

Curs acadèmic	Curs de la diplomatura	Semestre	Crèdits
	1n	Febrer-Juny	6

GRUP 1: Dijous i divendres de 11:00 a 13:00, aula 10.

GRUP 51: Dijous i divendres de 16:00 a 18:00, aula 10.

HORARI DE TUTORÍES

Dr. Christian Serarols	Dijous i divendres de 13:00 a 15:00	Despatx B1-1090 93 581 42 90	Christian.serarols@uab.es
------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	--

PROGRAMA

RESUM TEMÀTIC

En l'assignatura s'imparteixen els fonaments i els aspectes centrals de les tasques de Direcció General, enfocant-nos en una de les principals tasques que és l'anàlisi estratègica. També s'estudiaran les principals etapes del procés de planificació estratègica i operativa.

OBJECTIUS GENERALS

1. Impartir els coneixements i les tècniques més rellevants relatives a l'anàlisi i formulació de l'estratègia
2. Posar en pràctica els coneixements explicats a través de la participació activa dels estudiants.

TEMARI

1. La naturalesa de l'empresa i de la direcció
 - 1.1. Concepte i classes d'empreses
 - 1.2. Elements i funcions de l'empresa
 - 1.3. Concepte i elements de la funció de direcció
 - 1.4. La funció directiva: tasques i investigacions empíriques
2. L'estratègia o política d'empresa
 - 2.1. Concepte d'estratègia i contingut
 - 2.2. Diferents nivells d'estratègia
 - 2.3. Unitat estratègica

2.4. Relacions entre estratègia, estructura i recursos humans

3. El procés de formulació de l'estratègia

3.1. Anàlisi externa :

- 3.1.1. Anàlisi general de l'entorn
- 3.1.2. Anàlisi de sectors industrials
- 3.1.3. Anàlisi de la competència

3.2. Anàlisi interna:

- 3.2.1. Anàlisi funcional i de perfil estratègic
- 3.2.2. Cadena de valor
- 3.2.3. Anàlisi de recursos i capacitats

4. Estratègies de negoci i estratègies corporatives

- 4.1. Principals tipologies d'estratègies de negoci segons Porter (costos i diferenciació)
- 4.2. Evolució del sector (cicle de vida)
- 4.3. Integració vertical
- 4.4. Internacionalització
- 4.5. Diversificació

5. El procés de planificació

- 5.1. De la planificació estratègica a la planificació operativa (Introducció al BP)
- 5.2. Planificació i control de la producció
- 5.3. Gestió de projectes : Gantt, PERT, CPM i ROY
- 5.4. Arbres de decisió, VAN i TIR
- 5.5. El model ERP

6. Planificació, disseny i control de la funció productiva

- 6.1. La gestió de l'aprovisionament (Lot econòmic i punt de comanda)
- 6.2. El model MRP
- 6.3. El mètode JIT i les cèl·lules flexibles
- 6.4. La distribució en planta

BIBLIOGRAFIA

- AGUIRRE de MENA, J. M.; RODRÍGUEZ, M^a. M.; TOUS, D. (2002): *Organización y métodos de trabajo*. Ed. Pirámide, Madrid.
- BUENO, E. (1996): *Organización de empresas: estructura, procesos y modelos*. Ed. Pirámide, Madrid.
- DOMÍNGUEZ MACHUCA, J.A.; (1995): *Dirección de operaciones I y II*. Ed. Mac Graw-Hill, Madrid
- FERNÁNDEZ GUERRERO, R. (coord.) (1998): *Organización y métodos de trabajo*. Ed. Civitas, Madrid.

- FUENTE, J. M.; GARCÍA-TENORIO, J.; GUERRAS, L.A.; HERNANGÓMEZ, J. (2002): *Diseño organizativo de la empresa*. Ed. Civitas, Madrid.
- GRANT, R (1999) Dirección Estratégica, ed. Civitas, Madrid.
- MARTI, R.; SERAROLS, C.; et. Al. (2003): *Organització de la producció*. Publicació docent de la Universitat de Girona, Girona
- MATEU, M. (1984): *La nueva organización del trabajo*. Ed. Hispano Europea, Barcelona.
- MINTZBERG, H. (1984): *La estructuración de las organizaciones*. Ed. Ariel, Barcelona.
- ROBBINS, S. P. (1999): *Comportamiento organizacional: conceptos, controversias y aplicaciones*. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A., México.
- VECIANA, J.M^a. (1999): *Función directiva*. Servei de Publicacions de la UAB, Bellaterra (Barcelona).

FUNCIONAMENT

L'assignatura es desenvoluparà amb classes magistrals i amb la resolució d'exercicis i casos per cadascun dels temes. Aquests casos es treballaran en grups reduïts i es lliuraran al professor el dia de la seva resolució a classe.

AVALUACIÓ

L'avaluació de l'assignatura s'efectuarà mitjançant una prova escrita al final del semestre, així com a través de la realització i participació en exercicis i/o casos pràctics per part dels estudiants.

L'examen final valdrà 8 punts de la nota final, el casos valdran 2 punts de la nota final.

Per tal de fer mitjana, l'alumne haurà de treure un 4 de l'examen final.