su valor de uso continuado. La determinación del valor de uso del activo se determina en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los participes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. En el caso de activos que no generan flujos de efectivo de forma independiente, el valor recuperable es determinado para la unidad generadora de efectivo (UGE) a la cual el activo pertenece.

(b) Reversión de la pérdida por deterioro de valor

Las pérdidas por deterioro de activos distintos del fondo de comercio, sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la Cuenta de Resultados Consolidada, con el límite del valor contable que hubiera tenido el activo, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrteando en función de su valor contable y teniendo en cuenta el límite de la reversión al que se hace referencia en el párrafo anterior.

(4.13) Subvenciones oficiales de Administraciones Públicas

Las subvenciones oficiales se reconocen cuando existe una seguridad razonable del cumplimiento de las condiciones asociadas a su concesión y el cobro de las mismas.

(a) Subvenciones de capital

Las subvenciones oficiales en forma de transferencia de un activo no monetario se reconocen por el valor razonable del mismo con abono al epígrafe "Subvenciones" del Estado Consolidado de Situación Financiera y se imputan a cuentas del capítulo "Otros ingresos" de la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se amortizan los correspondientes activos financiados.

Las subvenciones relacionadas con los derechos de emisión recibidas de forma gratuita se reconocen inicialmente por el valor de mercado de la fecha de la concesión en el epígrafe de "Subvenciones" y se imputan a resultados en la medida en que dichos derechos son consumidos. Dicha imputación se recoge en el epígrafe de "Otros ingresos" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Subvenciones de explotación

Las subvenciones de explotación se reconocen con abono al capítulo “Otros ingresos” de la Cuenta de Resultados Consolidada.

Las subvenciones recibidas como compensación por gastos o pérdidas ya incurridas, o bien con el propósito de prestar apoyo financiero inmediato no relacionado con gastos futuros, se reconocen con abono a la cuenta de “Otros ingresos” de la Cuenta de Resultados Consolidada.

(c) Subvenciones de tipos de interés

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

(4.14) Retribuciones a los empleados(a) Obligaciones por pensiones y otras prestaciones

El Grupo ha asumido determinados compromisos con su personal que cumplen las condiciones para su clasificación como planes de prestaciones definidas y planes de aportaciones definidas.

(i) Planes de prestaciones definidas

El Grupo incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados, las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso de que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el Estado Consolidado de Situación Financiera corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, minorado por el valor razonable de los activos afectos a dichas prestaciones.

El gasto correspondiente a los planes de prestación definida se registra en el epígrafe de “Gastos de personal” de la Cuenta de Resultados Consolidada y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente, más el efecto de cualquier reducción o liquidación del plan. El coste por los intereses de la obligación y el ingreso financiero derivado del rendimiento esperado de los activos afectos a los planes, se registran netos en el resultado financiero en el epígrafe de “Gastos financieros”.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Por su parte, las pérdidas y ganancias actuariales se registran directamente en cuentas de patrimonio neto, de acuerdo con lo contemplado por la NIC 19.93A.

Una descripción de cada plan de pensiones de prestaciones definidas del Grupo se presenta en la nota 17.1.

Los pasivos originados como consecuencia de los compromisos por complementos de jubilación y otros corresponden en su totalidad a una empresa del Grupo situada en Alemania y a otra situada en Estados Unidos.

(ii) Otras prestaciones

La Sociedad Dominante tiene adquiridos compromisos con sus empleados en concepto de jubilación anticipada y premio de antigüedad. Para cubrir estas obligaciones la Sociedad Dominante externalizó dichos compromisos mediante pólizas de seguros.

(b) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones satisfechas o a satisfacer en concepto de cese que no se encuentren relacionadas con procesos de reestructuración en curso, se reconocen cuando el Grupo se encuentra comprometido de forma demostrable a discontinuar la relación laboral con anterioridad a la fecha normal de retiro. El Grupo se encuentra comprometido de forma demostrable a rescindir las relaciones laborales existentes con sus empleados cuando tiene un plan formal detallado, sin que exista posibilidad realista de retirar o de modificar las decisiones adoptadas.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

(c) Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a corto plazo devengadas por el personal del Grupo se registran a medida que los empleados prestan los servicios. El importe se registra como un gasto por retribuciones a los empleados y como un pasivo una vez deducidos los importes ya satisfechos. Si el importe pagado es superior al gasto devengado, sólo se reconoce un activo en la medida en la que éste vaya a dar lugar a una reducción de los pagos futuros o a un reembolso en efectivo.

El Grupo reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

El Grupo reconoce el coste esperado de la participación en ganancias o de los planes de incentivos a trabajadores cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(d) Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio

El Grupo Viscofan no dispone de planes de opciones sobre acciones ni de ningún programa que pueda suponer pagos basados en instrumentos de patrimonio que afecten a miembros del Consejo de Administración, directivos ni empleados.

(4.15) Provisiones(a) Criterios generales

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y es mayor la posibilidad de ocurrencia de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación que de lo contrario y además, se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado Consolidado de Situación Financiera corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en el Estado del Resultado Global Consolidado.

Los derechos de reembolso exigibles a terceros para liquidar la provisión se reconocen como un activo separado cuando es prácticamente seguro su cobro efectivo. El ingreso relacionado con el reembolso se reconoce, en su caso, en la Cuenta de Resultados Consolidada como una reducción del gasto asociado con la provisión con el límite del importe de la provisión.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando es menor la posibilidad de ocurrencia de que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación que de lo contrario. La reversión se realiza contra el epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto.

(b) Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables que se calcula como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o sanciones relativas al incumplimiento.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(c) Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita, debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

(d) Provisión por derechos de emisión

Los gastos relativos a la emisión de gases de efecto invernadero se dotan sistemáticamente con abono a la provisión por derechos de emisión que se cancela en el momento que tiene lugar la entrega de los correspondientes derechos concedidos por las Administraciones Públicas a título gratuito y los adquiridos en el mercado.

La provisión se determina considerando que la obligación será cancelada:

- En primer lugar, mediante los derechos de emisión transferidos a la cuenta de haberes de la empresa en el Registro Nacional de derechos de emisión, a través de un Plan Nacional de asignación, los cuales son imputados a las emisiones realizadas en proporción a las emisiones totales previstas para el período completo para el cual se han asignado. El gasto correspondiente a esta parte de la obligación se determina en función del valor contable de los derechos de emisión transferidos.
- A continuación, mediante los restantes derechos de emisión registrados. El gasto correspondiente a esta parte de la obligación se determina, de acuerdo con el método del precio medio o coste medio ponderado de dichos derechos de emisión.
- En caso de que la emisión de gases conlleve la necesidad de adquirir derechos de emisión, porque las emisiones realizadas superen las que pueden ser canceladas bien mediante los derechos transferidos en un Plan Nacional de asignación que sean imputables a dichas emisiones, o bien mediante los restantes derechos de emisión, adquiridos o producidos, se procede a dotar adicionalmente el gasto que corresponda al déficit de derechos. El gasto se determina de acuerdo con la mejor estimación posible del importe necesario para cubrir el déficit de derechos.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4.16) Reconocimiento de ingresos ordinarios

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido y de cualquier otro impuesto, que en sustancia corresponda a cantidades recibidas por cuenta de terceros. Asimismo los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, cuyo desembolso se considere probable en el momento del reconocimiento del ingreso ordinario, se registran como una minoración del mismo.

(a) Ventas de bienes

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes se reconocen cuando el Grupo:

- Ha transmitido al comprador los riesgos y ventajas significativos inherentes a la propiedad de los bienes;
- No conserva ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos y los costes incurridos o por incurrir pueden ser valorados con fiabilidad;
- Es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la venta; y
- Los costes incurridos o por incurrir relacionados con la transacción se pueden medir de forma razonable.

(b) Prestación de servicios

Los ingresos ordinarios de la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre cuando el resultado de la misma puede ser estimado con fiabilidad.

(4.17) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativa a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o se encuentran prácticamente aprobados en la fecha de cierre.

Los impuestos diferidos pasivos son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionadas con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los impuestos diferidos activos son los importes a recuperar en concepto de impuesto sobre sociedades debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria, la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El impuesto sobre las ganancias corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

(a) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable, ni a la base imponible fiscal, ó
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(b) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación, excepto en aquellos casos en los que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable, ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en sociedades dependientes en la medida que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar bases imponibles futuras positivas para compensar las diferencias;

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si el Grupo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(c) Valoración

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren prácticamente aprobados en la fecha del Estado de Situación Financiera y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores, no son reconocidos en el Estado Consolidado de Situación Financiera. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(d) Compensación y clasificación

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y los activos y pasivos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondiente a la misma autoridad fiscal, corresponden al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en el Estado Consolidado de Situación Financiera como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

(4.18) Beneficios por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medido de acciones de la Sociedad Dominante, Viscofan, S.A., en cartera de cualquier sociedad del Grupo.

El beneficio diluido por acción, se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ordinarios y el número medio ponderado de acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de Viscofan, S.A.

En el caso de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo Viscofan correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, los beneficios básicos por acción coinciden con los diluidos, dado que no han existido instrumentos que pudieran convertirse en acciones ordinarias durante dichos ejercicios.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4.19) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

El Grupo presenta el Estado Consolidado de Situación Financiera clasificando activos y pasivos entre corrientes y no corrientes. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplen los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros medios líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o el Grupo no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos corrientes tales como acreedores comerciales, gastos de personal y otros costes de explotación, se clasifican como corrientes independientemente de que su vencimiento se vaya a producir más allá de los doce meses contados desde la fecha de cierre.
- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las cuentas anuales consolidadas sean formuladas.

(4.20) Medioambiente

El Grupo consolidado realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como “Otras gastos de explotación” en el ejercicio en el que se incurren.

Los elementos del inmovilizado material adquiridos con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones del Grupo, se reconocen como activos mediante la aplicación de criterios de valoración, presentación y desglose consistentes con los que se mencionan en la nota 4.4.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(4.21) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

El Grupo clasifica en el epígrafe de “Activos no corrientes mantenidos para la venta” aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, cuando cumplen los siguientes requisitos:

- Están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata, sujetos a los términos usuales y habituales para su venta.
- Su venta es altamente probable.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor de su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta, excepto los activos por impuesto diferido, los activos procedentes de retribuciones a los empleados y los activos financieros que no corresponden a inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas que se valoran de acuerdo con sus normas específicas. Estos activos no se amortizan y en caso de que sea necesario, se dotan las oportunas correcciones valorativas de forma que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta se valoran con las mismas reglas indicadas en el párrafo anterior. Una vez efectuada esta valoración, el grupo de elementos de forma conjunta se valora por el menor entre su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta.

Los pasivos vinculados se clasifican en el epígrafe “Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta”.

El Grupo no dispone de activos o pasivos que deban clasificarse en estas categorías al cierre.

(4.22) Operaciones interrumpidas

No hay ninguna línea de negocio ni área geográfica significativa que se haya decidido discontinuar o enajenar en los dos últimos ejercicios.

(4.23) Operaciones con partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas se contabilizan de acuerdo a los criterios de valoración detallados a lo largo de la presente nota 4. Las únicas transacciones con partes vinculadas se detallan en la nota 27 de “Información relativa a Administradores de la Sociedad Dominante y personal clave de la dirección del Grupo”.

(4.24) Dividendos

Los dividendos a cuenta aprobados por el Consejo de Administración durante los ejercicios 2012 y 2011 figuran minorando el Patrimonio Neto del Grupo Viscofan.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(5) Información Financiera por Segmentos

La NIIF 8: "Segmentos de explotación" establece que un segmento de explotación es un componente de una entidad:

- a) que desarrolla actividades de negocio por las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos (incluidos los ingresos ordinarios y los gastos por transacciones con otros componentes de la entidad).
- b) cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación de la entidad, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento, y
- c) en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada

Dadas las características de las actividades realizadas por el Grupo Viscofan, los segmentos reportados responden a unidades estratégicas de negocio que coinciden con los productos fabricados y comercializados. La Dirección supervisa por separado los resultados de explotación de sus unidades de negocio con el propósito de tomar decisiones sobre la asignación de los recursos y la evaluación del rendimiento. El rendimiento de los segmentos se evalúa en base al resultado de explotación y se valora de forma consistente con el resultado de explotación de los estados financieros consolidados.

Los segmentos de explotación identificados por el Grupo Viscofan son los siguientes:

- Envolturas: fabricación y venta de todo tipo de envolturas artificiales para embutidos y otras aplicaciones.
- Alimentación Vegetal: producción y comercialización de productos alimentarios.

El Grupo también realiza actividades de producción y venta de energía eléctrica a través de las plantas de cogeneración ubicadas en las instalaciones de España y México. Estas actividades de cogeneración pretenden alcanzar un triple objetivo: reducir el impacto del coste energético del segmento de envolturas, ser autosuficientes y reducir las emisiones de CO₂ a la atmósfera. Estas actividades no están organizadas como segmentos de negocio, ni constituyen segmentos sobre los que debe informarse. La información financiera correspondiente a esta actividad se incluye en el segmento de Envolturas.

Los precios de venta inter-segmentos se establecen siguiendo los términos y condiciones comerciales normales que están disponibles para terceros no vinculados.

El segmento de Envolturas se gestiona a nivel global, operando principalmente en tres áreas geográficas que son Europa y Asia, América del Norte y Sudamérica. El segmento de Alimentación Vegetal opera principalmente en Asia y Europa y fundamentalmente en España.

En la presentación de la información por segmentos geográficos, el desglose entre los ingresos y gastos, y los activos y pasivos se ha realizado en función del lugar de origen de la producción y de la localización geográfica de los activos.

El detalle de la información financiera, por segmentos de explotación y geográficos, para los ejercicios 2012 y 2011 se presenta en la nota 21.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
 Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(6) Inmovilizado Material

La composición y los movimientos habidos en las cuentas incluidas en inmovilizado material durante los ejercicios 2012 y 2011 se presentan a continuación:

	01.01.11	Diferencias de conversión (nota 8)	Miles de euros			Diferencias de conversión			Bajas	Traspasos	31.12.12
			Combinación de negocios (nota 8)	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.11				
Coste											
Terrenos y construcciones	185.160	(1.293)	2.132	2.130	(7)	7.161	195.283	(2.470)	1.091	-	1.029
Instalaciones técnicas y maquinaria	499.934	(5.797)	644	31.276	(7.468)	26.723	545.312	(8.523)	16.498	(2.069)	19.887
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	77.667	(142)	213	2.742	(1.105)	1.116	80.491	27	2.203	(415)	(2.967)
Otro inmovilizado material	23.583	(129)	17	995	(283)	(1.878)	22.305	(235)	1.291	(736)	781
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	21.171	(269)	22	25.923	(24)	(33.971)	12.852	(1.634)	50.061	-	(19.270)
	807.515	(7.630)	3.028	63.066	(8.887)	(849)	856.243	(12.835)	71.144	(3.220)	(540)
Amortización acumulada											
Construcciones	(82.528)	649	-	(5.257)	1	(192)	(87.327)	726	(4.864)	-	235
Instalaciones técnicas y maquinaria	(348.256)	3.289	-	(28.378)	6.888	(2.352)	(368.809)	5.987	(31.487)	1.927	(907)
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	(56.626)	150	-	(4.453)	1.024	(46)	(59.951)	(31)	(3.939)	357	891
Otro inmovilizado material	(19.252)	200	-	(1.184)	273	2.590	(17.373)	195	(1.408)	489	(219)
	(506.662)	4.288	-	(39.272)	8.186	-	(533.460)	6.877	(41.698)	2.773	-
Provisiones	(552)	5	-	(254)	311	-	(490)	(35)	(261)	38	-
	300.301	(3.337)	3.028	23.540	(390)	(849) (*)	322.293	(5.993)	29.185	(409)	(540)
											344.536

(*) El importe de los traspasos netos registrados corresponde a elementos del Inmovilizado Intangible (ver nota 7)

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las inversiones llevadas a cabo durante el ejercicio 2012 han sido destinadas fundamentalmente a la nueva planta de colágeno en China y al inicio de la nueva planta en Uruguay; así como a aumentar la capacidad productiva del Grupo, especialmente en España y República Checa. Por otro lado, se ha continuado realizando inversiones para la optimización energética en distintas filiales del Grupo.

Un detalle del coste de los elementos del inmovilizado material totalmente amortizados y en uso al 31 de diciembre de 2012 y 2011, se muestra a continuación:

	Miles de euros	
	2012	2011
Construcciones	27.783	27.526
Instalaciones técnicas y maquinaria	267.150	266.576
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	37.882	34.915
Otro inmovilizado material	<u>13.167</u>	<u>12.748</u>
	<u>345.982</u>	<u>341.765</u>

Determinadas construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria del grupo han sido financiadas en parte por subvenciones concedidas por importe de 237 y 2.274 miles de euros en los ejercicios 2012 y 2011, respectivamente (véase nota 15).

El Grupo consolidado tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a los que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Los compromisos firmes de adquisición de inmovilizado al cierre del ejercicio 2012 y 2011 ascienden a 17.760 y 14.499 miles de euros, respectivamente. Los compromisos del ejercicio 2012 están principalmente relacionados con planes de expansión en China, con el inicio de operaciones en Uruguay, plan de optimización energética en Alemania y crecimiento de capacidad y mejoras productivas en todas las divisiones de envolturas (envolturas celulósicas, colágeno, plásticos y fibrosa). Los compromisos del ejercicio 2011 se centraron fundamentalmente en una nueva planta de extrusión de colágeno en China, además de en eficiencias energéticas y medioambientales.

Arrendamientos financieros

El Grupo tiene construcciones y otros elementos contratados en régimen de arrendamiento financiero, siendo su detalle como sigue:

	Miles de euros	
	Coste	Amortización
A11 de enero de 2011	1.544	(986)
Adiciones	<u>970</u>	<u>(86)</u>
A131 de diciembre de 2011	2.514	(1.072)
Movimiento neto	<u>(23)</u>	<u>(189)</u>
A131 de diciembre de 2012	<u>2.491</u>	<u>(1.261)</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El principal elemento incluido en este epígrafe corresponde a un almacén de la división de alimentación vegetal. El contrato de arrendamiento financiero data del 8 de marzo de 1999, tiene una duración de 180 meses y la opción de compra asciende a 360 miles de euros.

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Pagos mínimos (nota 16)	Intereses	Pagos mínimos (nota 16)	Intereses
Hasta un año	243	47	275	58
Entre uno y cinco años	1.066	92	1.301	139
Total	<u>1.309</u>	<u>139</u>	<u>1.576</u>	<u>197</u>

Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendados diferentes naves y otros elementos del inmovilizado material en diversos países. Los pagos futuros mínimos de dichos contratos al 31 de diciembre son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Hasta un año	1.409	1.033
Entre uno y cinco años	2.871	1.773
Más de cinco años	<u>4.158</u>	<u>3.171</u>
	<u>8.438</u>	<u>5.977</u>

No obstante, el único contrato de arrendamiento con pagos futuros mínimos significativos corresponde al de sus oficinas centrales en Tajonar (Navarra), firmado en diciembre de 2009 con vigor hasta el 15 de diciembre de 2028. Dicho contrato, podrá prorrogarse posteriormente, siempre que ambas partes lo manifiesten fehacientemente al menos seis meses antes de su extinción.

Test de deterioro

Durante los dos últimos ejercicios, no se han identificado indicios de deterioro en ninguna de las unidades generadoras de efectivo del Grupo, dado que la buena marcha se ha generalizado en todas ellas, de forma que no se ha estimado necesario proceder a realizar ningún test de deterioro.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(7) Otros Activos Intangibles

La composición y los movimientos habidos en las cuentas incluidas en otros activos intangibles durante los ejercicios 2012 y 2011 se detallan a continuación:

	Miles de euros									
	Diferencias de 01.01.11 conversión	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.11	Diferencias de conversión	Altas	Bajas	Traspasos	31.12.12
Coste										
Aplicaciones informáticas	19.851	(86)	1.401	-	1.245	22.411	(276)	2.371	-	25.286
Propiedad Industrial	15.196	297	-	-	-	15.493	(159)	4	-	15.338
Derechos de emisión	3.519	-	3.269	(2.448)	-	4.340	-	1.485	(2.533)	-
Anticipos	550	(12)	246	-	(396)	388	(25)	454	-	(240) 577
	39.116	199	4.916	(2.448)	849	42.632	(460)	4.314	(2.533)	540 44.493
Amortización acumulada										
Aplicaciones informáticas	(11.641)	-	(1.889)	-	(1.442)	(14.972)	140	(2.369)	-	(17.291)
Propiedad Industrial	(10.557)	(111)	(889)	-	1.442	(10.115)	108	(943)	-	(10.950)
	(22.198)	(111)	(2.778)	-	-	(25.087)	248	(3.312)	-	(28.151)
	16.918	88	2.138	(2.448)	849 (*)	17.545	(212)	1.002	(2.533)	540 16.342

(*) El importe de los traspasos netos registrados corresponde a elementos del Inmovilizado Material (ver nota 6)

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Durante los ejercicios 2012 y 2011, el Grupo ha recibido gratuitamente derechos de emisión equivalentes a 236.339 toneladas en cada ejercicio, conforme al Plan Nacional de Asignación 2008-2012 aprobado mediante Real Decreto 1370/2006. Los consumos de derechos de emisión de la Sociedad para los ejercicios 2012 y 2011 ascienden a 210.065 y 179.426 toneladas, respectivamente.

Un detalle del coste de los activos intangibles que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
APLICACIONES INFORMÁTICAS	11.803	10.374
CONCESIONES PATENTES Y LICENCIAS	5.135	5.097
	<u>16.938</u>	<u>15.471</u>

Test de deterioro

Durante el ejercicio 2012, no se ha procedido a realizar ningún test de deterioro, dado que no existe fondo de comercio ni activos intangibles de vida útil indefinida. Por su parte, la totalidad de los anticipos realizados corresponden a nuevas aplicaciones informáticas.

(8) Combinaciones de negocios

El 23 de mayo de 2011, el Grupo adquirió el 50% de las acciones de Lingbao Baoliha Food Industrial Co. Ltd, entidad ubicada en China de la que ya se poseía el otro 50% (ver nota 2), especializada en el envasado y comercialización de espárragos. La totalidad de la producción de esta sociedad era y sigue siendo adquirida por la entidad del Grupo, Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.

Activos adquiridos y pasivos asumidos

	Valor razonable registrado en la adquisición
<i>(Miles de euros)</i>	
Activos	
Inmovilizado material (Nota 6)	3.028
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.313
Cuentas a cobrar	601
Existencias	1.025
	<u>6.967</u>
Pasivos	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(1.431)
Deudas con entidades de crédito	(2.682)
	<u>(4.113)</u>
Total de activos netos identificables al valor razonable	2.854
Total adquirido a terceros (50%)	1.427
Contraprestación transferida	1.427

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El valor razonable de los activos y pasivos identificables en la fecha de adquisición fueron similares al valor pagado por los mismos por lo que no se generó ningún fondo de comercio, ni impacto en la cuenta de resultados o en el patrimonio del Grupo. No existieron pagos contingentes relacionados con esta transacción, ni se identificaron activos o pasivos contingentes en esta entidad. Asimismo los valores fiscales y contables de los activos y pasivos incorporados, fueron los mismos.

Para la valoración a valor razonable del inmovilizado material se consideró los costes históricos por cuanto toda la maquinaria había sido instalada en los dos ejercicios anteriores.

(9) Otros Activos Financieros Corrientes y no Corrientes

El detalle de estos epígrafes es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
<u>Otros Activos Financieros No Corrientes</u>		
Préstamos y cuentas a cobrar		
Depósitos y fianzas constituidos	898	771
Otros créditos	377	-
Activos financieros disponibles para la venta		
Acciones no cotizadas	85	67
Total no corriente	<u>1.360</u>	<u>838</u>
<u>Otros Activos Financieros Corrientes</u>		
Préstamos y cuentas a cobrar		
Depósitos y fianzas constituidos	201	105
Imposiciones a corto plazo	437	11.000
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global		
Coberturas de flujo de efectivo (nota 18)	2.774	412
Total corriente	<u>3.412</u>	<u>11.517</u>

En el apartado de imposiciones a corto plazo, se incluyen imposiciones a plazo fijo con vencimiento superior a tres meses desde su fecha de constitución y que devengan un interés fijo que oscila entre el 2,9% y el 3,8%.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(10) Impuesto sobre las ganancias

El detalle de activos y pasivos por impuestos diferidos por tipos es como sigue:

	Miles de euros					
	Activos		Pasivos		Neto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Por diferencias temporarias						
Activos no corrientes	3.063	1.338	23.885	25.336	(20.822)	(23.998)
Activos corrientes	1.758	1.814	964	221	794	1.593
Pasivos no corrientes	4.300	5.348	-	1.135	4.300	4.213
Pasivos corrientes	1.902	2.354	466	-	1.436	2.354
	<u>11.023</u>	<u>10.854</u>	<u>25.315</u>	<u>26.692</u>	<u>(14.292)</u>	<u>(15.838)</u>
Otros créditos						
Créditos por pérdidas a compensar	-	301	-	-	-	301
	<u>-</u>	<u>301</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>301</u>
	<u>11.023</u>	<u>11.155</u>	<u>25.315</u>	<u>26.692</u>	<u>(14.292)</u>	<u>(15.537)</u>

Los impuestos diferidos de pasivo por activos no corrientes de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 surgen básicamente por la aplicación de diferentes porcentajes de amortización en algunas de las filiales que componen el Grupo (fundamentalmente de Estados Unidos), con respecto a los fiscalmente utilizados. Asimismo, se incluye el efecto impositivo de las plusvalías netas existentes y que se mantienen al cierre de cada ejercicio sobre elementos adquiridos en diversas combinaciones de negocios (Alemania y Serbia).

El impuesto diferido activo por activos corrientes se produce fundamentalmente por provisiones sobre las existencias que no tienen el carácter de fiscalmente deducibles en algunos países. Asimismo, se incluye el efecto en el impuesto de la eliminación del margen en las existencias en inventario adquiridas entre sociedades del Grupo. El impuesto diferido activo por pasivos corrientes y no corrientes corresponde principalmente a las provisiones dotadas en diferentes empresas del Grupo y serán fiscalmente utilizados cuando dichas provisiones sean aplicadas. Gran parte de las provisiones que se desglosan en la nota 17 han supuesto ajuste a la base imponible en las liquidaciones de impuestos de los diferentes países.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El detalle de las variaciones por tipos de activos y pasivos por impuestos diferidos procedentes de diferencias temporarias que han sido reconocidos contra el gasto / (ingreso) por impuesto sobre las ganancias de la Cuenta de Resultados Consolidada y contra otros resultados del Estado del Resultado Global Consolidado son como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Estado del resultado consolidado		
Activos no corrientes	(6.836)	(4.224)
Activos corrientes	4.560	868
Pasivos no corrientes	1.447	1.308
Pasivos corrientes	<u>115</u>	<u>2.338</u>
	(714)	290
Otros resultados del Estado Consolidado del Resultado Global		
Activos no corrientes	(111)	466
Activos corrientes	11	(91)
Pasivos no corrientes	(1.534)	(928)
Pasivos corrientes	<u>802</u>	<u>(1.284)</u>
	(832)	(1.837)
Total variación impuestos y pasivos por impuestos diferidos como consecuencia de diferencias temporarias	<u>(1.546)</u>	<u>(1.547)</u>

El detalle de los impuestos diferidos que han sido cargados directamente contra otros resultados del Estado del Resultado Global Consolidado son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Ganancias o pérdidas actuariales en planes de pensiones		
Estados Unidos	(837)	(600)
Alemania	(727)	(182)
Ajustes por cambios de valor coberturas de flujo de efectivo	938	(1.387)
Variaciones por diferencias de conversión	<u>(206)</u>	<u>332</u>
	<u>(832)</u>	<u>(1.837)</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los principales componentes del gasto por impuesto de sociedades de los ejercicios cerrados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Impuesto corriente		
Gasto por impuesto de sociedades del ejercicio	28.682	26.231
Ajustes al impuesto sobre las ganancias de ejercicios anteriores	<u>(337)</u>	<u>(916)</u>
	<u>28.345</u>	<u>25.315</u>
Impuestos diferidos		
Variación deducciones pendientes de aplicar	-	267
Variación de créditos por bases imponibles pendientes de compensar	301	767
Origen y reversión de diferencias temporarias	<u>(714)</u>	<u>290</u>
	<u>(413)</u>	<u>1.324</u>
	<u>27.932</u>	<u>26.639</u>

La conciliación entre el gasto/ (ingreso) por impuesto y el resultado de multiplicar el resultado antes de impuestos por el tipo impositivo vigente en España en los ejercicios 2012 y 2011 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Beneficio del ejercicio, antes de impuestos	<u>132.995</u>	<u>127.884</u>
Cuota impositiva al 30%	39.899	38.365
Impacto por la aplicación de las tasas vigentes en cada país	(3.342)	(1.728)
Deducciones generadas en el ejercicio	(7.144)	(7.628)
Ajustes al impuesto sobre las ganancias de ejercicios anteriores	(337)	(916)
Impacto de las diferencias permanentes	<u>(1.144)</u>	<u>(1.454)</u>
	<u>27.932</u>	<u>26.639</u>

El cálculo del Impuesto sobre Sociedades a pagar es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Impuesto corriente	28.682	26.231
Retenciones y pagos a cuenta efectuados	<u>(21.570)</u>	<u>(17.667)</u>
	<u>7.112</u>	<u>8.564</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Este importe se desglosa en el Estado Consolidado de Situación Financiera de la siguiente forma:

	Miles de euros	
	2012	2011
Activos por impuestos sobre las ganancias a cobrar	2.323	-
Pasivos por impuestos sobre las ganancias a pagar	(9.435)	(8.564)
	<u>(7.112)</u>	<u>(8.564)</u>

A 31 de diciembre 2012, el Grupo tiene deducciones pendientes de aplicar no activadas por importe de 5,9 millones de euros (5,0 millones de euros al 31 de diciembre de 2011) correspondientes a Koteks Viscofan, d.o.o. Dichas deducciones no han sido activadas debido a que, de acuerdo a la legislación serbia, estas deducciones tienen un límite en cuota del 33%, prescriben a los 10 años de su generación y cada año tienen que ser aplicadas de forma prioritaria las generadas en el propio año. Todos estos factores, además del tipo impositivo en Serbia y las inversiones previstas en futuros años en dicha filial hacen que previsiblemente no vaya a poder ser utilizada la mayor parte de las mismas.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción, que en España es actualmente de cuatro años. Al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad Dominante y las sociedades dependientes ubicadas en España tienen abiertos a inspección todos los impuestos principales que les son aplicables para los ejercicios no prescritos. La situación en el resto de sociedades dependientes extranjeras está en función de la ley vigente en sus respectivos países.

Como consecuencia de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

(11) Existencias

El detalle del epígrafe de existencias a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Comerciales	137	7.166
Materias primas y otros aprovisionamientos	54.321	52.278
Productos semiterminados	42.342	34.647
Productos terminados	99.728	79.554
Anticipos a proveedores	<u>1.309</u>	<u>1.431</u>
	<u>197.837</u>	<u>175.076</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no hay existencias cuyo plazo de recuperación sea superior a 12 meses desde la fecha del Estado Consolidado de Situación Financiera.

Durante el ejercicio 2012, se registraron 596 miles de euros de gastos para contabilizar las existencias a su valor neto realizable. En el ejercicio 2011 su importe ascendió a 1.526 miles de euros. El importe de estos gastos se incluye en el epígrafe de "Variación de existencias de productos terminados y en curso".

Las sociedades del Grupo consolidado tienen contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a los que están sujetas las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

(12) Deudores comerciales, otras cuentas a cobrar y Administraciones Públicas deudoras

(12.1) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle del epígrafe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Clientes por ventas y prestación de servicios	135.459	124.978
Otros deudores no comerciales	3.612	4.477
Anticipos a empleados	290	124
Provisiones por incobrabilidad	(2.419)	(1.498)
	136.942	128.081

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, la antigüedad de los saldos a cobrar por ventas en función de su vencimiento es la siguiente:

	Miles de euros					
	Total	No vencido	< 30 días	30-60 días	60-90 días	> 90 días
2012	135.459	116.494	12.004	2.348	1.319	3.294
2011	124.978	111.821	10.201	1.218	397	1.341

La totalidad de las provisiones por incobrabilidad corresponden a deuda situada en los dos últimos tramos de la tabla anterior.

Durante el ejercicio 2012, las dotaciones netas y las provisiones aplicadas a su finalidad han ascendido a 1.053 miles de euros (gasto) y 132 miles de euros, respectivamente. Por su parte, en el ejercicio 2011 ascendieron a 106 miles de euros (gasto) y 785 miles de euros, respectivamente.

Los deudores comerciales no devengan intereses, y, generalmente, las condiciones de pago son de 45 a 90 días.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(12.2) Administraciones Públicas deudoras

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, los saldos deudores mantenidos con Administraciones Públicas son como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Hacienda Pública deudora por I.V.A.	15.850	12.533
Hacienda Pública deudora por subvenciones	117	-
Hacienda Pública deudora por retenciones y pagos a cuenta	192	191
Otros organismos públicos	473	665
	<u>16.632</u>	<u>13.389</u>

(13) Efectivo y Otros Medios Líquidos Equivalentes

El epígrafe “Efectivo y otros medios líquidos equivalentes” al 31 de diciembre de 2012 y 2011, corresponde en su totalidad a los saldos mantenidos por el Grupo en caja y en entidades de crédito. El Grupo no tiene descubiertos bancarios a las mencionadas fechas y todos los saldos son de libre disposición.

(14) Patrimonio Neto(14.1) Capital suscrito

El movimiento de las acciones en circulación y del capital social durante los ejercicios 2012 y 2011 es como sigue:

	Acciones		Miles de euros	
	2012	2011	2012	2011
A 1 de enero	46.603.682	46.603.682	32.623	13.981
Reducción de capital	-	-	-	(13.515)
Aumento de capital	-	-	-	32.157
A 31 de diciembre	<u>46.603.682</u>	<u>46.603.682</u>	<u>32.623</u>	<u>32.623</u>

A 31 de diciembre de 2012, el capital de la Sociedad Dominante estaba compuesto por 46.603.682 acciones al portador de 0,70 euros de valor nominal cada una. Las acciones estaban totalmente suscritas y desembolsadas.

El 14 de abril de 2011, la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó una reducción de capital de 13.515 miles de euros por reducción del valor nominal de las acciones que pasan de 0,30 a 0,01 euros por acción, para proceder a una devolución parcial del valor de las aportaciones.

Por su parte en esa misma Junta General de Accionistas se aprobó una ampliación de capital de 32.157 miles de euros por elevación del valor nominal de las acciones en 0,69 euros. La ampliación de capital fue realizada con cargo a las reservas de libre disposición.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Al 31 de diciembre de 2011 el capital social de la Sociedad Dominante estaba representado por 46.603.682 acciones al portador de 0,70 euros nominales cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones gozan de los mismos derechos políticos y económicos y se encuentran admitidas a cotización oficial en la Bolsa de Madrid, Barcelona y Bilbao, y cotizan en el mercado continuo. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Sociedad Dominante tiene conocimiento de los siguientes accionistas cuya participación, directa o indirecta, en la misma fuera superior al 3%:

	% de participación	
	2012	2011
Maria del Carmen Careaga Salazar (*)	5,077	5,077
Marathon Asset Management, LLP	4,930	5,019
Governance for owners LLP	4,798	3,054
William Blair & Company LLC	3,648	3,648
Blackrock Inc	3,140	3,140
BNP Paribas, S.A.	3,029	-

(*) Participación Indirecta a través de Onchena, S.L.

Gestión del Capital

El principal objetivo del Grupo Viscofan en relación con la gestión del capital es salvaguardar la capacidad del mismo para garantizar la continuidad de la empresa, procurando maximizar el rendimiento.

Para mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede ajustar los dividendos a repartir entre los accionistas, reembolsar el capital a los mismos, realizar ampliaciones de capital o amortizar acciones propias en cartera.

El seguimiento del capital se realiza mediante el análisis de la evolución del índice de apalancamiento, en línea con la práctica general. Este índice se calcula como deuda financiera neta dividido entre el patrimonio neto. La deuda neta financiera incluye el total de recursos ajenos que figuran en las cuentas consolidadas menos el efectivo y medios equivalentes, y menos los activos financieros corrientes.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Así, el objetivo principal del Grupo Viscofan es mantener una saneada posición de capital. Los índices de apalancamiento a 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2012	2011
Deuda financiera neta		
Pasivos financieros (Nota 16.1)	127.968	91.665
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	(44.863)	(14.748)
Otros activos financieros (Nota 9)	(3.412)	(11.517)
Total deuda financiera neta	<u>79.693</u>	<u>65.400</u>
Patrimonio neto		
Total patrimonio neto	<u>498.569</u>	<u>449.436</u>
Indice de apalancamiento	<u>0,16</u>	<u>0,15</u>

(14.2) Prima de emisión

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización de la prima de emisión para la ampliación de capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

(14.3) Reservas

El detalle de reservas y su movimiento es el siguiente:

	Miles de euros				
	Reserva de Reserva legal	Reserva de revalorización	Reserva de fusion	Ganancias acumuladas y otras reservas	Total
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	2.935	8.670	119	300.326	312.050
Pérdidas y ganancias actuariales	-	-	-	(3.176)	(3.176)
Traspasos	-	(103)	-	103	-
Ampliación de capital con cargo a reservas	-	-	-	(32.157)	(32.157)
Distribución de resultado del ejercicio anterior	-	-	-	57.858	57.858
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	2.935	8.567	119	322.954	334.575
Pérdidas y ganancias actuariales	-	-	-	(2.638)	(2.638)
Distribución de resultado del ejercicio anterior	-	-	-	54.921	54.921
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	2.935	8.567	119	375.237	386.858

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(a) Reserva legal

Las sociedades domiciliadas en España de conformidad con la Ley de Sociedades de Capital están obligadas a destinar el 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, una cantidad igual al 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas.

(b) Reserva de Revalorización Ley Foral 23/1996

Acogiéndose a lo permitido por la legislación mercantil, la Sociedad Dominante actualizó en 1996 el valor de su inmovilizado en 9.282.000 euros, resultando una reserva por este concepto, neta del gravamen del 3%, de 9.003.000 euros.

Durante el ejercicio 1999 esta actualización fue inspeccionada por las autoridades fiscales, por lo que el saldo de esta cuenta podrá ser destinado, libre de impuestos a:

- Eliminación de resultados negativos de ejercicios anteriores.
- Ampliación de capital.
- Reservas de libre disposición, a partir del 31 de diciembre de 2006, únicamente en la medida en que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que ello se producirá cuando los elementos actualizados hayan sido contablemente amortizados en la parte correspondiente a dicha amortización, transmitidos o dados de baja en los libros.

(14.4) Ajustes por cambios de valor

Su movimiento en los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como sigue:

	Miles de euros			
	Permutas de tipos de interés	Seguros de cambio	Derivados sobre materias	Total
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	(97)	488	1.886	2.277
Ganancias/ (Pérdidas), netas de efecto impositivo	(186)	(852)	204	(834)
Reclasificaciones de ganancias a la cuenta de resultados, netas de efecto impositivo	26	(1.146)	(1.821)	(2.941)
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	(257)	(1.510)	269	(1.498)
Ganancias/ (Pérdidas), netas de efecto impositivo	-	1.246	138	1.384
Reclasificaciones de ganancias a la cuenta de resultados, netas de efecto impositivo	(27)	1.535	(269)	1.239
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	(284)	1.271	138	1.125

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(14.5) Movimiento de acciones propias

Durante el ejercicio 2012 y 2011 no ha habido movimiento de acciones propias.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de mayo de 2012 acordó renovar, por el periodo de duración máximo que establece la Ley, la autorización al Consejo de Administración para que compre y venda en el mercado acciones de la propia sociedad, al precio de cotización del día en que se lleve a cabo la transacción, y en el número de acciones máximo que permite el artículo 146 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, a un precio mínimo del valor nominal y máximo de 45 euros la acción.

(14.6) Distribución de Beneficios y otras remuneraciones al accionista

La distribución de los beneficios de la Sociedad Dominante del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2011, aprobada por la Junta General de Accionistas el 23 de mayo de 2012 fue la siguiente:

	Miles de euros
Dividendos	46.324
Reserva legal	3.589
Reservas voluntarias	6.192
	<hr/>
Beneficios distribuibles de la matriz	56.105
	<hr/>

La distribución de resultados supuso un dividendo por acción de 0,994 euros, para la totalidad de las acciones que componen el capital social.

Por asistencia a la Junta General de 2012 se procedió al pago de una prima de 0,006 euros por acción.

La retribución total a los accionistas, supuso un total de 1,000 euros por acción.

La propuesta de distribución de beneficios de la Sociedad Dominante del ejercicio de 2012 formulada por los Administradores de la Sociedad dominante y pendiente de aprobar por la Junta General de Accionistas es como sigue:

	Miles de euros
Dividendos	50.984
Reservas voluntarias	11.695
	<hr/>
Beneficios distribuibles	62.679

Con fecha 28 de noviembre de 2012, el Consejo de Administración considerando la previsión de resultados para el ejercicio, aprobó un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2012 de 18.641 miles de euros, lo cual equivale a un dividendo por acción de 0,40 euros. Este dividendo se pagó el 20 de diciembre de 2012. El importe del dividendo es inferior al límite máximo establecido por la legislación vigente, referente a los resultados distribuibles desde el cierre del último ejercicio.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El Consejo de Administración, en su reunión de 28 de febrero de 2013, acordó proponer como retribución total a los accionistas un total de 1,100 euros por acción. Esta retribución comprende tanto el mencionado dividendo a cuenta de 0,40 euros por acción como un dividendo complementario de 0,694 euros por acción, junto con una prima de asistencia a la Junta General de 0,006 euros por acción.

El estado contable requerido por la legislación vigente y formulado por los Administradores de la Sociedad Dominante en relación con la distribución del dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 2012, es el siguiente:

	Miles de euros
I. Tesorería disponible al 16.11.2012	4.519
II. Flujos operativos	
-Por cobro clientes y deudores	178.882
-Otros ingresos	50
-Por pago a proveedores y acreedores	(121.201)
-Por pago a empleados	(35.325)
-Por pago de intereses	(1.007)
-Por otros pagos	(7.000)
	<hr/>
	14.399
III. Flujos actividades inversión	
-Por dividendos	51.348
-Por adquisición propiedad, planta y equipo	<hr/> (48.000)
	3.348
IV. Flujos actividades financiación	
-Variación deuda bancaria	32.681
-Por pago de dividendos	<hr/> (51.264)
	(18.583)
	<hr/>
V. Previsión de liquidez al 16.11.2013	<hr/> 3.683

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(15) Subvenciones

El movimiento del epígrafe de subvenciones adjunto durante los ejercicios 2012 y 2011 ha sido el siguiente:

	Miles de euros								
	01.01.11	Diferencia de conversión	Altas	Imputación a resultados	31.12.11	Diferencia de conversión	Altas	Imputación a resultados	31.12.12
Subvenciones de capital	3.318	42	2.274	(996)	4.638	(24)	237	(843)	4.008
Subvenciones derechos de emisión de gases efecto invernadero	1.068	-	3.269	(2.531)	1.806	-	1.478	(1.858)	1.426
	4.386	42	5.543	(3.527)	6.444	(24)	1.715	(2.701)	5.434

El detalle de las subvenciones de capital de los ejercicios 2012 y 2011, todas ellas asociadas a elementos del activo fijo, es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Gobierno de Navarra	2.059	2.300
FEOGA	662	862
Ministerio de Ciencia y Tecnología	116	-
Comunidades Autónomas	236	137
Organismos internacionales	935	1.339
	4.008	4.638

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(16) Pasivos Financieros Corrientes y no Corrientes / Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

(16.1) Pasivos financieros Corrientes y no Corrientes

El detalle de los pasivos financieros corrientes y no corrientes es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Pasivos financieros no corrientes		
Pasivos financieros por deudas con entidades de crédito	17.934	15.353
Pasivos por arrendamientos financieros (nota 6)	1.066	1.301
Otros pasivos financieros no corrientes	6.856	5.405
Total no corriente	25.856	22.059
Pasivos financieros corrientes		
Pasivos financieros por deudas con entidades de crédito	90.273	59.288
Pasivos por arrendamientos financieros (nota 6)	243	275
Pasivos financieros a valor razonable por operaciones de cobertura (nota 18)	396	3.327
Otros pasivos financieros corrientes	11.200	6.716
Total corriente	102.112	69.606

En la nota 19, se detalla el valor contable de los pasivos financieros en moneda extranjera, la clasificación por vencimientos y los tipos de interés efectivos. Los pasivos financieros por deudas con entidades de crédito devengan intereses a tipos variables de mercado generalmente referenciados al Euribor y al Libor más un diferencial que oscila entre 0,4 y 2 puntos porcentuales.

Los límites, el importe dispuesto y el disponible de líneas de crédito y de descuento y anticipo de facturas a 31 de diciembre, es el siguiente:

	Miles de euros			
	2012	2011	2012	2011
	Lineas de crédito	Lineas de descuento	Lineas de crédito	Lineas de descuento
Límite	102.513	10.500	86.042	6.453
Dispuesto	59.410	111	37.101	2.070
Disponible	43.103	10.389	48.941	4.383

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El capítulo “Otros pasivos financieros” corrientes y no corrientes incluye principalmente los préstamos con tipo de interés subvencionados por entidades como Gobierno de Navarra, CDTI y Ministerio de Ciencia y Tecnología. El Grupo reconoce los intereses implícitos de dichos préstamos teniendo en cuenta los tipos de interés de mercado. Adicionalmente, dentro del epígrafe de “Otros pasivos financieros” corrientes, se incluye un importe de 6.293 miles de euros correspondiente al importe de la deuda con proveedores de inmovilizado (1.628 miles de euros a 31 de diciembre de 2011).

Los préstamos recibidos no contienen cláusulas de obligado cumplimiento cuya ruptura pudiera originar el vencimiento anticipado de la deuda, con la excepción de los recibidos del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, los cuales se encuentran sujetos a la disposición de la totalidad de la cantidad prestada por parte de la sociedad receptora, así como al cumplimiento total del proyecto objeto de ayuda y en las condiciones previstas en el contrato correspondiente.

(16.2) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Proveedores	35.405	39.862
Acreedores por prestación de servicios	26.107	22.812
Anticipos de clientes	946	980
Acreedores comerciales	<u>62.458</u>	<u>63.654</u>
 Otros pasivos corrientes:		
Remuneraciones pendientes de pago	8.807	8.019
	<u>8.807</u>	<u>8.019</u>

(16.3) Administraciones Pùblicas acreedoras

El detalle de Administraciones Pùblicas acreedoras es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Hacienda Pùblica acreedora por I.V.A.	920	1.486
Hacienda Pùblica acreedora por retenciones	6.695	6.032
Organismos de la Seguridad Social acreedores	1.281	1.068
Otros organismos pùblicos	<u>81</u>	<u>635</u>
	<u>8.977</u>	<u>9.221</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(17) Provisiones corrientes y no corrientes

El desglose de este epígrafe del Estado Consolidado de Situación Financiera es el siguiente:

	Nota	Miles de euros	
		2012	2011
No corrientes			
Prestación definida	17.1	25.460	26.533
Provisiones para otros litigios	17.2	515	623
Otras		797	1.305
Total no corrientes		26.772	28.461
Corrientes			
Provisiones para garantías / Devoluciones	17.4	340	188
Provisiones para riesgos laborales	17.5	1.502	1.835
Provisiones por derechos de emisión	17.6	1.864	2.533
Otras		128	584
Total corrientes		3.834	5.140

(17.1) Provisiones por planes de prestación definida

El Grupo realiza contribuciones a nueve planes de prestación definida, seis en Estados Unidos, a través de su filial Viscofan USA Inc; y tres en Alemania a través de su filial Naturin Viscofan GmbH.

La obligación neta de los planes de pensiones en Estados Unidos es la siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Pension for Hourly Employees ⁽¹⁾	2.691	4.916
Salaried Employees Pension Plan ⁽²⁾	1.226	1.666
Pension for Hourly Employees Service Center ⁽³⁾	183	266
Non qualified pension plans ⁽⁴⁾	1.722	1.723
	5.822	8.571

⁽¹⁾ Pensión vitalicia para trabajadores y ex trabajadores de la planta de Danville (de la sociedad absorbida Teepak USA), cuenta con 574 beneficiarios al 31 de diciembre de 2012 (85 de ellos trabajadores activos), 585 en el ejercicio anterior (93 en activo), actualmente en vigor, no hay coste por servicios pasados no reconocidos.

⁽²⁾ Rentas vitalicias para 246 participantes al 31 de diciembre de 2012 (247 el ejercicio anterior) también de la sociedad absorbida Teepak USA. Este plan fue congelado en septiembre de 2005; no existen costes por servicios pasados no reconocidos. Los únicos costes que se reconocen en la cuenta de resultados corresponden a los gastos financieros de la obligación y a los rendimientos esperados de los activos afectos al plan.

⁽³⁾ Durante el ejercicio 2012 se ha iniciado el proceso de cancelación definitiva de este plan, aunque formalmente ya no estaba en vigor desde 2006 dado que afectaba al NQC Service Center de Teepak USA que fue cerrado en dicho año. A cierre de ejercicio 2012 todavía no se ha recibido la autorización de la agencia "Internal Revenue Service" para su terminación. El número de beneficiarios en 2012 asciende a 151 entre jubilados y ex trabajadores (161 el ejercicio anterior). Como sucede con el plan anterior no existen costes por servicios pasados no reconocidos.

⁽⁴⁾ Se incluyen 3 planes de pensiones distintos, con un total de 8 beneficiarios que perciben una renta vitalicia mensual. En todos los casos se trata de ex directivos de la filial. Estos planes no tienen activos afectos ni costes por servicios pasados no reconocidos por lo que el único coste que se reconoce en la cuenta de resultados es el coste financiero de la obligación.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

De los 3 planes de Alemania, uno consiste en asegurar una pensión vitalicia a los empleados una vez se jubilen, otro en el derecho a premios de vinculación para trabajadores en activo y el último en una obligación legal establecida en el Convenio de la Industria Química en Alemania, por la cual la empresa está obligada a ofrecer a un 5% de sus trabajadores una jubilación parcial al alcanzar los 60 años, teniendo que hacerse cargo de una parte del coste de la pensión.

