

Gestió de projectes

Codi: 101768

Crèdits: 6

Titulació	Tipus	Curs	Semestre
2501233 Gestió aeronàutica	OB	3	2

Professor de contacte

Nom: Mercedes Elizabeth Narciso Farias
Correu electrònic: Mercedes.Narciso@uab.cat

Utilització d'idiomes a l'assignatura

Llengua vehicular majoritària: espanyol (spa)
Grup íntegre en anglès: No
Grup íntegre en català: No
Grup íntegre en espanyol: Sí

Equip docent

Margarita Bagamanova

Prerequisits

En principio no se requieren conocimientos previos específicos.

Objectius

El objetivo de la asignatura Gestión de Proyectos es introducir al estudiante en los conocimientos, procesos, habilidades, herramientas y técnicas adecuados para la gestión de proyectos, de tal forma que la aplicación de los mismos permita cumplir con los requerimientos planteados para el desarrollo de proyectos y pueda tener un impacto considerable en el éxito del mismo.

Competències

- Actitud personal.
- Comunicació.
- Disposar dels fonaments de matemàtiques, economia, tecnologies de la informació i psicologia de les organitzacions i del treball, necessaris per comprendre, desenvolupar i avaluar els processos de gestió dels diferents sistemes presents al sector aeronàutic.
- Hàbits de pensament.
- Hàbits de treball personal.
- Identificar, desenvolupar o adquirir, i mantenir els recursos necessaris per donar resposta a les necessitats tàctiques i operatives inherents a les activitats del transport aeri.
- Participar en la gestió dels recursos humans, aplicant adequadament els diferents conceptes implicats: psicologia aplicada a les organitzacions, comunicació interna i externa de l'empresa, aspectes econòmics i aspectes legals.
- Treballar en equip.

Resultats d'aprenentatge

1. Adaptar-se a situacions imprevistes.
2. Assumir el rol de direcció de l'equip de desenvolupament d'un projecte.
3. Assumir i respectar el rol dels diversos membres de l'equip, així com els diferents nivells de dependència de l'equip.
4. Avaluar de forma crítica el treball realitzat.
5. Comunicar eficientment de forma oral i/o escrita coneixements, resultats i habilitats, tant en entorns professionals com davant de públics no experts.
6. Desenvolupar el pensament sistèmic.
7. Desenvolupar la capacitat d'anàlisi, síntesi i prospectiva.
8. Desenvolupar un pensament i un raonament crític.
9. Fer un ús eficient de les TIC en la comunicació i la transmissió d'idees i resultats.
10. Gestionar el temps i els recursos disponibles. Treballar de manera organitzada.
11. Identificar els processos bàsics de gestió de projectes.
12. Identificar, gestionar i resoldre conflictes.
13. Mantenir una actitud proactiva i dinàmica respecte al desenvolupament de la pròpia carrera professional, el creixement personal i la formació continuada. Tenir esperit de superació.
14. Planificar i executar el projecte de desenvolupament d'algun subsistema de poca complexitat propi del sector.
15. Prendre decisions pròpies.
16. Prevenir i solucionar problemes.
17. Treballar cooperativament.
18. Treballar de manera autònoma.
19. Treballar en entorns complexos o incerts i amb recursos limitats.

Continguts

Tema 1: Introducción a la Gestión de Proyectos

¿Qué es un proyecto?

Gestión de proyectos: Generalidades

Gestión de proyectos: Necesidad e interés

Distintas formas de gestión de proyectos

El enfoque sistemático: Generalidades

Tema 2: El ciclo de Desarrollo de un Sistema

Ciclo de vida de un sistema

Fase de definición

Fase de concepción

Fase de construcción

Fase de puesta en marcha

Fase de cesión

Esquemas (fines y actividades) de las fases

Orden y duración de las fases

Tema 3: Estudio de Viabilidad

Qué es el estudio de Viabilidad.

Objetivos del estudio de Viabilidad.

Diferentes propuestas para realizar un estudio de Viabilidad.

