



Gestió de la Producció

2003-2004

Professora responsable del curs

Martina Fontanet Solé

Programa

1. El paper de la gestió de la producció

Introducció.-Diferències entre bens i serveis.- Organització de la producció.- Objectius i tasques de la gestió de la producció.

2. Producte i procés

Introducció.- Cicle de vida d'un producte.-Etapas en el disseny del producte.- Definició del producte.- Disseny modular i tecnologia de grups.- Selecció i disseny de processos.

3. Del pla estratègic al pla mestre de producció

Planificació: Concepte, nivells i planificació continuada.- Consideracions sobre el concepte capacitat.- Elaboració d'un pla de producció.-Desagregació i obtenció d'un pla mestre de producció.

4. El sistema MRP

Introducció.- Estructura del producte i llistes de materials.- Registre d'estocs.- Tipus de lots.- Planificació de les necessitats de materials: principi de funcionament.- Planificació de la capacitat dels recursos.- Del sistema MRP a la planificació de recursos manufacturadors.- Avantatges i inconvenients del sistema MRP.

5. Gestió d'estocs

Classes d'estocs.- Factors que incideixen sobre la gestió d'estocs.- Costos associats als estocs.- Control d'estocs.- Models deterministes: Harris-Wilson i heurística de Silver-Meal.

6. La tecnologia de la producció optimitzada (OPT)

L'OPT i la teoria de les limitacions (TOC).- Objectius i paràmetres per a mesurar-lo.- Principis bàsics de la tecnologia de producció optimitzada.- Estructura modular de la seva implementació.

7. La filosofia just a temps (JIT)

Introducció.- Objectius del just a temps.- Millores en els processos.- Millores en el control de processos: KANBAN.

Bibliografia

- J. J. Anaya**, *La gestión operativa de la empresa: un enfoque de la logística integral*, ESIC 1998.
- A. Díaz**, *Producción: Gestión y Control*, Ariel Economía 1993.
- J. A. Domínguez Machuca et al.**, *Dirección de Operacions: Aspectos Tácticos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1994.
- J. A. Domínguez Machuca et al.**, *Dirección de Operaciones: Aspectos Estratégicos en la Producción y los Servicios*, McGraw-Hill 1995.
- E.M. Goldratt i Jeff Cox**, *La meta*, Díaz de Santos 1997.
- J. Heizeir i B. Render**, *Producción and Operations Management*, Prentice-Hall 1993.
- J. Heizeir i B. Render**, *Dirección de la producción*, Prentice-Hall 1997 (2 volums).
- D. Jessop i A. Morrison**, *Storage and Control of Stocks*, Pitman Publishing 1991.
- J. C. Larraneta i L. Onieva**, *Métodos Modernos de Gestión de la Producción*, Alianza Editorial 1988.
- R. G. Murdick, B. Render i R. S. Russell**, *Service Operations Management*, Allyn and Bacon 1990.
- P. J. O'Grady**, *Just in Time: Una Estrategia Fundamental para los Jefes de Producción*, McGraw-Hill 1993
- T. Ohno**, *El Sistema de Producción de Toyota*, Gestión 2000, 1991.
- F. Parra**, *Getión de stocks*, ESIC 1996.
- R. J. Tersine**, *Production/Operations Management: Concepts, Structura and Analysis*, NothHolland 1985.
- R. J. Tersine**, *Principles of Inventory amb Materials Management* Prentice-Hall 1994.
- T.E. Vollman, W. L. Berry i D.C. Whybark**, *Manufacturing Planning and Control Systems*, Irwin 1989.

Formació prèvia recomanda

És necessari haver cursat les assignatures: Introducció a l'economia de l'empresa, Matemàtiques aplicades a l'empresa i Direcció d'empresa I.

Avaluació

Es realitzarà a través d'un examen al final del quadrimestre.

Consultes

Per a qualsevol consulta relativa a l'assignatura, adreçar-se al despatx S-205, durant les hores de tutories fetes públiques a taulers i a la porta del despatx.