



Radiografía de un gigante: lo que es Arbor Acres hoy

Sin duda alguna, no hay nadie que se halle en el mundo avícola que no haya oído hablar de Arbor Acres. Sin embargo, de ahí a conocer lo que es hoy esta firma y cuáles son las estirpes que produce -que es lo que nos puede interesar, en el fondo- media una buena diferencia. De ahí que creemos que puede ser de utilidad presentar seguidamente lo que creemos podría llamarse la «radiografía» de ese gigante que es hoy el grupo del que es parte integrante Arbor Acres.

Por ejemplo, un dato poco conocido es que Arbor Acres forma parte de Booker, un grupo internacional de compañías operando en el sector de la alimentación humana, con sede en el Reino Unido.

Para darse cuenta de la envergadura de este grupo, basta decir que abarca sectores tan dispares como el de la distribución, la pesca, los alimentos preparados y los «agribusiness» a los que ahora nos referiremos, totalizando unos 22.000 empleados en diferentes países y unas ventas anuales de cerca de 700.000 millones de pesetas.

Dentro de los «agribusiness», la firma Arbor Acres es uno de los sectores líderes del mercado mundial del broiler, aunque existen otras divisiones tan importantes como Nicholas Turkey -una de las compañías más importantes de todo el mundo en la producción de pavos-, CWT Farms -produciendo huevos para incu-

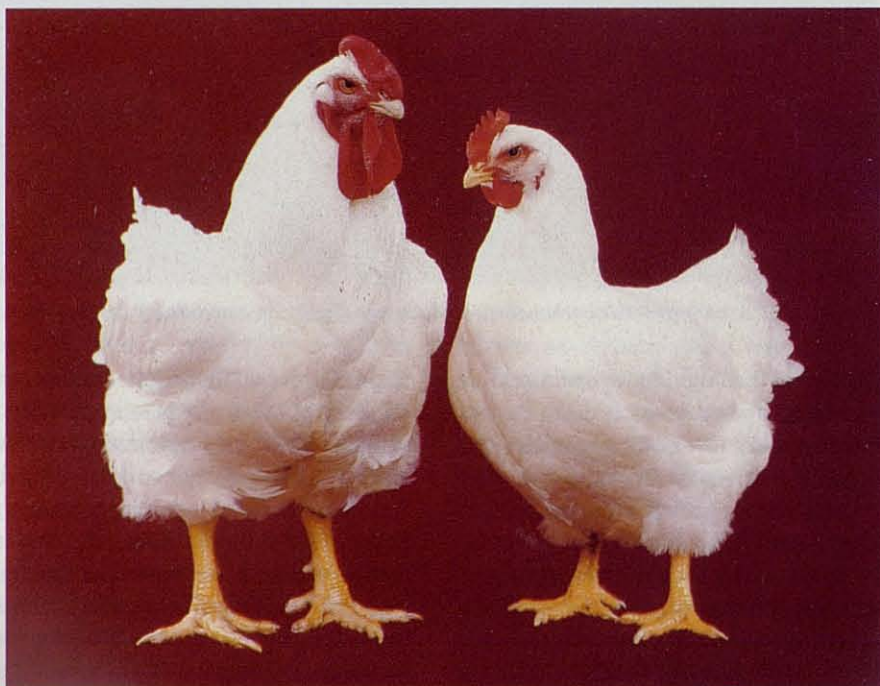
bar, reproductores y equipos avícolas-, compañías pesqueras, forestales, de ingeniería, etc. Un detalle curioso para ilustrar sobre la gran diversificación de actividades de Booker: es la propiedad del grupo editorial que, entre otras cosas, publica las novelas policíacas de Agatha Christie y las no menos famosas aventuras de James Bond.

La Arbor Acres en el mundo

Yendo a la Arbor Acres concretamente, puede decirse que se halla presente en los 5 continentes, operando bien a través de compañías subsidiarias, bien por franquicias o bien por «joint ventures» en una cincuentena de países. En total dispone de 70 granjas de investigación, unos 70.000 m² de gallineros experimentales y 3 salas de incubación de líneas puras e investigación. En su Centro de Investigación de Glastonbury, del Estado norteamericano de Connecticut, lleva a cabo cada año un programa educacional por el que han pasado varias centenas de alumnos. Un resumen del próximo se ha publicado en este medio el pasado mes.

Dejando aparte sus operaciones en otras partes del mundo que nos pueden interesar menos -aunque, como curiosidad, vale la pena recalcar que en la República Popular China tienen actualmente 14 millones de reproductores-, vale la pena aclarar que el mercado europeo se lo reparten entre dos centros:

- La Central de Holanda, localizada en Hattem, que cubre toda Europa occidental, incluyendo los países escandinavos, Marruecos y Túnez.



