

Posicionament estratègic i grans tendències que afectaran les biblioteques universitàries els propers anys

Lluís M. Anglada i de Ferrer

Consorti de Biblioteques Universitàries de Catalunya

Vuitena Jornada “Compartint coneixements” a les
biblioteques de la UAB

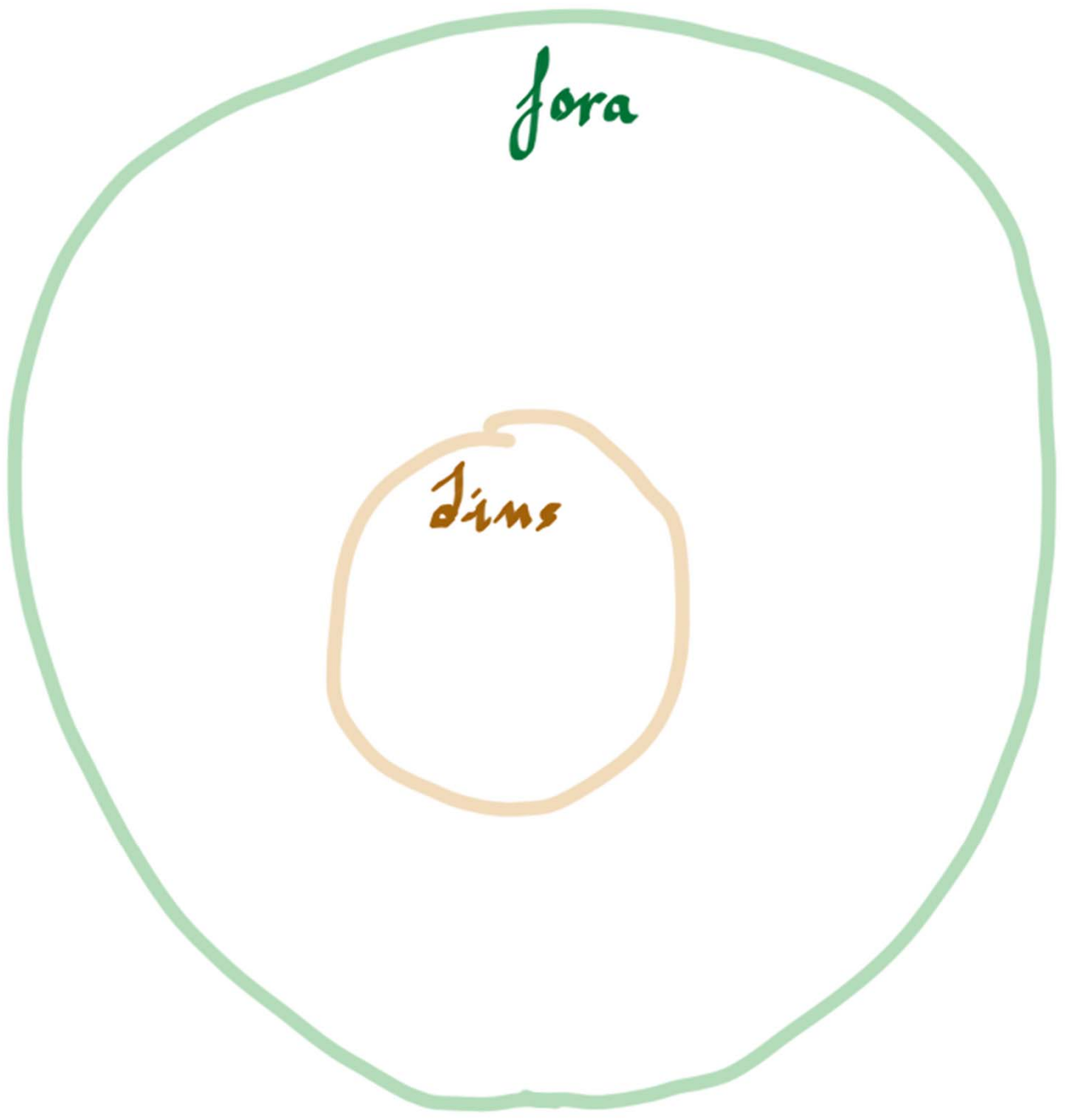
dilluns 24 de novembre de 2014

Esquema

- L'estratègia feta fàcil
 - Dins / fora
 - A favor / en contra
 - Prioritzar accions
- Posicionar-se estratègicament
- Grans tendències que (segurament) ens afectaran en els propers anys

SWOT Template

	HELPFUL (for your objective)	HARMFUL (for your objective)
INTERNAL (within organisation)	Strengths • • • • • • S	Weaknesses • • • • • • W
EXTERNAL (outside organisation)	Opportunities • • • • • • O	Threats • • • • • • T



