

Contabilidad de Gestión

2015/2016

Código: 102373
Créditos ECTS: 6

Titulación	Tipo	Curso	Semestre
2501572 Administración y Dirección de Empresas	OT	3	1
2501572 Administración y Dirección de Empresas	OT	4	0

Contacto

Nombre: Eric John Slob

Correo electrónico: EricJohn.Slob@uab.cat

Equipo docente

Pere Nicolás Plans

Uso de idiomas

Lengua vehicular mayoritaria: catalán (cat)

Equipo docente externo a la UAB

Blai Felip

Emili Batlle

Jordi Truñó

Prerequisitos

Es muy recomendable haber cursado el módulo "102374 - Contabilidad de Costes".

Objetivos y contextualización

- Formar al alumno en el uso de sistemas utilizados para valorar el coste de un producto o servicio y confeccionar la cuenta de resultados analítica, basándose en los costes estándar.
- Iniciar al alumno en la formulación de presupuestos operativos y financieros.
- Iniciar al alumno en el proceso del control presupuestario, familiarizándolo con las herramientas utilizadas en el mismo.
- Conseguir que el alumno descubra y sepa utilizar la relación existente entre costes, nivel de actividad y beneficio de las empresas multi-producto en las fases de planificación y del análisis de los resultados alcanzados.
- Capacitar al alumno para utilizar correctamente la información contable en el contexto de la toma de decisiones empresariales a corto y largo plazo.

Competencias

Administración y Dirección de Empresas

- Organizar el trabajo, en cuanto a una buena gestión del tiempo, ordenación y planificación del mismo.

- Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla, y tomar decisiones en base a la misma.

Resultados de aprendizaje

1. Organizar el trabajo, con relación a una buena gestión del tiempo y a su ordenación y planificación.
2. Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla y tomar decisiones partiendo de esta información.

Contenido

Tema 1. PLANIFICACIÓN, PRESUPUESTOS, ANÁLISIS Y CONTROL DE GESTIÓN

- 1.1. Funciones de los presupuestos
- 1.2. Presupuestos de explotación y financieros
- 1.3. El control presupuestario como herramienta de gestión

Tema 2. PLANIFICACIÓN Y ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS EN EMPRESAS COMERCIALES

- 2.1. La planificación comercial y el presupuesto de ventas
- 2.2. La planificación de existencias y el presupuesto de compras
- 2.3. La planificación de operaciones y el presupuesto de gastos de explotación
- 2.4. Los presupuestos de cobros y pagos
- 2.5. Los presupuestos de inversión y financiación
- 2.6. Los estados financieros presupuestados

Tema 3. PLANIFICACIÓN Y ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS EN EMPRESAS INDUSTRIALES

- 3.1. Concepto y utilidad de costes estándar
- 3.2. La determinación de estándares
- 3.3. Estándares unitarios vs. totales para los costes fijos
- 3.4. La planificación de existencias y producción
- 3.5. Los presupuestos de los factores de producción
- 3.6. La cuenta de resultados presupuestada con *Direct Costing* y con *Full Costing*

Tema 4. EL CONTROL MEDIANTE EL PRESUPUESTO

- 4.1. El presupuesto como herramienta en el análisis "ex-post" de la gestión
- 4.2. El presupuesto flexible y el análisis de desviaciones a partir del presupuesto ajustado por volumen (el informe de cinco columnas)
- 4.3. Interpretación de las desviaciones en volumen y sobre el presupuesto ajustado
- 4.4. Integración de las desviaciones en un informe de gestión

Tema 5. DESGLOSE DE LAS DESVIACIONES EN VOLUMEN

5.1. El análisis Coste-Volumen-Beneficio en un contexto multi-producto

5.2. Efectos de cambios en precio, cantidad y mix de productos vendidos

5.3. La contrapartida entre precio y volumen de ventas

5.4. Análisis de desviaciones atribuibles a precio, volumen, tamaño de mercado, cuota de mercado y mix de productos

Tema 6. DESGLOSE DE LAS DESVIACIONES SOBRE EL PRESUPUESTO AJUSTADO

6.1. Recursos divisibles e indivisibles

6.2. Desviaciones en precio y cantidad de recursos divisibles

6.3. Desviaciones en gasto en recursos indivisibles

6.4. Una particularidad del *Full Costing*: la desviación en absorción de costes fijos

6.5. Desviaciones en los costes directos y fijos: el caso de la mano de obra directa

6.6. Efectos del desacoplamiento de compras, producción y ventas

Tema 7. INTEGRACIÓN DE COSTES ESTÁNDAR EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN CONTABLE

7.1. Reflejo de los costes estándar en los sistemas de información contable

7.2. El tratamiento contable de las desviaciones

7.3. Diferencias entre sistemas de *Full Costing* y *Direct Costing*

7.4. La problemática del prorrateo de desviaciones

Tema 8. INFORMACIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES

8.1. Clasificación de decisiones sobre productos y precios a largo y corto plazo

8.2. El significado de relevancia en los datos contables y su relación con el horizonte temporal del análisis

8.3. La relación entre las decisiones a largo y a corto plazo

8.4. Análisis de algunas decisiones operativas habituales

Metodología

La metodología utilizada en esta asignatura contempla, por un lado, la utilización de exposiciones teóricas por parte del profesor y por otro, la preparación previa, por parte de los alumnos, de lecturas, ejercicios y casos que serán objeto de discusión conjunta en clase. La preparación, discusión y entrega de ejercicios y casos forma parte del proceso de evaluación del alumno.

