



Universitat Autònoma de Barcelona

## ***DIRECCIÓN DE EMPRESA I 99-00***

### ***Objetivos:***

*Esta asignatura cuatrimestral de 4,5 créditos, se encuentra dentro del segundo curso del plan de estudios de la Escuela.*

*Al final del cuatrimestre el alumno deberá conocer los fundamentos básicos de la dirección de empresa y de la estrategia empresarial. Por lo tanto, el ámbito de conocimientos trabajado es el relativo al proceso directivo dentro del funcionamiento de una organización. Concretamente, pretendemos acercar a nuestros estudiantes los aspectos claves de la administración de la empresa. En primer lugar, presentaremos una breve visión de la evolución del pensamiento administrativo y de sus nociones básicas; y, posteriormente, nos dedicaremos a analizar las diferentes funciones administrativas. Concretamente durante este cuatrimestre estudiaremos la planificación empresarial -dedicando un interés especial a la estrategia y la toma de decisiones-, la organización de la empresa y las nociones básicas del proceso de control directivo.*

*Los conocimientos adquiridos en esta asignatura se verán complementados con la asignatura de Dirección de Empresa II que nos acercará a los conceptos relativos a la administración de recursos humanos y a los aspectos vinculados con los estilos de dirección y liderazgo.*

*Así, la asignatura de Dirección de Empresa I conjuntamente con la de Dirección de empresa II tiene como objetivo formar a los futuros diplomados en el área de la organización y la administración de la empresa.*

### ***Programa de Dirección de Empresa I:***

#### ***Tema 1 ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS: ASPECTOS GENERALES***

- 1.1 Concepto introductorio de administración.*
- 1.2 Principales aportaciones al pensamiento administrativo.*
- 1.3 Administración y sociedad: el ámbito externo.*
- 1.4 Administración global y comparativa.*

## *Tema 2 PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y TOMA DE DECISIONS*

- 2.1 La planificación empresarial.*
- 2.2 Tipos de planes y fases de la planificación empresarial.*
- 2.3 Los objetivos empresariales.*
- 2.4 Dirección por objetivos.*
- 2.5 Análisis de decisiones empresariales.*

## *Tema 3 ANÁLISIS Y ELECCIÓN DE LAS ESTRATEGIAS EMPRESARIALES*

- 3.1 Análisis y diagnóstico del entorno y de la empresa: El método DAFO.*
- 3.2 Análisis competitivo y estrategias competitivas.*
- 3.3 Ventaja competitiva: La cadena de valor.*
- 3.4 Catálogo de alternativas estratégicas.*
- 3.5 Formulación de estrategias mediante carteras de productos. Diferentes variantes.*
- 3.6 Estrategias de cooperación y concentración empresarial.*
- 3.7 Anexo: Clasificación de los sectores industriales*

## *Tema 4 ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL*

- 4.1 Conceptos básicos de organización empresarial.*
- 4.2 Formas de estructurar la organización empresarial.*
- 4.3 Criterios abstractos y concretos de la departamentalización.*
- 4.4 Centralización y descentralización empresarial.*
- 4.5 La estructura de las organizaciones según Mintzberg.*

## *Tema 5 CONTROL DIRECTIVO*

- 5.1 El control directivo. El proceso de control.*
- 5.2 Tipos de control según diferentes criterios de clasificación*
- 5.3 Instrumentos conceptuales y prácticos para el control empresarial.*

### ***Evaluación:***

*La evaluación será mediante un examen. El examen constará de 10 preguntas cortas y concretas. Estas serán teóricas o practicas. También se podrá tener en cuenta en la calificación final la realización de ejercicios durante el periodo docente y las intervenciones de el/la alumno/a en el aula.*

## ***Bibliografía***

- BUENO, E. (1996): *Dirección estratégica de la Empresa. Metodología, técnica y casos*. Ed. Pirámide. Madrid
- BUENO, E.; MORCILLO, P. (1993): *La dirección eficiente*. Ed. Pirámide. Madrid. 2ª edición.
- CHIAVENATO, I. (1982): *Introducción a la teoría general de la administración*. Ed. McGraw-Hill. Bogotá. 3ª edición.
- DONNELLY, J. H.; GIBSON, J.L.; IVANCEVICH, J.M. (1995): *Fundamentos de dirección y administración de empresas*. Ed.. Irwin, 8ª edición.
- DRUCKER, P. F. (1988): *La gerencia de empresas*. Ed. Edhasa. Barcelona.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F. (1991): *Como crear y hacer funcionar una empresa*. ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A.; GINER DE LA FUENTE, F.; MONZÓN GRAUPERA, J. A. (1993): *Como crear y hacer funcionar una empresa. Casos prácticos*. ESIC Editorial. Madrid.
- GIL ESTALLO, M. A. (1999): *Dirigir y organizar en la sociedad de la información*. Ed. Pirámide, Madrid.
- GRANT, R. M. (1996): *Dirección estratégica*. Ed. Civitas, Madrid.
- HODGE, B.J.; W.P. ANTHONY L.M. GALES (1998): *Teoría de la organización. Un enfoque estratégico*. Prentice Hall, 5ª edición.
- HILL, CHARLES W.L.; GARETH R. JONES (1995): *Administración estratégica. Un enfoque integrado*. Ed. McGraw-Hill, 3ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1990): *Administración*. Ed. McGraw-Hill. México. 9ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H. (1993): *Elementos de administración*. Ed. McGraw-Hill. México. 5ª edición.
- KOONTZ, H.; WEIHRICH, H.(1998): *Administración una perspectiva global*. Ed. McGraw-Hill. México. 11ª edición.
- MARCH, J. G.; SIMON, H. A. (1969): *Teoría de la organización*. Ed. Ariel. Esplugues de Llobregat. 2ª edición.
- MILGROM, P.; ROBERTS, J. (1993): *Economía, organización y gestión de la empresa*. Ed. Ariel, Barcelona.
- MINTZBERG, H.; BRIAN, JAMES; GHOSHAL, SUMANTRA (1998): *El proceso estratégico*. Ed. Prentice Hall, Edición europea revisada.
- NEWMAN, W. H. (1974): *Programación, organización y control*. Ed. Deusto. Bilbao. 6ª edición.
- ODIORNE, G. S. (1972): *La dirección por objetivos*. Ed. Labor. Barcelona.
- PORTER, M. E. (1980): *Ventaja competitiva*. Ed. CECSA. México.
- PORTER, M. E. (1984): *Estrategia competitiva. Técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia*. Ed. CECSA. México. 2ª edición.
- PÜMPIN, C. (1983): *Dirección estratégica de la empresa*. Ed. ESIC. Madrid.
- SCHEID, J. C. (1986): *Los grandes autores en Administración*. El Ateneo. Buenos Aires. 1983. Ed. Orbis. Barcelona. 1986.

- ZERILLI, A. (1980): *Fundamentos de Organización y Dirección general*. Ed. Deusto. Bilbao.

*Profesora: M. Consol Torreguitart Mirada*

*Despacho 217*

***Tutorías:***        *Lunes de 15:45 a 17:45*  
                      *Martes de 17:00 a 19:00*