

DIRECCIÓ ESTRATÈGICA DE L'EMPRESA

(VALIDAT PER AL 2008/09)

Curs	Cicle	Quadrimestre	Codi de l'assignatura
2003-2004	2n	1r / 2n	28092

Grup	Professors
51	A. Llorens / Y. Vaillant

DESCRIPTOR DE L'ASSIGNATURA

Estratègia: estratègia i política d'empresa com a funció configuradora. Tècniques d'anàlisi per a la formulació de l'estratègia. Valoració i selecció d'estratègies. Anàlisi i diagnòstic de l'organització. Configuració interna i externa segons les decisions estratègiques en l'organització. Estratègia, polítiques internes i assignació de recursos com també la direcció del canvi estratègic. Innovacions recents i tendències en l'estratègia empresarial.

PROGRAMA

OBJECTIU

Donar i practicar els coneixements i les tècniques relatives a la direcció estratègica de l'empresa a fi que el participant —dirigent i/o dirigit— s'involucri eficaçment en els processos de formulació i implantació de l'estratègia empresarial.

SISTEMA D'AVUACIÓ	<ol style="list-style-type: none">1) Examen teoricopràctic 65% Parcial (Febrer) = 25% Final (Juny) = 40%2) Treball pràctic i casos 35% Avaluació continuada = 35%
--------------------------	--

TEMARI

1. Concepte i procés de direcció estratègica: Concepte d'*estratègia empresarial*; Procés de formulació de l'estratègia.
2. Anàlisi de l'entorn: Concepte i tipus d'entorn; Tècniques d'anàlisi de l'entorn general i sectorial.
3. Anàlisi de recursos i capacitats: Tècniques d'anàlisi interna; Visió de l'empresa basada en els recursos.
4. Avantatges competitius i estratègies de negoci: Naturalesa de l'avantatge competitiu; Estratègia de negoci en diferents contextos industrials.
5. Estratègies corporatives: Direcció del desenvolupament/creixement; Diversificació; Integració vertical; Cooperació interempresarial; Internacionalització.
6. Valoració i selecció d'estratègies: Bases de l'elecció estratègica; Anàlisi valorativa i selecció d'estratègies.
7. Implantació de l'estratègia: Estratègia, estructura i polítiques internes; Assignació i control de recursos; La direcció del canvi estratègic.
8. Estratègies per al nou mil·lenni: Noves direccions del pensament estratègic; Gestió del coneixement; Noves formes organitzatives.

BIBLIOGRAFIA

- 1) **ALBIZU GALLASTEGI, ENEKA i LANDETA RODRÍGUEZ, JON (2001) Dirección Estratégica de los Recursos Humanos.** Madrid: Pirámide.
- 2) ANSOFF, H. I. (1976) *La estrategia de la empresa*. Pamplona: Ediciones Universidad de Navarra.
- 3) ANDREWS, K. (1977) *El concepto de estrategia de la empresa*. Pamplona: Ediciones Universidad de Navarra.
- 4) **GOMEZ-MEJÍA, LUIS et. al. (2001) Dirección y Gestión de Recursos Humanos.** Madrid: Prentice Hall / Pearson.
- 5) **GRANT, R.M. (1996) Dirección Estratégica.** Madrid: Civitas. (Edició anglesa: GRANT, R.M. (2001) *Contemporary Strategy Analysis: Concepts, Techniques, Applications*. Cambridge, Ma.: Blackwell Publishers)
- 6) MINTZBERG, H. (1979) *La estructuración de las organizaciones*. Barcelona: Ariel.
- 7) MINTZBERG, H., QUINN, J.B. i GHOSHAL, S. (1999) *El proceso estratégico*. Edició europea revisada. Madrid: Prentice Hall Iberia. (Edició anglesa: MINTZBERG, H. et al. (1998) *The Strategy Process*. Revised European Edition. Prentice Hall).
- 8) JOHNSON, G. i SHOLES, K. (2000) *Dirección estratégica*. 5a ed. Madrid: Prentice Hall.
- 9) NAVAS, J. i GUERRAS, L.A. (1996) *La Dirección Estratégica de la Empresa. Teoría y Aplicaciones*. Madrid: Civitas.
- 10) PORTER, M. E. (1982): *Estrategia competitiva*. Mèxic: CECSA
- 11) PORTER, M. E. (1985): *Ventaja competitiva*. Mèxic: CECSA.
- 12) THOMSON, A. A. i STRICKLAND III, A.J. (2001) *Crafting and Executing Strategy*, 12a ed. Irwin: McGraw-Hill.
- 13) VECIANA, J. Ma. (1999) *La función directiva*. Bellaterra: Servei de Publicacions de la UAB.
- 14) VECIANA, J. Ma.
 - “Estratègia de reconversió d’empreses”. *Revista Econòmica de Catalunya*, núm. 24, gener-abril, 1987.
 - “Estructura de las organizaciones”. *Enciclopedia de Dirección y Organización de Empresa*, Fascículo 68, Ed. Orbis.

