

**ADVERTIMENT.** L'accés als continguts d'aquesta tesi queda condicionat a l'acceptació de les condicions d'ús estableties per la següent llicència Creative Commons:  [http://cat.creativecommons.org/?page\\_id=184](http://cat.creativecommons.org/?page_id=184)

**ADVERTENCIA.** El acceso a los contenidos de esta tesis queda condicionado a la aceptación de las condiciones de uso establecidas por la siguiente licencia Creative Commons:  <http://es.creativecommons.org/blog/licencias/>

**WARNING.** The access to the contents of this doctoral thesis it is limited to the acceptance of the use conditions set by the following Creative Commons license:  <https://creativecommons.org/licenses/?lang=en>

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BARCELONA  
**PROGRAMA OFICIAL DE DOCTORADO EN GEOGRAFÍA**

**TÍTULO:** MODELO DE ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE DE TERRITORIOS INDÍGENAS DE LA AMAZONÍA  
ECUATORIANA.

**SUBTÍTULO:** El caso del Pueblo Kichwa Rukullakta.

**REALIZADA POR:**

Gloria Elizabeth Veloz Jaramillo

**DIRECCIÓN:**

Antoni F. Tulla Pujol

Codirección: Ana Vera Martin

**Departament de Geografia**

Facultat de Filosofia i Lletres

**Universitat Autònoma de Barcelona**

**15 de noviembre de 2019**

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BARCELONA**  
**PROGRAMA OFICIAL DEL DOCTORADO EN GEOGRAFÍA**

**TÍTULO:** MODELO DE ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE DE TERRITORIOS INDÍGENAS DE LA AMAZONÍA  
ECUATORIANA.

**SUBTÍTULO:** El caso del Pueblo Kichwa Rukullakta.

**Tesis doctoral realizada por**

Gloria Elizabeth Veloz Jaramillo

**Dirigida por**

Antoni F. Tulla Pujol

**Codirección de**

Ana Vera Martin

Bellaterra (Cerdanyola del Vallès) 15 de noviembre del 201

**DEPARTAMENTO DE GEOGRAFIA**

**Universidad autónoma de Barcelona**

**Noviembre, 2019**

*Nunca se alcanza la verdad total, ni nunca se está totalmente alejado de ella*

*Aristóteles.*

## **AGRADECIMIENTO**

Lograr un nivel de estudios de doctorado es sin duda uno de los proyectos más importante de la vida de un estudiante, por lo que poder contar con las personas clave para llevarlo a cabo es, en mi opinión, lo que lleva al éxito de una investigación en el ámbito de las ciencias sociales.

Generalmente el desarrollo de una investigación conlleva mucha incertidumbre, por lo que el apoyo de un buen maestro que sepa enrumbar al estudiante por el camino correcto, es indispensable. En mi caso, a pesar de contar con años de experiencia en el campo laboral, resultó complejo encontrar a ciencia cierta el camino a seguir para lograr las respuestas esperadas frente a las preguntas e hipótesis planteadas. Los tropiezos y las limitantes formaron parte de todo el proceso de investigación, por lo que me fue necesario contar con mucha fortaleza y motivación para no desistir. Es por esta razón que quiero agradecer con todo mi sentimiento de consideración y estima al Dr. Antoni F. Tulla por ser ese maestro que supo dirigirme con mucho conocimiento, compromiso, capacidad docente y con una excelente calidad humana que me permitió sentirme segura y en confianza para lograr los objetivos. Es por esto que lo considero en mi vida como un excelente referente y un gran ejemplo a seguir. Agradezco también a la co-directora Dra. Ana Vera por su apoyo, ánimos y conocimientos compartidos durante mi investigación, y a Joan Manuel Soriano, por ser un excelente compañero de despacho, quien siempre me recibió de manera entusiasta y que conseguía que los malos momentos fueran más a menos pasables.

Agradezco asimismo a todos los que me apoyaron en mi investigación en campo, especialmente a los dirigentes del Gobierno del Pueblo Kichwa de Rukullakta, por aceptarme en su territorio como una integrante más durante el periodo de dos años (2016-2018). Sin duda fue una experiencia inolvidable de la cual aprendí mucho por la que quiero agradecer a Medardo Shiguango, expresidente (Kuraka) del Pueblo Kichwa de Rukullakta, por su gran apertura para facilitar que esta investigación se realizase en su territorio, y al ex dirigente de economía Edwin Grefa, por acompañarme en todo el proceso de recopilación de información como traductor e intérprete con los grupos focales. Su presencia y colaboración fueron claves para facilitar la aceptación y comunicación de las distintas comunidades y para recabar la información necesaria.

A Oscar Calva, mi esposo por su apoyo incondicional en todos los aspectos de mi vida y durante los cinco años que duró esta investigación, por ser siempre mi aliciente en los malos momentos y mejor compañero en los buenos. Además del apoyo de sus padres que siempre estuvieron pendientes de que todo saliera bien

Finalmente quiero dedicar esta tesis a mi sobrino y ahijado Joel Cárdenas Veloz, a quien admiré mucho por su entusiasmo, dedicación, y su pasión en ser el mejor en todo lo que se proponía por lo que siempre estará en mi mente y en mi corazón por el resto de mi vida.

A toda mi familia especialmente a mi padre Vinicio y a mi madre Gloria por estar siempre prestos en apoyarme en todo lo que necesité durante mi vida.

Me llevo la satisfacción de haber resuelto un tema de investigación cuyo único objetivo ha sido aportar a la sociedad las alternativas que puedan enfrentar la pobreza de la población más vulnerable y menos favorecida con un éxito de “un buen vivir”.

Esta tesis doctoral fue posible gracias a la beca otorgada por el Gobierno Nacional de la República del Ecuador a través del "Programa Internacional de Posgrado" de la Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT) para los estudios de DOCTORADO EN GEOGRAFIA en la UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BARCELONA, ESPAÑA. Acta No. 005-2018 de la misma fecha.

# ÍNDICE

Acrónimos .....	6
Resúmenes .....	9
<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>12</b>
1.2. Objetivos .....	15
1.3. Estructura de la Tesis.....	15
<b>2. METODOLOGÍA Y TÉCNICAS.....</b>	<b>18</b>
2.1. Preguntas de investigación.....	18
2.2. Hipótesis .....	18
2.3. Líneas de investigación.....	19
2.4. Métodos y técnicas.....	22
2.4.1. Fase de recopilación de información en campo (capítulos 6 y 7) .....	23
2.4.2. Fase de análisis del espacio del territorio mediante Sistemas de Información Geográfica (SIG) .....	30
2.4.3. Análisis de la información estadística .....	33
2.4.4. Análisis de la información general .....	33
2.4.5. Fuentes Secundarias .....	35
<b>3. ÁREA DE ESTUDIO, APROXIMACIÓN GEOGRÁFICA Y ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>37</b>
3.1. Visión geográfica del Ecuador.....	37
3.2. Localización de la PKR con respecto a las Áreas Protegidas, Bosques Protectores y Patrimonio Forestal.....	38
3.3. Características físicas del territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta.....	39
3.3.1. Relieve y geomorfología .....	39
3.3.2. Suelos .....	40
3.4. Visión Administrativa.....	44

3.4.1. Estructura Política Administrativa Nacional .....	45
3.4.3. Visión Organizativa de Rukullakta .....	49
3.4.4. Derechos colectivos de la organización kichwa.....	51
3.4.5. Estructura organizativa a escala local .....	52
<b>4. CONTEXTO TEÓRICO: TEORÍAS Y EXPERIENCIAS COMPARATIVAS</b>	
<b>53</b>	
4.1. El desarrollo local sostenible .....	53
4.1.1. Las teorías de crecimiento económico.....	53
4.1.2. El desarrollo local en Latinoamérica .....	54
4.1.3. El desarrollo local sostenible en el siglo XXI .....	56
4.2. Actividades productivas de valor añadido .....	58
4.2.1. Ventaja comparativa en las áreas rurales.....	59
4.2.2. La metodología de la Segunda Mejor Opción (SMO).....	62
4.3. Participación de la mujer en el desarrollo de países latinoamericanos .....	65
4.3.1. La aportación teórica en el marco del desarrollo rural .....	65
4.3.2. Teorías y políticas de género .....	67
4.3.3. La situación de la mujer en los países de América Latina.....	71
4.4. Asociaciones rurales y economía popular y solidaria en el Ecuador.....	76
4.4.1. Asociaciones rurales .....	76
4.4.2. Economía Social y Solidaria .....	79
4.5. Análisis de casos similares: Modelos locales de desarrollo sostenible .....	82
4.5.1. Caso Gruppo Salinas (Ecuador) .....	88
Aportes del Gruppo Salinas (GS).....	102
4.5.2. Caso de la Central de Cooperativas El Ceibo Ltda.(Bolivia) .....	103
4.5.3. Asociación Kallari .....	122
4.5.4. Caso de la comunidad Añangu (Ecuador) .....	126

