

Comptabilitat de Gestió

Codi: 102373
Crèdits: 6

2025/2026

Titulació	Tipus	Curs
Administració i Direcció d'Empreses	OT	4

Professor/a de contacte

Nom: Inmaculada Vilardell Riera

Correu electrònic: inmaculada.vilardell@uab.cat

Equip docent

Inmaculada Vilardell Riera

Idiomes dels grups

Podeu consultar aquesta informació al [final](#) del document.

Prerequisits

Per tal d'aconseguir un bon seguiment de l'assignatura és aconsellable haver cursat l'assignatura de "Comptabilitat de Costos".

Objectius

En acabar l'aprenentatge, l'alumnat serà capaç de

- Valorar el cost d'un producte o servei i elaborar el compte de resultats analític basant-se en els costos estàndard.
- Identificar els costos rellevants per a la presa de decisions.
- Conèixer els fonaments del control pressupostari i les eines que s'hi utilitzen.
- Elaborar i interpretar la informació que ofereix el control pressupostari en el context de la presa de decisions empresarials.

Competències

- Generar i transmetre la informació comptable adequada en cada moment a les necessitats informatives dels diferents usuaris.
- Organitzar la feina, pel que fa a una bona gestió del temps i a la seva ordenació i planificació.
- Que els estudiants tinguin la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants (normalment dins de la seva àrea d'estudi) per emetre judicis que incloguin una reflexió sobre temes destacats d'indole social, científica o ètica.

- Seleccionar i generar la informació necessària per a cada problema, analitzar-la i prendre decisions partint d'aquesta informació.

Resultats d'aprenentatge

1. Elaborar la informació relativa a un sistema de comptabilitat de gestió.
2. Organitzar la feina, pel que fa a una bona gestió del temps i a la seva ordenació i planificació.
3. Que els estudiants tinguin la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants (normalment dins de la seva àrea d'estudi) per emetre judicis que incloguin una reflexió sobre temes destacats d'indole social, científica o ètica.
4. Seleccionar i generar la informació necessària per a cada problema, analitzar-la i prendre decisions partint d'aquesta informació.
5. Utilitzar els instruments del procés de planificació i pressupostació financera d'una organització.

Continguts

1. EL PAPER DE LA INFORMACIÓ COMPTABLE EN LA PRESA DE DECISIONS

Comptabilitat segons la seva finalitat
Sistema d'informació comptable
Objectius de la comptabilitat de gestió
La presa de decisions empresarials

2. COMPORTAMENT I ESTIMACIÓ DELS COSTOS

Objecte de cost
Comportament dels costos: variabilitat i relació amb l'objecte de cost
Inductors de costos: procés per a l'assignació de costos indirectes
Assignació de costos basats en l'activitat: model ABC
El compte de resultats per funcions

3. COSTOS RELLEVANTS PER A LA PRESA DE DECISIONS

La presa de decisions a llarg i curt termini
Costos tocats per les decisions
Influència dels factors qualitatius en la presa de decisions
L'anàlisi cost-volum-benefici: el punt d'equilibri
Decisions a prendre a partir de l'anàlisi C-V-B

4. PRESSUPOST FLEXIBLE, COST ESTÀNDARD I DESVIACIONS

Planificació i pressupost operatiu
Control pressupostari i de gestió
Pressupost flexible i cost estàndard
Control pressupostari a partir del pressupost ajustat
Anàlisi de desviacions: les desviacions en volum i en pressupost

5. ANÀLISI DE LES DESVIACIONS EN INGRESSOS I COSTOS

Anàlisi de les desviacions en quantitat venuda: grandària de mercat, quota de mercat, volum i mix de productes
Anàlisi de les desviacions en costos variables unitaris: eficiència i cost dels factors
Desviacions en costos fixos
Desviacions en costos indirectes fixos i variables

6. L'AVALUACIÓ DE L'ACOMPLIMENT DE L'EMPRESA

Control pressupostari i de gestió
Sistemes de control de gestió
Quadre de comandament
Indicadors d'acompliment (KPI)

Activitats formatives i Metodologia

Títol	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Tipus: Dirigides			
Classes de pràctiques	17	0,68	1, 4, 5
Classes de teoria	32,5	1,3	1, 4, 5
Tipus: Supervisades			
Tutories i avaluació	7	0,28	2
Tipus: Autònomes			
Lectures relacionades; Preparació de casos i exercicis; Estudi.	90	3,6	1, 2, 4, 5

La metodologia emprada en aquesta assignatura contempla, d'una banda, la utilització d'exposicions teòriques per part de la professora i per l'altra, la preparació prèvia, per part de l'alumnat, de lectures, exercicis i casos que seran objecte de discussió conjunta a classe. La preparació, discussió i lliurament d'exercicis i casos forma part del procés d'avaluació de l'alumnat.