+ a favor



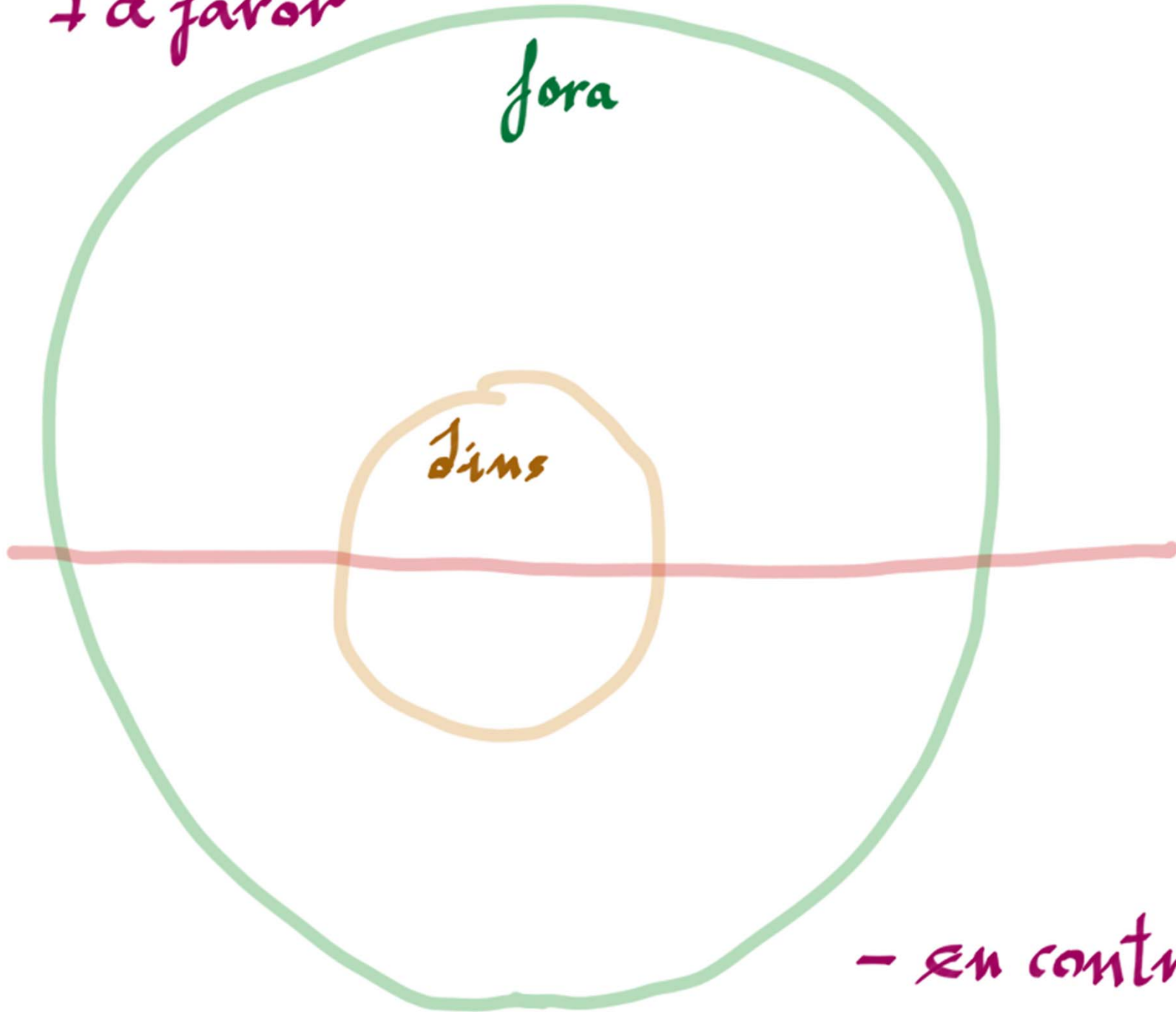
- en contra

+ a favor

fora

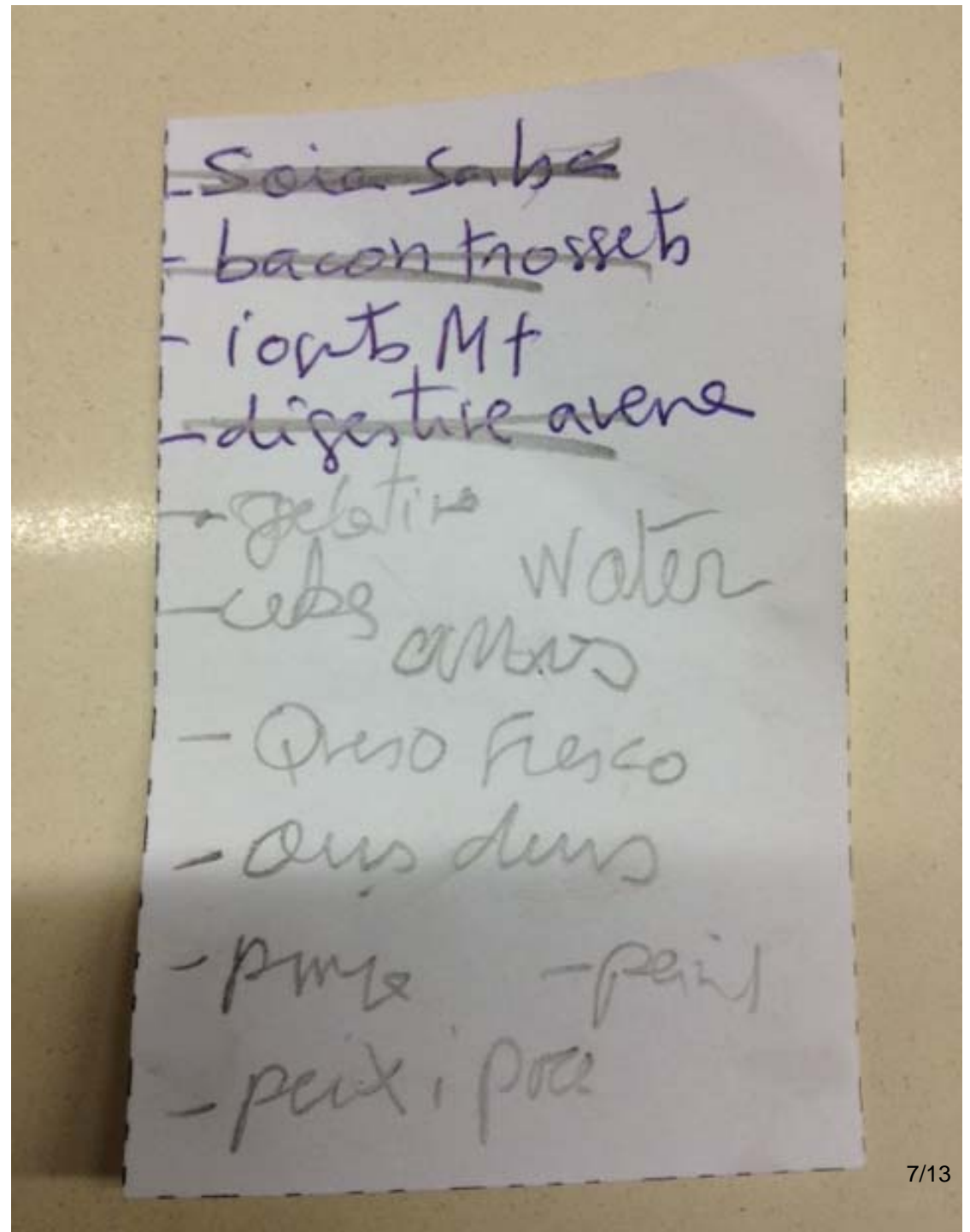
Dins

- en contra



L'estratègia ens ha de permetre dibuixar un pla d'acció

coses que
voldrem
(intentarem) fer /
coses que
descartem fer



Esquema

- L'estratègia feta fàcil
- Posicionar-se estratègicament
 - Oportunitats
 - Triar el moment
 - L'estratègia no és la rifa de nadal
 - Les tendències
- Grans tendències que (segurament) ens afectaran en els propers anys



Les oportunitats apareixen, però hem d'estar a punt

Les coleccions han estat el nostre principal punt fort, però ...

- “The catalog [the library] emerged at a time when information resources were scarce and attention was abundant (...) If you wanted to consult books or journal or research reports or maps or government documents you went to the library. However, the situation is now reversed: information resources are abundant and attention is scarce.”

Lorcan Dempsey, *Thirteen Ways of Looking at Libraries, Discovery, and the Catalog: Scale, Workflow, Attention*

<http://www.educause.edu/ero/article/thirteen-ways-looking-libraries-discovery-and-catalog-scale-workflow-attention>

Noves oportunitats

- Redisseny dels espais de les biblioteques
- Institutional repositories
- Open access
- Millorar la presència de les institucions a Internet
- MOOCs ?

...



www.flickr.com/photos/...

No només cal saber on es va, també cal saber quan s'hi va

- Les biblioteques sempre han comprat llibres i revistes, però normalment soles
 - Comprar coses junts suposa estalvis, sembla una bona idea
- Aquesta bona idea només ha pogut ser duta a la pràctica amb els Bid Deals i els consorcis (aprofitant una conjuntura favorable)
 - Les bones idees no es poden posar en pràctica quan un vol. Cal endevinar el moment adient per començar



REUTERS

Estratègia no és intuïció, estratègia és coneixement (+ treball)

Volem

- Una única BBDD i discovery pel 2015

Tenim

- Aplicatius comuns
 - Millennium, SFX, MetaLib, and Primo Central
- 14 catàlegs en un servidor comú mantinguts de forma comuna

