

ORGANITZACIÓ I GESTIÓ DE PROJECTES 2006-2007

Ciències Ambientals

Universitat Autònoma de Barcelona

Dr. Joan Rieradevall i Pons

Professor del Departament d'Enginyeria Química i Investigador ICTA

PROGRAMA

Objectius

- Facilitar l'**aprenentatge d'aspectes bàsics** relacionats amb el **disseny, organització, programació, realització i seguiment de projectes de medi ambient**.
- Presentar les **eines pràctiques sobre organització de projectes i la recerca d'informació sobre temes ambientals** més utilitzades en la realització d'aquests.
- Afavorir la **integració dels vectors de recursos humans, tècnics, científics, legals i econòmics** en la redacció i el desenvolupament de projectes de medi ambient.
- Facilitar la **millora dels aspectes formals associats als projectes**
- Incorporar el tema de **prevenció i reciclatge de residus sòlids municipals** en la realització del projecte exercici de l'assignatura d'aquest any.

Marc General

El marc general de serà un **relacionat amb un inventari, una diagnosi i propostes de millora de la gestió dels residus sòlids municipals en el sector serveis**:

Avantprojecte prevenció i el reciclatge residus en instal·lacions de serveis*

***(mercats, supermercats, espais firals, esdeveniments esportius i culturals, centres comercials, carrers comercials...)**

Aquest curs pretén satisfer a més la demanda d'informació i formació dels ambientòlegs sobre els temes **d'ecologia serveis en el marc d'un projecte residus**.

MÒDUL TEÒRIC

- Introducció assignatura de projectes
- Organització de projectes
- Programació. Control, seguiment i finalització de projectes
- Documents: Estudi Preliminar/Avantprojecte/Projecte
- Estudi Preliminar
- Plànols
- Pressupost

MÒDUL PRÀCTIC PROJECTES

- Currículum Vitae, primer document que es necessita en el procés de formació d'un equip de projectes
- Presentació i defensa de projectes. Comunicació verbal i visual
- Eines de comunicació projectes.
- Organització i gestió de reunions de projectes
- Programació de projectes.
- Presentació i discussió de projectes de medi ambient
- Eines bàsiques i espais bàsics per a afavorir la realització de projectes de medi ambient (centres de documentació, fires, congressos, empreses i institucions de medi ambient, Internet...)
- Materials projectes. Avaluació d'Avantprojectes

MÒDUL Prevenció i Reciclatge residus. Ecologia urbana.

- Evolució de la gestió dels residus en Europa
- Gestió dels residus en Espanya
- Marc legal
- Prevenció
- Reciclatge
- Equips. Contenidors i Camions
- Infraestructures. Plantes de reciclatge i de recuperació
- Impacte ambiental
- Planificació i gestió, educació ambiental,
- Impacte ambiental de la recollida selectiva

AVALUACIÓ

Presentació i redacció d'exercicis de l'assignatura

Avaluació continuada dels exercicis de projectes en grup (5 a 6 membres). Els treballs de l'assignatura que es realitzen en grup són avaluats de forma global. L'aportació continuada i significativa de materials per part dels grups serà considerada com un element de millora de nota final.

Proves

En l'assignatura cal mostrar de forma individual un domini clar dels conceptes exposats per mitja de la presentació dels diferents exercicis de projectes. Els professor decidirà si es realitza un examen teòric en funció de l'evolució del curs.

Nota final

Un 20% EXERCICIS PRELIMINARS DE SEGUIMENT i un 80% del PROJECTE (P01G) aproximadament

PO1G. AVANTPROJECTE PREVENCIÓ I EL RECICLATGE RESIDUS EN INSTAL·LACIONS DE SERVEIS *

***(MERCATS, SUPERMERCATS, ESPAIS FIRALS, ESDEVENIMENTS ESPORTIUS I CULTURALS, CENTRES COMERCIALS, CARRERS COMERCIALS...)**

PO1G ACTUACIONS

- Seleccionar la instal·lació del sistema serveis a estudiar
- Definir els objectius i metodologia de treball
- Recercar d'informació general i legal sobre aspectes relacionats amb residus en el sector de serveis
- Reunir-se amb les entitats implicades amb sector serveis seleccionat.
- Recerca d'informació específica (equipament número de contenidors o cubells, servei de recollida camions, estacions de transferència, plantes de separació, plantes de compostatge..) i recursos humans (personal) i econòmics (despeses de la recollida selectiva)
- Treball de camp en la instal·lació serveis seleccionada (verificar els plecs de condicions tècniques associades els residus, dades residus en les memòries, entrevistes, confecció enquestes, campanyes informació i d'educació ambiental, estudis, recerca de documents associats al projecte..)
- **INVENTARI.** Realitzar un estudi del sistema actual de gestió de residus, quantificació i caracterització de la recollida residus (tipologia dels usuaris, quantitat dels residus , equips de recollida i transport, tractament final dels materials , % de rebuig, aplicació dels subproductes, empreses relacionades en el cicle de vida)
- **DIAGNOSI.** Realitzar un anàlisi ambiental de la gestió residus. Valorar el grau de recollida selectiva i prevenció ambiental (punts forts i febles de la situació actual).
- Desenvolupar un anàlisi integrat: ambiental, econòmic i social
- Determinar dels principals problemes de la gestió de residus actual
- **PROPOSTES DE MILLORA PER AFAVORIR LA PREVENCIÓ I EL RECICLATGE** Redactar Propostes de millora (proposta, quina estratègia ambientals persegueix, definició de l'acció, actors implicats, acció aplicar, conseqüències de l'acció,)
- **ALTRES DOCUMENTS**
- Confeccionar la programació del projecte
- Realitzar un pressupost de la redacció del projecte
- Confeccionar documentació gràfica
- Confeccionar document resum
- Document presentació del projecte

PO1G FORMAL

- *Document memòria i síntesi amb paper reciclat per les dues cares*
- *CD amb tot el material (memòria + document síntesi + presentació)*

PO1G CONTINGUT

Memòria final (extensió màxima 40 pàgines)

Antecedents.