Durante el ejercicio 2010, Naturin Viscofan, GmbH procedió a aportar a una Compañía de seguros 14.743 miles de euros. Con esta aportación se adquirieron unos activos afectos al plan de pensiones vitalicio indicado en el párrafo anterior para cubrir las obligaciones vigentes con los jubilados. El acuerdo suscrito no supone ni una cancelación ni un corte, dado que la obligación permanece en última instancia para Naturin Viscofan GmbH. No obstante, las características del plan firmado hacen que el valor de los activos y de los pasivos sea siempre el mismo durante la vigencia del contrato, de forma que tanto el activo como el pasivo se netean siendo el valor actual de la obligación cero.

El importe de la obligación de cada uno de los planes anteriores es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Pensión vitalicia	14.855	12.141
Premios de vinculación	2.518	2.298
Jubilación parcial	2.265	3.524
	19.638	17.963

Por su parte, el número de beneficiarios de cada uno de los planes es el siguiente:

	2012		2011	
	Trabajadores	Jubilados y ex empleados	Trabajadores	Jubilados y ex empleados
Pensión vitalicia (*)	541	509	604	496
Premios de vinculación	541	-	604	-
Jubilación parcial	36	-	48	-

(*) Sin tener en cuenta el colectivo de jubilados que desde el 31 de diciembre de 2010 es pagado a través de la Compañía de seguros.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El siguiente cuadro resume los componentes del coste neto reconocido en la cuenta de resultados de los ejercicios 2012 y 2011 de los planes de pensiones, salvo los calificados como “Non-qualified”:

<u>Coste del ejercicio 2012</u>	Miles de euros		
	Estados Unidos	Alemania	Total
Coste de los servicios del ejercicio corriente (nota 24)	213	326	539
Coste financiero neto	(760)	775	15
Gasto (ingreso) neto reconocido	<u><u>(547)</u></u>	<u><u>1.101</u></u>	<u><u>554</u></u>

<u>Coste del ejercicio 2011</u>	Miles de euros		
	Estados Unidos	Alemania	Total
Coste de los servicios del ejercicio corriente (nota 24)	205	309	514
Coste financiero neto	(566)	826	260
Gasto (ingreso) neto reconocido	<u><u>(361)</u></u>	<u><u>1.135</u></u>	<u><u>774</u></u>

Por lo que respecta a los planes “non qualified”, la totalidad del coste por intereses soportado en 2012 y 2011 asciende a 95 y 80 miles de euros respectivamente. No hay coste por los servicios corrientes al estar vinculados todos estos planes a trabajadores pasivos de la filial en Estados Unidos.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En el siguiente cuadro se presenta el estado de los fondos y las cantidades reconocidas en el Estado de Situación Financiera de los respectivos planes:

	Miles de euros		
	Estados Unidos	Alemania	Total
<u>Activos / (Obligaciones) ejercicio 2012</u>			
Valor actual de la obligación	(45.608)	(19.638)	(65.246)
Valor actual de los activos	41.508	-	41.508
Planes "Non-qualified" y otros	(4.100)	(19.638)	(23.738)
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	(1.722)	-	(1.722)
	<u>(5.822)</u>	<u>(19.638)</u>	<u>(25.460)</u>
 <u>Activos / (Obligaciones) ejercicio 2011</u>			
Valor actual de la obligación	(42.634)	(17.963)	(60.597)
Valor actual de los activos	35.787	-	35.787
Planes "Non-qualified" y otros	(6.847)	(17.963)	(24.810)
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	(1.723)	-	(1.723)
	<u>(8.570)</u>	<u>(17.963)</u>	<u>(26.533)</u>

Los cambios en el valor actual de las obligaciones son los siguientes:

	Miles de euros		
	Estados Unidos	Alemania	Total
Obligación a 1 de enero de 2011	38.747	18.092	56.839
Coste por los servicios del ejercicio corriente (nota 24)	205	309	514
Coste de los intereses	1.833	826	2.659
Pagos efectuados	(2.575)	(1.836)	(4.411)
Pérdidas (Ganancias) actuariales	2.973	572	3.545
Diferencias de conversión	1.451	-	1.451
Obligación al 31 de diciembre de 2011	<u>42.634</u>	<u>17.963</u>	<u>60.597</u>
Coste por los servicios del ejercicio corriente (nota 24)	213	326	539
Coste de los intereses	1.778	775	2.553
Pagos efectuados	(2.780)	(2.128)	(4.908)
Pérdidas (Ganancias) actuariales	4.687	2.702	7.389
Diferencias de conversión	(924)	-	(924)
Obligación al 31 de diciembre de 2012	<u>45.608</u>	<u>19.638</u>	<u>65.246</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los cambios en el valor razonable de los activos afectos a los planes de Estados Unidos y Alemania son los siguientes:

	<u>Estados Unidos</u>
Valor de los activos a 1 de enero de 2011	<u>33.255</u>
Rendimiento de los activos	1.761
Contribución de la empresa	2.156
Pagos efectuados	(2.575)
Diferencias de conversión	<u>1.190</u>
Valor de los activos al 31 de diciembre de 2011	<u>35.787</u>
Rendimiento de los activos	4.243
Contribución de la empresa	5.118
Pagos efectuados	(2.780)
Diferencias de conversión	<u>(860)</u>
Valor de los activos al 31 de diciembre de 2012	<u>41.508</u>

En la información incluida en los cuadros anteriores no está incluido ni el valor del activo ni del pasivo referente al plan de pensiones vitalicio en Alemania que fue aportado a la compañía de seguros que se menciona anteriormente. El importe del activo y del pasivo para este colectivo asciende al 31 de diciembre de 2012 a 13.571 miles de euros (14.108 miles de euros al 31 de diciembre de 2011). Durante el ejercicio la compañía de seguros ha pagado 828 miles de euros a los beneficiarios (818 miles de euros en 2011). El número de beneficiarios al 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a 610 y 633 respectivamente.

El Grupo espera aportar 4.667 miles de euros a los activos afectos a los planes de pensiones en Estados Unidos durante el ejercicio 2013.

La distribución de los activos afectos a los planes es la siguiente::

	2012	2011
Activos monerarios	0-5%	0-5%
Renta variable	25-28%	28-33%
Renta fija	72-75%	62-67%

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Estados Unidos</u>		
Tipo de descuento anual	3,5%-4,25%	4,25%-4,5%
Tasa de retorno esperado de los activos	6,5%	7,5%
Tipo esperado de incremento en los salarios	2,5%	2,5%
<u>Alemania</u>		
Tipo de descuento anual	3,6%	4,9%
Tipo esperado de incremento en los salarios	2,5%	2,5%
Año esperado de jubilación de los empleados	60-65	60-65

Las tablas de mortalidad empleadas en la determinación de la obligación por prestaciones definidas han sido:

Alemania: *Richttafel 2005 G*

Estados Unidos: *RP 2000 Combined Healthy Mortality Table*
(actualizada con la tabla estática de mortalidad del 2012).

Por lo que respecta a los planes de pensiones en Estados Unidos considerados “non-qualified”, el importe pagado a los beneficiarios durante 2012 ha ascendido a 171 miles de euros (159 miles de euros en el ejercicio anterior). Las hipótesis actuariales utilizadas en estos planes son similares a las del resto de los planes en Estados Unidos. Ninguno de ellos tiene activos asociados.

(17.2) Provisiones para otros litigios

Su movimiento al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Saldo al 1 de enero	623	1.195
Diferencias de conversión	(59)	(82)
Dotaciones	70	317
Aplicaciones	(119)	(807)
Saldo al 31 de diciembre	515	623

El saldo de la provisión para otros litigios cubre principalmente demandas interpuestas contra la filial brasileña por parte de determinados empleados y de las autoridades fiscales de dicho país. En opinión de los Administradores, tras el correspondiente asesoramiento legal, no se espera que el resultado de estos litigios difiera significativamente de los importes provisionados al 31 de diciembre de 2012.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(17.3) Provisiones para reestructuración

Su movimiento al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Saldo al 1 de enero	461	2.115
Dotaciones (nota 24)	-	402
Aplicaciones	(461)	(2.056)
Saldo al 31 de diciembre	-	461

Conforme a la política del grupo de reducción de costes, durante los ejercicios 2010 y 2011 se tomaron decisiones enfocadas a reestructurar ciertas actividades con el objeto de incrementar la eficiencia de algunos de los procesos productivos. Estas decisiones conllevaron indemnizaciones a empleados de las filiales del Grupo en Alemania y la República Checa, como consecuencia del traspaso de producción de colágeno no comestible a Serbia, proceso que se llevó a cabo desde 2010 y que ha finalizado en los primeros meses de 2012.

(17.4) Provisión para garantías / devoluciones

Esta provisión se refiere principalmente a las ventas efectuadas en territorio europeo. La provisión está estimada en base a la información histórica de la que dispone el Grupo.

(17.5) Provisiones para riesgos laborales

El saldo de la provisión para riesgos laborales cubre demandas interpuestas contra el Grupo por parte de empleados, la mayor parte en la filial de Estados Unidos, como consecuencia de accidentes laborales (estas demandas no corresponden a ningún hecho excepcional sino que es la práctica habitual en la mayoría de las empresas). En opinión de los Administradores, después del correspondiente asesoramiento legal, no se espera que el resultado de estos litigios difiera significativamente de los importes provisionados al 31 de diciembre de 2012.

(17.6) Provisión por derechos de emisión

El importe de los gastos por emisión de gases del ejercicio ha ascendido a 1.864 miles de euros en el ejercicio 2012 (2.533 miles de euros en el ejercicio 2011).

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(17.7) Activos y pasivos contingentes

Al cierre del ejercicio existen reclamaciones legales de diversa índole presentadas contra la filial brasileña por importe de 4,5 millones de euros (4,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2011). Como se ha indicado en la nota 17.2, al 31 de diciembre de 2012 existe una provisión por importe de 0,5 millones de euros (0,6 millones de euros al 31 de diciembre de 2011). Ninguno de los litigios en curso pendiente de resolver es de cuantía significativa. Todos los no reconocidos en el pasivo corresponden a aquéllos que en opinión del asesor legal del Grupo en Brasil son calificados de riesgo posible o cuya cuantía en caso de resolverse no es cuantificable en estos momentos. Por la experiencia histórica el importe que acaba materializándose de todas las reclamaciones calificadas como posibles es inferior al 5%.

Asimismo, al cierre del ejercicio existen reclamaciones legales en curso de carácter comercial con Shanxi Yongxi Foods Co. Ltd. y con Griffith Colombia S.A.

En el caso de Shanxi Yongxi Foods Co, Ltd., el importe reclamado es de 1,1 millones de euros (el mismo importe que el ejercicio anterior). Durante el mes de enero de 2013 se ha alcanzado un acuerdo extrajudicial en relación con esta reclamación. Al 31 de diciembre de 2012 existe una provisión por importe de 0,1 millones de euros (0,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2011). El importe provisionado corresponde a la estimación económica de los pagos que han de realizarse en el marco del acuerdo señalado.

Griffith Colombia, S.A. realizó la venta en exclusiva de los productos del Grupo Viscofan en Colombia desde 2006. En mayo de 2012, considerando que su desempeño no permitía aprovechar todas las oportunidades del mercado colombiano, se procedió a su sustitución seis meses antes de la fecha de finalización prevista en el contrato, en noviembre de 2012. Como consecuencia de la finalización de la relación comercial, Griffith ha dejado de pagar facturas a dos empresas del Grupo Viscofan, que estaban garantizadas por letras de cambio, por un importe total aproximado de 1,2 millones de dólares, argumentando derecho de retención por la indemnización que consideran debida. La mayor parte del saldo de estas facturas está provisionado en la contabilidad de las filiales afectadas. Además Griffith solicitó un acto de conciliación previo en Colombia para reclamar dicha indemnización. Sin embargo, no aportó base alguna para su cálculo. Las dos empresas afectadas del Grupo han iniciado acciones judiciales contra Griffith en sus respectivos países para la ejecución de las letras de cambio.

En cuanto a los activos contingentes, el único significativo al 31 de diciembre de 2012 proviene de la demanda que IAN, S.A.U. presentó contra Mivisa Envases, S.A. por considerar que estaba infringiendo dos de sus patentes, que protegen el sistema conocido comercialmente como *Abre-ras*. Mivisa contestó a la demanda presentando demanda reconvencional solicitando la anulación de las dos patentes. El 12 de diciembre de 2012, el Juzgado de lo Mercantil nº 1 de Murcia notificó sentencia en la que anulaba una de la patentes de IAN, S.A.U. y confirmaba infracción por parte de Mivisa de la otra, condenándole a cesar en su explotación, al embargo de las latas que dispongan de dicha construcción, a indemnizar a IAN, S.A.U. con el 15% del beneficio de la venta de las latas en los cinco años anteriores a la interposición de la demanda y a publicar el fallo de la Sentencia en una revista del sector conservero y comunicarlo a sus clientes. IAN, S.A.U. ha solicitado al Juzgado aclaración de aspectos de la sentencia que a su juicio son fundamentales para determinar el alcance de la misma. La sentencia no es firme, por lo que cabe apelación, y, por tanto, a 31 de diciembre de 2012 no es posible determinar ni su alcance real ni cuándo será efectiva su ejecución, no habiéndose reconocido en contabilidad ninguna provisión por ingresos futuros relacionados con la misma.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(18) Instrumentos financieros derivados

La totalidad de los instrumentos financieros derivados del Grupo al 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido designados de cobertura de flujos de caja.

El detalle de la composición de los saldos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, que recogen la valoración de los instrumentos financieros derivados a dichas fechas, es el siguiente:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Activos financieros corrientes	Pasivos financieros corrientes	Activos financieros corrientes	Pasivos financieros corrientes
Coberturas de tipo de interés	-	396	-	359
Seguros de cambio	2.577	-	27	2.968
Cobertura sobre materias primas	197	-	385	-
Total	2.774	396	412	3.327

Parte de la valoración razonable de los seguros de cambio al cierre de cada ejercicio ha sido reconocida como gasto o ingreso financiero en la Cuenta de Resultados Consolidada de los ejercicios 2012 y 2011. El importe reconocido directamente en el Estado del Resultado Global Consolidado corresponde a los seguros de cambio designados de cobertura que cubren partidas a cobrar o pagar en moneda que figuran reconocidos en los Estados Consolidados de Situación Financiera al tipo de cambio de cierre. Durante el ejercicio 2012 y 2011 no se han identificado ineficacias en ninguno de los instrumentos financieros derivados contratados.

(18.1) Coberturas de tipos de interés

El Grupo tiene diversos contratos de coberturas de tipos de interés, cuyo detalle se presenta a continuación:

	2012							
	IRS (I)	IRS (II)	IRS (III)	IRS (IV)	IRS (V)	IRS (VI)	IRS (VII)	IRS (VIII)
Importe nociional contratado ⁽¹⁾	4.688	5.000	5.000	6.000	4.000	4.000	3.000	7.579
Importe nociional pendiente ⁽¹⁾	625	1.250	625	3.900	2.800	3.800	3.000	7.579
Fecha efectiva de inicio	20.08.09	18.09.09	01.06.09	01.04.11	02.05.11	15.09.12	30.09.12	12.12.12
Fecha de vencimiento	20.02.13	18.09.13	01.06.13	01.04.16	03.05.16	15.09.17	30.09.17	27.11.17
Tipo de interés fijo asegurado	2,07%	2,29%	2,95%	3,07%	3,23%	1,56%	1,69%	2,40%
2011								
	IRS (I)	IRS (II)	IRS (III)	IRS (IV)	IRS (V)			
Importe nociional contratado ⁽¹⁾	4.688	5.000	5.000	6.000	4.000			
Importe nociional pendiente ⁽¹⁾	1.875	2.500	1.875	5.100	3.600			
Fecha efectiva de inicio	20.08.09	18.09.09	01.06.09	01.04.11	02.05.11			
Fecha de vencimiento	20.02.13	18.09.13	01.06.13	01.04.16	03.05.16			
Tipo de interés fijo asegurado	2,07%	2,29%	2,95%	3,07%	3,23%			

⁽¹⁾ Miles de euros

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El detalle de los vencimientos de los nacionales de estos instrumentos financieros a 31 de diciembre es el siguiente:

Año	2012	2013	2014	2015	2016 y ss.
2012	-	7.416	4.158	4.158	7.847
2011	5.750	4.500	2.000	2.000	700

(18.2) Seguros de cambio

El Grupo Viscofan utiliza derivados como cobertura de tipo de cambio para mitigar el posible efecto negativo que las variaciones de los tipos de cambio pudieran suponer en las transacciones en moneda distintas de la funcional de determinadas sociedades del Grupo.

El valor nominal de los principales seguros de cambio en vigor a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

Moneda en miles	2012	2011
Dólar estadounidense	43.900	103.410
Libra esterlina	800	1.770

(18.3) Coberturas de materias primas

Una cantidad importante de los costes de producción del Grupo está vinculada al coste de la energía. Por ese motivo y para mitigar el efecto negativo que pudieran suponer las variaciones en los precios de la energía, la sociedad matriz formaliza coberturas sobre el precio de gas, que se liquidan por diferencias:

- En 2012 se han formalizado contratos de cobertura sobre el coste del gas de 270.000 Mwh de nacional. Dicho contrato cubre los períodos comprendidos entre Agosto 2012 a Abril 2013 (30.000Mwh mensuales), por el que se paga 2,738 céntimos de euros por kilowatio/hora. El Grupo ha cubierto de esta manera 1/3 del consumo previsto para este período en España.
- En 2009 se formalizaron dos contratos de permutes financieras sobre el coste del gas de 666.666 MWh de nacional, cada uno de ellos con vencimientos mensuales de 55.555 MWh. Dichos contratos se liquidaron durante los años 2010 y 2011, siendo el último vencimiento en enero de 2012. El Grupo cubrió de esta manera, 2/3 del consumo del gas en España durante dicho período, por el cual se han pagado 1,7270 (hasta enero de 2011) y 1,7915 céntimos de euro (hasta enero de 2012) por kilowatio/hora respectivamente.

La valoración que se ha llevado a cabo incluye entre otras variables, los precios forward del Brent.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(19) Política y Gestión de Riesgos**(19.1) Factores de riesgo financiero**

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés en el valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea derivados para cubrir algunos de los riesgos anteriores.

La gestión del riesgo está controlada por el Grupo con arreglo a las políticas aprobadas por el Consejo de Administración.

(a) Riesgo de mercado**• Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en negocios en el extranjero.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir el saldo neto entre cobros y pagos en las monedas diferentes a la moneda funcional que presenten mayor exposición neta. Para ello, se formalizan contratos de divisa durante el proceso de elaboración del presupuesto anual, tomando como base la expectativa de EBITDA para el siguiente año, el nivel de exposición neta prevista y el grado de riesgo que el Grupo está dispuesto a asumir.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad que hubiera tenido sobre el resultado neto del ejercicio una posible variación en el tipo de cambio de algunas de las monedas de los países donde el Grupo desarrolla su actividad, manteniendo constantes el resto de las variables:

	Miles de euros							
	Dólar USA		Corona Checa		Real Brasileño		Resto	
	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11
+ 5%	8.101	6.941	(1.042)	(816)	1.887	1.347	(226)	(36)
- 5%	(7.330)	(6.280)	943	738	(1.707)	(1.219)	204	32

En la siguiente tabla se muestra el efecto sobre el patrimonio consolidado de la variación en el tipo de cambio de alguna de las monedas de los países donde el Grupo desarrolla su actividad:

	Miles de euros							
	Dólar USA		Corona Checa		Real Brasileño		Resto	
	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11
+ 5%	5.114	5.271	2.861	1.930	3.538	3.494	7.128	5.218
- 5%	(4.973)	(4.769)	(2.588)	(1.746)	(3.201)	(3.161)	(6.448)	(4.721)

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

	Miles de euros						
	Dólar estadounidense	Corona checa	Dinar serbio	Peso mexicano	Real brasileño	Otras	Total
Al 31 de diciembre de 2012							
Activos							
Activos financieros no corrientes	656	-	-	5	170	136	967
Total activos no corrientes	656	-	-	5	170	136	967
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	52.640	587	1.372	3.146	18.629	7.309	83.683
Otros activos financieros	9	563	44	1.622	461	16	2.715
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	9.210	174	104	1.188	314	7.729	18.719
Total activos corrientes	61.859	1.324	1.520	5.956	19.404	15.054	105.117
Total activos	62.515	1.324	1.520	5.961	19.574	15.190	106.084
Pasivos							
Pasivos financieros con entidades de crédito	6.063	-	-	-	-	-	6.063
Otros pasivos	935	-	-	-	-	-	935
Total pasivos no Corrientes	6.998	-	-	-	-	-	6.998
Pasivos financieros con entidades de crédito	16.925	434	-	-	684	7.524	25.567
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	12.292	4.574	1.402	3.615	7.583	5.792	35.258
Total pasivos corrientes	29.217	5.008	1.402	3.615	8.267	13.316	60.825
Total pasivos	36.215	5.008	1.402	3.615	8.267	13.316	67.823

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

	Miles de euros						
	Dólar estadounidense	Corona checa	Dinar serbio	Peso mexicano	Real brasileño	Otras	Total
Al 31 de diciembre de 2011							
Activos							
Activos financieros no corrientes	507	-	-	6	189	17	719
Total activos no corrientes	507	-	-	6	189	17	719
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	52.411	997	1.858	7.253	15.727	6.178	84.424
Otros activos financieros	2	1	-	26	34	5	68
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	6.018	394	35	843	463	5.970	13.723
Total activos corrientes	58.431	1.392	1.893	8.122	16.224	12.153	98.215
Total activos	58.938	1.392	1.893	8.128	16.413	12.170	98.934
Pasivos							
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	222	-	222
Otros pasivos	949	-	71	-	-	-	1.020
Total pasivos no Corrientes	949	-	71	-	222	-	1.242
Pasivos financieros con entidades de crédito	7.974	18.078	-	-	2.187	1.513	29.752
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	17.498	4.318	3.094	10.267	4.263	1.359	40.799
Total pasivos corrientes	25.472	22.396	3.094	10.267	6.450	2.872	70.551
Total pasivos	26.421	22.396	3.165	10.267	6.672	2.872	71.793

(b) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto, principalmente, al riesgo del precio de las materias primas que utiliza, especialmente en la división de envolturas, que se ve afectada por la evolución de los precios de la celulosa, y las pieles de colágeno.

(c) Riesgo de crédito

El Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Tiene políticas para asegurar que las ventas de productos se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado. Las ventas a clientes problemáticos se realizan por anticipado. Las operaciones con derivados solamente se formalizan con instituciones financieras de alta calificación crediticia.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(d) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

En este sentido se realiza mes a mes un adecuado seguimiento de los cobros previstos y de los pagos a efectuar en los próximos meses y analiza las desviaciones en su caso de los flujos de tesorería previstos en el mes cerrado con objeto de identificar posibles desviaciones que pudieran afectar a la liquidez.

Los ratios siguientes muestran la situación de liquidez, existente al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	Miles de euros	
	2012	2011
Activos corrientes	404.308	345.465
Pasivos corrientes	(195.623)	(164.204)
Provisión derechos de emisión de gases (nota 17.6)	1.864	2.533
Fondo de maniobra	210.549	183.794
 Pasivos corrientes sin derechos de emisión	193.759	161.671
Porcentaje fondo de maniobra/pasivos corrientes sin derechos de emisión	108,67%	113,68%
 Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	44.863	14.748
Disponible en línea de crédito (nota 16.1)	43.103	48.941
Disponible en línea de descuento (nota 16.1)	10.389	4.383
 Porcentaje tesorería + disponibilidad de crédito y descuento / pasivos corrientes sin provisión por derechos de emisión	50,76%	42,11%

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los vencimientos contractuales, descontados, de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

(Miles de euros)	Hasta 3 meses	Entre 3 meses y 1 año	Entre 1 año y 5 años	Más de 5 años	Total
<u>Ejercicio 2012</u>					
Deudas con entidades de crédito	43.774	46.333	17.934	-	108.041
Préstamos	2.807	21.161	17.934	-	41.902
Créditos ⁽¹⁾	40.856	25.172	-	-	66.028
Líneas de anticipo de factura y descuento ⁽²⁾	111	-	-	-	111
Intereses devengados pendientes de pago	54	112	-	-	166
Acreedores por arrendamiento financiero	68	175	906	160	1.309
Otros pasivos financieros	5.719	5.877	6.163	693	18.452
Otros pasivos corrientes	17.784	9.435	-	-	27.219
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	62.458	-	-	-	62.458
	129.857	61.932	25.003	853	217.645

(Miles de euros)	Hasta 3 meses	Entre 3 meses y 1 año	Entre 1 año y 5 años	Más de 5 años	Total
<u>Ejercicio 2011</u>					
Deudas con entidades de crédito	22.488	36.757	15.353	-	74.598
Préstamos	2.718	17.356	15.353	-	35.427
Créditos ⁽¹⁾	17.701	19.401	-	-	37.102
Líneas de anticipo de factura y descuento ⁽²⁾	2.069	-	-	-	2.069
Intereses devengados pendientes de pago	43	-	-	-	43
Acreedores por arrendamiento financiero	78	197	1.301	-	1.576
Otros pasivos financieros	4.699	5.344	5.035	370	15.448
Otros pasivos corrientes	17.240	8.564	-	-	25.804
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	63.654	-	-	-	63.654
	108.202	50.862	21.689	370	181.123

⁽¹⁾ La clasificación de los vencimientos de los créditos se ha determinado en función de los vencimientos actuales de los saldos dispuestos en las cuentas de crédito. De esta forma en el plazo de hasta 3 meses se incluye el saldo dispuesto de cuentas de crédito cuya renovación anual ya se ha pactado con posterioridad al cierre del ejercicio.

⁽²⁾ En las líneas de descuento y anticipo se incluye el vencimiento de los efectos descontados al 31 de diciembre y no el vencimiento de las pólizas que son en todos los casos posteriores.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(e) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y del valor razonable

El Grupo no posee activos remunerados significativos a excepción de los activos financieros asociados a los planes de pensiones en Estados Unidos cuyo efecto en la cuenta de resultados viene determinado por la rentabilidad esperada de los mismos (ver nota 17.1).

La exposición de la Sociedad al riesgo de cambio en los tipos de interés se debe principalmente a los préstamos y créditos recibidos de entidades financieras a tipos de interés variable. En este sentido, en la nota 18 se detallan los contratos de cobertura contratados para mitigar parte del riesgo de una posible subida de tipos de interés. En cualquier caso, el porcentaje de apalancamiento del Grupo Viscofan es reducido lo que provoca que el impacto de una eventual subida de los tipos de interés no fuera relevante.

La estructura de la deuda financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011, una vez consideradas las coberturas a través de los derivados contratados es la siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Deudas con entidades de crédito	109.516	76.217
Otros pasivos financieros (*)	11.763	10.493
Total deuda financiera (*)	121.279	86.710
 Tipo de interés fijo (**)	35.342	25.443
Tipo de interés variable	85.937	61.267

(*) Sin incluir derivados de cobertura y proveedores de inmovilizado

(**) Incluye el nocional de las coberturas de tipos de interés y los préstamos subvencionados

La financiación a tipo de interés variable está referenciada en su mayor parte al Euribor y al Libor-dólar. Asimismo, está expuesto a la variación de los tipos de interés con los que se calculan las obligaciones de los planes de pensiones de Alemania y Estados Unidos (ver nota 17.1).

La siguiente tabla muestra la sensibilidad que hubiera supuesto ante una posible variación en las tasas de descuento y/o de interés en un 1% en los resultados del ejercicio:

Miles de euros	Obligaciones planes de pensiones				Deuda financiera			
	USA		Alemania		Euribor		Libor dólar - USA	
	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11	31.12.12	31.12.11
+ 1%	(441)	(409)	(188)	(180)	(668)	(764)	(40)	(152)
- 1%	442	405	188	180	663	764	40	152

(f) Riesgo de precio de gas y electricidad

El Grupo está afectado por la volatilidad de los precios de la energía. En este sentido durante este ejercicio y en el pasado, se han contratado coberturas para cubrir, en parte, dicha volatilidad.

Una variación en los precios de la energía en +/- 10% hubiera afectado al resultado de explotación en 9.462 y 7.984 miles de euros en 2012 y 2011, respectivamente (una subida de los precios afectaría de manera negativa a los resultados, y viceversa).

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Adicionalmente a las coberturas establecidas, el Grupo está realizando inversiones con objeto de incrementar la eficiencia energética en sus instalaciones. Las inversiones llevadas a cabo junto a las que se tienen previsto acometer en diversas plantas permitirán reducir el impacto del coste de la energía en los costes del Grupo.

(19.2) Valoración y vencimientos de instrumentos financieros

A continuación se detalla el valor no descontado de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros clasificados por vencimiento.

	Miles de euros						Total	
	Menos de 1 año	De 1 a 2 años	De 2 a 3 años	De 3 a 4 años	De 4 a 5 años	Más de 5 años		
Al 31 de diciembre de 2012								
Activos								
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	155.897	-	-	-	-	-	155.897	
Otros activos financieros	3.412	635	49	218	57	401	4.772	
Total activos	159.309	635	49	218	57	401	160.669	
Pasivos								
Pasivos financieros con entidades de crédito								
Principal de la deuda	90.106	6.687	4.916	3.616	2.716	-	108.041	
Intereses	2.701	448	281	158	68	-	3.656	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	62.458	-	-	-	-	-	62.458	
Otros pasivos corrientes	27.219	-	-	-	-	-	27.219	
Otros pasivos financieros								
Principal de la deuda	11.201	2.419	2.044	1.380	319	693	18.056	
Intereses	451	171	111	60	25	17	835	
Total pasivos	194.136	9.725	7.352	5.214	3.128	710	220.265	
Al 31 de diciembre de 2011								
Activos								
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	141.470	-	-	-	-	-	141.470	
Otros activos financieros	11.516	838	-	-	-	-	12.354	
Total activos	152.986	838	-	-	-	-	153.824	
Pasivos								
Pasivos financieros con entidades de crédito								
Principal de la deuda	59.521	9.507	3.894	2.128	835	289	76.174	
Intereses	1.904	416	179	81	28	7	2.615	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	63.654	-	-	-	-	-	63.654	
Otros pasivos corrientes	25.804	-	-	-	-	-	25.804	
Otros pasivos financieros								
Principal de la deuda	10.043	1.730	1.404	1.258	642	371	15.448	
Intereses	386	140	96	59	28	9	718	
Total pasivos	161.312	11.793	5.573	3.526	1.533	676	184.413	

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

A continuación se compara el valor en libros y el valor razonable de los instrumentos financieros del Grupo Viscofan al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Instrumentos financieros derivados (nota 9)	2.774	2.774	412	412
Otros activos financieros (nota 9)	1.998	1.998	11.943	11.943
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	155.897	155.897	141.470	141.470
Efectivo y otros medios equivalentes	44.863	44.863	14.748	14.748
	205.532	205.532	168.573	168.573
Pasivos financieros				
Deudas con entidades de crédito	109.516	109.516	76.217	76.217
Instrumentos financieros derivados (nota 18)	396	396	3.327	3.327
Otros pasivos financieros	18.056	18.056	12.121	12.121
Otros pasivos corrientes	27.219	27.219	25.804	25.804
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	62.458	62.458	63.654	63.654
	217.645	217.645	181.123	181.123

Como se aprecia en la tabla anterior, el Grupo Viscofan contabiliza todos los activos y pasivos financieros por su valor razonable, que clasifica en tres niveles:

- Nivel 1: Activos y pasivos cotizados en mercados líquidos, el Grupo no tiene ni ha tenido a lo largo de los ejercicios 2012 y 2011 activos o pasivos cotizados en mercados líquidos.
- Nivel 2: Activos y pasivos cuyo valor razonable se ha determinado mediante técnicas de valoración que utilizan hipótesis observables en el mercado. La totalidad de los instrumentos financieros derivados activos y pasivos al 31 de diciembre de 2012 y 2011 estarían incluidos en este nivel.
- Nivel 3: Activos y pasivos cuyo valor razonable se determina mediante técnicas de valoración que no utilizan hipótesis observables en el mercado. El Grupo no tiene ni ha tenido a lo largo de los ejercicios 2012 y 2011 activos o pasivos que se tuvieran que clasificar en este nivel.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(20) Información Medioambiental

El detalle del coste y amortización acumulada de las inmovilizaciones materiales afectas a proyectos medioambientales mantenidas por el Grupo al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de euros			
	2012		2011	
	Coste	Amortización acumulada	Coste	Amortización acumulada
Caldera vapor	4.969	(4.533)	5.365	(4.671)
Circuito enfriamiento agua	8.171	(6.980)	8.595	(7.213)
Planta de residuales	3.272	(2.690)	3.232	(2.492)
Lavadores de gases	4.821	(3.764)	4.956	(3.653)
Depuradora	4.712	(3.218)	4.672	(2.700)
Otros	4.461	(1.934)	3.658	(1.697)
Total	<u>30.406</u>	<u>(23.119)</u>	<u>30.478</u>	<u>(22.426)</u>

Adicionalmente, durante los ejercicios 2012 y 2011 la Sociedad Dominante ha incurrido en gastos cuyo fin es la protección y mejora del medioambiente por importes de 967 y 858 miles de euros, respectivamente.

Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no es necesario establecer provisiones adicionales para cubrir posibles gastos o riesgos correspondientes a actuaciones medioambientales.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(21)

Información por segmentos

Segmentos de	Expresado en Miles de euros						Consolidado	
	Envolturas		Alimentación vegetal		Eliminaciones y otros			
	2012	2011	2012	2011	2012	2011		
<u>Ingresos y gastos</u>								
Ventas y prestación de servicios	649.400	564.749	103.617	102.268	(233)	(205)	752.784	
Consumos de explotación	(183.324)	(149.341)	(60.117)	(60.300)	-	-	(243.441)	
Ingresos de explotación	5.241	9.500	736	1.192	-	-	5.977	
Gastos de explotación	(335.716)	(310.057)	(39.814)	(37.919)	233	205	(375.297)	
	<u>135.601</u>	<u>114.851</u>	<u>4.422</u>	<u>5.241</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>140.023</u>	
							<u>120.092</u>	
Beneficio (Pérdidas) financieras	(7.021)	8.132	(6)	(340)	-	-	(7.027)	
Ingreso (Gasto) por Impuesto sobre las ganancias	(27.379)	(25.710)	(553)	(929)	-	-	(27.932)	
Beneficio (Pérdida) del ejercicio	<u>101.201</u>	<u>97.273</u>	<u>3.863</u>	<u>3.972</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(26.639)</u>	
<u>Activos y Pasivos</u>								
Activos del segmento	698.240	615.372	79.329	81.924	-	-	777.569	
Activos del segmento	249.473	215.513	29.527	32.347	-	-	279.000	
Pasivos del segmento							247.860	
<u>Otra información por segmento</u>								
Adquisiciones de activos	68.184	60.651	2.960	2.415	-	-	71.144	
- Activo fijo material	2.525	1.614	304	33	-	-	2.829	
- Activo fijo intangible							1.647	
Amortizaciones de activos	(38.426)	(36.461)	(3.272)	(2.811)	-	-	(41.698)	
- Activo fijo material	(3.283)	(2.744)	(29)	(34)	-	-	(3.312)	
- Activo fijo intangible							(2.778)	
<u>Flujos de efectivo</u>								
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	100.862	112.500	3.350	(262)	-	-	104.212	
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(55.447)	(69.644)	(2.843)	(1.796)	-	-	(58.290)	
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(15.734)	(84.098)	(47)	799	-	-	(15.781)	
							(83.299)	

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
 Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Segmentos geográficos	Expresado en Miles de euros							
	España		Resto de Europa y Asia		América del Norte		Sudamérica	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ingresos ordinarios de clientes externos	216.510	208.877	226.590	184.737	208.992	184.602	100.692	88.596
Activos del segmento	220.829	204.102	296.136	246.172	170.670	163.992	89.934	83.030
Otra información por segmento								
Adquisiciones de activos	9.802	14.773	46.766	33.399	7.878	10.205	6.698	4.689
- Activo fijo material	1.665	1.206	915	127	71	57	178	257
- Activo fijo intangible								
Flujos de efectivo								
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	29.832	22.759	38.628	44.201	22.417	27.512	13.335	17.766
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	57	(22.379)	(44.577)	(33.941)	(6.971)	(10.624)	(6.799)	(4.496)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(49.934)	(66.807)	25.629	(6.030)	(1.918)	(12.572)	10.492	2.110

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(22) Otros Ingresos

El detalle de otros ingresos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Subvenciones oficiales	1.779	2.001
Derechos de emisión de gases	1.858	2.531
Otros ingresos	<u>1.912</u>	<u>4.559</u>
	<u>5.549</u>	<u>9.091</u>

(23) Otros Gastos de explotación

El detalle de otros gastos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Gastos de investigación y desarrollo	1.121	698
Reparaciones y conservación	25.145	24.565
Suministros	74.647	68.644
Gastos administrativos y de ventas	68.299	66.123
Otros gastos	<u>10.366</u>	<u>8.015</u>
	<u>179.578</u>	<u>168.045</u>

(24) Gastos de Personal

El detalle de los gastos por retribuciones a los empleados durante los ejercicios 2012 y 2011 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Sueldos, salarios y asimilados	115.219	106.655
Indemnizaciones	785	(766)
Coste servicio corriente planes de prestación definida (nota 17.1)	539	514
Provisiones para restructuraciones (nota 17.3)	-	402
Seguridad Social a cargo de la empresa	23.340	22.369
Otras cargas sociales e impuestos	<u>10.436</u>	<u>8.461</u>
	<u>150.319</u>	<u>137.635</u>

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las personas empleadas por el Grupo durante los ejercicios 2012 y 2011, desglosado por categorías y sexo, es como sigue:

	Número de personas empleadas al final del ejercicio 2012			Número medio de personas empleadas en el ejercicio 2012
	Hombres	Mujeres	Total	
Directivos	64	13	77	75
Técnicos y Mandos	562	124	686	688
Administrativos	127	222	349	342
Personal especializado	429	107	536	552
Operarios	1.720	715	2.435	2.720
	2.902	1.181	4.083	4.377

	Número de personas empleadas al final del ejercicio 2011			Número medio de personas empleadas en el ejercicio 2011
	Hombres	Mujeres	Total	
Directivos	58	13	71	80
Técnicos y Mandos	551	128	679	936
Administrativos	139	202	341	334
Personal especializado	423	119	542	414
Operarios	1.581	691	2.272	2.317
	2.752	1.153	3.905	4.081

(25) Ingresos y Gastos Financieros

El detalle de los Ingresos y Gastos financieros es el siguiente:

	Miles de euros	
	2012	2011
Resultado de sociedades puestas en equivalencia	-	(80)
Ingresos financieros	691	1.389
Gastos financieros		
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros	(3.409)	(3.149)
Coste financiero neto planes de pensiones	(109)	(342)
Diferencias de cambio		
Diferencias positivas de cambio	13.944	22.795
Diferencias negativas de cambio	(18.145)	(16.147)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	3.326
	(7.028)	7.792

En el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros” se incluye la plusvalía obtenida como consecuencia del acuerdo alcanzado entre Koteks Viscofan d.o.o. (Serbia) y Vojvodjanska Banka a.d. que se canceló en 2011 definitivamente el pasivo financiero con esta entidad.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(26) **Ganancias por Acción**(26.1) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias.

El detalle del cálculo de las ganancias básicas por acción es como sigue:

	Miles de euros	
	2012	2011
Beneficio del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante	105.063	101.245
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	46.603.682	46.603.682
Ganancias básicas por acción (en euros)	2,2544	2,1725

El número medio ponderado de las acciones ordinarias en circulación se ha determinado como sigue:

	2012	2011
Promedio acciones ordinarias en circulación	46.603.682	46.603.682
Efecto de las acciones propias	-	-
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación al 31 de diciembre	<u>46.603.682</u>	<u>46.603.682</u>

(26.2) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio de la Sociedad Dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias de circulación, por todos los efectos diluyentes inherentes a las acciones ordinarias potenciales. Dado que no existen acciones ordinarias potenciales, su importe coincide con el beneficio básico por acción.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(27) Información relativa a Administradores de la Sociedad Dominante y personal clave de la dirección del Grupo

El Consejo de Administración de la Sociedad únicamente percibe la remuneración prevista en los estatutos sociales en sus artículos 27º y 30º, es decir, un 1,5% del beneficio líquido antes de impuestos de la Sociedad Dominante para el Consejo de Administración y un 1,5% del beneficio líquido antes de impuestos de la Sociedad Dominante para el Comité Ejecutivo. Es competencia del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo, de acuerdo con los artículos citados de los estatutos, decidir sobre su reparto entre los miembros respectivos de uno y otro órgano.

El desglose de las retribuciones al Consejo de Administración es el siguiente:

	Euros					
			Dietas		Consejos otras	
	Comité ejecutivo	Consejo	Comité auditoría	Consejo	Compañías del Grupo	Total
D. José Domingo de Ampuero y Osma	370.728	105.445		12.000	216.210	704.383
D. Nestor Basterra Larroudé	328.728	105.445		12.000	108.105	554.278
Dª. Agatha Echevarría Canales	286.728	105.445	20.000	12.000		424.173
D. José Cruz Pérez Lapazarán		105.445	10.000	11.000		126.445
D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis		105.445	20.000	9.000		134.445
D. Alejandro Legarda Zaragüeta		105.445	20.000	12.000		137.445
D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez		105.445		12.000		117.445
Dª. Laura González Molero		105.445		8.000		113.445
D. José María Aldecoa Sagastasolao		49.621	10.000	5.000		64.621
Total 2012	986.184	893.181	80.000	93.000	324.315	2.376.680
<hr/>						
D. José Domingo de Ampuero y Osma	299.487	102.058		11.000	292.904	705.449
D. Nestor Basterra Larroudé	299.487	102.058		11.000	146.452	558.997
Dª. Agatha Echevarría Canales	299.487	102.058	16.000	11.000		428.545
D. José Cruz Pérez Lapazarán		102.058	16.000	10.000		128.058
D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis		102.058	16.000	10.000		128.058
D. Alejandro Legarda Zaragüeta		102.058	16.000	10.000		128.058
D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez		102.058		10.000		112.058
Dª. Laura González Molero		102.058		9.000		111.058
Total 2011	898.461	816.464	64.000	82.000	439.356	2.300.281

El Grupo Viscofan no tiene concedido ningún tipo de anticipo o crédito a miembros del Consejo de Administración, ni tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones o seguros de vida. No existe ningún tipo de garantía otorgada por el grupo a favor de miembro alguno del Consejo de Administración. No existe, tampoco, sistema de remuneración ligado a la evolución del valor de la acción.

Durante los ejercicios 2012 y 2011, los miembros del Consejo de Administración no han realizado ninguna operación con la Sociedad ni con las empresas del Grupo.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En relación con los artículos 229 y 230 de la Ley de Sociedades de Capital, los administradores de Viscofan, S.A. han comunicado que no tienen situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad Dominante ni con ninguna otra sociedad del Grupo. Por su parte, han comunicado que no tienen participaciones, ni, excepto por lo mencionado a continuación, ostentan cargos o desarrollan funciones en empresas cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad Dominante y/o por el Grupo.

Nombre	Empresa	Cargo
D.Jose Domingo de Ampuero y Osma	Gamex CB s.r.o. Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U. Koteks Viscofan d.o.o. Naturin Viscofan GmbH Viscofan Canada, Inc Viscofan Centroamérica Comercial, S.A. Viscofan CZ s.r.o. Viscofan de México S.R.L. De C.V. Viscofan do Brasil S. Com. E Ind. Ltda. Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd. Viscofan UK Ltd. Viscofan Uruguay, S.A. Viscofan Usa Inc.	Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración
D. Nestor Basterra Larroudé	Gamex CB s.r.o. Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U. Koteks Viscofan d.o.o. Naturin Viscofan GmbH Viscofan CZ s.r.o. Viscofan do Brasil S. Com. E Ind. Ltda. Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd. Viscofan Uruguay S.A. Viscofan Usa Inc.	Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Miembro del Consejo Consultivo Presidente Consejo Administración Vicepresidente Vicepresidente

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la dirección, que se presenta a continuación han ascendido a 4.126 y 3.681 miles de euros, respectivamente en 2012 y 2011. La totalidad de las remuneraciones percibidas corresponden a retribuciones a corto plazo pagadas a dichos empleados. No existen prestaciones post-empleo, prestaciones a largo plazo, indemnizaciones por cese de contrato ni ningún pago basado en acciones.

Nombre	Cargo	Empresa
D. José Antonio Canales	Director General	Grupo Viscofan
Dª. Elena Ciordia	Directora Jurídica	Grupo Viscofan
D. Gabriel Larrea	Director Comercial	Grupo Viscofan
D. César Arraiza	Director Financiero	Grupo Viscofan
D. Armando Ares	Director Relación con Inversores y Comunicación	Grupo Viscofan
D. Pedro Eraso	Director Extrusión Celulósica y Fibrosa	Grupo Viscofan
D. José Vicente Sendin	Director Proyectos Estratégicos	Grupo Viscofan
D. José Ignacio Recalde	Director Investigación y Desarrollo	Grupo Viscofan
D. Andrés Díaz	Director de Operaciones	Grupo Viscofan
D. Juan José Rota	Director de Recursos Humanos	Grupo Viscofan
D. Ricardo Royo	Director de la División de Colágeno para Europa	Grupo Viscofan
D. Wilfried Schobel	Director Extrusión Colágeno	Grupo Viscofan
D. Jesús Calavia	Director Industrial	Viscofan, S.A.
D. Manuel Nadal	Director de Información y Sistemas	Viscofan, S.A.
Dº. Mª Carmen Peña	Directora Financiera	Viscofan, S.A.
D. Miloslav Kamis	Director General	Gamex CB s.r.o, Viscofan CZ, s.r.o.
D. Bertram Trauth	Director General	Naturin Viscofan GmbH
D. Alfred Bruinekool	Director General	Viscofan UK Ltd.
	Director Comercial	Naturin Viscofan GmbH
D. Yunny Soto	Director General	Viscofan Centroamérica Comercial, S.A.
D. Juan Negri	Director General	Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd.
D. Óscar Ponz	Director General	Viscofan de México S.R.L. De C.V.
D. Luis Bertoli	Director General	Viscofan do Brasil S. Com. E Ind. Ltda.
D. José María Fernández	Director General	Viscofan Usa Inc.
D. Andrej Filip	Director General	Koteks Viscofan d.o.o.
D. Angel Maestro Acosta	Director General	Viscofan Uruguay, S.A.
D. Alejandro Martínez Campo	Director General	Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(28) Honorarios de Auditoría

La empresa auditora de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, y aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace referencia la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, han devengado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2012	2.011
Auditor principal		
Por servicios de auditoría	120	121
Por otros servicios	24	16
	<hr/> 144	<hr/> 137

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2012 y 2011, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado, otras sociedades asociadas a la empresa auditora han facturado a la Sociedad y a sus sociedades dependientes, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2012	2.011
Por servicios de auditoría	487	500
Por otros servicios	101	21
	<hr/> 588	<hr/> 521

(29) Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores en operaciones comerciales residentes en España

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, entre compañías residentes en España, se incluye a continuación un detalle con el importe total de los pagos realizados a proveedores en el ejercicio, distinguiendo los que han excedido los límites legales de aplazamiento, el plazo medio ponderado excedido de pagos y el importe del saldo pendiente de pago a proveedores que al cierre del ejercicio acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

	2012		2011	
	Miles de euros	%	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	137.231	75,66%	123.115	75,40%
Resto	<u>44.148</u>	24,34%	<u>40.157</u>	24,60%
Total pagos del ejercicio	<u>181.379</u>	100,00%	<u>163.272</u>	100,00%
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	1.812		1.010	
PMPE	16,92 días		21,64 días	

(30) Operaciones y saldos con partes vinculadas.

Las operaciones con administradores y miembros de la alta dirección son las que se detallan en la nota 27. No existen transacciones efectuadas ni saldos a cobrar o pagar con otras partes vinculadas.

(31) Hechos posteriores.

De acuerdo con la Ley Foral 21/2012, de modificación de diversos impuestos y otras medidas tributarias, entre la que se incluye la posibilidad de llevar a cabo una actualización voluntaria de balances que afecta a los elementos del inmovilizado material, el Grupo se encuentra en estos momentos en proceso interno de evaluación, en sus sociedades situadas en España Viscofan, S.A. e Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U. de la posibilidad de acogerse a dicha actualización sin que éste haya culminado a la fecha. En el caso de que se considerase apropiado acogerse a la misma, el acuerdo será presentado para su aprobación por sus respectivas Juntas Generales de Accionistas.

En caso de optar por la aplicación de la mencionada ley en los estados financieros consolidados, de acuerdo a NIIF, únicamente se reflejarían los efectos fiscales derivados del incremento de base fiscal resultante de los cálculos determinados por la ley, y el efecto fiscal que origina el gravamen único.

No se conocen otros acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

Informe de Gestión consolidado Memoria 2012**Evolución de los negocios y situación del Grupo de Empresas Viscofan**

A pesar de las dificultades en las economías más desarrolladas que han erosionado parcialmente el crecimiento económico global, el ejercicio 2012 ha mostrado tasas de crecimiento positivas gracias al dinamismo de las economías emergentes, que han contribuido a que en el conjunto del planeta, el Producto Interior Bruto crezca en el entorno del 3,2%, de modo que en el año 2012 nuevas bolsas de población se han incorporado a la clase media, y han mejorado sus estándares de vida.

Como consecuencia de la mejora en las economías emergentes, y de la búsqueda de productividades y ahorros en las economías desarrolladas, el negocio de envolturas ha vuelto a mostrar ritmos de crecimiento muy significativos en este año, que el Grupo Viscofan ha sabido aprovechar gracias a su decidida apuesta por el crecimiento, especialmente en las regiones emergentes.

No obstante, el comportamiento del Grupo Viscofan tampoco es ajeno al adverso entorno macroeconómico mundial y doméstico que perdura un año más y que tiene su reflejo en las dificultades en el acceso a la financiación, la volatilidad de las divisas y el alza de los precios de las materias primas y energéticas.

