

# 23092 - ORGANITZACIÓ I MÈTODES DE TREBALL I

## **Resum temàtic**

S'estudien l'estratègia i l'estructura com a tasques de la Direcció General

## **Objectiu**

Donar i practicar els coneixements i les tècniques relatives a la formulació i la implementació de l'estratègia.

## **Avaluació**

1. Un examen final.
2. Exercicis i casos realitzats al llarg del curs que contribuiran a ponderar la nota de l'examen final en els casos dubtosos.

## **Temari**

### **Tema 1. El concepte d'empresa**

Classes i funcions

### **Tema 2. El concepte i les tasques de direcció**

El concepte de direcció: elements constitutius. Les tasques fonamentals i les tasques instrumentals de direcció. Investigacions empíriques de la funció directiva. Funció directiva i competitivitat.

### **Tema 3. Estratègia o política d'empresa com a funció configuradora**

Concepte de política i estratègia. Contingut de l'estratègia d'empresa. Diferents nivells d'estratègia. Concepte d'unitat estratègica.

#### **Tema 4. El procés de formulació de l'estratègia**

Anàlisi interna. Anàlisi externa (anàlisi general de l'entorn, anàlisi de sectors industrials i de competidors)

#### **Tema 5. Tècniques d'anàlisi per a la formulació de l'estratègia**

Exposició i revisió crítica de les principals tècniques i dels principals esquemes d'anàlisi; la corba d'experiència, el cicle de vida i les matrius d'activitats.

#### **Tema 6. Estratègies típus**

Principals tipologies d'estratègia (estratègies competitives genèriques segons Porter, estratègies de creixement, de diversificació, d'innovació, de reconversió, d'internacionalització i segons la dimensió de l'empresa)

#### **Tema 7. El pla estratègic**

Contingut i procés d'elaboració.

#### **Tema 8. L'organització com a instrument d'implementació de l'estratègia**

Concepte i classes d'organització

#### **Tema 9. Teories de l'organització**

Exposició i revisió crítica de la seva evolució (teoria clàssica, neoclàssica i contingencial).

#### **Tema 10. L'organització del treball**

Mètodes de treball. El mesurament del treball. Racionalització i sistemàtica de millora. L'organització administrativa.

#### **Tema 11. Anàlisi i diagnòstic de l'organització**

Models orientatius per a l'anàlisi, diagnòstic i adaptació de l'organització.

**Tema 12. Classes d'estructura organitzativa**

Funcional, divisional i matricial

**Tema 13. Factors condicionants i criteris per al disseny de l'estructura organitzativa**

Estratègia, entorn, dimensió, tecnologia; evidència empírica

**Tema 14. L'organització per projectes**

Concepte i camps d'aplicació