4.5.5. Caso de la corporación de productores y comercializadores orgánicos “biotaita chimborazo” (COPROBICH), Ecuador.....	130
4.6. Análisis transversal a través de los 13 elementos más relevantes de los aportes de casos similares.....	132
4.6.1. Aporte de los elementos comparativos de los cinco casos similares.....	132
4.6.2. Aportes de la comparación de los casos similares.....	135
4.7. El espacio territorial comunitario indígena.....	136
<b>5. EL USO DEL ESPACIO EN EL ÁMBITO TERRITORIAL .....</b>	<b>141</b>
5.1. Condiciones del Espacio Comunitario.....	143
5.2. Condiciones del espacio geográfico natural .....	145
5.2.1. Espacios naturales de PKR.....	146
5.2.2. Unidades de Paisaje del PKR .....	146
5.2.3. Cuencas y recursos hídricos de PKR.....	148
5.2.4. Pendientes del territorio de PKR .....	150
5.2.5. Pisos climáticos .....	153
5.3. Funcionalidad del espacio geográfico para el desarrollo de actividades productivas.....	154
5.3.1. Accesibilidad a los puntos de mercado valorando el costo de movimiento	
154	
5.3.2. Uso y Ocupación del Suelo .....	157
5.3.3. Compatibilidad de usos del suelo con respecto a las clases Agrológicas	158
5.4. Dinámicas del uso del suelo en el ámbito del área productiva .....	162
5.4.1. Uso de la Chakras .....	165
5.5. Zonificación de actividades productivas potenciales en el espacio geográfico	
166	
5.6. Ponderación de actividades productivas por comunidad.....	169

<b>6. ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL PKR Y PARTICIPACIÓN DE LA MUJER.....</b>	<b>172</b>
6.1.    Estructura productiva del PKR .....	174
6.1.1.    Datos generales de la comunidad .....	174
6.1.2.    Estado Productivo del Territorio .....	179
6.1.3.    Actividades económicas del territorio .....	180
6.1.4.    Apoyos recibidos de entidades externas.....	192
6.1.5.    Distribución de actividades productivas dentro del hogar .....	195
6.1.6.    Propuestas de Actividades productivas proyectadas por la comunidad .	199
6.2.    Formas de organización productiva del PKR .....	200
6.2.1.    Modelo de comercialización productiva a escala familiar .....	202
6.2.2.    Modelo de comercialización productiva a escala comunitaria.....	203
6.2.3.    Modelo de comercialización productiva a escala global de PKR .....	204
6.2.4.    Participación de la mujer en las asociaciones productivas.....	208
6.2.5.    Representación dentro de los cargos de dirigencia política.....	210
6.3.    Modelos de producción óptimos para un desarrollo sostenible .....	211
6.3.1.    La SMO para la producción del territorio del PKR.....	211
6.3.2.    Localización de actividades productivas y sus ventajas comparativas...	215
6.3.3.    Las actividades productivas de la SMO y sus ventajas comparativas con respecto al territorio .....	217
<b>7. MODELO DE REFERENCIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE COMUNIDADES KICHWAS EN TRANSICIÓN.....</b>	<b>219</b>
7.1.    Análisis DAFO en el ámbito del desarrollo local de PKR .....	219
7.1.1.    Debilidades .....	219
7.1.2.    Amenazas.....	222
7.1.3.    Fortalezas.....	223

7.1.4. Oportunidades.....	225
7.2. Contraste entre las Potencialidades y Limitaciones del PKR con respecto a los casos similares de referencia.....	226
7.3. Pautas de referencia para el desarrollo sostenible de comunidades indígenas en transición.....	228
7.4. Prospectiva de la investigación.....	236
<b>8. CONCLUSIONES.....</b>	<b>238</b>
<b>9. BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>248</b>
<b>Índice de Mapas .....</b>	<b>260</b>
<b>Índice de Tablas .....</b>	<b>260</b>
<b>Índice de Gráficos.....</b>	<b>261</b>
<b>Índice de Imágenes .....</b>	<b>262</b>
<b>10. ANEXOS .....</b>	<b>262</b>

## ACRÓNIMOS

AELC	Asociación Europea de Comercio Justo
AACRI	Asociación de Caficultores Rio Intag
ANED	Asociación Nacional Ecuménica de Desarrollo
APiA	Alt Pirineu i Aran
ASLE	Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CBF	Corporación Boliviana de Fomento
CCEC	Central de Cooperativa El Ceibo
CEDIG	Centro Ecuatoriano de Investigación Geográfica
CELADE	Centro Latinoamericano y Caribeño de Demografía
CICAD	Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas
CLAC	Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños Productores de Comercio Justo
CLIRSEN	Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos
CMC	Colegio Agropecuario Martín Cárdenas
COACSAL	Cooperativa de Ahorro y Crédito “Salinas Ltda.”
CODENPE	Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador
COICA	Coordinación de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
CONA	Comercializadora Nacional
CONAICE	La Confederación de Nacionalidades y Pueblos Indígenas de la Costa Ecuatoriana
CONAIE	Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador
CONFENIAE	Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Amazonía del Ecuador
COOTAD	Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización
COPROBICH.-	Corporación de productores y comercializadores orgánicos “bio taita Chimborazo
COSUDE	Cooperación Suiza para el Desarrollo
CUMAT	Certificado de Uso Mayor de la Tierra
DED	Agencia Alemana de Cooperación Internacional, GIZ
DLS	Desarrollo Local Sostenible
ECUARUNARI.-	Confederación de Pueblos de la Nacionalidad Kichwa del Ecuador
ENP	Espacios Naturales Protegidos

EPS	Economía Popular y Solidaria
ETHIQUABLE.-	Empresa cooperativa, ciudadana y solidaria (Entreprise coopérative, citoyenne et solidaire)
FAECAB	Cooperativas dentro de la Federación de Colonos del Alto Beni
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FEPP	Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
FFSS	Fundación Familia Salesiana Salinas
FINE	Fairtrade Internacional
FLO	Fairtrade Labelling Organizations International
FOIN	Federación de Organizaciones Indígenas del Napo
FONCRESOL	Fundación Fondo Crédito Solidario
FUGJS	Fundación Grupo Juvenil Salinas
FUNCONQUERUCOM.-	Fundación Consorcio de Queseras Rurales Comunitarias
FUNORSAL	Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
GED	Género en el Desarrollo
GS	GRUPPO Salinas
IDEAS	Iniciativas de Economía Alternativa y Solidaria Comercio Justo.
IEPS	Instituto de Economía Popular y Solidaria
IERAC	Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INC	Instituto Nacional de Colonización
INDA	Instituto Nacional Delimitación Agraria
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
INIAP	Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias de Ecuador
ISI	Industrialización a partir de la Sustitución de Importaciones
MACA	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios
MAE	Ministerio del Ambiente del Ecuador
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MAGAP	Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. MAG (Ministerio de Agricultura, Ganadería) desde del año 2018
MCCH	La Fundación Maquita Cushunchic
MIC	Ministerio de Industrias Competitividad
MIES	Ministerio de Inclusión Económica y Social