En la división de envolturas se ha combinado el crecimiento del mercado con incrementos de doble dígito en los principales input de producción. Invertir en crecimiento, destinando nuevos recursos, tanto materiales como humanos, y mejorar la rentabilidad ha sido un gran reto.

Por otro lado, en un contexto de recesión económica en España, el Grupo IAN ha vuelto a mostrar su fortaleza en el mercado español de alimentación vegetal, incrementando su nivel de facturación frente al año precedente, con lo que no sólo consolida la cuota de mercado alcanzada en el 2011, sino que ha sido capaz de ganar cuota de mercado, destacando el avance de su línea de platos preparados.

Gracias a este comportamiento, el Grupo Viscofan encadena el octavo año consecutivo de crecimiento, con un importe neto de la cifra de negocios que crece un 12,9% frente al año anterior, hasta los 752,8 millones de euros, destacando el positivo comportamiento de la división de envolturas, que crece un 15,0% en el año, y el comportamiento de la división de alimentación vegetal que, en un contexto de recesión en su mercado doméstico, ha aumentado las ventas en un 1,3%.

Excluyendo el impacto de la variación de los tipos de cambio¹, los ingresos consolidados del ejercicio 2012 muestran un crecimiento de 10,4% frente a 2011.

Este crecimiento se ha dado en un contexto de gran inflación en los costes de materias primas. Una tendencia que comenzó en la segunda mitad del ejercicio 2011 y que ha continuado a lo largo del ejercicio 2012, especialmente en las principales materias primas de la división de envolturas: la celulosa, las pieles de colágeno y el gas de cogeneración. De este modo, los gastos por consumos² en el ejercicio 2012 crecen un 16,1% frente al año anterior hasta los 243,4 millones de euros.

¹ Crecimiento en moneda constante: A efectos comparativos el crecimiento ex-forex excluye el impacto de los diferentes tipos de cambio aplicados en la consolidación de las cuentas y el impacto de la variación del US\$ en las transacciones comerciales

² Gasto por consumo = Variación de existencias + Aprovisionamientos.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

Así, el margen bruto³ se situó en 67,6% en el ejercicio 2012 frente al 68,6% alcanzado en el mismo periodo del ejercicio anterior.

Los gastos de personal del ejercicio 2012 se incrementan un 9,2% frente al año anterior con 150,3 millones de euros, con una plantilla media anual de 4.377 personas, un 7,3% más que en el año 2011 debido a la integración global desde julio de 2011 de la plantilla de Lingbao Baolihao Food Industrial Co. Ltd. en China. Excluyendo este cambio de perímetro, la plantilla media se incrementa un 2,4% reflejando la mayor actividad en la división de envolturas.

En este sentido cabe destacar el importante esfuerzo llevado a cabo en el último trimestre del año como consecuencia del personal desplazado a China para la puesta en marcha de la nueva fábrica de colágeno del Grupo, que explica la mayor parte del crecimiento del 18,3% de los gastos de personal registrados en 4T12 vs. 4T11 hasta los 38,7 millones de euros.

El incremento de la plantilla media ha venido acompañado de mejoras productivas y de una mayor competitividad por parte del equipo del Grupo Viscofan, permitiendo que el margen de productividad⁴ mejore en 0,6 p.p. en el año, y contrarreste parcialmente el descenso obtenido en el margen bruto.

En el conjunto del ejercicio 2012 los Otros gastos de explotación se sitúan en 179,6 millones de euros, un 6,9% más que en el ejercicio de 2011, con los gastos de energía creciendo un 8,6% frente al año anterior. En este epígrafe destacan las mejoras energéticas introducidas en México en el último trimestre del año, así como la progresiva mejora de los precios medios de compra de gas en España en la segunda mitad del año que ha permitido reducir el impacto del incremento en el coste unitario de la energía en relación a la tendencia observada en el primer semestre del año.

En términos acumulados el EBITDA⁵ alcanza un nuevo máximo histórico al superar los 185,0 millones de euros, un 14,1% más que en 2011. La fortaleza de los volúmenes de la división de envolturas, el control de costes, la mejora de la productividad y la apreciación de la divisa norteamericana frente al € (7,6%) han permitido mejorar el margen EBITDA en 0,3 p.p. vs. 2011 hasta el 24,6% a pesar del entorno de presión en los costes unitarios de materias primas y energía y de la actividad para poner en marcha la nueva planta de colágeno en China.

Excluyendo el impacto de la variación de los tipos de cambio, el EBITDA acumulado a diciembre de 2012 crece un 7,1% frente al año anterior.

Las amortizaciones se sitúan en 45,0 millones de euros en 2012 (+7,0% vs. 2011), llevando al Resultado de Explotación consolidado a 140,0 millones de euros en 2012, un 16,6% superior al alcanzado en el ejercicio precedente.

El Resultado financiero neto negativo a 2012 se sitúa en -7,0 millones de euros frente al resultado positivo de 7,9 millones de euros registrados a 2011 como consecuencia del impacto positivo no recurrente de 3,3 millones de euros registrado en junio de 2011 asociado a la cancelación del pasivo con la Vojvodanska banka, y a las diferencias de cambio positivas en 2011 de 6,6 millones de euros que contrasta con las negativas de 4,2 millones de euros registradas en 2012.

Desde 2012 la cifra de aprovisionamientos incluye los consumos de energía asociados a la producción de electricidad de las centrales de cogeneración de España y México anteriormente registrados en Otros gastos de explotación. El impacto de dicha reclasificación en 2011 es de €28,8MM de mayores gastos de consumo y menor importe en Otros gastos de explotación.

³ Margen bruto = (Ingresos – Gastos por consumo) / Ingresos

⁴ Margen de productividad = (Ingresos – Gastos de personal) / Ingresos

⁵ EBITDA = Resultado de explotación antes de amortización

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

El Beneficio antes de impuestos se sitúa en 133,0 millones de euros en el ejercicio 2012, con unos impuestos acumulados en el año que ascienden a 27,9 millones de euros y equivalen a una tasa fiscal efectiva del 21,0%. La diferencia entre la tasa impositiva teórica (30,0%) y la tasa impositiva efectiva (21,0%) corresponde, básicamente, a la diferencia entre las distintas tasas impositivas de las filiales no residentes en Navarra (domicilio fiscal de Viscofan S.A.) que tributan en cada uno de los países en que operan, aplicándose el tipo de gravamen vigente en el impuesto sobre sociedades (o impuesto equivalente) sobre los beneficios del periodo y a la consideración de deducciones fiscales por inversión en algunas filiales del Grupo.

Todo esto da lugar a un Resultado neto de 105,1 millones de euros, un 3,8% superior al de 2011, y un 6,8% excluyendo resultados no recurrentes⁶.

Con estos resultados, el Grupo Viscofan ha superado sus objetivos de guidance para el conjunto del año 2012 tanto en ingresos, como EBITDA y resultado neto.

La deuda bancaria neta⁷ se sitúa en 64,7 millones de euros, incrementándose un 5,2% frente a diciembre de 2011 como consecuencia de las mayores inversiones asociadas al plan de expansión y el aumento del dividendo. De este modo, el apalancamiento financiero⁸ del Grupo Viscofan se sitúa en 13,0% vs. 13,7% en diciembre de 2011.

La mejora de los resultados, y la fortaleza del flujo de caja generado por las operaciones de Viscofan permiten que este incremento de inversión venga también acompañado por una mejora en la retribución al accionista. Para ello, el Consejo de Administración en su reunión de 28 de febrero de 2013 acordó proponer a la Junta de Accionistas una retribución total al accionista de 1,10€ por acción vs. 1,00€ del ejercicio precedente compuesta por:

- Dividendo a cuenta de 0,400€ por acción pagado el 20 de diciembre de 2012.
- Propuesta de dividendo complementario para su aprobación en la Junta de Accionistas de 0,694€ por acción a pagar el 4 de junio de 2013.
- Prima de asistencia a la Junta por 0,006€ por acción.

Evolución previsible del Grupo de empresas

El ejercicio 2012 ha significado la puesta en marcha del plan estratégico Be MORE para el periodo 2012 a 2015. Un Plan estratégico que busca consolidar el liderazgo del Grupo Viscofan en el mercado de envolturas apoyándose en las iniciativas “MORE”: (M) Mercado en crecimiento, (O) Optimización, (R) Retornos, (E) Excelencia.

Para el 2013 el crecimiento esperado en ingresos deberá favorecer el crecimiento en EBITDA y resultado neto, si bien, la mayor presión fiscal por parte de los distintos países donde el Grupo Viscofan tiene actividades, junto con la finalización de créditos fiscales procedentes de pérdidas de ejercicios pasados o de incentivos a la inversión, tendrá como consecuencia una mayor tasa fiscal efectiva en las cuentas consolidadas.

A la inflación esperada en las materias primas se le une el impacto negativo de las modificaciones legislativas en España sobre la energía. La central de cogeneración reducirá su rentabilidad con la introducción de nuevos impuestos: Por un lado una tasa impositiva sobre los ingresos generados, y por otro lado, un mayor gravamen a la compra de gas destinado a cogeneración.

⁶ El Beneficio neto ajustado excluye el impacto positivo no recurrente de 2.843 miles de euros en resultado neto del acuerdo extrajudicial alcanzado en Serbia en relación al pasivo financiero con Vojvodanska banka a.d. registrado en el mes de junio de 2011

⁷ Deuda bancaria neta = Deudas con entidades de crédito no corrientes + Deudas con entidades de crédito corrientes – Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

⁸ Apalancamiento financiero = Deuda bancaria neta / Patrimonio

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

La Ley Foral 21/2012, de modificación de diversos impuestos y otras medidas tributarias, aplicable en Navarra, incluye la posibilidad de llevar a cabo una actualización voluntaria de balances que podría afectar al balance fiscal del ejercicio 2012 en dos filiales del Grupo: Viscofan S.A. e Industrias Alimentarias de Navarra S.A.U., con impacto en los impuestos diferidos de las cuentas del Grupo en función de los índices de actualización que finalmente se aprueben.

a) Envolturas

En el primer trimestre del ejercicio 2013 se ha puesto en marcha la planta de producción de colágeno en China, que permitirá un mejor servicio a nuestros clientes en este mercado, y por tanto, facilitará la actividad comercial en el mayor mercado de colágeno del mundo.

Por otro lado, a lo largo del ejercicio 2013 continúa el plan de expansión del Grupo establecido en el plan estratégico, y en este ejercicio se llevarán a cabo las inversiones destinadas a la construcción de una nueva planta de colágeno en Uruguay, que cuando se encuentre disponible en 2014 se convertirá en la primera planta de colágeno del mercado en Latinoamérica.

Estas inversiones vendrán acompañadas de otras acciones orientadas a mejorar las eficiencias productivas y energéticas e incrementar la capacidad productiva en el resto de familias de envolturas, por lo que, en 2013 se espera un incremento del volumen de inversión.

Por otro lado, se espera que estos incrementos de capacidad permitan seguir creciendo en los volúmenes de venta en el ejercicio 2013 como consecuencia de la fortaleza de la demanda en el mercado, especialmente en las áreas emergentes de Asia, Latinoamérica y Europa del Este.

Asimismo, el Grupo espera que en 2013 se mantenga la presión en los precios unitarios de materias primas y energía, así como un mayor esfuerzo en contratación de personal para adecuarlo a los planes de expansión y ampliación de capacidad.

b) Alimentación vegetal

En un entorno especialmente adverso debido al deterioro de la economía española y el estancamiento del consumo, el Grupo IAN quiere consolidar el liderazgo alcanzado en estos últimos años.

Para ello procurará preservar sus ingresos, impulsando la comercialización de productos bajo la marca Carretilla y ampliando su gama de productos bajo los atributos de conveniencia y salud, mientras se mantienen las políticas de austeridad, control de costes y disciplina financiera que protejan los márgenes en un entorno muy competitivo y de contracción del mercado.

Principales inversiones del Grupo

En el conjunto del año se han invertido 74,0 millones de euros frente a los 64,7 millones de euros invertidos en 2011.

En las inversiones llevadas a cabo durante el ejercicio 2012 cabe destacar las orientadas a aumentar la capacidad productiva del Grupo ante el incremento observado en la demanda. Del importe total de inversiones destaca la nueva planta de extrusión en China (27,8 millones de euros), que se encuentra operativa desde febrero de 2013 y que servirá para atender de una manera más directa y eficiente al mercado chino, actualmente el mayor mercado mundial de tripas de colágeno.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

Además de las inversiones en capacidad, se han llevado a cabo inversiones para la mejora de la eficiencia energética y medioambiental. En este sentido, en México se han llevado a cabo tareas de adecuación e inversiones para transformar la relación de la planta de Zacapu con la energía, para pasar de basarse en una fuente de energía muy contaminante como es el combustóleo por la de Gas Natural, cuya tendencia de costes es más favorable y su impacto medioambiental es menor. Los resultados de esta inversión ya se han empezado a comprobar en el último trimestre del ejercicio 2012.

En alimentación vegetal, las inversiones se han dirigido principalmente a mejoras productivas y de mayor automatización en la línea de platos preparados.

Actividades en materia de investigación y desarrollo

Viscofan lleva a cabo una política proactiva en términos de actividad de investigación y desarrollo en ambas líneas de negocio, con el apoyo de centros tecnológicos y de investigación de varios países:

- En la división de envolturas, los esfuerzos se orientan tanto a producto (desarrollo de nuevos productos, perfeccionamiento de productos ya disponibles con el objetivo de incrementar la cuota de mercado en las principales familias de envolturas cárnicas, etc.) como a proceso (innovación y mejora de los procesos productivos para su optimización industrial, introducción de mejoras tecnológicas y desarrollo de soluciones avanzadas de ingeniería para la maximización del output productivo, etc.).
- En la división de alimentación vegetal, el Grupo ha continuado impulsando el desarrollo de nuevos productos, aumentando la variedad de platos preparados listos para comer, que es la línea de negocio que presenta mejores perspectivas tanto desde el punto de vista de crecimiento como de valor añadido.
- Además, las actuaciones de investigación de Viscofan también se han dirigido a la diversificación en áreas donde su conocimiento actual pueda permitir obtener rentabilidades futuras. En este sentido continúan las labores de investigación y la colaboración con centros especializados para la utilización de productos derivados del colágeno como matriz de cultivo de células para investigación y su posible uso para la regeneración de tejidos.

Adquisición de acciones propias

Con fecha 31 de diciembre de 2012 la Compañía no poseía títulos en autocartera.

Descripción de riesgos e incertidumbres

El Grupo Viscofan ha fortalecido sus resultados en un periodo de gran volatilidad e incertidumbre, y se encuentra bien preparado para captar el crecimiento del mercado en sus principales operaciones. Si bien, cabe recordar que, por la naturaleza de las operaciones, las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos de tipo operativo, financiero, estratégicos y legal, desarrolladas en el apartado *D) Sistemas de control de Riesgos* del Informe Anual de Gobierno Corporativo. La gestión del riesgo está controlada por el Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración, cuya supervisión está además encomendada a la comisión de Auditoría.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Informe de gestión consolidado

Entre los riesgos específicos cabe resaltar una menor rentabilidad y éxito de las inversiones realizadas, un empeoramiento de los tipos de cambio, el riesgo de crédito, la fiabilidad de la información financiera, riesgo de liquidez, riesgo de tipos de interés en los flujos de efectivo y del valor razonable, riesgos operativos en el suministro de materias primas, de daños materiales y continuidad de la producción, riesgos estratégicos relacionados con el entorno competitivo del sector, y riesgos legales que incluyen la responsabilidad penal de las personas jurídicas. Además, el grupo gestiona sus operaciones desde oficinas comerciales y centros productivos presentes en 13 países y comercializa productos en más de 100 países de todo el mundo. Como consecuencia de ello, decisiones de índole política, desastres naturales o crisis alimentarias o de seguridad alimentaria, tanto propias o provocadas por un tercero que ocurra en cualquiera de dichos países pueden afectar a nuestras operaciones.

Operaciones de los administradores o persona que actúe por cuenta de éstos, realizadas, durante el ejercicio social al que se refieran las cuentas anuales, con la sociedad cotizada o con alguna sociedad del mismo grupo, cuando las operaciones sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o no se realicen en condiciones normales de mercado.

Durante el ejercicio 2012 no se ha llevado a cabo ninguna operación de los administradores con la Sociedad o su grupo de empresas que fuera ajena al tráfico ordinario de la sociedad o no se realizase en condiciones normales de mercado.

Hechos posteriores al cierre

El Consejo de Administración, en su reunión de 28 de febrero de 2013, ha acordado proponer a la Junta de Accionistas para su pago a partir del 4 de junio de 2012 un dividendo complementario de 0,694€ por acción. De este modo, la retribución total a los accionistas asciende a un total de 1,100€ por acción, incluyendo el dividendo a cuenta de 0,400€ por acción pagado el 20 de diciembre de 2012, el mencionado dividendo complementario de 0,694€ por acción, junto con la prima de asistencia a la Junta de 0,006€ por acción. Esta propuesta supera en un 10,0% la remuneración total de 1,0€ aprobada en el ejercicio anterior.

Durante el mes de enero de 2013 se ha alcanzado un acuerdo extrajudicial con Shanxi Yongxi Foods Co. Ltd., empresa china con la que IAN, S.A.U. mantenía un litigio. Las cuentas anuales del ejercicio 2012 recogen el efecto de este acuerdo, registrando una provisión de 0,1 millones de euros, frente a los 0,5 millones de euros contabilizados a 31 de diciembre de 2011.

VISCOFAN, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ANEXO CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS E INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

DILIGENCIA: Para hacer constar por el Secretario del Consejo de Administración D. Juan M^a Zuza Lanz, que el Consejo de Administración en la sesión del 28 de febrero de 2013 ha formulado las cuentas anuales consolidadas y el Informe de Gestión consolidado del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 constando en todas las hojas la firma del que suscribe a efectos de identificación, las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

D. José Domingo de Ampuero y Osma

D. Nestor Basterra Larroudé

D^a. Agatha Echevarría Canales

D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez

D. Alejandro Legarda Zaragüeta

D. José Cruz Pérez Lapazarán

D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis

D^a. Laura González Molero

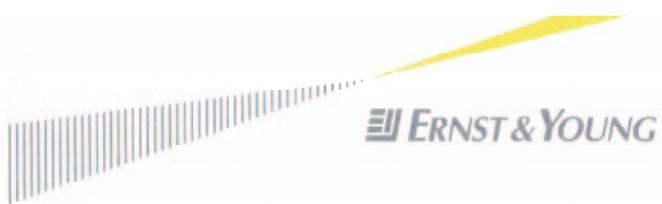
D. José María Aldecoa Sagastasoloa

Secretario del Consejo de Administración
D. Juan M^a Zuza Lanz

Viscofan, S.A.
Cuentas Anuales
correspondientes al ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2012

Informe de Auditoría**VISCOFAN, S.A.**

**Cuentas Anuales e Informe de Gestión
correspondientes al ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2012**



Ernst & Young, S.L.
Avda. Pío XII, 22
31008 Pamplona
Tel.: 948 175 510
Fax: 948 178 085
www.ey.com/es

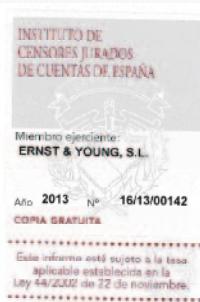
INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de VISCOFAN, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales de VISCOFAN, S.A., que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2012, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la Nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2012 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de VISCOFAN, S.A. al 31 de diciembre de 2012, así como de los resultados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2012 contiene las explicaciones que los administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2012. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.



ERNST & YOUNG, S.L.
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores
de Cuentas con el N° 50530)

Javier Ezcurra Zubeldia

28 de febrero de 2013

ÍNDICE

- Balance al 31 de diciembre de 2012
- Cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012
- Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012
- Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012
- Memoria correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012

VISCOFAN, S.A.
Balance al 31 de diciembre de 2012
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Notas	2012	2011
ACTIVO NO CORRIENTE		365.061	342.996
Inmovilizado intangible	5	8.739	9.150
Derechos de uso		1.520	1.745
Aplicaciones informáticas		3.900	2.895
Otro inmovilizado intangible		3.319	4.510
Inmovilizado material	6	60.127	61.845
Terrenos y construcciones		11.703	12.487
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		48.381	48.067
Inmovilizado en curso y anticipos		43	1.291
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	7	295.914	271.511
Instrumentos de patrimonio		295.914	271.511
Inversiones financieras a largo plazo	8	132	115
Instrumentos de patrimonio		84	67
Otros activos financieros		48	48
Activos por impuesto diferido	16	149	375
ACTIVO CORRIENTE		88.250	65.339
Existencias	9	20.220	14.672
Comerciales		1.793	2.010
Materias primas y otros aprovisionamientos		9.325	5.976
Productos en curso		4.020	4.201
Productos terminados		5.082	2.485
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		41.285	38.235
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	8	24.246	23.658
Clientes, empresas del grupo y asociadas	8	11.571	11.044
Deudores varios	8	65	239
Personal	8	95	34
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	5.308	3.260
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	8	786	837
Créditos a empresas		616	602
Otros activos financieros		170	235
Inversiones financieras a corto plazo	8	589	11.390
Derivados		589	384
Otros activos financieros		-	11.006
Periodificaciones a corto plazo		102	129
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10	25.268	76
Tesorería		25.268	76
TOTAL ACTIVO		453.311	408.335

VISCOFAN, S.A.
Balance al 31 de diciembre de 2012
(Expresado en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	2012	2011
PATRIMONIO NETO		346.226	331.580
FONDOS PROPIOS		344.093	329.602
Capital	11.1	32.623	32.623
Capital escriturado		32.623	32.623
Prima de emisión	11.2	12	12
Reservas	11.3	267.420	257.639
Legal y estatutarias		6.525	2.935
Otras reservas		260.895	254.704
Resultado del ejercicio	3	62.679	56.105
Dividendo a cuenta	3.1	(18.641)	(16.777)
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	12	209	(288)
Operaciones de cobertura		209	(288)
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	13	1.924	2.266
PASIVO NO CORRIENTE		8.047	13.784
Deudas a largo plazo	15	7.132	11.802
Deudas con entidades de crédito		1.771	8.028
Acreedores por arrendamiento financiero		-	44
Otros pasivos financieros		5.361	3.730
Pasivos por impuesto diferido	16	915	1.982
PASIVO CORRIENTE		99.038	62.971
Provisiones a corto plazo	14	1.817	2.442
Deudas a corto plazo	15	33.148	30.109
Deudas con entidades de crédito		29.150	24.767
Acreedores por arrendamiento financiero		44	83
Derivados		21	1.217
Otros pasivos financieros		3.933	4.042
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	15	36.022	7.227
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		28.051	23.193
Proveedores	15	5.182	2.398
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	15	2.042	1.410
Acreedores varios	15	6.968	8.555
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	15	1.377	1.083
Pasivos por impuesto corriente	16	4.548	4.400
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	6.808	5.063
Anticipos de clientes	15	1.126	284
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		453.311	408.335

VISCOFAN, S.A.**Cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012**

(Expresada en miles de euros)

	Notas	2012	2011
OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	17.1	169.891	154.748
Ventas		169.392	154.120
Prestaciones de servicios		499	628
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	2.416	(312)	
Trabajos realizados por la empresa para su activo	250	250	
Aprovisionamientos		(75.565)	(66.628)
Consumo de mercaderías	17.2	(15.081)	(21.816)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	17.2	(60.476)	(44.850)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9	(8)	38
Otros ingresos de explotación		7.999	9.008
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		7.297	8.438
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	13	702	570
Gastos de personal		(34.187)	(30.972)
Sueldos, salarios y asimilados		(26.702)	(24.248)
Cargas sociales	17.3	(7.485)	(6.724)
Otros gastos de explotación		(40.277)	(36.537)
Servicios exteriores	17.4	(38.234)	(34.105)
Tributos		(183)	(161)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	8.1	(43)	171
Otros gastos de gestión corriente	14	(1.817)	(2.442)
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(9.584)	(8.919)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	224	54
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(6)	7
Deterioros y pérdidas	6	2	2
Resultados por enajenaciones y otras		(8)	5
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN			
Ingresos financieros		47.061	40.537
De participaciones en instrumentos de patrimonio	7.1	46.637	39.819
En empresas del grupo y asociadas		46.637	39.819
De valores negociables y otros instrumentos financieros		424	718
De empresas del grupo y asociadas		14	18
De terceros		410	700
Gastos financieros	17.5	(1.146)	(1.460)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(146)	(188)
Por deudas con terceros		(1.000)	(1.272)
Diferencias de cambio		(716)	394
RESULTADO FINANCIERO		45.199	39.471
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		66.360	60.170
Impuesto sobre beneficios	16.1	(3.681)	(4.065)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		62.679	56.105
OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos		-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	3	62.679	56.105

VISCOFAN, S.A.**Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012**

(Expresado en miles de euros)

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012

	Notas	2012	2011
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		62.679	56.105
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO			
Por valoración de instrumentos financieros		-	-
Activos financieros disponibles para la venta		-	-
Otros ingresos/gastos		-	-
Por coberturas de flujos de efectivo	12	319	(456)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	1.553	4.515
Efecto impositivo		(562)	(1.218)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO		1.310	2.841
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
Por valoración de instrumentos financieros		-	-
Activos financieros disponibles para la venta		-	-
Otros ingresos/gastos		-	-
Por coberturas de flujos de efectivo	12	391	(3.116)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	(2.041)	(2.496)
Efecto impositivo		495	1.684
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS		(1.155)	(3.928)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		62.834	55.018

VISCOFAN, S.A.
Estado de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012
 (Expresado en miles de euros)

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012

	Capital escriturado (Nota 11.1)	Prima de emisión (Nota 11.2)	Reservas (Nota 11.3)	Resultado del ejercicio (Nota 3)	Dividendo a cuenta (Nota 3)	Ajustes por cambios de valor (Nota 12)	Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 13)	TOTAL
SALDO, FINAL DEL AÑO 2010	13.981	12	250.305	62.979				316.361
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	56.105	-	(2.500)	1.413	55.018
Operaciones con socios o propietarios								
Reducciones de capital	(13.515)	-	-	(23.488)	(2.796)	-	-	(13.515)
Distribución de dividendos	-	-	-	(39.491)	-	-	-	(26.284)
Otras variaciones del patrimonio neto								-
SALDO, FINAL DEL AÑO 2011	32.623	12	257.639	56.105	(16.777)	(288)	2.266	331.580
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	62.679	-	497	(342)	62.834
Operaciones con socios o propietarios								
Distribución de dividendos	-	-	-	(46.324)	(1.864)	-	-	(48.188)
Otras variaciones del patrimonio neto								-
SALDO, FINAL DEL AÑO 2012	32.623	12	267.420	62.679	(18.641)	209	1.924	346.226

VISCOFAN, S.A.**Estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de****diciembre de 2012****(Expresado en miles de euros)**

	Notas	2012	2011
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		66.360	60.170
Ajustes del resultado		(35.759)	(30.656)
Amortización del inmovilizado	5 y 6	9.584	8.919
Correcciones valorativas por deterioro	6	(2)	(2)
Variación de provisiones	8.1 y 9	74	(43)
Imputación de subvenciones	13	(224)	(54)
Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado		8	(5)
Ingresos financieros		(47.061)	(40.537)
Gastos financieros	17.5	1.146	1.460
Diferencias de cambio		716	(394)
Cambios en el capital corriente		(5.651)	(2.902)
Existencias		(5.580)	461
Deudores y otras cuentas a cobrar		(1.126)	(2.129)
Otros activos corrientes		33	(36)
Acreedores y otras cuentas a pagar		1.014	(832)
Otros pasivos corrientes		8	(366)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		41.933	31.226
Pagos de intereses		(737)	(1.104)
Cobros de dividendos		46.702	35.864
Cobros de intereses		410	700
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(4.442)	(4.234)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION		66.883	57.838
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Pagos por inversiones		(33.228)	(37.992)
Empresas del grupo y asociadas	7	(24.403)	(12.400)
Inmovilizado intangible		(1.626)	(1.174)
Inmovilizado material		(7.181)	(13.418)
Otras activos financieros		(18)	(11.000)
Cobros por desinversiones		11.009	5.005
Empresas del grupo y asociadas		3	2.000
Inmovilizado material		11.006	5
Otros activos financieros			3.000
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(22.219)	(32.987)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		117	(12.180)
Amortización de instrumentos de patrimonio		-	(13.515)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	117	1.335
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		28.599	(22.558)
Emisión		17.615	-
Deudas con entidades de crédito		35.900	4.000
Deudas con empresas del grupo y asociadas		2.627	952
Otras deudas		(19.511)	(25.783)
Devolución y amortización de		(7.000)	-
Deudas con entidades de crédito		(1.032)	(1.727)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(48.188)	(26.284)
Dividendos		(48.188)	(26.284)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION		(19.472)	(61.022)
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
AUMENTO / DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		25.192	(36.171)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		76	36.247
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		25.268	76

VISCOFAN, S.A.**Memoria correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2012****1. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA**

Viscofan, S.A. (en adelante la Sociedad) se constituyó como sociedad anónima el 17 de octubre de 1975, con el nombre de Viscofan, Industria Navarra de Envolturas Celulósicas, S.A. La Junta General de Accionistas de fecha 17 de junio de 2002 modificó su denominación por la actual.

Su objeto social y actividad principal consiste en la fabricación de todo tipo de envolturas cárnica, celulósicas, plásticas y de colágeno para embutidos u otras aplicaciones, así como la producción de energía eléctrica por cualquier medio técnico, tanto para consumo propio como para su venta a terceros.

Sus instalaciones industriales se encuentran situadas en Cáseda y Urdiáin (Navarra). El domicilio social actual se sitúa en sus oficinas centrales en Tajonar (Navarra).

La Sociedad es a su vez cabecera de un grupo de empresas que desarrollan su actividad fundamentalmente en los sectores de la alimentación y de las envolturas celulósicas, plásticas y de colágeno. Con esta misma fecha los administradores han formulado las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual fue modificado por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, así como con el resto de la legislación mercantil vigente.

Estas cuentas anuales han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad para su sometimiento a la aprobación de la Junta General de Accionistas dentro de los plazos previstos por la normativa vigente. Los Administradores de la Sociedad estiman que como consecuencia de dicho proceso, no se producirán cambios que puedan afectar de manera significativa a las cuentas anuales de 2012.

Los Administradores han formulado separadamente las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2012, aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

Las cifras incluidas en las cuentas anuales están expresadas en miles de euros, salvo que se indique lo contrario.

2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros auxiliares de contabilidad de la Sociedad, habiéndose aplicado las disposiciones legales vigentes en materia contable con la finalidad de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad. El estado de flujos de efectivo se ha preparado con el fin de informar verazmente sobre el origen y la utilización de los activos monetarios representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes de la Sociedad.

2.2 Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2012, las correspondientes al ejercicio anterior. En la memoria también se incluye información cuantitativa del ejercicio anterior, salvo cuando una norma contable específicamente establece que no es necesario.

2.3 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la preparación de las cuentas anuales de la Sociedad, los Administradores han realizado estimaciones para determinar el valor contable de algunos de los activos, pasivos, ingresos y gastos y sobre los desgloses de los pasivos contingentes. Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio. Sin embargo, dada la incertidumbre inherente a las mismas podrían surgir acontecimientos futuros que obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo cual se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.4 Cambios de clasificación contable

En el ejercicio 2012, se ha clasificado el importe del consumo de gas utilizado para la actividad de cogeneración dentro del epígrafe "Consumo de materias primas y otras materias primas consumibles". Hasta el ejercicio anterior, se venía clasificando en el epígrafe "Servicios exteriores" dentro del apartado de suministros. La Sociedad ha realizado este cambio de forma retrospectiva, modificando las cifras del ejercicio 2011. El importe del gas consumido para la cogeneración en el ejercicio 2011 ascendió a 21.277 miles de euros. De forma que los epígrafes "Consumo de materias primas y otras materias primas consumibles" y "servicios exteriores" del ejercicio 2011 ascienden a 44.850 y 34.105 miles de euros, respectivamente, frente a 23.573 y 55.382 que figuraban en las cuentas formuladas del ejercicio anterior.

3. APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2012, formulada por los Administradores y que se espera sea aprobada por la Junta General de Accionistas, es la siguiente:

(Miles de euros)	2012
Base de reparto	
Saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias (beneficio)	62.679
Aplicación	
A otras reservas	11.695
A dividendos	50.984
	62.679

3.1 Dividendo a cuenta

El 28 de noviembre de 2012, el Consejo de Administración considerando la previsión de resultados para el ejercicio, aprobó un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2012 de 18.641 miles de euros. Este dividendo se pagó el 20 de diciembre de 2012. El importe del dividendo es inferior al límite máximo establecido por la legislación vigente, referente a los resultados distribuibles desde el cierre del último ejercicio.

El estado contable previsional formulado por los Administradores que pone de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de dicho dividendo es el siguiente:

(Miles de euros)	
Tesorería disponible al 16 de noviembre de 2012	4.519
Flujos operativos	
Cobros de clientes y deudores	178.882
Otros ingresos	50
Pagos a proveedores y acreedores	(121.201)
Pagos a empleados	(35.325)
Pagos de intereses	(1.007)
Otros pagos	(7.000)
Flujos de actividades de inversión	
Por dividendos	51.348
Por adquisición de propiedad, planta y equipo	(48.000)
Flujos de actividades de financiación	
Por devolución de préstamos a largo plazo	32.681
Por pago de dividendos	(51.264)
Previsión de liquidez al 16 de noviembre de 2013	3.683

3.2 Limitaciones para la distribución de dividendos

La Sociedad está obligada a destinar el 10% de los beneficios del ejercicio a la constitución de la reserva legal, hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva, mientras no supere el límite del 20% del capital social, no es distribuible a los accionistas. A 31 de diciembre de 2012, la reserva legal de la Sociedad estaba totalmente constituida (Nota 11.3).

Una vez cubiertas las atenciones previstas por la Ley o los estatutos, sólo podrán repartirse dividendos con cargo al beneficio del ejercicio, o a reservas de libre disposición, si el valor del patrimonio neto no es 0, a consecuencia del reparto, no resulta ser inferior al capital social. A estos efectos, los beneficios imputados directamente al patrimonio neto no podrán ser objeto de distribución, directa ni indirecta. Si existieran pérdidas de ejercicios anteriores que hicieran que ese valor del patrimonio neto de la Sociedad fuera inferior a la cifra del capital social, el beneficio se destinará a la compensación de estas pérdidas.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Los principales criterios de registro y valoración utilizados por la Sociedad en la elaboración de estas cuentas anuales son los siguientes:

4.1 Inmovilizado intangible

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción.

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Para cada inmovilizado intangible se analiza y determina si la vida útil es definida o indefinida. Al 31 de diciembre de 2012 la totalidad de los activos de la Sociedad son de vida útil definida.

Los activos intangibles que tienen vida útil definida se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

Derechos de uso

Los derechos de uso se contabilizan al coste incurrido y se amortizan linealmente durante un período de diez años, plazo en el que está prevista su utilización.

Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas se contabilizan al coste incurrido y se amortizan linealmente durante un período de cinco años, plazo en el que está prevista su utilización.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los costes de mantenimiento son cargados en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se producen.

Derechos de emisión de CO₂

La Sociedad sigue la política de registrar como un activo intangible no amortizable los derechos de emisión de CO₂. Los derechos recibidos gratuitamente conforme al Plan Nacional de Asignación se valoran al precio de mercado vigente en el momento en el que se reciben en el epígrafe de otro inmovilizado intangible registrando como contrapartida el mismo importe en el epígrafe de subvenciones.

Durante el ejercicio 2008 le fueron asignados derechos de emisión equivalentes a 430.315 toneladas para los años 2008 a 2012, de acuerdo al Plan Nacional de Asignación 2008-2012 aprobado mediante Real Decreto 1370/2006.

A su vez, durante los ejercicios 2009 y 2010 y en virtud del artículo 19.4 de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, la Sociedad obtuvo del Ministerio de Medio Ambiente, y Medio Rural y Marino, una asignación individualizada de derechos de emisión en calidad de nuevos entrantes. Dichas asignaciones son equivalentes a 329.656 y 245.744 toneladas, respectivamente, para los años 2008-2012, siendo 41.956 derechos para 2008, 101.894 derechos para 2009 y 143.850 derechos para cada uno de los ejercicios siguientes.

De esta manera, la Sociedad recibe en 2012, 86.063 toneladas correspondientes al primer plan y 71.925 toneladas por cada una de las nuevas asignaciones de 2009 y 2010 relacionadas con nuevos entrantes. El importe por el que se activan corresponde al precio de cotización de los derechos el 1 de enero de cada año, registrándose un ingreso diferido por el mismo importe.

Los derechos de emisión se dan de baja del balance con ocasión de su enajenación a terceros, entrega o caducidad de los mismos. En caso de que se realice la entrega de los derechos, su baja se registra con cargo a la provisión registrada en el momento de producirse las emisiones de CO₂.

4.2 Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción, actualizado hasta 1996 de acuerdo con lo permitido por la legislación vigente, deducidas las amortizaciones acumuladas correspondientes.

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado material se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

En el coste de aquellos activos adquiridos o producidos después del 1 de enero de 2008, que necesitan más de un año para estar en condiciones de uso, se incluyen los gastos financieros devengados antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del inmovilizado que cumplen con los requisitos para su capitalización.

Las reparaciones que no representan una ampliación de la vida útil y los costes de mantenimiento son cargados en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en el que se producen. Los costes de ampliación o mejora que dan lugar a un aumento de la capacidad productiva o a un alargamiento de la vida útil de los bienes, son incorporados al activo como mayor valor del mismo.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza, desde el momento en el que están disponibles para su puesta en funcionamiento, aplicando el método lineal sobre los valores de coste o coste actualizado.

Los años de vida útil estimada para los distintos elementos del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

Años de vida útil	
Construcciones	30 años
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 años
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	10 años
Otro inmovilizado material	5-15 años

A cada cierre de ejercicio, la Sociedad revisa los valores residuales, las vidas útiles y los métodos de amortización del inmovilizado material y, si procede, se ajustan de forma prospectiva.

4.3 Deterioro del valor de los activos no financieros

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad evalúa si existen indicios de que algún activo no corriente o, en su caso, alguna unidad generadora de efectivo pueda estar deteriorado. Si existen indicios se estiman sus importes recuperables.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Cuando el valor contable es mayor que el importe recuperable se produce una pérdida por deterioro. El valor en uso es el valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados, utilizando tipos de interés de mercado sin riesgo, ajustados por los riesgos específicos asociados al activo. Para aquellos activos que no generan flujos de efectivo, en buena medida, independientes de los derivados de otros activos o grupos de activos, el importe recuperable se determina para las unidades generadoras de efectivo a las que pertenecen dichos activos.

Las correcciones valorativas por deterioro y su reversión se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias. Las correcciones valorativas por deterioro se revierten cuando las circunstancias que las motivaron dejan de existir. La reversión del deterioro tiene como límite el valor contable del activo que figuraría si no se hubiera reconocido previamente el correspondiente deterioro del valor.

4.4 Arrendamientos

Los contratos se califican como arrendamientos financieros cuando de sus condiciones económicas se deduce que se transfieren al arrendatario sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. En caso contrario, los contratos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los activos adquiridos mediante arrendamiento financiero se registran de acuerdo con su naturaleza, por el menor entre el valor razonable del activo y el valor actual al inicio del arrendamiento de los pagos mínimos acordados, contabilizándose un pasivo financiero por el mismo importe. Los pagos por el arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción del pasivo. A los activos se les aplican los mismos criterios de amortización, deterioro y baja que al resto de activos de su naturaleza.

Los pagos por arrendamientos operativos se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se devengan.

4.5 Activos financieros

Clasificación y valoración

Préstamos y partidas a cobrar

En esta categoría se registran los créditos por operaciones comerciales y no comerciales, que incluyen los activos financieros cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que no se negocian en un mercado activo y para los que se estima recuperar todo el desembolso realizado por la Sociedad, salvo, en su caso, por razones imputables a la solvencia del deudor.

En su reconocimiento inicial en el balance, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos activos financieros se valoran a su coste amortizado.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los anticipos y créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran inicialmente y posteriormente por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Incluyen las inversiones en el patrimonio de las empresas sobre las que se tiene control conjunto mediante acuerdo estatutario o contractual o se ejerce una influencia significativa.

En su reconocimiento inicial en el balance, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

En el caso de inversiones en empresas del grupo se consideran, cuando resultan aplicables, los criterios incluidos en la norma relativa a operaciones entre empresas del grupo (Nota 4.20).

Cuando una inversión pasa a calificarse como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considerará como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener dicha calificación. En su caso, los ajustes valorativos previos asociados a dicha inversión contabilizados directamente en el patrimonio neto, se mantendrán en éste hasta que dicha inversión se enajene o deteriore.

En el valor inicial se incluye el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que se han adquirido.

Tras su reconocimiento inicial, estos activos financieros se valoran a su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

En el caso de la venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuirá el valor contable de los respectivos activos.

Activos financieros disponibles para la venta

Incluyen los valores representativos de deuda y los instrumentos de patrimonio que no se han incluido en las categorías anteriores.

En su reconocimiento inicial en el balance, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles. Para los instrumentos de patrimonio se incluye en el valor inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que se han adquirido.

Tras su reconocimiento inicial, estos activos financieros se valoran a su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en los que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se producen en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en el que el importe reconocido en patrimonio neto se imputará en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado de manera fiable se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro de su valor.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuirá el valor contable de los respectivos activos.

Derivados de cobertura

Incluyen los derivados financieros clasificados como instrumentos de cobertura.

Los instrumentos financieros que han sido designados como instrumento de cobertura o como partidas cubiertas se valoran según lo establecido en la Nota 4.8.

CANCELACIÓN

Los activos financieros se dan de baja del balance de la Sociedad cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, siempre que en dicha transferencia se transmitan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Si la Sociedad no ha cedido ni retenido sustancialmente los riesgos y beneficios del activo financiero, éste se da de baja cuando no se retiene el control. Si la Sociedad mantiene el control del activo, continúa reconociéndolo por el importe al que está expuesta por las variaciones de valor del activo cedido, es decir, por su implicación continuada, reconociendo el pasivo asociado.

La diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles, considerando cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido, y el valor en libros del activo financiero transferido, más cualquier importe acumulado que se haya reconocido directamente en el patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida surgida al dar de baja el activo financiero y forma parte del resultado del ejercicio en que se produce.

Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los intereses deben reconocerse utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando se declare el derecho a recibirlos.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos en dicho momento, así como el importe de los dividendos acordados por el órgano competente hasta el momento de la adquisición. Se entiende por intereses explícitos aquellos que se obtienen de aplicar el tipo de interés contractual del instrumento financiero.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se hayan distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingresos, y minoran el valor contable de la inversión.

4.6 Deterioro del valor de los activos financieros

El valor en libros de los activos financieros se corrige por la Sociedad con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando existe una evidencia objetiva de que se ha producido una pérdida por deterioro.

Para determinar las pérdidas por deterioro de los activos financieros, la Sociedad evalúa las posibles pérdidas tanto de los activos individuales, como de los grupos de activos con características de riesgo similares.

Instrumentos de deuda

Existe una evidencia objetiva de deterioro en los instrumentos de deuda, entendidos como las cuentas a cobrar, los créditos y los valores representativos de deuda, cuando después de su reconocimiento inicial ocurre un evento que supone un impacto negativo en sus flujos de efectivo estimados futuros.

La Sociedad considera como activos deteriorados (activos dudosos) aquellos instrumentos de deuda para los que existen evidencias objetivas de deterioro, que hacen referencia fundamentalmente a la existencia de impagados, incumplimientos, refinanciaciones y a la existencia de datos que evidencien la posibilidad de no recuperar la totalidad de los flujos futuros pactados o que se produzca un retraso en su cobro.

En el caso de los activos financieros valorados a su coste amortizado, el importe de las pérdidas por deterioro es igual a la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo existente en el momento del reconocimiento inicial del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo a la fecha de cierre de las cuentas anuales. Para los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, la Sociedad considera como activos dudosos aquellos saldos que tienen partidas vencidas a más de seis meses para las que no existe seguridad de su cobro y los saldos de empresas que han solicitado un concurso de acreedores. La Sociedad considera para los instrumentos cotizados el valor de mercado de los mismos como sustituto del valor actual de los flujos de efectivo futuro, siempre que sea suficientemente fiable.

Para los "Activos financieros disponibles para la venta", cuando existen evidencias objetivas de que un descenso en el valor razonable se debe a su deterioro, las minusvalías latentes reconocidas como "Ajustes por cambios de valor" en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La reversión del deterioro se reconoce como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias y tiene como límite el valor en libros del activo financiero que estaría registrado en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro de valor.

Instrumentos de patrimonio

Existe una evidencia objetiva de que los instrumentos de patrimonio se han deteriorado cuando después de su reconocimiento inicial ocurre un evento o una combinación de ellos que suponga que no se va a poder recuperar su valor en libros debido a un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

En el caso de instrumentos de patrimonio valorados al coste, incluidos en la categoría de "Activos financieros disponibles para la venta", y de las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas, la pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, que es el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia, en la estimación del deterioro se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. Estas pérdidas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias minorando directamente el instrumento de patrimonio.

La reversión de las correcciones valorativas por deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias, con el límite del valor en libros que tendría la inversión en la fecha de reversión si no se hubiera registrado el deterioro de valor, para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

4.7 Pasivos financieros

Clasificación y valoración

Débitos y partidas a pagar

Incluyen los pasivos financieros originados por la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la Sociedad y los débitos por operaciones no comerciales que no son instrumentos derivados.

En su reconocimiento inicial en el balance, se registran por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

Tras su reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Derivados de cobertura

Incluyen los derivados financieros clasificados como instrumentos de cobertura.

Los instrumentos financieros que han sido designados como instrumento de cobertura o como partidas cubiertas se valoran según lo establecido en la Nota 4.8.

Cancelación

La Sociedad da de baja un pasivo financiero cuando la obligación se ha extinguido.

Cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda, siempre que éstos tengan condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo financiero original y se reconoce el nuevo pasivo financiero que surja. De la misma forma se registra una modificación sustancial de las condiciones actuales de un pasivo financiero.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero, o de la parte del mismo que se haya dado de baja, y la contraprestación pagada, incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge asimismo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que tenga lugar.

Cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda que no tengan condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo financiero original no se da de baja del balance, registrando el importe de las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable. El nuevo coste amortizado del pasivo financiero se determina aplicando el tipo de interés efectivo, que es aquel que iguala el valor en libros del pasivo financiero en la fecha de modificación con los flujos de efectivo a pagar según las nuevas condiciones.

4.8 Coberturas contables

La Sociedad realiza operaciones de cobertura de flujos de efectivo atribuibles a variaciones en los tipos de cambio, operaciones de cobertura de flujos de efectivo de los préstamos recibidos a tipo de interés variable y operaciones de cobertura de flujos de efectivo atribuibles al precio de determinadas materias primas.

Sólo se designan como operaciones de cobertura aquellas que eliminan eficazmente algún riesgo inherente al elemento o posición cubierta durante todo el plazo previsto de cobertura, lo que implica que desde su contratación se espera que ésta actúe con un alto grado de eficacia (eficacia prospectiva) y que exista una evidencia suficiente de que la cobertura ha sido eficaz durante la vida del elemento o posición cubierta (eficacia retrospectiva).

Las operaciones de cobertura se documentan de forma adecuada, incluyendo la forma en que se espera conseguir y medir su eficacia, de acuerdo con la política de gestión de riesgos de la Sociedad.

La Sociedad para medir la eficacia de las coberturas realiza pruebas para verificar que las diferencias producidas por las variaciones del valor de los flujos del elemento cubierto y su cobertura se mantienen dentro de un rango de variación del 80% al 125% a lo largo de la vida de las operaciones, cumpliendo así las previsiones establecidas en el momento de la contratación.

Cuando en algún momento deja de cumplirse esta relación, las operaciones de cobertura dejan de ser tratadas como tales y son reclasificadas a derivados de negociación, en cuyo caso cualquier pérdida o ganancia procedente de cambios en el valor razonable de los derivados se reconoce directamente en la cuenta de resultados.

A efectos de su valoración, la Sociedad clasifica las operaciones de cobertura realizadas dentro de la categoría de *Coberturas de flujos de efectivo*. De esta manera, sus operaciones de cobertura cubren la exposición al riesgo de la variación en los flujos de efectivo atribuibles a cambios en los tipos de cambio de las compras y ventas efectuadas en moneda extranjera, la variación en los flujos de efectivo atribuibles a cambios en los tipos de interés de los préstamos recibidos y la variación en los flujos de efectivo atribuibles a cambios en el precio de materias primas. La parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura, que se ha determinado como cobertura eficaz, se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio o ejercicios en los que la operación cubierta afecta al resultado.

4.9 Acciones propias

Las acciones propias se registran en el patrimonio neto como menos fondos propios cuando se adquieren, no registrándose ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias por su venta o cancelación. Los gastos derivados de las transacciones con acciones propias se registran directamente en el patrimonio neto como menos reservas.

4.10 Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición o coste de producción. El precio de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor, después de deducir cualquier descuento, rebaja en el precio u otras partidas similares, y todos los gastos adicionales producidos hasta que los bienes se hallan ubicados para su venta, tales como transportes, aranceles de aduanas, seguros y otros directamente atribuibles a la adquisición de las existencias. El coste de producción se determina añadiendo al precio de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes directamente imputables al producto. También se incluye la parte que razonablemente corresponde de los costes indirectamente imputables a los productos, en la medida en que tales costes corresponden al período de fabricación en los que se haya incurrido al ubicarlos para su venta y se basan en el nivel de utilización de la capacidad normal de trabajo de los medios de producción.

Dado que las existencias de la Sociedad no necesitan un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, no se incluyen gastos financieros en el precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad utiliza el coste medio ponderado para la asignación de valor a las existencias.

Cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición o a su coste de producción, se efectúan las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Para las materias primas y otras materias consumibles en el proceso de producción, no se realiza corrección valorativa si se espera que los productos terminados a los que se incorporarán sean vendidos por encima del coste.

