

2.- INTRODUCCIO AL CONTROL PRESSUPOSTARI

- 2.1. El control pressupostari com a eina de gestió
  - 2.1.1. La Planificació i el Control.
  - 2.1.2. Evolució dels sistemes de Planificació i Control.
  - 2.1.3. El Pressupost.
  - 2.1.4. Avantatges del Control Pressupostari.
- 2.2. La Plaificació.
  - 2.2.1. El Pressupost General.
  - 2.2.2. Els components del Pressupost General.
    - 2.2.2.1. Els Pressupostos financers.
    - 2.2.2.2. Els Pressupostos operatius.
  - 2.3. El Control (Diferències sobre el pressupost).

**PROGRAMA**

Primer semestre

Grup	Professor
55	J. Reig

**RESUM TEMÀTIC**

Aquesta assignatura analitza en primer lloc l'utilització dels costos com a eina en el procés de presa de decisions a curt termini. També introduceix l'estructura conceptual de les previsions, que es materialitzaran mitjançant el "Pressupost" i es desenvolupa l'anàlisi i càlcul dels costos estàndards o precalculats, posant un èmfasi especial en la determinació de les desviacions bàsiques i sobre tot l'anàlisi (desglos) de les desviacions elements, com informació econòmica-contable bàsica per a una eficient gestió econòmica de l'empresa.

**4.- ELS COSTOS ESTÀNDAR**

- 4.1. Definició de cost estàndar.
- 4.2. Components genèrics de un cost estàndar.
- 4.3. Determinació dels costos estàndar.

**5.- ANALISI DE LES DESVIACIONS**

- 5.1. Els costos estàndar i l'utilització de les desviacions.
  - 5.1.1. La Gestió per excepció.
  - 5.1.2. Quines desviacions s'han de calcular?

**5.2. Imputació en DC.**

- 1.- COSTOS PER A LES DECISIONS A CURT TERMINI
  - 1.1. Etapes en el procés de presa de decisions.
  - 1.2. El concepte de dades rellevants.
  - 1.3. Alternatives que es planteixen en la presa de decisions.
    - 1.3.1. Acceptació commandes especials.
    - 1.3.2. Fer o comprar.
    - 1.3.3. Eliminar un producte.
    - 1.3.4. Optimització de les instal·lacions amb només una restricció.
    - 1.3.5. Vendre o processar després del punt de separació.
    - 1.3.6. Reemplaçament de l'innovabilitat.
- PROGRAMA
- 5.2.1. Model General per l'anàlisi de les desviacions dels costos variables de fabricació.
  - 5.2.2. Desviacions en les Matèries Primeres.
  - 5.2.3. Desviacions en la MdOD.
  - 5.2.4. Desviacions en els GIF variables.
  - 5.2.5. Resumen de les desviacions en els costos variables de fabricació.
  - 5.2.6. Desviació en les M.P. quan la quantitat comprada es diferent de la quantitat consumida.
  - 5.2.7. Desviació en pressupost dels costos de fabricació fixes.
  - 5.2.8. Integració de les desviacions de fabricació en el pressupost flexible.
  - 5.2.9. Alternativa al model general d'anàlisi de desviacions
- 5.3. Anàlisi dels costos no imputats (Comercial i Administració).

