



# Gestió de la Producció 1997-98

Codi: 24817

## Professor responsable del curs

Olga Torres Masana (despatx 205).

## Objectiu

Proporcionar una visió general del procés de producció, exposant els principals aspectes estratègics i tàctics, tot posant de manifest els vincles amb les demés àrees funcionals de l'Empresa. Així mateix es comentarà el paper de la tecnologia com a variable estratègica.

## Programa

### Tema 1 Introducció

Empresa i producció.— Els subsistema productiu dins l'empresa.— Organització de la producció: decisions, tasques i objectius.— Els conceptes de productivitat, qualitat i estocs.

### Tema 2 Producte i procés

Concepte de producte.— Cicles de vida i fases en el disseny del producte.— Disseny modular i tecnologia de grup.— Selecció i disseny de procés.— Anàlisi del temps de fabricació d'un producte.— Capacitat a llarg termini.

### Tema 3 Tecnologia i automatització

Concepte de tecnologia.— Tipus de tecnologia.— Innovació tecnològica.— Les noves tecnologies de tractament d'informació i la seva aplicació al subsistema productiu.

### Tema 4 Gestió d'estocs

Consideracions sobre la necessitat de disposar d'estocs.— Tipus d'estocs i la possibilitat de controlar-los.— Factors a considerar en la gestió d'estocs.— El lot econòmic de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.— Sèries de fabricació i sèries de transferència.

### Tema 5 Planificació de la producció

Producció i operacions.— Funcions de la direcció d'operacions.— Planificació: concepte, nivells i planificació continuada.— Característiques que defineixen un nivell de planificació.— Elaboració del pla mestre.

### Tema 6 Sistemes de gestió de la producció: aspectes comuns

Introducció.— Informacions necessàries.— Estructura del producte i llistes de materials.— Diferents sistemes de gestió de la producció.

### Tema 7 Els sistemes MRP

Planificació de materials: principi de funcionament.— Planificació de la capacitat de recursos.— Del sistema MRP al MRPII (planificació de recursos manufacturers).— Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

### Tema 8 El sistema just a temps (JIT)

Introducció.— El JIT i els *kanban*.— Regularització i flexibilitat.— La qualitat en l'entorn JIT

### Tema 9 El sistema de producció optimitzada (OPT)

Fonaments.— Les 10 regles del sistema.— Estructura modular de la implementació.— Avantatges i inconvenients de la seva implantació.