4.11 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja y las cuentas corrientes bancarias, así como los depósitos que cumplen con todos los siguientes requisitos:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición, su vencimiento no era superior a 3 meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

A efectos del estado de flujos de efectivo se incluyen como menos efectivo y otros activos líquidos equivalentes los descubiertos ocasionales que forman parte de la gestión de efectivo de la Sociedad.

4.12 Subvenciones

Las subvenciones se califican como no reintegrables cuando se han cumplido las condiciones establecidas para su concesión, registrándose en ese momento directamente en el patrimonio neto, una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones recibidas para financiar gastos específicos se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devenguen los gastos que están financiando. Las subvenciones recibidas para adquirir activos materiales se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a su amortización.

4.13 Provisiones

Las provisiones se reconocen en el balance cuando la Sociedad tiene una obligación actual (ya sea por una disposición legal, contractual o por una obligación implícita o tácita), surgida como consecuencia de sucesos pasados, que se estima probable que suponga una salida de recursos para su liquidación y que es cuantificable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes que surjan por la actualización de la provisión como un gasto financiero conforme se van devengando. Cuando se trata de provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, y el efecto financiero no es significativo, no se lleva a cabo ningún tipo de descuento. Las provisiones se revisan a la fecha de cierre de cada balance y son ajustadas con el objetivo de reflejar la mejor estimación actual del pasivo correspondiente en cada momento.

Provisión por derechos de emisión de CO₂

A partir del ejercicio 2006 las sociedades incluidas en el Plan Nacional de Asignación que realizan emisiones de CO₂ en sus actividades deben entregar en los primeros meses del ejercicio siguiente derechos de emisión de CO₂ equivalentes a las emisiones realizadas durante el ejercicio.

La obligación de entrega de derechos por las emisiones de CO₂ realizadas durante el ejercicio se registra como "Provisiones a corto plazo" dentro del balance de situación, habiéndose registrado el coste correspondiente en el epígrafe "Otros gastos de gestión corriente" de la cuenta de pérdidas y ganancias. Esta obligación se valora por el mismo importe por el que están registrados los derechos de emisión de CO₂ destinados a entregarse para cubrir esta obligación en el epígrafe de "Otro inmovilizado intangible".

4.14 Pasivos por retribuciones a largo plazo al personal

La Sociedad no tiene adquiridos compromisos por pensiones por medio de los cuales se comprometa a realizar contribuciones a una entidad separada (como puede ser una entidad aseguradora o un plan de pensiones).

Sin embargo, tiene adquiridos compromisos con sus empleados en concepto de jubilación anticipada y premio de antigüedad. Para cubrir estas obligaciones la Sociedad ha externalizado dichos compromisos mediante pólizas de seguro, registrando bajo el epígrafe "Gastos de personal" los importes satisfechos.

4.15 Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente, que resulta de aplicar el correspondiente tipo de gravamen a la base imponible del ejercicio menos las bonificaciones y deducciones existentes, y de las variaciones producidas durante dicho ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos registrados. Se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando corresponde a transacciones que se registran directamente en el patrimonio neto, en cuyo caso el impuesto correspondiente también se registra en el patrimonio neto.

Los impuestos diferidos se registran para las diferencias temporarias existentes en la fecha del balance entre la base fiscal de los activos y pasivos y sus valores contables. Se considera como base fiscal de un elemento patrimonial, el importe atribuido al mismo a efectos fiscales.

El efecto impositivo de las diferencias temporarias se incluye en los correspondientes epígrafes de "Activos por impuesto diferido" y "Pasivos por impuesto diferido" del balance.

La Sociedad reconoce un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo, en su caso, para las excepciones previstas en la normativa vigente.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias deducibles, créditos fiscales no utilizados y bases imponibles negativas pendientes de compensar, en la medida en que resulte probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos, salvo, en su caso, para las excepciones previstas en la normativa vigente.

En la fecha de cierre de cada ejercicio la Sociedad evalúa los activos por impuesto diferido reconocidos y aquellos que no se han reconocido anteriormente. En base a tal evaluación, la Sociedad procede a dar de baja un activo reconocido anteriormente si ya no resulta probable su recuperación, o procede a registrar cualquier activo por impuesto diferido no reconocido anteriormente siempre que resulte probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran a los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, según la normativa vigente aprobada, y de acuerdo con la forma en que razonablemente se espera recuperar o pagar el activo o pasivo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido no se descuentan y se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

4.16 Clasificación de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes

Los activos y pasivos se presentan en el balance clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos, los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación de la Sociedad y se esperan vender, consumir, realizar o liquidar en el transcurso del mismo; y su vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el plazo máximo de un año. Se mantienen con fines de negociación o se trata de efectivo y otros activos líquidos equivalentes cuya utilización no está restringida por un período superior a un año.

4.17 Ingresos y gastos

De acuerdo con el principio de devengo, los ingresos y gastos se registran cuando ocurren, con independencia de la fecha de su cobro o de su pago.

Ingresos por ventas y prestaciones de servicios

Los ingresos se reconocen cuando es probable que la Sociedad reciba los beneficios o rendimientos económicos derivados de la transacción y el importe de los ingresos y de los costes incurridos o a incurrir pueden valorarse con fiabilidad. Los ingresos se valoran al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, deduciendo los descuentos, rebajas en el precio y otras partidas similares que la Sociedad pueda conceder, así como, en su caso, los intereses incorporados al nominal de los créditos. Los impuestos indirectos que gravan las operaciones y que son repercutibles a terceros no forman parte de los ingresos.

4.18 Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional y de presentación de la Sociedad es el euro.

Las transacciones en moneda extranjera se convierten en su valoración inicial al tipo de cambio de contado vigente en la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio de contado vigente en la fecha de balance. Las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que se originen en este proceso, así como las que se produzcan al liquidar dichos elementos patrimoniales, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que surjan.

Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se valoran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable. Las diferencias de cambio se registran directamente en el patrimonio neto si la partida no monetaria se valora contra patrimonio neto y en la cuenta de pérdidas y ganancias si se valora contra el resultado del ejercicio.

4.19 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Los gastos relativos a las actividades de descontaminación y restauración de lugares contaminados, eliminación de residuos y otros gastos derivados del cumplimiento de la legislación medioambiental se registran como gastos del ejercicio en el que se producen, salvo que correspondan al coste de compra de elementos que se incorporen al patrimonio de la Sociedad con el objeto de ser utilizados de forma duradera, en cuyo caso se contabilizan en las correspondientes partidas del epígrafe "Inmovilizado material", siendo amortizados con los mismos criterios.

4.20 Transacciones con partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas se contabilizan de acuerdo con las normas de valoración detalladas anteriormente, excepto para las siguientes transacciones:

- Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las cuentas anuales consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.
- En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones realizadas con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que pudieran originar pasivos fiscales significativos.

4.21 Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación laboral vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, en determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto del ejercicio en el que existe una expectativa válida, creada por la Sociedad frente a los terceros afectados.

5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el inmovilizado intangible son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Altas y dotaciones	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Coste					
Patentes	36	-	-	-	36
Derechos de uso	2.627	-	-	-	2.627
Aplicaciones informáticas	9.027	1.605	-	207	10.839
Derechos de emisión de gases efecto invernadero	4.248	1.437	(2.442)	-	3.243
Anticipos para inmovilizaciones intangibles	262	21	-	(207)	76
	16.200	3.063	(2.442)	-	16.821
Amortización acumulada					
Patentes	(36)	-	-	-	(36)
Derechos de uso	(882)	(225)	-	-	(1.107)
Aplicaciones informáticas	(6.132)	(807)	-	-	(6.939)
	(7.050)	(1.032)	-	-	(8.082)
Valor neto contable	9.150				8.739
Ejercicio 2011					
Coste					
Patentes	36	-	-	-	36
Derechos de uso	2.627	-	-	-	2.627
Aplicaciones informáticas	7.907	1.065	-	55	9.027
Derechos de emisión de gases efecto invernadero	3.428	3.180	(2.360)	-	4.248
Anticipos para inmovilizaciones intangibles	208	109	-	(55)	262
	14.206	4.354	(2.360)	-	16.200
Amortización acumulada					
Patentes	(36)	-	-	-	(36)
Derechos de uso	(656)	(226)	-	-	(882)
Aplicaciones informáticas	(5.545)	(587)	-	-	(6.132)
	(6.237)	(813)	-	-	(7.050)
Valor neto contable	7.969				9.150

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el coste de las inmovilizaciones intangibles que se encuentran totalmente amortizadas asciende a 5.202 y 5.039 miles de euros, respectivamente.

“Derechos de emisión de gases efecto invernadero” recoge los derechos asignados de forma gratuita del Plan Nacional de Asignación (véanse notas 13 y 14).

5.1 Otra información

El detalle de los elementos de inmovilizado intangible adquiridos a empresas del grupo al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Aplicaciones informáticas		
Coste	256	168
Amortización acumulada	(25)	(3)
	231	165

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Sociedad no tiene inmovilizados intangibles situados fuera del territorio español.

Al 31 de diciembre de 2012 existen compromisos firmes de compra de inmovilizado intangible por importe de 145 miles de euros, mientras que a 31 de diciembre de 2011 no existía ninguno.

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el inmovilizado material son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Altas y dotaciones	Bajas y reversión de correcciones valorativas por deterioro	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Coste					
Terrenos	206	-	-	-	206
Construcciones	24.390	-	-	-	24.390
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	214.060	6.800	(82)	1.291	222.069
Inmovilizado en curso y anticipos	1.291	43	-	(1.291)	43
	239.947	6.843	(82)	-	246.708
Amortización acumulada					
Construcciones	(12.073)	(786)	-	-	(12.859)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(165.993)	(7.766)	71	-	(173.688)
	(178.066)	(8.552)	71	-	(186.547)
Correcciones valorativas por deterioro					
Construcciones	(36)	-	2	-	(34)
	(36)	-	2	-	(34)
Valor neto contable	61.845				60.127
Ejercicio 2011					
Coste					
Terrenos	206	-	-	-	206
Construcciones	23.181	960	-	249	24.390
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	203.663	10.320	(1.608)	1.685	214.060
Inmovilizado en curso y anticipos	1.991	1.234	-	(1.934)	1.291
	229.041	12.514	(1.608)	-	239.947
Amortización acumulada					
Construcciones	(11.301)	(772)	-	-	(12.073)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(160.267)	(7.334)	1.608	-	(165.993)
	(171.568)	(8.106)	1.608	-	(178.066)
Correcciones valorativas por deterioro					
Construcciones	(38)	-	2	-	(36)
	(38)	-	2	-	(36)
Valor neto contable	57.435				61.845

6.1 Descripción de los principales movimientos

Las altas de inmovilizado llevadas a cabo durante los ejercicios 2012 y 2011 corresponden principalmente a maquinaria e instalaciones destinadas a mejorar la productividad y ampliar la capacidad productiva de las plantas fabriles de la Sociedad.

La Sociedad haciendo uso de las disposiciones fiscales de actualización de activos contenidas en la Ley Foral 23/1996 incrementó en 1996 el coste y la amortización acumulada de su inmovilizado material, resultando unas plusvalías netas de 9.282 miles de euros (nota 11.4). El valor neto contable de dichos activos actualizados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a 453 y 527 miles de euros, respectivamente, y la dotación por amortización de los ejercicios 2012 y 2011 asciende a 74 y 81 miles de euros, respectivamente.

6.2 Arrendamientos financieros

El valor neto contable de las inmovilizaciones materiales adquiridas mediante contratos de arrendamiento financiero al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Otro inmovilizado material		
Coste	210	245
Amortización acumulada	(57)	(42)
	153	203

El valor de coste por el que han sido reconocidos inicialmente los activos por arrendamiento financiero es el valor actual de los pagos mínimos a realizar en el momento de la firma del contrato de arrendamiento financiero.

La conciliación entre el importe total de los pagos futuros mínimos y su valor actual al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011		
	Pagos futuros mínimos	Valor actual (Nota 15.1)	Pagos futuros mínimos	Valor actual (Nota 15.1)
Hasta un año	44	44	85	83
Entre uno y cuatro años	-	-	45	44
	44	44	130	127

Los contratos de arrendamiento financiero tienen las siguientes características:

- El plazo del arrendamiento es entre 2 y 4 años.
- El tipo de interés es variable y se encuentra referenciado al Euribor a 1 año incrementado en un diferencial fijo entre un 1,1 y 1,5 puntos porcentuales.
- Los gastos de conservación y mantenimiento son por cuenta del arrendatario.
- El importe de la opción de compra es el equivalente a la última cuota del contrato de arrendamiento financiero.
- No existen cuotas contingentes.

6.3 Arrendamientos operativos

La Sociedad tiene arrendados el edificio donde desarrolla su actividad en Urdiain (Navarra) así como una oficina comercial en Moscú, por un importe total anual durante los ejercicios 2012 y 2011 de 108 y 100 miles de euros, respectivamente. En ambos casos se trata de contratos de duración anual con cláusulas de renovación anual. En ninguno se incluye opción de compra.

Por otro lado, la Sociedad tiene un contrato de alquiler para el edificio de oficinas en Tajonar (Navarra) firmado en diciembre de 2008 con vigor hasta el 15 de diciembre de 2028. Dicho contrato podrá prorrogarse posteriormente siempre que ambas partes lo manifiesten fehacientemente al menos seis meses antes de su extinción.

Los pagos futuros mínimos de los contratos de arrendamiento al 31 de diciembre son los siguientes:

(Miles de euros)	2012	2011
Hasta un año	264	264
Entre uno y cinco años	1.057	1.057
Más de cinco años	2.907	3.171
	4.228	4.492

6.4 Otra información

La Sociedad tiene los siguientes inmovilizados materiales adquiridos a empresas del grupo al 31 de diciembre:

(Miles de euros)	2012	2011
Maquinaria e instalaciones técnicas		
Coste	2.500	2.311
Amortización acumulada	(2.140)	(2.097)
Otro inmovilizado		
Coste	34	34
Amortización acumulada	(34)	(34)
Inmovilizado en curso	-	147
	360	361

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 existen elementos de inmovilizado material situados en el extranjero por un valor contable de 21 y 25 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 existen compromisos firmes de compra de inmovilizado material por importe de 140 y 2.170 miles de euros, derivados de las inversiones que se encuentran en curso o de los anticipos efectuados que serán financiados con recursos propios y las líneas de crédito pendientes de disponer.

El detalle de los activos materiales totalmente amortizados al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Construcciones	2.053	1.873
Instalaciones técnicas y maquinaria	114.845	110.258
Otras instalaciones técnicas, utillaje y mobiliario	19.700	17.813
Otro inmovilizado material	6.151	5.906
	142.749	135.850

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable del inmovilizado material.

Los elementos de inmovilizado material afectos a actuaciones medioambientales se detallan en la nota 21.3.

7. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, MULTIGRUPO Y ASOCIADAS

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen este epígrafe son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Instrumentos de patrimonio	271.511	24.403	-	-	295.914
	271.511				295.914
Ejercicio 2011					
Instrumentos de patrimonio	259.611	11.900	-	-	271.511
	259.611				271.511

Durante el ejercicio 2012, la Sociedad ha llevado a cabo las siguientes operaciones:

- Se han desembolsado 11,6 millones de euros correspondientes al 80% pendiente de la ampliación de capital acordada en 2011 en Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd. A su vez, la Sociedad ha desembolsado 11,2 millones de euros correspondientes al 80% de la ampliación acordada en 2012 por un importe total de 14 millones de euros. El importe correspondiente al 20% restante, será desembolsado en un plazo máximo de dos años. Dicha ampliación de capital va a ser destinada a financiar las inversiones de esta filial.
- Se han desembolsado 1,6 millones de euros con objeto de financiar las inversiones previstas en Viscofan Uruguay, S.A., para llevar a cabo el inicio de su actividad.

Por su parte, durante el ejercicio 2011, la Sociedad llevó a cabo las siguientes operaciones:

- Se desembolsaron 2,9 millones de euros correspondientes al 20% de la ampliación de capital acordada en 2011 en Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd. por un importe total de 14,5 millones de euros.
- Se desembolsó íntegramente una ampliación de capital realizada por Koteks Viscofan, d.o.o. por importe de 9 millones de euros con objeto de financiar tanto las inversiones llevadas a cabo como las necesidades de circulante derivadas del incremento sustancial de su actividad.

7.1 Descripción de las inversiones en empresas del grupo y asociadas

La información relativa a las participaciones directas en empresas del grupo al 31 de diciembre es la siguiente:

	Miles de euros			Moneda local (miles)					
	Valor neto contable	Dividendos repartidos en el ejercicio	Porcentaje de participación directa	Moneda	Capital	Reservas	Beneficios (pérdidas) del ejercicio	Total fondos propios	
Ejercicio 2012									
Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.	15.602	3.500	100%	EUR	10.938	34.289	3.801	49.028	4.262
Naturin Viscofan, GMBH	90.570	7.000	100%	EUR	29.604	25.259	9.595	64.458	14.120
Viscofan do Brasil, soc. com. e ind. Ltda	53.138	18.604	100%	BRL	86.868	34.701	48.848	170.417	70.199
Gamex CB S.r.o.	7.498	1.849	100%	CZK	250.000	25.000	4.253	279.253	2.911
Viscofan USA Inc.	34.729	-	100%	USD	35.587	59.390	7.900	102.877	12.748
Viscofan UK LTD	1.841	-	100%	GBP	10	1.893	351	2.254	480
Viscofan CZ, S.r.o	10.503	6.091	100%	CZK	345.200	808.023	708.345	1.861.568	785.621
Viscofan de México S.R.L. de C.V. ⁽¹⁾	13.741	9.593	99,99%	MXP	219.777	277.348	207.790	704.915	314.952
Viscofan Centroamérica Comercial, S.A. ⁽¹⁾	166	-	99,50%	USD	200	669	57	926	77
Koteks Viscofan, d.o.o.	33.307	-	100%	RSD	3.028.896	(183.726)	762.692	3.607.862	964.274
Viscofan de México Servicios, S.R.L. de C.V. ⁽¹⁾	16	-	99,99%	MXP	103	7.696	3.095	10.894	5.468
Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd	33.200	-	100%	CNY	278.936	(11.400)	10.611	278.147	15.092
Viscofan Uruguay, S.A.	1.603	-	100%	UYU	42.753	-	(5.888)	36.865	(4.250)
	295.914	46.637							
Ejercicio 2011									
Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.	15.602	1.500	100%	EUR	10.938	33.839	3.950	48.727	5.143
Naturin Viscofan, GMBH	90.570	11.002	100%	EUR	29.604	18.304	13.955	61.863	20.205
Viscofan do Brasil, soc. com. e ind. Ltda	53.138	17.699	100%	BRL	86.868	47.552	35.230	169.650	47.277
Gamex CB S.r.o.	7.498	230	100%	CZK	250.000	25.000	45.542	320.542	57.932
Viscofan USA Inc.	34.729	-	100%	USD	35.587	46.902	12.488	94.977	18.696
Viscofan UK LTD	1.841	-	100%	GBP	10	1.844	49	1.903	78
Viscofan CZ, S.r.o	10.503	8.041	100%	CZK	345.200	508.894	449.159	1.303.253	409.893
Viscofan de México S.R.L. de C.V. ⁽¹⁾	13.741	1.347	99,99%	MXP	219.777	251.671	186.848	658.296	235.346
Viscofan Centroamérica Comercial, S.A. ⁽¹⁾	166	-	99,50%	USD	200	588	81	869	124
Koteks Viscofan, d.o.o.	33.307	-	100%	RSD	3.028.896	(1.093.783)	910.056	2.845.169	487.461
Viscofan de México Servicios, S.R.L. de C.V. ⁽¹⁾	16	-	99,99%	MXP	103	3.229	4.467	7.799	7.868
Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd	10.400	-	100%	CNY	94.556	(12.500)	1.100	83.156	(1.661)
	271.511	39.819							

(1) La Sociedad controla el 100% de estas sociedades a través de su participación en otras sociedades del Grupo.

Los resultados de las sociedades del grupo indicados en el cuadro anterior corresponden en su totalidad a operaciones continuadas. Ninguna de las sociedades cotiza en bolsa.

La descripción de la actividad principal y el domicilio social de cada una de las sociedades detalladas anteriormente a 31 de diciembre de 2012 son los siguientes:

Sociedad	Actividad	Domicilio social
Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U.	Fabricación y comercialización de conservas vegetales	Villafranca (Navarra)
Naturin Viscofan GMBH	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Weinheim (Alemania)
Viscofan do Brasil, soc.com. e ind. Ltda	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Sao Paulo (Brasil)
Gamex CB S.r.o.	Alquiler nave industrial donde desarrolla actividad	Ceske Budejovice (República Checa)
Viscofan CZ, S.r.o / Otros servicios	Viscofan CZ, S.r.o / Otros servicios	
Viscofan USA Inc	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Montgomery (USA)
Viscofan UK LTD	Comercial	Seven Oaks (Reino Unido)
Viscofan CZ, S.r.o	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Ceske Budejovice (República Checa)
Viscofan de México S.R.L. de C.V.	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	San Luis de Potosí (México)
Viscofan Centroamérica Comercial, S.A.	Comercial	San José (Costa Rica)
Koteks Viscofan, d.o.o.	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Novi Sad (Serbia)
Viscofan de México Servicios, S.R.L. de C.V.	Prestación de servicios	Zacapu Michoacán (México)
Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd.	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Suzhou (China)
Viscofan Uruguay, S.A.	Fabricación y comercialización de envolturas artificiales	Montevideo (Uruguay)

Todas las sociedades presentan una evolución muy favorable con resultados positivos, excepto Viscofan Uruguay, S.A., sociedad de nueva creación, cuya actividad productiva no ha comenzado en el ejercicio 2012. Por lo tanto y como consecuencia de la buena marcha y perspectivas de todas ellas, no se ha registrado ningún deterioro.

La información relativa a las participaciones indirectas en empresas del grupo y asociadas al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

Sociedad	Porcentaje de participación indirecta	Actividad	Domicilio social
IAN Perú, S.A.	100%	Producción de espárragos	Cañete (Perú)
Lingbao Baolihao Food	100%	Producción de espárragos	Lingbao (China)
Zacapu Power, S.R.L. de C.V.	100%	Planta de cogeneración	Zacapu Michoacán (México)
Viscofan Canada Inc.	100%	Comercial	St. Laurent, Québec (Canadá)

8. ACTIVOS FINANCIEROS

La composición de los activos financieros, excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo y asociadas (Nota 7), al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	Instrumentos de patrimonio		Créditos, derivados y otros		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Activos financieros a largo plazo						
Préstamos y otras partidas a cobrar	-	-	48	48	48	48
Activos disponibles para la venta						
Valorados a coste	84	67	-	-	84	67
	84	67	48	48	132	115
Activos financieros a corto plazo						
Préstamos y partidas a cobrar	-	-	36.763	46.818	36.763	46.818
Derivados de cobertura	-	-	589	384	589	384
	-	-	37.352	47.202	37.352	47.202
	84	67	37.400	47.250	37.484	47.317

Estos importes se desglosan en el balance de la siguiente forma:

(Miles de euros)	Instrumentos de patrimonio		Créditos, derivados y otros		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Activos financieros no corrientes						
Inversiones financieras a largo plazo	84	67	48	48	132	115
	84	67	48	48	132	115
Activos financieros corrientes						
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (Nota 8.1)	-	-	35.977	34.975	35.977	34.975
Inversiones en empresas del grupo y asociadas						
Créditos a empresas (Nota 19.1)	-	-	616	602	616	602
Préstamos y partidas a cobrar (Nota 19.1)	-	-	170	235	170	235
Inversiones financieras a corto plazo						
Derivados de cobertura (Nota 13)	-	-	589	384	589	384
Inversiones financieras a corto plazo (Nota 8.2)	-	-	-	11.006	-	11.006
	-	-	37.352	47.202	37.352	47.202
	84	67	37.400	47.250	37.484	47.317

8.1 Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	24.246	23.658
Clientes, empresas del grupo y asociadas (Nota 19.1)	11.571	11.044
Deudores varios	65	239
Personal	95	34
35.977	34.975	

El desglose de los saldos de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en moneda extranjera al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Dólar americano	10.873	14.638
Dólar canadiense	197	-
Yen japonés	331	11
Libra esterlina	1.181	2.474
12.582	17.123	

Correcciones valorativas

El saldo de la partida "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" se presenta neto de las correcciones valorativas por deterioro. Los movimientos habidos en dichas correcciones son los siguientes:

(Miles de euros)	2012	2011
Saldo inicial	21	194
Dotación del ejercicio	43	-
Aplicación del ejercicio	-	(171)
Traspaso a fallidos	(8)	(2)
Saldo final	56	21

Créditos a sociedades del grupo

A 31 de diciembre de 2012 corresponden a un crédito concedido a Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd. el 25 de agosto de 2011, cuya fecha de vencimiento es el 24 de agosto de 2013, como consecuencia de la prorroga anual firmada entre ambas sociedades en el ejercicio 2012. Dicho crédito devenga un interés equivalente al Euribor a 90 días más 2 puntos porcentuales.

8.2 Inversiones financieras a corto plazo

A 31 de diciembre de 2011, la Sociedad mantenía registrados 11 millones de euros correspondientes a tres imposiciones a plazo fijo con vencimientos en enero y diciembre de 2012. Dichas imposiciones devengaban intereses entre 2,6 y 3,75%.

9. EXISTENCIAS

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro al 31 de diciembre son los siguientes:

(Miles de euros)	Mercaderías, Materias Primas y Otros aprovisionamientos	Producto en Curso y Producto Terminado	Total
Ejercicio 2012			
Saldo inicial	804	629	1.433
Correcciones valorativas	120	23	143
Recuperaciones de valor	(112)	-	(112)
Saldo final	812	652	1.464
Ejercicio 2011			
Saldo inicial	842	463	1.305
Correcciones valorativas	7	166	173
Recuperaciones de valor	(45)	-	(45)
Saldo final	804	629	1.433

Las correcciones valorativas de las existencias están motivadas principalmente por el descenso del precio de mercado de determinadas referencias de producto en curso y producto terminado, así como por la existencia de referencias de la lenta rotación.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 no existían compromisos firmes de compra de materias primas ni de venta de productos terminados que no se correspondieran a los pedidos de compra y venta relacionados con el funcionamiento habitual y operativo de la Sociedad.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros que garantizan la recuperabilidad del valor neto contable de las existencias en el caso de siniestros que pudieran afectar a su utilización o venta.

10. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Caja	20	25
Cuentas corrientes a la vista	25.248	51
25.268	76	

Las cuentas corrientes devengan el tipo de interés de mercado para este tipo de cuentas.

No existen restricciones a la disponibilidad de estos saldos.

11. PATRIMONIO NETO - FONDOS PROPIOS

11.1 Capital escriturado

El 14 de abril de 2011, la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobó una reducción de capital de 13.515 miles de euros por reducción del valor nominal de las acciones que pasaron de 0,30 a 0,01 euros por acción, para proceder a una devolución parcial del valor de las aportaciones.

Por su parte, y en esa misma Junta General de Accionistas se aprobó una ampliación de capital de 32.157 miles de euros por elevación del valor nominal de las acciones en 0,69 euros. La ampliación de capital fue realizada con cargo a las reservas de libre disposición.

A 31 de diciembre de 2011 y 2012, el capital de la Sociedad estaba compuesto por 46.603.682 acciones al portador de 0,70 euros de valor nominal cada una. Las acciones estaban totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones son de la misma clase y otorgan los mismos derechos políticos y económicos.

A 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Sociedad no tenía accionistas cuya participación fuera superior al 10%.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Sociedad no posee acciones propias.

La totalidad de las acciones se encuentran admitidas a cotización oficial.

11.2 Prima de emisión

Durante el ejercicio 2012 y 2011, no han existido movimientos en la prima de emisión.

La prima de emisión es de libre disposición para los accionistas, teniendo las mismas limitaciones a su distribución que las reservas voluntarias.

11.3 Reservas

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen las reservas son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Ampliación de capital	Distribución de resultados	Traspasos	Saldo final
Ejercicio 2012					
Reserva legal	2.935	-	3.590	-	6.525
Reserva de revalorización Ley Foral 23/1996	8.567	-	-	-	8.567
Reservas de fusión	119	-	-	-	119
Reservas voluntarias	246.018	-	6.191	-	252.209
	257.639	-	9.781	-	267.420
Ejercicio 2011					
Reserva legal	2.935	-	-	-	2.935
Reserva de revalorización Ley Foral 23/1996	8.670	-	-	(103)	8.567
Reservas de fusión	119	-	-	-	119
Reservas voluntarias	238.581	(32.157)	39.491	103	246.018
	250.305	(32.157)	39.491	-	257.639

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la reserva legal, mientras no supere el límite del 20% del capital social, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá destinarse, en el caso de no tener otras reservas disponibles, a la compensación de pérdidas. Esta reserva podrá utilizarse igualmente para aumentar el capital social en la parte que excede del 10% del capital ya aumentado.

11.4 Reserva de Revalorización Ley Foral 23/1996

Acogiéndose a lo permitido por la legislación mercantil, la Sociedad actualizó en 1996 el valor de su inmovilizado en 9.282 miles de euros (véase nota 6.1), resultando una reserva por este concepto, neta del gravamen del 3%, de 9.003 miles de euros.

Esta actualización fue inspeccionada por las autoridades fiscales en el ejercicio 1999, por lo que el saldo de esta cuenta podrá ser destinado, libre de impuestos a:

- Eliminación de resultados negativos de ejercicios anteriores.
- Ampliación de capital.
- Reservas de libre disposición, a partir del 31 de diciembre de 2006, únicamente en la medida en que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que ello se producirá cuando los elementos actualizados hayan sido contablemente amortizados en la parte correspondiente a dicha amortización, transmitidos o dados de baja en los libros.

11.5 Reservas voluntarias y reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición.

12. OTRAS PARTIDAS DEL PATRIMONIO NETO

12.1 Ajustes por cambios de valor

El detalle y los movimientos de los ajustes por cambios de valor son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Ingresos /(gastos)	Efecto impositivo de los ingresos/(gastos)	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	Efecto impositivo de las transferencias	Saldo final
Ejercicio 2012						
Cobertura de flujos de efectivo						
Seguros de cambio	(523)	123	(37)	747	(224)	86
Coberturas tipos de interés	(34)	-	-	28	(9)	(15)
Materias primas (gas)	269	196	(59)	(384)	116	138
	(288)	319	(96)	391	(117)	209
Ejercicio 2011						
Cobertura de flujos de efectivo						
Seguros de cambio	387	(747)	224	(553)	166	(523)
Coberturas tipos de interés	(61)	-	-	38	(11)	(34)
Materias primas (gas)	1.886	291	(87)	(2.601)	780	269
	2.212	(456)	137	(3.116)	935	(288)

12.2 Subvenciones recibidas

Los movimientos de las subvenciones de capital no reintegrables son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Adiciones	Efecto impositivo de las adiciones	Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	Efecto impositivo de las transferencias	Saldo final
Ejercicio 2012						
Subvenciones no reintegrables	1.001	117	(35)	(224)	67	926
Subvenciones por derechos de emisión de gases efecto invernadero	1.265	1.436	(431)	(1.817)	545	998
	2.266	1.553	(466)	(2.041)	612	1.924
Ejercicio 2011						
Subvenciones no reintegrables	105	1.335	(401)	(54)	16	1.001
Subvenciones por derechos de emisión de gases efecto invernadero	748	3.180	(954)	(2.442)	733	1.265
	853	4.515	(1.355)	(2.496)	749	2.266

Subvenciones por derechos de emisión de gases efecto invernadero, recoge el importe recibido y pendiente de consumir por la Sociedad de dichos derechos (véanse notas 5 y 14). A 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Sociedad tiene 159.603 y 133.111 derechos pendientes de consumir.

Adicionalmente, la Sociedad ha recibido a lo largo de los ejercicios 2012 y 2011, subvenciones de explotación por importe de 702 y 570 miles de euros, respectivamente. Dichas subvenciones financian principalmente gastos incurridos en proyectos de investigación y desarrollo llevados a cabo en ambos ejercicios, así como actividades formativas realizadas para el personal de la Sociedad.

13. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La totalidad de los instrumentos financieros de Viscofan, S.A. a 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido designados de cobertura.

El detalle de la composición de los saldos a 31 de diciembre de 2012 y 2011, que recogen la valoración de los instrumentos financieros derivados a dichas fechas, es el siguiente:

	2012		2011	
	Activos financieros corrientes	Pasivos financieros corrientes	Activos financieros corrientes	Pasivos financieros corrientes
Coberturas de tipo de interés	-	21	-	50
Seguros de cambio	393	-	-	1.167
Cobertura sobre materias primas	196	-	384	-
	589	21	384	1.217

Parte de la valoración razonable de los seguros de cambio al cierre de cada ejercicio ha sido reconocida como gasto o ingreso financiero en la Cuenta de Resultados de los ejercicios 2012 y 2011. El importe reconocido directamente en el Estado de Ingresos y Gastos corresponde a los seguros de cambio designados de cobertura que cubren partidas a cobrar o a pagar en moneda que figuran reconocidos en los Estados Financieros al tipo de cambio de cierre.

Seguros de cambio

Viscofan, S.A. utiliza derivados como cobertura de tipo de cambio para mitigar el posible efecto negativo que las variaciones de los tipos de cambio pudieran suponer en las transacciones en moneda distinta de la funcional.

El valor razonable de los seguros de cambio mantenidos a 31 de diciembre de 2012 y 2011 es de 393 y (1.167) miles de euros, respectivamente, de los cuales 270 y (420) miles de euros han sido ya reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias del correspondiente ejercicio al estar vinculados a ventas materializadas cuyas respectivas cuentas a cobrar en moneda extranjera figuran registradas al tipo de cambio de cierre del ejercicio. El importe restante, esto es 123 y (747) miles de euros, ha sido reconocido directamente en patrimonio, neto del efecto impositivo, al corresponder a seguros de cambio contratados para cubrir ventas se realizarán en el ejercicio siguiente por lo que al 31 de diciembre no existen cuentas a cobrar relacionadas con los mismos.

El valor nominal de los principales seguros de cambio en vigor a 31 de diciembre es el siguiente:

(Moneda en miles)	2012	2011
Dólar estadounidense	12.000	40.810
Libra esterlina	800	1.770

Coberturas de materias primas

Una cantidad importante de los costes de producción de la Sociedad está vinculada al coste de la energía. Por ese motivo y para mitigar el efecto negativo que pudieran suponer las variaciones en los precios de la energía:

- En 2012 se han formalizado contratos de cobertura sobre el coste del gas de 270.000 MWh de nocional. Dicho contrato cubre los períodos comprendidos entre Agosto 2012 a Abril 2013 (30.000 MWh mensuales); por el que se paga 2,738 céntimos de euros por kilowatio/hora. El Grupo ha cubierto de esta manera 1/3 del consumo previsto para este período en España.
- En 2009, se formalizaron dos contratos de permutes financieras sobre el coste del gas de 666.666 MWh de nocional, cada uno de ellos con vencimientos mensuales de 55.555 MWh. Dicho contratos liquidaron durante los años 2010 y 2011, siendo el último vencimiento en enero de 2012. El Grupo cubrió de esta manera 2/3 del consumo del gas en España durante dicho período, por el cual se han pagado 1,7270 (hasta enero de 2011) y 1,7915 céntimos de euro (hasta enero de 2012) por kilowatio/hora respectivamente basándose en una fórmula de valoración que incluye entre otras variables, los precios forward del Brent.

Permuta financiera de tipos de interés

La Sociedad formalizó en 2009 dos contratos de permuta financiera (swaps) de forma que paga un tipo de interés fijo del 2,07 (Swap 1) y 2,29 (Swap 2) y recibe un tipo de interés variable del Euribor a tres meses. Ambas permutes financieras fueron designadas como instrumento de cobertura de flujos de efectivo por el riesgo de tipo de interés de los préstamos a los que se encuentran asociadas.

El desglose por vencimientos del nocional de dichos contratos es el siguiente:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Swap 1	Swap 2	Swap 1	Swap 2
Menos de un año	625	1.250	1.250	1.250
Entre 1 y 2 años	-	-	625	1.250
	625	1.250	1.875	2.500

14. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

El detalle de provisiones al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	A corto plazo		Total
	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	1.817	1.817	
	1.817	1.817	
Ejercicio 2011			
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	2.442	2.442	
	2.442	2.442	

Los movimientos habidos en estos epígrafes son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Saldo final
Ejercicio 2012				
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	2.442	1.817	(2.442)	1.817
Ejercicio 2011				
Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero	2.360	2.442	(2.360)	2.442

15. PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los pasivos financieros al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Pasivos financieros a largo plazo						
Débitos y partidas a pagar	1.771	8.072	5.361	3.730	7.132	11.802
	1.771	8.072	5.361	3.730	7.132	11.802
Pasivos financieros a corto plazo						
Débitos y partidas a pagar	29.194	24.850	56.650	24.999	85.844	49.849
Derivados de cobertura	-	-	21	1.217	21	1.217
	29.194	24.850	56.671	26.216	85.865	51.066
	30.965	32.922	62.032	29.946	92.997	62.868

Estos importes se desglosan en el balance de la siguiente forma:

(Miles de euros)	Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Pasivos financieros no corrientes						
Deudas a largo plazo	1.771	8.072	5.361	3.730	7.132	11.802
	1.771	8.072	5.361	3.730	7.132	11.802
Pasivos financieros corrientes						
Deudas a corto plazo	29.194	24.850	3.954	5.259	33.148	30.109
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	-	-	36.022	7.227	36.022	7.227
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	-	16.695	13.730	16.695	13.730
	29.194	24.850	56.671	26.216	85.865	51.066
	30.965	32.922	62.032	29.946	92.997	62.868

15.1 Deudas con entidades de crédito

El detalle de las deudas con entidades de crédito al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
<u>A largo plazo</u>		
Préstamos y créditos de entidades de crédito	1.771	8.028
Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 6.2)	-	44
	1.771	8.072
<u>A corto plazo</u>		
Préstamos y créditos de entidades de crédito	29.116	24.744
Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 6.2)	44	83
Intereses devengados pendientes de pago	34	23
	29.194	24.850
	30.965	32.922

Préstamos y créditos de entidades de crédito

El detalle de los préstamos y créditos de entidades de crédito al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Importe pendiente de pago	Gastos financieros devengados (Nota 17.5)	Importe pendiente de pago	Gastos financieros devengados (Nota 17.5)
Préstamos	8.023	284	15.879	522
Créditos	22.864	467	16.893	542
	30.887	751	32.772	1.064

Los préstamos y créditos devengan intereses a tipos variables de mercado.

La Sociedad tiene concedidas líneas de crédito cuyo límite conjunto asciende a 31 de diciembre de 2012 y 2011 a 30.000 y 28.000 miles de euros, respectivamente.

El desglose por vencimientos de los préstamos con entidades de crédito a largo plazo al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Entre 1 y 2 años	1.771	6.257
Entre 2 y 3 años	-	1.771
	1.771	8.028

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Sociedad no tiene contratadas líneas de descuento.

15.2 Derivados y otros

El detalle de los pasivos financieros clasificados en esta categoría al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
<u>A largo plazo</u>		
Préstamos con tipo de interés subvencionado	5.361	3.730
	5.361	3.730
<u>A corto plazo</u>		
Deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 19.1)	36.022	7.227
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	16.695	13.730
Préstamos con tipo de interés subvencionado	1.179	1.010
Deudas con socios y administradores	1.879	1.716
Proveedores de inmovilizado	869	1.308
Otras deudas	6	8
Derivados de cobertura (Nota 13)	21	1.217
	56.671	26.216

Préstamos con tipo de interés subvencionado

A 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Sociedad tiene préstamos con tipo de interés subvencionado obtenidos de entidades dependientes del Gobierno de Navarra y del Ministerio de Ciencia e Innovación. La Sociedad valora dichos préstamos al coste amortizado reconociendo los intereses implícitos generados por los mismos como consecuencia de la actualización de los flujos de efectivo en base a los tipos de interés de mercado en la fecha de su concesión.

(Miles de euros)	2012	2011		
	Valor nominal	Valor actualizado	Valor nominal	Valor actualizado
<u>A largo plazo</u>				
Préstamos con tipo de interés subvencionado	6.078	5.361	4.297	3.730
<u>A corto plazo</u>				
Préstamos con tipo de interés subvencionado	1.204	1.179	1.032	1.010
	7.282	6.540	5.329	4.740

El importe total de los gastos financieros registrados en los ejercicios 2012 y 2011 correspondientes a estos préstamos asciende a 240 y 207 miles de euros, respectivamente (Nota 17.5).

El desglose por vencimientos de los préstamos con tipo de interés subvencionado a largo plazo al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Entre 1 y 2 años	1.481	1.204
Entre 2 y 3 años	891	1.106
Entre 3 y 4 años	628	932
Entre 4 y 5 años	557	488
Más de 5 años	1.804	-
	5.361	3.730

Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Proveedores	5.182	2.398
Proveedores, empresas del grupo y asociadas (Nota 19.1)	2.042	1.410
Acreedores varios	6.968	8.555
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	1.377	1.083
Anticipos de clientes	1.126	284
	16.695	13.730

16. SITUACIÓN FISCAL

El detalle de los saldos relativos a activos fiscales y pasivos fiscales al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Activos por impuesto diferido		
Por diferencias temporarias	149	375
Otros créditos con las Administraciones Públicas		
IVA	5.191	3.177
Subvenciones recibidas	117	83
	5.457	3.635
Pasivos por impuesto diferido	(915)	(1.982)
Pasivos por impuesto corriente	(4.548)	(4.400)
Otras deudas con las Administraciones Públicas		
IRPF	(6.130)	(4.456)
Seguridad Social	(678)	(607)
	(12.271)	(11.445)

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción, actualmente establecido en cuatro años. La Sociedad tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos que le son aplicables. En opinión de los Administradores de la Sociedad, así como de sus asesores fiscales, no existen contingencias fiscales de importes significativos que pudieran derivarse, en caso de inspección, de posibles interpretaciones diferentes de la normativa fiscal aplicable a las operaciones realizadas por la Sociedad.

16.1 Cálculo del Impuesto sobre Sociedades

La conciliación entre el importe neto de los ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible (resultado fiscal) del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

(Miles de euros)	Cuenta de pérdidas y ganancias			Ingresos y gastos directamente imputados al patrimonio neto		
	Aumentos	Disminuciones	Total	Aumentos	Disminuciones	Total
Ejercicio 2012						
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio						
Operaciones continuadas	62.679		62.679	155		155
Operaciones interrumpidas	-		-	-		-
	62.679		62.679	155		155
Impuesto sobre Sociedades						
Operaciones continuadas	3.681		3.681	67		67
Operaciones interrumpidas	-		-	-		-
	3.681		3.681	67		67
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio						
antes de impuestos	66.360		66.360	222		222
Diferencias permanentes	261	(44.058)	(43.797)	-	-	-
Diferencias temporarias						
Con origen en el ejercicio	242	-	242	-	(1.872)	(1.872)
Con origen en ejercicios anteriores	3.708	(48)	3.660	1.650	-	1.650
Base imponible (resultado fiscal)	26.465		26.465	-		-
Ejercicio 2011						
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio						
Operaciones continuadas	56.105		56.105	(1.087)		(1.087)
Operaciones interrumpidas	-		-	-		-
	56.105		56.105	(1.087)		(1.087)
Impuesto sobre Sociedades						
Operaciones continuadas	4.065		4.065	(466)		(466)
Operaciones interrumpidas	-		-	-		-
	4.065		4.065	(466)		(466)
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio						
antes de impuestos	60.170		60.170	(1.553)		(1.553)
Diferencias permanentes	205	(39.044)	(38.839)	-	-	-
Diferencias temporarias						
Con origen en el ejercicio	720	-	720	-	(4.059)	(4.059)
Con origen en ejercicios anteriores	8.880	(940)	7.940	5.612	-	5.612
Base imponible (resultado fiscal)	29.991		29.991	-		-

Los aumentos por diferencias permanentes se deben fundamentalmente a la prima de asistencia a Juntas pagada a los accionistas. Las disminuciones vienen motivadas por la reducción del 50% de la base imponible derivada del cobro de royalties a sociedades filiales en el extranjero así como por la exención para evitar la doble imposición internacional sobre dividendos de entidades no residentes en territorio nacional.

El incremento de las diferencias temporarias con origen en ejercicios anteriores se debe a la reversión del deterioro fiscal determinado en ejercicios anteriores sobre el valor de las participaciones de la Sociedad en Koteks Viscofan, d.o.o. y Viscofan Technology (Suzhou) Co. Ltd.

La conciliación entre el gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios y el resultado de multiplicar los tipos de gravámenes aplicables al total de ingresos y gastos reconocidos, diferenciando el saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias, es la siguiente:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	66.360	222	60.170	(1.553)
Carga impositiva teórica (tipo impositivo 30%)	19.908	67	18.051	(466)
Deducción por doble imposición nacional (dividendos)	(1.050)	-	(450)	-
Deducciones por doble imposición internacional (royalties y otros servicios)	(355)	-	(386)	-
Deducciones por gastos de investigación y desarrollo	(1.773)	-	(1.128)	-
Deducciones por inversión	(650)	-	(1.272)	-
Impacto diferencias permanentes	(13.139)	-	(11.652)	-
Gasto / (ingreso) impositivo efectivo	2.941	67	3.163	(466)
Impuesto satisfecho en el extranjero ^(*)	740		902	
Gasto / (ingreso) impositivo efectivo	3.681	67	4.065	(466)

(*) Se trata de los importes pagados en el extranjero por servicios, royalties y otros conceptos.

El gasto / (ingreso) por impuesto sobre beneficios se desglosa como sigue:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Cuenta de pérdidas y ganancias	Directamente imputados al patrimonio neto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Directamente imputados al patrimonio neto
Impuesto corriente	6.329	-	5.684	-
Variación de impuestos diferidos				
Por cobertura de flujos de efectivo (Nota 12)	-	213	-	(1.072)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 13)	-	(146)	-	606
Otras diferencias temporarias	(908)	-	(2.788)	-
Deducciones generadas en el ejercicio	(3.828)	-	(3.236)	-
Deducciones aplicadas en el ejercicio	1.348	-	3.503	-
2.941	67	3.163	(466)	

El cálculo del Impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Impuesto corriente	6.329	5.684
Retenciones y pagos a cuenta	(1.781)	(1.284)
Impuesto sobre Sociedades a pagar / (devolver)	4.548	4.400

16.2 Activos y pasivos por impuestos diferidos

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos y pasivos por impuestos diferidos son los siguientes:

	(Miles de euros)	Variaciones reflejadas en		
		Saldo inicial	Cuenta de pérdidas y ganancias	Patrimonio neto
Ejercicio 2012				
Activos por impuesto diferido				
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	-	43	-	43
Existencias	72	(72)	-	-
Amortización de inmovilizado	87	(11)	-	76
Otros activos financieros	216	(216)	-	-
Acreedores	-	30	-	30
	375	(226)	-	149
Pasivos por impuesto diferido				
Inversiones en empresas del grupo a largo plazo	(1.134)	1.134	-	-
Cobertura de flujos de efectivo	123	-	(213)	(90)
Subvenciones no reintegrables	(971)	-	146	(825)
	(1.982)	1.134	(67)	(915)
	(1.607)	908	(67)	(766)
Ejercicio 2011				
Activos por impuesto diferido				
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	65	(65)	-	-
Existencias	36	36	-	72
Deducciones pendientes de aplicar	267	(267)	-	-
Amortización de inmovilizado	-	87	-	87
Otros activos financieros	150	66	-	216
	518	(143)	-	375
Pasivos por impuesto diferido				
Inversiones en empresas del grupo a largo plazo	(3.798)	2.664	-	(1.134)
Cobertura de flujos de efectivo	(949)	-	1.072	123
Subvenciones no reintegrables	(365)	-	(606)	(971)
	(5.112)	2.664	466	(1.982)
	(4.594)	2.521	466	(1.607)

17. INGRESOS Y GASTOS

17.1 Importe neto de la cifra de negocios

La distribución del importe neto de la cifra de negocios de la Sociedad correspondiente a sus operaciones continuadas por categorías de actividades es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Segmentación por categorías de actividades		
Venta de envolturas cárnicas, celulósicas, plásticas y de colágeno	121.537	112.843
Venta de repuestos y maquinaria	5.275	6.597
Venta de energía	42.470	34.576
Otras ventas	110	104
Servicios prestados	499	628
	169.891	154.748
Segmentación por mercados geográficos		
Mercado interior	54.757	46.429
Mercado exterior	115.134	108.319
	169.891	154.748

Comoquiera que un porcentaje significativo de las exportaciones ha sido realizado a sociedades del Grupo, el importe de las ventas a terceros no es significativo como para detallar su distribución por zonas geográficas.

17.2 Consumos de materias primas, otras materias consumibles y mercaderías

El detalle de consumos de materias primas y otras materias consumibles es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Compras de materias primas y otras materias consumibles		
Compras nacionales	42.639	30.379
Adquisiciones intracomunitarias	16.369	14.009
Importaciones	4.914	348
Variación de materias primas y otros aprovisionamientos	(3.446)	114
	60.476	44.850

El detalle de consumos de mercaderías es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Compras de mercaderías		
Compras nacionales	5.114	6.363
Adquisiciones intracomunitarias	6.756	12.449
Importaciones	2.905	2.803
Variación de mercaderías	306	201
	15.081	21.816

17.3 Cargas sociales

El detalle de cargas sociales es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Seguridad social	6.371	5.815
Otras cargas sociales	1.114	909
7.485	6.724	

17.4 Servicios exteriores

El detalle de servicios exteriores es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Gastos de investigación	810	629
Arrendamientos y cánones	1.156	1.001
Reparaciones y conservación	12.041	11.344
Servicios profesionales independientes	3.634	3.884
Transportes	1.725	1.891
Primas de seguros	722	2.083
Servicios bancarios	108	150
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	622	567
Suministros	10.127	7.499
Otros servicios	7.289	5.057
38.234	34.105	

17.5 Gastos financieros

El detalle de los gastos financieros es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Préstamos (Nota 15.1)	284	522
Créditos con empresas del grupo (Nota 19.1)	146	188
Cuentas de crédito (Nota 15.1)	467	542
Préstamos con tipo de interés subvencionado (Nota 15.2)	240	207
Otros pasivos financieros	9	1
1.146	1.460	

18. MONEDA EXTRANJERA

El detalle de las transacciones efectuadas en moneda distinta del euro es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
<u>Importe neto de la cifra de negocios</u>		
Ventas	65.105	66.699
<u>Aprovisionamientos</u>		
Compras de materias primas y otros aprovisionamientos	(14.948)	(8.373)
Compras de mercaderías	(1.126)	(880)
<u>Otros ingresos de explotación</u>		
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	256	172
<u>Gastos de personal</u>		
Sueldos y salarios	(98)	(78)
Cargas sociales	(9)	(7)
<u>Otros gastos de explotación</u>		
Servicios exteriores	(2.534)	(2.315)

19. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Todas las transacciones realizadas con partes vinculadas corresponden a operaciones del tráfico normal de la Sociedad y se realizan a precios de mercado, los cuales son similares a los aplicados a entidades no vinculadas.