La pareja de reproductores Arbor Acres, permitiendo adivinar ya lo que se puede sacar de ellos.

- El centro de producción de Bábolna, en Hungría, cubriendo todo el Este de Europa, Turquía, Argelia y Libia.

El mercado europeo

Completando este organigrama, añadiremos que el Director General de Arbor Acres para Europa es Mr. Jan Vos, con sede en Holanda, que el Director Gerente de la oficina holandesa es Mr. Stanley Millar y que su Delegación para España se halla en manos de D. Pedro Aalsberberg, de Comercial Solana, con sede en Sitges, Barcelona.

En sus estrategias comerciales para Europa Occidental, el Centro de Hattem cubre los requerimientos del mercado de los países de esta zona y adecúa la respuesta de Arbor Acres a los mismos, viendo de aumentar su cuota y, naturalmente, sus

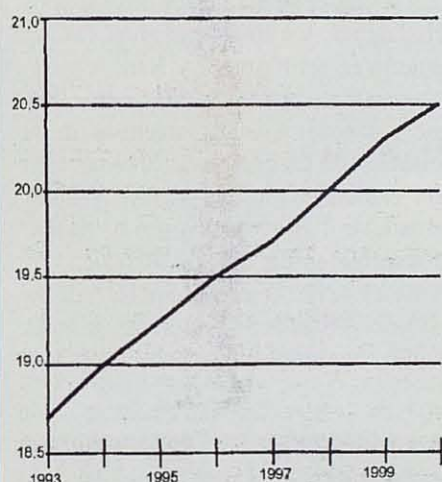


Figura 1. Previsiones sobre el crecimiento del consumo de carne de pollo desde 1993 hasta el año 2000.

beneficios. Su proyección para el crecimiento del consumo de carne de pollo en estos mercados se halla reflejada en la Figura 1.

Los datos que tiene Arbor Acres del mercado de reproductores pesados en Europa Occidental les permite señalar que, en 1994, el parque de éstos se estima en unos 37 millones de aves, con el siguiente desglose:

- Hay 5 «grandes» países, con un total de 28 millones de reproductores, que comprende Francia -7,59 millones-,



El inicio de la crianza de un lote de reproductores, en una granja holandesa.

Gran Bretaña - 6 -, los Países Bajos - 5,773 -, España - 5,035 - e Italia - 3,6. En conjunto totalizan el 76 % de los reproductores del mercado europeo.

- Entre los restantes países - con Alemania en primer lugar, con sus 2,4 millones de reproductores - disponen de 8,9 millones de reproductores, totalizando el restante 24 % del mercado europeo.

El conocimiento de Arbor Acres de este mercado aún va más lejos, estimando así que el 47 % del parque español de reproductores pesados se lo reparten entre 5 grandes empresas y que esta situación no es muy diferente de la que existe entre los 5 «grandes países» antes citados, en el conjunto de los cuales entre 25 empresas disponen del 58 % del censo.

Lo que pide el mercado

Un aspecto importante de las estrategias de Arbor Acres es saber escuchar lo que pide hoy el mercado. Para ello contacta con frecuencia con sus clientes y con aquellos que todavía no lo son, ofreciendo tanto su experiencia y su conocimiento del sector como un servicio técnico inmejorable.

La tarea es ardua ya que reviste algunas peculiaridades como son las siguientes:

- La gran diversificación de los pesos comerciales de los pollos, que van desde 1,3 kg en Alemania hasta 3,0 kg en Italia.

- La exigencia de tener que mirar simultáneamente muchos caracteres en el pollo: supervivencia, índice de conversión, rendimiento, etc.

- El tener una gran capacidad de res-



Un gran criadero de reproductores, pudiendo observarse la perfecta distribución del equipo.

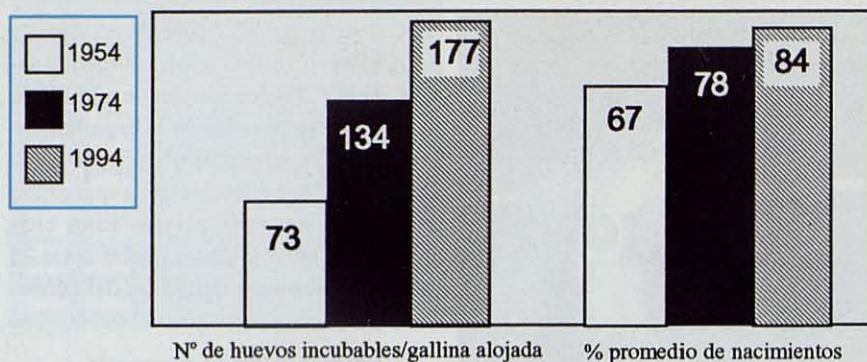


Figura 2. Mejoras históricas de los reproductores.