MINTUR	Ministerio de Turismo del Ecuador
msnm	Metros Sobre el Nivel del Mar
MTOP	Ministerio de Transporte y Obras Públicas
NOTICIAS	Red de Talleres Europeos
OEA	Organización de los estados americanos
OECAS	Organizaciones Económicas Campesinas, Indígena Originarias
OECOM	Organizaciones Económicas Comunitarias
ONG	Organización No Gubernamental
ONGD	Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo
ONU	Organización de Naciones Unidas
P.K.R.	Pueblo Kichwa de Rukullakta
PATAG	Proyecto de Asistencia Técnica Agrícola Ganadera
PCO	Proyecto Cacao Orgánico
PHD	Fundación Promoción Humana Diocesana de Guaranda
PIAF	Programa de Implementaciones Agro-ecológicas y Forestales
PRODUCOOP.-Cooperativa de Producción Agro- pecuaria “El Salinerito”	
RAC	Rainforest Alliance Certified
RELACC	la Red Nacional para Comercialización Comunal de Bolivia
RENAFIPSE	Red Nacional de Finanzas Populares y Solidarias del Ecuador
RIPESS	Red Internacional de Promoción de la Economía Social y Solidaria
SEPS	Superintendencia de Economía Popular y Solidaria
SFP	Sector Financiero Popular y Solidario
SIN	Sistema Nacional de Información
SMO	Segunda Mejor Opción
SUIOS	Sistema unificado de información de organizaciones sociales
TCO	Tierras Comunitarias de Origen Mosetén
TEXSAL	Asociación de Desarrollo Social de Artesanas Texsal Salinas
TNC	The Nature Conservancy
UDENAR	Universidad de Nariño
UMSA	Universidad Mayor de San Andrés
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento de Agricultura de los Estados Unidos
VDA	Viceministerio de Desarrollo Alternativo
WFTO	Asociación Internacional de Comercio Justo, ahora la Organización Mundial de Comercio Justo

## RESUMEN

Las actividades productivas que sostienen a los territorios comunitarios indígenas de la Amazonía ecuatoriana dependen principalmente de la producción agrícola de sus predios, lo cual resulta insostenible si consideramos que cuentan con terrenos comunitarios bien delimitados, tienen o limitan con bosques primarios algunos inaccesibles por su topografía, y cuenta con una población dispersa y creciente que reduce cada vez más el área de cultivo familiar. El objetivo de este estudio busca identificar el potencial productivo que presenta el territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta para generar un desarrollo sostenible. La metodología utilizada incluye una revisión bibliográfica, un análisis cualitativo y cuantitativo de las actividades productivas que realizan las familias de forma individual y como asociación. Para esto, se realizó una observación participante durante un período de dos años, se dio uso de entrevistas semiestructuradas a 17 comunidades y dos encuestas realizadas por instituciones interesadas en la misma área de estudio. Entre los principales temas investigados están las concernientes a los estudios de género, desarrollo sostenible, segunda mejor opción (SMO), experiencias comparativas, y métodos de investigación. Se demuestra que es necesaria una selección de actividades agrarias para poder utilizar el suelo disponible de la mejor forma y sostenibilidad. Para que ello sea posible son necesarias asociaciones de la comunidad Kichwa, y muy especialmente de las mujeres. Se ha podido comprobar las distintas aportaciones a la producción y distribución de los productos según género. Las conclusiones terminan en un instructivo que busca facilitar la intervención de las instituciones en estos territorios, de manera que sus resultados sean operativos.

**Palabras clave:** asociaciones, desarrollo sostenible, espacio territorial comunitario, género, pueblo kichwa.

## **RESUM**

### **MODEL D'ASSOCIATIVITAT PER AL DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE DE TERRITORIS INDÍGENES DE L'AMAZÒNIA EQUATORIANA. EL CAS DEL POBLE KICHWA RUKULLAKTA.**

Les activitats productives que sostenen als territoris comunitaris indígenes de la Amazonia equatoriana depenen principalment de la producció agrícola dels seus predis, cosa que resulta insostenible si considerem que compten amb terrenys comunitaris ben delimitats, tenen o limiten amb boscos primaris, alguns inaccessibles per la seva topografia, i compta amb una població dispersa i creixent que redueix cada vegada més l'àrea de cultiu familiar. L'objectiu d'aquest estudi és identificar el potencial productiu que presenta el territori del Poble Kichwa de Rukullakta per generar un desenvolupament sostenible. La metodologia utilitzada inclou una revisió bibliogràfica, una anàlisi qualitativa i quantitativa de les activitats productives que realitzen les famílies de forma individual i com a associació. Per això, es va realitzar una observació participant durant un període de dos anys, es varen fer entrevistes semiestructurades a 17 comunitats i dues enquestes realitzades per institucions interessades en la mateixa àrea d'estudi. Entre els principals temes investigats hi ha els relatives als estudis de gènere, desenvolupament sostenible, segona millor opció (SMO), experiències comparatives, i mètodes d'investigació. Es demostra que és necessària una selecció d'activitats agràries per poder utilitzar el sòl disponible de la millor forma i sostenibilitat. Perquè això sigui possible calen associacions de la comunitat Kichwa, i molt especialment de les dones. S'ha pogut comprovar les diferents aportacions a la producció i distribució dels productes segons gènere. Les conclusions acaben amb unes bones pràctiques que busquen facilitar la intervenció de les institucions en aquests territoris, de manera que els seus resultats siguin operatius.

**Paraules clau:** associacions, desenvolupament sostenible, espai territorial comunitari, gènere, poble kichwa.

**ABSTRACT: MODEL OF ASSOCIATIVITY FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF INDIGENOUS TERRITORIES OF THE EQUATORIAL AMAZONIA. THE CASE OF THE VILLAGE KICHWA RUKULLAKTA.**

The productive activities of the indigenous communities of the Ecuadorian Amazon depend mainly on the agricultural production of their “predios”, which is unsustainable if we consider that they have well-defined community lands, have or limit themselves with primary forests, some inaccessible to their topography, and has a dispersed and growing population that increasingly reduces the area of family farming. The objective of this study is to identify the productive potential that presents the territory of the Kichwa People of Rukullakta to generate a sustainable development. The methodology used includes a bibliographic review, a qualitative and quantitative analysis of the productive activities carried out by the families individually and as an association. For this, a participant observation was carried out during a period of two years, semi-structured interviews were conducted in 17 communities and two surveys carried out by institutions interested in the same area of study. Among the main topics investigated are those related to gender studies, sustainable development, second best option (SBO), comparative experiences, and research methods. It is shown that a selection of agricultural activities is necessary in order to use the available soil in the best way and sustainability. So that this is possible there are associations of the Kichwa community, and especially women. It has been possible to check the different contributions to the production and distribution of products according to gender. The conclusions end with good practices that seek to facilitate the intervention of the institutions in these territories, so that their results are operational.

**Keywords:** associations, sustainable development, territorial community space, gender, kichwa people.

## 1. INTRODUCCIÓN

Las poblaciones indígenas de la Amazonía ecuatoriana viven en condiciones de pobreza y de dependencia de los recursos naturales dentro de una economía de subsistencia. Sufren además, la falta de actividades económicas rentables, sobre todo para la población joven de las áreas rurales, lo cual deriva en la pérdida de identidad cultural y desvinculación organizacional debido a las necesidades primarias insatisfechas. Todas estas razones hacen que las presiones sobre los remantes de los bosques naturales de las provincias de la Amazonía continúen avanzando (Manosalvas R. & Rodríguez F., 2014).

Si bien es cierto, los pueblos indígenas reciben apoyo de los gobiernos locales y de cooperaciones internacionales para el desarrollo dentro de sus territorios, continúan dependiendo del gobierno estatal mediante el Bono de Desarrollo Humano o de proyectos de emprendimientos insostenibles.

En este sentido, partiendo del denominador común que predomina en las características principales de las comunidades indígenas de la Amazonía ecuatoriana, podemos establecer un marco de referencia para analizar su funcionamiento. Las características a tener en cuenta son: terrenos con posesión comunitaria adjudicados mediante escritura pública, que los convierte en inalienables, inembargables e indivisibles y exentas del pago de tasas e impuestos<sup>1</sup>; Derecho propio o consuetudinario para el ejercicio de los derechos colectivos con relación al acceso, uso, usufructo y distribución de la tierra<sup>2</sup>; Administración propia del uso y ocupación del suelo; Organización político-institucional propia; Espacios naturales bajo conservación, protección o inaccesibles; Familias con una alta dependencia de la agricultura para su subsistencia. Y, en el caso de territorios indígenas en transición, cuyo nivel de desarrollo es avanzado en comparación con otras comunidades de la Amazonía, se agrega además el acceso a infraestructura vial y servicios públicos de la mayor parte de su población, con una importante influencia comercial de los centros de mercado. Esto último se refleja en el uso de sus chakras que son utilizadas ya no únicamente para autoconsumo sino también para comercio.

---

<sup>1</sup> Constitución de la república del Ecuador 2008, Art. 57.

<sup>2</sup> Ley orgánica de tierras rurales y territorios ancestrales 2016, Art. 81.

