



# Tecnologia i Gestió de la Producció 1998-99

## Professor responsable del curs

Olga Torres Masana

## Programa

### Tema 1 Introducció

L'empresa com element del sistema econòmic.— El paper de la gestió de la producció.

### Tema 2 L'estratègia de producció

Estratègia empresarial i estratègia de producció.— Objectius.— Selecció d'estratègies.— El pla estratègic i el pla de producció a llarg termini.

### Tema 3 El producte

Cicle de vida d'un producte.— Desenvolupament d'un nou producte.

### Tema 4 El procés

Tipus de configuracions productives.— La configuració per lots.— Principals condicionaments en la selecció del procés.

### Tema 5 La planta

Aspectes a considerar en la tria de la ubicació dels centres.— La distribució en planta: factors a considerar.— Tipus de distribució d'equipament.— Capacitat: concepte i factors condicionaments.— Planificació de la capacitat a llarg termini.

### Tema 6 L'automatització del subsistema productiu

Conceptes bàsics.— Automatització del disseny.— Automatització del procés productiu.— Automatització de la planificació i control de la producció.— Fabricació integrada per ordinador.

### Tema 7 Planificació i control de producció: introducció

Etaques del procés de planificació i control.— Sobre els estocs.— Els plans agregats.— Tècniques per a la planificació agregada.— La programació mestre.

### Tema 8 Els sistemes MRP

Coordinació temporal de la producció: estructura del producte.— El sistema MRP: principi de funcionament.— Horitzó de temps i periodificació.— Manteniment del sistema.— Informacions generades pel sistema MRP.— El MRP en bucle tancat.— El sistema MRP II.— Pros i contres dels sistemes MRP.

### Tema 9 Gestió de producció optimitzada (OPT)

Fonaments.— Les 10 regles del sistema.— Estructura modular de la implementació.— Experiències documentades sobre la seva implantació.

### Tema 10 El sistema Just a Temps (JIT)

El Just a Temps com a visió global dels objectius de producció.— Execució i control: el sistema KANBAN.— L'equilibrat de la producció.— Reducció dels temps de preparació: el sistema SMED.

### Tema 11 Gestió de la tecnologia

El valor estratègic de la tecnologia.— Selecció de la tecnologia.— Valoració de les inversions en noves tecnologies.



# Bibliografia

## Bàsica

- R. B. CHASE I N. J. AQUILANO, *Dirección y Administración de la Producción y de las Operaciones*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- J. A. DOMÍNGUEZ MACHUCA ET AL., *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1994.
- , *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1995.
- E. FERNÁNDEZ, *Dirección de la Producción I: Fundamentos Estratégicos*, Civitas, 1993.
- E. FERNÁNDEZ I C. J. VÁZQUEZ, *Dirección de la Producción II: Métodos Operativos*, Civitas, 1994.

## Complementària

- J. ARNEDO, *Fabricación Integrada por Ordenador (CIM)*, Marcombo Boixareu, 1992.
- T. M. BAÑEGIL, *El Sistema Just in Time y la Flexibilidad de la Producción*, Pirámide, 1993.
- B. CORIAT, *El Taller y el Robot*, Siglo XXI, 1993.
- E. C. HÜGE I A. D. ANDERSON, *El Paradigma de la Excelencia en la Fabricación*, TGP, 1989.
- J. C. LARRAÑETA I L. ONIEVA, *Métodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial, 1988.
- A. MCHOSE, *Manufactura: Calidad y Productividad*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- J. MILLER I A. ROTH, *A taxonomy of manufacturing strategies*, Management Science, 40 (1994), pàgs. 285-304.
- A. MUHLEMANN, J. OAKLAND, I K. LOCKYER, *Production and Operations Management*, Pitman Publishing, 1992.
- J. E. NAVAS, *Organización de la Empresa y Nuevas Tecnologías*, Pirámide, 1994.
- P. J. O'GRADY, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGraw-Hill, Madrid, 1993.
- T. OHNO, *El Sistema de Producción de Toyota*, Gestión 2000, 1991.
- R. J. TERSINE, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis*, North-Holland, 1985.

## Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories (fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx). Així mateix es pot concertar hora, ja sigui trucant al telèfon 93 7287 734, ja sigui via correu electrònic a l'adreça o\_torres@euee.uab.es, en hores de tutoria (en ambdós casos cal identificar-se adequadament).

## Avaluació

L'avaluació de l'assignatura es durà a terme únicament mitjançant examen.