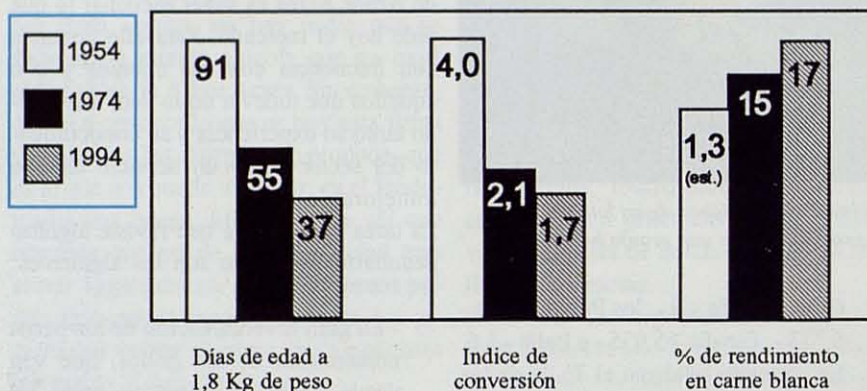


Figura 3. Cambios en los rendimientos de los broilers.

Objetivos de los productos actuales Arbor Acres

Como es sabido, una de las mayores dificultades del sector del broiler es la dualidad de objetivos que hay que atender:

- La máxima eficiencia de los reproductores -el número de huevos incubables y la incubabilidad-, ya que ello ha de conducir a producir un pollito al mínimo coste posible.

- Los resultados del pollo, manifestados por su velocidad de crecimiento, su conversión y su rendimiento, objetivos que pueden ser algo diferentes según se trata del criador, del integrador o del matadero.

Es interesante observar los avances que se han conseguido en estos dos aspectos a lo largo de los últimos 40 años. Esto se muestra en las figuras 2 y 3.

Sin embargo, aparte de estas cifras, hay que reconocer que los objetivos de la selección de las aves para carne también han cambiado profundamente. Veamos en la tabla 1 la evolución que ha habido al respecto en los últimos 20 años.

Haciéndose eco de estos cambios y de las tendencias futuras del sector, Arbor Acres intenta seguir ostentando el liderazgo.

puesta y una presencia local en varios lugares -y lenguas- simultáneamente.

-El ser competitivos en precio en cada mercado.

-El tener una respuesta global y una consistencia en los mensajes publicitarios.

ción en Exposiciones, en la publicación de artículos y trabajos técnicos en varios idiomas, etc.

Un aspecto problemático en el ensamblaje de todo esto es que el producto genético que exige el mercado es diferente según el país de que se trate. Debido a ello, hoy Arbor Acres no dispone de un solo producto sino que admite 2 combinaciones diferentes, que más adelante examinaremos, según el mercado de que se trate.

Toda esta estrategia se concreta en recordar la presencia de Arbor Acres a través de la publicidad en la prensa avícola de varios países, en visitas a algunos clientes seleccionados, en organizar visitas a la Central de Connecticut, en la participa-



Un bonito lote de reproductores, ya en la nave de puesta. Véase la rejilla sobre el comedero, para evitar el acceso a éste de los gallos.

EUROGAN S.A.

EQUIPOS GANADEROS



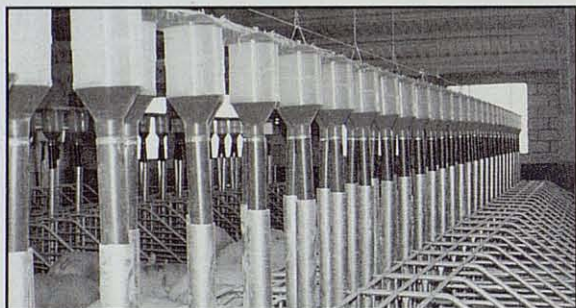
LIDER - IBERLINE

Comedores automáticos de superficie y elevables
Bebedores automáticos lineales con tetina y elevables



TECNIFLEX

Transportadores automáticos de pienso aéreos de espiral



DOPYS

Dosificadores individuales de pienso



MULTIMATIC

Sistema de alimentación de aves reproductoras en recría,
con reparto al suelo

Otros artículos: Ventiladores, Controladores automáticos de ventilación. Ventanas. Control automático de apertura y cierre de ventanas. Motorreductores. Salidas de pienso.

