



Universitat Autònoma de Barcelona

Facultat de Ciències Econòmiques  
Departament d'Economia de l'Empresa

Assignatura

## GESTIÓ EN EL SECTOR PÚBLIC

| Curs             | Cicle     | Quadrimestre               | (grup)  | Codi         |
|------------------|-----------|----------------------------|---------|--------------|
| <b>2000-2001</b> | <b>2n</b> | 1er no<br>2ón: Febrer-maig | (tarda) | <b>22309</b> |

### PROGRAMA

| Grups:     | Prof.:                                                         | Horari                              | Tutories                         |
|------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 51 (tarda) | <i>A. Marrtínez, M. Torrent,<br/>J. Vergés, i I. Vilardell</i> | dimarts, i dijous de 5.55<br>a 7,10 | dimarts i dijous,<br>7.15 a 8,30 |

### RESUM TEMATIC I METODOLOGIA

Una fracció força important de Despesa Nacional dels països del nostre entorn passa per les decisions i la gestió dintre del sector públic. La major o menor eficiència d'aquesta gestió te, doncs, grans repercussions.

Aquesta assignatura pretén desenvolupar el coneixement de les eïnes que implica la gestió , tant l'estatal com l'autonòmica i la local-, així com els elements politic-organitzatius i econòmic-financers que la configuren i condicionen. Es tracta, en definitiva, de contribuir a la formació de les persones que volen actuar professionalment en aquest camp.

L'enfoc es principalment pràctic, prenent com a punt de referència l'objectiu d'eficiència per a aquesta gestió pública, adoptant tant la perspectiva dels qui han de vetllar per aquesta eficiència (els responsables polítics i els ciutadans en general), com dels experts o professionals que han d'actuar com a gestors públics. Concretament, els temes 3 al 7 seran tractats seguint un o més casos pràctics.

### AVALUACIÓ

Segons exàmen final. Es publicarà abans un llistat de preguntes orientatives.

## CONTINGUT:

| Temes                                                                                                                                                                                                | sesions  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>1.- EL SECTOR PÚBLIC I LES SEVES ACTIVITATS</b>                                                                                                                                                   | <b>1</b> |
| 1. Justificació de l'existència de la Gestió Pública                                                                                                                                                 |          |
| 2. Trets peculiars de l'organització <i>Administració Pública</i> : obligatorietat de ser-ne membre i capacitat de coacció                                                                           |          |
| 3. Presentació de l'Administració Pública actual: Estatal, autonòmica, local, ens descentralitzats.                                                                                                  |          |
| 4. Enfoc 'tradicional' de la Gestió Pública/Despesa Pública.- Eficiència econòmica; principi de racionalitat.- Nous enfoc: Economia de les organitzacions; costos de transacció.                     |          |
|                                                                                                                                                                                                      | 1        |
| 1. La gestió pública compren o es desenvolupa a dos nivells: el de les persones que ostenten càrrecs polítics, i el de les que ocupen càrrecs de gestió (tècnics o funcionaris).                     |          |
| 2. Identificació del 'Principal' i de l' 'Agent; conflicte d'interessos; assimetria d'informació                                                                                                     |          |
| <b>3.-LA IMPORTÀNCIA DEL PRESSUPOST EN EL SECTOR PÚBLIC</b>                                                                                                                                          | <b>2</b> |
| 1. El Pressupost en les Administracions Públiques. Administració de l'Estat, Comunitats Autònomes i Administracions Locals. La formació del Pressupost                                               |          |
| 2. Estructura del pressupost. Pressupost de despeses i pressupost d'ingressos.- Especial relevància de les <i>previsiones</i> en el SP.                                                              |          |
| 3. Principis pressupostaris                                                                                                                                                                          |          |
| 4. L'aprovació del pressupost general pel Parlament (o equivalent).-Concreció documental.                                                                                                            |          |
| 5. La comptabilitat pressupostària i financera.                                                                                                                                                      |          |
| 6. Aspectes de comptabilitat pública i control pressupostari: La comptabilitat pública com a sistema d'informació (referència a la normativa aplicable: Llei General Pressup, Pla General de CP,...) |          |
|                                                                                                                                                                                                      | 3        |
| 1. Classificació de la despesa. El crèdit pressupostari.                                                                                                                                             |          |
| 2. Fases d'execució de la despesa (caracter limitatiu de la despesa pressupostària; disciplina                                                                                                       |          |
| 3. Documents comptables i comptabilització de les operacions.                                                                                                                                        |          |
| 4. Llei de Contractes de les Administracions Públiques                                                                                                                                               |          |
| 5. La gestió de compres: homologació i finançament de proveïdors                                                                                                                                     |          |
|                                                                                                                                                                                                      | 2        |
| 1. Classificació de l'ingrés. La partida pressupostària                                                                                                                                              |          |
| 2. Fases d'execució de l'ingrés                                                                                                                                                                      |          |
| 3. Documents comptables i comptabilització de les operacions                                                                                                                                         |          |
| 4. Recursos de naturalesa tributaria. Les ordenances fiscals                                                                                                                                         |          |
| 5. Recursos de naturalesa no tributaria                                                                                                                                                              |          |
| <b>6.-LA LIQUIDACIÓ DEL PRESSUPOST I EL COMPTE GENERAL</b>                                                                                                                                           | <b>2</b> |
| 1. La liquidació pressupostària                                                                                                                                                                      |          |
| 2. El Romanent de Tresoreria                                                                                                                                                                         |          |
| 3. El Compte General. Composició i aprovació. El Balanç de Situació i la gestió de l'Endeutament                                                                                                     |          |
| <b>7.- EL PRESSUPOST PER PROGRAMES</b>                                                                                                                                                               | <b>1</b> |
| 1. Els pressupostos per objectius i per activitats o tasques (punt de vista teòric i limitacions                                                                                                     |          |
| 2. Noves tendències de la comptabilitat Pública. Comptabilitat analítica.                                                                                                                            |          |

