

Asignatura

DIRECCIÓN Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Curso	Ciclo	Cuatrimestre	Código de la asignatura
2005-06	2º	1º/2º	22315

Créditos	Tipo de asignatura	Horario	Grupo	Profesor/es
4,5	Optativa (ADE)	Viernes de 17:55-20:35	51	M.Vicente (1er sem.)
4,5	Optativa (ADE)	Lunes y miércoles de 09:05 a 10:20	01	J.P. Losada (2º sem)

RESUMEN TEMÁTICO (descripción de la asignatura)

En la **primera parte** de la asignatura se revisa el paradigma de la dirección estratégica y la gestión de intangibles, del conocimiento y de la diversificación como actividades fundamentales de la Dirección General de la organización. En la **segunda parte** se tratarán estrategias en contextos específicos y de gran actualidad para la gestión empresarial (estrategias de internacionalización, cooperación y *e-business*). Finalmente, se establece la influencia del ajuste organizativo en el éxito de la estrategia empresarial en la **tercera parte** de la asignatura.

OBJETIVOS

Impartir, ampliar y practicar los conocimientos y las técnicas relativas a la dirección y planificación estratégica de la empresa. Igualmente, se pretende mejorar las habilidades y competencias del alumno mediante la preparación y exposición oral de determinadas lecturas y casos prácticos relacionados con esta disciplina.

PROGRAMA-TEMARIO

PARTE I. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA: TEMÁTICAS GENERALES

1. La dirección estratégica de la empresa: Evolución de los sistemas de dirección de la empresa.- Elementos básicos de la estrategia empresarial.- El proceso de dirección estratégica. Enfoques del pensamiento estratégico.
2. Recursos y capacidades, activos intangibles y gestión del conocimiento en las organizaciones: Aproximaciones básicas en la búsqueda de ventajas competitivas: posicionamiento estratégico y teoría de los recursos y capacidades.- Tipos de estrategias competitivas.- Gestión de intangibles/capital intelectual: valoración y problemática.- Los recursos humanos como intangible estratégico.- Aprendizaje organizativo y gestión del conocimiento.
3. Estrategia de diversificación y ventaja competitiva en empresas diversificadas. Reestructuración corporativa.- Estrategias para entrada y salida de negocios.- Evaluación de estrategias en empresas diversificadas.

PARTE II. ESTRATEGIAS EMPRESARIALES EN UN CONTEXTO GLOBAL: POLÍTICAS ESPECÍFICAS

4. La estrategia de internacionalización empresarial: La decisión estratégica de internacionalización.- Procesos de implantación de la estrategia internacional de la empresa.
5. La estrategia empresarial en el marco de la Nueva Economía: Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs): convergencia tecnológica y empresarial.- Nuevas tecnologías y ventaja competitiva- *E-business*: un enfoque estratégico.- CRM (Gestión de las relaciones con clientes).
6. Alianzas estratégicas o acuerdos de colaboración entre empresas: La cooperación interempresarial: orígenes, ventajas e inconvenientes.- Proceso de creación de una estrategia de colaboración.- Tipología de acuerdos de colaboración.-

PARTE III. PERSPECTIVAS RECIENTES DEL AJUSTE ESTRATÉGICO-ESTRUCTURAL

7. El encaje estrategia-estructura en nuevos contextos: Naturaleza contingente del ajuste organizativo y estratégico.- Nuevos diseños organizativos.- Gestión del cambio.- Reingeniería de procesos.

BIBLIOGRAFÍA

- CANALS, J. (1994): *La internacionalización de la empresa*. McGraw-Hill, Madrid.
- CUERVO, A. (dir.) (1995): *Dirección de empresas de los noventa*. Civitas, Madrid.
- GARCÍA, E.; LÓPEZ, C.; RIALP, J. y VALDÉS A. (1998): *Las estrategias de cooperación como medio para la internacionalización. Experiencias de las empresas españolas*. Centre d'Economia Industrial. Fundació Empresa i Ciència (UAB), Barcelona.
- GARCÍA, M. y VÁZQUEZ, C.J. (Directores) (2002): *Estrategias y operaciones empresariales en los nuevos mercados. 20 casos a estudio*. Civitas, Madrid.
- GRANT, R.M. (2004): *Dirección Estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones*. Civitas, Madrid (4ª reimpr.).
- JOHNSON, G. y SCHOLES, K. (2000): *Dirección estratégica*. (5ª ed.). Prentice Hall, Madrid.
- MINTZBERG, H., QUINN, J.B. y GHOSHAL, S. (1999): *El proceso estratégico*. (Edición europea revisada). Prentice Hall Iberia, Madrid.
- PLA, J. y LEÓN, F. (2004): *Dirección de empresas internacionales*. Pearson-Prentice Hall, Madrid.
- RIALP, A. (2003): *Fundamentos teóricos de la organización de empresas. Un enfoque interdisciplinar*. Pirámide, Madrid
- RODRÍGUEZ, J.M. y GARRIDO, S. (1998): *Fundamentos de la dirección estratégica. Lecturas*. Pirámide, Madrid.

EVALUACIÓN

La evaluación del alumno en esta asignatura se basará en las siguientes pruebas y actividades:

- Se requerirá la preparación y presentación oral en clase de determinadas lecturas sobre los diferentes capítulos del programa, así como la participación del alumno en las clases (30 %)
- Finalmente, los alumnos deberán superar una prueba escrita sobre los contenidos de la asignatura a final del cuatrimestre (70%)

PROFESORES Y HORARIOS DE TUTORÍAS

Profesor	Horario tutorías	Despacho	Tfno./ e-mail
M.Vicente	Viernes 16:50 h.	B1-1090	93-581 4290 mvicente@agbar.es
J.P. Losada	Lu 10:20 a 11:00 Mi 10:20 a 11:00	B1-1090	93-581 4290 jplosada@cca.ictnet.es