

**20283 TECNOLOGIA I GESTIÓ DE LA PRODUCCIÓ****Objectius**

L'objectiu d'aquest curs és proporcionar al futur diplomant una visió general sobre el principal conglomerat d'activitats generadores de valor afegit: la producció, ja sigui de béns o (la prestació) de serveis.

Entenen l'empresa com un sistema que integra diferents àrees funcionals i que es regeix per una estructura jerarquizada de decisions, es començarà per exposar els principals aspectes estratègics relatius a la gestió de la producció i els vincles amb altres àrees, per a continuar amb els mètodes de planificació més emprats per facilitar l'acompliment dels objectius.

Resulta evident que, com a qualsevol altra activitat, la tecnologia és un mitjà que pot facilitar la consecució d'objectius; però en l'àrea de producció és, a més, una variable estratègica. En aquest sentit és ineludible fer referència a la seva potencialitat i gestió, a més de comentar l'estat actual d'eines a l'abast per dur a terme les diferents activitats que s'aniran exposant.

**Programa****Tema 1 INTRODUCCIÓ**

L'empresa com a element del sistema econòmic.- Producció i valor afegit.- Objectius de la gestió de la producció.- Entorn actual.

**Tema 2 PRODUCTE I PROCÉS**

Diferents fases en la concepció d'un producte.- Models estratègics bàsics.- Aspectes específics dels serveis. Tipus de configuracions de processos.- Repercussions de la selecció procés productiu.- Principals condicionants en el disseny del procés.

**Tema 3 TECNOLOGIA I AUTOMATITZACIÓ**

Tecnologia i potencial tecnològic.- Tipus de tecnologies.- El paper de la informàtica en el disseny de productes.- Tecnologies de grup i automatització flexible.- Automatització de plantes industrials: de la màquina de control numèric a la robotització.

**Tema 4 PLANTES DE FABRICACIÓ**

Capacitat: definició, factors i planificació a llarg termini.- Aspectes a considerar en la tria de la ubicació dels centres.- La distribució a planta: factors a considerar.- Tipus de distribució d'equipament.- Manipulació de materials.

**Tema 5 PLANIFICACIÓ I CONTROL DE LA PRODUCCIÓ: INTRODUCCIÓ**

Del pla estratègic a l'operatiu: importància de les previsions de demanda i paper dels estocs.- Estimació de la capacitat disponible.- Mètodes per a establir el pla agregat de producció.- Desagregació: el pla mestre de producció.

**Tema 6 PLANIFICACIÓ DE LES NECESSITATS MATERIALS**

Coordinació temporal de la producció: estructura del producte.- El sistema MRP: atributs i principi de funcionament.- Mètodes per a determinar la grandària de les sèries.- Manteniment del sistema: planificació i revisió.

**Tema 7 PLANIFICACIÓ DE RECURSOS (MRP II)**

Del MRP al MRP de bucle tancat.- Principi de funcionament del sistema de planificació de recursos.- La base de dades de la producció.- Pros i contres dels sistemes MRP.

**Tema 8 TECNOLOGIA DE PRODUCCIÓ OPTIMITZADA (OPT)**

Fonaments.- Les 10 regles del sistema.- Estructura modular de la implementació.- Experiències documentades sobre la seva implantació.

**Tema 9 PRODUCCIÓ JUST A TEMPS (JIT)**

Introducció.- Objectius i mitjans per assolir-los.- L'equilibrat de la producció.- Execució i control: el sistema Kanban: fitxes i fluxos; circulació dels materials i l'ús de les fitxes.- Reducció dels temps de preparació: sistema SMED.- El just a temps en les empreses de serveis.- Pros i contres en la implementació d'un sistema just a temps.

**Tema 10 LA FÀBRICA INTEGRADA (CIM)**

Evolució dels centres productius.- Naturalesa de la CIM.- El paper de la gestió de la producció en una CIM.- Dificultats per a la posada en marxa.- Implementació una CIM: diferents tipus d'integració i aspectes a considerar.

**Tema 11 GESTIÓ DE LA TECNOLOGIA**

Efectes de les noves tecnologies sobre productes i processos.- Factors que influeixen en la innovació.- Les noves tecnologies i l'estratègia d'empresa.- Cartera tecnològica i valoració d'inversions en noves tecnologies.

**Bibliografia**

- BAÑEGIL, T. M.: *El sistema Just in Time y la flexibilidad de la producción*, Pirámide, Madrid, 1993.
- BOWEN, D. E., CHASE, R. B., CUMMINGS, T. G. and associates: *Service Management Effectiveness*, Jossey Bass Pub, 1990.
- CHASE, R. B., AQUILANO, N. J.: *Dirección y administración de la producción y de las operaciones*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- CORIAT, B.: *El taller y el robot*, Siglo XXI, Madrid, 1993.
- DOMÍNGUEZ MACHUCA, J. A. et al.: *Dirección de operaciones. Aspectos tácticos en la producción y los servicios*. McGraw-Hill, Madrid, 1994.
- DOMÍNGUEZ MACHUCA, J. A. et al.: *Dirección de operaciones. Aspectos estratégicos en la producción y los servicios*. McGraw-Hill, Madrid, 1995.
- FERNÁNDEZ, E.: *Dirección de la producción I. Fundamentos estratégicos*, Civitas, Madrid, 1993.