19.1 Empresas del Grupo

Los saldos mantenidos con entidades vinculadas son los siguientes:

(Miles de euros)	Sociedades con participación directa	Sociedades con participación indirecta
<u>Ejercicio 2012</u>		
Clientes (Nota 8.1)	11.293	278
Créditos a corto plazo (Nota 8.1)	616	-
Dividendos a cobrar a corto plazo (Nota 8.1)	170	-
Proveedores (Nota 15.2)	(2.042)	-
Deudas a corto plazo (Nota 15.2)	(36.022)	-
<u>Ejercicio 2011</u>		
Clientes (Nota 8.1)	11.012	32
Créditos a corto plazo (Nota 8.1)	602	-
Dividendos a cobrar a corto plazo (Nota 8.1)	235	-
Proveedores (Nota 15.2)	(1.410)	-
Deudas a corto plazo (Nota 15.2)	(7.227)	-

Las transacciones realizadas con entidades vinculadas son las siguientes:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Sociedades con participación directa	Sociedades con participación indirecta	Sociedades con participación directa	Sociedades con participación indirecta
Importe neto de la cifra de negocio				
Ventas de envolturas	49.508	1.726	40.774	1.288
Venta de repuestos – maquinaria	5.230	23	5.374	29
Prestación de servicios	499	-	628	-
Aprovisionamientos				
Compras de envolturas y otras	(7.364)	-	(18.726)	-
Otros ingresos				
Otros ingresos de explotación	4.918	130	5.163	164
Gastos de personal				
Otros gastos de personal	(7)	-	(2)	-
Otros gastos de explotación				
Servicios exteriores recibidos	(891)	(1)	(786)	-
Servicios exteriores refacturados	2.032	101	488	-
Resultado financiero				
Ingresos financieros – Dividendos	46.637	-	39.819	-
Ingresos financieros – Intereses	14	-	18	-
Gastos financieros - Intereses	(146)	-	(188)	-
Beneficio por enajenación de inmovilizado	1	-	-	-

19.2 Administradores y alta dirección

El Consejo de Administración de la Sociedad únicamente percibe la remuneración prevista en los estatutos sociales en sus artículos 27º y 30º, es decir un 1,5% del beneficio líquido antes de impuestos de la Sociedad para el Consejo de Administración y un 1,5% del beneficio líquido antes de impuestos de la Sociedad para el Comité Ejecutivo. Es competencia del Consejo de Administración y del Comité Ejecutivo, de acuerdo con los artículos de los estatutos, decidir sobre su reparto entre los miembros respectivos de uno y otro órgano.

El detalle de las retribuciones se presenta a continuación:

	Euros					
			Dietas		Consejos otras Compañías del Grupo	
	Comité ejecutivo	Consejo	Comité auditoría	Consejo		Total
<u>Ejercicio 2012</u>						
D. José Domingo de Ampuero y Osma	370.728	105.445	-	12.000	216.210	704.383
D. Nestor Basterra Larroudé	328.728	105.445	-	12.000	108.105	554.278
Dª. Agatha Echevarría Canales	286.728	105.445	20.000	12.000	-	424.173
D. José Cruz Pérez Lapazarán	-	105.445	10.000	11.000	-	126.445
D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis	-	105.445	20.000	9.000	-	134.445
D. Alejandro Legarda Zaragüeta	-	105.445	20.000	12.000	-	137.445
D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez	-	105.445	-	12.000	-	117.445
Dª. Laura González Molero	-	105.445	-	8.000	-	113.445
D. José María Aldecoa Sagastasoloa	-	49.621	10.000	5.000	-	64.621
	986.184	893.181	80.000	93.000	324.315	2.376.683
<u>Ejercicio 2011</u>						
D. José Domingo de Ampuero y Osma	299.487	102.058	-	11.000	292.904	705.449
D. Nestor Basterra Larroudé	299.487	102.058	-	11.000	146.452	558.997
Dª. Agatha Echevarría Canales	299.487	102.058	16.000	11.000	-	428.545
D. José Cruz Pérez Lapazarán	-	102.058	16.000	10.000	-	128.058
D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis	-	102.058	16.000	10.000	-	128.058
D. Alejandro Legarda Zaragüeta	-	102.058	16.000	10.000	-	128.058
D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez	-	102.058	-	10.000	-	112.058
Dª. Laura González Molero	-	102.058	-	9.000	-	111.058
	898.461	816.464	64.000	82.000	439.356	2.300.281

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la Sociedad no tiene concedido ningún tipo de anticipo o crédito, ni tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones o de seguros de vida respecto a los miembros anteriores o actuales del Consejo de Administración. No existe ningún tipo de garantía otorgada por el Grupo a favor de miembro alguno del Consejo de Administración. No existe tampoco sistema de remuneración ligado a la evolución del valor de la acción.

Durante los ejercicios 2012 y 2011, los miembros del Consejo de Administración no han realizado con la Sociedad ni con las sociedades del Grupo operaciones ajenas al tráfico ordinario o en condiciones distintas a las de mercado.

En relación con los artículos 229 y 230 de la Ley de Sociedades de Capital, los administradores de Viscofan, S.A. han comunicado que no tienen situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad. Por su parte, han comunicado que no tienen participaciones, ni, excepto por lo mencionado a continuación, ostentan cargos o desarrollan funciones en empresas cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad.

Nombre	Empresa	Cargo
D. José Domingo de Ampuero y Osma	Naturin Viscofan, GMBH Viscofan UK Limited Gamex, CB, s.r.o. Viscofan CZ, s.r.o. Viscofan USA, Inc. Viscofan Technology Suzhou, Co. Ltd. Viscofan Centroamérica Comercial, S.A. Viscofan Canada, Inc. Viscofan Do Brasil S. Com. E Ind. Ltda. Viscofan de México, S. de R.L. de C.V. Koteks Viscofan, d.o.o. Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U. Viscofan Uruguay, S.A.	Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración Miembro del Consejo Consultivo Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración Presidente Consejo Administración
D. Nestor Basterra Larroudé	Naturin Viscofan, GMBH Gamex, CB, s.r.o. Viscofan USA, Inc. Industrias Alimentarias de Navarra, S.A.U. Koteks Viscofan, d.o.o. Viscofan CZ, s.r.o. Viscofan Technology Suzhou, Co. Ltd. Viscofan Do Brasil S. Com. E Ind. Ltda. Viscofan Uruguay, S.A.	Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Vicepresidente Miembro del Consejo Consultivo Vicepresidente

Por lo que respecta a los miembros de la Alta Dirección, los sueldos percibidos ascienden en 2012 y 2011 a 2.189 y 1.881 miles de euros, respectivamente. No existen obligaciones contraídas en materia de pensiones, seguros de vida, ni planes de opciones sobre acciones. Asimismo, no existen anticipos o créditos concedidos a los mismos, ni había obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

20. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y EL NIVEL DE RIESGO PROCEDENTE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las políticas de gestión de riesgos de la Sociedad son establecidas por el Comité de Riesgos Financieros del Grupo Viscofan, habiendo sido aprobadas por los Administradores del Grupo. En base a estas políticas, el Departamento Financiero de la Sociedad ha establecido una serie de procedimientos y controles que permiten identificar, medir y gestionar los riesgos derivados de la actividad con instrumentos financieros. Estas políticas establecen que la Sociedad no puede realizar operaciones especulativas con derivados.

La actividad con instrumentos financieros expone a la Sociedad al riesgo de crédito, de mercado y de liquidez.

20.1 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se produce por la posible pérdida causada por el incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartes de la Sociedad, es decir, por la posibilidad de no recuperar los activos financieros por el importe contabilizado y en el plazo establecido.

La exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
Inversiones financieras a largo plazo	132	115
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	41.285	38.235
Créditos a empresas del grupo a corto plazo	616	602
Inversiones financieras a corto plazo	589	11.390
42.622	50.342	

Para gestionar el riesgo de crédito la Sociedad distingue entre los activos financieros originados por las actividades operativas y por las actividades de inversión.

Actividades operativas

El Departamento Comercial y el Departamento Financiero establecen límites de crédito para cada uno de los clientes, los cuales se fijan en base a la cobertura recibida de una entidad de seguro de crédito contratada por la compañía.

Mensualmente se elabora un detalle con la antigüedad de cada uno de los saldos a cobrar, que sirve de base para gestionar su cobro. Las cuentas vencidas son reclamadas mensualmente por el Departamento Financiero hasta que tienen una antigüedad superior a 90 días desde su fecha de vencimiento, momento en el que se transfieren a la entidad aseguradora para que gestione su recobro. Además se notifica a la Asesoría Jurídica para su seguimiento y en su caso, posterior reclamación por vía judicial.

Mensualmente se revisa la situación de crédito de los clientes que han tenido retrasos en los cobros y se toman medidas en cuanto a límite de riesgo y plazos de pago.

El detalle por fecha de antigüedad de los "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" y "Deudores varios" al 31 de diciembre es el siguiente:

(Miles de euros)	2012	2011
No vencidos	21.834	21.568
Vencidos pero no dudosos		
Menos de 3 meses	2.052	2.336
Entre 3 y 6 meses	259	24
Entre 6 y 12 meses	166	-
Más de 12 meses	-	(31)
	24.311	23.897
Dudosos (Más de 6 meses)	56	21
Correcciones por deterioro (Nota 8.1)	(56)	(21)
Total	24.311	23.897

Actividades de inversión

Los préstamos y créditos a empresas del grupo y terceros, así como la adquisición de acciones de empresas no cotizadas deben ser aprobados por la Dirección General.

20.2 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se produce por la posible pérdida causada por variaciones en el valor razonable o en los futuros flujos de efectivo de un instrumento financiero debidas a cambios en los precios de mercado. El riesgo de mercado incluye el riesgo de tipo de cambio y otros riesgos de precio.

Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio se produce por la posible pérdida causada por variaciones en el valor razonable o en los futuros flujos de efectivo de un instrumento financiero debidas a fluctuaciones en los tipos de cambio. La exposición de la Sociedad al riesgo de fluctuaciones en los tipos de cambio se debe principalmente a las ventas realizadas en divisas distintas a la moneda funcional.

Como se indica en la nota 18, la Sociedad realiza importantes transacciones en moneda extranjera, fundamentalmente en dólares. La política del Grupo Viscofan es contratar seguros de cambio para cubrir los flujos efectivos netos a cobrar de estas transacciones. La exposición máxima al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre es la siguiente:

(Miles de euros)	2012		2011	
	Cuentas a cobrar	Cuentas a pagar	Cuentas a cobrar	Cuentas a pagar
En dólares americanos	10.873	2.921	14.638	2.197
En dólares canadienses	197	-	-	-
En libras esterlinas	1.181	-	2.474	-
Resto	333	-	-	-
	12.584	2.921	17.112	2.197

Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés se produce por la posible pérdida causada por variaciones en el valor razonable o en los futuros flujos de efectivo de un instrumento financiero debidas a cambios en los tipos de interés de mercado. La exposición de la Sociedad al riesgo de cambios en los tipos de interés se debe principalmente a los préstamos y créditos recibidos a largo plazo a tipos de interés variable.

La Sociedad gestiona el riesgo de tipo de interés mediante la distribución de la financiación recibida a tipo fijo y variable. La política de la Sociedad consiste en mantener un porcentaje de la financiación neta no corriente (deductidas las inversiones no corrientes) recibida de terceros a tipo fijo. Para obtener este objetivo, la Sociedad realiza operaciones de permutas financieras de tipo de interés que son designadas como operaciones de cobertura de los préstamos correspondientes. Al 31 de diciembre de 2012, una vez consideradas las permutas financieras de tipo de interés, el 23,37% del saldo vivo de los préstamos bancarios estaba a tipo fijo (27,55% al 31 de diciembre de 2011).

20.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se produce por la posibilidad de que la Sociedad no pueda disponer de fondos líquidos, o acceder a ellos en la cuantía suficiente y al coste adecuado, para hacer frente en todo momento a sus obligaciones de pago. El objetivo de la Sociedad es mantener las disponibilidades líquidas necesarias. La Sociedad realiza mes a mes un adecuado seguimiento de los cobros previstos y de los pagos a efectuar en los próximos meses y analiza las desviaciones en su caso de los flujos de caja previstos en el mes cerrado con objeto de identificar posibles desviaciones que pudieran afectar a la liquidez.

Los vencimientos contractuales, descontados, de los pasivos financieros al 31 de diciembre son los siguientes:

(Miles de euros)	Hasta 3 meses	Entre 3 meses y 1 año	Entre 1 año y 5 años	Más de 5 años	Total
Ejercicio 2012					
Préstamos y créditos de entidades de crédito					
Préstamos	953	5.299	1.771	-	8.023
Créditos (*)	4.902	17.962	-	-	22.864
Intereses devengados pendientes de pago	34	-	-	-	34
Acreedores por arrendamiento financiero	19	25	-	-	44
Derivados	7	14	-	-	21
Otros pasivos financieros	334	845	3.557	1.804	6.540
Deudas con empresas del grupo	-	36.022	-	-	36.022
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	28.051	-	-	-	28.051
	34.300	60.167	5.328	1.804	101.599
Ejercicio 2011					
Préstamos y créditos de entidades de crédito					
Préstamos	939	6.912	8.028	-	15.879
Créditos (*)	74	16.819	-	-	16.893
Intereses devengados pendientes de pago	23	-	-	-	23
Acreedores por arrendamiento financiero	21	62	44	-	127
Derivados	423	772	22	-	1.217
Otros pasivos financieros	1.688	2.363	2.794	927	7.772
Deudas con empresas del grupo	7.227	-	-	-	7.227
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	23.193	-	-	-	23.193
	33.588	26.928	10.888	927	72.331

(*) La clasificación de los vencimientos de los créditos se ha determinado en función de los vencimientos actuales de los saldos dispuestos en las cuentas de crédito. De esta forma en el plazo de hasta 3 meses se incluye el saldo dispuesto de cuentas de crédito cuya renovación anual ya se ha pactado con posterioridad al cierre del ejercicio.

21. OTRA INFORMACIÓN

21.1 Estructura del personal

Las personas empleadas por la Sociedad distribuidas por categorías son las siguientes:

	Número de personas empleadas al final del ejercicio			Número medio de personas empleadas en el ejercicio
	Hombres	Mujeres	Total	
Ejercicio 2012				
Altos directivos	14	2	16	16
Técnicos y mandos	122	16	138	131
Administrativos	9	32	41	38
Personal especializado	78	15	93	93
Operarios	263	76	339	326
	486	141	627	604
Ejercicio 2011				
Altos directivos	11	2	13	13
Técnicos y mandos	113	11	124	117
Administrativos	7	33	40	39
Personal especializado	76	15	91	89
Operarios	250	76	326	311
	457	137	594	569

21.2 Honorarios de auditoría

Ernst & Young, S.L. empresa auditora de las cuentas anuales de la Sociedad y aquellas otras sociedades con las que dicha empresa mantiene alguno de los vínculos a los que hace relación la Disposición Adicional decimocuarta de la Ley de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, acordaron con la Sociedad los siguientes honorarios para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011:

(Miles de euros)	2012	2011
Honorarios por la auditoría de las cuentas anuales	87	86
Otros servicios	17	14
104	100	

Los importes indicados incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los ejercicios 2012 y 2011, con independencia del momento de su facturación.

21.3 Información sobre medioambiente

Los equipos e instalaciones incorporados al inmovilizado material cuya finalidad es la protección y mejora del medio ambiente, que se encuentran registrados en la partida de "Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material", al 31 de diciembre son los siguientes:

(Miles de euros)	Saldo inicial	Altas	Bajas	Saldo final
Ejercicio 2012				
Coste	10.163	849	-	11.012
Amortización acumulada	(8.339)	(523)	-	(8.862)
1.824				2.150
Ejercicio 2011				
Coste	10.163	-	-	10.163
Amortización acumulada	(7.726)	(613)	-	(8.339)
2.437				1.824

Los gastos incurridos en el ejercicio 2012 y 2011 cuya finalidad ha sido la protección y mejora del medio ambiente han sido de carácter ordinario y han supuesto 967 y 858 miles de euros, respectivamente.

Los Administradores de la Sociedad consideran que no es necesario establecer provisiones adicionales para cubrir posibles gastos o riesgos correspondientes a actuaciones medioambientales.

21.4 Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores en operaciones comerciales.

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se incluye a continuación un detalle con el importe total de los pagos realizados a los proveedores en el ejercicio, distinguiendo los que han excedido los límites legales de aplazamiento, el plazo medio ponderado excedido de pagos y el importe del saldo pendiente de pago a proveedores que al cierre del ejercicio acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago:

(Miles de euros)	Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance			
	2012	2011	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	107.608	87.605	99,96%	95,98%
Resto	45	3.668	0,04%	4,02%
Total pagos del ejercicio	107.653	91.273	100,00%	100,00%
Plazo medio ponderado excedido de pagos (días)	1,25			14,25
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	45			93

22. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

De acuerdo con *la Ley Foral 21/2012, de 26 de diciembre de modificación de diversos impuestos y otras medidas tributarias*, entre la que se incluye la posibilidad de llevar a cabo una actualización voluntaria de balances que afecta a los elementos del inmovilizado material, la Sociedad se encuentra en estos momentos en proceso interno de evaluación de la posibilidad de acogerse a dicha actualización sin que éste haya culminado a la fecha. En el caso de que se considerase apropiado acogerse a la misma, el acuerdo será presentado para su aprobación por la Junta General de Accionistas.

No se conocen otros acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante sobre los estados financieros al 31 de diciembre de 2012.

VISCOFAN, S.A.

Informe de gestión
31 de diciembre de 2012

Informe de Gestión Memoria 2012 (Viscofan S.A.)**Evolución de los negocios y situación de Viscofan S.A.**

En el ejercicio 2012, Viscofan S.A. ha alcanzado un importe neto de la cifra de negocios de 169,9 millones de euros, un 9,8% superior al obtenido en el mismo período del ejercicio anterior. El crecimiento de los ingresos viene impulsado por el mayor volumen de ventas de tripas artificiales y el incremento en el precio de la energía vendida procedente de los motores de cogeneración.

El incremento en el coste de las materias primas, especialmente las derivadas de la celulosa y la masa de colágeno, y el incremento de los precios del gas natural utilizado en la central de cogeneración influyen en la evolución de los gastos por consumo¹ que acumulados a diciembre alcanzan los 73,2 millones de euros, un 9,3% superior al mismo período del ejercicio anterior.

Los gastos de personal se situaron en 34,2 millones de euros, un 10,4% superior al registrado en el ejercicio anterior, en un período en el que la plantilla media creció en 35 personas (un 6,2% frente al año anterior) hasta un total de 604, como consecuencia del refuerzo de las actividades corporativas y la ampliación de capacidad.

La mayor actividad, especialmente en términos de contratación de personal, en un entorno de aumento en el coste unitario de materias primas y energía afecta negativamente al margen EBITDA que decrece 1,0 punto porcentual frente al ejercicio fiscal de 2011 hasta alcanzar un margen EBITDA de 18,1% en 2012 y un EBITDA del ejercicio de 30,7 millones de euros, un 3,8% superior al obtenido en el ejercicio 2011.

La amortización del inmovilizado se situó en 9,6 millones, incrementándose un 7,5% como consecuencia de la entrada en funcionamiento a finales del ejercicio 2011 de nueva capacidad productiva de colágeno. Con ello, el resultado de explotación se situó en 21,2 millones de euros, un 2,2% superior al registrado el año anterior.

Los resultados financieros positivos se incrementan un 14,5% hasta 45,2 millones de euros por un mayor reparto de dividendo de las compañías del Grupo.

Con todo ello, el resultado antes de impuesto alcanza los 66,4 millones de euros, un 10,3% superior al obtenido en el ejercicio anterior, que una vez deducido el gasto por impuesto por valor de 3,7 millones de euros, supone que el beneficio neto del ejercicio 2012 asciende a 62,7 millones de euros, un 11,7% superior a los 56,1 millones de euros alcanzados en el ejercicio 2011.

Evolución previsible de la sociedad

En un mercado que sigue creciendo en volumen a nivel mundial, Viscofan S.A. se encuentra en una posición competitiva única para apoyar el crecimiento del Grupo.

En el próximo ejercicio, la compañía orientará su actividad a consolidar las mejoras productivas alcanzadas, buscando en lo posible incrementar las eficiencias de producción e impulsar el desarrollo tecnológico como centro de excelencia de celulósica, permitiendo, a través de un mayor know-how, establecer nuevas metas como referencia para el resto de centros productivos del Grupo Viscofan.

A la inflación esperada en las materias primas se le une el impacto negativo de las modificaciones legislativas en España sobre la energía. La central de cogeneración reducirá su rentabilidad con la introducción de nuevos impuestos: Por un lado una tasa impositiva sobre los ingresos generados, y por otro lado, un mayor gravamen a la compra de gas destinado a cogeneración.

¹ Gastos por consumo = Aprovisionamientos +/- Variación de existencias

VISCOFAN, S.A.

Informe de gestión
31 de diciembre de 2012

Actualmente existe un proyecto de ley para llevar a cabo una actualización de balances en la Administración de Navarra, que afectarían al balance fiscal del ejercicio 2012 de Viscofan S.A. e Industrias Alimentarias de Navarra S.A.U.

Principales inversiones de Viscofan S.A.

Viscofan S.A. ha destinado 8,5 millones de euros a inversiones durante el ejercicio 2012 frente a los 13,7 millones de euros invertidos en 2011. Este descenso se debe a la ampliación de capacidad realizada durante el ejercicio 2011, si bien, España es después de China, el país donde el Grupo Viscofan ha realizado más inversiones en el ejercicio 2012, y se han dedicado a mejoras de eficiencia productiva y energética. Las inversiones realizadas para reducir el impacto de la actividad productiva en el medioambiente ascendieron a 0,8 millones de euros en el año.

Actividades en materia de investigación y desarrollo

Viscofan S.A., a través de su departamento de I+D situado en Navarra, centraliza la coordinación de sus actividades de investigación y desarrollo para el resto del Grupo Viscofan, estableciéndose además como centro especializado en I+D en el segmento de envolturas celulósicas.

Concretamente, los esfuerzos en estas actividades se centran en la búsqueda de mejoras en la eficiencia de las producciones, así como en la creación de nuevos productos en el sector de elaborados cárnicos en que la sociedad desarrolla su labor.

La colaboración entre empresa privada, administración y centros de investigación especializados es un pilar clave para el avance en las áreas de I+D. En este sentido, cabe destacar que la Sociedad ha logrado la consecución de importantes apoyos institucionales, tanto por parte del Gobierno de Navarra como por parte del CDTI, así como de centros de investigación que a su vez han contado con el apoyo o patrocinio de Viscofan para sus actividades.

Los avances logrados en estos campos, en la medida en que los técnicos y expertos lo consideran conveniente, son objeto de protección mediante patentes.

Adquisición de acciones propias

Con fecha 31 de diciembre de 2012 la Compañía no poseía títulos en autocartera.

Descripción de riesgos e incertidumbres

Viscofan S.A. ha fortalecido sus resultados en un período de gran volatilidad e incertidumbre, y se encuentra bien preparado para captar el crecimiento del mercado en sus principales operaciones. Si bien, cabe recordar que por la naturaleza de las operaciones, las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos de tipo operativo, financiero y estratégicos desarrolladas en el apartado D) Sistemas de control de Riesgos del Informe Anual de Gobierno Corporativo. La gestión del riesgo está controlada por la compañía con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración, cuya supervisión está además encomendada a la comisión de Auditoría.

Operaciones de los administradores o persona que actúe por cuenta de éstos, realizadas, durante el ejercicio social al que se refieran las cuentas anuales, con la sociedad cotizada o con alguna sociedad del mismo grupo, cuando las operaciones sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o no se realicen en condiciones normales de mercado.

Durante el ejercicio 2012 no se ha llevado a cabo ninguna operación de los administradores con la sociedad o su grupo de empresas que fuera ajena al tráfico ordinario de la sociedad o no se realizase en condiciones normales de mercado.

VISCOFAN, S.A.

Informe de gestión
31 de diciembre de 2012

Hechos posteriores al cierre

El Consejo de Administración, en su reunión de 28 de febrero de 2013, ha acordado proponer a la Junta de Accionistas para su pago a partir del 4 de junio de 2013 un dividendo complementario de 0,694€ por acción. De este modo, la retribución total a los accionistas asciende a un total de 1,10€ por acción, incluyendo el dividendo a cuenta de 0,400€ por acción pagado el 20 de diciembre de 2012, el mencionado dividendo complementario de 0,694€ por acción, junto con la prima de asistencia a la Junta de 0,006€ por acción. Esta propuesta supera en un 10,0% la remuneración total de 1,00€ aprobada en el ejercicio anterior.

INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO**SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS****DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

FECHA FIN DE EJERCICIO: 31/12/2012

C.I.F.: A-31065501

Denominación social: VISCOFAN, S.A.

MODELO DE INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Para una mejor comprensión del modelo y posterior elaboración del mismo, es necesario leer las instrucciones que para su cumplimentación figuran al final del presente informe.

A - ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital Social (euros)	Número de acciones	Número de derechos de voto
14/04/2011	32.622.577,40	46.603.682	46.603.682

Indiquen si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

NO

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos(*)	% sobre el total de derechos de voto
DOÑA MARIA DEL CARMEN CAREAGA SALAZAR	0	2.366.000	5,077
MARATHON ASSET MANAGEMENT, LLP	0	2.297.473	4,930
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP	0	2.236.061	4,798
WILLIAM BLAIR COMPANY LLC	1.700.195	0	3,648
BLACKROCK, INC.	0	1.463.530	3,140
BNP PARIBAS, SOCIETE ANONYME	1.411.837	0	3,029

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto directos	% sobre el total de derechos de voto
DOÑA MARIA DEL CARMEN CAREAGA SALAZAR	ONCHENA S.L.	2.366.000	5,077

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
MARATHON ASSET MANAGEMENT, LLP	11/10/2012	Se ha descendido del 5% del capital Social
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP	24/12/2012	Se ha descendido del 5% del capital Social
GOVERNANCE FOR OWNERS LLP	02/03/2012	Se ha superado el 5% del capital Social
BNP PARIBAS, SOCIETE ANONYME	21/12/2012	Se ha superado el 3% del capital Social
BNP PARIBAS, SOCIETE ANONYME	19/12/2012	Se ha descendido del 3% del capital Social
BNP PARIBAS, SOCIETE ANONYME	02/10/2012	Se ha superado el 3% del capital Social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	50.000	0	0,107
DON NESTOR BASTERNA LARROUDÉ	212.452	0	0,456
DOÑA AGATHA ECHEVARRÍA CANALES	16.809	0	0,036
DON ALEJANDRO LEGARDA ZARAGÜETA	8.250	0	0,018
DON GREGORIO MARAÑÓN BERTRAN DE LIS	0	0	0,000

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos (*)	% sobre el total de derechos de voto
DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBÁÑEZ	30.276	0	0,065
DON JOSE CRUZ PEREZ LAPAZARAN	210	0	0,000
DON JOSÉ MARÍA ALDECORA SAGASTASOLOA	0	0	0,000
DOÑA LAURA GONZALEZ MOLERO	5	0	0,000

% total de derechos de voto en poder del consejo de administración	0,682
--	-------

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en el art. 112 de la LMV. En su caso, describalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

NO

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, describalas brevemente:

NO

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

NO

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
0	0	0,000

(*) A través de:

Total	0
-------	---

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

Plusvalía/(Minusvalía) de las acciones propias enajenadas durante el periodo (miles de euros)	0
---	---

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo adquisiciones o transmisiones de acciones propias.

Extracto del acta de la Junta General celebrada el 23 de mayo de 2012 en segunda convocatoria:

Se adopta el siguiente acuerdo por mayoría:

Se propone dejar sin efecto la autorización para adquirir acciones propias que se concedió al Consejo de Administración en la Junta General de accionistas de la Sociedad de 14 de abril de 2011.

Se propone autorizar al Consejo de Administración para que, mediante la persona, Sociedad o entidad que estime oportunas, compre y venda en el mercado acciones de la propia sociedad, al precio de cotización del día en que se lleve a cabo la transacción, en el número de acciones máximo que permite la Ley de Sociedades de Capital y disposiciones concordantes con ella, a un precio mínimo del valor nominal y máximo de 45 euros.

La autorización propuesta lo es por el periodo de duración máxima que establece la Ley, a contar desde la fecha del acuerdo y se concede al Consejo de Administración sujeta a las limitaciones legales existentes para la adquisición de derivativa de acciones propias y, más específicamente, a las contenidas en los artículos 146 y 509 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

En el supuesto de necesitar el Consejo de Administración hacer uso de la autorización que le concede la Junta General, las acciones en cartera de la propia Sociedad estarían sujetas al régimen que para ellas marca el artículo 148 del citado texto legal.

A.10 Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social. Indique si existen restricciones legales al ejercicio de los derechos de voto:

NO

Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por restricción legal	0
---	---

Indique si existen restricciones estatutarias al ejercicio de los derechos de voto:

NO

Porcentaje máximo de derechos de voto que puede ejercer un accionista por una restricción estatutaria	0
---	---

Indique si existen restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:

NO

A.11 Indique si la Junta General ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

NO

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

B - ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

B.1 Consejo de Administración

B.1.1 Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:

Número máximo de consejeros	9
Número mínimo de consejeros	3

B.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del Consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	F. Primer nombram	F. Ultimo nombram	Procedimiento de elección
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	--	PRESIDENTE	27/02/2009	03/06/2009	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	--	VICEPRESIDENTE 1º	29/07/1997	03/06/2008	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DOÑA AGATHA ECHEVARRÍA CANALES	--	CONSEJERO	24/06/1998	03/06/2008	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON ALEJANDRO LEGARDA ZARAGÜETA	--	CONSEJERO	22/05/2006	23/05/2012	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON GREGORIO MARAÑÓN BERTRAN DE LIS	--	CONSEJERO	29/01/1999	03/06/2008	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBÁÑEZ	--	CONSEJERO	01/01/2010	01/06/2010	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON JOSE CRUZ PEREZ LAPAZARAN	--	CONSEJERO	24/06/1998	03/06/2008	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS
DON JOSÉ MARÍA ALDECORA SAGASTASOLOA	--	CONSEJERO	23/05/2012	23/05/2012	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	F. Primer nombram	F. Ultimo nombram	Procedimiento de elección
DOÑA LAURA GONZALEZ MOLERO	--	CONSEJERO	22/04/2010	01/06/2010	VOTACIÓN EN JUNTA DE ACCIONISTAS

Número total de consejeros	9
----------------------------	---

Indique los ceses que se hayan producido durante el periodo en el Consejo de Administración:

B.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

CONSEJEROS EJECUTIVOS

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	PRESIDENTE

Número total de consejeros ejecutivos	1
% total del consejo	11,111

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación del consejero

DON NESTOR BASTERRELLA LARROUDE

Perfil

Licenciado Derecho, Diplomado Economía, Univ. de Deusto, MBA por IESE. Ha desarrollado su carrera profesional en banca tanto internacional como española, como responsable de departamentos de Mercado de Capitales y Banca Corporativa, Bank of America y Banco Santander. Actualmente es, Vicepresidente de Iberpapel Gestión S.A y Socio-Consejero de Amistra SGIIC S.A.

Nombre o denominación del consejero

DOÑA AGATHA ECHEVARRÍA CANALES

Perfil

Licenciada en Derecho por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE) y graduada en Ciencias Empresariales por la misma universidad. Natural de San Sebastián. Cuenta con una amplia experiencia profesional en diferentes multinacionales, como la auditora Touche Ross, S.A., British Petroleum España, S.A. y en el banco de inversiones Charterhouse Lmted en el que desempeñó el cargo de Directora General y Consejera de su filial española y fundadora y consejera de DA Documentación y Análisis S.A. En la actualidad asesora a empresas familiares en sus estrategias empresariales.

Es miembro del Consejo de Administración de Viscofan, S.A., del Comité ejecutivo y de la Comisión de Auditoría.

Nombre o denominación del consejero

DON ALEJANDRO LEGARDA ZARAGÜETA

Perfil

Ingeniero Industrial Escuela Sup. Ingenieros Ind. San Sebastián y Master Economía y Dirección Empresas IESE (Barcelona). Con una dilatada experiencia en el mundo industrial, en 1989 es nombrado Director Económico Administrativo de Construcciones Auxiliares de Ferrocarriles, S.A. (CAF) y posteriormente en 1992 Consejero Director General de la misma.

Nombre o denominación del consejero

DON GREGORIO MARAÑÓN BERTRAN DE LIS

Perfil

Marqués de Marañón. Lic. Dcho. Univ. Complut. Madrid. Prog. Alta Dirección IESE.

Tiene una amplia experiencia en el ejercicio de la abogacía y en el sector financiero, en el que ha sido Director General del Banco Urquijo, Presidente de Banif, Consejero de Argentaria y Consejero del BBVA.

En la actualidad es Presidente de Roche Farma, de Universal Music y de Logista; Consejero de Prisa, miembro de su Comisión Ejecutiva, Presidente de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y miembro de su Comisión de Gobierno Corporativo; Consejero de Prisa TV, miembro de su Comisión de Auditoría y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones; Consejero de Altadis; Presidente del Consejo Asesor de Spencer Stuart; y miembro de los Consejos Asesores de Vodafone y de Aguirre Newman.

También es Presidente del Teatro Real, de la Fundación El Greco 2014 y de la Real Fábrica de Tapices; Vicepresidente y Presidente de la Comisión Ejecutiva de la Fundación Ortega-Marañón; Patrono de la Fundación Santillana, de la Fundación Altadis, de la Real Fundación de Toledo, del Museo del Ejército y del Centro Internacional de Toledo por la Paz. Es académico de número de la Real Academia de Bellas Artes de San Fernando y ha sido miembro del International Council of the Tate Gallery. Tiene la Gran Cruz de Alfonso X el Sabio, es Oficial de la Legión de Honor Francesa e Hijo Adoptivo de la ciudad de Toledo.

Nombre o denominación del consejero

DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ

Perfil

Licenciado en Económicas por la Universidad de Deusto. El señor Marco Gardoqui tiene una amplia trayectoria profesional, ha trabajado para entidades financieras, ha ejercido la docencia, la consultoría y cuenta con un gran reconocimiento en el mundo de la prensa, en el que participa activamente como comentarista económico y articulista, perteneciendo al Comité Editorial del Grupo Vocento. A su vez, ha desarrollado una amplia experiencia en el mundo industrial a través de su presencia y su participación activa en numerosos Consejos de Administración, actualmente es consejero de Schneider Electric España, Progénika Biopharma, Minerales y Productos Derivados, y TUBACEX, S.A. Consejero de Iberdrola Ingeniería y Construcción (Iberinco) S.A. Anteriormente ha pertenecido, entre otros, a los Consejos de Administración de Técnicas Reunidas, Banco del Comercio, IBV, del Banco de Crédito Local, y presidente de Naturgás.

Nombre o denominación del consejero

DON JOSE CRUZ PEREZ LAPAZARAN

Perfil

Ing. Agrónomo Politéc. Madrid. Natural de Madrid. Con una dilatada experiencia en la Administración Pública en el Ministerio de Agricultura, con destinos nacionales y en el exterior, así como diputado en las cortes generales del Estado español. Entre las actividades llevadas a cabo por el sr. Pérez Lapazarán, destacan, entre otras, sus

cargos de Director General de Estructuras e Industria Agroalimentarias del Gobierno de La Rioja, Consejero de Agricultura, Ganadería y Montes del Gobierno de Navarra, Presidente del Consejo de varias Sociedades Públicas y profesor en los Departamentos de Proyectos y Tecnología de los Alimentos de las Universidades de Zaragoza y Pública de Navarra. Ex senador y actualmente Diputado del Congreso, y desarrolla una intensa actividad como miembro de diferentes Comisiones del Congreso. Posee la Gran Cruz del Mérito Agrario y Pesquero.

Nombre o denominación del consejero

DON JOSÉ MARÍA ALDECOA SAGASTASOLOA

Perfil

Licenciado en Ingeniería Técnica Electrónica por la Escuela Politécnica de Mondragón. PADE Programa de Alta Dirección de Empresas por el IESE.

A lo largo de su dilatada carrera profesional ha desempeñado diversos puestos en COPRECI (1971-1982), fue Director Gerente de FAGOR ELECTRÓNICA y miembro del Consejo de Dirección de Fagor, S. Coop. (1982-1991). Entre 1984 y 1991 fue Vicepresidente de ANIEL (Asociación Nacional de Industrias Electrónicas) y Presidente de la Junta de Componentes. Asimismo fue miembro de la Junta Directiva de la Asociación Europea de Componentes electrónicos (EECA) entre 1986 y 1991. Desde 1992 hasta 2012 ocupó diversos cargos en MONDRAGÓN CORPORACION hasta 2007, cuando fue nombrado Presidente del Consejo General, cargo que ostentó hasta julio 2012. Cuenta con una extensa experiencia en el mundo industrial internacional, especialmente en la región de Asia, incluyendo la creación de Fagor Electrónica en Hong Kong, la integración de las plantas productivas de Orkli, Orbea, Mondragón Automoción en el parque industrial de Kunshan en China y la apertura del (parque industrial) de Pune en India. Ha desempeñado el cargo de Consejero de diversas empresas de componentes y automoción (Copreci-Chequia, Copreci-México, Vitorio Luzuriaga, Fagor Ederlan-Brasil, Paranoa-Cicautxo-Brasil, FPK, Fagor Ederlan-Eslovaquia), y el cargo de miembro (1992-2006) y Presidente (2007-2012) en MONDRAGÓN INVERSIONES.

Destaca asimismo su etapa como Presidente de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Mondragón (1998-2002).

Actualmente es consejero independiente y vocal de la comisión ejecutiva Delegada de Gamesa Corporación Tecnológica, S.A.

Nombre o denominación del consejero

DOÑA LAURA GONZALEZ MOLERO

Perfil

Licenciada en Farmacia por la 'Universidad Complutense de Madrid', Executive MBA por el 'Instituto de Empresa' y curso superior de dirección en IMD-Suiza. Presidenta del Grupo Merck en Latinoamérica y Consejera Delegada del Grupo Merck en España y Consejera independiente del Grupo Leche Pascual. Actualmente está liderando el proyecto de integración de Millipore al grupo Merck. Anteriormente lideró el proceso de integración del Grupo Merck con la compañía biotecnológica Serono, entidad a la que ha estado vinculada en distintos puestos directivos desde 1999 y en la que tenía el cargo de Vice-Presidenta de Serono Iberia y Países Nórdicos en el momento de su adquisición por el grupo Merck. Ha sido Directora General de Farmacéutica Essex del Grupo Schering-Plough y de Laboratorios Farmacéuticos

Guerbert, S.A, así como directora de ventas de Roche, S.A. Actualmente es miembro de la Junta Directiva del Círculo de Empresarios, Consejera Nacional de ApD y Consejera de la Fundación Adecco. Su trayectoria profesional se ha visto además reconocida por numerosos premios y galardones en reconocimiento a su labor como directiva destacada.

Número total de consejeros independientes	8
% total del consejo	88,889

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

B.1.4 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital.

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido.

NO

B.1.5 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al Consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el Consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

NO

B.1.6 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

B.1.7 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	GAMEX CB S.R.O.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE NAVARRA. S.A.U.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	KOTEKS VISCOFAN D.O.O.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	NATURIN VISCOFAN GMBH	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN CANADA. INC	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN CENTROAMÉRICA COMERCIAL SOCIEDAD ANÓNIMA	PRESIDENTE

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN CZ S.R.O.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN DE MÉXICO S. DE R.L. DE C.V.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN DO BRASIL SOCIEDADE COMERCIAL E INDUSTRIAL. LTDA	MIEMBRO DEL CONSEJO CONSULTIVO
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN TECHNOLOGY SUZHOU CO. LTD.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN UK LIMITED	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN URUGUAY S.A.	PRESIDENTE
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	VISCOFAN USA INC.	PRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	GAMEX CB S.R.O.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE NAVARRA. S.A.U.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	KOTEKS VISCOFAN D.O.O.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	NATURIN VISCOFAN GMBH	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VISCOFAN CZ S.R.O.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VISCOFAN DO BRASIL SOCIEDADE COMERCIAL E INDUSTRIAL. LTDA	MIEMBRO DEL CONSEJO CONSULTIVO
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VISCOFAN TECHNOLOGY SUZHOU CO. LTD.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VISCOFAN URUGUAY S.A.	VICEPRESIDENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VISCOFAN USA INC.	VICEPRESIDENTE

B.1.8 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	IBERPAPEL GESTION. S.A.	CONSEJERO
DON ALEJANDRO LEGARDA ZARAGÜETA	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES. S.A.	CONSEJERO
DON GREGORIO MARAÑÓN BERTRAN DE LIS	PROMOTORA DE INFORMACIONES S.A.	CONSEJERO

Nombre o denominación social consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ	TUBACEX. S.A.	CONSEJERO
DON JOSÉ MARÍA ALDECOA SAGASTASOLOA	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA. S.A.	CONSEJERO

B.1.9 Indique y en su caso explique si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

SI

Explicación de las reglas
<p>El artículo 23 del Reglamento del Consejo establece:</p> <p>Los consejeros de la sociedad no podrán formar parte de más de diez Consejos de Administración, además del de Viscofan, S.A.</p> <p>Quedan excluidos del cómputo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La participación en Consejos de sociedades en las que Viscofan, S.A. tenga una participación mayoritaria, directa o indirecta. - La participación en sociedades patrimoniales de los consejeros o de sus familiares cercanos <p>Los Consejeros informaran a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida.</p>

B.1.10 En relación con la recomendación número 8 del Código Unificado, señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el Consejo en pleno se ha reservado aprobar:

La política de inversiones y financiación	SI
La definición de la estructura del grupo de sociedades	SI
La política de gobierno corporativo	SI
La política de responsabilidad social corporativa	SI
El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	SI
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	SI
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	SI
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	SI

B.1.11 Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribucion Fija	0
Retribucion Variable	0
Dietas	173
Atenciones Estatutarias	1.879
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
Total	2.052

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Creditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraidas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantias constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros consejos de administración y/o a la alta dirección de sociedades del grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribucion Fija	0

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribucion Variable	0
Dietas	0
Atenciones Estatutarias	324
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
Total	324

Otros Beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Creditos concedidos	0
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	0
Fondos y Planes de Pensiones: Obligaciones contraidas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantias constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	488	216
Externos Dominicales	0	0
Externos Independientes	1.564	108
Otros Externos	0	0
Total	2.052	324

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante

Remuneración total consejeros(en miles de euros)	2.376
Remuneración total consejeros/beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	3,0

B.1.12 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
DON JOSE ANTONIO CANALES GARCIA	DIRECTOR GENERAL GRUPO VISCOFAN
DOÑA ELENA CIORDIA CORCUERA	DIRECTORA JURIDICA GRUPO VISCOFAN
DON GABRIEL LARREA LALAGUNA	DIRECTOR COMERCIAL GRUPO VISCOFAN
DON CESAR ARRAIZA ARMENDARIZ	DIRECTOR FINANCIERO GRUPO VISCOFAN
DON ARMANDO ARES MATEOS	DIRECTOR RELACIÓN CON INVERSORES Y COMUNICACIÓN GRUPO VISCOFAN
DON PEDRO ERASO ZABALZA	DIRECTOR EXTRUSION CELULOSA Y FIBROSA GRUPO VISCOFAN
DON JOSÉ VICENTE SENDÍN AZANZA	DIRECTOR PROYECTOS ESTRATEGICOS GRUPO VISCOFAN
DON JOSE IGNACIO RECALDE IRURZUN	DIRECTOR INVESTIGACION Y DESARROLLO GRUPO VISCOFAN
DON ANDRES DIAZ ECHEVARRIA	DIRECTOR DE OPERACIONES GRUPO VISCOFAN
DON JUAN JOSÉ ROTA ARRIETA	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS GRUPO VISCOFAN
DON MANUEL NADAL MACHIN	DIRECTOR DE INFORMACION Y SISTEMAS VISCOFAN S.A.
DON RICARDO ROYO RUIZ	DIRECTOR DE LA DIVISIÓN DE COLÁGENO PARA EUROPA
DON MIROSLAV KAMIS	DIRECTOR GENERAL GAMEX

Nombre o denominación social	Cargo
	CB SRO., VISCOFAN CZ, S.R.O.
DON BERTRAM TRAUTH	DIRECTOR GENERAL NATURIN VISCOFAN GMBH
DON WILFRIED SCHOEBEL	DIRECTOR EXTRUSION COLAGENO GRUPO VISCOFAN
DON ALFRED BRUINEKOOI	DIRECTOR COMERCIAL NATURIN VISCOFAN GMBH DIRECTOR GENERAL VISCOFAN UK LTD.
DON YUNNY SOTO	DIRECTOR GENERAL VISCOFAN CENTROAMERICA COMERCIAL S.A.
DON OSCAR PONZ TORRECILLAS	DIRECTOR GENERAL VISCOFAN DE MEXICO S.R.L. DE C.V.
DON LUIS BERTOLI	DIRECTOR GENERAL VISCOFAN DO BRASIL S. COM. E IND. LTDA.
DON JOSE MARIA FERNANDEZ MARTIN	DIRECTOR GENERAL VISCOFAN USA INC.
DON ALEJANDRO MARTINEZ CAMPO	DIRECTOR GENERAL INDUSTRIAS ALIMENTARIAS DE NAVARRA S.A.U.
DON JESUS CALAVIA COLLAZOS	DIRECTOR INDUSTRIAL VISCOFAN S.A.
DOÑA MARIA DEL CARMEN PEÑA RUIZ	DIRECTORA FINANCIERA VISCOFAN S.A.
DON JUAN NEGRI SAMPER	DIRECTOR GENERAL VISCOFAN TECHONOLOGY SUZHOU INC.
DON ANDREJ FILIP	DIRECTOR GENERAL KOTEKS VISCOFAN D O.O.
DON ANGEL MAESTRO ACOSTA	DIRECTOR GENERAL URUGUAY S.A.

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)

4.126

B.1.13 Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su

grupo:

Número de beneficiarios	2
-------------------------	---

	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	SI	NO

¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?	NO
---	----

B.1.14 Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto.

Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias
<p>La remuneración de los miembros del Consejo de Administración para el año 2012 viene recogida en los estatutos sociales.</p> <p>Segun el Artículo 27 de los estatutos sociales:</p> <p>La retribución del Consejo consistirá en el uno coma cinco (1,5) por ciento de los beneficios líquidos antes de impuestos con los requisitos establecidos en los artículos 217 y 218 de la Ley de Sociedades de Capital. Su distribución entre los miembros del Consejo se efectuará con arreglo al acuerdo que a este respecto adopte el Consejo en cada caso.</p> <p>Y en el artículo 30 establece sobre la retribución del Comité Ejecutivo:</p> <p>La retribución del Comité Ejecutivo será del uno coma cinco (1,5) por ciento de los beneficios líquidos antes de impuestos con los límites de los artículos 217 y 218 de la Ley de Sociedades de Capital. Su distribución entre los miembros del Comité se hará con arreglo al acuerdo que a este respecto adopte el Comité en cada caso.</p> <p>Dentro del Consejo de Administración funciona una Comisión de Nombramientos y Retribuciones, una de cuyas misiones consiste en:</p> <p>f) Proponer al Consejo de Administración:</p> <p>i.- La política de retribución de los consejeros y altos cargos directivos del Grupo, así como la propuesta de reparto de la retribución de los consejeros.</p> <p>ii.- La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.</p> <p>iii.- Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos del Grupo.</p> <p>iv.- La política de retribución de Consejeros, altos cargos y personal en acciones y opciones cuando proceda, así como las políticas de remuneración a largo plazo.</p> <p>En el marco de la política dinámica de adaptación a las mejores prácticas de gobierno corporativo, el Consejo de Administración manifestó a los accionistas en la Junta General celebrada en segunda convocatoria el 23 de mayo de 2012 que, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, había contratado a Spencer Stuart como experto externo para revisar las remuneraciones del Consejo y la alta dirección y hacer una propuesta que se presentará a la Junta General de 2013.</p>

Proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias

Siguiendo las recomendaciones de este experto externo, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones presentará al Consejo de Administración una propuesta de política de remuneraciones para su aprobación por el Consejo de Administración en su reunión de 22 de marzo de 2013, el cual la someterá a la Junta General a votación consultiva en cumplimiento del artículo 61 ter de la Ley del Mercado de Valores.

Para poder hacer efectiva dicha política de remuneraciones, resulta necesario modificar los actuales estatutos sociales, de forma que proporcionen un marco adecuado para regular sus aspectos generales con vocación de permanencia ante los cambios que se puedan producir en el futuro en la composición del Consejo, tipología de consejeros, resultados de la sociedad, modificaciones legislativa, recomendaciones de buen gobierno u otros.

Señale si el Consejo en pleno se ha reservado la aprobación de las siguientes decisiones.