Frente a esta realidad, la intención de esta tesis es identificar las formas de asociación productiva más óptimas que les permitan insertarse en el mercado regional con el uso de las potencialidades de su espacio territorial y su capital humano, de manera que pueda promover un desarrollo local sostenible socioculturalmente apropiado para la economía y la gobernabilidad de los pueblos indígenas, priorizando la integridad cultural y territorial, la relación armónica con el medio ambiente y respetando los derechos de los pueblos y personas indígenas, con énfasis en la mujer. Estas formas de asociación deben actuar como mediadoras en la relación entre las instituciones de apoyo y las comunidades indígenas, a través de un trabajo mancomunado, planificado y sostenible.

Para dar respuesta a esta investigación, se tomó como referencia a la comunidad del Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR), la cual se destaca por las siguientes características: Es una de las organizaciones más antiguas de la Amazonía ecuatoriana (50 años); Se encuentra entre las comunidades con mayor influencia comercial por su cercanía a dos centros de mercado; Está ubicada en la provincia de Napo, la cual concentra el mayor porcentaje de población indígena del país (56,75%, INEC 2010), perteneciente a la nacionalidad Kichwa, la más representativa de las 14 existentes en el Ecuador (85,9% INEC, 2010); Y, cuenta con el terreno comunitario más extenso de la provincia (418,88 km<sup>2</sup>) que acoge a 17 comunidades.

En este contexto, la tesis se desarrolla en función de tres líneas de investigación: La primera corresponde al espacio territorial indígena, con el análisis de sus condiciones geográficas, sus recursos naturales y la tenencia del suelo comunitario, considerando las condicionantes físicas y funcionales del espacio territorial; La segunda analiza la participación de la mujer en el desarrollo local mediante la exploración de las actividades productivas. Y, la tercera, analiza las formas de asociación y las actividades productivas para el desarrollo del territorio. Para tal efecto, la investigación utiliza tres mecanismos de recolección de información: (1) Observación participativa, mediante apoyo comunitario en un período de dos años (2016-2018); (2) Entrevistas semiestructuradas a 17 comunidades del Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR) mediante grupos focales y 8 entrevistas en profundidad a actores de instituciones competentes y dirigentes de PKR; Y, (3) Censo realizado por la entidad The Nature Conservancy (CNT, 2018) mediante convenio con el Gobierno del Pueblo Kichwa de Rukullakta.

La tesis culmina con el aporte de una guía de buenas prácticas, orientada a los dirigentes de territorios indígenas, instituciones públicas, instituciones privadas y cooperantes internacionales.

### **1.1.Motivación**

Esta tesis se deriva de la experiencia de casi cuatro años de trabajo realizado como funcionaria del municipio de Pastaza con seis de las catorce nacionalidades indígenas del Ecuador. A este periodo se agrega dos años como doctoranda en el territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta ubicado en la provincia de Napo. En el transcurso de este periodo pude observar que gran parte de estos territorios han intentado desarrollarse mediante la implementación de varios proyectos productivos generados por iniciativa principalmente de instituciones públicas y/o privadas (cooperantes internacionales, ONGs y fundaciones). Sin embargo, a pesar de las inversiones realizadas especialmente en territorios indígenas, gran parte de su población aun se mantiene por debajo de la línea de pobreza extrema (US\$ 48,23 mensuales per cápita, 2017).

En este sentido, la tarea que surgió de esta experiencia fue proponer una alternativa de desarrollo sostenible para comunidades indígenas en transición de desarrollo, que permita generar un mayor impacto en las comunidades, en donde las actividades productivas estén acordes con su espacio natural y su capital humano y, que puedan incluirse en el mercado regional.

Para esto, resulta importante considerar por un lado las características que preponderan en estos territorios, tales como: su suelo de baja fertilidad y una población creciente con necesidades económicas de subsistencia y, por otro lado, los beneficios con los que cuentan estos territorios, entre ellos el acceso a terrenos comunitarios libres de impuestos, áreas productivas familiares (denominadas chakras), acceso a servicios de salud, educación y equipamientos comunitarios gratuitos, disponibilidad de microcréditos para la producción en terrenos comunitarios, apoyo de instituciones públicas y cooperaciones internacionales para el fortalecimientos de su producción y conservación ambiental, entre otros beneficios no menos importantes. En este contexto, se plantea la siguiente pregunta de investigación:

¿Qué pautas deberíamos considerar para que los territorios indígenas de la Amazonía Ecuatoriana logren actividades productivas sostenibles en el ámbito de su espacio natural y su capital humano?

Si bien es cierto que la Amazonía no presenta las condiciones necesarias para la producción agropecuaria a gran escala, es la más importante para las familias indígenas, ya que de ella dependen tanto para su autoconsumo como para la comercialización (Plan de Comanejo, 2018).

## **1.2. Objetivos**

La tesis plantea un objetivo general y otro secundario:

Objetivo General: Identificar el potencial productivo y asociativo que presentan los territorios comunitarios indígenas de la amazonía ecuatoriana para generar un desarrollo sostenible.

Objetivo Secundario: Analizar el territorio desde la compatibilidad y optimización del suelo en espacios con diferentes tipos de conservación con la finalidad de evaluar las potencialidades productivas para su inserción en los mercados regionales.

## **1.3. Estructura de la Tesis**

Se inicia con una introducción (capítulo primero) que incluye la motivación y los objetivos, y la estructura de los contenidos de la tesis. En el capítulo segundo se presenta la metodología y las técnicas utilizadas, planteando las preguntas de investigación, la hipótesis y las líneas de investigación que se desarrollarán para demostrarla. En el capítulo tercero se presenta una aproximación geográfica, histórica y administrativa del área de estudio con una breve referencia al conjunto del Ecuador y de la provincia de Napo. En el cuarto capítulo se trata el contexto teórico en el cual se da cita a las teorías y experiencias comparadas que dan soporte al desarrollo de la tesis. Se dedica especial atención al análisis de casos similares, así como a las referencias bibliográficas sobre el espacio territorial comunitario. Se hace un repaso de las principales aportaciones teóricas sobre el desarrollo local sostenible, objetivo último de la tesis, así como también al método de la segunda mejor opción que permite explicar las actividades más adecuadas en áreas periféricas, y muy especialmente a la base teórica sobre la participación de la mujer en el desarrollo de los territorios indígenas en los países latinoamericanos. Los capítulos del quinto al séptimo corresponden a la aportación científica y práctica de esta

tesis, al conocimiento sobre el desarrollo local sostenible de los territorios indígenas a través del análisis y estudio de los resultados sobre el territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta en la amazonía ecuatoriana. En el capítulo séptimo se agregan además los resultados más relevantes, realizándose una discusión sobre éstos, los cuales permitirán elaborar un protocolo de buenas prácticas que promueva un desarrollo local sostenible en las comunidades indígenas en transición de desarrollo. En el capítulo octavo y último, se presentan las conclusiones que dan respuesta a las preguntas de investigación y permiten demostrar las hipótesis planteadas. Se completa la tesis con la bibliografía, estructurada en tres grupos (libros y capítulos de libros, artículos, y literatura gris y enlaces digitales) y una serie de anexos que ayudan a la mejor comprensión de la tesis (cuestionarios, cartografía complementaria, glosario, etc.).

A continuación, se expone una sinopsis de la estructura de la tesis de acuerdo con el cuerpo de los contenidos.

