

Assignatura

DIRECCIÓ DE PRODUCCIÓ i OPERACIONS I

Curs	Cicle	Quadrimestre	Codi de l'assignatura
1998-1999	2on	octubre-gener	25053

Grups	Professors	Grups	Professors
02	J.L.Martínez/ C. Esclapés/ V. Giménez	52	J.L. Martínez/ O. Borrell/ C. Esclapés
04	J. Fonollosa/ C. Esclapés/ V. Giménez	54	J. Pérez/ O. Borrell/ V. Giménez
06	J. Fonollosa/ C. Esclapés/ V. Giménez		

DESCRIPTOR DE L'ASSIGNATURA

Introducció als aspectes estratègics i operatius de la funció de producció. Sistema logístic (direcció de producció i distribució física). Decisions de producte. Decisions de planta. Decisions d'operació (pla mestre, agregats MRP, *just in time*, control d'inventaris, compres i aprovisionament, qualitat, manteniment). Logística integral.

TEMARI

RESUM TEMÀTIC

Introduir l'enfoc modern de la Direcció de Producció (Direcció d'Operacions) com fonament per aconseguir la gestió integrada de l'empresa, situant el sistema de producció com a unió dels subsistemes d'aprovisionament, fabricació i distribució buscant l'optimització dels fluxes de materials i mostrant la seva relació amb els sistemes de Control de Gestió i Comercial.

TEMA I INTRODUCCIÓ A LA DIRECCIÓ D'OPERACIONS

- . Sistema logístic.
- . Estrategia de Producció.
- . La Direcció d'Operacions en empreses de serveis.

TEMA II PLANIFICACIÓ DEL PRODUCTE

- . Introducció. Fabricar o Comprar.
- . Cicle de Vida del Producte.
- . Desenvolopament de nous productes.
- . Evaluació de Productes.

TEMA III MESURES DE RENDIMENT

- . Productivitat.
- . Eficàcia.
- . Eficiència.
- . Utilització.

TEMA IV CAPACITAT

- . Capacitat d'un procés.
- . Colls d'ampolla.
- . Planificació de la capacitat.
- . Canvis de capacitat en el temps.

TEMA V DISENY I PLANIFICACIÓ DE PROCESSOS

- . Planificació de processos.
- . Diseny de processos.
- . Anàlisi i millora de processos. Mètodes i temps.

TEMA VI PLANIFICACIÓ I PROGRAMACIÓ

- . Jerarquia de les decisions de planificació.
- . El procés de planificació.
- . Planificació agregada.
- . El Pla Mestre (MPS).
- . Programes a curt Plaç.

TEMA VII EL PLA DE NECESSITATS DE FABRICACIÓ

- . La Planificació de les Necessitats de Materials (MRP I).
- . La lògica del MRP I.
- . Paquets vs. desenvolupament propi.
- . Extensió del MRP I. El Pla de Necessitats de fabricació (MRP II).

TEMA VIII LA GESTIÓ D'INVENTARIS AMB DEMANDA INDEPENDENT

- . Anàlisi ABC.
- . Costos de gestió de stocks.
- . Model EOQ.
- . Model Wagner-Within.
- . El sistema de Punt de comanda (Q).
- . El sistema de període fixe (P).

TEMA IX JUST IN TIME (JIT)

- . L'Entorn Japonès i el neixement del JIT.
- . Tipus de Malversacions.
- . Conceptes i tècniques bàsiques.
- . JIT vs. MRP.
- . JIT en empreses de serveis.

BIBLIOGRAFIA.

- Heizer, I. and Render, B. "Production and Operations Management" 4ª Edición. Prentice-Hall.
- Heizer, I. and Render, B. "Dirección de la Producción (Decisiones estratégicas)", 4ª Edición. Prentice-Hall.
- Heizer, I. and Render, B. "Dirección de la Producción (Decisiones tácticas)", 4ª Edición. Prentice-Hall.
- Tersine, Richard J. "Production and Operations Management". Ed. North-Holland.
- Waters, C.D.J. "An Introduction to Operations Management". Ed. Addison Wesley.
- Aquilano and Chase "Fundamentals of Operations Management" Ed. Irwin.
- Chase y Aquilano "Dirección y Administración de la Producción y de las Operaciones". Ed. Addison Wesley Iberoamericana.
- Verge, X. y Martínez J.Ll. "Estrategia y Sistemas de Producción de las Empresas Japonesas"
- Juran, J. (ed.) "Manual de Control de Calidad". Ed.
- Companys, R. i Fonollosa, J.B. "Nuevas técnicas de Gestión de stocks: MRP i JIT. Edit. Marcombo.

EXÀMENS

Al final del semestre es realitzarà un examen final.

Per a poder realitzar l'examen els alumnes hauran de portar el carnet d'estudiant de la UAB.

Revisions d'exàmens.

Els alumnes interessats en revisar la correcció del seu examen caldrà que ho comuniquin amb anterioritat al dia de revisió indicant quina part de l'examen volen revisar. No es revisarà cap examen a cap alumne que no hagi sol·licitat la revisió amb anterioritat, ni fora del horari fixat de revisió.

TUTORIES

Professors	Tutories	Despatx	Telèfon
J. B. Fonollosa	Dimecres i divendres de 9.00 a 10.30 h	B1-140	93 5812264
J.L. Martínez	Dilluns de 13.10 a 14.40 h Dimarts de 10.30 a 12.00 h	B1-130	93 5812179
O. Borrell	Divendres de 17.45 a 19.15 h	B1-140	93 5812264
V. Giménez	Dimecres de 12.00 a 13.30 h Divendres: 18.00 a 19.30 h	B1-140	93 5812264
C. Esclapés	Dimarts de 9.00 a 10.30 h Divendres de 15.00 a 16.30 h	B1-140	93 5812264
J. Pérez	Divendres: 19.20 a 20.50 h	B1-140	93 5812264

