



Programa

1. Introducció

Concepte de producció.- Naturalesa dels processos productius.- La logística industrial: rendibilitat i valor afegit, decisions a prendre, estratègies d'implantació, indicadors.

2. Del pla estratègic al pla mestre de producció

Planificació: concepte i enfocament jeràrquic del procés de planificació.- Pla estratègic i decisions a llarg termini.- Consideracions sobre el concepte i mesura de la capacitat productiva.- Elaboració d'un pla de producció (agregat).- Desagregació i obtenció d'un pla mestre de producció.

3. El sistema MRP

Introducció.- Estructura del producte i llistes de materials.- Registres d'estocs.- Tipus de lot.- Planificació de les necessitats materials: principi de funcionament.- Planificació de la capacitat dels recursos.- Del sistema MRP a la planificació de recursos manufacturadors. Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.

4. La tecnologia de producció optimitzada (OPT)

L'OPT i la teoria de les limitacions (TOC).- Objectiu i paràmetres per a mesurar-lo. Principis bàsics de la tecnologia de producció optimitzada.- Estructura modular de la implementació.

5. La filosofia just a temps (JIT)

Introducció.- Objectius del JIT.- Millores en els processos.- Millores en el control de processos: KANBAN.

6. Gestió d'estocs

Classes d'estocs.- Factors que incideixen sobre la gestió d'estocs.- Costos associats als estocs.- Control d'estocs.- Models deterministes: model de Harris-Wilson i l'heurística de Silver-Meal.

7. Gestió de la tecnologia

Tecnologia: concepte, tipus i cicle de vida.- Efectes de la tecnologia sobre la innovació de productes i processos.- Noves tecnologies i estratègies de gestió.- Sobre la valoració d'inversions en noves tecnologies.

Professor

José M^a Ibáñez Giner

Bibliografia

- S. Aft-El-Hadj, *Gestión de la tecnología*, Gestión 2000, 1990
- J. J. Anaya, *La gestión operativa de la empresa: un enfoque de logística integral*, ESIC 1998
- A. Diaz, *Producción: Gestión y control*, Ariel Economía 1993.
- J. A. Dominguez Machuca et al., *Dirección de Operaciones: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1994.
- J. A. Dominguez Machuca et al., *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1995.
- E. M. Goldratt, *El síndrome del pajar*, Díaz de Santos 1997
- J. Heizer i B. Render, *Production and Operations Management*, Prentice-Hall 1993.
- J. Heizer i B. Render, *Dirección de la producción*, Prentice Hall 1997 (2 volums)
- D. Jessop i A. Morrison, *Storage. and Control of Stocks*, Pitman Publishing 1991.
- J. C. Larraneta i L. Onieva, *Metodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial 1988.
- R. G. Murdick, B. Render i R. S. Russell, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon 1990.
- P. J. O'Grady, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGrawHill 1993.
- T. Ohno, *El Sistema de Producción de Toyota* Gestión 2000, 1991.
- F. Parra, *Gestión de stocks* ESIC 1996.
- R. J. Tersine, *Production/Operations Management: Concepts, Structure and Analysis* NorthHolland 1985.
- R. J. Tersine, *Principles of Inventory and Materials Management* Prentice-Hall 1994.
- T. E. Vollman, W. L. Berry i D. C. Whybark, *Manufacturing Planning and Control Systems* Irwin 1989.

Formació prèvia recomanada

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'economia de l'empresa, Matemàtiques aplicades a l'empresa. i Direcció d'empresa I.

Avaluació

Es realitzarà a través d'un examen al final del quadrimestre.

Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx 205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta dels despatx.

Horari de tutories

Dimecres de 9,15h a 11,15h