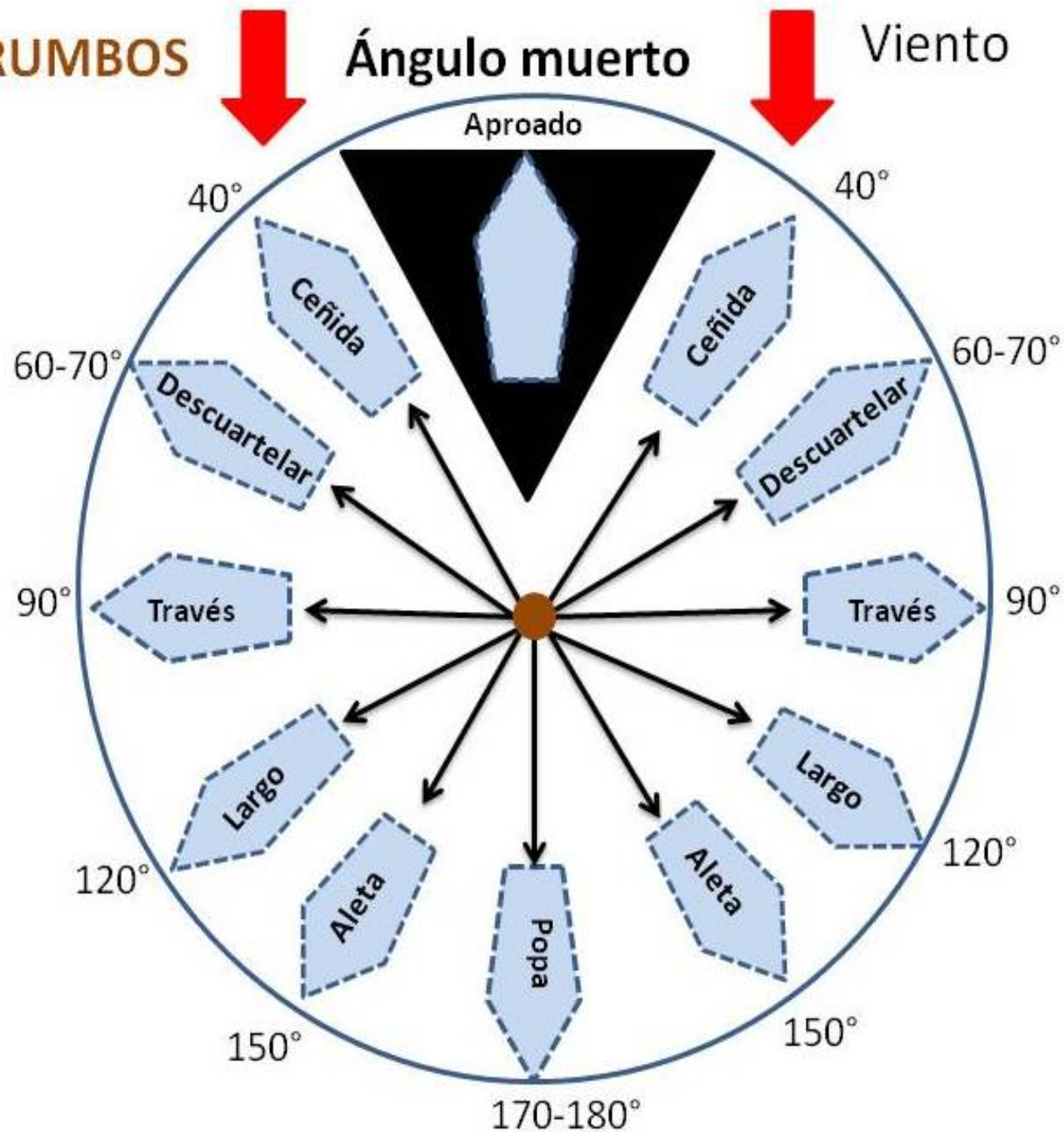
Però, abans, un llarg camí

- La CT tracta els desenvolupaments en ILSs des de 1998
- El 2005 vam fer un concurs conjunt per a les principals biblioteques de Catalunya per tenir un ILS de nova generació
- El PUC: 2011
- Hem treballat 3 anys (2012-13) per tenir una visió compartida

