



Gestió de la Producció 1999-2000

Professor responsable del curs

Olga Torres Masana

Objectiu

Proporcionar una visió general del subsistema productiu, exposant els principals aspectes tàctics per a la seva gestió i posant de manifest els vincles amb les altres àrees funcionals de l'empresa. Així mateix es comentarà el paper de la tecnologia com a variable estratègica.

Programa

1. El paper de la gestió de la producció dins l'empresa

Concepte de producte.— Cicles de vida d'un producte.— Fases en el disseny d'un producte.— Processos de producció.— El subsistema productiu dins l'empresa.— Objectius i tasques de la gestió de la producció.

2. Del pla estratègic al pla mestre de producció

Selecció i disseny de processos.— Disseny modular i tecnologia de grup.— Concepte de capacitat i capacitat a llarg termini.— Producció i operacions.— Planificació: concepte, nivells i planificació continuada.— Característiques que defineixen un nivell de planificació.— Elaboració del pla mestre agregat.

3. Introducció als sistemes de gestió de la producció

Introducció.— Informacions necessàries.— Estructura del producte i llistes de materials.— Diferents sistemes de gestió de la producció.

4. Els sistemes MRP

Planificació de les necessitats materials: principi de funcionament.— Planificació de la capacitat dels recursos.— Del sistema MRP al MRPII (planificació de recursos manufacturers).— Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

5. El sistema de producció optimitzada (OPT)

Fonaments.— Les 10 regles del sistema.— Estructura modular de la implementació.— Conveniències i desavantatges de la seva implantació.

6. El sistema just a temps (JIT)

Introducció.— El JIT i els KANBAN.— Regularització i flexibilitat.— La qualitat en l'entorn JIT.

7. Alguns aspectes de la gestió d'estocs

Consideracions sobre la necessitat de disposar d'estocs.— Tipus d'estocs.— Factors a considerar en la gestió d'estocs.— El lot econòmic de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.— Sèries de fabricació i sèries de transferència.

8. Tecnologia i automatització

Concepte de tecnologia.— Tipus de tecnologia.— Innovació tecnològica.— Les noves tecnologies de tractament d'informació i la seva aplicació al subsistema productiu.— Valoració d'inversions en noves tecnologies.

Bibliografia

Bàsica

- J. BROWNE, J. HARHEN, I J. SHIVNAN, *Production Management Systems. A CIM Perspective*, Addison-Wesley, 1988.
- J. A. DOMÍNGUEZ MACHUCA ET AL., *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1994.
- , *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill, 1995.
- E. FERNÁNDEZ, *Dirección de la Producción I: Fundamentos Estratégicos*, Civitas, 1993.
- E. FERNÁNDEZ I C. J. VÁZQUEZ, *Dirección de la Producción II: Métodos Operativos*, Civitas, 1994.
- J. C. LARRAÑETA I L. ONIEVA, *Métodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial, 1988.
- T. OHNO, *El Sistema de Producción de Toyota*, Gestión 2000, 1991.
- R. J. TERSINE, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis*, North-Holland, 1985.
- , *Principles of Inventory and Materials Management*, Prentice-Hall, quarta edició, 1994.
- T. E. VOLLMAN, W. L. BERRY, I D. C. WHYBARK, *Manufacturing Planning and Control Systems*, Irwin, 1989.

Complementària

- T. M. BAÑEGIL, *El Sistema Just in Time y la Flexibilidad de la Producción*, Pirámide, 1993.
- G. R. GREENHALGH, *Manufacturing Strategy: Formulation & Implementation*, Addison-Wesley, 1990.
- J. HEIZER I B. RENDER, *Production and Operations Management*, Prentice-Hall, 1993.
- E. HÖRNELL, *La Competitividad a través de la Productividad*, Folio, 1994.
- E. C. HUGE I A. D. ANDERSON, *El Paradigma de la Excelencia en la Fabricación*, TGP, 1989.
- D. JESSOP I A. MORRISON, *Storage and Control of Stocks*, Pitman Publishing, 1991.
- A. MCHOSE, *Manufactura: Calidad y Productividad*, Addison-Wesley Iberoamericana, 1994.
- A. MUHLEMANN, J. OAKLAND, I K. LOCKYER, *Production and Operations Management*, Pitman Publishing, 1992.
- R. G. MURDICK, B. RENDER, I R. S. RUSSELL, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon, 1990.
- J. E. NAVAS, *Organización de la Empresa y Nuevas Tecnologías*, Pirámide, 1994.
- P. J. O'GRADY, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGraw-Hill, Madrid, 1993.
- S. SHINGO, *Una Revolución en Producción: El Sistema SMED*, TGP, 1990.

Formació prèvia recomenada

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'economia de l'empresa, Matemàtiques aplicades a l'empresa. i Direcció d'empresa I.

Avaluació

Es realitzarà a través d'un examen al final del quadrimestre. Es recomana molt especialment la *participació regular*.

Calendari d'exàmens aprovat per la Junta d'Escola del dia 31 de maig de 1999:

Grup 10	Primera convocatòria:	dijous	3-2-2000	9.30	hores
	Segona convocatòria:	dilluns	12-6-2000	9.30	hores
Grup 50	Primera convocatòria:	dilluns	12-6-2000	17.00	hores
	Segona convocatòria:	dijous	7-9-2000	17.00	hores

Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx. Així mateix es pot concertar hora, ja sigui trucant al telèfon 937 28 77 34 en hores de tutoria, ja sigui via correu electrònic a l'adreça Olga.Torres@uab.es. En ambdós casos cal identificar-se adequadament.