Tema 4: Planificación del Proyecto

Introducción

El Plan Maestro del Proyecto

Organización del proyecto: Responsabilidades

Programación de actividades: El diagrama de Gantt

Tema 5: Métodos de Programación Basados en Grafos

Introducción

Métodos de programación temporal

Programación compatible con los recursos

Tema 6: Análisis de Costos

Introducción

El proceso de estimación de costes

Presupuesto y gestión contable

Programación y control de costes

Tema 7: Gestión del Riesgo

Introducción

Identificación del riesgo

"Medidas" del riesgo

Tema 8: Control del Proyecto

Introducción

Ánalysis del rendimiento

Control de los cambios

Informes

Metodología

Actividades dirigidas

Clases de teoría: Clases magistrales de exposición de fundamentos y técnicas, con apoyo de TIC e interacción en grupo completo.

Clases de problemas: Aprendizaje de técnicas propias de la gestión de proyectos mediante la resolución de problemas.

Clases de prácticas: Sesiones de introducción al uso de herramientas informáticas de ayuda a la gestión de proyectos. Sesiones de prácticas utilizando la herramienta para la gestión de proyectos Microsoft Project.

Actividades supervisadas

Seguimiento del caso práctico asignado: Sesiones para el planteamiento y posterior seguimiento de los casos prácticos (proyectos) asignados. Debate y toma de decisiones en cada grupo de trabajo. Interacción entre los grupos.

Presentación oral del caso práctico asignado: Sesiones de presentación y defensa oral del caso práctico (proyecto) asignado a cada grupo. Debate en grupo completo del planteamiento y desarrollo de los distintos proyectos presentados.

Actividad autónoma

Desarrollo del caso práctico asignado: Debate y toma de decisiones, en cada grupo de trabajo. Desarrollo del trabajo en función de los distintos roles asignados. Preparación de la presentación oral.

Realización de ejercicios: Realización de ejercicios sobre técnicas propias de la gestión de proyectos.

Estudio: Trabajo personal de consolidación de los conocimientos.

Activitats formatives

Títol	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Tipus: Dirigides			
Clases de prácticas	12	0,48	2, 11, 14, 17
Clases de problemas	12	0,48	2, 7, 8, 11, 14
Clases de teoría	26	1,04	2, 11, 14
Tipus: Supervisades			
Seguimiento del caso práctico asignado	12	0,48	4, 7, 8, 16, 17
Tipus: Autònomes			
Desarrollo del caso práctico asignado	30	1,2	1, 2, 4, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17, 19
Estudio	25	1	7, 8, 10, 13, 15, 16, 18
Realización de ejercicios	25	1	2, 7, 8, 11, 14, 18

Avaluació

La evaluación constará de tres partes (P1: teoría, P2: proyecto y P3: prácticas), todas y cada una de las cuales debe ser aprobada para aprobar la asignatura:

$$\text{NOTA FINAL} = (\text{Nota P1} \times 0,4) + (\text{Nota P2} \times 0,4) + (\text{Nota P3} \times 0,2)$$

Nota P1: Nota del examen teórico.

Nota P2: Nota del Proyecto.

Nota P3: Nota promedio de prácticas.

P1) Examen teórico: sobre los fundamentos y técnicas propias de la gestión de proyectos.

- Se realizará un examen escrito al final del curso donde se evaluarán los conocimientos adquiridos sobre la asignatura, y constituirá el 40% de la nota global de la asignatura.
- En caso de **NO aprobar** el examen teórico el alumno podrá realizar un exámen de recuperación en la fecha prevista para tal fin.
- Si el alumno realiza el examen de recuperación, la nota obtenida en el mismo **sustituirá** la nota del examen teórico **NO aprobado** anterior, y finalmente constituirá la nota con la que se calificará la parte de teoría.
- La nota mínima aprobatoria de cada examen es de 5 puntos, sin redondear ni aproximar la nota obtenida en mismo.

P2) Proyecto: sobre un área del sector aeronáutico.

- Se realizarán proyectos en grupos de mínimo seis (6) y máximo ocho (8) estudiantes, y constituirá el 40% de la nota global de la asignatura, la evaluación incluirá:

- 2.1) La evaluación de los ejercicios que deberán entregar a lo largo de todas las sesiones de problemas.
- 2.2) La evaluación de un informe escrito del proyecto (Plan Maestro del Proyecto).
- 2.3) La presentación oral y defensa del proyecto.

- La nota mínima aprobatoria del proyecto es de 5 puntos, sin redondear ni aproximar la nota obtenida en mismo.

- Durante todo el curso, en cada clase de problemas, se establecerán las medidas de evaluación oportunas para la recuperación de los apartados a evaluar, debido al carácter progresivo y continuo de esta parte de la evaluación de la asignatura.

