

Assignatura TECNiques DE GESTIO EMPRESARIAL Curs 2<sup>a</sup> 1993 - 94

**PROGRAMA**

Professors	
A. Serra	J. López
E. Grifell	C. Gispert
R. Crespi	E. Van Hemmen
J. Romeu	

**1. RESUM TEMATIC**

Estudia els problemes essencials de la gestió de l'empresa i descriu les tècniques més útils i utilitzades per resoldre'ls.

**2. PROGRAMA:**

**1. Teoria de la decisió**

- 1.1. Elements d'una decisió.
- 1.2. Criteris de decisió i utilitat.
- 1.3. Tipus de problemes.
- 1.4. Certesa, risc i incertesa.

**2. Informació, rivalitat i estratègia:**

- 2.1. El valor de la informació.
- 2.2. Decisions sequencials.
- 2.3. El concepte d'estratègia.
- 2.4. Rivalitat i equilibri.

**3. Tractament econòmic de les inversions:**

- 3.1. Esquemes bàsics de matemàtica financera.
- 3.2. Fluxos financers.- La funció financera de l'empresa.
- 3.3. Projectes d'inversió.- Criteris de selecció d'inversions.
- 3.4. Inversions en circulat.- Fons de maniobra.
- 3.5. Inversions en immobilitzat.- Renovació d'equips.

**4. Tractament econòmic del finançament**

- 4.1. Mitjans de finançament.- Cost de capital.
- 4.2. Mitjans de finançament.- L'autofinançament.
- 4.3. Mitjans de finançament extern.- Borsa.
- 4.4. L'anàlisi financera de l'empresa a través dels estats comptables.

**5. Tractament econòmic del sistema productiu:**

- 5.1. Funcions del sistema productiu.
- 5.2. Tipus de sistemes productius.
- 5.3. Gestió de les existències: variables bàsiques.
- 5.4. Models deterministes de gestió.
- 5.5. L'aleatorietat i l'estoc de seguretat.
- 5.6. La flexibilitat com objectiu organitzatiu.

**6. Tractament econòmic de les funcions de comercialització:**

- 6.1. L'estructura de mercat i l'actuació comercial de l'empresa.
- 6.2. Planificació comercial.- Previsió de vendes.
- 6.3. Política de productes.
- 6.4. Política de preus.
- 6.5. Política publicitària i de promoció.
- 6.6. Política de distribució.

**3. BIBLIOGRAFIA**

TEMA 1 i 2

Relació de publicacions d'obligada lectura, entrant el seu contingut a l'examen

. Estan disponibles en el servei de fotocòpies:

- El empleo de los árboles de decisión en la toma de decisiones.
- Problemas d'economia de l'empresa.

. Disponibles a la biblioteca o de venda en llibreries:

- DIXIT, A. i NALERUFF, B.: "Pensar estratégicamente", Antoni Bosch Editor. Capítols 2 i 3.
- DIAZ FERNANDEZ, A.: "Producción: gestión y control". Ed. Ariel Economía. Capítol 3.

. Llibres recomanats de consulta:

- Capítol 2. de CRENER, M.A.; DOUTRIAUX, J. (1980): "Principes d'Economie Managériale". Edit. Gaëtan Morin.
- Part V. de A. SUAREZ SUAREZ (1988). "Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa". Sexta edición. Edit. Pirámide.
- Part. 1 de PEREZ GOROSTEGUI, E. (1991): "Economía de la Empresa Aplicada". Edit. Pirámide.

### TEMES 3 i 4. Tractament econòmic de les inversions i del finançament.

#### Relació de publicacions d'obligada lectura, entrant el seu contingut a l'examen

. Estan disponibles en el servei de fotocòpies.

- Elements de matemàtica financera.
- Evaluación de las inversiones.
- La amortización como factor de coste y fuente transitoria de disponibilidades.
- La bolsa.
- Análisis de los factores determinantes de la rentabilidad de las empresas.
- Estructura i avaluació financera en l'empresa.
- Política d'inversions i finançament.

