



Gestió de la Producció 1998-99

Professor responsable del curs

Olga Torres Masana

Objectiu

Proporcionar una visió general del subsistema productiu, exposant els principals aspectes tàctics per a la seva gestió i posant de manifest els vincles amb les demés àrees funcionals de l'Empresa. Així mateix es comentarà el paper de la tecnologia com a variable estratègica.

Programa

Tema 1 Introducció

Empresa i producció.— Els subsistema productiu dins l'empresa.— Organització de la producció: decisions, tasques i objectius.— Concepte de producte.— Cicles de vida i fases en el disseny del producte.

Tema 2 Processos de producció

Disseny modular i tecnologia de grup.— Selecció i disseny de procés.— Anàlisi del temps de fabricació d'un producte.— Capacitat a llarg termini.

Tema 3 Planificació de la producció

Producció i operacions.— Funcions de la direcció d'operacions.— Planificació: concepte, nivells i planificació continuada.— Característiques que defineixen un nivell de planificació.— Elaboració del pla mestre.

Tema 4 Gestió d'estocs

Consideracions sobre la necessitat de disposar d'estocs.— Tipus d'estocs i la possibilitat de controlar-los.— Factors a considerar en la gestió d'estocs.— El lot econòmic de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.— Sèries de fabricació i sèries de transferència.

Tema 5 Sistemes de gestió de la producció: aspectes comuns

Introducció.— Informacions necessàries.— Estructura del producte i llistes de materials.— Diferents sistemes de gestió de la producció.

Tema 6 Els sistemes MRP

Planificació de materials: principi de funcionament.— Planificació de la capacitat de recursos.— Del sistema MRP al MRPII (planificació de recursos manufacturers).— Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

Tema 7 El sistema de producció optimitzada (OPT)

Fonaments.— Les 10 regles del sistema.— Estructura modular de la implementació.— Avantatges i inconvenients de la seva implantació.

Tema 8 El sistema just a temps (JIT)

Introducció.— El JIT i els KANBAN.— Regularització i flexibilitat.— La qualitat en l'entorn JIT

Tema 9 Tecnologia i automatització

Concepte de tecnologia.— Tipus de tecnologia.— Innovació tecnològica.— Les noves tecnologies de tractament d'informació i la seva aplicació al subsistema productiu.— Valoració d'inversions en noves tecnologies.

Bibliografia

Bàsica

- J. BROWNE, J. HARHEN, I J. SHIVNAN, *Production Management Systems. A CIM Perspective*, Addison Wesley, 1988.
- J. A. DOMÍNGUEZ MACHUCA ET AL., *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1994.
- , *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1995.
- E. FERNÁNDEZ, *Dirección de la Producción I: Fundamentos Estratégicos*, Civitas, 1993.
- E. FERNÁNDEZ I C. J. VÁZQUEZ, *Dirección de la Producción II: Métodos Operativos*, Civitas, 1994.
- J. C. LARRAÑETA I L. ONIEVA, *Métodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial, 1988.
- T. OHNO, *El Sistema de Producción de Toyota*, Gestión 2000, 1991.
- R. J. TERSINE, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis*, North-Holland, 1985.
- , *Principles of Inventory and Materials Management*, Prentice-Hall, quarta edició, 1994.
- T. E. VOLLMAN, W. L. BERRY, I D. C. WHYBARK, *Manufacturing Planning and Control Systems*, Irwin, 1989.

Complementària

- T. M. BAÑEGIL, *El Sistema Just in Time y la Flexibilidad de la Producción*, Pirámide, 1993.
- G. R. GREENHALGH, *Manufacturing Strategy: Formulation & Implementation*, Addison-Wesley, 1990.
- J. HEIZER I B. RENDER, *Production and Operations Management*, Prentice-Hall, 1993.
- E. HÖRNELL, *La Competitividad a través de la Productividad*, Folio, 1994.
- E. C. HUGÉ I A. D. ANDERSON, *El Paradigma de la Excelencia en la Fabricación*, TGP, 1989.
- D. JESSOP I A. MORRISON, *Storage and Control of Stocks*, Pitman Publishing, 1991.
- A. MCHOSE, *Manufactura: Calidad y Productividad*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- A. MUHLEMANN, J. OAKLAND, I K. LOCKYER, *Production and Operations Management*, Pitman Publishing, 1992.
- R. G. MURDICK, B. RENDER, I R. S. RUSSELL, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon, 1990.
- J. E. NAVAS, *Organización de la Empresa y Nuevas Tecnologías*, Pirámide, 1994.
- P. J. O'GRADY, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGraw-Hill, Madrid, 1993.
- S. SHINGO, *Una Revolución en Producción: El Sistema SMED*, TGP, 1990.

Requisits

Per a poder cursar l'assignatura és necessari disposar dels coneixements impartits a les següents troncal: Introducció a l'Economia de l'Empresa i Matemàtiques aplicades a l'Empresa.

Avaluació

L'avaluació de l'assignatura es durà a terme a través d'un treball individualitzat i de l'examen.

La nota final de curs (N) s'obindrà a partir de les valoracions de l'examen (E) i del treball de curs (T) (qualificats sobre 10) de la següent manera: $N = 0.25(cT) + 0.75E$, essent c ($0 \leq c \leq 1$) la puntuació corresponent a una pregunta específica sobre el contingut del treball, que es realitzarà el mateix dia de l'examen.

Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx. Així mateix es pot concertar hora, ja sigui trucant al telèfon 93 7287 734, ja sigui via correu electrònic a l'adreça o_torres@euee.uab.es, en hores de tutoria (en ambdós casos cal identificar-se adequadament)