RUMBOS

Ángulo muerto

Viento



Hi ha tendències (forces) que influeixen en el moviment

Sempre és més fàcil moure's amb el vent a favor

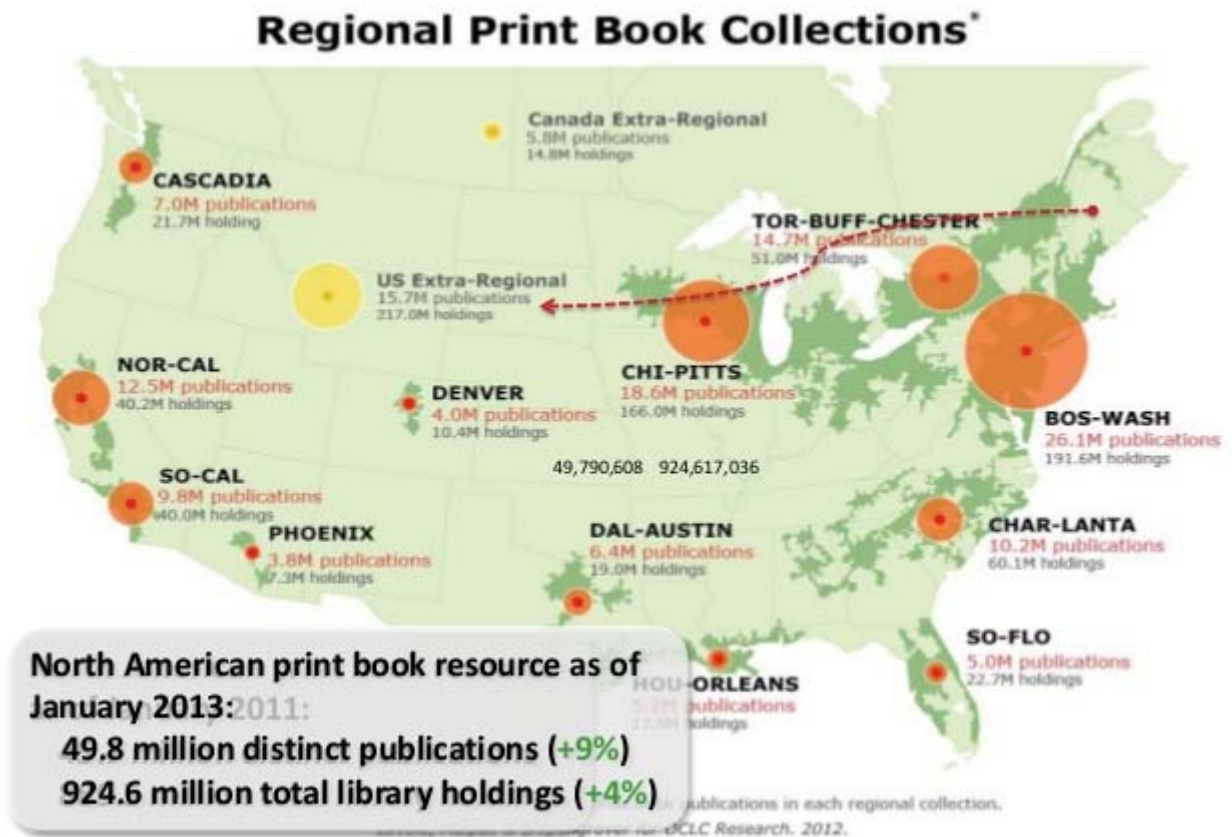
Però no cal tenir-lo totalment a favor per moure's

Esquema

- L'estratègia feta fàcil
- Posicionar-se estratègicament
- Grans tendències que (segurament) ens afectaran en els propers anys
