

ORGANITZACIÓ I GESTIÓ DE PROJECTES 2007-2008

Ciències Ambientals

Universitat Autònoma de Barcelona

Dr. Joan Rieradevall i Pons

Professor del Departament d'Enginyeria Química i Investigador ICTA

PROGRAMA

Objectius

- Facilitar l'**aprenentatge d'aspectes bàsics** relacionats amb el **disseny, organització, programació, realització i seguiment de projectes de medi ambient**.
- Presentar les **eines pràctiques sobre organització de projectes i la recerca d'informació sobre temes ambientals** més utilitzades en la realització d'aquests.
- Afavorir la **integració dels vectors de recursos humans, tècnics, científics, legals i econòmics** en la redacció i el desenvolupament de projectes de medi ambient.
- Facilitar la **millora dels aspectes formals associats als projecte**
- Incorporar el tema **ecologia serveis** en la realització del projecte exercici de l'assignatura d'aquest any.

Marc General

El marc general de serà un projecte:

Metabolisme ambiental d'una instal·lació de serveis.

*(mercats, supermercats, espais firals, esdeveniments esportius i culturals, centres comercials, carrers comercials...)

Activitats projecte:

realitzar un inventari i una diagnosi dels fluxos ambientals associats a una instal·lació del sector serveis i proposar accions de millora i indicadors de seguiment:

Aquest curs pretén satisfer a més la demanda d'informació i formació dels ambientòlegs sobre els temes **d'ecologia serveis**.

MÒDUL TEÒRIC

- Introducció assignatura de projectes
- Concepte projecte
- Organització de projectes
- Programació. Control, seguiment i finalització de projectes
- Documents: Estudi Preliminar/Avantprojecte/Projecte
- Estudi Preliminar
- Plànols
- Pressupost

MÒDUL PRÀCTIC PROJECTES

- Currículum Vitae, primer document que es necessita en el procés de formació d'un equip de projectes
- Presentació i defensa de projectes. Informació i comunicació verbal i visual
- Eines de comunicació projectes.
- Organització i gestió de reunions de projectes
- Programació de projectes.
- Presentació i discussió de projectes de medi ambient
- Eines bàsiques i espais bàsics per a afavorir la realització de projectes de medi ambient (centres de documentació, fires, congressos, empreses i institucions de medi ambient, Internet...)
- Materials projectes. Avaluació d'Avantprojectes

MÒDUL. Ecologia serveis.

- Ecologia urbana / serveis
- Fluxos : d'aigua, d'energia, de residus i mobilitat
- Estudi de casos: gran superfícies comercials, equipaments parcs, equipaments culturals, fires.
- Prevenció ambiental en el consum: compra verda, ecoetiquetes, consum sostenible
- Prevenció ambiental productes: ecoproductes
- Indicadors sostenibilitat

AVALUACIÓ

Presentació i redacció d'exercicis de l'assignatura

Avaluació continuada dels exercicis de projectes en grup (5 a 6 membres). Els treballs de l'assignatura que es realitzen en grup són avaluats de forma global.

L'aportació continuada i significativa de materials per part dels grups serà considerada com un element de millora de nota final.

Proves

En l'assignatura cal mostrar de forma individual un domini clar dels conceptes exposats per mitja de la presentació dels diferents exercicis de projectes. Els professor decidirà si es realitza un examen teòric en funció de l'evolució del curs.

Nota final

Un 20% EXERCICIS PRELIMINARS DE SEGUIMENT i un 80% del PROJECTE (P01G) aproximadament

PO1G.

Avantprojecte

metabolisme ambiental d'una instal·lació de serveis*

PRIORITARIS: Mercats, Supermercats, Edificis d'oficines, Edificis de serveis municipals, biblioteques...)

PO1G

ACTUACIONS

- Seleccionar la instal·lació del sistema serveis a estudiar
- Definir els objectius i metodologia de treball
- Recercar d'informació general i legal sobre aspectes ambientals relacionats amb el sector de serveis seleccionat
- Reunir-se amb les entitats implicades amb sector serveis seleccionat.

INVENTARI DADES.

- Recerca d'informació específica ambiental (fluxos aigua, energia, residus i mobilitat i altres.) i social (personal entitat, usuaris) i econòmica (despeses directes e indirectes)
- Treball de camp en la instal·lació serveis seleccionada: Recollida de dades energia, aigua, residus i mobilitat i d'altres en documents com memòries o en treball d'aproximació experimental com estudis de percepció dels usuaris per mitja d'entrevistes o enquestes.
- Altres dades interès projecte : d'experiències en campanyes informació i d'educació ambiental, estudis de les entitats en aspectes ambientals,...)
- Confeccionar un inventari dels fluxos energia, aigua, residus i mobilitat i d'altres. Caracterització d'aquests (quantitat de consum de recursos y generació de residus, equipaments associats al fluxos, empreses y entitats relacionades en el cicle de vida dels fluxos...).

DIAGNOSI DE LES DADES

- Realitzar un anàlisi ambiental de les dades dels fluxos metabòlics. Per exemple en el vector residus: valorar el grau de recollida selectiva i prevenció ambiental , els seus punts forts i febles o el volum de residus per treballadors o per usuari...
- Desenvolupar un anàlisi integrat: ambiental, econòmic i social si és disposa de dades
- Determinar quins són els principals problemes ambientals associats els fluxos de l'instal·lació de serveis

PROPOSTES DE MILLORA PER AFAVORIR LA PREVENCIÓ del impacte de l'instal·lació de serveis.

