



PLANIFICACIÓ ECONÒMICA FINANCERA DE L'EMPRESA

Assignatura

(Planificació i Anàlisi d'Empreses; Part I, al Pla d'Estudis anterior)

Curs	Cicle	Quadrimestre
1997-98	2a	Octubre-Gener

Grup	Professor
01	Diego Prior

Grup	Professor
51	Joan Capellas

Resum temàtic

L'assignatura s'inscriu dins de l'àrea de l'anàlisi econòmica del funcionament de l'empresa, i està dedicada a desenvolupar el procés de elaboració de Plans Econòmics i Financers; l'anàlisi de l'equilibri-optimització d'aquests Plans (Simulació de resultats previstos, condicions de viabilitat econòmica, i ajustos financers a la previsió per a garantir l'equilibri ex-ante); així com l'anàlisi factorial de les desviacions respecte a la realitat posterior.

Pre-requisits

Part dels temes estan relacionats amb les assignatures de *Comptabilitat de costos i Comptabilitat de Gestió* (es pressuposa que l'alumne/ha cursat ja els dos quadrimestres). A més, no és imprescindible però fora bo haver fet abans (o simultàniament) l'optativa *Anàlisi d'Estats Financers*. En qualsevol cas es recomanen unes lectures prèvies, que es troben referenciades al final (veure bibliografia).

Organització

Aproximadament un 40 % de les hores lectives seran de pràctiques. S'estima que, a més de l'assistència a classe, cal que l'alumne/hi dediqui un mínim de 4 hores a la setmana, des del començament.

Avaluació

Primera convocatòria: 80 % de la nota, segons examen escrit final (posant l'èmfasi en els aspectes conceptuals bàsics de cada tema, més que en els aspectes estrictament quantitativs o de càlcul); 20 % de la nota segons avaluació continuada, basada principalment sobre el treball fet a les pràctiques de l'assignatura. A més, es podran millorar aprofitats o notables si, addicionalment, s'ha fet un treball d'hemeroteca segons una llista de temes a desenvolupar que es publicarà (per a tal treball serà necessari idiomes angles i/o francès, al nivell de lectura).

Segona convocatòria: Examen final escrit, 100 % de la nota, amb un grau de cobertura superior a l'examen de la primera convocatòria.

Temes

1. Sobre l'elaboració d'un sistema integrat de pressupostos

- 1.1. Introducció a la Planificació Econòmica-Financera.
- 1.2. Tipus de Plans.
- 1.3. Funcionament d'un sistema integrat de planificació.
- 1.4. El Pla Operatiu Anual: perspectiva global.

2. Previsions d'activitat

- 2.1. Programació dels Ingressos (Vendes) a mitjà termini.
 - Previsió de Vendes en situacions monopolístiques.
 - Previsió de Vendes en situacions competitives.
 - Tècniques de previsió més elementals.
- 2.2. Previsions de Producció i Compres.

3. Previsions de costos i de resultats

- 3.1. Previsió dels Costos de Funcionament "directes".
 - Distinció "directes" v.s. "discrecionals".
 - El "Pressupost flexible"; Seccions de Producció.
 - Seccions Comercials, de Compres i d'Administració.
- 3.2. La previsió de Costos "Discrecionals".
 - La "Indefinició" dels Costos Discrecionals.
 - Tècniques aplicables; PPBS i "Pressupost Base Zero".
- 3.3. El Pressupost de Resultats (Resum de la Planificació Econòmica).
 - Les diferents alternatives de formulació.
 - El Pressupost de Resultats per "línies de venda".
 - Costos d'inactivitat previstos.

4. L'anàlisi del punt d'equilibri, i la simulació de resultats en la planificació econòmica.

- 4.1. El model clàssic base del Punt d'Equilibri.
- 4.2. L'anàlisi del Punt d'Equilibri en l'empresa multiproducte.
- 4.3. Generalització del model: del PE a la Simulació de Resultats.
 - Simulació variant la previsió global de Vendes.
 - Simulació variant la previsió de determinades Vendes.
 - Inclusió de la no linealitat de costos.
- 4.4. Aplicació de la Simulació de Resultats a "Estudis de Viabilitat".
- 4.5. Optimització del Pla Econòmic: La Simulació de Resultats en el cas general.