En aquesta assignatura es permet l'ús de tecnologies d'Intel·ligència Artificial (IA) com a part integrant del desenvolupament del treball. La no transparència de l'ús de la IA es considerarà falta d'honestedat acadèmica.

Nota: es reservaran 15 minuts d'una classe, dins del calendari establert pel centre/titulació, perquè els alumnes compleixin les enquestes d'avaluació de l'actuació del professorat i d'avaluació de l'assignatura.

Avaluació

Activitats d'avaluació continuada

Títol	Pes	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Pràctiques	20%	0	0	1, 2, 3, 4, 5
1er parcial	40%	1,5	0,06	1, 2, 3, 4, 5
2n parcial	40%	2	0,08	1, 2, 4

1. Avaluació continuada

Durant el semestre es realitzaran dos exàmens parcials (40% de la nota final del curs cada un) i s'avaluaran els exercicis i casos que de forma regular es proposin (20% de la nota final). En cap cas no s'admetran lliuraments dels exercicis previs o posteriors, ni lliuraments per part de terceres persones. Els exercicis seran proposats, corregits i avaluats per la professora i, posteriorment, seran comentats a classe. El no lliurament d'un exercici serà qualificat amb un zero a efectes del càlcul de la nota mitjana d'aquestes activitats avaluatives.

Les persones que hagin assolit una nota mínima de 3,5 en un dels exàmens podran recuperar la prova pendent i se'ls conservaran les notes obtingudes en l'altre examen i la dels exercicis lliurats. Qui no hagi assolit la nota mínima en els dos exàmens o que, un cop determinada la mitjana dels diferents components, hagi obtingut una qualificació global del curs igual o superior a 3,5, però inferior a 5, podrà presentar-se a la recuperació, la qual consistirà en un examen del tots els continguts de l'assignatura. Qui superi la prova aprovarà l'assignatura amb una nota de 5. En cas contrari, mantindrà la nota anterior.

Es considerarà que una persona ha decidit participar en l'avaluació continuada quan es presenta, com a mínim, a un examen parcial; si no ho fa, li constarà en l'acta de l'assignatura com "no avaluable".

2. Avaluació única (Article 265 de la Normativa Acadèmica de la UAB).

La sol·licitud d'avaluació única suposa la renúncia a l'avaluació continuada.

L'avaluació única ha de ser sol·licitada a la Gestió Acadèmica del Campus on es cursa el grau dins del termini i amb el procediment que estableix el calendari administratiu de la Facultat d'Economia i Empresa.

Presencialitat:

- L'avaluació única cal fer-la de forma presencial. La data per a la realització de l'avaluació única serà la mateixa que la de l'examen final de semestre que consta en el calendari d'avaluacions publicat per la Facultat d'Economia i Empresa i aprovat en Comissió d'Afers Docents i Acadèmics de la Facultat. La durada de l'avaluació única serà de tres hores.

<i>Tipologia Evidència</i>	<i>Pes a l'avaluació final (%)</i>	<i>Durada de l'activitat</i>	<i>L'activitat que dona lloc a l'evidència es realitza presencialment en la data establerta?</i>
<i>Examen</i>	<i>100%</i>	<i>3 hores</i>	<i>Sí</i>

Calendari d'activitats d'avaluació

Les dates dels exàmens seran les previstes en el calendari d'exàmens de la Facultat d'Economia i Empresa. Les dates de la resta d'activitats d'avaluació (exercicis a l'aula, lliurament de treballs, ...) s'anunciaran amb suficient antelació durant el semestre.

