

Contabilidad de Gestión

Código: 102373
Créditos ECTS: 6

Titulación	Tipo	Curso	Semestre
2501572 Administración y Dirección de Empresas	OT	4	0

Contacto

Nombre: Immaculada Vilardell Riera

Correo electrónico: Immaculada.Vilardell@uab.cat

Uso de idiomas

Lengua vehicular mayoritaria: catalán (cat)

Algún grupo íntegramente en inglés: No

Algún grupo íntegramente en catalán: No

Algún grupo íntegramente en español: No

Equipo docente

Immaculada Vilardell Riera

Prerequisitos

Para un buen seguimiento de la asignatura es muy recomendable haber cursado la asignatura "Contabilidad de Costes".

Objetivos y contextualización

Al finalizar el aprendizaje el alumno será capaz de:

- Usar los sistemas utilizados para valorar el coste de un producto o servicio y confeccionar la cuenta de resultados analítica, basándose en los costes estándar.
- Formular presupuestos operativos y financieros.
- Describir el proceso del control presupuestario y las herramientas utilizadas en el mismo.
- Utilizar la relación existente entre costes, nivel de actividad y beneficio de las empresas multi-producto en las fases de planificación y del análisis de los resultados alcanzados.
- Utilizar correctamente la información contable en el contexto de la toma de decisiones empresariales a corto y largo plazo.

Competencias

- Generar y transmitir la información contable adecuada en cada momento a las necesidades informativas de los distintos usuarios.
- Organizar el trabajo, en cuanto a una buena gestión del tiempo, ordenación y planificación del mismo.
- Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla, y tomar decisiones en base a la misma.

Resultados de aprendizaje

1. Elaborar la información relativa a un sistema de contabilidad de gestión.
2. Organizar el trabajo, con relación a una buena gestión del tiempo y a su ordenación y planificación.
3. Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla y tomar decisiones partiendo de esta información.
4. Utilizar los instrumentos del proceso de planificación y presupuestación financiera de una organización.

Contenido

Tema 1. PLANIFICACIÓN, PRESUPUESTOS, ANÁLISIS Y CONTROL DE GESTIÓN

- 1.1. Funciones de los presupuestos
- 1.2. Presupuestos de explotación y financieros
- 1.3. El control presupuestario como herramienta de gestión

Tema 2. PLANIFICACIÓN Y ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS EN EMPRESAS COMERCIALES

- 2.1. La planificación comercial y el presupuesto de ventas
- 2.2. La planificación de existencias y el presupuesto de compras
- 2.3. La planificación de operaciones y el presupuesto de gastos de explotación
- 2.4. Los presupuestos de cobros y pagos
- 2.5. Los presupuestos de inversión y financiación
- 2.6. Los estados financieros presupuestados

Tema 3. PLANIFICACIÓN Y ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS EN EMPRESAS INDUSTRIALES

- 3.1. Concepto y utilidad de costes estándar
- 3.2. La determinación de estándares
- 3.3. Estándares unitarios vs. totales para los costes fijos
- 3.4. La planificación de existencias y producción
- 3.5. Los presupuestos de los factores de producción
- 3.6. La cuenta de resultados presupuestada con *Direct Costing* y con *Full Costing*

Tema 4. EL CONTROL MEDIANTE EL PRESUPUESTO

- 4.1. El presupuesto como herramienta en el análisis "ex-post" de la gestión
- 4.2. El presupuesto flexible y el análisis de desviaciones a partir del presupuesto ajustado por volumen (el informe de cinco columnas)
- 4.3. Interpretación de las desviaciones en volumen y sobre el presupuesto ajustado
- 4.4. Integración de las desviaciones en un informe de gestión

Tema 5. DESGLOSE DE LAS DESVIACIONES EN VOLUMEN

- 5.1. El análisis Coste-Volumen-Beneficio en un contexto multi-producto
- 5.2. Efectos de cambios en precio, cantidad y mix de productos vendidos
- 5.3. La contrapartida entre precio y volumen de ventas
- 5.4. Análisis de desviaciones atribuibles a precio, volumen, tamaño de mercado, cuota de mercado y mix de productos

Tema 6. DESGLOSE DE LAS DESVIACIONES SOBRE EL PRESUPUESTO AJUSTADO

- 6.1. Recursos divisibles e indivisibles
- 6.2. Desviaciones en precio y cantidad de recursos divisibles
- 6.3. Desviaciones en gasto en recursos indivisibles
- 6.4. Una particularidad del *Full Costing*: la desviación en absorción de costes fijos
- 6.5. Desviaciones en los costes directos y fijos: el caso de la mano de obra directa
- 6.6. Efectos del desacoplamiento de compras, producción y ventas

Tema 7. INTEGRACIÓN DE COSTES ESTÁNDAR EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN CONTABLE

- 7.1. Reflejo de los costes estándar en los sistemas de información contable
- 7.2. El tratamiento contable de las desviaciones
- 7.3. Diferencias entre sistemas de *Full Costing* y *Direct Costing*
- 7.4. La problemática del prorrateo de desviaciones

Tema 8. INFORMACIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES

- 8.1. Clasificación de decisiones sobre productos y precios a largo y corto plazo

- 8.2. El significado de relevancia en los datos contables y su relación con el horizonte temporal del análisis
- 8.3. La relación entre las decisiones a largo y a corto plazo
- 8.4. Análisis de algunas decisiones operativas habituales

Metodología

La metodología utilizada en esta asignatura contempla, por un lado, el desarrollo de exposiciones teóricas por parte de la profesora y por otro, la preparación previa, por parte de los alumnos de lecturas, ejercicios y casos que serán objeto de discusión conjunta en clase. La preparación, discusión y entrega de ejercicios y casos forma parte del proceso de evaluación del alumno.