EUROGAN S.A.

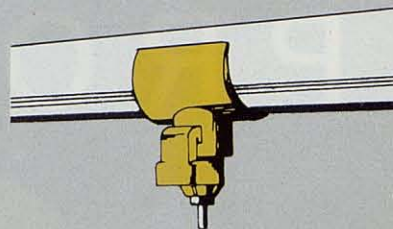
EQUIPOS GANADEROS

Ctra. de Huesca, km. 512
50830 Villanueva de Gállego (Zaragoza)
Tel. 976-18 02 50
Fax: 976-18 02 41

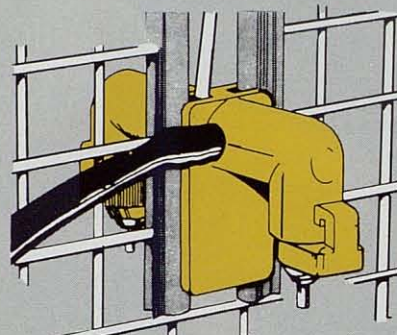
VAL

SISTEMAS DE BEBEDEROS PARA AVES

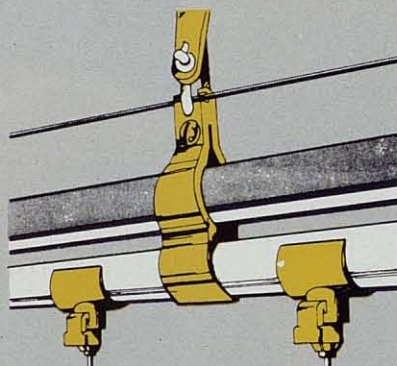
**EL FUTURO ESTA
AQUI HOY**



PONEDORAS EN BATERIA



POLLITAS EN RECRIA



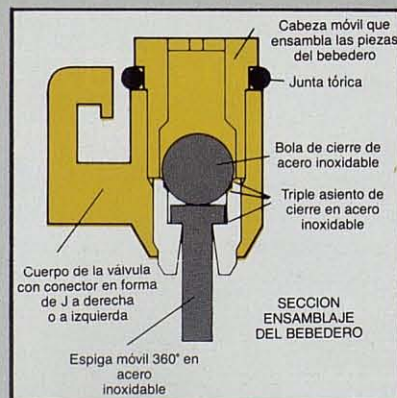
**BEBEDEROS ELEVABLES PARA TODO TIPO
DE AVES CRIADAS SOBRE YACIJA**

Pollos, Reproductores, Pavos y Patos

¡SIN GOTEÓ! GARANTIZADO

No se necesitan bebederos mini ni de 1.ª edad.

Bebedero de bola con asiento de triple cierre,
en **acero inoxidable**, con acción lateral de 360°



**¡OFERTA
ESPECIAL
DE
PROMOCION!**

LEADER

PRODUCTOS AGROPECUARIOS, S.A.
IMPORT/EXPORT

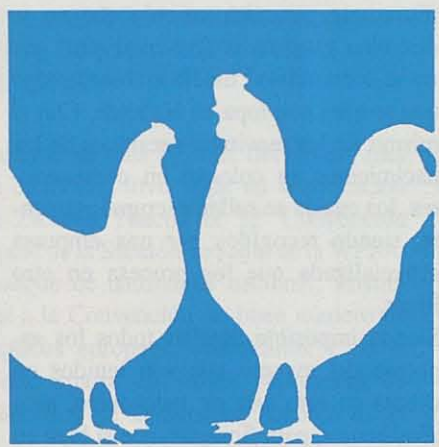
Paseo de Cataluña, 4
43887 NULLES (Tarragona)
Tel (977) 60 25 15 y 60 27 23
Fax (977) 61 21 96

SOLICITAMOS COLABORADORES PARA AMPLIAR NUESTRA RED DE CONCESIONARIOS / DISTRIBUIDORES EN DIVERSAS ZONAS, BIEN INTRODUCIDOS EN EL SECTOR AVICOLA.

Para ello actualmente ofrece dos tipos genéticos diferentes de reproductores pesados, aunque ya tiene en el punto de mira a otros más con el fin de estar siempre en primera línea en su ajuste a los requerimientos del mercado.