#### . Llibres o publicacions recomanades de consulta per aquest tema.

- C.J. HAWKINS i D.W. PEARCE (1974). "Evaluación de las inversiones". Macmillan/Vicens-Vives. Colección de Economía.
- Part. IV de A. SUAREZ SUAREZ (1986). "Curso de Introducción a la Economía de la Empresa". Edit. Pirámide.
- R. BREALEY & S. MYERS (1988). "Fundamentos de financiación empresarial". Edit. McGraw-Hill.
- J.A. DOMINGUEZ & S. DURBAN OLIVA & E. MARTIN ARMARIO (1980). "El subsistema de inversión y financiación de la empresa. Problemas y fundamentos teóricos". Edit. Pirámide.

### TEMA 5. Tractament econòmic del sistema productiu.

#### . Bibliografia d'obligada lectura, entrant el seu contingut a l'examen.

- DIAZ FERNANDEZ, A. "Producción: gestión y control". Ed. Ariel Economía. Capítols 1, 5 (només els punts 1 a 5), 6 i 13.

#### . Llibres recomanats de consulta per aquest tema.

- SHAMBLIM, D.E.; STEVENS, G.T. (1975). "Investigación de operaciones, un enfoque fundamental". McGraw-Hill.
- DOMINGUEZ MACHUCA, J.A.; DURBAN OLIVA, S.; MARTIN ARMARIO, E. (1987). "El sistema productivo de la empresa, problemas y fundamentos teóricos". Edit. Pirámide.

### TEMA 6. Tractament econòmic de les funcions de comercialització.

#### . Relació de publicacions d'obligada lectura entrant el seu contingut a l'examen.

. Esta disponible en el servei de fotocòpies.

- Conceptos de Marketing.

Disponibles a la biblioteca o de venda en llibreries:

- I. Cruz Roche (1.990). Fundamentos de Marketing. Editorial Ariel.  
Capítulo 11 (Pág. 177-196)  
Capítulo 12 (Pág. 211-227)  
Capítulo 13 (Pág. 228-249)  
Capítulo 14 (Pág. 250-281)

- Jean-Jacques Lambin (1.987). Marketing Estratégico. Editorial McGraw-Hill.  
Capítulo 5 (Pág. 113-142)  
Capítulo 7 (Pág. 177-206)

#### . Llibres recomanats de consulta per aquest tema.

- CRUZ ROCHE, I. (1990): "Fundamentos de Marketing". Ariel.
- LAMBIN, J.J. (1987): "Marketing estratégico". McGraw-Hill.
- LAMBIN, J.J.; PEETERS, R. (1977): "La Gestión de Marketing en las Empresas. I. Analisis". Ediciones ICE.
- DOMINGUEZ MACHUCA, A.; DURBAN OLIVA, S.; MARTIN ARMARIO, E. (1981): "El neosistema comercial en la empresa: problemas y fundamentos teóricos". Edit. Pirámide.
- KOTLER, P. (1986): "Dirección de mercadotecnia: Análisis, planeación y control". Edit. Prentice/Hall.

#### 4. PROVES:

Les proves es realitzaran simultàniament pels grups de matí i tarda, i constaran d'una part teòrica i un altra de pràctica.

#### 5. CONSIDERACIONS FINALS:

Les publicacions abans esmentades són d'estudi obligatori. El seu contingut és objecte de preguntes a l'examen.

#### 6. TUTORIES:

- |                      |  |
|----------------------|--|
| Prof. A. Serra:      | Dilluns 11.00 a 13.00 i Divendres 11.00 a 12.00 h.                     |
| Prof. E. Grifell:    | Dimarts 12.00 a 13.30 i Dijous 16.00 a 17.30 h.                        |
| Prof. R. Crespi:     | Dilluns i Dimecres 15.00 a 16.30 h.                                    |
| Prof. J. Romeu:      | Dilluns 16.00 a 16.30, Dimarts 18.30 a 19.00 i Dijous 17.00 a 17.30 h. |
| Prof. J. López:      | Dimarts de 9.00 a 10.30 i de 17.00 a 18.30 h.                          |
| Prof. C. Gispert:    | Dijous 12.00 a 13.00, Dimarts 15.00 a 17.00 h.                         |
| Prof. E. Van Hemmen: | Dijous 10.30 a 13.30 h.  |