- Redactar Propostes de millora (quines estratègies ambientals aplicar, quins programes i les accions de millora associades aquests.
- En les accions actors implicats, temporalitat de les accions, despeses i conseqüències.

INDICADORS DE SEGUIMENT

ALTRES actuacions

- Confeccionar la programació del projecte
- Realitzar un pressupost de la redacció del projecte
- Confeccionar documentació gràfica
- Confeccionar document resum
- Produir un document presentació del projecte

PO1G FORMAL

- *Document memòria i síntesi amb paper reciclat per les dues cares*
- *CD amb tot el material (memòria + document síntesi + presentació)*

PO1G CONTINGUT

Memòria final (extensió màxima 40 pàgines)

Antecedents.

- Descripció de la Instal·lació i el serveis seleccionat. Àmbit d'estudi
- Marc legal sobre els fluxos estudiats

Objectius (generals i específics)

Metodologia de treball (diagrama metodologia. Recopilació informació, treball de camp, enquestes, programes informàtics...)

INVENTARI FLUXOS

- Diagrama del sistema serveis estudiats. Fluxos d'entrada i sortida
- Gestió. Recursos humans, tècnics i econòmics relacionats amb la gestió d'aquets
- Evolució dels fluxos en els darreres anys. Anuals i mensuals

DIAGNOSI

- Avaluació ambiental de la gestió actual
- Anàlisi d'aspectes econòmics i socials associats als fluxos

PROPOSTES DE MILLORA

- Accions de millora de prevenció en els fluxos
- Indicadors seguiment

Conclusions finals

- Fluxos, Inventari, diagnosi i propostes de prevenció en una instal·lació de serveis

Acrònims /Paraules clau. Bibliografia. Agraïments

Plànols (índex de plànols, numerats i plegats en format DIN-4)

- Exemples de plànols a incorporar: Diagrames de fluxos....

Programació (1 pàgina)

- Diagrama de les activitats/temps associades a la redacció d'aquest projecte

Pressupost. (1 pàgina)

- Cost de la redacció del projecte (recursos humans, recursos materials i infraestructures...).Proposta de un pressupost de les accions a realitzar per la millora de la recollida FORSM
- (**opcional**). Costos ambientals associats al projecte.

Annexos Annexos, no definida la seva extensió estan en funció de cada projecte.

- Informació complementària sobre el projecte

Document de síntesi.(màxim 2 pàgines)

- *Presentació de les dades més importants del projecte: Títol, autors, introducció, objectius, metodologia, resultats i conclusions. Taules i imatges bàsiques. Bibliografia de referència.*

Presentació. Presentació (15-20 transparències)

Bibliografía Proyectos

Aguiló Alonso, M., et al., *Guía para la elaboración de estudios del medio físico. Contenido y metodología*. Editorial Secretaría de Estado para las Políticas del Agua y del Medio Ambiente, MOPT, Madrid, (1993).

Bernillon, A. y Cerutti, O., *Los instrumentos de gestión de la calidad*. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Cleland, D.I. y King, W.R., *Manual para la administración de proyectos*, Editorial Cecsca, México, (1992).

Companys R. y Corominas A., *Planificación y rentabilidad de proyectos industriales*,. Editorial Boixareu, Barcelona, (1988).

Davidson, J. *La Gestión de Proyectos*, Editado por Prentice Hall, Madrid, 2000
Gómez E, Martínez S y Capuz S, *El proyecto y su dirección y gestión*, Editorial Universidad Politécnica de Valencia, Valencia,. 1999

Dominguez García Tejera, F., *Topografía general y aplicada*. Editorial Mundi Prensa, Madrid, (1993).

Domingo, A, *Dirección y Gestión de Proyectos un enfoque práctico*, Editorial RA-MA, Madrid, 2000

Institut Català de Tecnologia, *Tecnologia i Organització*. Quaderns de Tecnologia núm. 4, Editorial ICT, Barcelona, (1991).

Nicolas, P. y Trubé, J., *Gestión de reuniones*. Serie mini-empresa. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Nokes, S y Greenwood A., *Guía definitiva de Gestión de Proyectos*. Editorial Parson Educación. ISBN 978-84-8322-321-5. (2007)

Menthon, S., *Cómo usar el teléfono*. Serie mini-empresa. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1992).

Menthon, S., *La imagen New-Look de su empresa*. Serie mini-empresa. Editorial. Gestión 2.000, Barcelona, (1989).

Pokras, S., *Cómo resolver problemas y tomar decisiones sistemáticamente*. Editorial Iberoamérica, México, (1992).

Senlle, A., *Calidad total en los servicios y en la Administración Pública*. Editorial Gestión 2.000, Barcelona, (1993).

Trueba Jainaga, J., *Teoría de Proyectos*. Morfología del proyecto. Editorial E.T.S.I.A., Madrid, (1982).

Valdés Doménech, J., *Prácticas de topografía y cartografía fotométrica*. Editorial CEAL del Topógrafo, Madrid, (1993).

Vaquero, A y Quiroz G, *Microsoft Project 98 paso a paso*, Edutrial Catapult, Madrid, 1999

Weiss, J.W., y Wysocki, R.K., *Dirección de proyectos. Las 5 fases de su desarrollo*. Editorial Addison-Wesley Iberoamérica, Wilmington, Delaware, (EE.UU), (1994).