A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.	SI
La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.	SI

B.1.15 Indique si el Consejo de Administración aprueba una detallada política de retribuciones y especifique las cuestiones sobre las que se pronuncia:

SI

Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen	SI
Conceptos retributivos de carácter variable	SI
Principales características de los sistemas de previsión, con una estimación de su importe o coste anual equivalente.	SI
Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos	SI

B.1.16 Indique si el Consejo somete a votación de la Junta General, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. En su caso, explique los aspectos del informe respecto a la política de retribuciones aprobada por el Consejo para los años futuros, los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio y un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en el ejercicio. Detalle el papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones y si han utilizado asesoramiento externo, la identidad de los consultores externos que lo hayan prestado:

SI

Cuestiones sobre las que se pronuncia la política de retribuciones

Cuestiones sobre las que se pronuncia la política de retribuciones

La política de retribuciones de la sociedad aplicable a 2012 fue aprobada por el Consejo de la Sociedad a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con observancia de las disposiciones estatutarias contenidas en los artículos 27 y 30, referidos al Consejo y la Comisión Ejecutiva respectivamente:

Art. 27. La retribución del Consejo consistirá en el uno coma cinco (1,5) por ciento de los beneficios líquidos antes de impuestos con los requisitos establecidos en los artículos 217 y 218 de la Ley de Sociedades de Capital. Su distribución entre los miembros del Consejo se efectuará con arreglo al acuerdo que a este respecto adopte el Consejo en cada caso.

Art. 30. La retribución del Comité Ejecutivo será del uno coma cinco (1,5) por ciento de los beneficios líquidos antes de impuestos con los límites de los artículos 217 y 218 de la Ley de Sociedades de Capital.

Su distribución entre los miembros del Comité se hará con arreglo al acuerdo que a este respecto adopte el Comité en cada caso.

Las retribuciones del Consejo y de sus distintas Comisiones incluyen únicamente las incluidas en los estatutos de la Sociedad. No se prevé ninguna otra retribución por razón de su cargo para los consejeros ejecutivos, para el Presidente o Vicepresidentes del Consejo y las comisiones.

No se prevén retribuciones en acciones u opciones sobre las mismas, fondos o planes de pensiones, seguros de vida ni ningún otro sistema de prevención.

No existe ningún tipo de garantía, anticipo o crédito otorgada a favor de miembro alguno del consejo de administración.

El Informe sobre la Política de Retribuciones de la Sociedad correspondiente a 2011 y 2012 fue sometido a votación consultiva y aprobado en la Junta General de accionistas celebrada el 23 de mayo de 2012 como punto separado del orden del día.

En esa misma Junta General el presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones especificó que se había contratado a Spencer Stuart como experto externo para revisar las remuneraciones del Consejo y la alta dirección y hacer una propuesta que se presentará a la Junta General de 2013.

Papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones

De acuerdo con el artículo 14 del Reglamento del Consejo, será misión de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, entre otras:

f) Proponer al Consejo de Administración:

- i.- La política de retribución de los consejeros y altos cargos directivos del Grupo, así como la propuesta de reparto de la retribución de los consejeros.
- ii.- La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii.- Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos del Grupo.
- iv.- La política de retribución de Consejeros, altos cargos y personal en acciones y opciones cuando proceda, así como las políticas de remuneración a largo plazo.

¿Ha utilizado asesoramiento externo?

SI

Identidad de los consultores externos

Como se ha mencionado anteriormente, se ha contratado a Spencer Stuart como experto externo para revisar las remuneraciones del Consejo y la alta dirección y hacer una propuesta que se presentará a la Junta General de 2013.

B.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración, directivos o empleados de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su grupo:

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

B.1.18 Indique, si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

SI

Descripción de modificaciones
<p>El Consejo de Administración de la Sociedad, en su reunión celebrada el 2 de mayo de 2012, aprobó diversas modificaciones de su Reglamento regulador con el fin de avanzar y consolidar en su seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno corporativo, adelantándose en el establecimiento de medidas que garanticen dicho seguimiento mediante su incorporación en la normativa interna de la Sociedad.</p> <p>Con este objetivo, principalmente, se modificó el artículo 8 de dicho Reglamento, a la vista de la recomendación 29, según la cual se recomienda:</p> <p>‘Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años’.</p> <p>A estos efectos, el Consejo de Administración ha aprobado la introducción de los siguientes párrafos, que se han añadido al final del artículo 8 del Reglamento:</p> <p>‘Los consejeros independientes no podrán ser reelegidos o nombrados para un nuevo mandato con esa misma calificación cuando hubieran desempeñado de forma ininterrumpida el cargo de consejeros de la Sociedad durante un período de doce (12) años a contar desde la fecha de su primer nombramiento.</p> <p>Aquellos consejeros independientes que alcanzaran el límite de doce (12) años indicado en el párrafo anterior encontrándose su mandato en curso, podrán continuar ejerciendo su cargo y mantener la calificación como independientes hasta la finalización de su mandato.</p> <p>Lo dispuesto en los párrafos anteriores no limitará en ningún caso la facultad de la junta general de accionistas de la Sociedad o, en su caso, del Consejo de Administración, para reelegir o nombrar como consejero a un determinado candidato y afectará, en su caso, únicamente su eventual calificación como independiente.’</p> <p>En cumplimiento del deber establecido por la Ley de Sociedades de Capital, el texto vigente del Reglamento del Consejo, una vez incorporada la mencionada modificación, fue objeto de comunicación a la CNMV el mismo día 2 de mayo y se inscribió en el Registro Mercantil de Navarra el 22 de mayo de 2012, lo que fue igualmente comunicado a la CNMV.</p> <p>Además estas modificaciones del Reglamento del Consejo fueron informadas a la Junta General de accionistas de la Sociedad celebrada el pasado 23 de mayo de 2012.</p>

B.1.19 Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Según se recoge en el artículo 26 de los Estatutos sociales:

La representación y administración de la Sociedad estará encomendada a un Consejo de Administración, compuesto por tres miembros como mínimo y nueve como máximo.

Su nombramiento corresponde a la Junta General, debiendo observarse lo establecido en el artículo 243 de la Ley de Sociedades de Capital.

Y el artículo 27 establece que:

Para ser nombrado consejero no se requiere la condición de accionista. La duración del cargo de Consejero es por un plazo de seis años desde la fecha de su nombramiento.

El nombramiento de administradores caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta General siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

La Junta General y, en su defecto, el mismo Consejo, podrán nombrar entre los Consejeros un Presidente, un Vicepresidente Primero, un Vicepresidente Segundo, un Vicepresidente Tercero y un Secretario (el cual no necesitará ostentar la condición de Consejero) del Consejo de Administración, que también actuarán como tales en la Junta General. La designación del Presidente y de cualquiera de los Vicepresidentes por el mismo Consejo deberá cumplir los requisitos del artículo 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital, a los efectos del artículo 30 de estos estatutos.

El Reglamento del Consejo recoge al respecto en el artículo 6 :

‘El Consejo de Administración estará formado por el número de Consejeros que determine la Junta General dentro de los límites fijados por los estatutos sociales.

El Consejo propondrá a la Junta General el número que, de acuerdo con las cambiantes circunstancias de la compañía, resulte más adecuado para asegurar la debida representatividad y el eficaz funcionamiento del órgano.

Y en el artículo 8 se establece:

Artículo 8,- Nombramiento de consejeros.

Los nombramientos de Consejeros los realizará la Junta General o el propio Consejo de Administración en los casos previstos por la Ley.

Las propuestas que el Consejo eleve a la Junta General relativas a los nombramientos o reelecciones de consejeros, dentro de los límites que marcan los estatutos, se harán previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el caso de consejeros independientes y previo informe de la misma en el caso de los restantes consejeros, incluirán la presencia en el Consejo de un número razonable de consejeros independientes y tenderán a mantener una mayoría de consejeros externos a la gestión.

Los Consejeros ejercerán su cargo durante el plazo previsto en los estatutos sociales.

Los consejeros independientes no podrán ser reelegidos o nombrados para un nuevo mandato con esa misma calificación

cuando hubieran desempeñado de forma ininterrumpida el cargo de consejeros de la Sociedad durante un periodo de doce (12) años a contar desde la fecha de su primer nombramiento.

Aquellos consejeros independientes que alcanzaran el límite de doce (12) años indicado en el párrafo anterior encontrándose su mandato en curso, podrán continuar ejerciendo su cargo y mantener la calificación como independientes hasta la finalización de su mandato.

Lo dispuesto en los párrafos anteriores no limitará en ningún caso la facultad de la junta general de accionistas de la Sociedad o, en su caso, del Consejo de Administración, para reelegir o nombrar como consejero a un determinado candidato y afectará, en su caso, únicamente su eventual calificación como independiente.

Asimismo el artículo 14 del Reglamento del Consejo de Administración regula Comisión de Nombramientos y Retribuciones y sus funciones:

Será misión de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

- a) Cuidar la idoneidad e integridad en la selección de consejeros y altos ejecutivos del Grupo.
- b) Proponer al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los consejeros independientes.
- c) Informar al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los restantes consejeros.
- d) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos del Grupo que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- e) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.

f) Proponer al Consejo de Administración:

- i.- La política de retribución de los consejeros y altos cargos directivos del Grupo, así como la propuesta de reparto de la retribución de los consejeros.
- ii.- La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii.- Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos del Grupo.
- iv.- La política de retribución de Consejeros, altos cargos y personal en acciones y opciones cuando proceda, así como las políticas de remuneración a largo plazo.

Como ya se ha indicado anteriormente, durante el año 2012 se modificó el artículo 8 del Reglamento del Consejo, reproducido en su integridad en el apartado anterior, a la vista de la recomendación 29, según la cual se recomienda:

‘Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años’.

Para ello se añadieron los siguientes párrafos, que limitan la reelección de los consejeros independientes:

Los consejeros independientes no podrán ser reelegidos o nombrados para un nuevo mandato con esa misma calificación cuando hubieran desempeñado de forma ininterrumpida el cargo de consejeros de la Sociedad durante un periodo de doce (12) años a contar desde la fecha de su primer nombramiento.

Aquellos consejeros independientes que alcanzaran el límite de doce (12) años indicado en el párrafo anterior encontrándose su mandato en curso, podrán continuar ejerciendo su cargo y mantener la calificación como independientes hasta la finalización de su mandato.

Lo dispuesto en los párrafos anteriores no limitará en ningún caso la facultad de la junta general de accionistas de la Sociedad o, en su caso, del Consejo de Administración, para reelegir o nombrar como consejero a un determinado candidato y afectará, en su caso, únicamente su eventual calificación como independiente.

De acuerdo con lo establecido por el artículo 16 del Reglamento del Consejo, relativo a Evaluación del Consejo y de las

Comisiones:

Anualmente, el Consejo de Administración evaluará:

- a) la calidad y eficiencia del funcionamiento del propio Consejo;
- b) el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la sociedad, a partir del informe que eleve la Comisión de Nombramientos y Retribuciones;
- c) el funcionamiento de las Comisiones del Consejo, a partir del informe que eleve cada Comisión.

En cumplimiento de este artículo de su Reglamento, liderado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y coordinado por el Secretario del Consejo, el Consejo realiza anualmente la evaluación del propio Consejo y de todas sus Comisiones, analizando diversos aspectos formales y materiales de la actividad de cada una de ellas, así como el contenido de las sesiones, el acceso al conocimiento del negocio, la información sobre aspectos necesarios para el desarrollo de sus funciones, la presencia de directivos en las sesiones del Consejo y de las distintas Comisiones, la calidad de los debates y la toma de decisiones, el desempeño de los consejeros y de los Presidentes de cada una de las comisiones y del propio Consejo, la cualificación de los consejeros y del Secretario del Consejo, la calidad en la consecución de los objetivos, entre otros. Asimismo se solicitan sugerencias y la incorporación de cualquier observación que pueda servir para mejorar el desempeño de cada uno de ellos.

Cada uno de los Consejeros y miembros de las Comisiones realiza su propio análisis de forma individual siguiendo las pautas marcadas, y facilita los resultados del mismo de manera anónima al Secretario del consejo que, tras consolidar los resultados obtenidos, los expone al Consejo o los facilita a cada una de las Comisiones, en su caso, para su debate interno y para acordar, si procede, las acciones que contribuyan a mejorar el funcionamiento y el cumplimiento de las funciones del Consejo y de cada una de sus Comisiones.

El cese de los Consejeros se encuentra regulado en los siguientes artículos del Reglamento del Consejo en la redacción aprobada por el propio Consejo en su reunión de 27 de enero de 2011:

Artículo 27.- Cese de los consejeros.

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, su dimisión en los casos siguientes:

- a) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- b) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan los motivos por los que fue nombrado.
- c) Los consejeros dominicales presentaran su dimisión cuando el accionista a quien representen venda sustancialmente su participación accionarial.

El Consejo de administración no propondrá el cese de los consejeros independientes antes del plazo para el que hubieren sido nombrados, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Cuando, ya sea por dimisión o por cualquier otro motivo, un consejero cese en su cargo antes de finalizar su mandato, deberá explicar las razones de su cese en una carta que remitirá a todos los demás miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

El cese se informará a la CNMV como hecho relevante y el motivo se informará en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Artículo 28.- Obligaciones del consejero tras su cese.

Tras el cese por haber finalizado el periodo para el que fueron elegidos, o habiendo cesado por cualquier otra causa, los consejeros no podrán prestar servicios en otra entidad competidora de la Sociedad y su grupo de empresas durante el plazo de dos años, salvo que el Consejo de Administración le dispense de esta obligación o acorte su duración.

B.1.20 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Según el artículo 22 del Reglamento del Consejo, relativo al deber de lealtad:

Los consejeros de la sociedad, en cumplimiento del deber de lealtad tendrán obligación de informar al Consejo, previamente a su ocurrencia o tan pronto como tengan conocimiento de su existencia, de cualquier situación de conflicto de intereses con la sociedad y su grupo de empresas, con obligación de dimisión inmediata en caso de persistencia de tal conflicto o de que su presencia en el consejo sea contraria a los intereses de la sociedad.

Asimismo, los consejeros se abstendrán de votar en los asuntos en que tengan interés.

Las situaciones de conflicto de intereses en que se encuentren los Consejeros se incluirán en el informe anual de gobierno corporativo.

Los consejeros informarán a la sociedad y, en su caso, dimitirán, en supuestos que pudieran perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de su evolución. En este supuesto, el Consejo examinará el caso. Seguirá su evolución y, al a vista de la misma, decidirá sobre la continuidad del Consejero en su cargo.

Los consejeros no podrán desempeñar, por sí o por persona interpuesta, cargos de cualquier orden en empresas o sociedades competidoras de Viscofan y su grupo de sociedades, ni tampoco prestar en favor de las mismas servicios de representación o asesoramiento.

Este deber de lealtad del consejero en sus distintas facetas abarca, igualmente, las actividades realizadas por personas vinculadas a él, de acuerdo con la definición contemplada en este reglamento.

Además el artículo 27 relativo al cese de los consejeros establece:

Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, su dimisión en los casos siguientes:

- a) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- b) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan los motivos por los que fue nombrado.
- c) Los consejeros dominicales presentaran su dimisión cuando el accionista a quien representen venda sustancialmente su participación accionarial.

El Consejo de administración no propondrá el cese de los consejeros independientes antes del plazo para el que hubieren sido nombrados, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Cuando, ya sea por dimisión o por cualquier otro motivo, un consejero cese en su cargo antes de finalizar su mandato, deberá explicar las razones de su cese en una carta que remitirá a todos los demás miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

El cese se informará a la CNMV como hecho relevante y el motivo se informará en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

B.1.21 Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única

persona:

SI

Medidas para limitar riesgos

La Sociedad ha establecido la figura del lead director, y le ha asignado funciones específicas que permitan limitar la acumulación de poderes en una misma persona.

En concreto, de acuerdo con el art. 9 del Reglamento interno del Consejo de Administración:

Si el cargo de Presidente del Consejo de Administración y de primer ejecutivo de la sociedad estuvieran ocupados por la misma persona, se facultará a uno de los consejeros independientes para la realización de las siguientes funciones:

- solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día,
- coordinar a los consejeros externos y hacerse eco de las preocupaciones de los mismos,
- dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Además, tanto el Presidente como el primer ejecutivo serán evaluados por el Consejo de Administración, según el artículo 16 del Reglamento del Consejo:

Anualmente, el Consejo de Administración evaluará:

b) el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la sociedad, a partir del informe que eleve la Comisión de nombramientos y retribuciones

Indique y en su caso explique si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de Administración

SI

Explicación de las reglas

Ver extracto del artículo 9 reproducido más arriba.

B.1.22 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

NO

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

Descripción del acuerdo :

TODOS

Quórum	%

El Consejo de Administración queda válidamente constituido cuando concurren a la reunión, presentes o representados, la mitad más uno de los componentes. Si el Consejo tiene nueve miembros, será necesaria la presencia/representación de cinco de ellos, lo que supone un 55,55%.	55,55
--	-------

Tipo de mayoría	%
Los acuerdos se adoptan por mayoría absoluta de los consejeros concurrentes a la reunión y será dirimente el voto del Presidente en caso de empate. Por tanto, en caso de encontrarse presentes o representados todos los miembros del consejo, será necesario el voto favorable de cinco de ellos, es decir, un 55,55%.	55,55

B.1.23 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente.

NO

B.1.24 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

SI

Materias en las que existe voto de calidad
Según el artículo 28 de los Estatutos sociales:
Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los consejeros concurrentes a la reunión y será dirimente el voto del presidente en caso de empate.

En iguales términos se expresa el artículo 7 del Reglamento del Consejo.

B.1.25 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

NO

Edad límite presidente	Edad límite consejero delegado	Edad límite consejero
0	0	0

B.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:

SI

Número máximo de años de mandato	12
----------------------------------	----

B.1.27 En el caso de que sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación

Explicación de los motivos y de las iniciativas

Durante los últimos años el Consejo, a través de su Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha llevado a cabo iniciativas internas en la búsqueda de posibles candidatas que de acuerdo con su experiencia y formación pudieran ser propuestas para su incorporación en las vacantes que se puedan producir.

En particular, la Sociedad valora de forma positiva la formación económica-financiera, la experiencia en auditoría, el conocimiento industrial y, más específicamente, de los sectores en los que se desarrolla la actividad del grupo Viscofan, y la experiencia como directiva.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones analiza en cada caso el perfil de las posibles candidatas y eleva su propuesta teniendo en cuenta el mayor beneficio de la Sociedad, con criterios de objetividad, capacitación e igualdad de oportunidades.

Entretanto, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones analiza las mejores alternativas para garantizar la presencia de las actuales consejeras en todas las Comisiones del Consejo, realizando en cada caso las propuestas que considera más adecuadas para garantizar dicha presencia.

Durante el año 2012 tanto la Comisión Ejecutiva como la Comisión de Auditoría y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones han tenido presencia de consejeras.

En particular, indique si la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha establecido procedimientos para que los procesos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y busque deliberadamente candidatas que reúnan el perfil exigido:

NO

B.1.28 Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente.

El Reglamento del Consejo regula las delegaciones de voto en el Consejo de Administración o en cualquiera de sus miembros:

Artículo 33,- Uso de las delegaciones de voto.

En el supuesto que el Consejo de Administración o cualquiera de sus miembros, soliciten la representación para sí o para otro y, en general, siempre que la solicitud se formule de forma pública, el documento en que conste el poder deberá contener o llevar anejo el orden del día, así como la solicitud de instrucciones para el ejercicio del derecho de voto y la indicación del sentido en que votará el representante en caso de que no se impartan instrucciones precisas.

Las delegaciones de voto recibidas por el Consejo de Administración, o por cualquiera de sus miembros, se ejecutarán reflejando fielmente las instrucciones recibidas al efecto y se hará constar en acta el ejercicio e identificación de las instrucciones de voto recibidas y que incluyan el voto en contra de las propuestas del Consejo, con el fin de salvaguardar los derechos que pudieran corresponder, en su caso, al accionista que delega.

En caso de que un consejero haya formulado solicitud pública de representación, no podrá ejercitarse el derecho de voto correspondiente a las acciones representadas sobre los puntos del día en los que se encuentre en conflicto de intereses y en

todo caso:

- a) Su nombramiento, ratificación, destitución o cese como Consejero.
- b) El ejercicio de la acción de responsabilidad contra él.
- c) La aprobación o ratificación de operaciones con la sociedad en la que tenga un conflicto de interés.

B.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su Presidente:

Número de reuniones del consejo	12
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del Consejo:

Número de reuniones de la comisión ejecutiva o delegada	13
Número de reuniones del comité de auditoría	10
Número de reuniones de la comisión de nombramientos y retribuciones	9
Número de reuniones de la comisión de nombramientos	0
Número de reuniones de la comisión de retribuciones	0

B.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio sin la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán no asistencias las representaciones realizadas sin instrucciones específicas:

Número de no asistencias de consejeros durante el ejercicio	2
% de no asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	1,980

B.1.31 Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:

SI

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
DON JOSÉ ANTONIO CANALES GARCÍA	DIRECTOR GENERAL
DON CESAR ARRAIZA ARMENDARIZ	DIRECTOR FINANCIERO GRUPO VISCOFAN
DOÑA MARIA DEL CARMEN PEÑA RUIZ	DIRECTORA FINANCIERA VISCOFAN S.A.

B.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría.

El Consejo de Administración, para evitar que las cuentas formuladas por el Consejo se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría, ha encargado esta función a la Comisión de Auditoría, entre cuyas funciones, se incluye, según el artículo 13 del Reglamento del Consejo:

‘D) En relación con el auditor externo:

(1) Procurar que las cuentas finalmente formuladas por el consejo se presenten a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría’

Durante 2012 el Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría, ha establecido los mecanismos necesarios para realizar un control continuo de la elaboración de la información financiera a todos los niveles, desde su inicio hasta su consolidación en el Grupo de empresas que conforman el Grupo Viscofan.

Tanto la dirección financiera corporativa como la función de auditoría interna han colaborado estrechamente con la Comisión de Auditoría en el establecimiento, implantación y seguimiento de los controles más adecuados para garantizar la veracidad de la información financiera de forma que constituya un fiel reflejo de la realidad económica del Grupo.

La función de auditoría interna ha incluido además en su plan anual la revisión continua de dichos controles en las distintas filiales tanto en los departamentos financieros como fuera de ellos en aquellas áreas que también participan en la elaboración de la información: operaciones, recursos humanos, compras, comercial, etc.

Tanto la auditoría interna como la dirección financiera corporativa han participado activamente con la Comisión de Auditoría para coordinar y hacer seguimiento de la evolución del sistema de control, proponiendo medidas correctoras donde se hay considerado adecuado, y comprobando la efectividad de las mismas.

Asimismo la Comisión de Auditoría, la auditoría interna y la dirección financiera corporativa han mantenido reuniones informativas y de seguimiento con los auditores externos, tanto para detallarles las características del sistema de control interno y su implantación en todas las empresas del Grupo, como para hacerles partícipes de su cumplimiento y mantener una comunicación bidireccional que permita un mejor seguimiento de las mejoras implantadas. Todo ello con el fin de seguir garantizando la elaboración de la información financiera del Grupo con un mayor grado de control a todos los niveles.

Por otra parte, se sigue manteniendo la política de realizar un pre-cierre a 31 de octubre de forma que se pueda anticipar y corregir adecuadamente las incidencias que en su caso hubieran podido surgir durante el ejercicio.

B.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

NO

B.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del Secretario del Consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese	
De acuerdo con el artículo 11 del Reglamento del Consejo:	
El nombramiento y cese del Secretario del Consejo o, en su caso, el Vicesecretario, será aprobado por el pleno del Consejo, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	

¿La Comisión de Nombramientos informa del nombramiento?	SI
¿La Comisión de Nombramientos informa del cese?	SI
¿El Consejo en pleno aprueba el nombramiento?	SI
¿El Consejo en pleno aprueba el cese?	SI

¿Tiene el secretario del Consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por las recomendaciones de buen gobierno?

SI

B.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

El Reglamento del Consejo de Administración, en su artículo 13, atribuye, entre otras, a la Comisión de Auditoría, las siguientes funciones en relación con el auditor externo:

D) En relación con el auditor externo:

(4) Velar por la independencia del auditor de cuentas, prestando atención a aquellas circunstancias o cuestiones que pudieran ponerla en riesgo y a cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas:

(i) Se asegurará de que la Sociedad comunique públicamente el cambio de auditor de cuentas y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor de cuentas saliente y, si hubieran existido, de su contenido, y, en caso de renuncia del auditor de cuentas, examinará las circunstancias que la hubieran motivado.

(ii) Igualmente se asegurará de que la sociedad y el auditor respeten las normas vigentes para asegurar la independencia de los auditores y, en concreto, las normas sobre prestación de servicios distintos de los de auditoría y límites a la concentración del negocio del auditor.

Por otra parte, el Reglamento del Consejo en su artículo 5 incluye, entre las materias de exclusivo conocimiento del Consejo de Administración en pleno, además de aquéllas que le están reservadas por ley, las siguientes:

d) La determinación de la política de información a accionistas, mercados y opinión pública.

Respecto a la comunicación con los accionistas, el artículo 32 del Reglamento del Consejo establece:

El Consejo de Administración adoptará cuantas medidas estime oportunas para asegurarse de que la Junta General ejerza las funciones que le son propias. A tal fin pondrá a disposición de los accionistas, en el momento de publicación de la convocatoria, la documentación sobre los puntos a tratar en la Junta General incluidos en el Orden del Día, tanto en papel en el domicilio social, como en formato electrónico en la página web de la Sociedad. Asimismo la Sociedad remitirá gratuitamente dicha información a los accionistas que así lo soliciten.

Asimismo habilitará un Foro Electrónico de Accionistas en la página web de la Sociedad al que podrán acceder con las debidas garantías tanto los accionistas individuales como las asociaciones voluntarias que puedan constituir, con el fin de facilitar su comunicación con carácter previo a la celebración de la Juntas Generales.

Además, hasta el séptimo día anterior al previsto para la celebración de la Junta General y durante el transcurso de la misma, los accionistas podrán asimismo solicitar de los administradores informaciones o aclaraciones y podrán formular preguntas acerca de la información facilitada, así como de cualquier otra información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad desde la última Junta General. Los administradores facilitarán esta información en ese momento o por escrito, a menos esto perjudique los intereses sociales.

En lo referente a analistas y bancos de inversión los mecanismos previstos en el artículo 34 del Reglamento del Consejo, además del seguimiento de la normativa aplicable, garantizan que se preserve la independencia y que la información esté disponible para todos en el mismo tiempo y en las mismas condiciones para garantizar su igualdad en el acceso a la misma:

Artículo 34.- Comunicaciones con los accionistas y con los Mercados de Valores.

El Consejo velará porque se ofrezca información precisa y fiable a los accionistas de la Sociedad y al mercado de cualquier información de la que haya tenido conocimiento sobre las actividades de la sociedad, su resultado, accionistas titulares de participaciones significativas, operaciones vinculadas, pactos parasociales, autocartera y cualquiera otra que deba hacerse pública por Ley o de acuerdo con los estatutos de la Sociedad, así como toda aquélla que el Consejo entienda que pueda ser de interés público.

La información financiera periódica será homogénea y fiable y será sometida, en su caso, a la correspondiente comisión.

Asimismo, el Consejo facilitará información al público de manera inmediata sobre:

- a) Los hechos relevantes capaces de influir de forma sensible en la formación de los precios bursátiles.
- b) Las modificaciones substanciales de las reglas de gobierno de la compañía.
- c) Las políticas de autocartera que, en su caso, se proponga llevar a cabo la Sociedad al amparo de las habilitaciones obtenidas en la Junta General.

A estos efectos, el Consejo de Administración pondrá los medios a su alcance para mantener actualizada la información de la página web de la Sociedad y coordinar su contenido con los documentos depositados e inscritos en los registros públicos.

B.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

NO

Auditor saliente	Auditor entrante

Auditor saliente	Auditor entrante

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

NO

B.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

SI

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	17	108	125
Importe trabajos distintos de los de auditoría/Importe total facturado por la firma de auditoría (en%)	16,000	17,300	17,110

B.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el Presidente del Comité de Auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

NO

B.1.39 Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	6	6
Nº de años auditados por la firma actual de auditoría/Nº de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	24,0	37,0

B.1.40 Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:

B.1.41 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

SI

Detalle del procedimiento
<p>De acuerdo con el artículo 18 del Reglamento del Consejo:</p> <p>‘Los consejeros podrán solicitar, a través del Presidente, la contratación de aquellos asesores externos que consideren necesarios para el correcto desarrollo de su labor de consejeros. Corresponde al Consejo en pleno la adopción del acuerdo que corresponda, en cada caso, sobre la realización o no de dicho asesoramiento externo, sobre la persona o entidad a prestarlo, sobre los límites al acceso a la información reservada de la compañía que dicho asesor ha de tener y sobre la aprobación, en su caso, de la correspondiente partida de gasto’.</p> <p>Tal y como el Consejo informó a los señores accionistas en la Junta celebrada el 23 de mayo de 2012, este derecho se ha materializado en el año 2012 en la contratación de Spencer Stuart como experto externo para elaborar un informe en materia de remuneraciones, cuyas conclusiones serán presentadas a la Junta General a celebrar en 2013.</p>

B.1.42 Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

SI

Detalle del procedimiento
<p>El Reglamento del Consejo de Administración en su artículo 17 establece:</p> <p>Los consejeros recibirán la información precisa para el desarrollo de su labor a tiempo y con la profundidad adecuada a los asuntos de que se trate. Podrán recabar información adicional cuando lo estimen conveniente, la cual se canalizará a través del Secretario del Consejo de Administración.</p> <p>Para cada reunión del Consejo de Administración o de las correspondientes comisiones, los consejeros reciben la información correspondiente con la antelación que en cada caso pueda resultar necesaria para un correcto estudio y análisis de los mismos.</p>

B.1.43 Indique y en su caso detalle si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

SI

Explique las reglas

Explique las reglas

Dichas reglas están incluidas en el art. 22 del Reglamento del Consejo, como parte del deber de lealtad de los consejeros:

Los consejeros informarán a la sociedad y, en su caso, dimitirán, en supuestos que pudieran perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de su evolución. En este supuesto, el Consejo examinará el caso, seguirá su evolución y, al a vista de la misma, decidirá sobre la continuidad del Consejero en su cargo.

B.1.44 Indique si algún miembro del Consejo de Administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas:

NO

Indique si el Consejo de Administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo.

NO

Decisión tomada	Explicación razonada

B.2 Comisiones del Consejo de Administración

B.2.1 Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Nombre	Cargo	Tipología
DON IGNACIO MARCO-GARDOQUI IBAÑEZ	PRESIDENTE	INDEPENDIENTE
DON JOSE CRUZ PEREZ LAPAZARAN	VOCAL	INDEPENDIENTE
DOÑA LAURA GONZALEZ MOLERO	VOCAL	INDEPENDIENTE

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Nombre	Cargo	Tipología

Nombre	Cargo	Tipología
DON JOSE DOMINGO DE AMPUERO Y OSMA	PRESIDENTE	EJECUTIVO
DOÑA AGATHA ECHEVARRÍA CANALES	VOCAL	INDEPENDIENTE
DON NESTOR BASTERRA LARROUDÉ	VOCAL	INDEPENDIENTE

COMITÉ DE AUDITORÍA

Nombre	Cargo	Tipología
DON ALEJANDRO LEGARDA ZARAGÜETA	PRESIDENTE	INDEPENDIENTE
DOÑA AGATHA ECHEVARRÍA CANALES	VOCAL	INDEPENDIENTE
DON GREGORIO MARAÑÓN BERTRAN DE LIS	VOCAL	INDEPENDIENTE
DON JOSÉ MARÍA ALDECOA SAGASTASOLOA	VOCAL	INDEPENDIENTE

B.2.2 Señale si corresponden al Comité de Auditoría las siguientes funciones.

Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	SI
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	SI
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	SI
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa	SI
Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	SI
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	SI
Asegurar la independencia del auditor externo	SI
En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren	SI

B.2.3 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo.

Denominación comisión

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Breve descripción

Regulado en el Reglamento del Consejo:

Artículo 14.- Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Dentro del Consejo de Administración funcionará una Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Corresponderá al Consejo de Administración en pleno, tanto el nombramiento de sus miembros como la remoción de los mismos, y su número no será inferior a tres. Los miembros de la Comisión cesarán automáticamente cuando lo hagan en su condición de consejeros de la Sociedad.

Será misión de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

- a) Cuidar la idoneidad e integridad en la selección de consejeros y altos ejecutivos del Grupo.
- b) Proponer al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los consejeros independientes.
- c) Informar al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los restantes consejeros.
- d) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos del Grupo que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- e) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.

f) Proponer al Consejo de Administración:

- i.- La política de retribución de los consejeros y altos cargos directivos del Grupo, así como la propuesta de reparto de la retribución de los consejeros.
- ii.- La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii.- Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos del Grupo.
- iv.- La política de retribución de Consejeros, altos cargos y personal en acciones y opciones cuando proceda, así como las políticas de remuneración a largo plazo.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones informará al Consejo de los asuntos tratados y de los acuerdos adoptados.

Denominación comisión

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Breve descripción

Estatutos de la Sociedad:

Artículo 30:

1.- El Comité Ejecutivo estará compuesto por un mínimo de tres y un máximo de cinco miembros. Serán miembros del Comité Ejecutivo, el Presidente, el Vicepresidente Primero y de uno a tres consejeros, nombrados por el mismo Consejo con los requisitos legales.

El Comité Ejecutivo adoptará sus acuerdos por mayoría de votos y será dirimente el voto del Presidente. Será Presidente del Comité el que lo sea del Consejo. Al Comité Ejecutivo corresponderán, como delegación

permanente del Consejo de Administración, todas las facultades de éste excepto las siguientes: Venta, permuto y gravamen de bienes inmuebles, instalaciones industriales o mercantiles y negocios de todas clases, constitución y modificación de derechos reales sobre dichos bienes inmuebles, instalaciones y negocios, enajenación, disposición, dominio y gravamen de bienes inmuebles, constitución y modificación de hipotecas inmobiliarias, someter cuestiones a arbitrajes privados y las indelegables legalmente.

Reglamento del Consejo:

Artículo 12.- Comité Ejecutivo.

El Comité Ejecutivo tendrá la composición cualitativa y cuantitativa que definen los estatutos sociales.

Su Secretario será el Secretario del Consejo de Administración.

Corresponderá al Consejo de Administración el nombramiento de sus miembros y la remoción de los mismos, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Los miembros del Comité Ejecutivo cesarán automáticamente cuando lo hagan en su condición de consejeros de la Sociedad.

El Comité Ejecutivo disfrutará de las atribuciones y poderes que le confieren dichos estatutos o, en su caso, los correspondientes acuerdos de Consejo de Administración o Junta General.

El Comité Ejecutivo ejercitirá sus atribuciones con criterio de máxima transparencia para con el Consejo, informando a éste de los asuntos tratados y de los acuerdos adoptados y haciendo entrega a todos los consejeros de las actas de sus sesiones.

Denominación comisión

COMITÉ DE AUDITORÍA

Breve descripción

Según el art. 30 de los estatutos de la Sociedad, la Comisión de Auditoría estará formada por un mínimo de tres miembros nombrados por el Consejo de Administración, que cesarán automáticamente cuando lo hagan en su condición de consejeros de la Sociedad o por decisión del Consejo de Administración. Entre ellos nombrarán a un Presidente, que deberá ser sustituido cada cuatro años y podrá ser reelegido una vez transcurrido un año desde su cese.

La Comisión de Auditoría se reunirá cada vez que la convoque su Presidente, por decisión del Consejo de Administración o a petición de la mayoría de sus miembros. Quedará válidamente constituida cuando concurran a la reunión, presentes o representados, la mayoría de sus miembros. Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los miembros concurrentes a la reunión y será dirimente el voto del Presidente.

La comisión de Auditoría estará facultada para requerir la presencia en sus reuniones de cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la Sociedad, así como de los auditores externos o de cualquier asesor de la Sociedad cuya presencia estiman oportuna.

Será, como mínimo, misión de la Comisión de Auditoría, sin perjuicio de otras funciones que le asigne el Consejo de Administración:

- a) Informar en la Junta General de accionistas sobre las cuestiones que planteen los accionistas en materias de su competencia.
- b) Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General, la designación de Auditor de Cuentas a que se refiere el Artículo 264 de la Ley de Sociedades de Capital.
- c) Supervisar, cuando proceda, los servicios de auditoría interna.
- d) Conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control de la Sociedad.
- e) Mantener las relaciones con el Auditor de Cuentas para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éste, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo

de la auditoría de cuentas, así como recibir información y mantener con el Auditor de Cuentas las comunicaciones previstas en la legislación de auditoría y en las normas técnicas de auditoría.

Reglamento del Consejo:

Artículo 13,- Comisión de Auditoría.

Dentro del Consejo de Administración funcionará una Comisión de Auditoría.

La composición de la Comisión de Auditoría y su funcionamiento serán los establecidos en los estatutos de la Sociedad. Sus miembros serán nombrados por el Consejo de Administración con los requisitos legales, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, teniendo presente los conocimientos, aptitudes y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos de los consejeros y, cesarán automáticamente cuando lo hagan en su condición de consejeros de la Sociedad o por decisión del Consejo de Administración.

Todos los miembros de la comisión de Auditoría serán consejeros externos y su Presidente será en todo caso un Consejero independiente.

La comisión de Auditoría estará facultada para requerir la presencia en sus reuniones de cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la Sociedad, así como de los auditores externos o de cualquier asesor de la Sociedad cuya presencia estiman oportuna. Todos ellos tendrán la obligación de prestar colaboración y facilitar el acceso a la información de que dispongan.

La Comisión de Auditoría informará al Consejo de los asuntos tratados y de los acuerdos adoptados hará entrega a todos los consejeros de las actas de sus sesiones.

Será, como mínimo, misión de la Comisión de Auditoría, sin perjuicio de otras funciones recogidas en la legislación aplicable o en los estatutos de la Sociedad o de aquéllas que le asigne el Consejo de Administración:

A) Informar a la Junta General de accionistas sobre cuestiones que planteen los accionistas en materia de su competencia.

B) Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General, la designación de Auditor de Cuentas.

C) En relación con los sistemas de información y control interno:

(a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y al Grupo, revisando el correcto diseño del SCIIIF, el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, considerando, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial, la correcta aplicación de los criterios contables

(b) Supervisar el proceso desarrollado por la alta dirección para realizar juicios, valoraciones y estimaciones significativas y su impacto en los estados financieros.

(c) Revisar, analizar y comentar los estados financieros y otra información financiera relevante con la alta dirección, auditores internos y externos, para confirmar que dicha información es fiable, comprensible, relevante y que se han seguido criterios contables consistentes con el cierre anual anterior.

(d) Supervisar la adecuación de las políticas y procedimientos de control implantados. Revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

(e) Supervisar los servicios de auditoría interna y, en particular:

(i) Proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable de auditoría interna;

(ii) Aprobar el plan anual de trabajo de la auditoría interna referido a la

evaluación del SCIIIF y recibir información periódica del resultado de su trabajo, así como de las incidencias que se pudieran presentar. Asimismo recibir un informe anual de actividades y el plan de acción para corregir las deficiencias observadas;

(iii) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna;

- (iv) Proponer el presupuesto de ese servicio;
- (v) Recibir información periódica sobre sus actividades; y
- (vi) Verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.

D) En relación con el auditor externo:

- (1) Procurar que las cuentas finalmente formuladas por el consejo se presenten a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría,
- (2) Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- (3) Supervisar las decisiones de la alta dirección sobre los ajustes propuestos por el auditor externo, así como conocer y, en su caso, mediar en los desacuerdos entre ellos
- (4) Velar por la independencia del auditor de cuentas, prestando atención a aquellas circunstancias o cuestiones que pudieran ponerla en riesgo y a cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas:
 - (i) Se asegurará de que la Sociedad comunique públicamente el cambio de auditor de cuentas y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor de cuentas saliente y, si hubieran existido, de su contenido, y, en caso de renuncia del auditor de cuentas, examinará las circunstancias que la hubieran motivado.
 - (ii) Igualmente se asegurará de que la sociedad y el auditor respeten las normas vigentes para asegurar la independencia de los auditores y, en concreto, las normas sobre prestación de servicios distintos de los de auditoría y límites a la concentración del negocio del auditor
- (5) Favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren

(E) Informar al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, acerca de:

- (a) La información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente, velando por que se elabore conforme a los mismos principios y prácticas de las cuentas anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- (b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- (c) Las operaciones vinculadas

(F) Conocer y, en su caso, dar respuesta a las iniciativas, sugerencias o quejas que planteen los accionistas respecto del ámbito de las funciones de esta Comisión y que le sean sometidas por la secretaría general de la Sociedad.

(G) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar de manera confidencial y, si se considera apropiado, anónima, su preocupación sobre posibles prácticas irregulares de potencial trascendencia, especialmente en materia de contabilidad, financiera o auditoría, en el seno de la empresa.

(H) Supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo.

B.2.4 Indique las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:

Denominación comisión

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Breve descripción

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones está regulada por el artículo 14 del Reglamento del Consejo.

Sus principales funciones de propuesta e información al Consejo en materia de nombramientos de directivos y consejeros así como en relación con la política de retribuciones, tiene carácter de asesoramiento y consulta al Consejo de Administración en estas áreas.

Destacan entre ellas las siguientes:

- b) Proponer al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los consejeros independientes.
- c) Informar al Consejo de Administración el nombramiento o reelección de los restantes consejeros.
- d) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos del Grupo que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- e) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.
- f) Proponer al Consejo de Administración:
 - i.- La política de retribución de los consejeros y altos cargos directivos del Grupo, así como la propuesta de reparto de la retribución de los consejeros.
 - ii.- La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
 - iii.- Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos del Grupo.
 - iv.- La política de retribución de Consejeros, altos cargos y personal en acciones y opciones cuando proceda, así como las políticas de remuneración a largo plazo.

En relación con el derecho a recibir asesoramiento externo para el ejercicio de sus funciones, el Reglamento del Consejo lo establece de forma general para todos los consejeros en el artículo 18:

Los consejeros podrán solicitar, a través del Presidente, la contratación de aquéllos asesores externos que consideren necesarios para el correcto desarrollo de su labor de consejeros.

Corresponderá al Consejo en pleno la adopción del acuerdo que corresponda, en cada caso, sobre la realización o no de dicho asesoramiento externo, sobre la persona o entidad a prestarlo, sobre los límites al acceso a la información reservada de la compañía que dicho asesor ha de tener y sobre la aprobación, en su caso, de la correspondiente partida de gasto.

Denominación comisión

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Breve descripción

El Comité Ejecutivo está regulado en el artículo 30 de los estatutos sociales y en el artículo 12 del Reglamento del Consejo.

Sus funciones de asesoramiento al Consejo de Administración viene determinadas por su propia naturaleza y por las facultades otorgadas por los propios estatutos y el propio Consejo de Administración, mediante su Reglamento.

Estatutos de la Sociedad:

Artículo 30:

Al Comité Ejecutivo corresponderán, como delegación permanente del Consejo de Administración, todas las facultades de éste excepto las siguientes: Venta, permuto y gravamen de bienes inmuebles, instalaciones industriales o mercantiles y negocios de todas clases, constitución y modificación de derechos reales sobre dichos bienes inmuebles, instalaciones y negocios, enajenación, disposición, dominio y gravamen de bienes inmuebles, constitución y modificación de hipotecas inmobiliarias, someter cuestiones a arbitrajes privados y las indelegables legalmente.

Artículo 12 del Reglamento del Consejo:

El Comité Ejecutivo disfrutará de las atribuciones y poderes que le confieren dichos estatutos o, en su caso, los correspondientes acuerdos de Consejo de Administración o Junta General.

El Comité Ejecutivo ejercitárá sus atribuciones con criterio de máxima transparencia para con el Consejo, informando a éste de los asuntos tratados y de los acuerdos adoptados y haciendo entrega a todos los consejeros de las actas de sus sesiones.

Respecto de la creación de delegaciones en el seno de las distintas comisiones, el artículo 30 de los estatutos sociales establece:

Además del Comité ejecutivo o Comisión Ejecutiva y la Comisión o Comité de Auditoría, el Consejo de Administración podrá nombrar en su seno otras comisiones o comités cuyas facultades y obligaciones serán fijadas por el Consejo en cada caso.

Denominación comisión

COMITÉ DE AUDITORÍA

Breve descripción

Con respecto a las facultades de asesoramiento y consulta que tiene encomendadas la Comisión de Auditoría, todas ellas recogidas en el Reglamento del Consejo, destacan las siguientes, más específicamente orientadas a proporcionar asesoramiento al Consejo de Administración o a resolver consultas de los accionistas:

(B) Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la Junta General, la designación de Auditor de Cuentas.

(E) Informar al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, acerca de:

(a) La información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente, velando por que se elabore conforme a los mismos principios y prácticas de las cuentas anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.

(b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

(c) Las operaciones vinculadas

(F) Conocer y, en su caso, dar respuesta a las iniciativas, sugerencias o quejas que planteen los accionistas respecto del ámbito de las funciones de esta Comisión y que le sean sometidas por la secretaría general de la Sociedad.

En cuanto a la posibilidad de realizar consultas o recabar asesoramiento externo para el mejor desarrollo de sus funciones, el Reglamento lo prevé en su artículo 13, relativo a la Comisión de Auditoría.

La comisión de Auditoría estará facultada para requerir la presencia en sus reuniones de cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la Sociedad, así como de los auditores externos o de cualquier asesor de la Sociedad cuya presencia estiman oportuna. Todos ellos tendrán la obligación de prestar colaboración y facilitar el acceso a la información de que dispongan.

B.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Denominación comisión

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Breve descripción

Se regula en el Reglamento del Consejo que está disponible en la página web de la Sociedad y ha sido comunicado a la CNMV y está inscrito en el Registro Mercantil.

No ha habido modificaciones durante el ejercicio.

La Comisión elabora un informe anual de actividades en el que se incluye entre otras actividades, de la preparación y seguimiento de la evaluación anual del Consejo y las Comisiones, la coordinación de la evaluación de la alta dirección, la propuesta de aplicación de la política de remuneraciones para el Consejo y la alta dirección, la elaboración de la propuesta al Consejo de la política de remuneraciones del año en curso, la elaboración de la propuesta del informe anual de remuneraciones para su presentación posterior a la Junta General de accionistas de la Sociedad, los informes y propuestas de nombramiento de consejeros, en su caso.

Además, la Comisión eleva al Consejo propuestas de actividades dirigidas al mejor conocimiento de las atribuciones, funciones y responsabilidades de distintos miembros alta dirección del Grupo, tanto en Viscofan S.A. como en las demás compañías del Grupo, impulsa la organización de monográficos de formación sobre aspectos particulares del negocio para el Consejo de Administración, y analiza las posibles peticiones de participación en los órganos de gobierno de la Sociedad.

Denominación comisión

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Breve descripción

Se regula en el artículo 30 de los Estatutos de la Sociedad, inscritos en el Registro mercantil y publicados en la página web de la sociedad en forma de texto consolidado recogiendo todas las disposiciones vigentes.

Asimismo se regula en el artículo 12 del Reglamento del Consejo, que está disponible en la página web de la Sociedad, ha sido comunicado a la CNMV y se encuentra inscrito en el Registro Mercantil.

No ha habido modificaciones en su regulación durante el año 2012.

La Comisión ejecutiva informa puntualmente al Consejo de Administración de todos los asuntos que se deliberan en sus reuniones y facilita las actas de las mismas.

Denominación comisión

COMITÉ DE AUDITORÍA

Breve descripción

Se regula en el artículo 30 de los Estatutos de la Sociedad que están publicados en la página web de la sociedad, y en el artículo 13 del Reglamento del Consejo que está disponible en la página web de la Sociedad, ha sido comunicado a la CNMV y está inscrito en el Registro Mercantil.

No se han producido modificaciones en su regulación durante el año 2012.

La Comisión de Auditoría elabora un informe anual de actividades, en el que se describen los objetivos marcados por la Comisión, las actividades llevadas a cabo durante el año y los resultados obtenidos como consecuencia de dichas actividades.

Un extracto de dicho informe se presenta anualmente en la Junta General de accionistas a efectos informativos.

B.2.6 Indique si la composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

SI

C - OPERACIONES VINCULADAS

C.1 Señale si el Consejo en pleno se ha reservado aprobar, previo informe favorable del Comité de Auditoría o cualquier otro al que se hubiera encomendado la función, las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas:

SI

C.2 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

C.3 Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

C.4 Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones:

C.5 Indique si los miembros del Consejo de Administración se han encontrado a lo largo del ejercicio en alguna situación de conflictos de interés, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA.

NO

C.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

Se encuentran recogidos en el artículo 22 del Reglamento del Consejo, relativo al deber de lealtad:

Los consejeros de la sociedad, en cumplimiento del deber de lealtad tendrán obligación de informar al Consejo, previamente a su ocurrencia o tan pronto como tengan conocimiento de su existencia, de cualquier situación de conflicto de intereses con la sociedad y su grupo de empresas, con obligación de dimisión inmediata en caso de persistencia de tal conflicto o de que su presencia en el consejo sea contraria a los intereses de la sociedad.

Asimismo, los consejeros se abstendrán de votar en los asuntos en que tengan interés.

Las situaciones de conflicto de intereses en que se encuentren los Consejeros se incluirán en el informe anual de gobierno corporativo.

Los consejeros informarán a la sociedad y, en su caso, dimitirán, en supuestos que pudieran perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de su evolución. En este supuesto, el Consejo examinará el caso. Seguirá su evolución y, al a vista de la misma, decidirá sobre la continuidad del

Consejero en su cargo.

Los consejeros no podrán desempeñar, por sí o por persona interpuesta, cargos de cualquier orden en empresas o sociedades competidoras de Viscofan y su grupo de sociedades, ni tampoco prestar en favor de las mismas servicios de representación o asesoramiento.

Este deber de lealtad del consejero en sus distintas facetas abarca, igualmente, las actividades realizadas por personas vinculadas a él, de acuerdo con la definición contemplada en este reglamento.

Además, el artículo 33 del Reglamento del Consejo, que regula el uso de las delegaciones de voto, señala:
En caso de que un consejero haya formulado solicitud pública de representación, no podrá ejercitarse el derecho de voto correspondiente a las acciones representadas sobre los puntos del día en los que se encuentre en conflicto de intereses y en todo caso:

- a) Su nombramiento, ratificación, destitución o cese como Consejero.
- b) El ejercicio de la acción de responsabilidad contra él.
- c) La aprobación o ratificación de operaciones con la sociedad en la que tenga un conflicto de interés.

C.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

NO

Identifique a las sociedades filiales que cotizan:

D - SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS

D.1 Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo.

