

Guia docent de l'assignatura "Gestió de projectes"

2011/2012

Codi: 101768

Crèdits ECTS: 6

Titulació	Pla	Tipus	Curs	Semestre
2501233 Gestió aeronàutica	829 Graduat en Gestió Aeronàutica	OB	3	2

Contacte

Nom : Mercedes Elizabeth Narciso Farias

Email : Mercedes.Narciso@uab.cat

Utilització d'idiomes

Llengua vehicular majoritària: espanyol (spa)

Algun grup íntegre en anglès: No

Algun grup íntegre en català: No

Algun grup íntegre en espanyol: No

Prerequisits

En principio no se requieren conocimientos previos específicos.

Objectius i contextualització

El objetivo de la asignatura Gestión de Proyectos es introducir al estudiante en los conocimientos, procesos, habilidades, herramientas y técnicas adecuados para la gestión de proyectos, de tal forma que la aplicación de los mismos permita cumplir con los requerimientos planteados para el desarrollo de proyectos y pueda tener un impacto considerable en el éxito del mismo.

Competències i resultats d'aprenentatge

1458:E01 - Disposar dels fonaments de matemàtiques, economia, tecnologies de la informació i psicologia de les organitzacions i del treball, necessaris per comprendre, desenvolupar i avaluar els processos de gestió dels diferents sistemes presents en el sector aeronàutic.

1458:E01.23 - Identificar els processos bàsics de gestió de projectes.

1458:E04 - Participar en la gestió dels recursos humans, aplicant adequadament els diferents conceptes implicats: psicologia aplicada a les organitzacions, comunicació interna i externa de l'empresa, aspectes econòmics i aspectes legals.

1458:E04.05 - Assumir el rol de direcció de l'equip de desenvolupament d'un projecte.

1458:E05 - Identificar, desenvolupar o adquirir, i mantenir els recursos necessaris per satisfer les necessitats tàctiques i operatives inherents a les activitats del transport aeri.

1458:E05.02 - Planificar i executar el projecte de desenvolupament d'algun subsistema de poca complexitat propi del sector.

1458:T01 - Adquirir hàbits de pensament.

1458:T01.01 - Desenvolupar un pensament i un raonament crítics.

1458:T01.02 - Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, síntesi i prospectiva.

1458:T01.04 - Desenvolupar el pensament sistèmic.

1458:T02 - Adquirir hàbits de treball personal.

1458:T02.01 - Treballar de manera autònoma.

1458:T02.03 - Gestionar el temps i els recursos disponibles. Treballar de manera organitzada.

1458:T02.04 - Prevenir i solucionar problemes.

1458:T02.05 - Prendre decisions pròpies.

1458:T02.06 - Adaptar-se a situacions imprevistes.

1458:T02.07 - Treballar en entorns complexos o incerts i amb recursos limitats.

1458:T02.08 - Avaluar de manera crítica el treball dut a terme.

1458:T03 - Treballar en equip.

1458:T03.01 - Treballar cooperativament.

1458:T03.02 - Assumir i respectar el rol dels diversos membres de l'equip, així com els diferents nivells de dependència de l'equip.

1458:T03.03 - Identificar, gestionar i resoldre conflictes.

1458:T04 - Tenir una bona capacitat de comunicació.

1458:T04.01 - Comunicar eficientment, oralment i per escrit, coneixements, resultats i habilitats, tant en entorns professionals com davant de públics no experts.

1458:T04.02 - Fer un ús eficient de les TIC en la comunicació i la transmissió d'idees i resultats.

1458:T06 - Tenir una actitud personal adequada.

1458:T06.01 - Mantenir una actitud proactiva i dinàmica respecte al desenvolupament de la pròpia carrera professional, el creixement personal i la formació continuada. Tenir esperit de superació.

Continguts

Tema 1: Introducción a la Gestión de Proyectos

¿Qué es un proyecto?

Gestión de proyectos: Generalidades

Gestión de proyectos: Necesidad e interés

Distintas formas de gestión de proyectos

El enfoque sistémico: Generalidades

Análisis, Ingeniería y Gestión de Sistemas

Tema 2: El ciclo de Desarrollo de un Sistema

Ciclo de vida de un sistema

Fase de definición

Fase de concepción

Fase de construcción

Fase de puesta en marcha

Fase de cesión

Esquemas (fines y actividades) de las fases

Orden y duración de las fases

Tema 3: Estudio de Viabilidad

Qué es el estudio de Viabilidad.

