



Universitat Autònoma de Barcelona

## **DIRECCIÓ D'EMPRESA I**

### **Objectius:**

*Aquesta assignatura quadrimestral de 4,5 crèdits, es troba dins el segon curs del pla d'estudis de l'Escola.*

*A la fi del quadrimestre l'alumne deurà conèixer els fonaments bàsics de la direcció d'empreses i de l'estratègia empresarial. Per tant, l'àmbit de coneixements abarcats és el relatiu al procés directiu dins del funcionament d'una organització. Concretament, pretenem apropar als nostres estudiants els aspectes claus de l'administració de l'empresa. En primer lloc, presentarem una breu visió de l'evolució del pensament administratiu i de les seves nocions bàsiques; i, posteriorment, ens dedicarem a analitzar les diferents funcions administratives. Concretament durant aquest quadrimestre estudiarem la planificació empresarial - dedicant un interès especial a l'estratègia i la presa de decisions-, l'organització de l'empresa i les nocions bàsiques del procés de control directiu.*

*Els coneixements adquirits en aquesta assignatura es veuran complementats amb l'assignatura de Direcció d'Empresa II que ens aproparà als conceptes relatius a l'administració de recursos humans i als aspectes vinculats amb els estils de direcció i lideratge.*

*Així doncs l'assignatura de Direcció D'Empresa I conjuntament amb la de Direcció D'empresa II tenen com objectius formar als futur diplomats en l'àrea de l'organització i l'administració de l'empresa.*

### **Programa de Direcció D'Empresa I:**

#### **Tema 1 ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES: ASPECTES GENERALS**

- 1.1 *Concepte introductori d'administració*
- 1.2 *Principals aportacions al pensament administratiu*
- 1.3 *Administració i societat: l'àmbit extern.*
- 1.4 *Administració global i comparativa.*

## **Tema 2 PLANIFICACIÓ EMPRESARIAL I PRESA DE DECISIONS**

- 2.1 *La planificació empresarial.*
- 2.2 *Tipus de plans i fases de la planificació empresarial.*
- 2.3 *Els objectius empresarials.*
- 2.4 *Direcció per objectius.*
- 2.5 *Anàlisi de decisions empresarials.*

## **Tema 3 ANÀLISI I ELECCIÓ DE LES ESTRATÈGIES EMPRESARIALS**

- 3.1 *Anàlisi i diagnòstic de l'entorn i de l'empresa: El mètode DAFO*
- 3.2 *Anàlisi competitiu i estratègies competitives.*
- 3.3 *Avantatge competitiu: La cadena de valor.*
- 3.4 *Catàleg d'alternatives estratègiques.*
- 3.5 *Formulació d'estratègies mitjançant carteres de productes. Diverses variants.*
- 3.6 *Estratègies de cooperació i concentració empresarial.*
- 3.7 *Annexa: Classificació dels sectors industrials*

## **Tema 4 ORGANITZACIÓ EMPRESARIAL**

- 4.1 *Conceptes bàsics d'organització empresarial.*
- 4.2 *Formes d'estructurar l'organització empresarial.*
- 4.3 *Criteris abstractes i concrets de departamentalització.*
- 4.4 *Centralització i descentralització empresarial.*
- 4.5 *L'estructura de les organitzacions segons Mintzberg*

## **Tema 5 CONTROL DIRECTIU**

- 5.1 *El control directiu. Procés de control.*
- 5.2 *Tipus de control segons diferents criteris de classificació.*
- 5.3 *Instruments conceptuals i pràctics per al control empresarial.*

### **Avaluació:**

*L'avaluació serà mitjançant un examen. L'examen constarà de 10 preguntes curtes i concretes. Aquestes seran teòriques o pràctiques. També es podrà tenir en compte en la qualificació final la realització d'exercicis durant el període docent i les intervencions de l'alumne/a a l'aula.*

## ***Bibliografía***

- BUENO, E.(1996): *Dirección estratégica de la Empresa. Metodología, técnica y casos*. Ed. Pirámide. Madrid
- BUENO, E.; MORCILLO, P. (1993): *La dirección eficiente*. Ed. Pirámide. Madrid. 2ª edición.
- CHIAVENATO, I.(1982): *Introducción a la teoría general de la administración*. Ed. McGraw-Hill. Bogotá. 3ª edición.
- DONNELLY, J. H.; GIBSON, J.L.; IVANCEVICH, J.M. (1995): *Fundamentos de dirección y administración de empresas*. Ed.. Irwin, 8ª edición.
- DRUCKER, P. F.(1988): *La gerencia de empresas*. Ed. Edhasa. Barcelona.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F.(1991): *Como crear y hacer funcionar una empresa*. ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F.; MONZÓN GRAUPERA, J. A. (1993): *Como crear y hacer funcionar una empresa. Casos practicos*. ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A. (1999): *Dirigir y organizar en la sociedad de la información*. Ed. Pirámide, Madrid.
- GRANT, R. M. (1996): *Dirección estratégica*. Ed. Civitas, Madrid.
- HODGE, B.J.; W.P. ANTHONY L.M. GALES (1998): *Teoría de la organización. Un enfoque estratégico*. Prentice Hall, 5ª edición.
- HILL, CHARLES W.L.; GARETH R. JONES (1995): *Administración estratégica. Un enfoque integrado*. Ed. McGraw-Hill, 3ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1990): *Administración*. Ed. McGraw-Hill. México. 9ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H. (1993): *Elementos de administración*. Ed. McGraw-Hill. México. 5ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1998): *Administración una perspectiva global*. Ed. McGraw-Hill. México. 11ª edición.
- MARCH, J. G.; SIMON, H. A. (1969): *Teoría de la organización*. Ed. Ariel. Esplugues de Llobregat. 2ª edición.
- MILGROM, P.; ROBERTS, J. (1993): *Economía, organización y gestión de la empresa*. Ed. Ariel, Barcelona.
- MINTZBERG, H.; BRIAN, JAMES; GHOSHAL, SUMANTRA (1998): *El proceso estratégico*. Ed. Prentice Hall, Edición europea revisada.
- NEWMAN, W. H.(1974): *Programación, organización y control*. Ed. Deusto. Bilbao. 6ª edición.
- ODIORNE, G. S. (1972): *La dirección por objetivos*. Ed. Labor. Barcelona.
- PORTER, M. E.(1980): *Ventaja competitiva*. Ed. CECSA. México.

PORTER, M. E.(1984): *Estrategia competitiva. Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia*. Ed. CECSA. México. 2ª edición.

PORTER, M. E.(1991): *La ventaja competitiva de las naciones*. Ed. Plaza & Janes.

PÜMPIN, C. (1983): *Dirección estratégica de la empresa*. Ed. ESIC. Madrid.

SCHEID, J. C. (1986): *Los grandes autores en Administración*. El Ateneo. Buenos Aires. 1983. Ed. Orbis. Barcelona. 1986

ZERILLI, A.(1980): *Fundamentos de Organización y Dirección general*. Ed. Deusto. Bilbao.

*Professora: M. Consol Torreguitart Mirada*

*Despatx 217*

**Tutories:** *Dilluns de 15:45 a 17:45*

*Dimarts de 17:00 a 19:00*