

Metodologia i Gestió de Projectes.

Curs 2013/2014

Codi	Tipus	Curs/semestre	Crèdits
28331	• Semestral • Obligatòria	3er / 1er semestre	4,5

Professors:

Nom	Dpt/Unitat	Despatx	Direcció e-mail	Telèfon
Meneses, Montse	TES/ISA	S-257	montse.meneses@uab.es	93.581.35.05

Objectius

Coneixements

Des del punt de vista dels coneixements, l'objectiu d'aquesta assignatura és doble, si bé ambdós aspectes estan relacionats. D'una banda es pretén formar l'alumne en les tècniques fonamentals de gestió de projectes, amb una orientació clara cap als projectes de tipus tecnològic i particularment els informàtics. D'altra banda, es pretén que part d'aquests conceptes constitueixin un marc de guia per al desenvolupament del projecte final de carrera dels estudiants.

Habilitats

Amb caràcter general, l'estudiant ha de ser capaç d'abordar el treball complet de planificació d'un projecte, el que implica la realització de:

- Identificació d'objectius.
- Estudi de viabilitat.
- Planificació: Identificació de tasques i subtasques, i la seva:
 - Planificació temporal.
 - Assignació de recursos.
- Avaluació de costos.
- Avaluació de riscos.

Competències

- Capacitat d'anàlisi i de síntesi.
- Resolució de problemes.
- Capacitat d'organització i planificació.
- Raonament crític.
- Aprenentatge autònom.

Capacitats prèvies

Malgrat no hi ha prerequisits formalment establerts, com que l'assignatura està relacionada amb el projecte final de carrera, es recomana haver cursat com a mínim totes les assignatures troncales de la carrera.

Tanmateix, certs coneixements d'enginyeria del software són necessaris per tal de seguir adequadament l'assignatura.

Continguts

(T:teoria, S:seminaris, PS:preparació de seminaris, L:laboratoris, PP:preparació pràctiques i/o problemes, E:estudi, AA: altres activitats)

Continguts teòrics (1,5 ECTS)

Tema 1: Introducció	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	0,5				0,5			1

- Què es un projecte?
- Gestió de projectes: generalitats. Necessitat i interès
- Concepte de sistema
- Concepció, anàlisi, enginyeria i gestió de sistemes

Tema 2: El cicle de desenvolupament d'un sistema	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	0,5				0,5			1

- Cicle de vida d'un sistema
- Cicle de desenvolupament d'un sistema
- Fases del cicle de desenvolupament: concepció, definició, execució i operació

Tema 3: Planificació del projecte	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,5			1,5

- Pla mestre del projecte
- Estructura organitzativa. Responsabilitats
- El sistema de gestió del projecte
- Diagrames de planificació i programació (scheduling)
- Diagrames de Gantt

Tema 4: Mètodes de programació basats en xarxa	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,75	2	3	6,75

- Diagrames lògics i xarxes. El camí crític
- Diagrama de Roy
- El mètode PERT (Tècnica de revisió i avaluació del programa)
- El mètode GERT (Tècnica gràfica d'avaluació i revisió)

Tema 5: Anàlisi de costos	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,75			1,75

- El procés d'estimació de costos
- Pressupost i gestió contable
- Programació i control de costos

Tema 6: Gestió del risc	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,75			1,75

- Conceptes generals
- Identificació i mesures del risc
- Planificació de respostes davant el risc

Tema 7: Control del projecte	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,75			1,75

- Introducció
- Anàlisi del rendiment. Costos i programació
- Control dels canvis
- Informes

Tema 8: Sistemes d'informació per a la gestió de projectes (PMIS)	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,5			1,5

- Funcions de les eines PMIS
- Eines PMIS informatitzades: petita revisió, aspectes d'aplicació

Tema 9: Avaluació i documentació de projectes	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	1				0,5			1,5

- Avaluació del projecte
- Reunions de revisió
- Documentació. Elaboració d'informes

Tema 10: Gestió de projectes informàtics	T	S	PS	L	E	PP	AA	Total
	4				2,5			6,5

- Introducció i motivació
- Errors clàssics
- Anàlisi de riscos
- Planificació del cicle de vida d'un projecte
- Estimacions
- Equips de treball i estructures d'equip
- Eines per augmentar la productivitat

Metodologia docent

No hi haurà sessions presencials (exceptuant les proves d'avaluació). S'utilitzarà el Campus Virtual pel seguiment de l'assignatura: publicació de materials (guia docent, apunts, llistes d'exercicis,...) i el mail per la resolució de dubtes i lliuraments d'activitats.

Avaluació

La nota final serà el resultat de l'avaluació dels continguts teòrics. Per aprovar és necessari que l'avaluació de cadascuna de les parts sigui **superior o igual a 5 punts**.

La nota final serà:

- **Nota final = 50% Examen de Teoria + 50% lliurament d'exercicis**

Pel que fa a l'examen de teoria, hi haurà dues convocatòries (febrer i juny).

Examen final	2 ^a convocatòria
SI	Hi ha segona convocatòria de d'examen.
Exercici amb diversos apartats. És obligatori per a tots	Oberta a tots

Bibliografia bàsica

Nicholas, John M. *Project Management for Business and Technology*. Prentice-Hall, 2001.

McConnell, Steve. *Desarrollo y gestión de proyectos informáticos*. Mc. Graw-Hill Interamericana, 2000.

Davidson, Jeff. *La Gestión de Proyectos*. Prentice-Hall (guías de bolsillo), 2000.

Clanchy, John; Ballard, Brigid. *Cómo se hace un trabajo académico. Guía práctica para estudiantes universitarios*. Zaragoza: Prensas Universitarias de Zaragoza, Ciencias Sociales 23, 2000 (Essay Writing for Students: A practical Guide, 1997)

Morales, Carlos Javier. *Guía para hablar en público*. Madrid: Alianza Editorial, LP 7010, 2001.

Lectures recomenades

Goldratt, E.M., *La meta un proceso de mejora continua* (3^a ED.), Editorial Díaz de Santos, S.A., 2005

Goldratt, E.M., *Cadena critica: Una novela empresarial sobre la gestion de proyectos* (1^a ED.) Editorial Díaz de Santos, S.A., 2001