Partiendo de la norma habitual en Europa de ofrecer un «paquete» compuesto por el macho y la hembra, Arbor Acres dispone así hoy del estos reproductores:

- El «clásico», en principio destinado a algunos mercados europeos y de otros continentes. Se caracterizan por



una elevada producción de huevos incubables por hembra y un rápido crecimiento del broiler, aunque sin hacer énfasis en el rendimiento en carne blanca, es decir, de la pechuga.

- El «YieldPak» que, con unos rendimientos algo menores que el anterior -unos 6 huevos menos al año, por gallina y 30 g menos de peso en el broiler -, tiene la máxima proporción de carne de pechuga, de promedio un 16,7 % sobre el peso vivo. Su destino es la mayor parte de los mercados del Oeste de Europa, incluyendo España.

Aparte de ello, Arbor Acres está desarrollando ya un nuevo tipo genético, el «Super Yield» con el que intenta conseguir un máximo crecimiento al mismo tiempo que un record de rendimiento en la pechuga. Con este fin, sus genetistas no descansan, comparando permanentemente sus productos actuales con sus nuevas líneas y con los de la competencia, algo que cuesta tanto dinero que solo un líder mundial, como es Arbor Acres en

Tabla 1. Énfasis en la historia de la selección genética de las aves pesadas.

Década	Objetivo principal	Objetivos adicionales
1970	Resultados de los reproductores	Crecimiento y resultados de los broilers
1980	Resultados de los broilers: crecimiento e índice de conversión	Resultados de los reproductores
1990	Elección del producto mas conveniente por rendimiento, supervivencia e índice de conversión	Resultados de los reproductores



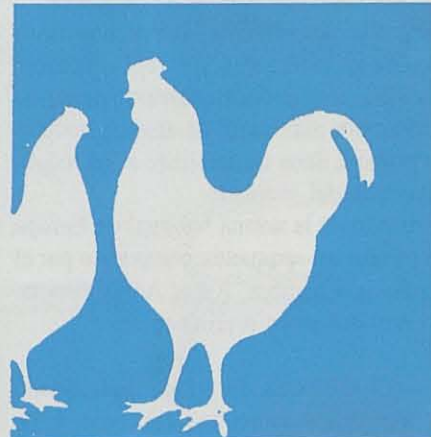
Retirada de los pollitos de las bandejas, en la sala de incubación de Putten.



Preparación de un envío de pollitos en la sala de incubación.



Una imagen típica de Holanda: la preservación del medio ambiente es uno de los mayores logros del país más poblado de Europa.



el mercado de los reproductores pesados, se puede permitir.

Pero no hay que olvidar la sanidad

Aunque en todo lo indicado hasta ahora no nos hemos referido a la sanidad, es obvio que una empresa de la categoría de Arbor Acres no podría permitirse el suministro de unos reproductores que no cubriesen unos requisitos excepcionales al respecto.

Yendo al caso de Europa Occidental, la granja de abuelos de que dispone Arbor Acres en los Países Bajos ya se halla situada en el Norte de este país, elegida precisamente por ser una zona con poca densidad avícola. Además, prácticamen-

te se halla cerrada para las visitas, teniendo que pasar escrupulosamente todas las escasas permitidas por la consabida ducha y cambio total de vestuario y calzado.

Lo mismo, corregido y aumentado, reza para la sala de incubación, situada en Putten, otro lugar también aislado y separado de cualquier otra actividad avícola. En esta sala no sólo son los propios operarios y los técnicos de la empresa quienes han de someterse a la ducha y cambio de vestuario, sino absolutamente todas las visitas, las cuales además se admiten con cuentagotas.

Todo el aire requerido por las incubadoras es filtrado y precaldeado a su entrada, limpiándose también el vertido al exterior a través de un complejo sistema de

filtros que garantiza no solo que no se disemina ninguna enfermedad sino que no se contamina el medio ambiente, algo que se mira con lupa en Holanda. Con el mismo fin los inevitables residuos de los nacimientos se colocan en contenedores, los cuales se sellan escrupulosamente, siendo recogidos por una empresa especializada que los procesa en otro lugar.

Siendo imposible detallar todos los aspectos del manejo que son tenidos en cuenta en esta sala de incubación, solo añadiremos, para finalizar, que si bien en la envergadura de sus operaciones no es tan espectacular como aquellas otras que producen pollitos para carne, en la escrupulosidad de sus controles higiénicos sería difícil encontrar alguna que la superase. Y esto es lógico si se tiene en cuenta el objetivo de Arbor Acres: conseguir la máxima calidad global de los reproductores de un día que entrega a sus clientes, lo cual comprende, aparte de su patrimonio genético, una sanidad exquisita.

R

