



# Gestió de la Producció

2002-2003

## Professor responsable del curs

Olga Torres Masana

## Programa

- 1. El paper de la gestió de la producció**  
Introducció.— Diferències entre bens i serveis.— Organització de la producció.— Objectius i tasques de la gestió de la producció.
- 2. Producte i procés**  
Introducció.— Cicle de vida d'un producte.— Etapes en el disseny del producte.— Definició del producte.— Disseny modular i tecnologia de grup.— Selecció i disseny de processos.
- 3. Del pla estratègic al pla mestre de producció**  
Planificació: concepte, nivells i planificació continuada.— Consideracions sobre el concepte capacitat.— Elaboració d'un pla de producció.— Desagregació i obtenció d'un pla mestre de producció.
- 4. El sistema MRP**  
Introducció.— Estructura del producte i llistes de materials.— Registres d'estocs.— Tipus de lots.— Planificació de les necessitats materials: principi de funcionament.— Planificació de la capacitat dels recursos.— Del sistema MRP a la planificació de recursos manufacturats.— Avantatges i inconvenients dels sistemes MRP.
- 5. Gestió d'estocs**  
Classes d'estocs.— Factors que incideixen sobre la gestió d'estocs.— Costos associats als estocs.— Control d'estocs.— Models deterministes: Harris-Wilson i heurística de Silver-Meal.
- 6. La tecnologia de producció optimitzada (OPT)**  
L'OPT i la teoria de les limitacions (TOC) .— Objectius i paràmetres per a mesurar-lo.— Principis bàsics de la tecnologia de producció optimitzada.— Estructura modular de la seva implementació.
- 7. La filosofia just a temps (JIT)**  
Introducció.— Objectius del just a temps.— Millores en els processos.— Millores en el control de processos: KANBAN

## Bibliografia

- ANAYA, J. 1998. *La gestión operativa de la empresa: un enfoque de logística integral*. Madrid: ESIC.
- DÍAZ, A. 1993. *Producción: Gestión y control*. Madrid: Ariel Economía.
- DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A. et al. 1995. *Dirección de operaciones: Aspectos tácticos en la producción y los servicios*. Madrid: McGraw-Hill.
- DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A. et al. 1995. *Dirección de operaciones: Aspectos estratégicos en la producción y los servicios*. Madrid: McGraw-Hill.
- FERNÁNDEZ, E. 1993. *Dirección de la producción I. Fundamentos estratégicos*. Madrid: Editorial Civitas. Colección Empresa.
- FERNÁNDEZ, E.; VÁZQUEZ, C. 1993. *Dirección de la producción II. Métodos Operativos*. Madrid: Editorial Civitas. Colección Empresa.
- GOLDRATT, E.M. 1993. *El síndrome del pajar*. Barcelona: Díaz de Santos.
- HEIZER, J.; RENDER, B. 1997. *Dirección de la producción. Decisiones estratégicas*. 4a ed. Madrid: Prentice Hall.
- HEIZER, J.; RENDER, B. 1997. *Dirección de la producción. Decisiones tácticas*. 4a ed. Madrid: Prentice Hall.
- LARRAÑETA, J.; ONIEVA, L.; LOZANO, S. 1988. *Métodos modernos de gestión de la producción*. Madrid: Alianza Editorial. Alianza Universidad Textos 122.
- McHose, A. 1994. *Manufactura: calidad y productividad*. Madrid: Addison-Wesley Iberoamericana.
- O'GRADY, P.J. 1993. *Just in Time: Una estrategia fundamental para los jefes de producción*. Madrid: Alianza Editorial.
- OHNO, T. 1993. *El sistema de producción de Toyota*. 2a ed. Barcelona: Gestión 2000.
- PARRA, F. 1996. *Gestión de stocks*. Madrid: ESIC.
- VOSS, C. et al. 1987. *Operations management in service industries and the public sector*. Chisteter (Regne Unit): John -Wiley & Sons.

## Formació prèvia recomenada

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'Economia de l'Empresa, Matemàtiques Aplicades a l'Empresa i Direcció d'Empresa I

## Avaluació

Es realitzarà, mitjançant un examen, al final del quadrimestre.

## Calendari d'exàmens (aprovat per la Junta de l'Escola del dia 3 de juny de 2002)

<b>Grup 10</b>	Primera convocatòria	dimarts	11-2-2003	a les	9.30
	Segona convocatòria	dijous	26-6-2003	a les	9.30
<b>Grup 50</b>	Primera convocatòria	dijous	26-6-2003	a les	17.00
	Segona convocatòria	dimarts	9-9-2003	a les	17.00

## Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx S-205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i al costat de la porta del despatx. Així mateix es pot concertar hora: personalment amb la professora o bé trucant al telèfon 967 28 77 34, o utilitzant el correu electrònic: Olga.Torres@uab.es. Si la diligència no es fa presencialment, cal identificar-se adequadament.