

**Contabilidad de Gestión**

Código: 102373  
Créditos ECTS: 6

Titulación	Tipo	Curso	Semestre
2501572 Administración y Dirección de Empresas	OT	4	1

## Contacto

Nombre: Inmaculada Vilardell Riera

Correo electrónico: [inmaculada.vilardell@uab.cat](mailto:inmaculada.vilardell@uab.cat)

## Idiomas de los grupos

Puede consultarlo a través de este [enlace](#). Para consultar el idioma necesitará introducir el CÓDIGO de la asignatura. Tenga en cuenta que la información es provisional hasta el 30 de noviembre del 2023.

## Equipo docente

Inmaculada Vilardell Riera

## Prerrequisitos

Para un buen seguimiento de la asignatura es muy recomendable haber cursado la asignatura "Contabilidad de Costes".

## Objetivos y contextualización

Al finalizar el aprendizaje el alumno será capaz de:

- Valorar el coste de un producto o servicio y confeccionar la cuenta de resultados analítica basándose en los costes estándar.
- Formular presupuestos operativos y financieros.
- Describir el proceso del control presupuestario y las herramientas utilizadas en el mismo.
- Elaborar e interpretar la información que ofrece el control presupuestario en el contexto de la toma de decisiones empresariales.

## Competencias

- Generar y transmitir la información contable adecuada en cada momento a las necesidades informativas de los distintos usuarios.
- Organizar el trabajo, en cuanto a una buena gestión del tiempo, ordenación y planificación del mismo.

- Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética.
- Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla, y tomar decisiones en base a la misma.

## Resultados de aprendizaje

1. Elaborar la información relativa a un sistema de contabilidad de gestión.
2. Organizar el trabajo, con relación a una buena gestión del tiempo y a su ordenación y planificación.
3. Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética.
4. Seleccionar y generar la información necesaria para cada problema, analizarla y tomar decisiones partiendo de esta información.
5. Utilizar los instrumentos del proceso de planificación y presupuestación financiera de una organización.

## Contenido

### 1. EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA TOMA DE DECISIONES

Contabilidad de gestión, contabilidad de costes y contabilidad financiera  
 Objetivos de la contabilidad de gestión  
 La cadena de valor: un marco de análisis para la contabilidad de gestión  
 La cadena de valor de la industria y de la organización  
 La cadena de valor y la estructura de la organización

### 2. COMPORTAMIENTO Y ESTIMACIÓN DE LOS COSTES

Objeto de coste  
 Comportamiento de los costes: costes de capacidad y costes variables  
 Costes directos e indirectos  
 Inductores de costes: proceso para la asignación de los costes indirectos  
 Asignación de costes basados en la actividad: modelo ABC  
 La cuenta de resultados por funciones

### 3. ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO

El punto de equilibrio  
 Punto de equilibrio en el caso de un solo artículo y de múltiples artículos  
 Margen de seguridad y apalancamiento operativo  
 Supuestos y limitaciones del análisis coste-volumen-beneficio  
 Decisiones para tomar a partir del análisis C-V-B

### 4. COSTES RELEVANTES PARA LA TOMA DE DECISIONES

La toma de decisiones a largo y corto plazo  
 Decisiones operativas no rutinarias  
 Costes tocados por las decisiones  
 Coste de oportunidad  
 Influencia de los factores cualitativos en la toma de decisiones

### 5. PRESUPUESTO FLEXIBLE, COSTE ESTÁNDAR Y DESVIACIONES

Planificación y presupuesto operativo  
 Control presupuestario y de gestión  
 Presupuesto flexible y coste estándar  
 Control presupuestario a partir del presupuesto ajustado  
 Análisis de desviaciones: las desviaciones en volumen y en presupuesto

## 6. ANÁLISIS DE LAS DESVIACIONES EN INGRESOS Y COSTES

Análisis de las desviaciones en cantidad vendida: tamaño de mercado, cuota de mercado, volumen y mix de productos

Análisis de las desviaciones en costes variables unitarios: eficiencia y coste de los factores

Desviaciones en costes fijos

Desviaciones en costes indirectos fijos y variables

## 7. LA EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA EMPRESA

Control presupuestario y de gestión

Sistemas de control de gestión

Cuadro de mando

Indicadores de desempeño (KPI)

## Metodología

La metodología utilizada en esta asignatura contempla, por un lado, el desarrollo de exposiciones teóricas por parte de la profesora y por otro, la preparación previa, por parte del alumnado de lecturas, ejercicios y casos que serán objeto de discusión conjunta en clase. La preparación, discusión y entrega de ejercicios y casos forma parte del proceso de evaluación.