#### 5.4. Imputació en FC.

- VENTOSA.- "Contabilidad Analítica de Explotación". Col. Esade; 1<sup>a</sup>.
- S. ALVAREZ LOPEZ.- "Contabilidad Analítica de Explotación". Edit. Donostiarra.
- R.N. ANTONY.- "Sistemas de Costos Operativos". Ed. Ateneo.
- G. de BODT.- "Análisis de márgenes" Direct. Costing.
- BUENO CAMPOS y otros.- "Contabilidad Analítica y Técnica de Gestión". Edit. Instituto de Planificación Contable.
- L. CHARDONET.- "Contabilidad Analítica y Técnica de Gestión". Edit. Ibérico Euro-pea Ediciones, S.A.
- J. DEARDEN.- "Sistemas de Contabilidad de Costes y Control Financiero". Ed. Deusto.
- W.H. HARPER.- "Contabilidad de Costes". Edit. Edaf.
- R. IBÁÑEZ.- "Costes Standards por Secciones Homogéneas". Edit. Sagitario.
- JAMES A. CASHIN y RALPH S. POLIMENTI.- "Fundamentos y técnicas de Contabilidad de Costos". Ed. MacGraw Hill.
- J.M. LANDA.- "Contabilidad Analítica y "Contabilidad Analítica Aplicada". Edit. Deusto.
- C. MALLO.- "Contabilidad Analítica". Ed. Instituto de Planificación Contable.
- G. MARTEAU y J. SHED.- "Contabilidad Analítica y Control de Gestión". Edit. Deusto.
- RIPOLL FELIU, V. "Contabilidad de Gestión". Edit. Pirámide.
- SAEZ TORRECILLA ET ALT. "Contabilidad de Gestión" Ed. MacGraw Hill.

#### 7.- EL PRORRATEIG DE LES DESVIACIONS

- 7.1. Necessitat de prorratejar les desviacions.
- 7.2. De la desviació en preu en la MP.
- 7.3. De la desviació en quantitat en la MP.
- 7.4. De la desviació en Mdo i GIF.
- 7.5. El cas de la desviació en absorció.

#### BIBLIOGRAFIA

##### Básica

- CHARLES T. HORNGREN: "Contabilidad de Costos: un enfoque de gerencia". Edit. Prentice-Hall International.
- POLIMENTI, FABOZZI, ADELBERG.: "Contabilidad de Costos". Ed. McGraw-Hill.
- P. NICOLAS: "Fundamentos de Control Presupuestario". Publicació de la Facultat.

##### Complementaria

- E. SCHNEIDER.- "Contabilidad Industrial" Ed Aguilar
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN A DISTANCIA.- "Contabilidad de Costes"

#### 5.4.1. Implicacions d'utilitzar el full cost en la valoració de la producció: La desviació en absorció.

- 5.5. Resum de les desviacions en els GIF.
- 5.6. Models alternatius en el análisis dels GIF.
  - 5.6.1. Model de dues desviacions.
  - 5.6.2. Model de tres desviacions.
- 5.7. La MidOD com a cost fix.

#### 6.- SISTEMES DE COSTOS ESTÀNDAR

- 6.1. Avantatges i inconvenients dels sistemes de costos estàndar.
- 6.2. Càcul del resultat real mitjançant un sistema de costos estàndar.
  - 6.2.1. En DC. Esquema comptable bàsic.
  - 6.2.2. En FC. Esquema comptable bàsic.
  - 6.2.3. Cas en que en FC. les unitats produïdes son diferents de les unitats venudes.
  - 6.2.4. Reconciliació entre els costos incorreguts i els costos imputats als productes.
  - 6.2.5. Reconciliació entre el DC. i el FC.
  - 6.2.6. L'esquema comptable bàsic quan la MP. comprada és diferent de la MP. consumida.
- 7.1. Necessitat de prorratejar les desviacions.
- 7.2. De la desviació en preu en la MP.
- 7.3. De la desviació en quantitat en la MP.
- 7.4. De la desviació en Mdo i GIF.
- 7.5. El cas de la desviació en absorció.

#### AVALUACIONS; SEGUIMENT DEL CURS I PROVES:

Al llarg del curs es fixaran exercicis que caldrà entregar amb caràcter obligatori.

La nota final del curs es compondrà per una part del seguiment del curs, avaluat en la presentació d'exercicis i la seva discussió a classe i/o per les proves que es realitzaran al llarg del curs.

#### PROVES:

- Hi haurà dues proves finals (juny i setembre).
- La nota mínima per aprovar és 5.

#### TUTORIES

Professor	Horari	Despatx	Telefon
REIG, Joan	Ho comunicarà a classe	B1-137	581 22 54