Tabla 1. 1. Estructura, objetivos y metodología de la tesis por capítulos

Nro	LINEAS DE INVESTIGACIÓN (estructura de tesis)	HIPÓTESIS PRINCIPAL	OBJETIVOS	Aportación científica y práctica de esta tesis dentro de los capítulos 5, 6 y 7	SECCIONES
		HIPÓTESIS DE LA INVESTIGACIÓN SECUNDARIAS	CONTEXTO TEÓRICO		
1	El espacio territorial indígena con régimen especial (recursos naturales conservados y tenencia del suelo)	La organización productiva debe aprovechar las condiciones de uso del suelo más adecuadas para cada producto, así como las características de cada organización. Lo cual definirá las formas de organización específicas.	<b>4.2. Actividades productivas de valor añadido</b>	5. CONDICIONES DEL TERRITORIAL	5.1. Condiciones del espacio comunitario 5.2. Condiciones del espacio geográfico natural 5.3. Funcionalidad del espacio geográfico para el desarrollo de actividades productivas 5.4. Dinámicas del uso del suelo en el ámbito del área productiva 5.5. Análisis del espacio territorial
2	El aporte de la mujer en el desarrollo local de PKR	La participación de la mujer en asociaciones y en determinadas actividades productivas y distributivas son la clave para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos.	<b>4.3. Participación de la mujer en el desarrollo rural de los países latinoamericanos</b>	6. ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE PKR Y PARTICIPACIÓN DE LA MUJER	6.1. Estructura productiva del PKR 6.2. Participación de la mujer en actividades productivas del PKR 6.3. Formas de organización productiva del PKR 6.4. Modelos de producción óptimos para un desarrollo sostenible
3	Las Formas asociativas y actividades productivas óptimas	La existencia de apoyos de organizaciones o de instituciones públicas y privadas favorecerá el proceso de desarrollo local.	<b>4.1. El desarrollo local sostenible</b>  <b>4.4. Asociaciones rurales y economía popular y solidaria</b>  <b>4.5. Análisis de casos similares: Modelos locales de desarrollo sostenible</b>	7. MODELO DE REFERENCIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE COMUNIDADES KICHWAS EN TRANSICIÓN	7.1. Análisis DAFO en el ámbito del desarrollo local de PKR 7.2. Contraste entre las Potencialidades y Limitaciones del PKR con respecto a los casos similares de referencia 7.4. Pautas de referencia para el desarrollo sostenible de comunidades indígenas en transición 7.5. Prospectiva de investigación

Fuente: Elaboración Propia

## **2. METODOLOGÍA Y TÉCNICAS.**

En primer lugar, se plantean las preguntas de investigación y una hipótesis general y, tres secundarias que se quieren demostrar en esta tesis, en segundo lugar, se exponen las líneas de investigación que estructuran la metodología de análisis para poder hacerlo, y finalmente, en tercer lugar, se presentan los métodos y técnicas utilizados.

### **2.1. Preguntas de investigación**

La pregunta que actúa como eje rector para dirigir la tesis es la siguiente:

*¿Qué pautas deberíamos considerar para que los territorios indígenas de la Amazonía Ecuatoriana logren desarrollar actividades productivas sostenibles en el ámbito de su espacio natural y su capital humano?*

De esta premisa se desprenden tres preguntas guías que contemplan los tres pilares más importantes de la investigación:

- 1.- ¿Qué factores y variables deberían considerarse para la optimización de uso del suelo del territorio?
- 2.- ¿Cuál es el aporte de la mujer y el hombre en las actividades productivas de las comunidades kichwas?
- 3.- ¿Qué actividades productivas y formas asociativas son compatibles con el capital humano y el espacio natural del PKR?

### **2.2. Hipótesis**

La hipótesis principal se formula de la siguiente forma:

*Para que exista un desarrollo sostenible de las comunidades indígenas con participación activa de las mujeres y los hombres deben crearse formas de asociación para realizar actividades productivas compatibles con el medio natural, lo cual reforzará su identidad y empoderamiento como comunidad y les permitiría incluirse en las cadenas de producción y distribución regional.*

Se consideran tres hipótesis secundarias que van alineadas a las tres líneas de investigación:

- a) Las formas de organización productiva deben aprovechar las condiciones de uso del suelo más adecuadas para cada producto, así como las características de cada organización, lo cual definirá las formas de organización específicas.

- b) La participación de la mujer en asociaciones y en determinadas actividades productivas y distributivas son la clave para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos.
- c) La existencia de apoyos de organizaciones o de instituciones públicas y privadas externas a la comunidad favorecen el proceso de desarrollo local.

### **2.3. Líneas de investigación**

El desarrollo de la tesis se organiza en tres campos de análisis que se delimitan en tres líneas de investigación (Figura 2.1):

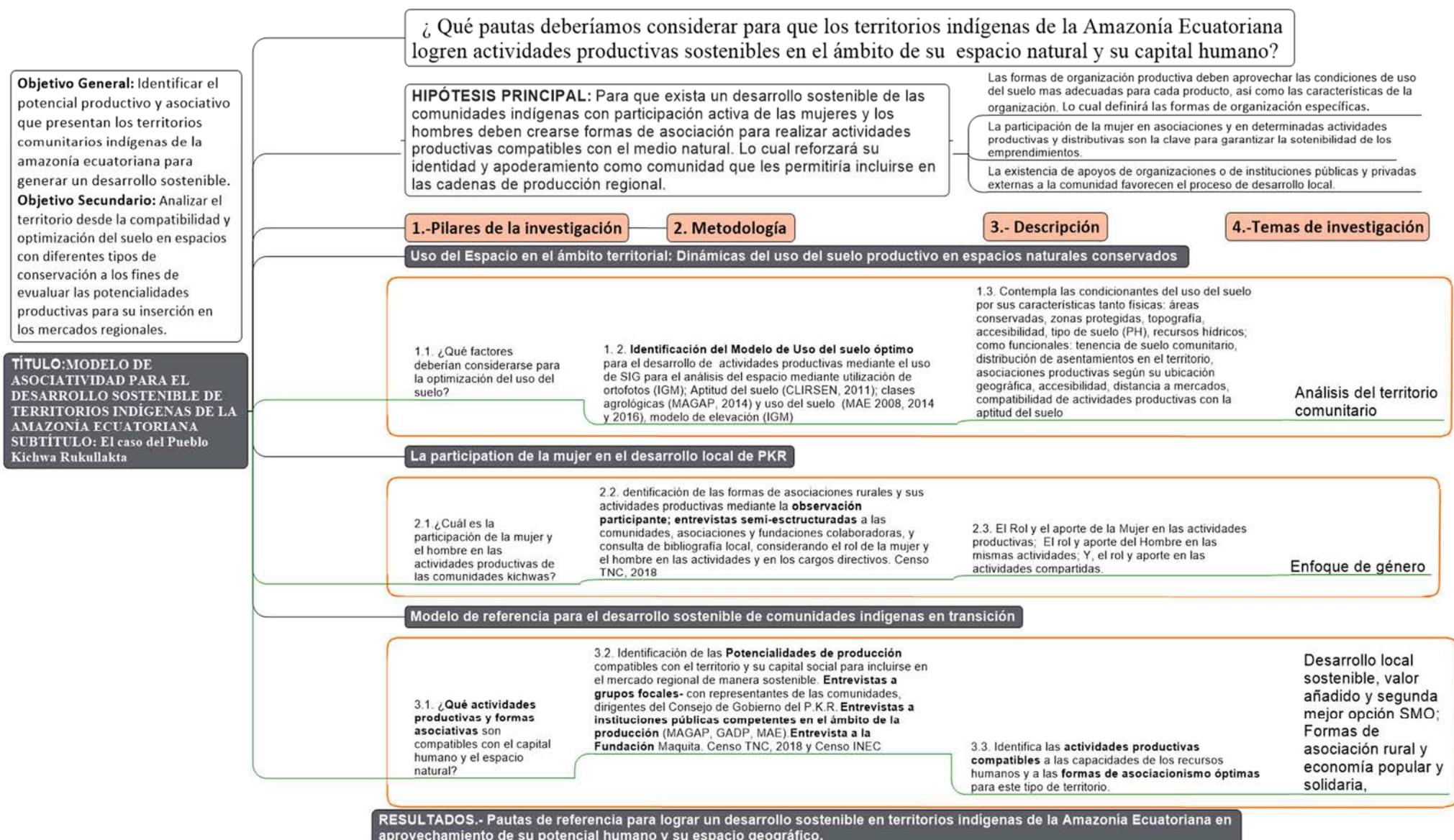
**1.- *El espacio territorial indígena: Dinámicas de uso del suelo productivo en el ámbito de sus recursos naturales conservados y tenencia del suelo.*** Contempla los condicionantes que presenta el espacio geográfico para generar actividades productivas teniendo en cuenta la importancia de los espacios naturales en estos territorios. En este sentido, se contemplan dos parámetros de análisis que se consideran determinantes para la identificación del potencial que ofrece este espacio geográfico. Por un lado, está el parámetro establecido por las condicionantes que presenta el espacio natural por encontrarse en la Amazonía ecuatoriana, y por otro lado, está el parámetro que nos permite identificar las condicionantes funcionales para la operatividad de las actividades productivas. El resultado de esta línea de investigación nos permite obtener un mapa de zonificación para la identificación de las actividades productivas posibles que ofrece el espacio geográfico. Finalmente, las actividades potenciales resultantes se contrastan con las actividades existentes para evaluar su nivel de optimización.