Nota: se reservarán 15 minutos de una clase dentro del calendario establecido por el centro o por la titulación para que el alumnado rellene las encuestas de evaluación de la actuación del profesorado y de evaluación de la asignatura o módulo.

## Actividades

Título	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
Tipo: Dirigidas			
Clases de prácticas	17	0,68	1, 4, 5
Clases de teoría	32,5	1,3	1, 4, 5
Tipo: Supervisadas			
Tutorías i evaluació	7	0,28	2
Tipo: Autónomas			
Lecturas relacionadas; Preparación de casos y ejercicios; Estudio y elaboración de esquemas	90	3,6	1, 2, 4, 5

## Evaluación

### 1. Evaluación continua.

Durante el semestre se realizarán dos exámenes parciales (40% de la nota final del curso cada uno) y se recogerán ejercicios y casos prácticos que de forma regular se propondrán (20% de la nota final). En ningún caso se admitirán entregas previas o posteriores a la clase ni entregas por parte de terceras personas. Los ejercicios serán propuestos, corregidos y evaluados por la profesora y, posteriormente, serán comentados en

clase. Un ejercicio no entregado se calificará cero a efectos del cálculo de la nota media de estas actividades evaluativas.

Las personas que no hayan obtenido una nota mínima de 3,5 en uno de los dos exámenes podrán recuperar el examen pendiente y se les conservarán las notas del otro examen y de los ejercicios entregados. Los que no hayan obtenido la nota mínima en los dos exámenes o que, una vez determinada la media de los diferentes componentes, hayan obtenido una nota global del curso igual o superior a 3,5, pero inferior a 5, podrán presentarse a la recuperación, que consistirá en un examen de todos los contenidos de la asignatura. La persona que supere el examen de recuperación aprobará la asignatura con una nota de 5; en caso contrario, mantendrá la calificación anterior.

Se considerará que una persona ha decidido participar en el proceso de evaluación continua cuando se presenta a uno de los exámenes parciales; en cambio, quién no se presente a ninguna prueba parcial constará en el acta de la asignatura como "no evaluable".

## 2. Evaluación única (Artículo 265 de la Normativa Acadèmica de la UAB).

La solicitud de evaluación única supone la renuncia a la evaluación continua.

La evaluación única debe ser solicitada en la Gestión Acadèmica del Campus donde se cursa el grado dentro del plazo y con el procedimiento que establece el calendario administrativo de la Facultad de Economía y Empresa.

Presencialidad :

- La presencia del o de la estudiante es obligatoria el día que se realice la evaluación única. La fecha será la misma que la del examen final de semestre que consta en el calendario de evaluaciones publicado por la Facultad de Economía y Empresa y aprobado en Comisión de Asuntos Docentes y Académicos de la Facultad. La duración de la evaluación única deberá especificarse dentro de las características de la actividad.
- El 100% de las evidencias deben entregarse el día de la evaluación única.
- Las evidencias de evaluación realizadas presencialmente el día de la evaluación única deben tener un peso mínimo del 70%.

<i>Tipología Evidencia</i>	<i>Peso en la evaluación final (%)</i>	<i>Duración de la actividad</i>	<i>¿La actividad que da lugar a la evidencia se realiza presencialmente en la fecha establecida?</i>
<i>Examen</i>	<i>100%</i>	<i>3 horas</i>	<i>Sí</i>

## Calendario de actividades de evaluación

Las pruebas individuales se desarrollarán en los períodos y en las fechas programadas en el calendario de exámenes de la Facultat de Economia i Empresa: primer parcial, 25 de octubre de 2023 y segundo parcial, 11 de enero de 2024. Las fechas del resto de actividades de evaluación (ejercicios en aula, entrega de trabajos, ...), excepto los que se propongan directamente en el aula, se anunciarán con suficiente antelación durante el semestre.

