

## 20259 Comptabilitat de gestió

- Tema 1      LES PREVISIONS I EL CàLCUL DELS COSTOS UNITARIS
1.      Previsió de nivells d'activitat
    - \* activitat prevista
    - \* activitat normal-òptima
  2.      Previsió de costos de funcionament
    - \* pressupost fix
    - \* utilització i aplicacions
- Tema 2      EL PRESSUPOST FLEXIBLE
1.      Elaboració dels pressupostos flexibles
  2.      El pressupost, avantatges i limitacions.
- Tema 3      SISTEMES DE COSTOS ESTÀNDARD
1.      Concepte de cost estàndard
  2.      Objectius del cost estàndard
    - \* eficàcia de la gestió
    - \* fixació dels preus
    - \* simplificació i procés administratiu
  3.      Avantatges i limitacions
  4.      Càlcul del cost unitari estàndard del producte
    - \* cost estàndard dels materials
    - \* cost estàndard de la mà d'obra
    - \* cost estàndard de fabricació
- Tema 4      DETERMINACIÓ I-CONTROL DE COSTOS EN EMPRESES PÚBLIQUES
1.      La comptabilitat pública com comptabilitat pressupostària
  2.      Informació aportada per la comptabilitat analítica
  3.      Desenvolupament del esquema general.
  4.      Conciliació entre la comptabilitat pressupostària i la comptabilitat analítica.
- Tema 5      COSTOS RELLEVANTS PER A LA PRESA DE DECISIONS
1.      Etapes en el procés de presa de decisions
  2.      El concepte de cost rellevant
  3.      Alternatives que es plantegen en la presa de decisions
    - \* acceptar o rebutjar comandes especials
    - \* fabricar o comprar
    - \* eliminar un producte o segments no rendibles
    - \* optimització de les instal·lacions amb restriccions
    - \* producció conjunta, processar després del punt de separació
    - \* substitució de l'immovilitzat

**Tema 6 EL RESULTAT EN UN SISTEMA DE COSTOS ESTÀNDARD**

1. Resultat previst- resultat real
2. Desviacions bàsiques
3. Desviacions en costos variables
  - \* costos directes
  - \* costos indirectes
4. Desviacions en costos fixes
  - \* absorció
  - \* pressupost
5. Desviacions en el mètode de direct cost
6. Desviacions en el full cost industrial
7. Esquema comptable

**Tema 7 ANÀLISI DE LES DESVIACIONS BÀSIQUES**

1. Anàlisi de les desviacions en costos de secció de compres
2. Anàlisi de les desviacions en costos de secció de producció
3. Anàlisi de les desviacions en seccions auxiliars
4. Desviacions en produccions no homogènies
5. Les desviacions en ordres de treball o processos de fabricació

**Tema 8 DESCENTRALITZACIÓ I PREUS DE TRANSFERÈNCIA.**

1. Importància de la descentralització empresarial
2. Sistemes de organització en empreses descentralitzades
3. Àrees de responsabilitat
  - \* comptabilitat per àrees de responsabilitat
  - \* centres de costos, centres de beneficis i centres d'inversió
4. Els preus de transferència
  - \* classes de preus de transferència

**Tema 9 NOVES TÈCNIQUES DE GESTIÓ DE COSTOS I AVALUACIÓ DE ACTUACIONS.**

1. Sistemes de costos per operacions
2. M.R.P. I i M.R.P. II
3. J.I.T. (Just In Time)