2. BIBLIOGRAFIA

Bibliografia recomanada per a seguir l’assignatura:

— MORÓN, Esther. (2002) *Internet y derecho penal: hacking y otras conductas ilícitas en la Red*. Navarra: Aranzadi.

Bibliografia complementària seleccionada:

- DD AA, 2001. *Internet y derecho pena*. Madrid: Cuadernos de Derecho Judicial, X.
- DD AA, 2000. *Problemática jurídica en torno al fenómeno Internet*. Madrid: Cuadernos de Derecho Judicial, IV.
- DD AA, 2002. *Delincuencia informática. Problemas de responsabilidad*. Madrid: Cuadernos de Derecho Judicial.
- DD AA. 2003. *Internet y pluralismo jurídico: formas emergentes de regulación*. Granada: Comares.
- ANDRÉS, Ana Cristina. 1999. “Los daños informáticos en la Unión Europea”. A: *La Ley*, núm. 4725.
- GUTIÉRREZ, María Luz. 1991. *Fraude informático y estafa*: Madrid. Ministerio de Justicia.
- MORALES, Fermín. 2001. “La intervención penal en la Red. La represión penal del tráfico de pornografía infantil: Estudio particular”. A: *Derecho penal, sociedad y nuevas tecnologías*. Madrid. Colex.
- MUÑOZ, Santiago, 2000. *La regulación de la red. Poder y derecho en Internet*. Madrid: Taurus.
- ORTS, Enrique i ROIG, Margarita, 2001. *Delitos informáticos y delitos comunes cometidos a través de la informática*: València. Tirant lo Blanch.
- ROVIRA DEL CANTO, Enrique, 2002. *Delincuencia informática y fraudes informáticos*. Granada. Comares.

3. OBJECTIUS

1. Comprendre les repercussions de caràcter jurídic suscidades per les noves tecnologies de la informació i, en concret, d'Internet.
2. Conèixer i assimilar les principals notes criminològiques de la criminalitat informàtica.
3. Conèixer la regulació normativa referent a les noves tecnologies de la informació.
4. Conèixer els il·lícits fonamentals vinculats a la criminalitat informàtica i els problemes que aquesta última suscita.

4. METODOLOGIA DOCENT

Per superar l'assignatura de Delinqüència Tecnològica s'haurà de realitzar un examen test a final de curs. No obstant això, només podrà realitzar-se la prova si s'han presentat les tres activitats que es duran a terme durant el curs. Aquests treballs consistiran en un comentari o anàlisi sobre alguna lectura o supòsit pràctic que es plantegi. Les lectures o supòsits pràctics es concretaran el primer dia de classe i se'n determinarà la data límit de lliurament de cada una. El valor d'aquests treballs serà de 3 punts sobre la nota final.