

## COMPTABILITAT DE GESTIÓ

Assignatura

Curs	Cicle	Codi Assignatura
1997-98	2on	22233

Segon semestre

Grup matí	Professor	Grup tarda
01	Pere Nicolàs	51 Joan Reig
02	Antoni Amorós	52 Albert Llorens / Gonçal Rodríguez

### PROGRAMA

#### RESUM TEMÀTIC

Aquesta assignatura analitza en primer lloc l'utilització dels costos com a eina en el procés de presa de decisions a curt termini. També introdueix l'estrucció conceptual de les previsions, que es materialitzaran mitjançant el "Pressupost" i es desenvolupa l'anàlisi i càlcul dels costos estàndards o precalculats, posant un èmfasi especial en la determinació de les desviacions bàsiques i sobre tot l'anàlisi (desglos) de les desviacions elementals, com informació econòmica-contable bàsica per a una eficient gestió econòmica de l'empresa.

- 2.1.4. Avantatges del Control Pressupostari.
- 2.2.1. El Pressupost General.
- 2.2.2. Els components del Pressupost General.
  - 2.2.2.1. Els Pressupostos financers.
  - 2.2.2.2. Els Pressupostos operatius.
- 2.3. El Control (Diferències sobre el pressupost).
- 3.- EL PRESSUPOST FLEXIBLE
  - 3.1. El Pressupost flexible: característiques.
  - 3.2. L'anàlisi mitjançant el pressupost flexible.
    - 3.2.1. La desviació sobre el pressupost flexible.
    - 3.2.2. La desviació en volum de venda.

#### 4.- ELS COSTOS ESTÀNDAR

- 4.1. Definició de cost estàndar.
- 4.2. Components genèrics de un cost estàndar.
- 4.3. Determinació dels costos estàndar.

#### 5.- ANALISI DE LES DESVIACIONS

- 5.1. Els costos estàndar i l'utilització de les desviacions.
  - 5.1.1. La Gestió per excepció.
  - 5.1.2. Quines desviacions s'han de calcular?
- 5.2. Inputació en DC.

### PROGRAMA

#### 1.- COSTOS PER A LES DECISIONS A CURT TERMINI

- 1.1. Etapes en el procés de presa de decisions.
- 1.2. El concepte de dades rellevants.
- 1.3. Alternatives que es planteixen en la presa de decisions.
  - 1.3.1. Acceptació comandes especials.
  - 1.3.2. Fer o comprar.
  - 1.3.3. Eliminar un producte.
  - 1.3.4. Optimització de les instal·lacions amb només una restricció.
  - 1.3.5. Vendre o processar després del punt de separació.
  - 1.3.6. Reemplaçament de l'immobilitzat.

#### 2.- INTRODUCCIÓ AL CONTROL PRESSUPOSTARI

- 2.1. El control pressupostari com a eina de gestió.
  - 2.1.1. La Planificació i el Control.
  - 2.1.2. Evolució dels sistemes de Planificació i Control.
  - 2.1.3. El Pressupost.

### 5.6.2. Model de tres desviacions.

5.7. La MdOD com a cost fix.

## 6.- SISTEMES DE COSTOS ESTÀNDAR

- 6.1. Avantatges i inconvenients dels sistemes de costos estàndar.
- 6.2. Càlcul del resultat real mitjançant un sistema de costos estàndar.
  - 6.2.1. En DC. Esquema comptable bàsic.
  - 6.2.2. En FC. Esquema comptable bàsic.
  - 6.2.3. Cas en que en FC. les unitats produïdes són diferents de les unitats vendudes.
  - 6.2.4. Reconciliació entre els costos incorreguts i els costos imputats als productes.
  - 6.2.5. Reconciliació entre el DC. i el FC.
  - 6.2.6. L'esquema comptable bàsic quan la MP. comprada és diferent de la MP. consumida.

## 7.- EL PRORRATEIG DE LES DESVIACIONS

- 7.1. Necessitat de prorratejar les desviacions.
- 7.2. De la desviació en preu en la MP.
- 7.3. De la desviació en quantitat en la MP.
- 7.4. De la desviació en Mfo i Gf.
- 7.5. El cas de la desviació en absorció.

## BIBLIOGRAFIA

### Basica

- CHARLES T. HORNGREN: "Contabilidad de Costos: un enfoque de gerencia". Edit. Prentice-Hall Internacional.
- POLIMENTI, FABOZZI, ADELBERG: "Contabilidad de Costos". Ed. McGraw-Hill.
- P. NICOLAS: "Fundamentos de Control Presupuestario". Publicació de la Facultat.

## TUTORIES

### Complementaria

- E. SCHNEIDER - "Contabilidad Industrial" Ed. Aguilar
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACION A DISTANCIA - "Contabilidad de Costes".
- VENTOSA - "Contabilidad Analítica de Explotación". Col. Esade; 1<sup>a</sup>.
- S. ALVAREZ LOPEZ - "Contabilidad Analítica de Explotación". Edit. Donostiarra.
- R.N. ANTONY - "Sistemas de Costos Operativos". Ed. Ateneo.
- G. de BODT - "Análisis de márgenes". Direct. Costing.
- BUENO CAMPOS y otros - "Contabilidad Analítica y Técnica de Gestión". Edit. Instituto de Planificación Contable.

- L. CHARDONET - "Contabilidad Analítica y Técnica de Gestión". Edit. Ibérico Europea Ediciones, S.A.

- J. DEARDEN - "Sistemas de Contabilidad de Costes y Control Financiero". Ed. Deusto.

- W.H. HARPER - "Contabilidad de Costes". Edit. Edaf.

- R. IBÁÑEZ - "Costes Standards por Secciones Homogéneas". Edit. Sagitario.

- JAMES A. CASHIN y RALPH S. POLIMENI - "Fundamentos y técnicas de Contabilidad de Costos". Ed. MacGraw Hill.

- J.M. LANDA - "Contabilidad Analítica y Contabilidad Aplicada". Edit. Deusto.

- C. MALLO - "Contabilidad Analítica". Ed. Instituto de Planificación Contable.

- G. MARTEAU y J. SHEID - "Contabilidad Analítica y Control de Gestión". Edit. Deusto.

- RIPOLL FELIU, V. "Contabilidad de Gestión". Edit. Pirámide.

- SAEZ TORRECILLA ET ALT. "Contabilidad de Gestión". Ed. MacGraw Hill.