 - La ja iniciada transformació en els usos dels edificis
 - La transformació dels mecanismes de comunicació científica
 - La inexorable (i plausible) migració al digital
 - Un canvi profund en la forma en com es fa la ciència (Open Science)
 - Els canvis que es viuran a la docència

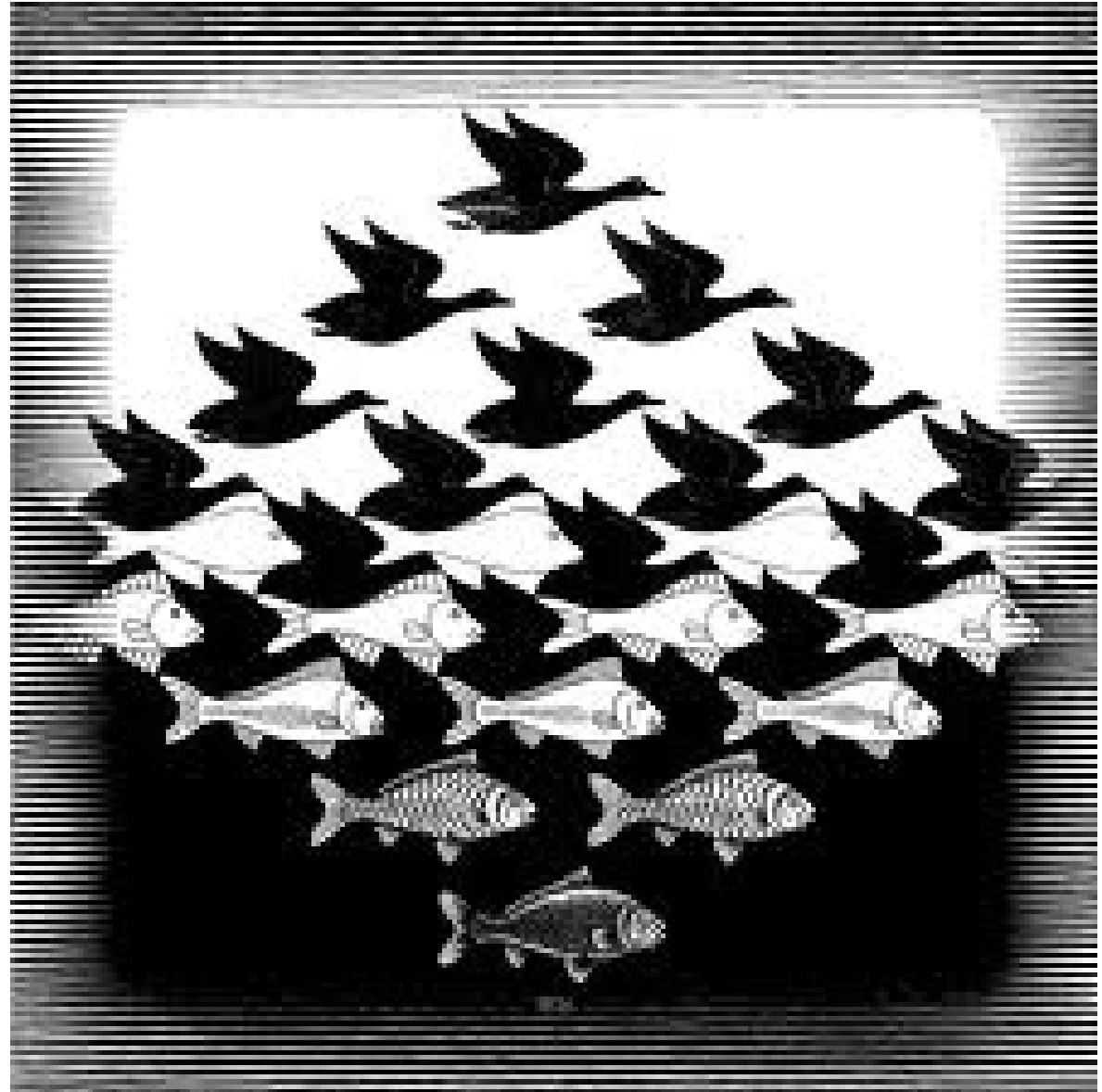
La ja iniciada transformació en els usos dels edificis, i ...