Actividades

Título	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
Tipo: Dirigidas			
Clases de prácticas	13	0,52	1, 3, 4
Clases de teoría	33	1,32	1, 3, 4
Tipo: Supervisadas			
Tutorías i avaluació	7,5	0,3	2
Tipo: Autónomas			
Lecturas relacionadas; Preparación de casos y ejercicios; Estudio y elaboración de esquemas	93	3,72	1, 2, 3, 4

Evaluación

Durante el semestre se realizarán dos exámenes parciales (37,5% de la nota final del curso cada uno) y se recogerán ejercicios y casos prácticos que de forma regular se propondrán (25% de la nota final). En ningún caso se admitirán entregas previas o posteriores a la clase ni entregas por parte de terceras personas.

La calificación final del curso se obtendrá de la media de las calificaciones de cada evaluación. Como condición necesaria para poder promediar se requiere:

- haber conseguido como mínimo una nota de 3,5 sobre 10 en cada uno de los exámenes
- haber entregado el 75% de los ejercicios encargados.

Aquellos alumnos que no hayan obtenido una nota mínima de 3,5 uno de los dos exámenes podrán recuperar el examen pendiente y se les conservarán las notas del otro examen y de los ejercicios entregados. Si no se ha entregado el mínimo del 75% de los ejercicios, la calificación de esta parte será cero a efectos de calcular la nota media del curso. Los alumnos que, después de determinar la media de los diferentes componentes, hayan obtenido una nota global del curso situada entre 3,5 i 4,9 podrán presentarse a la recuperación, que consistirá en un examen de todos los contenidos de la asignatura. El estudiante que supere el examen de recuperación aprobará la asignatura con una nota de 5; en caso contrario, mantendrá la calificación anterior.

Se considerará que un alumno ha decidido participar en la evaluación continua cuando se presenta a uno de los exámenes parciales; en cambio, un alumno que no se presente a ninguna prueba parcial constará en el acta de la asignatura como "no evaluable".

Calendario de actividades de evaluación
Las pruebas individuales se desarrollarán en los períodos y en las fechas programadas en el calendario de

exámenes de la Facultat. La primera prueba está prevista para el lunes 23 de marzo de 2020 a las 9 horas y, la segunda, para el viernes 29 de mayo de 2020 a las 11:30 horas. Las fechas del resto de actividades de evaluación (ejercicios en aula, entrega de trabajos, ...), excepto los que se propongan directamente en el aula, se anunciarán con suficiente antelación durante el semestre.

"La programación de las pruebas de evaluación no se podrá modificar, salvo que haya un motivo excepcional y debidamente justificado por el cual no se pueda realizar un acto de evaluación. En este caso, las personas responsables de las titulaciones, previa consulta al profesorado y al estudiantado afectado, propondrán una nueva programación dentro del período lectivo correspondiente." **Apartado 1 del Artículo 115. Calendario de las actividades de evaluación (Normativa Académica UAB)**

Los y las estudiantes de la Facultad de Economía y Empresa que de acuerdo con el párrafo anterior necesiten cambiar una fecha de evaluación han de presentar la petición rellenando el documento Solicitud reprogramación prueba https://eformularis.uab.cat/group/deganat_feie/solicitud-reprogramacion-de-pruebas

Procedimiento de revisión de las calificaciones
Coincidiendo con el examen final se anunciará el día y el medio en que se publicarán las calificaciones finales. De la misma manera se informará del procedimiento, lugar, fecha y hora de la revisión de exámenes de acuerdo con la normativa de la Universidad.

Proceso de Recuperación
"Para participar en el proceso de recuperación el alumnado debe haber sido previamente evaluado en un conjunto de actividades que represente un mínimo de dos terceras partes de la calificación total de la asignatura o módulo." **Apartado 3 del Artículo 112 ter. La recuperación (Normativa Académica UAB).**

Los estudiantes que no hayan superado la nota mínima de alguna de las dos pruebas individuales o aquellos que tengan una nota media del curso situada entre 3,5 y 4,9, podrán participar del proceso de recuperación. El examen de recuperación está programado en el calendario de exámenes de la Facultat para el jueves 25 de junio de 2020 a las 11 de la mañana.

Irregularidades en actos de evaluación
Sin perjuicio de otras medidas disciplinarias que se estimen oportunas, y de acuerdo con la normativa académica vigente, *"en caso que el estudiante realice cualquier irregularidad que pueda conducir a una variación significativa de la calificación de un acto de evaluación, se calificará con un 0 este acto de evaluación, con independencia del proceso disciplinario que se pueda instruir. En caso que se produzcan diversas irregularidades en los actos de evaluación de una misma asignatura, la calificación final de esta asignatura será 0"*. **Apartado 10 del Artículo 116. Resultados de la evaluación. (Normativa Académica UAB)**

Actividades de evaluación

Título	Peso	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
Pruebas parciales	75%	3,5	0,14	1, 2, 3, 4
Prácticas	25%	0	0	1, 2, 3, 4

Bibliografía

Básica

- Nicolás P. Elaboración y control de presupuestos. Gestión 2000. 1999.
- Bhimani A, Horngren CT, Datar SM and Rajan M. Management and Cost Accounting. Financial Times Press. 2012.

Complementaria

- Asociación española de contabilidad y administración de empresas. La contabilidad de gestión. Serie de principios de contabilidad de gestión. AECA.
- Álvarez-Dardet Espejo MC, Gutiérrez Hidalgo F (coords.). Contabilidad de gestión. Pirámide. 2010.
- Drury C. Management and Cost Accounting. Thomson Learning. 2000.
- Rosanas JM. Contabilidad de costes para la toma de decisiones. Desclée de Brouwer Editorial. 1990.