

Titulació	Tipus	Curs
Administració i Direcció d'Empreses	OP	4
Economia	OP	3
Economia	OP	4

Professor/a de contacte

Nom : Miguel Ángel Garcia Cestona

Correu electrònic : miguel.garcia.cestona@uab.cat

Equip docent

Elisa del Sordo

Idiomes dels grups

Podeu consultar aquesta informació al [final](#) del document.

Prerequisits

No hi han prerequisits concrets.

L'assignatura és auto continguda encara que recupera conceptes vistos amb anterioritat principalment de les assignatures d'Economia de l'Empresa, Direcció Estratègica i utilitza alguns conceptes bàsics de Microeconomia. L'assignatura té una vocació clarament aplicada al perseguir una valoració de l'actuació estratègica de l'empresa. En aquest sentit, l'assignatura busca mostrar com conceptes teòrics, que inicialment poden semblar complexos, poden aplicar-se fàcilment per analitzar la realitat empresarial i industrial.

Objectius

Els objectius bàsics que es persegueixen en finalitzar el curs són que l'alumnat es familiaritzi amb els conceptes i instruments de l'anàlisi industrial, així com de la seva utilitat per a la formulació de l'estratègia competitiva de les empreses, i assoleixi una millor comprensió dels mecanismes que l'empresa disposa per a generar valor i a transformar, parcialment o totalment, aquest valor en beneficis empresarials.

Els objectius més avançats són que l'alumnat sàpiga fer una valoració de la estratègia competitiva realitzada per l'empresa, quantificar el valor creat associat a l'estratègia i compregui els mecanismes de repartiment i apropiació.

Resultats d'aprenentatge

1. Capacitat d'adaptació a entorns canviants.
2. Capacitat de continuar aprenent en el futur de manera autònoma, aprofundint els coneixements adquirits o iniciant-se en noves àrees de coneixement.
3. Liderar equips multidisciplinaris i multiculturals, implementar nous projectes, coordinar, negociar i gestionar els conflictes.
4. Seleccionar i generar la informació necessària per a cada problema, analitzar-la i prendre decisions partint d'aquesta informació.
5. Prendre decisions en situacions d'incertesa i mostrar un esperit emprenedor i innovador.
6. Capacitat de comunicació oral i escrita en català, castellà i anglès, que permeti sintetitzar i presentar oralment i per escrit la feina feta.
7. Organitzar la feina, pel que fa a una bona gestió del temps i a la seva ordenació i planificació.
8. Demostrar iniciativa i treballar autònomament quan la situació ho demani.
9. Explicar l'origen i valorar la contribució de les empreses al benestar social.
10. Valorar críticament els problemes d'eficiència econòmica i de distribució de la riquesa generada per les empreses.
11. Aplicar els coneixements sobre estructures de mercat per identificar els competidors possibles de les empreses i la forma de competir entre elles.
12. Valorar la interacció entre la formulació estratègica i l'organització interna de les empreses.
13. Analitzar els principals sistemes de motivació disponibles a les empreses.
14. Dissenyar polítiques de motivació eficients.
15. Valorar els principals conceptes i instruments del màrqueting.
16. Valorar la importància de les relacions comercials a llarg termini amb els clients (màrqueting de relacions).
17. Identificar les diferències en l'aplicació del màrqueting a diferents sectors econòmics o tipologies d'organitzacions.
18. Enumerar els principals competidors d'una empresa.
19. Classificar les diferents formes de competir d'una empresa.
20. Avaluar l'efecte de les diferents estratègies en la competitivitat de l'empresa.
21. Enumerar les etapes i els processos bàsics en la formulació i implementació d'una estratègia empresarial.
22. Aplicar els processos de formulació d'estratègies a casos concrets.
23. Elaborar plans d'empreses.
24. Relacionar l'estratègia empresarial amb els objectius de les empreses i el seu desglossament per departaments o unitats de treball.
25. Adaptar la formulació i implementació d'estratègies a diferents entorns, empresa familiar o empreses acabades de crear.
26. Fonamentar decisions d'estratègia empresarial.
27. Valorar el compromís ètic en l'exercici professional.

