

DIRECCIÓ D'EMPRESA I

Curs 2007-08

Objectiu

- A la fi del quadrimestre l'alumne deurà conèixer els fonaments bàsics de la direcció d'empreses i de l'estratègia empresarial.
- Per tant, l'àmbit de coneixements treballat és el relatiu al procés directiu dins del funcionament d'una organització.
- Concretament, pretenem apropar als nostres estudiants els aspectes claus de l'administració de l'empresa.
 - En primer lloc, presentarem una breu visió de l'evolució del pensament administratiu i de les seves nocions bàsiques;
 - i, posteriorment, ens dedicarem a analitzar les diferents funcions administratives.
 - Concretament durant aquest quadrimestre estudiarem la **planificació empresarial** -dedicant un interès especial a l'estratègia i la presa de decisions-, **l'organització** de l'empresa i les nocions bàsiques del procés de **control directiu**.

Context de l'assignatura

- Àrea d'organització i administració de l'empresa:
 - Introducció a l'economia de l'empresa
 - Direcció D'Empresa I
 - Direcció D'empresa II
 - Altres assignatures optatives:
 - Creació d'empreses
 - Política econòmica de l'empresa

3

Continguts:

- **Tema 1: INTRODUCCIÓ A L'ADMINISTRACIÓ D'EMPRESES**
- **Tema 2: PLANIFICACIÓ EMPRESARIAL I PRESA DE DECISIONS**
- **Tema 3: L' ESTRATÈGIES EMPRESARIAL**
- **Tema 4: ORGANITZACIÓ EMPRESARIAL**
- **Tema 5: EL CONTROL DIRECTIU**

4

Detall continguts:

■ Tema 1 **INTRODUCCIÓ A L'ADMINISTRACIÓ D'EMPRESSES**

- *L'administració: conceptes introductoris*
- *Antecedents històrics*
- *Restriccions a l'administració: la cultura i l'entorn*
- *Responsabilitat social de les organitzacions*

5

Detall continguts:

■ Tema 2 **PLANIFICACIÓ EMPRESARIAL I PRESA DE DECISIONS**

- *Naturalesa de la planificació.*
- *Tipus de plans*
- *El procés de planificació*
- *Coordinació de plans i període de planificació*
- *Eines de planificació*
- *Els objectius empresarials.*
- *Anàlisi de les decisions empresarials.*

6

Detall continguts:

■ **Tema 3 L' ESTRATÈGIES EMPRESARIAL**

- *Introducció*
- *L'anàlisi DAFO*
- *L'anàlisi competitiu i estratègies competitives.*
- *La cadena de valor*
- *Les matrius d'anàlisi estratègica.*
- *Estratègies de creixement*
- *Estratègies de cooperació i concentració empresarial.*

7

Detall continguts:

■ **Tema 4 ORGANITZACIÓ EMPRESARIAL**

- *Introducció.*
- *Nivells d'organització i tram de control*
- *Organització formal i organització informal*
- *Estructures organitzatives bàsiques*
- *Models de departamentalització*
- *L'autoritat*
- *L'estructura de les organitzacions*

8

Detall continguts:

■ **Tema 5 EL CONTROL DIRECTIU**

- *Introducció*
- *El procés de control*
- *Requisits per a controls eficaços*
- *El control com a sistema de retroalimentació*
- *Informació de temps real i control*
- *Control amb correcció anticipant*
- *Tècniques de control*

9

Metodologia de treball

- Material campus virtual i servei de publicacions:
 - Transparències
 - Pràctics: enunciats i solucions
 - Publicacions teòriques
- Treball a l'aula:
 - Presentació dels continguts
 - Realització de pràctics
- Treball fora l'aula:
 - Estudi dels continguts
 - Realització de pràctics + búsqueda de dades complementàries per realitzar alguns dels casos

10

Avaluació:

- L'avaluació serà mitjançant un **EXAMEN + ACTIVITATS AVALUATIVES**
- 1. EXAMEN: (80 % NOTA DEL CURS)
 - L'examen constarà d'una **part teòrica (60 % NOTA)**
 - La **part teòrica** podrà ser un examen test o preguntes curtes i concretes.
 - i d'una **part pràctica (40 % NOTA)**
 - La **part pràctica** constarà de 3-4 exercicis en la línia dels treballats durant el curs.

➤ La **nota final de L'EXAMEN de l'estudiant** estarà formada en un 60% per la part teòrica i en un 40% per la part pràctica; si bé és necessari obtenir una **nota mínima en cada part de l'examen per superar l'examen.**
- 2. ACTIVITATS AVALUATIVES (20% NOTA DEL CURS)
 - Es PUNTUARANT LES ACTIVITATS PROPOSADES A L'AULA I QUE ES LLIURARANT AL PROFESSOR. Aquestes no tindran una data concreta de lliurament i les anirà demanant el professor responsable durant els curss. Algunes es faran directament a l'aula i d'altres l'estudiant les realitzarà fora d'aula i després les lliurarà.

11

Bibliografia

- **KOONTZ, H.; WEHRICH, H. (2004):**
***Administración una perspectiva global.* Ed. McGraw-Hill. México. 12^a edición.**
- MINTZBERG, H.; BRIAN, JAMES; GHOSHAL, SUMANTRA (1998): *El proceso estratégico.* Ed. Prentice Hall, Edición europea revisada.
- TORREGUITART MIRADA, M.C. (2002): *Administració d'empreses: qüestions rellevants,* Materials 116, Servei de Publicacions U.A.B., Bellaterra.

12

Professorat:

- Consol Torreguitart
 - Despatx 217
 - Tutories:
 - Dm. 11:30 a 13:00
 - Dc. 10:00 a 11:00
 - Dv. 11:30 a 13:00

- Iñaki Santacruz
 - Despatx 211

13

DIRECCIÓ D'EMPRESA I

Curs 2007-08