**2.- *La participación de la mujer en el desarrollo local de PKR.*** Esta línea busca identificar el rol y el aporte de la mujer y el hombre en las actividades productivas dentro de la escala familiar y en las asociaciones productivas. En esta última escala, se analizan principalmente las formas de asociaciones para la generación de actividades productivas. También se tiene en cuenta el grado de responsabilidad que tienen las mujeres en el proceso productivo, de reproducción y distribución. El éxito en los procesos de desarrollo está relacionado con esta mayor participación y nivel de responsabilidad de la mujer en las actividades de la comunidad del PKR.

**3.- *Las formas de asociación y las actividades productivas óptimas.*** En esta línea de investigación se identifican las formas de asociaciones y las actividades productivas compatibles con las potencialidades del espacio geográfico y el capital humano, las cuales

se estudian en la línea de investigación primera (capítulo 5) y la línea segunda (capítulo 6) respectivamente. El resultado de esta compatibilidad sumado a los aportes recogidos de los casos similares y del marco teórico (capítulo 4), nos dan como resultado el marco de referencia óptimo para abordar y analizar el desarrollo de los territorios indígenas de la Amazonía ecuatoriana. Se puede concretar en asociaciones que tienden a la paridad de género en cuanto a la actividad y que son respetuosas con el medio ambiente para promover un desarrollo local sostenible (DLS).

Tabla 2. 1. Estructura de la Investigación



## **2.4. Métodos y técnicas**

Con el fin de alcanzar los objetivos que se plantean en esta investigación, la propuesta metodológica contiene componentes tanto cualitativos como cuantitativos que incluyen la siguiente información.

Información primaria:

- a) Observación participante por un periodo de dos años consecutivos (julio del 2016 a julio del 2018);
- b) Entrevistas semi-estructuradas:
  - Entrevistas semi-estructuradas a grupos focales dirigidos a los representantes de cada una de las 17 comunidades que conforman el (PKR) (año 2017).
  - Entrevistas exploratorias a ONGs (Fundación Maquita) e instituciones públicas (MAG y Gobierno provincial de Napo) que apoyan a las comunidades mediante la dotación de insumos agropecuarios, maquinaria, infraestructura, capacitación entre otros (año 2017).
  - Entrevista al Consejo de Gobierno del PKR mediante un grupo focal integrado por las siguientes autoridades: presidente del PKR (Kuraka) y dirigentes de las áreas de Desarrollo sostenible, Territorio y Recursos Naturales, Fortalecimiento Organizativo y Desarrollo económico.
- c) Encuesta a las comunidades PKR realizada por la ONG The Nature Conservancy (TNC).

Información secundaria:

- Censo realizado por la dirigencia del Gobierno del Pueblo Kichwa de Rukullakta con la ONG The Nature Conservancy (TNC), a finales del año 2018.
- Recopilación de Información cartográfica en formato *shape* y *rasters* de instituciones públicas para el estudio del espacio físico del PKR.
- Bibliografía básica que forma parte del marco teórico

La información y los mecanismos de análisis para el desarrollo de la investigación se recabaron en tres fases.

#### **2.4.1. Fase de recopilación de información en campo (capítulos 6 y 7)**

Esta fase comprende el trabajo realizado en el territorio del PKR mediante la observación participante, entrevistas a grupos focales y entrevistas a profundidad a representantes de diferentes entidades públicas.

##### **a) Observación participante**

De manera general podemos decir que debido al tema de investigación, la documentación de la misma fue recabar información mediante una observación participante por un periodo de dos años consecutivos (julio del 2016 a julio del 2018). Entre las múltiples definiciones de observación participante podemos recoger la del antropólogo Bernard (1994) que “...la considera un proceso para establecer relación con una comunidad y aprender a actuar al punto de mezclarse con la comunidad de forma que sus miembros actúen de forma natural, y luego salirse de la comunidad...para sumergirse en los datos para comprender lo que está ocurriendo y ser capaz de escribir acerca de ello...” (Kawulich, 2005: 2-3).

Para esta investigación fue necesario realizar un contacto inicial con la organización del territorio comunitario para de esta manera acceder a las 17 comunidades que conforman el área de estudio denominado PKR. Esto incluyó necesariamente el traslado a la comunidad principal denominada Rukullakta desde donde se realizó esta observación participante. Durante ese periodo de tiempo se realizó, además del levantamiento de información mediante entrevistas y visitas a los diferentes espacios del territorio, un apoyo comunitario mediante el acompañamiento en la gestión administrativa de sus dirigentes, el asesoramiento técnico en sus necesidades comunitarias, elaboración de informes para instituciones públicas, elaboración de perfiles de proyectos productivos, entre otros no menos importantes. Para esto fue necesario realizar un convenio con la máxima autoridad del “Consejo de Gobierno del Pueblo Kichwa de Rukullakta” y de esa manera acceder a sus comunidades con la participación de sus habitantes (ver anexo A, 2016). Es importante considerar que este convenio fue necesario realizarlo debido a la controversia y expectativa que tienen sus habitantes frente a las/los investigadoras/es, ya sea por temor a perder algo de su patrimonio intangible, como es el caso de la apropiación del conocimiento de sus plantas medicinales mediante patentes de investigadores que han visitado el territorio, o porque no consideran que les genere algún beneficio inmediato

frente a sus necesidades. En ese contexto, la Universidad Central del Ecuador, fue de gran apoyo para realizar las entrevistas a los grupos focales dentro de las 17 comunidades, principalmente por su neutralidad política.

El convenio mencionado permitió por un lado realizar un sondeo general de la situación mediante la observación participante desde sus oficinas administrativas, en donde se identificó principalmente su forma de organización política, su distribución en el territorio, las actividades que realizan sus pobladores según género, y su convivencia comunitaria de la cual se desprendió el guion de la entrevista realizada a cada comunidad. Y por otro lado, generó lazos de confianza con sus gobernantes de manera que ayudaron a la ejecución de las entrevistas mediante su poder de convocatoria requeridos en cada una de las 17 comunidades, además del acompañamiento de una de sus autoridades (Dirigente de Desarrollo Económico).

**b) *Entrevistas grupales mediante “grupos focales”*.**

Los grupos focales son un método de investigación cualitativa relativamente flexible y abierto a variaciones, en el que el moderador entrevista a un grupo de personas para discutir los temas propuestos, el mismo que alienta la interacción dentro del grupo mediante preguntas relevantes para la investigación. En este sentido la información que se genera a través de este método es el resultado de la interacción de todos los participantes. Este método es muy útil para comparar experiencias y opiniones grupales. (Morgan 1998b; Barbour 2007).

Para el desarrollo de las entrevistas, fue necesario elaborar un cuestionario guía con el fin de establecer una entrevista semiestructurada que nos permita comparar entre las comunidades (ver anexo 3, 2017). En el caso de las entrevistas a instituciones públicas y fundaciones, el cuestionario guía nos permitió contrastar la información que se obtuvo en las comunidades con el conocimiento que disponían las entidades entrevistadas, y de esta manera corroboró y complementó la información recogida en el trabajo de campo. Para el caso del análisis de usos del suelo se consideró los resultados obtenidos de la comparación de uso del suelo entre 2008 y 2016, estos datos permitieron contar con un antecedente previo de la comunidad en cuanto a su incremento o disminución de actividades agrícolas, pautas que fueron utilizadas en el cuestionario guía (Ver mapa 6.2 cambios de uso del suelo).

Las entrevistas en las comunidades tuvieron que realizarse de una manera particular por muchas razones: en primer lugar, debido a la deficiente comunicación entre locutor y receptor a pesar de hablar o conocer el mismo idioma castellano, con mayor razón en las comunidades más alejadas en donde predominaba la lengua kichwa. Frente a esta dificultad, fue necesaria la presencia de una de las autoridades del Consejo de Gobierno del PKR, quien promovía la convocatoria, actuaba de traductor y explicaba la pregunta mediante ejemplos de casos vividos en la comunidad. En segundo lugar, para entender el uso del suelo, debido a que es un territorio comunitario global que no dispone de un catastro de posesión familiar, se recurrió al uso de una pizarra líquida a través de la cual pudieron explicar la distancia desde su casa al área de cultivo y la distribución de sus sembríos, además de aclarar conceptos propios de su cultura (*chakra*, finca, barrio, etc.), utilizando un bosquejo de la implantación del área productiva familiar.