La política de gestión de riesgos de la Sociedad está reflejada en su normativa interna tanto en el procedimiento que regula dicha gestión como en los distintos reglamentos internos de los órganos que están involucrados en la misma y que, principalmente son los siguientes:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De acuerdo con lo establecido en el art. 5 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad, relativo a 'Facultades de exclusivo conocimiento', la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control constituye una de las materias de exclusivo conocimiento del Consejo en pleno.

COMISIÓN DE AUDITORÍA

La Comisión de Auditoría, a través de las funciones que le corresponden en relación con los sistemas de información y control interno, está encargada de supervisar la elaboración y control de la información financiera en general y de todos los procedimientos implantados con ese fin en particular, supervisar la función de auditoría interna y las relaciones con el auditor externo con el fin de velar por su independencia y procurar un informe sin salvedades, entre otras funciones.

Además, es una función específica de la Comisión de Auditoría supervisar la adecuación de las políticas y procedimientos de control implantados y revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

AUDITORÍA INTERNA

Por su parte, el Departamento de Auditoría Interna cuenta entre sus objetivos con la identificación y evaluación de los riesgos de cualquier naturaleza a los que se enfrenta la Organización y a tal efecto está facultada para examinar y evaluar los sistemas y procedimientos de control y mitigación de todos los riesgos, así como las metodologías utilizadas.

COMITÉ DE RESPONSABILIDAD CORPORATIVA Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO

El Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo incluye entre sus funciones la de supervisar riesgos específicos de la Compañía en relación con la responsabilidad penal o cualquier otro incumplimiento normativo (normativo, corporativo) de la misma.

ALTA DIRECCIÓN

La Alta dirección, por su parte, es la encargada de identificar y evaluar los riesgos a los que se enfrenta el Grupo en el transcurso de su actividad y emprender las medidas adecuadas para prevenir la aparición de dichos riesgos o, en caso de ocurrencia, para disminuir o eliminar su impacto. Es por tanto, responsable del diseño e implantación de los mecanismos de control, así como de impulsar su cumplimiento en toda la organización. Para ello, se han constituido diversos comités multidisciplinares que se reúnen periódicamente para analizar la situación y la evolución de los riesgos y, en su caso, adaptar los mecanismos de control y adoptar cuantas medidas sean necesarias para su minoración.

EMPLEADOS

Finalmente, el resto de empleados del Grupo Viscofan deberán cumplir con las medidas implantadas en los sistemas de control y prevención de riesgos y, en su caso, informar de las conductas que consideren que pueden suponer un riesgo para el Grupo Viscofan.

COMITÉ DE ETICA

El Comité de ética es el responsable de iniciar, de oficio o a petición de un tercero, la investigación de cualquier situación que pueda originar una situación de riesgo para el Grupo Viscofan, bien sea por un incumplimiento de la normativa interna del Grupo Viscofan o por cualquier otra circunstancia.

En el ejercicio de sus respectivas funciones, la sociedad ha seguido avanzando en la identificación, clasificación, ordenación y actualización de los riesgos existentes así como en la implantación de sistemas de control y medidas de prevención para evitar su aparición, y en la incorporación de sistemas que permitan reducir al máximo su impacto en caso de ocurrencia.

Con independencia de todos los riesgos que pueden afectar a la Sociedad y sin pretender hacer una descripción exhaustiva de los mismos, nos centramos en describir aquéllos riesgos que la Sociedad ha identificado como de mayor posibilidad de ocurrencia o impacto durante el ejercicio 2012, que corresponden con aquéllos en los que se ha incrementado la adopción de medidas para su prevención o para la reducción de sus consecuencias en caso de que finalmente se produzcan:

RIESGOS FINANCIEROS

A) INTEGRIDAD DE LA ELABORACIÓN DE LA INFORMACION FINANCIERA

La Sociedad y su grupo de empresas deben garantizar que la información financiera elaborada y transmitida a los mercados financieros muestra una imagen fiel, veraz, exacta, completa y homogénea de la situación económica mediante el establecimiento de mecanismos que garanticen el control en su preparación y consolidación.

Medidas adoptadas

La Sociedad ha implantado un sistema de control interno de la información financiera en el que, además de los órganos responsables de la gestión de riesgos descritos anteriormente, la Dirección Financiera Corporativa ha sido la encargada de su diseño, puesta en marcha y difusión, con el apoyo de los Departamentos Financieros de cada una de las sociedades del grupo Viscofan, y de la Dirección de Auditoría Interna. Asimismo se ha involucrado a todas aquellas áreas que en mayor o menor medida intervienen en alguna de las etapas de la elaboración de la información financiera.

Dicho sistema está descrito en profundidad en el anexo a este IAGC.

Durante el año 2012 la comisión de auditoría, en coordinación con la auditoría interna y la dirección financiera corporativa han establecido un plan de seguimiento y control de la evolución del sistema de control, proponiendo medidas correctoras donde se haya considerado adecuado, y comprobando la efectividad de las mismas.

La función de auditoría interna ha incluido además en su plan anual la revisión continua de dichos controles en las distintas filiales tanto en los departamentos financieros como fuera de ellos en aquellas áreas que también participan en la elaboración de la información: operaciones, recursos humanos, compras, comercial, etc.

B) RENTABILIDAD Y ÉXITO DE LAS INVERSIONES ACOMETIDAS

De acuerdo con la Estrategia BE MORE 2012-2015, el Grupo Viscofan apuesta por el crecimiento de sus operaciones para captar mayor mercado. Durante este período se van a acometer importantes inversiones, como las nuevas plantas de extrusión de envolturas de colágeno en China y en Uruguay, que requieren un exhaustivo control y seguimiento para garantizar el cumplimiento de los objetivos marcados para el Grupo Viscofan.

Medidas adoptadas

La sociedad ha consolidado el procedimiento de decisión y seguimiento de inversiones a través del Comité creado al efecto. En este Comité se revisan los planes de inversión aprobados para cada filial, poniendo especial énfasis en los proyectos más relevantes.

Durante 2012, por la especial relevancia de las inversiones a realizar, teniendo en cuenta los planes de expansión en países como China y Uruguay, el Grupo ha canalizado su coordinación a través de su División de Proyectos estratégicos, planificando adecuadamente la construcción, instalación de maquinaria y formación de los equipos humanos necesarios para la puesta en funcionamiento de las nuevas instalaciones.

Asimismo el Comité de Inversiones ha realizado un especial seguimiento de su aprobación previa, ejecución, evolución y retorno, para poder garantizar el cumplimiento de las tareas clave, en los plazos establecidos, ajustándose en la medida de lo posible a los planes de implantación elaborados.

C) RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

La sociedad y su grupo de empresas operan en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones denominadas en divisas distintas de las monedas de producción o de reporte, especialmente el dólar.

El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en negocios en el extranjero.

La principal exposición surge por la diferencia entre las ventas y las compras en moneda distinta a la moneda funcional en las diversas sociedades que componen el Grupo. En este sentido el principal riesgo surge por el diferencial entre las ventas y los gastos en dólares que representan aproximadamente el 39% y el 22% del total de las ventas y gastos del Grupo, respectivamente.

Medidas adoptadas

Una de las formas de equilibrar los flujos de cobros y pagos en la misma moneda es acercar los centros de producción a los principales mercados desde el punto de vista comercial.

Aunque existen otros factores determinantes a la hora de decidir la ubicación de los centros productivos (acceso a materias primas, coste de la mano de obra, servicio al cliente, optimización logística), el hecho de que la producción y el mercado se encuentren en el mismo país facilita una cobertura natural del riesgo de tipo de cambio en el negocio, propiciando que las compras y las ventas se realicen en la misma moneda.

En este sentido, el Grupo cuenta con centros de producción importantes en Estados Unidos, Brasil, México y Unión Europea, cuatro de las áreas donde mayores ventas se generan. Asimismo, el Grupo está aumentando la capacidad de producción en China, otro mercado con alto potencial comercial, y en Uruguay, estableciendo por primera vez la producción de envolturas de colágeno fuera del área euro.

Como complemento a esta cobertura natural de negocio, para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, las entidades del Grupo utilizan contratos de divisa a plazo, negociados bajo la coordinación del Área de Tesorería corporativa.

La política de gestión del riesgo del Grupo es cubrir una parte del saldo neto entre cobros y pagos en las monedas diferentes a la moneda funcional que presenten mayor exposición neta en base a las expectativas de flujos de explotación futuros y el grado de riesgo que el Grupo está dispuesto a asumir.

Para ello, se formalizan contratos de divisa durante el proceso de elaboración del presupuesto anual, tomando como base la expectativa de EBITDA para el siguiente año, el nivel de exposición neta previsto y el grado de riesgo que el Grupo está dispuesto a asumir.

D) RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de las deudas de clientes pendientes de cobro se caracteriza por la deslocalización y diversificación geográfica de los clientes debido a que la actividad comercial del Grupo se lleva a cabo en más de cien países, lo que hace más difícil la persecución del pago en caso de retrasos, especialmente en mercados con menor grado de desarrollo financiero o regulatorio. En cualquier caso, el Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito.

En un entorno económico desfavorable esta situación se agudiza, aunque queda amainada por la escasa probabilidad de que las circunstancias financieras adversas sean simultáneas en todas las áreas geográficas en las que el Grupo Viscofan comercializa sus productos.

Medidas adoptadas

Desde la Sociedad se han implantado procedimientos de control, autorización y seguimiento de todos los clientes a los que se vende desde cualquier compañía del Grupo, para disminuir la posibilidad de ocurrencia del riesgo y, en su caso, minimizar el posible impacto.

El procedimiento interno incluye la solicitud de riesgo de crédito para todos los clientes nuevos previo a comenzar la relación comercial así como una revisión periódica del nivel de cobertura del riesgo de cada cliente y, en su caso, revisiones puntuales

cada vez que cambien las circunstancias de un cliente o de su entorno: incrementos de demanda, cambios en su situación financiera, operaciones societarias (fusiones, ventas, adquisiciones), cambio en la calificación del riesgo del país en que se encuentran, cambios regulatorios, retraso en los pagos, etc.

Además existen procedimientos internos para asegurar que las ventas de productos se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado o para, en su caso, exigir garantías suficientes para el pago, incluso exigiendo el pago por adelantado en aquellas ventas que, bien por falta de historial o por dudas razonables, puedan resultar problemáticas.

Por su parte el Comité de Riesgos realiza seguimiento periódico de los riesgos por clientes y del cumplimiento de las políticas implantadas para la reducción del mismo y propone medidas correctoras en aquellas áreas donde se aprecian oportunidades de mejora.

El Grupo cuenta con pólizas de cobertura de riesgo de crédito que cubren la mayor parte de los saldos a cobrar de clientes.

E) RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo debe asegurar la disponibilidad de liquidez para sus operaciones, especialmente en el entorno económico actual de restricciones a la financiación.

La presencia mundial del Grupo favorece la obtención de financiación en condiciones más competitivas mediante el acceso a entidades bancarias con implantación internacional aunque con menor presencia en España.

Medidas adoptadas

El control del apalancamiento financiero en los últimos años y el mantenimiento de unos estados financieros saneados acompañados de unos resultados de explotación favorables, han ayudado a reducir este riesgo y su impacto en caso de ocurrencia y han permitido llevar a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado.

La situación actual permite financiar adecuadamente los proyectos de inversión incluidos en la Estrategia BE MORE 2012-2015, manteniendo niveles satisfactorios de retribución al accionista, sin necesidad de incrementar relevantemente los niveles de endeudamiento actuales.

F) RIESGO DE TIPOS DE INTERES EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO Y DEL VALOR RAZONABLE

La exposición de la Sociedad al riesgo de cambio en los tipos de interés se debe principalmente a los préstamos y créditos recibidos de entidades financieras a tipos de interés variable.

Medidas adoptadas

El Grupo no posee activos remunerados significativos. El Grupo formaliza contratos de cobertura para mitigar parte del riesgo de una posible subida de tipos de interés. En cualquier caso, el porcentaje de apalancamiento del Grupo Viscofan es reducido lo que provoca que el impacto de una eventual subida de los tipos de interés no fuera relevante.

La financiación a tipo de interés variable está referenciada en su mayor parte al Euribor y al Libor-dólar.

RIESGOS OPERACIONALES

G) SUMINISTRO DE MATERIAS PRIMAS Y ENERGÍA

El suministro de materias primas procedentes de la naturaleza (celulosa, papel de abacá, vegetales, etc.) puede verse condicionado por las circunstancias climatológicas adversas o por desastres naturales.

Respecto de las materias primas de origen animal (colágeno), las enfermedades, la evolución de otros sectores que son consumidores de productos directamente asociados a nuestras materias primas, y el incremento mundial del consumo de los productos fabricados por el Grupo Viscofan pueden incidir en el precio de los mismos o incluso en su disponibilidad.

Por otra parte hay que incluir los riesgos derivados del suministro de energía, y la volatilidad en los precios del gas y la electricidad, que se pueden ver incrementados por las circunstancias políticas o económicas de los países productores y sus relaciones con los países consumidores, así como por condiciones climatológicas extremas.

Las catástrofes acaecidas durante los últimos años (terremotos, inundaciones de distintas regiones del mundo, huracanes, etc) y la inestable situación financiera mundial, han incrementado la sensibilidad de los mercados, de la industria y de los inversores a este tipo de riesgos.

Por otra parte, este riesgo se ve minorado por la globalización creciente del mercado mundial que permite un mejor acceso a materias primas de otros continentes, disminuyendo el impacto del riesgo.

En cuanto al suministro de energía, la fuerte incidencia de la localización geográfica, que impide disminuir el riesgo mediante el acceso a otros mercados, queda parcialmente compensada por las diferentes ubicaciones de los centros productivos del Grupo en varios continentes y países muy variados en cuanto a recursos y ámbitos regulatorios.

Medidas adoptadas

Durante el año 2012 el Grupo Viscofan ha seguido profundizando en la identificación y selección de proveedores de materias primas de orígenes diversos que se encuentren situados en diferentes áreas geográficas y permitan equilibrar el posible

impacto en caso de producirse alguna de las circunstancias descritas.

El Grupo Viscofan sigue impulsando la homologación de nuevos proveedores y la búsqueda de soluciones tecnológicas adecuadas para la incorporación de materias primas alternativas que garanticen la continuidad del nivel de producción exigido por el mercado en momentos de mayor dificultad de suministro.

Estas medidas se ven favorecidas además por la decisión de Viscofan de establecer una planta de extrusión en China que, junto con el centro de converting ya existente, completa el ciclo de producción, y de construir en Uruguay la primera planta de elaboración de envolturas de colágeno en el continente americano.

Por otra parte, respecto al suministro de energía, durante los últimos ejercicios se han contratado coberturas para cubrir, en parte, la mencionada volatilidad. Asimismo, dentro de un plan de optimización energética en las distintas plantas del Grupo, se han acometido inversiones que permitan el máximo aprovechamiento y disminuyan la dependencia del suministro. Además Viscofan ha intensificado el seguimiento en la evolución de precios y la flexibilidad del suministro mediante la búsqueda de proveedores que permitan adaptarse con mayor rapidez a las circunstancias cambiantes del mercado.

H) DAÑOS MATERIALES Y CONTINUIDAD DE LA PRODUCCIÓN

El grupo Viscofan debe garantizar la continuidad del negocio en los momentos en que puedan producirse circunstancias excepcionales que afecten a los activos del Grupo y a su capacidad de producción.

Medidas adoptadas

Una vez finalizado el proyecto de ingeniería desarrollado con la ayuda de expertos externos en las distintas plantas del Grupo para identificar posibles mejoras para la disminución de este tipo de riesgo, se ha logrado una mejora significativa de todas las plantas de producción del Grupo como consecuencia del seguimiento de las recomendaciones incluidas en el informe final.

Por otra parte se ha llevado a cabo una revisión completa de la póliza de daños materiales y avería de maquinaria para adaptar su condicionado y cobertura de riesgos a la evolución experimentada por el Grupo en los últimos años y a las actuales circunstancias del Grupo Viscofan.

Además se han contratado pólizas adicionales para cubrir los riesgos asociados a la construcción y montaje de las nuevas instalaciones productivas hasta que estén totalmente operativas.

El grupo Viscofan continúa su estrategia de implantación en diferentes países, lo que favorece la diversificación y consecuente disminución del riesgo al incrementar las alternativas de producción en el hipotético caso de un supuesto de daños materiales que afecte a la continuidad en la producción.

I) CONFLICTIVIDAD LABORAL

El Grupo Viscofan emplea a más de 4.000 personas en todo el mundo con implantaciones productivas en ocho países. En este escenario se desarrollan relaciones laborales complejas que pueden dar pie a conflictos de naturaleza diversa, entendiendo como conflicto laboral la disputa de derecho o de interés que se suscita entre empleadores y empleados.

En determinados casos de conflictividad laboral los trabajadores pueden optar por declararse en huelga. Una huelga prolongada en alguno de los centros de producción del Grupo puede llegar a afectar a la capacidad de suministrar determinados clientes o mercados.

Medidas adoptadas

La solución de los conflictos laborales se lleva a cabo después de negociaciones entre los representantes sindicales de los trabajadores y los representantes de las empresas del Grupo Viscofan. La finalidad de estas negociaciones es llegar a un acuerdo en cuanto a las condiciones laborales aplicables a la generalidad de los trabajadores del ámbito en el que se circunscribe la negociación.

En el hipotético caso de un supuesto paro generado por un conflicto laboral, al igual que se ha descrito para el riesgo de continuidad de negocio, la implantación en diferentes países favorece la diversificación y el incremento de las alternativas de producción.

RIESGOS ESTRATÉGICOS

J) ENTORNO COMPETITIVO DEL SECTOR

La incorporación al sector de envolturas de nuevas áreas geográficas en las que el consumo de productos fabricados por el Grupo Viscofan ha experimentado un crecimiento significativo en los últimos años ha propiciado la entrada de nuevos competidores, alguno de ellos con recursos económicos y materiales relevantes.

Asimismo la evolución de la demanda en un entorno de crisis mundial ha impulsado la búsqueda de alternativas de menor coste y exigencia tecnológica que se perciben como una oportunidad de negocio para ofrecer productos sustitutivos que satisfagan los sectores menos exigentes.

En el sector de conservas vegetales, la crisis económica que afecta a Europa y las condiciones impuestas en el mercado por los grandes clientes que concentran la demanda ha modificado la estrategia de los fabricantes para adaptarse en la medida de

lo posible a las nuevas circunstancias adversas.

La evolución de este entorno competitivo puede afectar a la rentabilidad del sector, especialmente a aquellas empresas con menor fortaleza patrimonial.

Medidas adoptadas

Viscofan ha continuado su estrategia de productor global en el sector de las envolturas consolidando su oferta de toda la gama de productos existentes actualmente en el mercado e incrementado su presencia con plantas productoras en Asia y América para garantizar el suministro desde todas las áreas geográficas a los clientes de todo el mundo con un criterio de mayor proximidad que favorezca un servicio más cercano y una mejor adaptación a las necesidades de cada mercado.

En el sector de conservas vegetales, Viscofan mantiene su presencia en China para la producción de espárragos en conserva, y durante 2012 ha ampliado la actividad en el país a la producción local de otras conservas vegetales, manteniendo la implantación de estándares de calidad de acuerdo con las exigencias del mercado español en un entorno de control de costes y maximización de recursos, que garanticen su liderazgo en España.

Por otra parte IAN, S.A.U. ha continuado su expansión en el sector de platos preparados mediante el desarrollo de nuevos productos elaborados con métodos que conserven sus propiedades organolépticas de acuerdo con las nuevas exigencias de productos de calidad.

Igualmente IAN, S.A.U. ha desarrollado un plan para la defensa de la propiedad industrial desarrollada para la protección de algunos de sus productos, con el fin de conseguir la ventaja competitiva en el sector de las conservas que dicha propiedad industrial le puede proporcionar.

K) RIESGO PAÍS

Viscofan cuenta con centros de producción de envolturas en España, Alemania, Brasil, China, Estados Unidos, México, República Checa y Serbia, y centros de producción de alimentación vegetal bajo las marcas del Grupo IAN en España y China, así como 14 oficinas comerciales. Asimismo, Viscofan comercializa sus productos en más de 100 países.

La inestabilidad política o social, los ciclos económicos, las devaluaciones de moneda, el riesgo de terrorismo, etc. de los países con los que Viscofan tiene relación productiva o comercial configuran este riesgo país que puede afectar tanto a las relaciones comerciales que Viscofan mantiene, como a la pérdida de una inversión directa.

Medidas adoptadas

La dispersión geográfica del mercado de envolturas ayuda a mitigar este riesgo, ayudando a compensar ciclos negativos de unos países con ciclos positivos de otro, y a contar con bases productivas complementarias, que permiten, en el caso de las líneas de negocio más relevantes, abastecer al mismo país desde más de un centro.

De esta manera, los principales esfuerzos se dirigen a controlar los riesgos de crédito en los países de mayor riesgo y fomentar la intercambiabilidad de procesos productivos entre distintas plantas de producción.

L) RIESGO MEDIOAMBIENTAL

De la actividad del Grupo Viscofan, como consecuencia de su proceso productivo y del uso de sus instalaciones, se generan residuos, vertidos y emisiones que pueden afectar al medioambiente, y que pueden dar lugar a reclamaciones por daños, expedientes sancionadores y daños a su imagen y reputación.

Medidas adoptadas

Las políticas de riesgos contemplan los riesgos medioambientales a fin de identificarlos y controlarlos.

Para ello, en base a las labores de seguimiento y sistemas de gestión ambiental en el ámbito de las instalaciones de producción de manera recurrente se realizan inversiones y gastos de mantenimiento que minimicen el impacto medioambiental de nuestra actividad. A su vez, el Grupo Viscofan sigue trabajando en canales de diálogo y la colaboración permanente con los organismos reguladores y agentes afectados, además de la contratación de los pertinentes seguros.

RIESGOS LEGALES

M) MODIFICACIONES NORMATIVAS TRANSITORIAS

Las actuales circunstancias de la economía española han propiciado la aprobación de medidas transitorias que contribuyan a facilitar la recuperación y dinamizar la actividad económica.

Sin embargo, el carácter provisional de dichas medidas, así como su clara finalidad de proporcionar soluciones parciales inmediatas en un entorno concreto, y la falta de desarrollo normativo posterior que facilite su interpretación y aplicación, dificultan su cumplimiento y, en su caso, el aprovechamiento de las mismas cuando puedan ser favorables para la Sociedad. Todo ello contribuye además a la creación de un clima de inseguridad jurídica y volatilidad legal que puede dificultar la toma de decisiones estratégicas.

Por otra parte, la aprobación de medidas para incrementar la contribución privada al restablecimiento del equilibrio económico, principalmente en el ámbito de la fiscalidad y de las ayudas a la actividad empresarial, puede suponer un impacto en los

resultados de la compañía.

Medidas adoptadas

En el caso de Viscofan, debido a su presencia internacional y al peso relativo de la actividad en España en los resultados del Grupo, la incidencia de este riesgo queda mitigada.

No obstante, se han implementado las medidas necesarias para el adecuado seguimiento de las modificaciones que se puedan ir produciendo, consultando con expertos en cada una de las áreas que puedan resultar afectadas, observando el comportamiento de otros afectados y coordinando las acciones de la sociedad, en su caso, con las decisiones que se determinen como las más adecuadas teniendo en cuenta la información disponible en cada momento.

N) PROTECCIONISMO LEGISLATIVO

La inestabilidad mundial provocada en buena parte por la crisis económica ha provocado una afán proteccionista por parte de los legisladores nacionales, que se ha traducido en una tendencia de implantación de medidas legales para favorecer las economías locales dificultando el acceso de las inversiones extranjeras o de la comercialización de productos de otros países. Las características de los productos elaborados en el Grupo Viscofan, y la dificultad para encontrar alternativas que permitan su sustitución, disminuye la influencia de este riesgo en la actividad del Grupo Viscofan.

Medidas adoptadas

El Grupo Viscofan realiza un seguimiento continuado de las modificaciones legislativas en los países donde está implantado así como en los principales países donde desarrolla su actividad comercial para en su caso llevar a cabo las acciones necesarias para adaptarse a dichos cambios mediante la preparación de nuevos productos, la implantación local o la intensificación de acciones comerciales que contribuyan a la eliminación de barreras.

Ñ) RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS PERSONAS JURÍDICAS

La modificación del Código Penal español en 2010 cuya principal modificación consistió en la posibilidad de atribución de responsabilidad penal a las personas jurídicas mediante las conductas de sus consejeros, directivos o empleados, incrementó el riesgo de incumplimiento legal por las posibles penas a las que se puede llegar a enfrentar una Sociedad.

Medidas adoptadas

Una vez implantado y divulgado el sistema de medidas para la prevención y detección de la responsabilidad penal en todas las sociedades que componen el grupo Viscofan, se ha incidido en la divulgación del mismo mediante su reubicación en la Intranet corporativa y la publicación de noticias sobre aspectos determinados del mismo.

Asimismo se han llevado a cabo acciones de control en coordinación con auditoría interna para comprobar el cumplimiento de las distintas políticas, manuales y procedimientos en varias áreas, impulsando, en su caso, la implantación de medidas de mejora.

Por otra parte se ha llevado a cabo la designación y formación de al menos dos responsables locales en cada una de las sociedades del Grupo, cuya responsabilidad es el seguimiento local del conocimiento y cumplimiento de la normativa interna del Grupo, incluyendo el sistema de medidas para la prevención y detección de la responsabilidad penal por todos los empleados de su compañía, así como servir de enlace con el Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo.

D.2 Indique si se han materializado durante el ejercicio, alguno de los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, fiscales...) que afectan a la sociedad y/o su grupo,

SI

En caso afirmativo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Riesgo materializado en el ejercicio

Riesgo de crédito

Circunstancias que lo han motivado

Impago de clientes.

Funcionamiento de los sistemas de control

Su impacto ha sido escaso por la cobertura del seguro de crédito. En concreto, un 0,85 por mil sobre las ventas.

En términos absolutos su materialización no ha sido relevante porque el volumen de impago se ha mantenido en

niveles muy bajos.

Riesgo materializado en el ejercicio

Riesgos legales

Circunstancias que lo han motivado

Modificaciones legislativas en la fiscalidad del sector energético español

Funcionamiento de los sistemas de control

Las medidas adoptadas han permitido a Viscofan llevar a cabo las acciones que en las circunstancias actuales pueden permitir la disminución de este riesgo. Actualmente no es posible conocer el impacto de estas medidas por estar algunas de ellas pendientes de resolución.

Riesgo materializado en el ejercicio

Riesgos operacionales

Circunstancias que lo han motivado

Incremento en los precios de las materias primas

Funcionamiento de los sistemas de control

La homologación de nuevos proveedores y la búsqueda de alternativas en diferentes localizaciones geográficas ha contribuido a reducir el impacto de esta incidencia.

Riesgo materializado en el ejercicio

Daños materiales y continuidad de la producción

Circunstancias que lo han motivado

Siniestros ocurridos en las plantas de producción.

Funcionamiento de los sistemas de control

Debido a las mejoras implantadas los siniestros han sido de poca importancia y su impacto económico ha sido escaso por estar cubiertos por las pólizas de seguro que tiene contratadas el Grupo. Durante el año 2012 Viscofan se ha beneficiado de una participación en beneficios por la baja siniestralidad registrada.

D.3 Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control.

SI

En caso afirmativo detalle cuales son sus funciones.

Nombre de la comisión u órgano

AUDITORIA INTERNA

Descripción de funciones

Cuenta entre sus objetivos con la identificación y evaluación de los riesgos de cualquier naturaleza a los que se enfrenta la Organización y a tal efecto está facultada para examinar y evaluar los sistemas y procedimientos de control y mitigación de todos los riesgos, así como las metodologías utilizadas

Nombre de la comisión u órgano

COMISION AUDITORIA

Descripción de funciones

La función última de la política de gestión y control de riesgos corresponde al Consejo de Administración, según lo establecido por el art. 5 del Reglamento del Consejo.

Además corresponden a la comisión de Auditoría las siguientes funciones, relativas al control de la información financiera en particular, y a los sistemas de control interno y gestión de riesgos en general, según establece el art. 13 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad:

C) En relación con los sistemas de información y control interno:

- (a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y al Grupo, revisando el correcto diseño del SCIIIF, el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, considerando, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial, la correcta aplicación de los criterios contables
- (b) Supervisar el proceso desarrollado por la alta dirección para realizar juicios, valoraciones y estimaciones significativas y su impacto en los estados financieros.
- (c) Revisar, analizar y comentar los estados financieros y otra información financiera relevante con la alta dirección, auditores internos y externos, para confirmar que dicha información es fiable, comprensible, relevante y que se han seguido criterios contables consistentes con el cierre anual anterior.
- (d) Supervisar la adecuación de las políticas y procedimientos de control implantados. Revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Además, es función de la comisión de Auditoría supervisar los servicios de auditoría interna y las relaciones con el auditor externo con el fin de velar por su independencia y procurar un informe sin salvedades.

D.4 Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su grupo.

Durante el año 2012 el Grupo Viscofan ha intensificado la relación con los asesores jurídicos externos ubicados en los países con mayor presencia del Grupo Viscofan, así como en los países en los que se están llevando a cabo las nuevas plantas productivas.

Todo ello con el propósito de profundizar en el conocimiento de aspectos concretos de las legislaciones locales en los que se han producido modificaciones o, en el caso de China y Uruguay, para alcanzar un mejor conocimiento de la normativa aplicable a nuestro negocio.

Asimismo se ha llevado a cabo la implantación de procedimientos internos que permitan un mayor grado de control del cumplimiento de las diversas regulaciones y se ha intensificado el seguimiento de las modificaciones en la normativa española, por sus especiales circunstancias.

Por otra parte se ha incorporado a la normativa interna del Grupo un código para viajes y estancias en el extranjero con el fin de controlar el cumplimiento de la normativa de los países de destino por todos los empleados del Grupo en sus desplazamientos temporales o permanentes.

Finalmente se ha llevado a cabo la designación y formación de al menos dos responsables locales en cada una de las sociedades del Grupo, cuya responsabilidad es el seguimiento local del conocimiento y cumplimiento de la normativa interna del Grupo, incluyendo el sistema de medidas para la prevención y detección de la responsabilidad penal por todos los empleados de su compañía, así como servir de enlace con el Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo.

E - JUNTA GENERAL

E.1 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) respecto al quórum de constitución de la Junta General

NO

	% de quórum distinto al establecido en art. 102 LSA para supuestos generales	% de quórum distinto al establecido en art. 103 LSA para supuestos especiales del art. 103
Quórum exigido en 1 ^a convocatoria	0	0
Quórum exigido en 2 ^a convocatoria	0	0

E.2 Indique y en su caso detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA) para el régimen de adopción de acuerdos sociales.

NO

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA.

E.3 Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA.

Los derechos de los accionistas sobre asistencia, representación, voto, delegación, información, impugnación, procedimientos, aprobación de actas y demás extremos relativos a las Juntas, están recogidos en los estatutos sociales (artículos 22 a 25) y en el Reglamento de la Junta General de Accionistas de Viscofan SA y, en lo no previsto por estas normas internas, serán de aplicación la Ley de Sociedades de Capital y demás normativa vigente.

Los artículos correspondientes de los estatutos sociales son los siguientes:

Artículo 22: Tendrán derecho de asistencia a la Junta General los accionistas que posean al menos 1.000 acciones de la Sociedad y que las tengan inscritas en el correspondiente registro con cinco días de antelación a la fecha prevista de celebración de la Junta.

El Servicio de Compensación y Liquidación de Valores o, en su caso, las entidades adheridas al mismo, deberán proporcionarles los correspondientes certificados que permitan el ejercicio de los derechos inherentes a su condición de accionistas.

Los accionistas que no reuniesen la cantidad de acciones exigida para la asistencia podrán agruparse al indicado fin.

Art. 23: Todo accionista con derecho de asistencia podrá hacerse representar en la Junta General por medio de otra persona.

Dicha representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia, siempre que se garantice debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho al voto.

La representación deberá conferirse con carácter especial para cada Junta.

Art. 24: Los acuerdos se adoptarán por mayoría de votos y se harán constar en el libro de actas de la Sociedad.

El voto de las propuestas sobre puntos comprendidos en el orden del día podrá delegarse o ejercitarse por el accionista mediante correspondencia postal, electrónica o cualquier otro medio de comunicación a distancia, siempre que se garantice debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho de voto.

Cada acción da derecho a un voto.

Los accionistas que emitan sus votos a distancia deberán ser tenidos en cuenta a efectos de constitución de la Junta como presentes.

Las actas serán firmadas por el Presidente y el Secretario y las certificaciones que se expidan irán autorizadas con las firmas de ambos.

Art. 25: En cuanto a los derechos de los accionistas sobre información, impugnación, procedimientos, aprobación de actas y demás extremos relativos a las Juntas, serán de aplicación las normas contenidas en la Ley de Sociedades de Capital y demás disposiciones de aplicación.

Por su parte, el Reglamento de la Junta General regula específicamente los siguientes derechos de los accionistas:

CAPITULO IV

Artículo 11.- Derecho de acceso a la información.

La Sociedad pondrá los medios a su alcance para garantizar el acceso a la información por parte de los accionistas de la Sociedad.

Artículo 12.- Documentación de la Junta.

En el momento de publicación de la convocatoria, la Sociedad pondrá a disposición de los accionistas la documentación sobre los puntos a tratar en la Junta General incluidos en el Orden del Día, tanto en papel en el domicilio social, como en formato electrónico en la página web de la Sociedad. Asimismo la Sociedad remitirá gratuitamente dicha información a los accionistas que así lo soliciten.

Artículo 13.- Solicitud de información.

Hasta el séptimo día anterior al previsto para la celebración de la Junta General, y durante el transcurso de la misma con relación a los asuntos incluidos en el orden del día, los accionistas podrán asimismo solicitar de los administradores informaciones o aclaraciones y podrán formular preguntas acerca de la información facilitada, así como de cualquier otra información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad desde la última Junta General. Los administradores facilitarán esta información en ese momento o por escrito, a menos que esto perjudique los intereses sociales.

CAPITULO V

Artículo 14.- Derecho de asistencia.

Tendrán derecho de asistencia (de acuerdo con el artículo 22 de los estatutos sociales) los accionistas que posean al menos 1.000 acciones de la Sociedad y que, con al menos cinco días de antelación a la Junta, las tengan inscritas en el correspondiente registro. Los accionistas que no reúnan la cantidad de acciones exigida para la asistencia podrán agruparse al indicado fin.

Artículo 15.- Acreditación del accionista.

La Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. (Iberclear) o, en su caso, la entidad o entidades que sean competentes para realizar dicha función o las entidades adheridas a las mismas, deberán proporcionarles los correspondientes certificados o cualquier otro título justificativo de la titularidad de las acciones con posterioridad a la publicación de la convocatoria.

Artículo 16.- Representación.

Todo accionista con derecho de asistencia podrá hacerse representar en la Junta General por medio de otra persona.

La representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia que garanticen debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho al voto, con carácter especial para cada Junta.

E.4 Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales.

Como viene haciendo en la convocatoria de Junta General de los últimos años, con el fin de fomentar la participación de los accionistas el consejo acordó el reparto de prima de asistencia de 0,006 euros por acción para las acciones presentes o representadas que hubieran acreditado debidamente su asistencia o representación en la Junta General que se celebró el 23 de mayo de 2012. En la misma se encontraban presentes y representadas un total de 35.300.083 acciones del total de 46.603.682 acciones que componen el capital social, por lo que la participación fue del 75,75% de dicho capital.

E.5 Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

SI

Detalles las medidas
<p>La presidencia de la Junta General de Accionistas recae sobre el presidente del Consejo de Administración.</p> <p>Además de la regulación existente para garantizar los derechos de los accionistas en la Junta General, el artículo 23 del Reglamento de la Junta General establece específicamente detalladas medidas para garantizar la independencia y buen funcionamiento durante la celebración de la Junta General y garantizar las intervenciones de todos los accionistas que deseen hacerlo así como asegurar que reciben la información solicitada, en su caso:</p> <p>B,-) Intervenciones e información</p> <p>1. Las intervenciones de los accionistas se producirán por el orden en que sean llamados al efecto por la Mesa. Los accionistas dispondrán inicialmente de un máximo de cinco minutos para cada intervención, sin perjuicio de la facultad de prórroga del Presidente. No obstante lo anterior, cuando el número de intervenciones solicitadas u otras circunstancias así lo aconsejen, el Presidente podrá fijar una duración máxima por intervención inferior a cinco minutos, respetando en todo caso la igualdad de trato entre los accionistas intervenientes y el principio de no discriminación.</p> <p>2. Los Administradores estarán obligados a proporcionar la información solicitada, salvo que concurra alguna de las circunstancias previstas en el artículo 13 precedente o que la información solicitada no se encuentre disponible en el propio acto de la Junta. En este caso, la información se facilitará por escrito dentro de los siete días siguientes a la terminación de la Junta, a cuyo efecto el accionista indicará el domicilio o la dirección donde hacerle llegar la información.</p>

Detalles las medidas
<p>3. La información o aclaración solicitada será facilitada por el Presidente o, en su caso y por indicación de este, por el Presidente del Comité de Auditoría, el Secretario, un Administrador o, si resultare conveniente, cualquier empleado o experto en la materia que estuviere presente.</p> <p>Además, como viene siendo habitual, el Consejo acordó, para la Junta General celebrada el 23 de mayo de 2012, requerir la presencia de un Notario tanto para la redacción del acta que asimismo garantiza que la Junta General se celebra de acuerdo con la legislación aplicable y con la normativa interna para proteger todos los derechos de los accionistas.</p>

E.6 Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el reglamento de la Junta General.

Durante el año 2012 no se han producido modificaciones en el Reglamento de la Junta General.

E.7 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:

Datos de asistencia					
Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		Total
			Voto electrónico	Otros	
23/05/2012	6,740	46,131	0,000	22,879	75,750

E.8 Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo.

La Junta General de accionistas de Viscofan, S.A. celebrada el día 23 de mayo de 2012, en segunda convocatoria, adoptó los siguientes acuerdos:

1) Se aprobaron el Balance, la Cuenta de pérdidas y ganancias, el Estado de cambios en el patrimonio neto, el Estado de Flujos de Efectivo, la Memoria explicativa, el Informe de Gestión incluyendo el Informe Anual sobre Gobierno Corporativo y la Gestión Social, tanto de la Sociedad Viscofan, S.A., como el Estado Consolidado de Situación Financiera, la Cuenta de Resultados Consolidada, el Estado del Resultado Global Consolidado, el Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto, el Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, la Memoria explicativa, el Informe de Gestión y la Gestión Social consolidados del Grupo de empresas del que es matriz dicha Sociedad, todos ellos correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2011.

Como consecuencia del acuerdo, en el balance individual de Viscofan, se destinan a dividendos con cargo a los resultados del ejercicio 2011 la cantidad de 46.324.059,91 Euros, a dotación de la reserva legal, como consecuencia del aumento de capital aprobado en la Junta General celebrada el 14 de abril de 2011, 3.589.477,20 y a reservas voluntarias la cantidad de 6.191.426,16 Euros. Por consiguiente, se acordó el reparto un dividendo complementario de 0,634 Euros por acción, lo que representa una cifra total de 29.546.734,39 Euros, los cuales se harán efectivos a los señores accionistas a partir del día 5 de junio de 2012.

Teniendo en cuenta el dividendo a cuenta repartido el 22 de diciembre de 2011, que fue de 0,360 Euros por acción,

representando una cifra total de 16.777.325,52 Euros, la retribución total por acción que se propone, incluyendo la prima por asistencia a Junta General de 0,006 euros por acción, es de 1 Euro por acción, lo que equivale a un total de 46.603.682 Euros.

Votos a favor 99,85%.

No hubo votos en contra.

Abstenciones 0,15%.

2) Se acordó nombrar auditores para la revisión de los estados financieros de Viscofan, Sociedad Anónima y de las cuentas consolidadas del grupo de sociedades de los que dicha Sociedad es Sociedad dominante, para el ejercicio que finaliza a 31 de diciembre de 2012, a Ernst Young, S.L.

Votos a favor 99,83%.

Votos en contra 0,02%.

Abstenciones 0,15%.

3) Se acordó el nombramiento por un periodo de 6 años a partir del día de la fecha de Don José María Aldecoa Sagastasolao, como consejero independiente.

Votos a favor 99,84%.

Votos en contra 0,01%.

Abstenciones 0,15%.

4) Se acordó la reelección por un periodo de 6 años a partir del día de la fecha de Don Alejandro Legarda Zaragüeta, como consejero independiente.

Votos a favor 99,84%.

Votos en contra 0,01%.

Abstenciones 0,15%.

5) Se acordó renovar por el periodo de duración máxima que establece la Ley, a contar desde la fecha del acuerdo, la autorización al Consejo de Administración para que compre y venda en el mercado acciones de la propia sociedad, al precio de cotización del día en que se lleve a cabo la transacción, en el número de acciones máximo que permite la Ley de Sociedades de Capital y disposiciones concordantes con ella, a un precio mínimo del valor nominal y máximo de 45 euros.

Votos a favor 99,82%.

Votos en contra 1,03%.

Abstenciones 0,15%.

6) Se acordó delegar en el Consejo de Administración la adecuada interpretación, subsanación, aplicación, complemento, desarrollo y ejecución de los acuerdos adoptados y facultar a D. José Domingo de Ampuero y Osma y a D. José Antonio Canales García para que, con carácter solidario e indistinto, puedan elevar a públicos los acuerdos de entre los adoptados que lo precisen y llevar a cabo los depósitos de cuentas o solicitudes de inscripción que la Ley prescribe.

Votos a favor 99,75%.

Votos en contra 0,10%.

Abstenciones 0,15%.

7) Se aprobó, en votación consultiva, el Informe sobre la política de retribuciones de los consejeros en cumplimiento de la recomendación 40 del Código Unificado de Buen Gobierno.

Votos a favor 69,93%.

Votos en contra 28,89%.

Abstenciones 1,18%.

Además, el Consejo informó a los señores accionistas de las modificaciones incluidas en el Reglamento del Consejo, consistentes en la modificación del artículo 8 para su adaptación a la recomendación 29 del código Unificado de Buen Gobierno.

E.9 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la Junta General.

SI

Número de acciones necesarias para asistir a la Junta General	1000
---	------

E.10 Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la junta general.

El Reglamento de la Junta General en el Capítulo V - Artículo 16 recoge:

‘Representación. Todo accionista con derecho de asistencia podrá hacerse representar en la Junta General por medio de otra persona. La representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia que garanticen debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho a voto, con carácter especial para cada Junta.’

En términos semejantes se expresa el artículo 23 de los Estatutos sociales:

‘Todo accionista con derecho de asistencia podrá hacerse representar en la Junta General por medio de otra persona. Dicha representación deberá conferirse por escrito o por medios de comunicación a distancia, siempre que se garantice debidamente la identidad del sujeto que ejerce su derecho al voto. La representación deberá conferirse con carácter especial para cada Junta’.

Además la sociedad facilita en el momento de publicar la convocatoria de Junta General los correspondientes formularios y normas para ejercer la delegación y voto a distancia, bien por medios electrónicos bien por medios postales, aprobados por el Consejo de Administración en pleno, para todos aquéllos accionistas que deseen ejercitar esta opción:

1. VOTO A DISTANCIA

Los accionistas de la Sociedad con derecho de asistencia y voto podrán ejercer el voto en relación con los puntos del orden del día de la Junta General a través de medios de comunicación a distancia y con carácter previo a la celebración de la Junta, en los términos previstos en la Ley de Sociedades de Capital, en el artículo 24 de los Estatutos sociales y en el artículo 22 del Reglamento de la Junta General.

1.1 Medios para la emisión del voto a distancia

Los medios válidos para emitir el voto a distancia son los siguientes:

(i) Medios electrónicos:

Para emitir el voto a distancia mediante comunicación electrónica a la Sociedad, los accionistas deberán hacerlo rellenando el formulario que, a los efectos de la correspondiente Junta General, tendrán a su disposición en la página web de la Sociedad www.viscofan.com.

El formulario se adjuntará a un correo electrónico que será firmado digitalmente con firma electrónica reconocida y avanzada, de conformidad con lo previsto en el apartado [3.1]; debiéndolo remitir a la dirección de correo electrónico que la Sociedad haya establecido.

(ii) Correo postal:

Para la emisión del voto a distancia mediante correo postal, los accionistas deberán cumplimentar y firmar el apartado 'Voto a Distancia Postal' de la tarjeta de asistencia, delegación y voto emitida en papel obtenida de la correspondiente entidad participante en la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, Sociedad Anónima (Iberclear) en la que tengan depositadas sus acciones. Una vez cumplimentada y firmada la tarjeta de asistencia, delegación y voto, y adjuntando fotocopia del DNI o Pasaporte, si el accionista es persona física y, además, documento que acredite la representación, en caso de que el accionista sea persona jurídica, deberá remitir o entregar todo ello en sobre cerrado en el domicilio social a la atención del Secretario del Consejo.

En el supuesto de que la tarjeta de asistencia, delegación y voto proporcionada por la entidad depositaria no incorpore el apartado dedicado al 'Voto a Distancia Postal', el accionista que desee votar a distancia mediante voto postal deberá descargar de la página web de la Sociedad e imprimir en papel la Tarjeta de Voto, cumplimentándola y firmándola junto con la tarjeta de asistencia emitida en papel obtenida de la correspondiente entidad participante en la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, Sociedad Anónima (Iberclear). Una vez cumplimentadas y firmadas ambas tarjetas, y adjuntando fotocopia del DNI o Pasaporte, si el accionista es persona física y, además, documento que acredite la representación, en caso de que el accionista sea persona jurídica, deberá remitir o entregar todo ello en sobre cerrado en el domicilio social a la atención del Secretario del Consejo.

2. REPRESENTACIÓN

Los accionistas de la Sociedad podrán conferir su representación por escrito, personalmente o a través de medios de comunicación a distancia y con carácter previo a la celebración de la Junta, en los términos previstos en la Ley de Sociedades de Capital, en el artículo 23 de los Estatutos sociales y en el artículo 16 del Reglamento de la Junta General.

2.1 Medios a distancia para conferir la representación

Los medios de comunicación a distancia válidos para conferir esa representación son los siguientes:

(i) Medios electrónicos:

Para conferir su representación mediante comunicación electrónica con la Sociedad, los accionistas de la Sociedad deberán hacerlo en la página web de la Sociedad www.viscofan.com, accediendo al espacio establecido al efecto.

Para conferir la representación por medios de comunicación electrónica el accionista deberá disponer de una firma digital que cumpla los requisitos indicados en el apartado [3.1.] de estas reglas. El accionista deberá cumplimentar el formulario electrónico que la Sociedad pone a su disposición para cada Junta General, firmándolo con su firma electrónica y remitirlo a la Sociedad, con copia al representante designado, a la dirección de correo electrónico habilitado al efecto dentro del plazo previsto en el apartado 3 de las presentes Reglas. El representante deberá aceptar la delegación en su favor conferida, para ello hará una copia del documento electrónico suscrito por el accionista representado para su presentación y entrega a la Sociedad en la mesa de registro de entrada de accionistas, en el lugar y fecha señalados para la celebración de la Junta general.

Cuando la representación se confiera a algún Consejero, y/o al Presidente, y/o al Secretario del Consejo de Administración, la comunicación de la representación conferida y su aceptación se entenderá realizada mediante la recepción por la Sociedad de la delegación electrónica.

El representante sólo podrá ejercer el voto de su representado asistiendo personalmente a la Junta.

(ii) Correspondencia postal:

Para conferir su representación mediante correspondencia postal, los accionistas deberán cumplimentar y firmar la tarjeta de asistencia emitida en papel por la correspondiente entidad participante en la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, Sociedad Anónima (Iberclear) y remitirla por correo ordinario al domicilio social dentro

del plazo previsto en el apartado 3 de las presentes Reglas, firmada además por el representante designado en aceptación de la representación conferida. La persona en quien se delegue el voto sólo podrá ejercerlo asistiendo personalmente a la Junta.

En el día y lugar de celebración de la Junta, los representantes designados deberán llevar su Documento Nacional de Identidad o Pasaporte con el fin de que la Sociedad pueda comprobar la delegación conferida, acompañando, en su caso, copia de dicha delegación.

Cuando la representación se confiera a algún Consejero, y/o al Presidente, y/o al Secretario del Consejo de Administración, a los efectos de la comunicación de la delegación y su aceptación por el representante, bastará la recepción por la Sociedad de dicha delegación.

En el caso de que en la tarjeta de asistencia no figure el nombre del representante, se entenderá que la representación se otorga al Consejo de Administración o a la persona designada por este órgano.

Cuando el accionista que confiera su representación lo haga sin instrucciones expresas sobre el sentido de su votación, se entenderá que ha instruido al representante para que vote a favor de las propuestas del Consejo de Administración.

E.11 Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:

NO

E.12 Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página Web.

Esta información está accesible al público general y a los accionistas en la página web de la compañía (www.viscofan.com), y se puede acceder tanto desde el apartado Responsabilidad Corporativa como desde el apartado Relación con Inversores, en la pestaña denominada Gobierno Corporativo, además de encontrarse como parte de la documentación relativa a la Junta General o como parte del Informe Anual, a los que se puede acceder directamente desde la página de inicio.

F - GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno. En el supuesto de no cumplir alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

- Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.9, B.1.22, B.1.23 y E.1, E.2

Cumple

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:
- Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;
 - Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafe: c.4 y c.7

No Aplicable

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la Junta General de Accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:
- La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante "filialización" o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;
 - La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;
 - Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

Cumple

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta General, incluida la información a que se refiere la recomendación 28, se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

Cumple

5. Que en la Junta General se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

- Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;
- En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.

Ver epígrafe: E.8

Cumple

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Ver epígrafe: E.4

Cumple

7. Que el Consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple

8. Que el Consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el Consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

- a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:
 - i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
 - ii) La política de inversiones y financiación;
 - iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
 - iv) La política de gobierno corporativo;
 - v) La política de responsabilidad social corporativa;
 - vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
 - vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
 - viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: B.1.10, B.1.13, B.1.14 y D.3

- b) Las siguientes decisiones :

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.

Ver epígrafe: B.1.14

- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.