- CRAIs,
- Magatzems,
- Col·lecció compartida



La transformació dels mecanismes de comunicació científica

- OA,
- APC's,
- altmetrics...



Estem anant d'un sistema molt consolidat a un de nou Què significa la transició?

- L'horitzó de la comunicació científica és l'OA, del que es tracta és de **gestionar la transició**
- La transició te costos associats
- Calen polítiques globals (d'institució o de país)
 - Veure el Regne Unit o Holanda
 - Informe Finch resum:
<http://www.ub.edu/blokdebid/ca/node/320>
- La complexitat augmentarà
 - **Les biblioteques ajuden!**
- Hi haurà conflictes
 - Entre mandats i polítiques de les editorials
 - Pel que es pot fer amb els articles (TDM)

La inexorable (i plausible) migració al digital

- La informació com a commodity,
 - Compres conjuntes, paquets, accés i no propietat
- El llibre e-
- La importància de les col·leccions especials
 - Una manera diferent de veure les col·leccions (i les funcions de les biblioteques)
- ...

OCLC Collections Grid
L Dempsey

Then

Library as broker
Maximise efficiency

Outside, in

Licensed

Commodity

Purchased

Low Stewardship

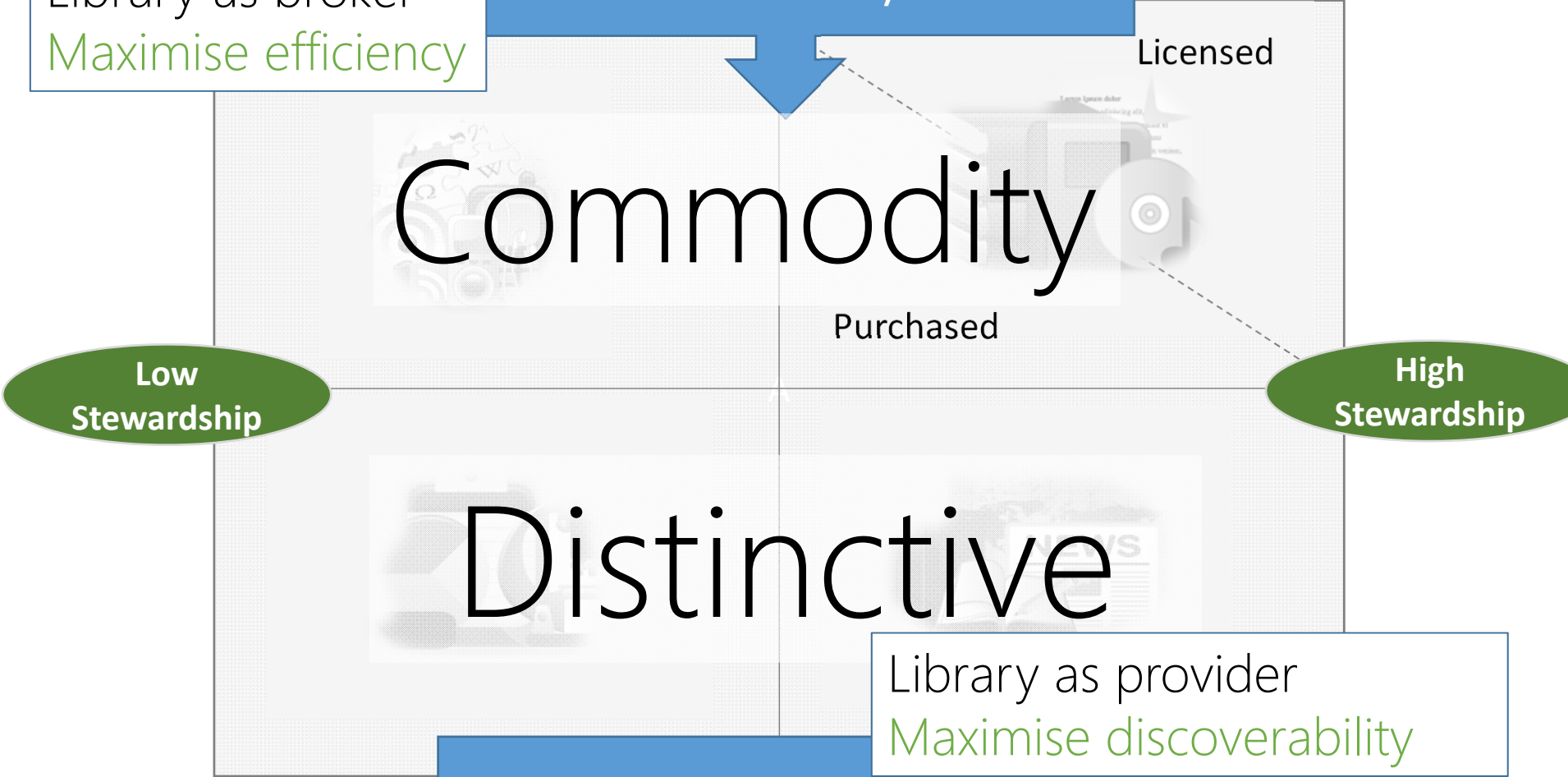
High Stewardship

Distinctive

Library as provider
Maximise discoverability

Inside, out

Now



Un canvi profund en la forma en com es fa la ciència (Open Science)

■ Perquè

- Europa creu que li cal un canvi profund del model productiu i que aquest només es pot basar en l'impuls de la ciència i la innovació

■ Per a què

- Es creu que la ciència oberta ha de produir millor ciència
- Es creu que la ciència a l'era internet es farà d'una manera diferent
(= oberta; = en xarxa)

■ Què

- **Open access, Dades de recerca, Participació ciutadana (o Citizen science), Open peer review, Xarxes col·laboratives (ex.: Mendeley...), Altmetrics, ... (Identificadors)**