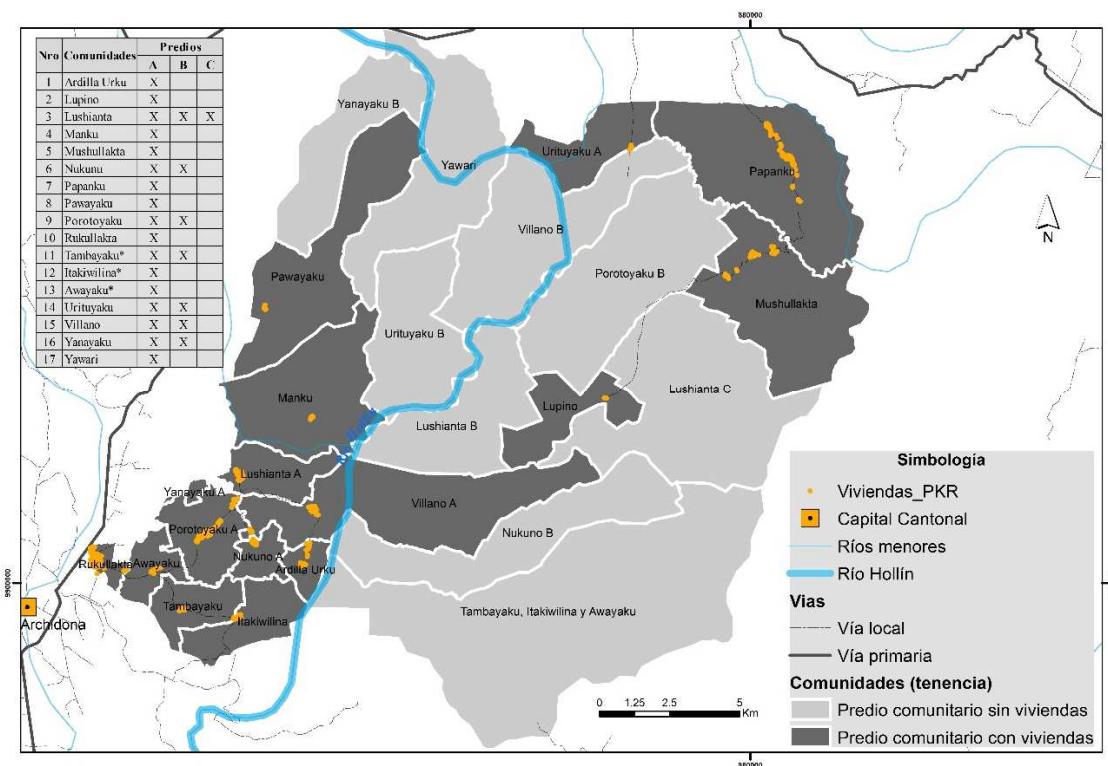
Las entrevistas estuvieron dirigidas a los siguientes actores:

- Instituciones públicas competentes en el ámbito de producción local: Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Napo y Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG);
- La fundación nacional Maquita, que apoya en el territorio con varios proyectos de desarrollo productivo y es una de las más importantes a nivel del país;
- Actores representantes de cada una de las 17 comunidades de Rukullakta los cuales participaron mediante entrevistas semiestructuradas dentro de su comunidad. Para su convocatoria se exigió la presencia de hombres, mujeres, jóvenes y fundadores de la comunidad. Estos son:
  - Presidente (Kuraka) de la comunidad
  - Un miembro fundador de la comunidad
  - Una representante de las mujeres
  - Dirigentes económicos del ámbito productivo de la comunidad
  - Dirigente de territorio de la comunidad
  - Representantes de los jóvenes

Los resultados de las entrevistas fueron vaciados por comunidad para un análisis más aproximado a sus características geográficas, debido a que cada comunidad cuenta con realidades territoriales diferentes que inciden en su desarrollo, tales como: accesibilidad, tipo de suelo, nivel de conservación ambiental y topografía.

Cabe señalar que la logística de los eventos realizados en las comunidades incluyó varios gastos debido a la dispersión de los centros poblados, (mapa 2.1) el tiempo requerido en cada reunión (3 a 4 horas), la necesidad de repetir el viaje y, muy especialmente a la reincidencia de eventos debido a la falta de quorum en la convocatoria, ya sea por las inclemencias del tiempo o porque sus dirigentes realizaban otras actividades en el mismo día. La logística incluyó: transporte y movilización hacia las comunidades, refrigerios para los participantes, y distribución de oficios informativos para la convocatoria.

Mapa 2. 1. Centros poblados de las comunidades de PKR



Elaboración propia en base a cartografía de PKR

Las entrevistas requirieron siempre de la participación de un intérprete kichwa quien lograba interpretar la pregunta mediante ejemplos prácticos en su lengua. Para esto fue necesario entendernos además mediante un lenguaje gráfico, conocido como mapa parlante, en donde lograron expresar mejor lo que querían decir sobre sus áreas productivas y el uso que hacían de su predio. Debe tenerse muy en cuenta que al ser parte de un terreno comunitario no existe un catastro predial familiar, ya que únicamente se lo utiliza por posesión, uso y costumbre.

Los temas tratados en las entrevistas semiestructuradas a los grupos focales de las 17 comunidades son: (para el detalle Ver anexo 3):

Datos de la comunidad entrevistada mediante las siguientes guías: número de familias que residen en la comunidad. Esta pregunta permitió identificar que algunas comunidades están conformadas por la misma familia, esto se explica debido a que los predios (ver Anexo 2) familiares se han ido subdividiendo y entregando a sus herederos; Indicar el número de personas que forman parte de la organización de Rukullakta de manera activa. Con esta pregunta se identificó la participación de hombres y mujeres en las actividades comunitarias del territorio de Rukullakta; Indicar el número de personas que reciben el bono de desarrollo humano. Esta pregunta nos hizo ver que la mayoría de personas que reciben este bono son mujeres. Se preguntó además la cantidad de hombres como *shamanes* y de *mujeres con pajuyuk* con los que cuenta la comunidad, este dato resultó interesante tomarlo en cuenta ya que los dos actores representan un rol muy importante en las comunidades, por lo que son muy respetados. Esta última pregunta evidenció la participación de la mujer dentro de la esfera social importante de las comunidades kichwas.

Estado productivo del territorio: Las preguntas para este tema se plantearon mediante el análisis previo de los mapas de uso del suelo del año 2008 y 2014 realizados por el Ministerio del Ambiente (MAE). Para esto se elaboró un mapa en el que se contrastó el cambio de uso del suelo 2008-2014 y de esta manera se identificó las comunidades que ganaron o perdieron áreas de cultivo. En este sentido las preguntas que se plantearon fueron las siguientes: En las comunidades que se evidenciaron pérdida de áreas de cultivo se preguntó ¿Qué productos dejaron de sembrar y por qué producto lo remplazaron?, y en los casos en los que se incrementaron áreas de cultivo ¿qué productos han sembrado en los últimos años?

Por otro lado, dentro del mismo tema, los participantes identificaron la ubicación de sus áreas productivas con respecto a su lugar de residencia, el tiempo que tardan en ir a su chakra desde su residencia y el área que destinan para sus cultivos. Para ello fue necesario el uso de un mapa parlante mediante el cual dibujaron sus predios familiares con las características solicitadas en la entrevista. En esta etapa, fue de gran importancia la participación del interprete kichwa, quien les dio pautas y ejemplos para facilitar el trabajo. Este componente permitió conocer el uso del suelo y las actividades productivas de cada comunidad.

*Actividades económicas del territorio.* Se partió de dos parámetros, el primero corresponde a lo que producen, para lo cual se realizó tres preguntas: ¿Qué actividades productivas realizan dentro de la comunidad? tales como crianza de animales, cacería, comercialización de madera o turismo; ¿Qué productos son los que más venden y generan más ganancia según la temporada, y desde cuándo están con ese producto?; Y, ¿qué productos dejaron de cultivar y por qué? Estas preguntas nos permitieron conocer los productos más importantes para las comunidades, además de brindarnos un breve panorama de la dinámica comercial de sus productos. El segundo parámetro consistió en conocer los medios de comercialización, esto incluyó las siguientes preguntas: ¿Qué productos venden a intermediarios?, ¿Qué productos venden directamente al consumidor?, y bajo ¿qué sistema lo venden?: individual como familia, mediante un grupo organizados o pertenecer a alguna asociación.