Ver epígrafe: B.1.14

- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
 - iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;
 - v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

- c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculados ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1^a. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

2^a. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;

3^a. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el Consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el Consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al Consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la Comisión Delegada, con posterior ratificación por el Consejo en pleno.

Ver epígrafes: C.1 y C.6

Cumple

9. Que el Consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: B.1.1

Cumple

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.2, A.3, B.1.3 y B.1.14

Cumple

11. Que si existiera algún consejero externo que no pueda ser considerado dominical ni independiente, la sociedad explique tal circunstancia y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya con sus accionistas.

Ver epígrafe: B.1.3

No Aplicable

12. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el Consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: B.1.3, A.2 y A.3

Cumple

13. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: B.1.3

Cumple

14. Que el carácter de cada consejero se explique por el Consejo ante la Junta General de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la Comisión de Nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el Consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: B.1.3 y B.1.4

Cumple

15. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, el Consejo explique los motivos y las iniciativas adoptadas para corregir tal situación; y que, en particular, la Comisión de Nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

- a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;
- b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.27 y B.2.3

Cumple

16. Que el Presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del Consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del Consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las Comisiones relevantes la evaluación periódica del Consejo, así como, en su caso, la del Consejero Delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.42

Cumple

17. Que, cuando el Presidente del Consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el Consejo de su Presidente.

Ver epígrafe: B.1.21

Cumple

18. Que el Secretario del Consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo:

- a) Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;
 - b) Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la Junta, del Consejo y demás que tenga la compañía;
 - c) Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.
- Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del Secretario, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de Nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el Reglamento del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.34

Cumple

19. Que el Consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada Consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: B.1.29

Cumple

20. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: B.1.28 y B.1.30

Cumple

21. Que cuando los consejeros o el Secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el Consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple

22. Que el Consejo en pleno evalúe una vez al año:

- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del Consejo;
- b) Partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos, el desempeño de sus funciones por el Presidente del Consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;
- c) El funcionamiento de sus Comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafe: B.1.19

Cumple

23. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del Consejo. Y que, salvo que los Estatutos o el Reglamento del Consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al Presidente o al Secretario del Consejo.

Ver epígrafe: B.1.42

Cumple

24. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: B.1.41

Cumple

25. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple

26. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

- a) Que los consejeros informen a la Comisión de Nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;
- b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: B.1.8, B.1.9 y B.1.17

Cumple

27. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el Consejo a la Junta General de Accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el Consejo:

- a) A propuesta de la Comisión de Nombramientos, en el caso de consejeros independientes.

b) Previo informe de la Comisión de Nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

ver epígrafe: B.1.2

Cumple

28. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico;
- b) Otros Consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple

29. Que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un período continuado superior a 12 años.

ver epígrafe: B.1.2

Explique

El Consejo de Administración de la Sociedad, en su reunión celebrada el 2 de mayo de 2012, aprobó una modificación de su Reglamento regulador con el fin de avanzar y consolidar en el seguimiento de esta recomendación, consistente en la inclusión de los siguientes párrafos al final del artículo 8 del Reglamento:

‘Los consejeros independientes no podrán ser reelegidos o nombrados para un nuevo mandato con esa misma calificación cuando hubieran desempeñado de forma ininterrumpida el cargo de consejeros de la Sociedad durante un período de doce (12) años a contar desde la fecha de su primer nombramiento.

Aquellos consejeros independientes que alcanzaran el límite de doce (12) años indicado en el párrafo anterior encontrándose su mandato en curso, podrán continuar ejerciendo su cargo y mantener la calificación como independientes hasta la finalización de su mandato.

Lo dispuesto en los párrafos anteriores no limitará en ningún caso la facultad de la junta general de accionistas de la Sociedad o, en su caso, del Consejo de Administración, para reelegir o nombrar como consejero a un determinado candidato y afectará, en su caso, únicamente su eventual calificación como independiente.’

El Consejo de administración de la sociedad consideró que la aplicación de esta recomendación no debe afectar a los nombramientos ya efectuados por la Junta General para un período determinado de tiempo ya que, además, el cese de consejeros independientes antes del cumplimiento de su período estatutario sin que haya incumplimiento de sus deberes o sin que concurra justa causa supondría un incumplimiento de la recomendación 31 del Código Unificado de Buen Gobierno.

Las recomendaciones sobre buen gobierno establecen el período máximo de doce (12) años para el ejercicio del cargo de consejero independiente como un criterio orientativo, que no debe determinar la pérdida automática de la condición de independiente del consejero, debiendo atenderse, en cambio, a las circunstancias concurrentes en la sociedad y a la trayectoria y perfil del consejero analizado

Por ello el consejo establece que, si no se produce ninguna de las circunstancias que pueden justificar la prevalencia de este límite temporal para la pérdida de independencia y que sirven de base a la formulación de la recomendación, dicho límite no debe afectar necesariamente a la calificación que ostente el consejero durante el mandato en curso, obviamente sin perjuicio de la facultad de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de alterar la calificación de cualquier consejero, en cualquier momento, en atención al resto de circunstancias concurrentes, a la normativa aplicable y a las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Siguiendo este criterio, los consejeros independientes que han permanecido como tales durante más de doce años y cuyo mandato finaliza el año 2014, mantienen su calificación hasta ese momento.

30. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y B.1.2

Cumple

31. Que el Consejo de Administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el Consejo previo informe de la Comisión de Nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias descritas en el epígrafe 5 del apartado III de definiciones de este Código.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultas de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del Consejo vengan propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 12.

Ver epígrafes: B.1.2, B.1.5 y B.1.26

Cumple

32. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 124 de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el Consejo de cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: B.1.43 y B.1.44

Cumple

33. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el Consejo.

Y que cuando el Consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al Secretario del Consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple

34. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del Consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: B.1.5

No Aplicable

35. Que la política de retribuciones aprobada por el Consejo se pronuncie como mínimo sobre las siguientes cuestiones:

- a) Importe de los componentes fijos, con desglose, en su caso, de las dietas por participación en el Consejo y sus Comisiones y una estimación de la retribución fija anual a la que den origen;
- b) Conceptos retributivos de carácter variable, incluyendo, en particular:
 - i) Clases de consejeros a los que se apliquen, así como explicación de la importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos.
 - ii) Criterios de evaluación de resultados en los que se base cualquier derecho a una remuneración en acciones, opciones sobre acciones o cualquier componente variable;
 - iii) Parámetros fundamentales y fundamento de cualquier sistema de primas anuales (bonus) o de otros beneficios no satisfechos en efectivo; y
 - iv) Una estimación del importe absoluto de las retribuciones variables a las que dará origen el plan retributivo propuesto, en función del grado de cumplimiento de las hipótesis u objetivos que tome como referencia.
- c) Principales características de los sistemas de previsión (por ejemplo, pensiones complementarias, seguros de vida y figuras análogas), con una estimación de su importe o coste anual equivalente.
- d) Condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos, entre las que se incluirán:
 - i) Duración;
 - ii) Plazos de preaviso; y
 - iii) Cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo.

Ver epígrafe: B.1.15

Cumple

36. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Ver epígrafes: A.3 y B.1.3

Cumple

37. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple

38. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple

39. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

No Aplicable

40. Que el Consejo someta a votación de la Junta General de Accionistas, como punto separado del orden del día, y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Y que dicho informe se ponga a disposición de los accionistas, ya sea de forma separada o de cualquier otra forma que la sociedad considere conveniente.

Dicho informe se centrará especialmente en la política de retribuciones aprobada por el Consejo para el año ya en curso, así como, en su caso, la prevista para los años futuros. Abordará todas las cuestiones a que se refiere la Recomendación 35, salvo aquellos extremos que puedan suponer la revelación de información comercial sensible. Hará hincapié en los cambios más significativos de tales políticas sobre la aplicada durante el ejercicio pasado al que se refiera la Junta General. Incluirá también un resumen global de cómo se aplicó la política de retribuciones en dicho ejercicio pasado.

Que el Consejo informe, asimismo, del papel desempeñado por la Comisión de Retribuciones en la elaboración de la política de retribuciones y, si hubiera utilizado asesoramiento externo, de la identidad de los consultores externos que lo hubieran prestado.

Ver epígrafe: B.1.16

Cumple

41. Que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros durante el ejercicio e incluya:

- a) El desglose individualizado de la remuneración de cada consejero, que incluirá, en su caso:
 - i) Las dietas de asistencia u otras retribuciones fijas como consejero;
 - ii) La remuneración adicional como presidente o miembro de alguna comisión del Consejo;
 - iii) Cualquier remuneración en concepto de participación en beneficios o primas, y la razón por la que se otorgaron;
 - iv) Las aportaciones a favor del consejero a planes de pensiones de aportación definida; o el aumento de derechos consolidados del consejero, cuando se trate de aportaciones a planes de prestación definida;
 - v) Cualesquiera indemnizaciones pactadas o pagadas en caso de terminación de sus funciones;
 - vi) Las remuneraciones percibidas como consejero de otras empresas del grupo;
 - vii) Las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos;
 - viii) Cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su omisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales percibidas por el consejero.
- b) El desglose individualizado de las eventuales entregas a consejeros de acciones, opciones sobre acciones o cualquier otro instrumento referenciado al valor de la acción, con detalle de:
 - i) Número de acciones u opciones concedidas en el año, y condiciones para su ejercicio;
 - ii) Número de opciones ejercidas durante el año, con indicación del número de acciones afectas y el precio de ejercicio;
 - iii) Número de opciones pendientes de ejercitarse a final de año, con indicación de su precio, fecha y demás requisitos de ejercicio;
 - iv) Cualquier modificación durante el año de las condiciones de ejercicio de opciones ya concedidas.
- c) Información sobre la relación, en dicho ejercicio pasado, entre la retribución obtenida por los consejeros ejecutivos y los resultados u otras medidas de rendimiento de la sociedad.

Cumple

42. Que cuando exista Comisión Delegada o Ejecutiva (en adelante, "Comisión Delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio Consejo y su secretario sea el del Consejo.

Ver *epígrafes: B.2.1 y B.2.6*

Cumple

43. Que el Consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión Delegada y que todos los miembros del Consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la Comisión Delegada.

Cumple

44. Que el Consejo de Administración constituya en su seno, además del Comité de Auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una Comisión, o dos comisiones separadas, de Nombramientos y Retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y de la Comisión o comisiones de Nombramientos y Retribuciones figuren en el Reglamento del Consejo, e incluyan las siguientes:

- a) Que el Consejo designe los miembros de estas Comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del Consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;
- b) Que dichas Comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la Comisión.
- c) Que sus Presidentes sean consejeros independientes.
- d) Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
- e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del Consejo.

Ver *epígrafes: B.2.1 y B.2.3*

Cumple

45. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la Comisión de Auditoría, a la Comisión de Nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de Cumplimiento o Gobierno Corporativo.

Cumple

46. Que los miembros del Comité de Auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple

47. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del Comité de Auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Cumple

48. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al Comité de Auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple

49. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafes: D

Cumple

50. Que corresponda al Comité de Auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
- b) Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.
- c) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- d) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º En relación con el auditor externo:

- a) Elevar al Consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación.
- b) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- c) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - ii) Que se asegure de que la sociedad y el auditor respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores;
 - iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

- d) En el caso de grupos, favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Ver epígrafes: B.1.35, B.2.2, B.2.3 y D.3

Cumple

51. Que el Comité de Auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple

52. Que el Comité de Auditoría informe al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El Comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra Comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: B.2.2 y B.2.3

Cumple

53. Que el Consejo de Administración procure presentar las cuentas a la Junta General sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el Presidente del Comité de Auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: B.1.38

Cumple

54. Que la mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos -o de Nombramientos y Retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: B.2.1

Cumple

55. Que correspondan a la Comisión de Nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

- a) Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.
- b) Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del Presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al Consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.
- c) Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al Consejo.
- d) Informar al Consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.

Ver epígrafe: B.2.3

Cumple

56. Que la Comisión de Nombramientos consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la Comisión de Nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple

57. Que corresponda a la Comisión de Retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al Consejo de Administración:

- i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
- ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: B.1.14 y B.2.3

Cumple

58. Que la Comisión de Retribuciones consulte al Presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple

G - OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de gobierno corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

Definición vinculante de consejero independiente:

Indique si alguno de los consejeros independientes tiene o ha tenido alguna relación con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos, que de haber sido suficientemente significativa o importante, habría determinado que el consejero no pudiera ser considerado como independiente de conformidad con la definición recogida en el apartado 5 del Código Unificado de buen gobierno:

NO

Fecha y firma:

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha

28/02/2013

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

NO



**INFORME COMPLEMENTARIO AL INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO,
RELATIVO AL CONTENIDO DEL IAGC ESTABLECIDO POR EL ART. 61 BIS DE LA LEY DEL
MERCADO DE VALORES**

INFORMACIÓN CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012

1. Valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario

Todos los valores emitidos se negocian en mercado regulados comunitarios.

2. Normas aplicables a la modificación de estatutos de la Sociedad

No existe una regulación específica para la modificación de estatutos distinta de la prevista por la propia normativa aplicable, relativa a los requisitos establecidos por el art. 194 de la Ley de Sociedades de Capital para el quórum reforzado y por las demás disposiciones del título VIII de la citada norma.

Los requisitos para la adopción de acuerdos recogidos en el art. 21 de los estatutos y el art. 18 del Reglamento de la Junta General coinciden con los mencionados.

3. Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

Según el Art. 29º de los estatutos sociales:

"El Consejo de Administración se halla investido de las más amplias facultades para dirigir, administrar y representar a la Sociedad en todos los puntos relativos al giro o tráfico de la misma, correspondiéndole, a título enunciativo y no limitativo, las siguientes facultades:

Su representación en juicio y fuera de él.

El uso o delegación de la firma social.

La apertura y disposición de cuentas corrientes y de crédito en cualquier banco, incluso el de España y sus sucursales, la formalización de toda clase de operaciones bancarias y de crédito, incluso en dicho Banco de España, sus sucursales, o cualquier otro Banco, nacional o extranjero.

La compra, venta, permuta, arriendo y gravamen, e bienes muebles e inmuebles, instalaciones industriales o mercantiles y negocios de todas clases.

La constitución, modificación y cancelación de derechos reales sobre las mismas.



La concurrencia a concursos y subastas de todas clases y la formalización de contratos de suministro, ejecución de obras o servicios.

La constitución y cancelación de fianzas provisionales o definitivas, la percepción y el pago de cuantas cantidades tenga que recibir o entregar la Sociedad, incluso en las Delegaciones de Hacienda, Pagadurías y Organismos de la Administración Central, Autonómica, Provincial o Local.

La celebración de toda clase de actos y contratos de administración, enajenación, disposición, dominio y gravamen de bienes muebles e inmuebles, la concesión de toda clase de apoderamientos generales o especiales, mercantiles, judiciales, o administrativos y, en general, todo cuanto sea preciso para el desarrollo y desenvolvimiento de la Sociedad.

La adquisición, por cualquier medio lícito, de toda clase de maquinaria, instrumental o equipo con destino a: obras públicas, construcciones de todo género, explotaciones industriales y comerciales.

Alquiler o cesión en uso de esa maquinaria o industria, con o sin opción de compra, a cualquier persona física o jurídica, pública o privada, nacional o extranjera.

La intermediación en la venta o adquisición de esos mismos bienes.

La importación, exportación, promoción y participación en esta actividad con relación a los bienes mencionados en los apartados anteriores.

Financiación, en general de cualquier operación con la referida finalidad.

Preparación de estudios e informes de toda clase de problemas legales, económicos y financieros así como el asesoramiento sobre los mismos.

La firma de proyectos financieros, industriales o comerciales y, en general, toda clase de operaciones similares, así como la participación en los mismos.

Compra de toda clase de créditos y letras para su negociación.

Avalar y, de cualquier otro modo afianzar, tanto en forma civil como mercantil, a las personas físicas y jurídicas que se tenga por conveniente, y ante cualesquiera personas o entidades, en las operaciones u obligaciones que realicen o contraigan, suscribiendo los documentos privados y públicos que, para ello, sean necesarios, de cualquier tipo que éstos sean, incluso letras de cambio."

Además, el Reglamento del Consejo establece:

"Artículo 5,- Facultades de exclusivo conocimiento.

Constituyen materias de exclusivo conocimiento del Consejo de Administración en pleno, además de aquéllas que le están reservadas por ley, las siguientes:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:



- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
- ii) La política de inversiones y financiación;
- iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
- iv) La política de gobierno corporativo;
- v) La política de responsabilidad social corporativa;
- vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
- vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control;
- viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

b) Las siguientes decisiones:

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización;
 - ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos;
 - iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente;
 - iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la Junta General;
 - v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.
- c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el Consejo, o con personas a ellos vinculadas ("operaciones vinculadas").

Esa autorización del Consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

- 1º. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;
- 2º. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;
- 3º. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

El Consejo aprobará las operaciones vinculadas previo informe favorable del Comité de Auditoría.

d) La determinación de la política de información a accionistas, mercados y opinión pública.

Las facultades de organización del propio Consejo de Administración y la modificación del presente reglamento.

f) Determinación del contenido de la página web corporativa de la Sociedad.



g) La delegación de facultades en cualquiera de sus miembros en los términos establecidos por la Ley y los estatutos y su revocación.

h) El nombramiento de Consejero en caso de vacantes hasta que se reúna la próxima Junta General, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

i) La aceptación de la dimisión de los consejeros.

j) Y cualesquiera otras que les vengan atribuidas por la legislación aplicable, los estatutos vigentes o este Reglamento."

Por último, en relación con los poderes relativos a la posibilidad de recomprar acciones, la Junta General de accionistas de la Sociedad, en su reunión de 23 de mayo de 2012 adoptó el siguiente acuerdo:

"Se acuerda dejar sin efecto la autorización para adquirir acciones propias que se concedió al Consejo de Administración en la Junta General de accionistas de la Sociedad celebrada el 14 de abril de 2011.

Se acuerda autorizar al Consejo de Administración para que, mediante la persona, Sociedad o entidad que estime oportunas, compre y venda en el mercado acciones de la propia sociedad, al precio de cotización del día en que se lleve a cabo la transacción, en el número de acciones máximo que permite la Ley de Sociedades de Capital y disposiciones concordantes con ella, a un precio mínimo del valor nominal y máximo de 45 euros.

La autorización propuesta lo es por el periodo de duración máxima que establece la Ley, a contar desde la fecha del acuerdo y se concede al Consejo de Administración sujeta a las limitaciones legales existentes para la adquisición de derivativa de acciones propias y, más específicamente, a las contenidas en los artículos 146 y 509 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

En el supuesto de necesitar el Consejo de Administración hacer uso de la autorización que le concede la Junta General, las acciones en cartera de la propia Sociedad estarían sujetas al régimen que para ellas marca el artículo 148 del citado texto legal."

4. Acuerdos significativos que haya celebrado la Sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición y sus efectos, excepto cuando su divulgación resulte seriamente perjudicial para la sociedad. Esta excepción no se aplicará cuando la sociedad esté obligada legalmente a esta información.

No se han celebrado acuerdos de esas características.



5. Descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera.

5.1. Entorno de control de la entidad

5.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCII; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El artículo 5 del Reglamento del Consejo incluye entre las facultades de exclusivo conocimiento del Consejo de Administración en pleno:

"vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control."

Asimismo, en el artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración de Viscofan, se recogen las funciones de la Comisión de Auditoría en relación con los sistemas de información y control interno.

Entre estas funciones, la Comisión tiene asignadas las siguientes funciones de supervisión y revisión:

"Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la Sociedad y al Grupo, revisando el correcto diseño del SCII, el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, considerando, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial, la correcta aplicación de los criterios contables."

Por su parte, la Dirección de Auditoría Interna tiene asignada la función general de examinar y evaluar los sistemas y procedimientos de control y mitigación de todos los riesgos, así como las metodologías utilizadas.

En concreto, respecto del control de la información financiera, examina y evalúa la fiabilidad de la información financiera, tanto contable como de gestión, comprobando que es completa y correcta. También revisa los procedimientos para su registro, los sistemas de información, de contabilidad y de tratamiento de datos.

Además, la Dirección de Auditoría Interna comunica y mantiene informada de los resultados de todas las actividades de auditoría, investigación y consultoría a la Comisión de Auditoría y, en su caso, a las Direcciones interesadas.

Por su parte, según la Política de Control Interno de la Información Financiera del Grupo Viscofan, corresponde a la Dirección Financiera Corporativa llevar a cabo:

- El diseño, puesta en marcha y difusión del sistema de control interno de la información financiera (en adelante, SCII),
- La definición, actualización y difusión de las políticas y procedimientos contables a aplicar, buscando garantizar la homogeneidad en los procesos y en la información contable.



- La definición del proceso de elaboración de la información financiera, e identificación de riesgos que puedan afectar a su fiabilidad.
- La identificación de las actividades de control a realizar para mitigar los riesgos y supervisión de su adecuada realización tanto a nivel local como corporativo.
- La supervisión del adecuado diseño y utilización de los sistemas informáticos financieros

Y a los Departamentos Financieros de cada una de las sociedades del Grupo:

- El cumplimiento de los principios y políticas contables comunes.
- La difusión del SCIIIF entre la organización local, identificando los responsables de la ejecución de cada actividad de control.
- La coordinación del trabajo de los demás departamentos locales, de forma que la información financiera local se prepare de acuerdo con los objetivos marcados.
- La realización de las actividades de control asignadas al departamento, y supervisión de las actividades que corresponden al resto de departamentos (ventas, compras, producción, almacén, mantenimiento...).

Por último, el resto de Departamentos del Grupo deben colaborar en la difusión del SCIIIF en su área de responsabilidad.

Asimismo cada Departamento será responsable de la aplicación de los controles correspondientes a su área y de la coordinación con los demás departamentos en la aplicación del SCIIIF, con la supervisión de los departamentos corporativos y de corregir las deficiencias identificadas por la Dirección de Auditoría Interna en su función de supervisión del sistema.

5.1.2 Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

La Dirección General y la Dirección de Recursos Humanos Corporativa tienen entre sus funciones el diseño y revisión de la estructura organizativa, así como la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad, y la adecuada distribución de tareas y funciones.

La Dirección de Recursos Humanos Corporativa dispone de procedimientos para la actualización de las estructuras organizativas del nivel corporativo y de cada una de las filiales del Grupo. La difusión se realiza a través de la Intranet corporativa, publicando los organigramas actuales de cada sociedad, así como los cambios más relevantes que se producen en los mismos.



Desde la Dirección Financiera Corporativa se supervisa la composición de los Departamentos Financieros de cada filial y las tareas asignadas a cada uno de los miembros. En cada equipo se cuenta con un responsable del SCIIF a nivel local, encargado de difundir el mismo al resto de departamentos involucrados, de comprobar que cada uno de ellos asume los controles asignados y de reportar periódicamente sobre el funcionamiento del sistema.

Con todo ello se busca garantizar que los principios de control interno se difunden adecuadamente en la organización, contribuyendo a una mayor calidad del control sobre la información financiera.

Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El órgano de aprobación del Código de Conducta es el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo. El código afecta al Consejo de Administración, a la Alta Dirección y el resto de empleados del Grupo en su desempeño profesional diario, en lo que respecta a las relaciones e interacciones que mantienen con todos sus grupos de interés.

El Código de Conducta vigente en el Grupo Viscofan ha sido aprobado por el Consejo de Administración en su sesión de 29 de febrero de 2012. Este Código de Conducta recoge entre sus principios y pautas de actuación el cumplimiento normativo, la integridad, la responsabilidad, la transparencia y la confidencialidad. Asimismo, incluye también los criterios a tener en cuenta por los empleados que participan en la elaboración de información financiera, regulados con anterioridad en las Políticas vigentes.

En concreto, se ha implementado en el Grupo una Política de Control Interno de la Información Financiera, con el objetivo específico de establecer las pautas necesarias para garantizar la adecuada elaboración y posterior difusión de la información financiera, que establece los principios que la deben regir así como describe las funciones y responsabilidades de cada uno de los Departamentos, financieros o no, tanto a nivel de Grupo como a nivel local.

Dicha Política ha sido ampliamente difundida y está publicada a disposición de los empleados en la Intranet del Grupo.

En su artículo 13, el Reglamento del Consejo de Administración asigna a la Comisión de Auditoría la siguiente función:

"Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar de manera confidencial y, si se considera apropiado, anónima, su preocupación sobre posibles prácticas irregulares de potencial trascendencia, especialmente en materia de contabilidad, financiera o auditoría, en el seno de la empresa."

A estos efectos se ha creado la Oficina de Ética, un espacio virtual para que los empleados del Grupo planteen cuestiones asociadas al cumplimiento del Código de Conducta y, en general, de toda la normativa interna del Grupo Viscofan, especialmente cuando se señalen indicios de inobservancia.



Esta Oficina Ética permite establecer un canal adecuado para facilitar la comunicación al Comité de Auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, garantizando la confidencialidad de las comunicaciones.

La Comisión de Auditoría ha delegado la creación y gestión de esta Oficina de Ética en el Comité de Ética, que está integrado por las áreas corporativas de Auditoría Interna, Jurídico, Relación con Inversores y Comunicación, y Secretaría del Consejo.

Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

El objetivo de la Política de Formación del Grupo Viscofan es garantizar que los empleados del Grupo tengan todos los conocimientos y habilidades necesarios para llevar a cabo un óptimo desarrollo de la actividad laboral que les ha sido encomendada, mejorando o actualizando su desempeño.

Atendiendo a uno de los principios de dicha Política, el de planificación, y de acuerdo con las responsabilidades descritas en la misma, cada ejercicio se prepara el Plan Anual de Formación, en el que intervienen los directores de cada departamento. Conjuntamente con la Dirección de Recursos Humanos se identifican las oportunidades de formación y los programas a llevar a cabo durante el año.

En el caso del personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera para la formación específica destinada a cubrir las necesidades concretas de cada individuo o, en su caso, de un departamento, se combinan las actuaciones de formación externa para la actualización normativa y de conocimientos contables, con la formación interna, principalmente centrada en la difusión de políticas y procedimientos, y en la ejecución de los controles internos incluidos en el SCIIF.

5.2. Evaluación de riesgos de la información financiera Informe

5.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

Si el proceso existe y está documentado.

Las dos áreas más directamente involucradas en la identificación de riesgos que puedan afectar al proceso de elaboración de la información financiera son la Dirección Financiera Corporativa y la Dirección de Auditoría Interna. En su actividad diaria, se fomenta la comunicación permanente entre estos dos departamentos, para analizar el funcionamiento del SCIIF e identificar áreas de riesgo para las que deban incorporarse controles adicionales en el sistema.

Posteriormente, la Dirección de Auditoría Interna, en su informe trimestral, transmite a la Comisión de Auditoría los principales riesgos identificados en el período, así como el seguimiento realizado de las acciones correctivas establecidas en períodos precedentes.



Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

En cada proceso y subproceso que afecta a la elaboración de información financiera, el Grupo identifica los riesgos que se pueden materializar contemplando la siguiente información:

- Descripción de los objetivos de control existentes para atender a los objetivos de negocio definidos por la Sociedad, y garantizar la confiabilidad de la información financiera.
- Posibilidad de ocurrencia del riesgo de error, según su impacto en los estados financieros, de acuerdo a la siguiente categorización:
 - Validez: Todas las transacciones generadas en el periodo son válidas.
 - Integridad: Todas las transacciones son registradas correctamente.
 - Registro: Todas las transacciones son registradas con exactitud en contabilidad.
 - Corte: Todas las transacciones registradas representan eventos económicos que ocurren durante el período en cuestión; las transacciones se registran en el período que corresponde.
 - Valoración: Los activos y pasivos están correctamente valorados (reflejan apropiadamente las circunstancias existentes del negocio y sus condiciones económicas).
 - Presentación: Los estados financieros son presentados y divulgados apropiadamente.

En las reuniones comentadas anteriormente se puede concluir sobre la necesidad o no de modificar el mapa de riesgos existente, tras analizar la información recopilada.

La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

De acuerdo con el Reglamento del Consejo de Administración, la definición de la estructura del grupo de sociedades es facultad exclusiva del Consejo de Administración, siendo a su vez función de la Comisión de Auditoría el supervisar la adecuada delimitación del perímetro de consolidación, considerando, entre, otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

El Manual de Políticas contables del Grupo Viscofan determina que la responsabilidad de mantener debidamente actualizado el perímetro de consolidación es del Área de Consolidación, dentro de la Dirección Financiera Corporativa. Las operaciones societarias que puedan afectar al perímetro son comunicadas adecuadamente desde las Direcciones General y Jurídica.



Independientemente de que el Grupo pueda crecer ya sea por la vía de adquisiciones o de crecimiento orgánico, la estrategia societaria del Grupo es mantener una estructura lo más simple posible, de cara a facilitar el control del negocio, tanto desde el punto de vista operativo como financiero y contable.

De esta forma, en la actualidad, la Sociedad matriz del Grupo, Viscofan, S.A. es propietaria de la totalidad del capital de las sociedades del Grupo, ya sea de manera directa o indirecta y, en este caso, la participación es siempre a través de otras sociedades del Grupo.

Adicionalmente, es facultad de exclusivo conocimiento del Consejo de Administración en pleno la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

Según el artículo 13 de ese mismo Reglamento, la Comisión de Auditoría es responsable de informar al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones en este aspecto.

A este respecto, en la actualidad, el Grupo Viscofan ni posee ni participa en ninguna sociedad establecida en las listas de territorios publicadas por la OCDE o por el Gobierno Español a los que cabe atribuir el carácter de paraísos fiscales.

Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Periódicamente, la Comisión de Auditoría evalúa la situación de los principales riesgos que afectan al Grupo, de acuerdo con la descripción realizada en el apartado D del Informe Anual de Gobierno Corporativo. Para ello se apoya en el Comité de Riesgos Globales, constituido a propuesta de la Comisión, y en el que están representadas tanto la Dirección General del Grupo como otras divisiones (Producción, Financiero, Legal, Comercial) y Auditoría Interna.

Concretamente, el control de riesgos se extiende sobre tres categorías de riesgos:

1. Sobre los riesgos de fiabilidad de la información financiera, tal y como se ha descrito anteriormente.
2. Sobre los riesgos penales. El Comité de Responsabilidad Corporativa y Cumplimiento Normativo es el encargado de hacer seguimiento en lo relacionado con la prevención de riesgos e identificación de medidas para detectar posibles delitos, fraudes o conductas contrarias a la política del Grupo en relación con la responsabilidad penal de las personas jurídicas.
3. Sobre los riesgos generales. La responsabilidad se comparte entre El Comité de Riesgos Generales, que identifica el mapa de riesgos y pone en marcha las políticas de control para mitigarlos, y la Comisión de Auditoría, que supervisa la adecuación de las políticas y procedimientos de control implantados, y revisa los sistemas de gestión de los riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, se den a conocer y se gestionen adecuadamente.



Entre estos últimos, además de los de carácter financiero, el mapa de riesgos sobre el que se realiza seguimiento tiene en cuenta los riesgos operativos, tecnológicos, legales, reputacionales, medioambientales, etc.

Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

En el artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración de Viscofan, se asigna a la Comisión de Auditoría la función de seguimiento de la gestión de riesgos que realiza el Grupo.

"Supervisar la adecuación de las políticas y procedimientos de control implantados. Revisar los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente."

Además, la Dirección de Auditoría Interna cuenta entre sus objetivos con la identificación y evaluación de los riesgos de cualquier naturaleza a los que se enfrenta la Organización y a tal efecto está facultada para examinar y evaluar los sistemas y procedimientos de control y mitigación de todos los riesgos, así como las metodologías utilizadas.

5.3. Actividades de control

5.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Los procedimientos existentes en el Grupo Viscofan definen las actividades y controles a realizar en el proceso de elaboración de la información financiera, distinguiendo las siguientes etapas hasta la difusión de la misma:

- El registro de operaciones diarias por cada departamento local involucrado, incluyendo el cierre contable de cada filial.
- El reporte de información financiera para consolidación.
- La consolidación de la información.
- La validación y aprobación de la información financiera.
- La publicación y difusión de la información.

De acuerdo con lo establecido en la Política de Control Interno de la Información Financiera, la Dirección Financiera Corporativa es la responsable del diseño, puesta en marcha y difusión del SCIIF, así como de las políticas y procedimientos contables a aplicar, la definición del proceso de elaboración de la información financiera y de las actividades de control para mitigar los posibles riesgos. Para ello cuenta con el apoyo de la Dirección de Auditoría Interna, que, en su



misión de velar por la integridad de la información contable y de gestión emitida, tanto interna como externa, colabora en la definición del SCIIF.

Para ello, partiendo de la documentación descriptiva de los flujos que afectan a los diferentes departamentos (compras, facturación, nóminas, bancos y tesorería, etc.), se identifican las áreas de riesgo y se proponen los controles internos a realizar.

Se ha desarrollado una herramienta en la intranet de Viscofan para ejecutar los controles SCIIF, permitiendo la gestión de datos maestros de controles por filial (ejecutor, supervisor, periodicidad...), la gestión de flujos de ejecución y supervisión de cada control, el almacenamiento de evidencias de cada control y el acceso a controles y evidencias desde Financiero Corporativo y Auditoría Interna

A nivel local, cada filial cuenta con un responsable del SCIIF encargado de coordinar el lanzamiento, ejecución y supervisión de los controles mensuales.

Durante el ejercicio 2012 se han realizado aproximadamente 3.900 controles involucrando a 235 empleados de las áreas de Comercial, Producción, Financiero, Recursos Humanos, Compras e Informática.

Los principales objetivos de control por área han sido se han centrado en:

- Producción / Inventarios: validación producciones en SAP, consumo de los materiales en SAP, validación de la información de inventario en SAP, política de obsoletos.
- Comercial: perfiles y accesos informáticos, procedimiento cobertura de riesgo de clientes, aprobación de abonos comerciales, aprobación de reclamaciones, aprobación de modificaciones en las listas de precios, seguimiento de muestras enviadas.
- Compras: perfiles y accesos informáticos, contratación de proveedores, aprobación de pedidos de compra, autorización de pagos, cumplimiento plazos de pago a proveedores, identificación de stocks en tránsito.
- Recursos Humanos: perfiles y accesos informáticos, información en los maestros, contratación y baja de empleados, cálculos salariales, cumplimiento de plazos de pago de nóminas e impuestos relacionados.
- Financiero: coordinación del cierre mensual, validación de la información transmitida para consolidación, análisis de la evolución mensual de los estados financieros, tipos de cambio aplicados, seguimiento de costes reales de producción, valoración de stock.
- Tesorería: saldos en bancos, saldos en caja, impacto de los instrumentos de cobertura, aprobación de contratos financieros, autorización de transacciones bancarias.

Una vez generada la información financiera local, de acuerdo con el Procedimiento de Validación y Análisis del Reporting para Consolidación, cada compañía debe llevar a cabo los controles adicionales establecidos en dicho Procedimiento, con la participación de dos personas como mínimo: por una lado, la persona responsable de realizar el cierre financiero a nivel local, y



por otro, la persona responsable de validar dicho cierre, normalmente el director financiero de la Sociedad o el responsable de la filial comercial.

El procedimiento de validación de la información financiera transmitida por cada filial permite comprobar que los datos recibidos para consolidación son consistentes con los existentes en los sistemas locales, y homogéneos de acuerdo con el plan de cuentas corporativo vigente. La aplicación informática de consolidación lleva incorporados controles básicos que permiten alertar de la inconsistencia de la información reportada.

Los responsables de contabilidad informan de la evolución de los estados financieros de su filial, transmitiendo las contabilizaciones más relevantes con el detalle de los cálculos realizados.

La información consolidada es revisada por la Dirección General, por la Dirección Financiera Corporativa y por la Dirección de Relación con Inversores y Comunicación. Esta revisión se realiza con anterioridad al envío al Consejo de Administración para su aprobación definitiva.

La Comisión de Auditoría interviene en la supervisión de la información financiera periódica de la Sociedad, cumpliendo la función encomendada en el Reglamento del Consejo de Administración.

"Supervisar el proceso desarrollado por la alta dirección para realizar juicios, valoraciones y estimaciones significativas y su impacto en los estados financieros."

"Revisar, analizar y comentar los estados financieros y otra información financiera relevante con la alta dirección, auditores internos y externos, para confirmar que dicha información es fiable, comprensible, relevante y que se han seguido criterios contables consistentes con el cierre anual anterior."

Esta involucración por parte de la Comisión de Auditoría se extiende al seguimiento permanente de la auditoría de cuentas, manteniendo reuniones periódicas con el equipo auditor con el objetivo de supervisar directamente el resultado del proceso tanto tras el pre-cierre como el cierre definitivo de las cuentas anuales.

Todo ello, en cumplimiento de las siguientes funciones atribuidas por el Reglamento del Consejo (art. 13) a la Comisión de Auditoría en relación con el auditor externo:

- (1) Procurar que las cuentas finalmente formuladas por el Consejo se presenten a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría.
- (2) Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.

La Comisión presta especial atención a las propuestas de mejora del control interno, de la calidad de los juicios y estimaciones y de los criterios contables aplicados en el Grupo.



5.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

Las principales normas y procedimientos existentes en el Grupo Viscofan en relación con el control en los sistemas informáticos están recogidas en los siguientes manuales y políticas, que regulan la utilización de los sistemas y redes informáticos y su control y gestión:

- Manual de Utilización de sistemas y redes informáticos
- Política de autorización de Accesos y Perfiles informáticos
- Política de Contrasenñas
- Política de Gestión de Sistemas y Redes informáticos

Estos manuales desarrollan los siguientes aspectos:

- Los sistemas de control deben registrar y limitar los accesos a todos los sistemas y redes informáticos del Grupo, estableciendo al menos la creación de un identificador para cada usuario autorizado y el requerimiento de una contraseña asociada al mismo de acuerdo con la *Política de Contrasenñas*.
- La gestión de accesos a cualquier sistema o red informático debe cumplir lo establecido en la *Política de Autorización de Accesos y Perfiles Informáticos*. De esta forma, el responsable de gestión de los perfiles y accesos debe mantener un Registro que justifique la autorización de toda acción o modificación de perfiles y accesos realizada.
- El mantenimiento de los sistemas y redes informáticas debe incluir medidas periódicas que garanticen la copia y posibilidad de recuperación y restauración de los datos e informaciones recogidas en los diferentes sistemas y redes informáticos del Grupo Viscofan en cada caso. El acceso a dichos recursos o mecanismos de copia o recuperación debe ser limitado protegiendo en todo caso su contenido, y estableciendo mecanismos de guardia y custodia que garanticen su seguridad.
- Cualquier evolución o modificación que desde los departamentos de Informática se lleve a cabo en los sistemas y redes informáticos del Grupo Viscofan debe realizarse de la forma más coordinada posible, solicitando las autorizaciones necesarias para su desarrollo o para la realización de cualquier proceso de prueba y en todo caso, estableciendo por lo menos las mismas medidas de seguridad y de limitación de acceso a los datos que en su origen.
- La política de seguridad, la gestión de cambios, el mantenimiento y la atención de incidencias deben garantizar una rápida restauración de los sistemas y redes informáticos del Grupo Viscofan ante cualquier hipotética contingencia que pudiera incidir en su disponibilidad.

El plan de Auditoría Interna incluye la revisión de los procedimientos existentes, prestando especial atención a la segregación de las funciones y al perfil de acceso de los usuarios existente en



los sistemas de información que soportan los procesos relevantes en relación con la elaboración y publicación de la información financiera.

5.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Los servicios más relevantes que el Grupo Viscofan subcontrata a terceros son los cálculos actuariales sobre pasivos laborales y el cálculo del Impuesto de Sociedades de alguna de las sociedades del Grupo..

En todos los casos, se mantiene el criterio de trabajar solo con entidades de reconocido prestigio y las valoraciones recibidas son revisadas por los departamentos financieros involucrados.

5.4. Información y comunicación

5.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La responsabilidad de definir, actualizar y difundir las políticas y procedimientos contables a aplicar para garantizar la homogeneidad en los procesos y en la información contable recae sobre la Dirección Financiera Corporativa, según la Política de Control Interno de la Información Financiera.

Los manuales se difunden a través de bibliotecas documentales en la intranet corporativa a disposición de los equipos financieros. El contacto entre los niveles corporativo y local es continuo manteniendo una adecuada comunicación para resolver las dudas y conflictos derivados de su interpretación.

Adicionalmente, se realizan reuniones de coordinación contable periódicas que permiten transmitir las políticas contables, formar en la realización de los controles incluidos en el SCIIF y comprobar la homogeneidad en la elaboración de la información reportada por cada filial.

5.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

De acuerdo con la Política de Control Interno de la Información Financiera corresponde al Departamento Financiero del Grupo la supervisión del adecuado diseño y utilización de los sistemas informáticos financieros.



A estos efectos, desde la Dirección Financiera Corporativa se ha impulsado la elección, establecimiento, implantación y formación de una única herramienta de reporting para consolidación para todas las empresas del Grupo Viscofan.

Los datos de las aplicaciones locales son integrados en el sistema de consolidación siguiendo un esquema de cuentas corporativo único, el Plan de Cuentas Corporativo. La Dirección Financiera Corporativa se encarga de revisar las equivalencias entre los planes contables de cada filial y el Plan de Cuentas Corporativo de forma que se garantice la homogeneidad de la información recibida.

Como medida de control adicional, se exportan los datos de los módulos financieros de cada filial y del sistema de consolidación a un módulo de análisis de datos, de forma que se pueda comprobar la consistencia entre la información en origen y en destino.

El contenido de la información reportada incluye tanto los estados financieros como la mayor parte de la información necesaria para la elaboración de las tablas y notas del Informe Anual, cuyo primer borrador es preparado directamente en el propio sistema.

5.5. Supervisión del funcionamiento del sistema

5.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIIF realizadas por el Comité de Auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIIF.

Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

De acuerdo con el Reglamento del Consejo. Corresponde al Comité de Auditoría:

“Supervisar los servicios de auditoría interna y, en particular:

(i) Aprobar el plan anual de trabajo de la auditoría interna referido a la evaluación del SCIIIF y recibir información periódica del resultado de su trabajo, así como de las incidencias que se pudieran presentar. Asimismo recibir un informe anual de actividades y el plan de acción para corregir las deficiencias observadas;

(ii) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna;

(iii) Proponer el presupuesto de ese servicio;

(iv) Recibir información periódica sobre sus actividades; y

(v) Verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.”



El Grupo Viscofan cuenta con la Dirección de Auditoría Interna, que depende funcionalmente de la Comisión de Auditoría. Los miembros de dicho Departamento tienen dedicación exclusiva al mismo.

Los objetivos establecidos en el Estatuto de Auditoría Interna son:

1. Garantizar que existe un sistema de control de riesgos adecuado y suficiente;
2. Asistir al Consejo de Administración u órgano delegado correspondiente en el cumplimiento objetivo de sus responsabilidades, dando soporte a la Dirección del Grupo y a la Organización en la mejora y consolidación del sistema de control interno, procedimientos aplicados y actividades de control;
3. Verificar que, mediante la aplicación homogénea y eficiente de las políticas y procedimientos que conforman el sistema de control interno, se gestionan los riesgos de modo adecuado, facilitando la consecución de los objetivos estratégicos del Grupo Viscofan;
4. Revisar y verificar que los procesos de la Organización son adecuados y se cumplen según las políticas y procedimientos aprobados;
5. Identificar y evaluar los riesgos de cualquier naturaleza a los que se enfrenta la Organización;
6. Velar por la integridad, esto es, que sea completa y correcta, de la información contable y de gestión emitida, tanto interna como externa;
7. Velar por el cumplimiento de la legalidad

La Dirección de Auditoría Interna prepara Planes de Auditoría, delimitados, en función de su alcance temporal, en dos clases:

- a) Planes de naturaleza plurianual.
- b) Planes de naturaleza anual.

Los planes de naturaleza anual se consideran como la materialización en un horizonte temporal más limitado de los trabajos genéricos definidos en el plan de naturaleza plurianual. Este último es considerado como una declaración de objetivos medibles para un periodo más amplio.

Además, la Dirección de Auditoría Interna desempeña las siguientes funciones de comunicación:

"Comunica y mantiene informada de los resultados de todas las actividades de auditoría, investigación y consultoría a la Comisión de Auditoría y, en su caso, a las Direcciones interesadas. Asimismo, informa periódicamente a la Comisión de Auditoría sobre la aplicación de los planes de auditoría y demás actividades relevantes;

Elabora y posteriormente trata con los responsables de las Direcciones evaluadas, si procede, los resultados del trabajo con anterioridad a la emisión definitiva de los informes;



Evalúa el grado de implantación y eficiencia de las recomendaciones en virtud de los informes emitidos, e informa sobre esta materia a la Comisión de Auditoría."

La Comisión de Auditoría mantiene reuniones periódicas en las que se coordina la actuación de la dirección de Auditoría Interna, se preparan los planes de actuación, se informa y hace seguimiento de los avances en cada uno de dichos planes y se analiza el grado de implantación de las recomendaciones que hayan surgido como consecuencia de sus actuaciones.

Durante el ejercicio 2012, el plan de trabajo de Auditoría Interna se ha centrado especialmente en:

- El seguimiento de la actividad del Comité de Inversiones, en especial del adecuado control del Plan Anual de Inversiones de China y Uruguay, principales proyectos de expansión del Grupo Viscofan.

El Comité de inversiones se ha reunido este año 2012 en cinco ocasiones, cuatro de ellas después de los cierres financieros trimestrales y una quinta de carácter extraordinaria para incidir en el seguimiento de las inversiones en China y Uruguay.

Existe un seguimiento riguroso de las inversiones en todas las filiales. Quincenalmente se emite un informe que es remitido a los miembros del Comité y que permite asegurar la detección de posibles desviaciones con agilidad y así poder actuar en consecuencia.

- El seguimiento de la actividad del Comité de Riesgos de Crédito, en especial de los niveles de cobertura de riesgo de crédito y de los principales saldos a cobrar.

El Comité de Riesgos de Crédito se ha reunido cuatro veces a lo largo del año. Su principal objetivo es informar sobre la contratación de las aseguradoras de crédito, del cumplimiento de los procedimientos implantados y del riesgo añadido que supone vender a algunos países. Además se analiza detalladamente el riesgo vivo de los clientes, en especial aquellos con mayores importes de deuda vencida.

Si bien la coyuntura económica no es favorable, el seguimiento que se está llevando a cabo por parte del Comité ha permitido estabilizar el importe de deuda cubierta alcanzando un porcentaje del 70%. Durante el año 2012, la tasa de siniestralidad ha sido de 0,85 por mil.

- La consolidación de la plataforma SCIIF para la ejecución y supervisión de los controles establecidos, monitorizando su implantación en todas las filiales del Grupo.
- La revisión de los controles ejecutados y la calidad de las evidencias aportadas.
- La revisión de los procesos del Área de Recursos Humanos de Viscofan S.A. para comprobar la adecuación de los procesos de selección, acogida, formación y baja de empleados, a las políticas establecidas en el Grupo Viscofan con motivo de la adopción del Sistema de Prevención y Detección de Delitos.
- La comprobación de la efectividad de las medidas correctivas establecidas después de cada actuación.



- El fomento de la filosofía de control interno del Grupo Viscofan a lo largo de las diferentes sociedades y áreas funcionales.

Las principales incidencias detectadas han tenido relación con la aplicación de criterios contables de grupo en la gestión de repuestos, descuentos a cliente, reclamaciones y comisiones, con la adecuada segregación de funciones en determinados procesos y con la conciliación de información sobre producciones entre los sistemas financieros y de planta.

La actividad de Auditoría Interna se considera satisfactoria, gracias principalmente al elevado índice de aplicación de las mejoras y recomendaciones efectuadas para solucionar las incidencias detectadas.

5.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos, puedan comunicar a la alta dirección y al Comité de Auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados.

Asimismo informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

Además de las funciones de la Dirección de Auditoría Interna descritas en el punto anterior, el Reglamento del Consejo de Administración faculta a la Comisión de Auditoría para requerir la presencia de los auditores externos cada vez que lo estime oportuno:

"La Comisión de Auditoría estará facultada para requerir la presencia en sus reuniones de cualquier miembro del equipo directivo o del personal de la Sociedad, así como de los auditores externos o de cualquier asesor de la Sociedad cuya presencia estiman oportuna. Todos ellos tendrán la obligación de prestar colaboración y facilitar el acceso a la información de que dispongan".

En la práctica, la Comisión de Auditoría mantiene un mínimo de tres reuniones anuales con los auditores externos, coincidiendo una con la pre-auditoría que se realiza a cierre de octubre de cada ejercicio, y dos con la auditoría del cierre anual. En concreto, durante el ejercicio 2012 las reuniones con los auditores han sido cinco.

En dichas reuniones, los auditores transmiten las debilidades de control interno que hubieran podido ser detectadas. La Comisión realiza seguimiento de las mismas durante el año, en coordinación con la Dirección de Auditoría Interna y la Dirección Financiera Corporativa, para la identificación y puesta en marcha, en su caso, de las medidas que pudieran resultar convenientes.

VISCOFAN, S.A.

ANEXO CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN

DILIGENCIA: Para hacer constar por el Secretario del Consejo de Administración D. Juan M^a Zuza Lanz, que el Consejo de Administración en la sesión del 28 de febrero de 2013 ha formulado las cuentas anuales y el Informe de Gestión del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012 constando en todas las hojas la firma del que suscribe a efectos de identificación, las cuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

D. José Domingo de Ampuero y Osma

D. Nestor Basterra Larroudé

D^a. Agatha Echevarría Canales

D. Ignacio Marco-Gardoqui Ibáñez

D. Alejandro Legarda Zaragüeta

D. José Cruz Pérez Lapazarán

D. Gregorio Marañón Bertrán de Lis

D^a Laura González Molero

D. José María Aldecoa Sagastasoloa

Secretario del Consejo de Administración
D. Juan M^a Zuza Lanz

Memoria Anual 2012

El presente informe está disponible en internet: www.viscofan.com

Se puede solicitar ejemplares de este informe a la Oficina de Atención al Accionista a través del teléfono 948 198 436, o por correo electrónico a: info-inv@viscofan.com

Edición y diseño

gosban consultora de comunicación

Tel.: 902 431 766

www.gosban.com