5. La planificació financera, equilibri financer de la previsió.

- 5.1. El pas de Previsions econòmiques a previsions financeres.
- 5.2. Concepte d'equilibri financer "ex-ante".
- 5.3. Previsió de la Variació del Disponible (càlcul del "Cash Flow" net previst)
- 5.4. L'equilibri financer a la planificació (reajustament de previsió per aconseguir l'equilibri financer).
 - Ajustaments "ex-ante" via previsions envers l'Exigible.
 - Ajustaments "ex-ante" via Clients i Descompte Bancari.
 - Ajustaments "ex-ante" via previsió xifra de Vendes.
 - Altres casos.
- 5.5. La periodificació a curt termini respecte a l'equilibri i als ajustaments a fer en el Pla general.

6. L'anàlisi de les desviacions sobre el resultat previst.

- 6.1. Models i tècniques d'anàlisi:
 - Anàlisi de la desviació en els Ingressos (Facturació).
 - L'anàlisi de la desviació en els Resultats.
 - Model d'anàlisi I: "Anàlisi global"
- 6.2. Model d'anàlisi II, "anàlisi per articles".
- 6.3. Generalització (adaptacions del Models-base a casos concrets).
- 6.4. L'avaluació de la gestió a partir de l'anàlisi:
 - Utilització de l'anàlisi de desviacions per a l'avaluació d'una àrea concreta de gestió dintre de l'empresa.
 - Separació dels efectes explicatius externs i interns.
 - Efectes creuats entre àrees de gestió.
- 6.5. Enfocaments alternatius.

Bibliografia

- Bàsica
 1. Vergés, J. *La Planificació Econòmica i Financera de l'Empresa*. Edicions UAB.
 2. *Planificació Econòmica-Financera - Exercicis* (Publicació de la Facultat).
 3. *La relació Estar de Resultats / Balanç de Situació / Cash Flow*. (Publicació Facultat).
- Complementària: Es donaran lectures al llarg del trimestre, sobre "estudis de mercat", sobre "costos discrecionals", i sobre "control de desviacions".
- Com a lectures prèvies:
 1. Sobre "empresa i estructures de mercat": "Estructura y poder de mercado" dins de Ferrández de Castro, J. / Togores, J.: *Fundamentos de Microeconomía*. Cap. 8.
 2. Sobre "Costos": Hongren, C.T. / Foster, G., *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial*. (6ª edició). Cap. 2.
 3. Sobre "Cash Flow": Sierra, G.J. / Moreno, J. / Rodríguez, P.: *Cuentas Anuales*. Cap. 5.
- Bibliografia recomanada (com a suport o ampliació):
 1. Amey, L. R. / Egginton, D. A.: *Management Accounting: A conceptual approach*. (1973). Cap. 4 a 10.
 2. Auber-Krier, J.: *Gestión de la Empresa*. Parte 3ª. Cap. II.
 3. Freije, A.: *Planificación a Corto Plazo y Control de Dirección*. (1982). Partes 2ª y 3ª, más tema 25.
 4. Hongren, C. T. / Foster, G.: *Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial*. (6ª ed.)
 5. Jones, H.: *Preparing Company Plans*.

Clendar (aperturas):

Tema 1:	3 sessions
Tema 2:	3 sessions
Tema 3:	5 sessions

Tema 4:	12 sessions
Tema 5:	9 sessions
Tema 6:	8 sessions

Horaris

Professor	Horari tutories	Depàts	Telèfon
Capellas, Joan	dm de 10.30 a 12 h i dj de 12 a 13.30 h	B1-123	581 22 55
Prior, Diego	Dm i dv de 10.30 a 12.00 h	B1-143	581 15 39