

### Asignatura

## FUNCIÓN Y COMPETENCIAS DIRECTIVAS

| Curso          | Ciclo     | Cuatrimestre                    | Código asignatura |
|----------------|-----------|---------------------------------|-------------------|
|                | 2º        | 2º                              | 28099             |
| Profesor       | Teléfono  | Correo                          | Despacho          |
| Javier Aguilar | 935814306 | funcionesdirectivas@hotmail.com | B1-1086           |

## PROGRAMA

### OBJETIVO

El objetivo de esta asignatura es impartir y practicar los conocimientos, aptitudes y actitudes propios de la función directiva; y estudiar el comportamiento humano para involucrarse en la dirección de personas y de equipos, así como en los procesos de implementación de la estrategia y de gestión del cambio en las organizaciones.

### TEMARIO

#### 1.-Función directiva

- 1.1 Función Directiva: raíces evolutivas (\*)
- 1.2 Función Directiva: conceptos básicos y nuevas orientaciones (\*)

#### 2.-Técnicas y sistemas de gestión

- 2.1 Diseño organizativo: diseño y organización por procesos (\*)
- 2.2 Diseño organizativo: estructuras organizativas (\*)
- 2.3 Gestión por competencias (\*)
- 2.4 Dirección por objetivos / evaluación del desempeño
- 2.5 Planificación, asignación y control de recursos
- 2.6 Gestión de proyectos / Gestión por proyectos
- 2.7 Gestión de la calidad
- 2.8 Cultura organizativa
- 2.9 Gestión del conocimiento
- 2.10 Plan de carreras
- 2.11Otros...

(\*) Sesiones ya asignadas.

### 3.-Habilidades directivas

- 3.1 Empowerment
- 3.2 Comunicación Interna y externa
- 3.3 Liderazgo
- 3.4 El trabajo en equipo
- 3.5 Gestión del cambio
- 3.6 La orientación al cliente
- 3.7 Dirección de reuniones
- 3.8 Planificación y administración del tiempo
- 3.9 La Negociación eficaz en la empresa, técnicas de negociación
- 3.10 Hablar en público

### 4.-Otras áreas de interés

- 4.1 Mobbing i burn out
- 4.2 Coaching
- 4.3 Headhunting - Outplacement
- 4.4 Gestión del stress y las emociones

## BIBLIOGRAFÍA

1. GOMEZ-MEJIA, L; BALKIN, D y CARDY, R. (1997): *Gestión de Recursos Humanos*. Ed. Prentice Hall.
2. JOHNSON, G y SCHOLLES, K. (2001): *Dirección Estratégica*. Ed. Prentice Hall.
3. MATEU, M. (1984): *La nueva organización del trabajo*. Ed. Hispano Europea.
4. MENGUZZATO, M y RENAU, J.J. (1991) *La Dirección Estratégica de la Empresa. Un enfoque innovador del Management*. Ed. Ariel Economía.
5. NAVAS, J y GUERRAS, L.A. (1996): *La Dirección Estratégica de la Empresa. Teoría y Aplicaciones*. Editorial Civitas, S.A., Madrid.
6. ROBBINS, Stephen P. (2004): *Comportamiento organizacional: conceptos, controversias y aplicaciones*. 10ª edición. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A., México.
7. VECIANA, J. M.<sup>a</sup> (1999): *La función directiva*. Servicio de Publicaciones. UAB.

## METODOLOGIA:

La asignatura se desarrollará por medio de presentaciones monográficas realizadas por el profesor, sesiones realizadas por profesionales, de reconocido prestigio, expertos en algunas de las áreas y las presentaciones preparadas por los alumnos.

## EVALUACIÓN:

La evaluación de la asignatura se distribuirá de la siguiente forma:

- Presentación de un tema en público + Resumen Ejecutivo: 35% de la nota final
- Participación en clase: 5% de la nota final
- Examen final: 60% de la nota final

**HORARIO DE CONSULTAS Y TUTORÍA:**

Viernes de 19:00 a 20:00 horas. (Se ruega concertar cita previamente).