- Descripció de la Instal·lació i el servei seleccionat. Àmbit d'estudi
- Marc legal sobre la prevenció i la recollida selectiva

Objectius (generals i específics)

Metodologia de treball (diagrama metodologia. Recopilació informació, treball de camp, enquestes, programes informàtics...)

INVENTARI

- Evolució de la gestió residus en els darreres anys.
- Gestió. Recursos humans, tècnics i econòmics relacionats amb la gestió de residus
- Diagrama del procés de recollida residus (bosses, contenidors, recollida transport, fins la planta de compostatge
- Inventari ambiental gestió actual (energia, emissions, recursos materials, rebuig...)

DIAGNOSI

- Avaluació ambiental de la gestió actual
- Anàlisi d'aspectes econòmics i socials associats a la recollida actual

PROPOSTES DE MILLORA

- Accions de millora de prevenció i reciclatge

Conclusions finals

- Fluxos, Inventari, diagnosi i propostes de prevenció i reciclatge en una instal·lació de serveis

Acrònims /Paraules clau. Bibliografia. Agraïments

Plànols (índex de plànols, numerats i plegats en format DIN-4)

- Exemples de plànols a incorporar: Diagrames de fluxos de la recollida, Plànol de situació de la zona d'estudi, ubicació equips contenidors o punts de recollida, zones de camions...

Programació (1 pàgina)

- Diagrama de les activitats/temps associades a la redacció d'aquest projecte

Pressupost. (1 pàgina)

- Cost de la redacció del projecte (recursos humans, recursos materials i infraestructures...). Proposta de un pressupost de les accions a realitzar per la millora de la recollida FORSM (opcional). Costos ambientals associats al projecte.

Annexos

- Annexos, no definida la seva extensió estan en funció de cada projecte. Informació complementària sobre el projecte

Document de síntesi.(màxim 2 pàgines)

- *Presentació de les dades més importants del projecte: Títol, autors, introducció, objectius, metodologia, resultats i conclusions. Taules i imatges bàsiques. Bibliografia de referència. Presentació (15-20 transparències)*

Bibliografía Projectes

Aguiló Alonso, M., et al., *Guía para la elaboración de estudios del medio físico. Contenido y metodología*. Editorial Secretaría de Estado para las Políticas del Agua y del Medio Ambiente, MOPT, Madrid, (1993).

Bernillon, A. y Cerutti, O., *Los instrumentos de gestión de la calidad*. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Cleland, D.I. y King, W.R., *Manual para la administración de proyectos*, Editorial Cecsca, México, (1992).

Company's R. y Corominas A., *Planificación y rentabilidad de proyectos industriales*,. Editorial Boixareu, Barcelona, (1988).

Davidson, J. *La Gestión de Proyectos*, Editado por Prentice Hall, Madrid, 2000
Gómez E, Martínez S y Capuz S, *El proyecto y su dirección y gestión*, Editorial Universidad Politécnica de Valencia, Valencia,. 1999

Dominguez García Tejera, F., *Topografía general y aplicada*. Editorial Mundi Prensa, Madrid, (1993).

Domingo, A, *Dirección y Gestión de Proyectos un enfoque práctico*, Editorial RA-MA, Madrid, 2000

Institut Català de Tecnologia, *Tecnologia i Organització*. Quaderns de Tecnologia núm. 4, Editorial ICT, Barcelona, (1991).

Nicolas, P. y Trubé, J., *Gestión de reuniones*. Serie mini-empresa. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Menthon, S., *Cómo usar el teléfono*. Serie mini-empresa. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1992).

Menthon, S., *La imagen New-Look de su empresa*. Serie mini-empresa. Editorial. Gestión 2.000, Barcelona, (1989).

Pokras, S., *Cómo resolver problemas y tomar decisiones sistemáticamente*. Editorial Iberoamérica, México, (1992).

Senlle, A., *Calidad total en los servicios y en la Administración Pública*. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Trueba Jainaga, J., *Teoría de Proyectos*. Morfología del proyecto. Editorial E.T.S.I.A., Madrid, (1982).

Valdés Doménech, J., *Prácticas de topografía y cartografía fotométrica*. Editorial CEAL del Topógrafo, Madrid, (1993).

Vaquero, A y Quiroz G, *Microsoft Project 98 paso a paso*, Editorial Catapult, Madrid, 1999

Weiss, J.W., y Wysocki, R.K., *Dirección de proyectos. Las 5 fases de su desarrollo*. Editorial Addison-Wesley Iberoamérica, Wilmington, Delaware, (EE.UU), (1994).