Objetivos del estudio de Viabilidad.

Diferentes propuestas para realizar un estudio de Viabilidad.

Tema 4: Planificación del Proyecto

Introducción

El Plan Maestro del Proyecto

Organización del proyecto: Responsabilidades

Programación de actividades: El diagrama de Gantt

Tema 5: Métodos de Programación Basados en Grafos

Introducción

Métodos de programación temporal

Programación compatible con los recursos

Tema 6: Análisis de Costos

Introducción

El proceso de estimación de costes

Presupuesto y gestión contable

Programación y control de costes

Tema 7: Gestión del Riesgo

Introducción

Identificación del riesgo

"Medidas" del riesgo

Tema 8: Control del Proyecto

Introducción

Análisis del rendimiento

Control de los cambios

Informes

Metodologia

Actividades dirigidas

Clases de teoría: Clases magistrales de exposición de fundamentos y técnicas, con apoyo de TIC e interacción en grupo completo.

Clases de problemas: Aprendizaje de técnicas propias de la gestión de proyectos mediante la resolución de problemas.

Clases de prácticas: Sesiones de introducción al uso de herramientas informáticas de ayuda a la gestión de proyectos. Sesiones de prácticas utilizando la herramienta para la gestión de proyectos Microsoft Project.

Actividades supervisadas

Seguimiento del caso práctico asignado: Sesiones para el planteamiento y posterior seguimiento de los casos prácticos (proyectos) asignados. Debate y toma de decisiones en cada grupo de trabajo. Interacción entre los grupos.

Presentación oral del caso práctico asignado: Sesiones de presentación y defensa oral del caso práctico (proyecto) asignado a cada grupo. Debate en grupo completo del planteamiento y desarrollo de los distintos proyectos presentados.

Actividad autónoma

Desarrollo del caso práctico asignado: Debate y toma de decisiones, en cada grupo de trabajo. Desarrollo del trabajo en función de los distintos roles asignados. Preparación de la presentación oral.

Realización de ejercicios: Realización de ejercicios sobre técnicas propias de la gestión de proyectos.

Estudio: Trabajo personal de consolidación de los conocimientos.

Activitats formatives

Activitat	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Tipus: Dirigides			
Clases de problemas	12	0.48	1458:E01.23 , 1458:T01.02 , 1458:T01.01 , 1458:E04.05 , 1458:E05.02
Clases de prácticas	12	0.48	1458:E01.23 , 1458:E05.02 , 1458:T03.01 , 1458:E04.05
Clases de teoría	26	1.04	1458:E01.23 , 1458:E04.05 , 1458:E05.02
Tipus: Supervisades			
Presentación oral del caso práctico asignado	3	0.12	1458:T02.08 , 1458:T04.01 , 1458:T04.02
Seguimiento del caso práctico asignado	12	0.48	1458:T01.01 , 1458:T02.04 , 1458:T03.01 , 1458:T02.08 , 1458:T01.02
Tipus: Autònomes			
Desarrollo del caso práctico asignado	30	1.2	1458:E01.23 , 1458:T01.04 , 1458:T02.04 , 1458:T02.06 , 1458:T03.03 , 1458:T03.01 , 1458:T02.08 , 1458:T02.07 , 1458:T02.05 , 1458:T02.03 , 1458:T01.02 , 1458:E04.05 , 1458:E05.02 , 1458:T01.01
Estudio	25	1.0	1458:T01.01 , 1458:T02.03 , 1458:T02.05 , 1458:T06.01 , 1458:T02.04 , 1458:T02.01 , 1458:T01.02
Realización de ejercicios	25	1.0	1458:E01.23 , 1458:T01.02 , 1458:T02.01 , 1458:T01.01 , 1458:E04.05 , 1458:E05.02

Avaluació

La evaluació constarà de tres parts, totes i cada una de les quals ha de ser aprovada per aprovar la assignatura:

1) Examen escrit: sobre els fonaments i tècniques pròpies de la gestió de projectes.

Se realitzarà un examen teòric al final del curs on es valoraran els coneixements adquirits sobre la assignatura, i constituirà el 40% de la nota global de la assignatura. La nota mínima aprovadora del examen és de 5 punts.

2) Projecte: sobre un àrea del sector aeronàutic.

Se realitzaran projectes en grups de quatre (4) estudiants, i constituirà el 40% de la nota global de la assignatura, e inclourà la valoració d'un informe escrit del projecte, la presentació oral i defensa del projecte, i de les exercicis que hauran de entregar a lo llarg de totes les sessions de problemes. La nota mínima aprovadora del projecte és de 5 punts.