2.1) Ejercicios a entregar: sobre las técnicas propias de la gestión de proyectos.

- Durante todo el curso, en cada clase de problemas, los estudiantes deberán entregar ejercicios relativos al desarrollo del proyecto asignado, en los cuales pondrán en práctica progresivamente los procesos, habilidades y técnicas adecuadas para la gestión de proyectos, adquiridos en la asignatura.
- Estos ejercicios finalmente serán corregidos, recopilados y estructurados para la elaboración del Plan Maestro del Proyecto.

2.2) Informe escrito del caso práctico: documentación del proyecto realizado.

- Los estudiantes deberán realizar un proyecto donde se evaluarán los procesos, habilidades, herramientas y técnicas adecuadas para la gestión de proyectos, adquiridos en la asignatura.
- Al final del curso deberán entregar el Plan Maestro del Proyecto realizado.

2.3) Presentación y defensa oral del caso práctico: sesión oral supervisada en el grupo completo.

- Al final del curso cada grupo de proyectos deberá realizar una presentación y defensa oral del proyecto realizado.
- Cada miembro del grupo deberá exponer uno o más puntos del plan maestro del proyecto en un tiempo de 5 minutos, distribuidos según el criterio de cada grupo.

P3) Informes de prácticas:

- Las prácticas se realizarán en grupos de dos (2) personas como máximo. Para su evaluación, la entrega de cada práctica consistirá en:

3.1) Una memoria en formato ".pdf" con la respuesta a las diferentes preguntas y cuestiones que se formulan en el guión de cada práctica.

3.2) Ficheros con extensión ".mpp" que deben contener los proyectos Microsoft Project correspondientes a cada práctica.

- La evaluación de las prácticas constituirá el 20% de la nota global de la asignatura.

- La nota mínima aprobatoria de cada práctica es de 5 puntos, sin redondear ni aproximar la nota obtenida en cada una de ellas.

- Para realizar el promedio de prácticas todas las prácticas deberán estar aprobadas.

- La entrega de cada una de las prácticas se deberá realizar en las fechas previamente fijadas para tal fin.

- Las prácticas entregadas fuera de plazo sufrirán una penalización del 20% de la nota obtenida en la práctica correspondiente.

- Las prácticas suspendidas pueden ser recuperadas realizando una nueva entrega corregida de la(s) práctica(s) suspendida(s), y sufrirán una penalización del 20% de la nota obtenida en esta nueva evaluación de la práctica(s) correspondiente(s).

- La fecha máxima para la entrega de las prácticas fuera de plazo, o de las prácticas suspendidas a recuperar, será hasta el día del examen teórico de la asignatura (**que NO es el día del examen de recuperación**). En NINGUN caso se aceptarán entregas de prácticas posterior a la realización del examen teórico, y en NINGUN caso el día del examen de recuperación.

4) Alumnos Repetidores:

P1) Examen escrito: sobre los fundamentos y técnicas propias de la gestión de proyectos.

- Se realizará un examen escrito al final del curso donde se evaluarán los conocimientos adquiridos sobre la asignatura, y constituirá el 40% de la nota global de la asignatura.

- En caso de **NO aprobar** el examen teórico el alumno podrá realizar un examen de recuperación en la fecha prevista para tal fin.

- Si el alumno realiza el examen de recuperación, la nota obtenida en el mismo **sustituirá** la nota del examen teórico **NO aprobado** anterior, y finalmente constituirá la nota con la que se calificará la parte de teoría.

- La nota mínima aprobatoria de cada examen es de 5 puntos, sin redondear ni aproximar la nota obtenida en el mismo.

P2) Podrán convalidar la nota correspondiente a la **parte de proyecto** obtenida en el curso anterior, solamente en el caso de que dicha nota sea aprobatoria. La nota mínima aprobatoria es de 5 puntos.

P3) Podrán convalidar la nota correspondiente a la **parte de prácticas** obtenida en el curso anterior, solamente en el caso de que dicha nota sea aprobatoria. La nota mínima aprobatoria es de 5 puntos.

5) El alumno obtendrá un NO Evaluable como nota final en el caso de que:

5.1) NO se presente al examen teórico y NO se presente al examen de recuperación, de la parte de teoría.

