

DIRECCIÓN DE EMPRESA I 99-00

Objetivos:

Esta asignatura cuatrimestral de 4,5 créditos, se encuentra dentro del segundo curso del plan de estudios de la Escuela.

Al final del cuatrimestre el alumno deberá conocer los fundamentos básicos de la dirección de empresa y de la estrategia empresarial. Por lo tanto, el ámbito de conocimientos trabajado es el relativo al proceso directivo dentro del funcionamiento de una organización. Concretamente, pretendemos acercar a nuestros estudiantes los aspectos claves de la administración de la empresa. En primer lugar, presentaremos una breve visión de la evolución del pensamiento administrativo y de sus nociones básicas; y, posteriormente, nos dedicaremos a analizar las diferentes funciones administrativas. Concretamente durante este cuatrimestre estudiaremos la planificación empresarial -dedicando un interés especial a la estrategia y la toma de decisiones-, la organización de la empresa y las nociones básicas del proceso de control directivo.

Los conocimientos adquiridos en esta asignatura se verán complementados con la asignatura de Dirección de Empresa II que nos acercará a los conceptos relativos a la administración de recursos humanos y a los aspectos vinculados con los estilos de dirección y liderazgo.

Así, la asignatura de Dirección de Empresa I conjuntamente con la de Dirección de empresa II tiene como objetivo formar a los futuros diplomados en el área de la organización y la administración de la empresa.

Programa de Dirección de Empresa I:

Tema 1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: ASPECTOS GENERALES

- 1.1 Concepto introductorio de administración.
- 1.2 Principales aportaciones al pensamiento administrativo.
- 1.3 Administración y sociedad: el ámbito externo.
- 1.4 Administración global y comparativa.

Tema 2 PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y TOMA DE DECISIONES

- 2.1 *La planificación empresarial.*
- 2.2 *Tipos de planes y fases de la planificación empresarial.*
- 2.3 *Los objetivos empresariales.*
- 2.4 *Dirección por objetivos.*
- 2.5 *Análisis de decisiones empresariales.*

Tema 3 ANÁLISIS Y ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS EMPRESARIALES

- 3.1 *Ánalisis y diagnóstico del entorno y de la empresa: El método DAFO.*
- 3.2 *Análisis competitivo y estrategias competitivas.*
- 3.3 *Ventaja competitiva: La cadena de valor.*
- 3.4 *Catálogo de alternativas estratégicas.*
- 3.5 *Formulación de estrategias mediante carteras de productos. Diferentes variantes.*
- 3.6 *Estrategias de cooperación y concentración empresarial.*
- 3.7 *Anexo: Clasificación de los sectores industriales*

Tema 4 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

- 4.1 *Conceptos básicos de organización empresarial.*
- 4.2 *Formas de estructurar la organización empresarial.*
- 4.3 *Criterios abstractos y concretos de la departamentalización.*
- 4.4 *Centralización y descentralización empresarial.*
- 4.5 *La estructura de las organizaciones según Mintzberg.*

Tema 5 CONTROL DIRECTIVO

- 5.1 *El control directivo. El proceso de control.*
- 5.2 *Tipos de control según diferentes criterios de clasificación*
- 5.3 *Instrumentos conceptuales y prácticos para el control empresarial.*

Evaluación:

La evaluación será mediante un examen. El examen constará de 10 preguntas cortas y concretas. Estas serán teóricas o prácticas. También se podrá tener en cuenta en la calificación final la realización de ejercicios durante el periodo docente y las intervenciones de el/la alumno/a en el aula.

Bibliografía

- BUENO, E. (1996): *Dirección estratégica de la Empresa. Metodología, técnica y casos.* Ed. Pirámide. Madrid
- BUENO, E.; MORCILLO, P. (1993): *La dirección eficiente.* Ed. Pirámide. Madrid. 2^a edición.
- CHIAVENATO, I. (1982): *Introducción a la teoría general de la administración.* Ed. McGraw-Hill. Bogotá. 3^a edición.
- DONNELLY, J. H.; GIBSON, J.L.; IVANCEVICH, J.M. (1995): *Fundamentos de dirección y administración de empresas.* Ed.. Irwin, 8^a edición.
- DRUCKER, P. F. (1988): *La gerencia de empresas.* Ed. Edhsa. Barcelona.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F. (1991): *Como crear y hacer funcionar una empresa.* ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F.; MONZÓN GRAUPERA, J. A. (1993): *Como crear y hacer funcionar una empresa. Casos prácticos.* ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A. (1999): *Dirigir y organizar en la sociedad de la información.* Ed. Pirámide, Madrid.
- GRANT, R. M. (1996): *Dirección estratégica.* Ed. Civitas, Madrid.
- HODGE, B.J.; W.P. ANTHONY L.M. GALES (1998): *Teoría de la organización. Un enfoque estratégico.* Prentice Hall, 5^a edición.
- HILL, CHARLES W.L.; GARETH R. JONES (1995): *Administración estratégica. Un enfoque integrado.* Ed. McGraw-Hill, 3^a edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1990): *Administración.* Ed. McGraw-Hill. México. 9^a edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H. (1993): *Elementos de administración.* Ed. McGraw-Hill. México. 5^a edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1998): *Administración una perspectiva global.* Ed. McGraw-Hill. México. 11^a edición.
- MARCH, J. G.; SIMON, H. A. (1969): *Teoría de la organización.* Ed. Ariel. Esplugues de Llobregat. 2^a edición.
- MILGROM, P.; ROBERTS, J. (1993): *Economía, organización y gestión de la empresa.* Ed. Ariel, Barcelona.
- MINTZBERG, H.; BRIAN, JAMES; GHOSHAL, SUMANTRA (1998): *El proceso estratégico.* Ed. Prentice Hall, Edición europea revisada.
- NEWMAN, W. H. (1974): *Programación, organización y control.* Ed. Deusto. Bilbao. 6^a edición.
- ODIORNE, G. S. (1972): *La dirección por objetivos.* Ed. Labor. Barcelona.
- PORTER, M. E. (1980): *Ventaja competitiva.* Ed. CECSA. México.
- PORTER, M. E. (1984): *Estrategia competitiva. Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia.* Ed. CECSA. México. 2^a edición.
- PÜMPIN, C. (1983): *Dirección estratégica de la empresa.* Ed. ESIC. Madrid.
- SCHEID, J. C. (1986): *Los grandes autores en Administración.* El Ateneo. Buenos Aires. 1983. Ed. Orbis. Barcelona. 1986.

- ZERILLI, A. (1980): *Fundamentos de Organización y Dirección general*. Ed. Deusto. Bilbao.

Profesora: M. Consol Torreguitart Mirada

Despacho 217

Tutorías: *Lunes de 15:45 a 17:45*

Martes de 17:00 a 19:00