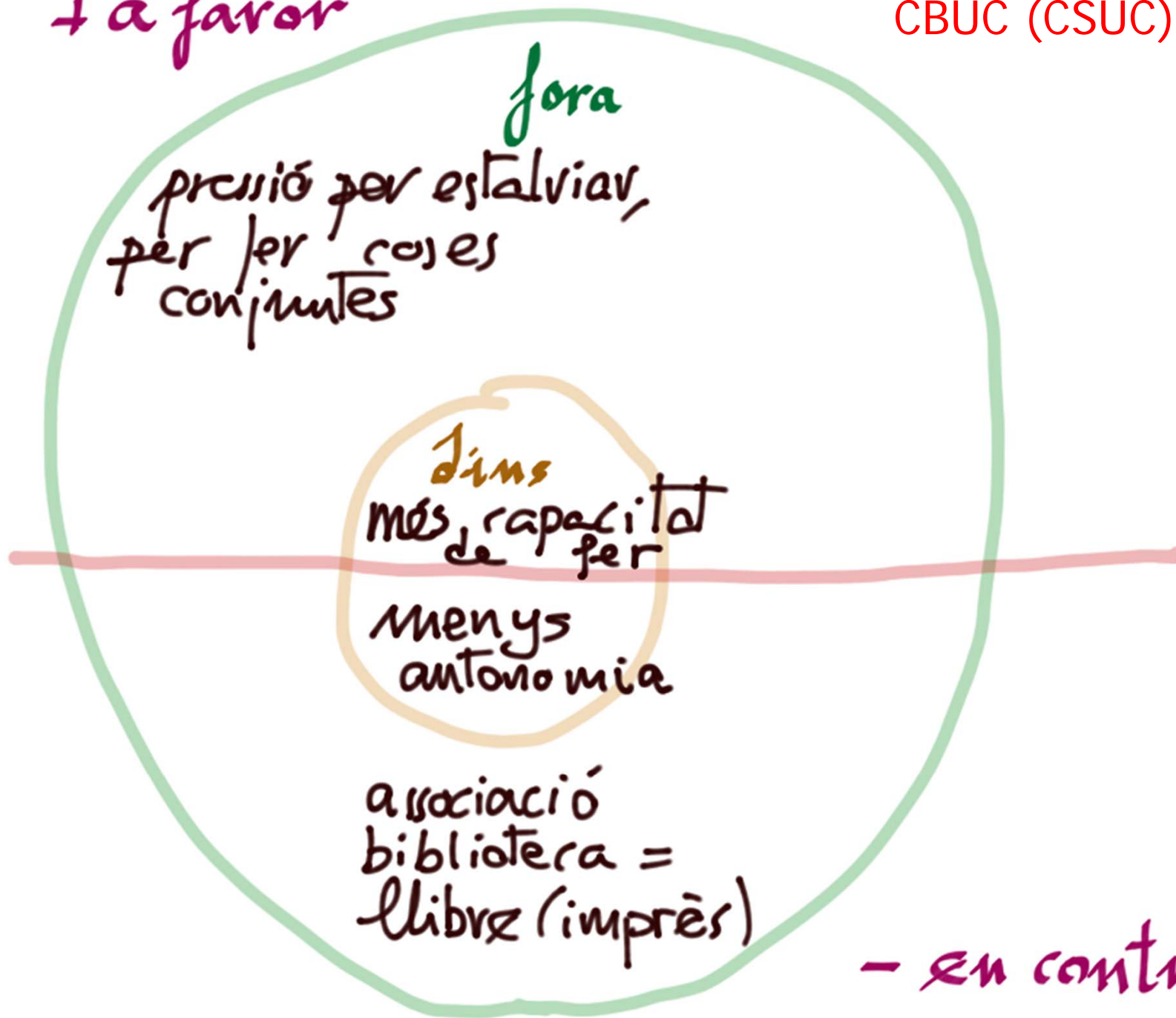
Els canvis que es viuran a la docència



Els MOOCs són
el
començament

+ a favor

CBUC (CSUC)



fora

pressió per estalviar,
per fer coses
conjuntes

Dins

més capacitat
de fer

menys
autonomia

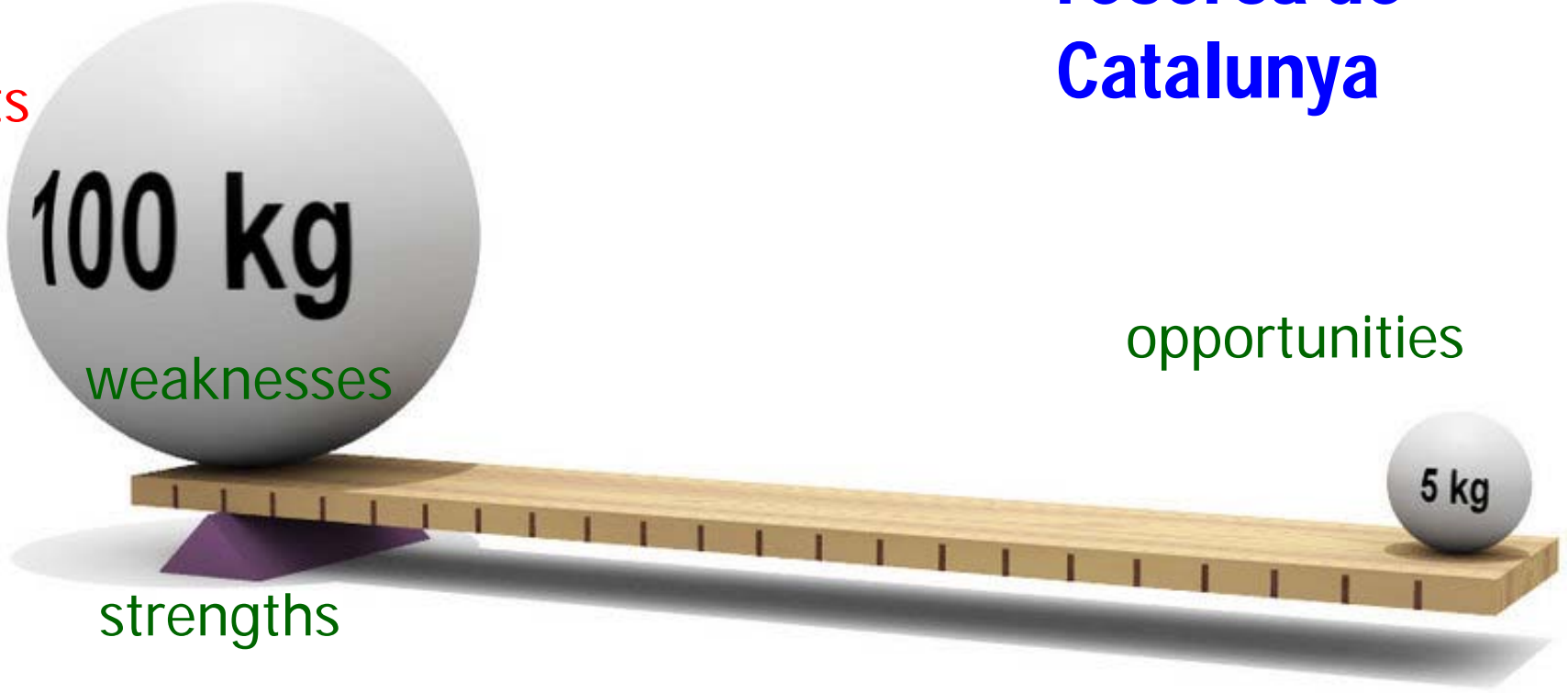
associació
bibliotera =
llibre (imprès)

- en contra

threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats
threats

Portal de la recerca de Catalunya

opportunities





lluis.anglada@csuc.cat @lluisanglada
<http://www.csuc.cat>