5.2) NO entregue, y/o NO se presente (sin la debida justificación) a, el 75% de las sesiones de problemas, y

NO entregue el 60% de las prácticas, y

NO entregue el informe escrito del proyecto y/o NO se presente a la presentación oral y defensa del proyecto.

6) El alumno obtendrá la calificación de Suspenso en el caso de **NO aprobar** todas y cada una de las tres partes de las que consta la evaluación de la asignatura.

La nota que tendrá el alumno calificado con **Suspenso** será la mayor nota **NO aprobatoria** que haya obtenido en cualquiera de las tres partes de la evaluación de la asignatura:

- La nota correspondiente a la evaluación de la parte de teoría, **Nota P1**, si es la mayor nota **NO aprobatoria** obtenida por el alumno.
- La nota correspondiente a la evaluación de la parte de proyecto, **Nota P2**, si es la mayor nota **NO aprobatoria** obtenida por el alumno.
- La nota correspondiente a la evaluación de la parte de prácticas, **Nota P3**, si es la mayor nota **NO aprobatoria** obtenida por el alumno.

7) "Sense perjudicid'altres mesures disciplinàries que s'estimin oportunes, d'acord amb la normativa acadèmica vigent, es qualificaran amb un zero les irregularitats comeses per l'estudiant que pugui conduir a una variació de la qualificació d'un acte d'avaluació. Per tant, copiar o deixarcopiar una pràctica o qualsevol altraactivitat d'avaluació implicarà suspendre-la amb un zero, i siés necessari superar-la per aprovar, tota l'assignatura quedarà suspesa. No seran recuperables les activitats d'avaluació qualificades d'aquesta forma i per aquest procediment, i per tant l'assignatura serà suspesa directament sense oportunitat de recuperar-la en el mateix curs acadèmic."

8) "Les dates d'avaluació continuada illurament de treballs es publicaran al campus virtual (o durant les classes de teoria, problemes y/o pràctiques), i poden estar subjectes a possibles canvis de programació per motius d'adaptació a possibles incidències. Sempre s'informarà al campus virtual (o durant les classes de teoria, problemes y/o pràctiques) sobre aquests canvis ja que s'entén que aquesta és la plataforma habitual d'intercanvi d'informació entre professors i estudiants".

9) Se concederán globalmente las matrículas de honor resultantes de calcular el cinco por ciento o fracción de los alumnos matriculados en todos los grupos de docencia de la asignatura. Sólo se podrán otorgar a estudiantes que hayan obtenido una calificación final igual o superior a 9.

19) La evaluación podría sufrir alguna modificación que sería presentada el primer día de clase.

Activitats d'avaluació

Títol	Pes	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Entrega Informe escrito del caso práctico, Ejercicios a entregar, Presentación y defensa oral del caso práctico	40 %	4	0,16	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 19
Examen escrito	40%	4	0,16	1, 4, 5, 7, 8, 10, 15, 16, 18, 19
Informes de prácticas	20%	0	0	5, 7, 8, 14, 17

Bibliografía

Nicholas, John M., Steyn, H. Project Management for Engineering, Business and Technology, 4th edition. Routledge, 2012.

Davidson, Jeff. La Gestión de proyectos. Prentice Hall, 2001.

Heerkens, Gary R. Gestión de proyectos. Mc Graw-Hill, 2002.

Lewis, James P. Fundamentals of project management: developing core competencies to help outperform the competition. Amacom, 2002.

Eisner, Howard. Ingeniería de sistemas y gestión de proyectos. Aenor, 2000.

Project Management Institute. A Guide to the project management body of knowledge: (PMBOK® Guide). 4th ed., 2008.

Romero López, C. Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Ediciones Pirámide, 1988.

Companys Pascual, Ramón; Corominas Subias, Albert. Organización de la producción I: Diseño de sistemas productivos 2. Edicions UPC, 1991.

Clanchy, John; Ballard, Brigid. Cómo se hace un trabajo académico. Guía práctica para estudiantes universitarios. Zaragoza: Prensas Universitarias de Zaragoza, Ciencias Sociales 23, 2000 (Essay Writing for Students: A practical Guide, 1997)

Morales, Carlos Javier. Guía para hablar en público. Madrid: Alianza Editorial, LP 7010, 2001.

Página oficial del Project Management Institute: <http://www.pmi.org/>

Capítulo del PMI en Barcelona, España: <http://www.pmi-bcn.org/>