- FERNÁNDEZ, E., VÁZQUEZ, C. J.: *Dirección de la producción II. Métodos operativos*, Civitas, Madrid, 1994.
- FERRÉ, R.: *La fábrica flexible*, Marcombo, Barcelona, 1988.
- GREENHALGH, G. R.: *Manufacturing Strategy. Formulation & Implementation*, Addison-Wesley, 1990.
- HEIZER, J., RENDER, B.: *Production and Operations Management*, Prentice-Hall, 1993.
- HEYL, J. E., BUSHNELL, J. L., STONE, L. A.: *Cases in Operations Management*, Addison-Wesley, 1994.
- HÖRNELL, E.: *La competitividad a través de la productividad*, Folio, Barcelona, 1994.
- HUGE, E. C., ANDERSON, A. D.: *El paradigma de la excelencia en la fabricación*, TGP, Madrid, 1989.
- JESSOP, D., MORRISON, A.: *Storage and Control of Stocks*, Pitman Publishing, Londres, 1991.
- LARRAÑETA, J. C., ONIEVA, L.: *Métodos modernos de gestión de la producción*, Alianza Editorial, Madrid, 1988.
- MCHOSE, A.: *Manufactura: calidad y productividad*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- MUHLEMANN, A., OAKLAND, J., LOCKYER, K.: *Production and operations management*, Pitman Publishing, Londres, 1992.
- MURDICK, R. G., RENDER, B. RUSSELL, R. S.: *Service Operations Management*, Allyn and Bacon, 1990.
- OHNO, T.: *El sistema de producción de Toyota*, Gestión 2000, Barcelona, 1991.
- O'GRADY, P. J.: *Just in Time. Una estrategia fundamental para los jefes de producción*, McGraw-Hill, Madrid, 1993.
- SHINGO, S.: *Una revolución en producción: el sistema SMED*, TGP, Madrid, 1990.
- TERSINE, R. J.: *Production/operations management: concepts, structure and analysis*, North-Holland, 1985.
- VOLLMAN, T. E., BERRY, W. L., WHYBARK, D. C.: *Manufacturing Planning and Control Systems*, Irwin, 1989.

## 20284 - ANÀLISI I AUDITORIA D'ESTATS FINANCERS

### Programa

1. Introducció.
  - 1.1 Generalitats sobre l'anàlisi dels estats financers: concepte, finalitat i aplicacions.
  - 1.2 Estudi dels mètodes d'anàlisi.
  - 1.3 Els estats financers.
  - 1.4 El balanç: significat.
  - 1.5 Classificació del balanç. Masses patrimonials.
  - 1.6 Criteris de classificació del balanç.
  - 1.7 El compte de resultats.

2. Anàlisi patrimonial.
  - 2.1 Actiu fix.
  - 2.2 Actiu circulat.
  - 2.3 Recursos propis.
  - 2.4 Recursos aliens.
  - 2.5 Equilibri patrimonial.
  - 2.6 Equilibri entre recursos i inversions.
3. Anàlisi financera.
  - 3.1 Equilibri financer.
  - 3.2 Fluxos financers.
  - 3.4 Determinació del capital circulat.
  - 3.5 Tresoreria.
4. Anàlisi econòmica.
  - 4.1 Anàlisi de la gestió industrial.
  - 4.2 Anàlisi de la gestió comercial.
  - 4.3 Anàlisi de la rendibilitat de l'empresa.
  - 4.4 Ratios econòmics més significatius.
5. Els estats financers.
  - 5.1 Informació periòdica: comptes anuals.
  - 5.2 Principis de comptabilitat generalment acceptats.
  - 5.3 L'auditoria en el Projecte de Reforma de la Llei de Societats.
6. Regulació legal de l'auditoria.
  - 6.1 Antecedents històrics.
  - 6.2 Llei d'Auditoria (Llei 19/1988 de 12 de juliol de 1988).
7. L'auditoria comptable.
  - 7.1 Concepte i objectius.
  - 7.2 Tipus d'auditoria.
  - 7.3 Normes d'auditoria generalment acceptades.
  - 7.4 Planificació del treball d'auditoria.
  - 7.5 Els papers de treball.
8. El control intern.
  - 8.1 Definició de control intern.
  - 8.2 Elements de control intern.
  - 8.3 Objectius del control intern.
  - 8.4 Estudi i avaluació del sistema de control intern.
9. Auditoria d'immobilització i finançament bàsic.
  - 9.1 Principis comptables i criteris de valoració.
  - 9.2 Objectius d'auditoria.
  - 9.3 Control intern.
  - 9.4 Procediments d'auditoria.
  - 9.5 Cas pràctic