- 8.- ‘ANÁLISIS COST BENEFICI’, COM INSTRUMENT DE DECISIÓ I AVALUACIÓ 3
1. Costos i beneficis monetaris i no monetaris: Les externalitats relacionades amb la despesa pública
  2. ACB de *projectes*: Les bases .- Exemples
  3. ACB de *polítiques o actuacions*.- Exemples
- 9.- LA PRODUCTIVITAT I L’EFICIÈNCIA EN LA GESTIÓ PÚBLICA 4
1. Mesures de l’output de l’Administració Pública
  2. Canvi cultural: el ciutadà com a client. Consideració de les mesures de qualitat en els serveis
  3. Indicadors d’eficiència
  4. El ‘quadre de comandament’ o de control
- 10.- LA PRESTACIÓ DELS SERVEIS PÚBLICS DES DE L’ADMINISTRACIÓ P. 2
1. La provisió dels serveis públics per part de l’Administració
  2. Formes de gestió del servei Públic: Gestió directa i indirecta.
  3. Anàlisi de la decisió de com aconseguir els objectius socials de la gestió pública : (a) amb finançament i regulació pública, però amb producció per entitats privades?.- (b) Amb mitjans i
  4. Externalització.- Gerencialisme.- Privatització.
- 11.- DEFINICIÓ D’OBJECTIU I DE FÒRMULES D’INCENTIUS EN L’AP. 3
1. Necessitat de fixar objectius.
  2. necessitat de responsabilitzar els gestors públics dels seus resultats.-
  3. necessitat de la motivació (incentiu) segons consecució d’objectius.



#### BIBLIOGRAFIA

##### Obligatòria :

ALBI, EMILIO (et al.) “**Gestión Pública**” (Refª biblioteca: E10.0(46)Alb)

**Manual de Contabilidad Pública**” Intervención General de la Asministración del Estado.

Altres capítols de llibre, que seran indicats a classe.

##### Complementària:

(Se indicarà al llarg de les classes)