Actividades

Título	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
Tipo: Dirigidas			
Clases presenciales de prácticas	15	0,6	
Clases presenciales de teoría	30	1,2	

Tipo: Supervisadas		
Tutorías	5	0,2
Tipo: Autónomas		
Lecturas relacionadas; Preparación de casos y ejercicios; Estudio y elaboración de esquemas	100	4

Evaluación

En la evaluación de conocimientos y competencias el énfasis estará puesto en el trabajo constante por parte del alumno y su seguimiento del curso. La asignatura solamente puede superarse por la vía de una evaluación continua a lo largo del semestre, en las condiciones que se detallan a continuación.

Durante el semestre se realizarán tres pruebas parciales (75%) y se recogerán ejercicios, generalmente, aunque no exclusivamente, en las clases prácticas (25%).

Los tests se componen de unas 25 preguntas que pueden ser teóricas (de concepto) y prácticas (de cálculo). Una parte de las preguntas son de elección múltiple y otra de respuesta abierta.

La nota de las prácticas está basada en los ejercicios que durante el curso, de forma regular, los profesores recogerán. Los ejercicios encargados para ser resueltos durante las clases solamente se recogerán durante la misma clase; en estos casos **no se admiten entregas previas o posteriores a la clase ni entregas por parte de terceras personas.**

La nota global se obtendrá de promediar las tres pruebas parciales y la nota de prácticas. Como **condición necesaria** para poder promediar se debe:

- haber conseguido como mínimo una nota de 4 sobre 10 en cada uno de los tests
- haber conseguido en cada evaluación como mínimo una nota de 4 sobre 10 para el promedio ponderado de los dos componentes (test 75% + ejercicios 25%)
- haber entregado el 75% de los ejercicios encargados.

Se presupone que todos los alumnos participan activamente en clase. De acuerdo con el criterio personal de cada profesor, se puede aumentar la nota global en hasta un máximo de 1 punto por este concepto. El primer día de clase, el profesor explicará el criterio que aplicará a este efecto.

Para aquellos alumnos que no hayan obtenido una nota de 4 en, como máximo, uno de los tres tests habrá una recuperación del test pendiente. En esta prueba sólo se podrá recuperar el test correspondiente, y se conservarán las notas de los otros dos tests y de las prácticas que se hayan obtenido en su momento.

También para aquellos alumnos que, antes de la recuperación, una vez determinado el promedio de las diferentes componentes, hayan obtenido una nota global igual o superior a 4 pero inferior a 5, habrá una reevaluación, consistente en la repetición de uno de los tres tests. La nota de esta reevaluación será cualitativa y sólo tiene dos opciones: Apto o No apto. Si el alumno obtiene la nota Apto se considerará que ha superado la asignatura con una nota numérica de 5; si obtiene la nota de No apto no supera la asignatura y la nota final será igual a la obtenida antes de la reevaluación.

La nota global de aquellos alumnos que no cumplen con las condiciones necesarias para promediar los diferentes componentes de la evaluación se calculará ponderando las notas parciales disponibles. Dicha nota global en ningún caso podrá ser superior a 4.

Se considerará que un alumno ha decidido participar en la evaluación continua cuando se presenta a más de una de las pruebas parciales; en cambio, un alumno que se presenta a sólo una o a ninguna prueba parcial constará en el acta de la asignatura como "no evaluable".

Actividades de evaluación

Título	Peso	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
Prácticas	25%	0	0	1, 2
Pruebas parciales	75%	0	0	1, 2

Bibliografía

Bibliografía básica

Nicolás P. Elaboración y control de presupuestos. Gestión 2000. 1999.

Bhimani A, Horngren CT, Datar SM and Rajan M. Management and Cost Accounting. Financial Times Press. 2012.

Bibliografía complementaria

Asociación española de contabilidad y administración de empresas. La contabilidad de gestión. Serie de principios de contabilidad de gestión. AECA.

Álvarez-Dardet Espejo MC, Gutiérrez Hidalgo F (coords.). Contabilidad de gestión. Pirámide. 2010.

Drury C. Management and Cost Accounting. Thomson Learning. 2000.

Rosanas JM. Contabilidad de costes para la toma de decisiones. Desclée de Brouwer Editorial. 1990.