2.1) Informe escrit del cas pràctic: documentació del projecte realitzat.

Los estudiants hauran de realitzar un projecte on es valoraran els processos, habilitats, eines i tècniques adequades per a la gestió de projectes, adquirits en la assignatura. Al final del curs hauran de entregar el Plan Maestro del Proyecto realitzat.

2.2) Presentació i defensa oral del cas pràctic: sessió oral supervisada en el grup complet.

Al final del curs cada grup de projectes haurà de realitzar una presentació i defensa oral del projecte realitzat. Cada membre del grup haurà d'exposar un o més punts del plan maestro del projecte en un temps de 5 minuts, distribuïts segons el criteri de cada grup.

2.3) Exercicis a entregar: sobre les tècniques pròpies de la gestió de projectes.

Durante todo el curso, en cada clase de problemas, los estudiantes deberán entregar ejercicios relativos al desarrollo del proyecto asignado, en los cuales pondrán en práctica progresivamente los procesos, habilidades y técnicas adecuadas para la gestión de proyectos, adquiridos en la asignatura. Estos ejercicios finalmente serán recopilados y ordenados para la elaboración del Plan Maestro del Proyecto.

3) Informes de pràctiques:

Las prácticas se realizarán en grupos de dos (2) personas como máximo. Para su evaluación, la entrega de cada práctica consistirá en:

3.1) Una memoria en formato ".pdf" con la respuesta a las diferentes preguntas y cuestiones que se formulan en el guión de cada práctica.

3.2) Ficheros con extensión ".mpp" que deben contener los proyectos Microsoft Project correspondientes a cada práctica.

La evaluació de les pràctiques constituirà el 20% de la nota global de la assignatura. La nota mínima aprovadora de les pràctiques és de 5 punts. Per realitzar el promig de pràctiques totes les pràctiques hauran de ser aprovades.

Activitats d'avaluació

Activitat	Pes	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Entrega Informe escrit del cas pràctic, Exercicis a entregar, Presentació i defensa oral del cas pràctic	40 %	3	0.12	1458:E01.23 , 1458:E04.05 , 1458:T01.01 , 1458:T01.02 , 1458:E05.02 , 1458:T01.04 , 1458:T02.04 , 1458:T02.07 , 1458:T03.01 , 1458:T06.01 , 1458:T04.02 , 1458:T04.01 , 1458:T03.03 , 1458:T03.02 , 1458:T02.08 , 1458:T02.06 , 1458:T02.03

Examen escrito	40%	2	0.08	1458:T01.01 , 1458:T01.02 , 1458:T02.01 , 1458:T02.04 , 1458:T02.06 , 1458:T02.08 , 1458:T04.01 , 1458:T02.07 , 1458:T02.05 , 1458:T02.03
Informes de prácticas	20%	0	0.0	1458:T01.01 , 1458:T03.01 , 1458:T04.01 , 1458:T01.02

Bibliografia

Nicholas, John M. *Project management for business and technology: principles and practice*. Prentice Hall, 2001.

Davidson, Jeff. *La Gestión de proyectos*. Prentice Hall, 2001.

Heerkens, Gary R. *Gestión de proyectos*. Mc Graw-Hill, 2002.

Lewis, James P. *Fundamentals of project management: developing core competencies to help outperform the competition*. Amacom, 2002.

Eisner, Howard. *Ingeniería de sistemas y gestión de proyectos*. Aenor, 2000.

Project Management Institute. *A Guide to the project management body of knowledge: (PMBOK® Guide)*. 4th ed., 2008.

Romero López, C. *Técnicas de Programación y Control de Proyectos*. Ediciones Pirámide, 1988.

Comanys Pascual, Ramón; Corominas Subias, Albert. *Organización de la producción I: Diseño de sistemas productivos 2*. Edicions UPC, 1991.

Clanchy, John; Ballard, Brigid. *Cómo se hace un trabajo académico. Guía práctica para estudiantes universitarios*. Zaragoza: Prensas

Universitarias de Zaragoza, Ciencias Sociales 23, 2000 (*Essay Writing for Students: A practical Guide*, 1997)

Morales, Carlos Javier. *Guía para hablar en público*. Madrid: Alianza Editorial, LP 7010, 2001.

Página oficial del Project Management Institute: <http://www.pmi.org/>

Capítulo del PMI en Barcelona, España: <http://www.pmi-bcn.org/>