

E-mail: Marta.Prim@uab.es

Tel: 937287752

Consultes:

- Reinel Tobo
Despatx s/228 (EE)
E-mail: Reinel.Tobo@uab.es
Tel: 937287745
Consultes:
- Dolores I. Rexachs del Rosario
Despatx s/253 (AOSO)
E-mail: Dolores.Rexachs@uab.es
Tel: 937287750
Consultes:
- David Massip
Despatx s/247 (PIIA)
E-mail: davidm@cvc.uab.es
Tel: 937287746
Consultes:

Objectius

L'objectiu d'aquesta assignatura és doble, si bé ambdós aspectes estan relacionats. D'una banda es pretén

PART I : Gestió de projectes. Conceptes generals (1 hora)

1. Introducció
 - o Què es un projecte?
 - o Gestió de projectes: necessitat i interès
 - o Gestió de projectes a diferents sectors d'activitat
 - o Concepte de sistema
 - o Concepció, anàlisi, enginyeria i gestió de sistemes
2. El cicle de desenvolupament d'un sistema
 - o Cicle de vida d'un sistema
 - o Cicle de desenvolupament d'un sistema
 - o Fases del cicle de desenvolupament: concepció, definició, execució i operació

PART II: Gestió de projectes. Procediments generals (6 hores)

3. Planificació del projecte
 - o Pla mestre del projecte
 - o Estructura organitzativa. Responsabilitats
 - o El sistema de gestió del projecte
 - o Diagrames de planificació i programació (scheduling).
 - o Diagrames de Gantt
4. Mètodes de programació basats en xarxa
 - o Diagrames lògics i xarxes. El camí crític
 - o Xarxes PDM (mètode de representació de precedència)
 - o Diagrama de Roy
 - o El mètode PERT (Tècnica de revisió i avaluació del programa)
 - o El mètode GERT (Tècnica gràfica d'avaluació i revisió)
5. Anàlisi de costos
 - o Estimació de costos en relació amb el cicle de desenvolupament
 - o Estimacions i pressupostos
 - o Les fulles de cost
6. Gestió del risc
 - o Conceptes generals
 - o Planificació de respostes davant el risc
 - o Mètodes d'anàlisi del risc

7. Control del projecte
 - o Introducció
 - o Control de costos
 - o El procés de control del projecte
 - o Anàlisi del rendiment
 - o Control dels canvis
8. Sistemes d'informació per a la gestió de projectes (PMIS)
 - o Funcions de les eines PMIS
 - o Eines PMIS informatitzades: petita revisió, aspectes d'aplicació
9. Avaluació i documentació de projectes
 - o Avaluació del projecte
 - o Reunions de revisió
 - o Documentació. Elaboració d'informes

PART III: Gestió de Projectes Informàtics (7 hores)

10. Introducció i motivació
11. Errors clàssics
 - o Com evitar els errors clàssics
 - o Mòduls propensos a errades
12. Anàlisi de riscos
 - o Identificació dels riscos
 - o Anàlisi i control
13. Planificació del cicle de vida d'un projecte
 - o Models, anàlisi de requeriments
 - o Cascada
 - o Espiral
 - o Prototipat evolutiu
 - o Lliurament per etapes
14. Estimacions
 - o Introducció al procés d'estimació
 - o Estimació del tamany, de l'esforç, de la planificació
15. Equips de treball i estructures d'equip
16. Eines per augmentar la productivitat
 - o Criteris de selecció, formació
 - o Eines case

(sessions de 2 hores)

1. **El projecte final de carrera (3 sessions)**
 - o Què és?
 - o Concepció del projecte. Planificació dels objectius
 - o Estudi de viabilitat. Concepte
 - o Programa i control del projecte
 - o Control del projecte
 - o Elaboració de la memòria
 - Organització i elaboració del text
 - Revisió i correcció del text
2. **Introducció al Microsoft Project (2 sessions)**
 - o Introducció a l'eina
 - o Exercicis de planificació i programació de projectes
3. **Estudi de viabilitat (3 sessions)**
 - o Conceptes fonamentals
 - o Plantejament d'un cas pràctic
4. **Exposició oral del projecte final de carrera (1 sessió)**
 - o Elements bàsics
 - o Estratègies verbals

