



# Gestió de la Producció

2000-2001

## Professor responsable del curs

Olga Torres Masana

## Programa

### 1. Introducció

Concepte de producció.— Naturalesa dels processos productius.— La logística industrial: rendibilitat i valor afegit, decisions a prendre, estratègies d'implantació, indicadors.

### 2. Del pla estratègic al pla mestre de producció

Planificació: concepte i enfocament jeràrquic del procés de planificació.— Pla estratègic i decisions a llarg termini.— Consideracions sobre el concepte i mesura de la capacitat productiva.— Elaboració d'un pla de producció (agregat).— Desagregació i obtenció d'un pla mestre de producció.

### 3. El sistema MRP

Introducció.— Estructura del producte i llistes de materials.— Registres d'estocs.— Tipus de lot.— Planificació de les necessitats materials: principi de funcionament.— Planificació de la capacitat dels recursos.— Del sistema MRP a la planificació de recursos manufacturats.— Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

### 4. La tecnologia de producció optimitzada (OPT)

L'OPT i la teoria de les limitacions (TOC).— Objectiu i paràmetres per a mesurar-lo.— Principis bàsics de la tecnologia de producció optimitzada.— Estructura modular de la implementació.

### 5. La filosofia just a temps (JIT)

Introducció.— Objectius del JIT.— Millores en els processos.— Millores en el control de processos: KANBAN.

### 6. Gestió d'estocs

Clases d'estocs.— Factors que incideixen sobre la gestió d'estocs.— Costos associats als estocs.— Control d'estocs.— Models deterministes: model de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.

### 7. Gestió de la tecnologia

Tecnologia: concepte, tipus i cicle de vida.— Efectes de la tecnologia sobre la innovació de productes i processos.— Noves tecnologies i estratègies de gestió.— Sobre la valoració d'inversions en noves tecnologies.

## Bibliografia

- S. Aït-El-Hadj, *Gestión de la tecnología*, Gestión 2000, 1990
- J. J. Anaya, *La gestión operativa de la empresa: un enfoque de logística integral*, ESIC 1998
- A. Díaz, *Producción: Gestión y control*, Ariel Economía 1993.
- J. A. Domínguez Machuca et al., *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1994.
- J. A. Domínguez Machuca et al., *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1995.
- E. M. Goldratt, *El síndrome del pajar*, Díaz de Santos 1997
- J. Heizer i B. Render, *Production and Operations Management*, Prentice-Hall 1993.
- J. Heizer i B. Render, *Dirección de la producción*, Prentice Hall 1997 (2 volums)
- D. Jessop i A. Morrison, *Storage and Control of Stocks*, Pitman Publishing 1991.
- J. C. Larrañeta i L. Onieva, *Métodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial 1988.
- R. G. Murdick, B. Render i R. S. Russell, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon 1990.
- P. J. O'Grady, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGraw-Hill 1993.
- T. Ohno, *El Sistema de Producción de Toyota* Gestión 2000, 1991.
- F. Parra, *Gestión de stocks* ESIC 1996.
- R. J. Tersine, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis* North-Holland 1985.
- R. J. Tersine, *Principles of Inventory and Materials Management* Prentice-Hall 1994.
- T. E. Vollman, W. L. Berry i D. C. Whybark, *Manufacturing Planning and Control Systems* Irwin 1989.

## Formació prèvia recomenada

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'economia de l'empresa, Matemàtiques aplicades a l'empresa. i Direcció d'empresa I.

## Avaluació

Es realitzarà a través d'un examen al final del quadrimestre.

**Calendari d'exàmens** aprovat per la Junta d'Escola del dia 30 de maig de 2000:

<b>Grup 10</b>	Primera convocatòria:	divendres	<b>9-2-2001</b>	a les	<b>9.30</b> h.
	Segona convocatòria:	dilluns	<b>25-6-2001</b>	a les	<b>9.30</b> h.
<b>Grup 50</b>	Primera convocatòria:	dilluns	<b>25-6-2001</b>	a les	<b>17.00</b> h.
	Segona convocatòria:	divendres	<b>14-9-2001</b>	a les	<b>17.00</b> h.

## Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx. Així mateix es pot concertar hora, ja sigui trucant al telèfon 937 28 77 34 en hores de tutoria, ja sigui via correu electrònic a l'adreça Olga.Torres@uab.es. En ambdós casos cal identificar-se adequadament.