*"1. La programación de las pruebas de evaluación no se puede modificar, a menos que haya un motivo excepcional y debidamente justificado que impida su realización. En este caso, las personas responsables de las titulaciones, previa consulta al profesorado y al alumnado afectado, han de programar una nueva fecha dentro del periodo lectivo correspondiente, que sera difundida adecuadament.e"* (Apartado 1 del Artículo 264 de la Normativa Acadèmica de la UAB).

Los y las estudiantes de la Facultad de Economía y Empresa que de acuerdo con el párrafo anterior necesiten cambiar una fecha de evaluación han de presentar la petición rellenando el documento Solicitud reprogramación prueba [https://eformularis.uab.cat/group/deganat\\_feie/nou-reprogramacio-de-proves](https://eformularis.uab.cat/group/deganat_feie/nou-reprogramacio-de-proves)

## Procedimiento de revisión de las calificaciones

Coincidiendo con el examen final se anunciará el día y el medio en que se publicarán las calificaciones finales. De la misma manera se informará del procedimiento, lugar, fecha y hora de la revisión de exámenes de acuerdo con la normativa de la Universidad. La revisión de la calificación final de la evaluación única sigue el mismo procedimiento que para la evaluación continua.

## Proceso de Recuperación

"2. Para participar en el proceso de recuperación el alumnado debe haber sido previamente evaluado en un conjunto de actividades que represente un mínimo de dos terceras partes de la calificación total de la asignatura o módulo. 3. Para participar en el proceso de recuperación el profesor o profesora responsable de la asignatura puede exigir haber obtenido una calificación mínima en la media de la asignatura. Esta calificación no puede superar en ningún caso el 3,5" (Apartados 2 y 3 del Artículo 261 de la Normativa Académica de la UAB).

En la recuperación no se hace distinción entre los estudiantes que han hecho evaluación continua y aquellos que han optado por la evaluación única, todos se evalúan con la misma prueba o evidencia de evaluación. La fecha prevista para la realización del examen de recuperación es el 1 de febrero de 2024.

Sin perjuicio de otras medidas disciplinarias que se estimen oportunas, y de acuerdo con la normativa académica vigente, "10. En caso de que el estudiante realice cualquier irregularidad que pueda conducir a una variación significativa de la calificación de un acto de evaluación, se debe calificar con 0 este acto de evaluación, con independencia del proceso disciplinario que se pueda instruir. En caso de que se produzcan varias irregularidades en los actos de evaluación de una misma asignatura, la calificación final de esta asignatura es 0". (Apartado 10 del Artículo 266 de la Normativa Académica UAB).

## Actividades de evaluación continuada

Título	Peso	Horas	ECTS	Resultados de aprendizaje
1er parcial	40%	1,75	0,07	1, 2, 3, 4, 5
2º parcial	40%	1,75	0,07	1, 2, 4
Prácticas	20%	0	0	1, 2, 3, 4, 5

## Bibliografía

### Básica

- Donoso Anes, R y Donoso Anes, A (2011). *Sistemas de costas e información económica*. Ediciones Pirámide.
- Horngren CT, Datar SM and Rajan M. (2012) *Contabilidad de Costas. Un enfoque gerencial*. 14ª edición. Pearson Educación.

### Complementaria

- Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA). Serie de principios de contabilidad de gestión.  
<https://aeca.es/publicaciones2/documentos/documentos-emitidos-principios-de-contabilidad-de-gestion/>
- Estrategia financiera. Selección de artículos por temas. Revista en formato digital disponible en el Servei de Biblioteques de la UAB
- Harvard Deusto Business Review. Revista en formato digital disponible en el Servei de Biblioteques de la UAB.

- Management Accounting Quarterly. Revista en formato digital disponible en el Servei de Biblioteques de la UAB
- Técnica contable y financiera. Selección de artículos por temas. Revista en formato digital disponible en el Servei de Biblioteques de la UAB

## **Software**

Para la resolución de los ejercicios se utilizará el programa de hojas de cálculo Excel.