- o Mitjans auxiliars

5. **Exposicions orals dels estudis de viabilitat (4 sessions)**
6. **Conferències sobre temes complementaris de l'assignatura**

-
1. Nicholas, John M. *Project Management for Business and Technology*. Prentice-Hall, 2001.
[Biblioteca]
 2. McConnell, Steve. *Desarrollo y gestión de proyectos informáticos*. Mc. Graw-Hill. ISBN- 84-481-1229-6
[Biblioteca]
 3. Davidson, Jeff. *La Gestión de Proyectos*. Prentice-Hall (guías de bolsillo), 2000.
[Biblioteca]
 4. Romero López, C. *Técnicas de Programación y Control de Proyectos*. Ediciones Pirámide, 1993.
[Biblioteca]
 5. Companys Pascual, Ramón; Corominas Subias, Albert. *Organización de la producción I: Diseño de siste*
[Biblioteca]
 6. Clanchy, John; Ballard, Brigid. *Cómo se hace un trabajo académico*.
Guía
práctica para estudiantes universitarios. Zaragoza: Prensas Universitarias de Zaragoza, Ciencias Soci
[Biblioteca]
 7. Morales, Carlos Javier.
Guía para
hablar en público. Madrid: Alianza Editorial, LP 7010, 2001.
[Biblioteca]

- GESTIÓN DE PROYECTOS: CÓMO PLANIFICARLOS, ORGANIZARLOS Y DIRIGIRLOS
- PROYECTOS INFORMÁTICOS. PLANIFICACIÓN, DESARROLLO Y CONTROL
- INGENIERIA DEL SOFTWARE
- DESARROLLO DE PROYECTOS DE PRODUCTOS ELECTRÓNICOS

- MICROSOFT PROJECT 2000. PASO A PASO.
- GESTIÓN DE PROYECTOS CON MICROSOFT PROJECT 2000
- PROJECT 2000, MANUAL PRÁCTICO.

- TESIS I TREBALLS: ASPECTES FORMALS
- LABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y TRABAJO

- COMO HABLAR BIEN EN PUBLICO, de Manuel Coulo
- EL PROYECTO FIN DE CARRERA EN INGENIERIA INFORMÁTICA, de C. W. Dawson i G. Martín
- GUIA PRACTICA DE ORATORIA, de Jürg Studer
- ESCRIBIR Y PRESENTAR TRABAJOS EN CLASE, de V. Tripo
- GESTION DE PROYECTOS, de J.F. Gómez et al.

Per l'assistència a cadascuna de les conferències s'atorgarà 0,25 punts a la nota de pràctiques.

- Dia 19 de desembre de 2002 (dijous) de 18:00 a 19:30h a l'aula 11.

**LA GESTIÓ DE PROJECTES A CCS.
FÀBRICA I CONSULTORIA** [Material de la conferència]

Sr. Jaume Escursell Casablanca
Responsable de Gestió del Coneixement

Sr. Juan Antonio Fernández
Director de Serveis

CCS.net
<http://www.ccs.es>

- Dia 16 de gener de 2003 (dijous) de 12:00 a 13:30h i de 16:00 a 17:30h a l'aula de vídeo.

BANCA Y TECNOLOGÍA: UN BINOMIO NECESARIO [Material de la conferència]

*Sr. Federico
Rodríguez
Castillo*
Director de Sistemes Corporatius
Divisió de negoci electrònic i tecnologia

BancSabadell
<http://www.bancsabadell.es>

- Dia 20 de gener de 2003 (dilluns) de 12:00 a 13:30h a l'aula 10.

ORGANITZACIÓ D'UN PROJECTE [Material de la conferència]

Sr. Xavier Verge Mestre
Professor del Departament d'Economia de l'Empresa
e-MBA per la UAB i especialista en Sistemes d'Informació i Gestió de Projectes

UAB (Universitat Autònoma de Barcelona)

- Dia 20 de gener de 2003 (dilluns) de 16:00 a 17:30h a l'aula 10.

