

## Projectes d'Innovació Tecnològica

2014/2015

Código: 102191  
Créditos ECTS: 6

Titulación	Tipo	Curso	Semestre
2501232 Empresa i Tecnologia	OB	3	2

### Contacto

Nombre: Gloria Estapé Dubreuil  
Correo electrónico: Gloria.Estape@uab.cat

### Uso de idiomas

Lengua vehicular mayoritaria: català (cat)  
Algún grupo íntegramente en inglés: No  
Algún grupo íntegramente en catalán: Sí  
Algún grupo íntegramente en español: No

### Objetivos y contextualización

La asignatura tiene un doble objetivo. El primero y más específico es el de introducir al estudiante en el conjunto de conocimientos, técnicas y habilidades necesarias para poder diseñar, planificar y desarrollar proyectos en el ámbito de las empresas y organizaciones en general, y en el entorno de la innovación tecnológica y de los sistemas de información empresarial en particular. Asimismo, esta asignatura proporciona herramientas de interés para abordar la confección del trabajo de final de grado durante el cuarto curso del grado.

Al finalizar el curso, los estudiantes serán capaces de:

- Identificar los objetivos básicos de un proyecto, efectuar un estudio previo de viabilidad, y definir de forma precisa el proyecto que finalmente deba realizarse.
- Identificar y planificar las distintas tareas que requiere la puesta en marcha de un proyecto, efectuando su planificación temporal y asignación de recursos, utilizando también las herramientas informáticas necesarias
- Avaluar tanto costes como riesgos asociados al proyecto.

Asimismo, serán capaces de transmitir correctamente información relativa a los proyectos estudiados, tanto en forma de presentaciones orales como de informes escritos, en diversas etapas de realización de un determinado proyecto.

### Contenido

La asignatura se desarrollará a partir de los temas siguientes:

Tema 1. Elementos básicos de la gestión de proyectos

Se trata de un tema de carácter introductorio que tiene como objetivo fundamental contestar la pregunta "¿Qué es un proyecto?", así como presentar el entorno en que se utilizan proyectos en empresas y organizaciones.

Tema 2. La fase inicial de un proyecto

El tema se centra en los elementos necesarios para definir de forma precisa la propuesta de un proyecto

Tema 3. Planificación de proyectos

El objetivo de este tema es presentar el proceso de planificación detallada de un proyecto, de forma que permita tanto previsiones a priori cómo el control posterior de su desarrollo.

#### Tema 4. Métodos de planificación de proyectos basados en redes

El tema presenta las técnicas básicas desarrolladas para poder asegurar una buena planificación temporal de las distintas tareas de un proyecto complejo, identificando las tareas críticas para asegurar su finalización en el tiempo previsto así cómo la correcta asignación de recursos escasos.

#### Tema 5. Análisis de costes

En este tema se consideran los conceptos e instrumentos financieros y contables - ya estudiados previamente en otras materias del grado, que tienen intersección con la gestión específica de proyectos, ya que difícilmente se puede entender la presentación de un proyecto sin incluir estimaciones de coste, presupuesto y "business case" asociado.

#### Tema 6. Gestión de la calidad y gestión del riesgo en proyectos

El tema trata de dos ítems diferenciados pero igualmente importantes en la gestión de proyectos: gestionar su calidad durante la realización y resultados finales; e identificar las fuentes de riesgo más significativas, planificando las respuestas adecuadas para prevenirlas eficazmente.

#### Tema 7. El control de un proyecto

La fase de realización de cualquier proyecto requiere también la revisión del seguimiento y cumplimiento de las previsiones efectuadas a diversos niveles (programación, recursos, costes, calidad), así como los ajustes necesarios en caso de detectar o requerir modificaciones. El tema tratará también el uso de sistemas de información para la gestión de proyectos en la fase de control del proyecto.

#### Tema 8. Evaluación del proyecto y presentación de informes

La presentación de informes, tanto en el momento de finalizar el proyecto como en etapas intermedias, es un aspecto importante de cualquier proyecto, imprescindible para mantener el flujo de información entre los responsables del proyecto y la organización en la que se enmarca. Las presentaciones orales y los informes y memorias escritos tienen objetivos y públicos diferenciados cuyas metodologías básicas es necesario conocer y saber aplicar. Estos aspectos constituirán el eje central de este último tema del programa de la asignatura.