Continguts

El curs contempla a l'empresa com a objecte central d'estudi i l'objectiu principal és contribuir a la comprensió de com les empreses generen valor i quines són les causes que expliquen les diferències de valor generat entre empreses. Per a això, utilitzarem el concepte de model de negoci (*business model*, en anglès) que està agafant una gran força en la literatura sobre estratègia. En aquest curs l'adoptem, com un concepte més modern, encara que directament relacionat, amb el d'estratègia competitiva. Amb el terme model de negoci (o/i estratègia) volem significar la vinculació existent entre l'organització i el seu entorn, la importància de saber identificar correctament tant els factors interns de l'organització, com els externs i descobrir les possibles interrelacions entre ells. El curs no es mourà en un camp únicament abstracte. Té una clara voluntat de mostrar que és possible aplicar conceptes teòrics que ara es converteixen en instruments útils per a l'anàlisi de l'estratègia empresarial i, per extensió, de la indústria. Per a això es desenvoluparem tècniques de benchmarking basades en conceptes econòmics.

1. Entorn competitiu: indústria, mercat i estructura

2. Organització interna, estratègia i creació de valor

3. Rivalitat empresarial: preus i diferenciació

4. Organització vertical, aliances i estratègia corporativa

5. Competència dinàmica i mercats digitals

6. Bon govern, lideratge i temes actuals

Activitats formatives i Metodologia

Títol	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
classes pràctiques	17	0,68	
Classes teòriques	32,5	1,3	9, 10, 11, 12, 13, 17, 18, 19, 20, 22, 24, 26
Estudi dels conceptes teòrics, elaboració de exercicis i casos	83,5	3,34	11, 12, 13, 14, 15, 17, 20, 22, 24
Tutories	10,5	0,42	11, 12, 13, 14, 15, 17, 20, 22, 24

L'assignatura busca analitzar les decisions estratègiques de l'empresa dins d'un context rigorós proporcionat per la teoria econòmica.

Per això es necessita

1. Exposar els principals conceptes i teories: Això es realitzarà a través de les classes magistrals i lectures addicionals

2 Exercicis per reforçar la comprensió dels conceptes: Això es realitzarà a través de les classes pràctiques

3 Aplicacions per analitzar problemes concrets de la realitat: Això es realitzarà a través de l'estudi de casos i altres exemples procedents de notícies econòmiques.

Per a aquesta assignatura, es permet l'ús de tecnologies d'Intel·ligència Artificial (IA) exclusivament en tasques de suport, com la cerca bibliogràfica o d'informació, la correcció de textos o les traduccions i la preparació de debats. Per a les activitats amb exercicis es demanaran dos documents: un sense intervenció de la IA i un altre amb l'ajut de la IA. L'alumnat haurà d'identificar clarament quines parts han estat generades amb aquesta tecnologia, especificar les eines utilitzades i incloure una reflexió crítica sobre com han influït en el procés i el resultat final de l'activitat. La no transparència de l'ús de la IA en aquesta activitat avaluable es considerarà falta d'honestedat acadèmica i pot comportar una penalització parcial o total en la nota de l'activitat, o sancions majors en casos de gravetat.

La metodologia docent proposada pot experimentar alguna modificació en funció de la dinàmica del grup. Al curs farem servir classes inverses i, possiblement, gamificació com a metodologies docents innovadores. L'assignatura dona molta importància a la presencialitat i a la participació activa de l'estudiant.

Nota: es reservaran 15 minuts d'una classe, dins del calendari establert pel centre/titulació, perquè l'alumnat

completi les enquestes d'avaluació de l'actuació del professorat i d'avaluació de l'assignatura.