"1. La programació de les proves d'avaluació no es pot modificar, tret que hi hagi un motiu excepcional i degudament justificat pel qual no es pugui realitzar. En aquest cas, les persones responsables de les titulacions, prèvia consulta al professorat i a l'alumnat afectat, han de programar una nova data dins del període lectiu corresponent, que serà difosa adequadament." (Apartat 1 de l'Article 264 de la Normativa Acadèmica de la UAB).

L'alumne de la Facultat d'Economia i Empresa que d'acord amb el paràgraf anterior necessiti canviar una data d'avaluació ha de presentar la petició omplint el document Sol·licitud reprogramació prova

https://eformularis.uab.cat/group/deganat_feie/nou-reprogramacio-de-proves

Procediment de revisió de les qualificacions

Coincidint amb l'examen final s'anunciarà el dia i el mitjà en que es publicaran les qualificacions finals. De la mateixa manera s'informarà del procediment, lloc, data i hora de la revisió d'exàmens d'acord amb la normativa de la Universitat. La revisió de la qualificació final de l'avaluació única segueix el mateix procediment que per a l'avaluació continuada.

Procés de recuperació

"2. Per participar al procés de recuperació l'alumnat ha d'haver estat prèviament avaluat en un conjunt d'activitats que representi un mínim de dues tercers parts de la qualificació total de l'assignatura o mòdul. 3. Per participar al procés de recuperació el professor o professora responsable de l'assignatura pot exigir haver obtingut una qualificació mínima en la mitjana de l'assignatura. Aquesta qualificació no pot superar en cap cas el 3,5" (Apartats 2 i 3 de l'Article 261 de la Normativa Acadèmica de la UAB).

En la recuperació no es fa distinció entre l'alumnat que ha fet avaluació continuada i aquell que ha optat per l'avaluació única, tots dos s'avaluen amb la mateixa prova o evidència d'avaluació. La data prevista per a l'examen de recuperació serà la que consti al calendari d'avaluacions de la Facultat d'Economia i Empresa.

Irregularitats en actes d'avaluació

Sense perjudici d'altres mesures disciplinàries que s'estimin oportunes, i d'acord amb la normativa acadèmica vigent, "10. En cas que l'estudiant realitzi qualsevol irregularitat que pugui conduir a una variació significativa de la qualificació d'un acte d'avaluació, s'ha de qualificar amb 0 aquest acte d'avaluació, amb independència del procés disciplinari que s'hi pugui instruir. En cas que es produeixin diverses irregularitats en els actes d'avaluació d'una mateixa assignatura, la qualificació final d'aquesta assignatura és 0". (Apartat 10 de l'Article 266 de la Normativa Acadèmica UAB).

Bibliografia

Bàsica

- Donoso Anes, R i Donoso Anes, A (2011). *Sistemas de costes e información económica*. Ediciones Pirámide.
- Datar SM and Rajan M. (2021) *Hornsgren's Cost Accounting. A Managerial Emphasis*. 17ena. edició. Pearson Educación. Disponible en línia al Servei de Biblioteques de la UAB.

Complementària

- Asociación española de contabilidad y administración de empresas (AECA). Serie de principios de contabilidad de gestión.
<https://aeca.es/publicaciones2/documentos/documentos-emitidos-principios-de-contabilidad-de-gestion/>
- Estrategia financiera. Selecció d'articles per temes. Revista en format digital disponible al Servei de Biblioteques de la UAB
- Harvard Deusto Business Review. Revista en format digital disponible al Servei de Biblioteques de la UAB.
- Management Accounting Quarterly. Revista en format digital disponible al Servei de Biblioteques de la UAB
- Técnica contable y financiera. Selecció d'articles per temes. Revista en format digital disponible al Servei de Biblioteques de la UAB

Programari

En la resolució dels exercicis es treballarà amb el programa de fulls de càlcul Excel.

Grups i idiomes de l'assignatura

La informació proporcionada és provisional fins al 30 de novembre de 2025. A partir d'aquesta data, podreu consultar l'idioma de cada grup a través daquest [enllaç](#). Per accedir a la informació, caldrà introduir el CODI de l'assignatura

Nom	Grup	Idioma	Semestre	Torn
(PAUL) Pràctiques d'aula	1	Català	primer quadrimestre	matí-mixt
(TE) Teoria	1	Català	primer quadrimestre	matí-mixt