**IMPLEMENTACIÓ DELS NOUS SISTEMES D'INFORMACIÓ A L'AJUNTAMENT DE SABADELL.
ESTRATÈGIA, TÀCTIQUES I REALITATS DE LA GESTIÓ PER PROJECTES A UNA
ADMINISTRACIÓ PÚBLICA** [Material de la conferència]

Sr. Xavier Tarré Chamorro
Gerent de l'IAS (Informàtica Ajuntament de Sabadell)

IAS (Informàtica Ajuntament de Sabadell)
<http://www.ajsabadell.es>

- Dia 21 de gener de 2003 (dimarts) de 16:00 a 17:30h a l'aula 10.

PROGRAMES D'ORDINADOR I PROPIETAT INTELECTUAL [Material de la conferència]

Sr. Carles Góriz López
Professor de Dret Mercantil en el Departament de Dret Privat

UAB (Universitat Autònoma de Barcelona)

La nota final serà el resultat de l'avaluació de la teoria i les pràctiques. És necessari que l'avaluació de cada

La nota final serà:

- Nota final = 40% Examen de Teoria + 60% Pràctiques

La nota de pràctiques serà:

- Nota de pràctiques = 20% Exercicis (Microsoft Project) + 40% Estudi Viabilitat (document) + 30% Exp
- L'assistència a cadascuna de les conferències programades atorgarà 0,25 punts a la nota de pràctiqu

Material:

Pràctiques :

- Programa de l'assignatura, PDF (25K)
- Tutorial en flash de Gestió de projectes (ZIP), ZIP (485K)
- Tutorial en flash de Gestió de projectes, EXE (873K)
- Apunts de la primera sessió (**Grups: 11, 13, 51, 53** / 14 d'octubre), PDF (1.796K)
- Apunts de la primera sessió (**Grups: 12, 13** / 17 d'octubre), PDF (965K)
- Exemples de descripció de projectes (**Tots** / 18 d'octubre), ZIP (764K)
- Exercicis de la primera part (**Grup 51** / 22 d'octubre), PDF (309K)
- Apunts de la segona sessió (**Grup 12** / 25 d'octubre), PDF (117K)
- Apunts de la primera part (**Grup 52** / 29 d'octubre), PDF (565K)
- Apunts de la tercera sessió (**Grup 12** / 30 d'octubre), PDF (641K)
- Microsoft Project (**Tots** / 30 d'octubre), PDF (1786K)
- Exercicis de Microsoft Project (**Tots** / 6 de novembre), PDF (451K)
- Arxiu Excel pels exercicis de Project (**Tots** / 6 de novembre), XLS (15K)
- Apunts de la quarta sessió (project) (**Grup 12** / 6 de novembre), PDF (1270K)
- Documentació del projecte (**Tots** / 8 de novembre), PDF (50K)
- Apunts de la primera part: el projecte (**Grup 51** / 13 de novembre), PDF (1293K)
- Apunts de la segona part: la memòria (**Grup 51** / 13 de novembre), PDF (1450K)
- Apunts de la tercera part: Microsoft Project (**Grup 51** / 13 de novembre), PDF (1224K)
- Estudi de viabilitat (**Grups: 11, 51, 52, 53** / 19 de novembre), PDF (111K)
- Exemples d'estudi de viabilitat (**Tots** / 22 de novembre), PDF (179K)
- Estudi de viabilitat (**Grups: 12 i 13** / 26 de novembre), PDF (414K)
- Dates de les exposicions de treballs del grup 11 (dilluns matí) (**Grup 11** / 11 de desembre), PDF (
- L'exposició del projecte (**Tots** / 16 de desembre), PDF (866K)
- Dates de les exposicions de treballs del grup 12 (dimecres matí) (**Grup 12** / 18 de desembre), PD
- Llista d'assistència a les conferències (**Tots** / 23 de gener), PDF (13K)

Teoria:

- Pàgina Web de la part de teoria, LINK

©Escola Universitària d'Informàtica, 2001-2003
Darrera modificació 23-1-2003