Avaluació

Activitats d'avaluació continuada

Títol	Pes	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Examen parcial	30%	1,5	0,06	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27
Examen final	40%	2	0,08	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27
Col·lecció conjunts de problemes, debats, presentacions	30%	3	0,12	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27

L'avaluació del curs consistirà en:

Un examen final (consulteu el calendari acadèmic de la Facultat). En aquest examen, l'alumnat serà avaluat sobre la base de totes les matèries presentades al llarg del curs. S'ha de tenir una nota mínima de 3.0 (tres punts) d'aquest examen, per aprovar l'assignatura. En cas que la qualificació obtinguda sigui de 3.0 (tres punt) o superior, la nota de l'examen comptarà un 40% de la qualificació final de l'assignatura. El 60% restant es basarà en el rendiment durant el curs.

Si la qualificació de l'examen final és inferior a 3.0 (tres punts), aquesta és la qualificació final del curs.

El curs s'aprova quan la qualificació final és igual o superior a 5.0 (cinc punts).

Avaluació del rendiment de l'alumnat: Un bon rendiment requereix: i) assistència a classe i participació activa de l'estudiant. L'assistència a classe serà minutoritzada i s'espera que no sigui inferior al 80%; (ii) el lliurament d'exercicis i activitats programades. Els exercicis i activitats programats consisteixen en (ii.1) una col·lecció de problemes que cobreix els temes principals de l'assignatura amb un pes màxim del 15%. Aquests conjunts de problemes poden ser resolts en grup (2 o 3 estudiants); (ii.2) una activitat: *crea el teu propi exercici*, que és obligatori lliurar encara que el seu pes en la nota és com a màxim del 15%. Aquesta activitat és de compliment obligatori i no es pot superar l'assignatura si aquesta activitat no és realitzada, amb independència de la nota de l'examen final i de la resta de tasques dutes a terme a l'assignatura. En cas que no es presenti activitat: *crea el teu propi exercici*, la nota final del curs serà de 3,0 i aquest estarà suspès. Aquesta és una activitat individual. L'alumnat mostra el que ha après i com pot utilitzar-se com una eina útil per analitzar la realitat de la indústria i l'avantatge competitiu de l'empresa i (iii) un examen parcial que comptarà un 30% de la nota. Tots aquests aspectes (i) assistència i participació a classe, (ii) el lliurament d'exercicis i activitats programades i (iii) un examen parcial, seran supervisats durant el curs i resultaran en una nota, que comptarà fins a un 60% (15% + 15% + 30%) de la qualificació final del curs.

Qui no es presenti a cap prova evaluable es considerarà com a "no evaluable". Per tant, qui faci alguna component d'avaluació continuada ja no podrà rebre un "no evaluable"

Al final del curs, es publicaran les qualificacions finals. La nota final del curs és el resultat de ponderar els tres aspectes objecte d'avaluació: l'examen final (nota mínima de 3.0 i nota final si es inferior a 3.0); la col·lecció de problemes, l'examen parcial i l'activitat obligatòria (*crea el teu propi exercici*). El pes de l'examen és del 40% i el pes dels problemes, examen parcial i l'activitat obligatòria el restant 60%.

Es realitzarà una re-avaluació per a aquelles persones que no havent aprovat el curs hagin obtingut una qualificació final entre 3.5 i 4.9.

La re-avaluació consistirà a realitzar un altre examen final, que comprendrà totes les matèries desenvolupades durant el curs. El rendiment de problemes i activitat no serà re-avaluat. La re-avaluació consta únicament de

l'examen final de re-avaluació.

Com a resultat de l'examen final de re-avaluació, la qualificació màxima de l'assignatura serà de 5.0 (cinc).

Aquesta assignatura no contempla el sistema d'avaluació única.

Calendari d'activitats d'avaluació

Les dates de les diferents proves d'avaluació (exàmens parcials, exercicis en aula, entrega de treballs, ...) s'anunciaran amb suficient antelació durant el semestre.

La data de l'examen final de l'assignatura està programada en el calendari d'exàmens de la Facultat.

