

Asignatura

FUNCIÓN Y COMPETENCIAS DIRECTIVAS

(VALIDADO PARA EL CURSO 2008/09)

Curso	Ciclo	Cuatrimestre	Código asignatura
2004-2005	2º	2º	28099
Profesor	Teléfono	Correo	Despacho
Javier Aguilar	935814306	funcionesdirectivas@hotmail.com	B1-1086

PROGRAMA

OBJETIVO

El objetivo de esta asignatura es impartir y practicar los conocimientos, aptitudes y actitudes propios de la función directiva; y estudiar el comportamiento humano para involucrarse en la dirección de personas y de equipos, así como en los procesos de implementación de la estrategia y de gestión del cambio en las organizaciones.

TEMARIO

1.-Función directiva

- 1.1 Función Directiva: raíces evolutivas (*)
- 1.2 Función Directiva: conceptos básicos y nuevas orientaciones (*)

2.-Técnicas y sistemas de gestión

- 2.1 Diseño organizativo: diseño y organización por procesos (*)
- 2.2 Diseño organizativo: estructuras organizativas (*)
- 2.3 Gestión por competencias (*)
- 2.4 Dirección por objetivos / evaluación del desempeño
- 2.5 Planificación, asignación y control de recursos
- 2.6 Gestión de proyectos / Gestión por proyectos
- 2.7 Gestión de la calidad
- 2.8 Cultura organizativa
- 2.9 Gestión del conocimiento
- 2.10 Plan de carreras
- 2.11 Otros...

(*) Sesiones ya asignadas.

3.-Habilidades directivas

- 3.1 Empowerment
- 3.2 Comunicación Interna y externa
- 3.3 Liderazgo
- 3.4 El trabajo en equipo
- 3.5 Gestión del cambio
- 3.6 La orientación al cliente
- 3.7 Dirección de reuniones
- 3.8 Planificación y administración del tiempo
- 3.9 La Negociación eficaz en la empresa, técnicas de negociación
- 3.10 Hablar en público

4.-Otras áreas de interés

- 4.1 Mobbing i burn out
- 4.2 Coaching
- 4.3 Headhunting - Outplacement
- 4.4 Gestión del stress y las emociones

BIBLIOGRAFÍA

1. GOMEZ-MEJIA, L; BALKIN, D y CARDY, R. (1997): *Gestión de Recursos Humanos*. Ed. Prentice Hall.
2. JOHNSON, G y SCHOLES, K. (2001): *Dirección Estratégica*. Ed. Prentice Hall.
3. MATEU, M. (1984): *La nueva organización del trabajo*. Ed. Hispano Europea.
4. MENGUZZATO, M y RENAU, J.J. (1991) *La Dirección Estratégica de la Empresa. Un enfoque innovador del Management*. Ed. Ariel Economía.
5. NAVAS, J y GUERRAS, L.A. (1996): *La Dirección Estratégica de la Empresa. Teoría y Aplicaciones*. Editorial Civitas, S.A., Madrid.
6. ROBBINS, Stephen P. (2004): *Comportamiento organizacional: conceptos, controversias y aplicaciones*. 10^a edición. Ed. Prentice-Hall Hispanoamericana, S.A., México.
7. VECIANA, J. M.^a (1999): *La función directiva*. Servicio de Publicaciones. UAB.

METODOLOGIA:

La asignatura se desarrollará por medio de presentaciones monográficas realizadas por el profesor, sesiones realizadas por profesionales, de reconocido prestigio, expertos en algunas de las áreas y las presentaciones preparadas por los alumnos.

EVALUACIÓN:

La evaluación de la asignatura se distribuirá de la siguiente forma:

- Presentación de un tema en público + Resumen Ejecutivo: 35% de la nota final
- Participación en clase: 5% de la nota final
- Examen final: 60% de la nota final

HORARIO DE CONSULTAS Y TUTORÍA:

Viernes de 19:00 a 20:00 horas. (Se ruega concertar cita previamente).