*"La programació de les proves d'avaluació no es podrà modificar, tret que hi hagi un motiu excepcional i degudament justificat pel qual no es pugui realitzar un acte d'avaluació. En aquest cas, les persones responsables de les titulacions, prèvia consulta al professorat i a l'estudiantat afectat, proposaran una nova programació dins del període lectiu corresponent." **Apartat 1 de l'Article 115. Calendari de les activitats d'avaluació (Normativa Acadèmica UAB)***

Els estudiants i les estudiantes de la Facultat d'Economia i Empresa que d'acord amb el paràgraf anterior necessitin canviar una data d'avaluació han de presentar la petició omplint el document Sol·licitud reprogramació prova [Sol·licitud de reprogramació de proves - e-Formularis](#)

La realització de les activitats d'avaluació està subjecta al que estableix aquesta guia docent, així com a la "[Política de la Facultat d'Economia i Empresa davant la detecció d'irregularitats durant la realització d'activitats avaluatives](#)", que regula les condicions de desenvolupament de les proves d'avaluació i els procediments aplicables en cas de detectar-se irregularitats. Es recomana a l'estudiantat consultar-ne el contingut.

Procediment de revisió de les qualificacions

Coincidint amb l'examen final s'anunciarà el dia i el mitjà en que es publicaran les qualificacions finals. De la mateixa manera s'informarà del procediment, lloc, data i hora de la revisió d'exàmens d'acord amb la normativa de la Universitat.

Procés de Recuperació

*"Per participar al procés de recuperació l'alumnat ha d'haver estat prèviament avaluat en un conjunt d'activitats que representi un mínim de dues tercers parts de la qualificació total de l'assignatura o mòdul." **Apartat 3 de l'Article 112 ter. La recuperació (Normativa Acadèmica UAB)***. L'alumnat ha d'haver obtingut una qualificació mitjana de l'assignatura entre 3,5 i 4,9.

La data d'aquesta prova estarà programada en el calendari d'exàmens de la Facultat. L'alumnat que es presenti i la superi aprovarà l'assignatura amb una nota de 5. En cas contrari mantindrà la mateixa nota.

Irregularitats en actes d'avaluació

Sense perjudici d'altres mesures disciplinàries que s'estimin oportunes, i d'acord amb la normativa acadèmica vigent, *"en cas que l'estudiant realitzi qualsevol irregularitat que pugui conduir a una variació significativa de la qualificació d'un acte d'avaluació, es qualificarà amb 0 aquest acte d'avaluació, amb independència del procés disciplinari que s'hi pugui instruir. En cas que es produeixin diverses irregularitats en els actes d'avaluació d'una mateixa assignatura, la qualificació final d'aquesta assignatura serà 0". **Apartat 10 de l'Article 116. Resultats de l'avaluació. (Normativa Acadèmica UAB)***

L'avaluació proposada pot experimentar alguna modificació en funció de les restriccions a la presencialitat que imposin les autoritats sanitàries.

Bibliografia

Llibres:

- Besanko, D., Dranove, D., Shanley, M., Schaefer, S. (2017), *Economics of Strategy*, 7th ed., Wiley.
- Grant, R. (2024), *Contemporary Strategy Analysis*, 12th ed., Wiley.
- Spulber, D. (2009), *The Theory of the Firm: Microeconomics with Endogenous Entrepreneurs, Firms, Markets, and Organizations*, Cambridge University Press.

Bibliografia complementaria:

Porter, M. (1998), *Competitive Strategy* y "What is Strategy?" (HBR).

Shapiro, C. & Varian, H. (1999), *Information Rules*, Harvard Business Press.

Tirole, J. (1988), *The Theory of Industrial Organization*, MIT Press.

Són les últimes edicions disponibles (Juny 2026).

Programari

L'assignatura proporcionarà el software si es necessita.

Grups i idiomes de l'assignatura

La informació proporcionada és provisional fins al 30 de novembre.
A partir d'aquesta data, podreu consultar l'idioma de cada grup a través d'aquest [enllaç](#). Per accedir a la informació, caldrà introduir el CODI de l'assignatura

Tipus de docència	Grup	Idioma	Semestre	Torn
(TE) Teoria	4	Anglès	primer quadrimestre	matí-mixt
(PAUL) Pràctiques d'aula	4	Anglès	primer quadrimestre	matí-mixt