*Actividades de la familia.* Para este componente se establecieron dos preguntas generales: la primera es ¿Qué productos utilizan para su autoconsumo?, esta pregunta nos permitió identificar todos los productos que cultivan y que consumen las familias kichwas, en donde además se pudo ver que la mujer dominaba ese conocimiento con una variedad de productos de uso casi exclusivo de la mujer por ser la persona que está a cargo de preparar los alimentos del hogar, tales como, una variedad de especies de gusanos, hongos, palmitos, churos e insumos para artesanías que se consigue en el bosque y en sus fincas, a parte de los productos conocidos por todos en las comunidades. La segunda pregunta es ¿Quién produce?, para el desarrollo de esta pregunta se estableció tres preguntas adicionales que nos permite conocer lo siguiente: ¿Cómo se distribuyen las actividades dentro de la familia?, para realizar las actividades de siembra, cosecha y venta de sus productos. Quien administra los fondos económicos de la familia; y, desde qué edad se integran los hijos a las tareas de producción. La información que surgió de estas preguntas permitió identificar los roles que desempeñan los hombres y las mujeres en las actividades productivas y conocer si existe transferencia de sus conocimientos sobre producción a sus hijos.

*Instituciones que apoyan a la producción de estos territorios.* Aquí se plantearon dos preguntas para conocer qué instituciones apoyan en el territorio, en qué y de qué manera reciben o han recibido este apoyo. Estas preguntas realizadas en las comunidades fueron contrastadas con las entrevistas a los funcionarios de las instituciones competentes a la producción. Fue necesario realizar esta validación ya que se evidenció en las entrevistas

la importante influencia de las instituciones en las actividades que desarrollan las comunidades y en el uso del suelo actual. Un ejemplo claro de esto es la producción de café, cacao, wayusa, naranjilla, ganadería, crianza de pollos y cerdos, que son el resultado de las políticas públicas implementadas por los organismos estatales y ONGs locales o internacionales.

*Propuesta de actividades productivas de la comunidad en las que les gustaría participar.*

En este punto se identificaron varias propuestas en las que manifestaron su interés en conformar asociaciones y explorar actividades de servicio turístico en aprovechamiento de su riqueza cultural y de los recursos naturales, entre otras actividades que están iniciando.

Esta información y las entrevistas a profundidad realizadas a instituciones públicas y privadas (ONGs) permiten identificar las las actividades productivas y las formas de organización de las comunidades para la comercialización de sus productos.

*El otro método de recogida de datos: Censo TNC (2018)*

Las 837 encuestas a unidades familiares (596 amanzanadas y 241 en territorio disperso) para realizar un censo, fueron realizadas a finales del año 2018 a través de un convenio entre el Gobierno del PKR y la ONG The Nature Conservancy (TNC) con el objeto de generar una base de información para la identificación de proyectos productivos.

Los temas tratados en las encuestas fueron los siguientes:

- Identificación y datos de la vivienda referente al tipo de vivienda, ocupación, acceso a servicios de la vivienda, servicios básicos, material predominante, años de construcción, número de dormitorios de la vivienda.

*Población de PKR*

- Población por viviendas ocupadas según género y relación con el jefe de hogar
- Características de la población de mayores de 10 años. Nivel de instrucción y actividad ocupacional.

*Uso y ocupación del suelo*

- Tenencia del suelo. Incluye la especificación del número de hectáreas, tipo de propiedad y ocupación del suelo (cultivado, conservado y/o arborizado)
- Uso de la tierra. Identifica las áreas de bosques y de cultivos

- Problemas agroproductivos (referentes a la accesibilidad, a la calidad del suelo y el acceso al comercio), alternativas de solución.
- Otros usos del suelo. En esta pregunta se identifica el tipo y número de animales de granja y las actividades que desarrollan (turismo, minería, otros)
- Préstamos para las actividades productivas. Fuentes de financiamiento y montos.

*Nivel de educación, salud y economía*

- Actividad ocupacional, saberes, autoidentificación cultural, procedencia y domicilio electoral por integrante familiar.
- Condiciones de salud y situación económica

*c) Entrevistas a profundidad a representantes de entidades públicas*

Una vez realizadas las entrevistas a los grupos focales, con el fin de profundizar la información recabada en campo con respecto al apoyo que reciben de instituciones públicas y privadas, se realizó 3 entrevistas a profundidad dirigidas a las instituciones que trabajan con el PKR. Estas son: Ministerio de Agricultura y ganadería MAG (antes MAGAP); Gobierno Provincial de Napo; y, Fundación Maquita

Se realizaron además, con el fin de esclarecer los datos recogidos en campo, una entrevista a cada dirigente del Consejo de gobierno del PRK: Presidente (Kuraka) del PKR; Dirigente de Fortalecimiento Organizativo del PKR; Dirigente de Economía y Producción del PKR; Dirigente de Desarrollo Humano Sostenible del PKR; y Dirigente de Territorio del PKR.

*2.4.2. Fase de análisis del espacio del territorio mediante Sistemas de Información Geográfica (SIG)*

El análisis del espacio del territorio con el uso de los SIG se desarrolló en el capítulo 5 con la elaboración propia de varios mapas que nos permiten identificar y entender la dinámica del espacio territorial del área en estudio. Para la elaboración de los mapas, fue necesario utilizar los siguientes métodos que se describen a continuación en el orden que fueron incorporándose en el capítulo.

Para el reconocimiento del territorio comunitario, en vista de la falta de un catastro de viviendas, fue necesaria la elaboración de un mapa donde se identifica la distribución de los asentamientos humanos en centros poblados y caseríos (denominados barrios). Este mapa se realizó mediante el uso de la ortofotografía aérea del año 2012 (Sigtierras-

MAGAP, 2013), las imágenes satelitales Landstat 8 del año 2017 y el conocimiento del lugar del técnico de la organización encargado de controlar y georeferenciar los linderos de las comunidades y áreas de reserva del PKR.

En el caso del análisis de los cambios de uso del suelo, se realizó el cruce de datos de los mapas de uso del suelo del MAE correspondientes a los años 1990 al 2018.

Para el compendio de mapas resultantes del análisis de las características naturales (áreas conservadas, zonas protegidas, topografía, tipo de suelo) y funcionales del territorio (formas de tenencia de suelo comunitario, distribución de las viviendas en el territorio, cercanía a centros de mercado, accesibilidad, aptitud del suelo, entre otros) se utilizaron los *shape* y *raster* de los siguientes mapas: Ortofotos (Sigtierras-MAGAP, 2013); Aptitud del suelo (CLIRSEN, 2011); clases agrológicas (MAGAP, 2014) y uso del suelo (MAE 1990 y 2018), modelo de elevación (MAE 2016).

Dentro del compendio de mapas antes descrito, corresponde nombrar los mapas que requirieron el uso de herramientas adicionales al cruce de datos cartográficos. Uno de ellos es el *mapa de costos de movimiento* (mapa 5.9) que nos permite medir el acceso de una persona (en horas) en base a una velocidad promedio, medida desde los centros poblados hasta los principales centros de mercado más próximos. Para esto se utilizó la herramienta *Spatial Analyst*, que sirve para localizar cartográficamente los asentamientos de las comunidades y los centros de mercado, y su módulo *cost distance*, para calcular las distancias en un *buffer* de tiempo, del programa informático ArcGis. En este sentido se identificaron las velocidades permitidas en las vías de conexión según la ley de tránsito vehicular, en la que se establece 30km para vías locales, 70km/h para vías primarias, además de las velocidades promedio en distintos escenarios de uso del suelo (pastos, chakras, bosques) que varían entre los 4 a 5 km por hora a pie. Finalmente se añadió una penalización en pendientes superiores a 60 grados que restringen la movilidad. De esta manera, pudimos conocer el tiempo promedio que le toma a una persona en trasladarse hacia un centro de mercado. Es decir que, si una persona sale desde la comunidad más alejada caminando, se asume una velocidad de 4km/h, luego toma un medio de transporte de una vía local, que irá a una velocidad máxima de 30 km/h, y luego pasará a una vía primaria de 70km/h, el resultado se expresará en tiempo máximo de recorrido hasta el centro de mercado más próximo. En este sentido el periodo máximo que se ha tomado como referencia para este análisis es de una hora y media (1 a 1 hora y  $\frac{1}{2}$ ), ya que es la

distancia máxima de los centros de comercio más cercanos e importantes con los que comercializa PKR.

Finalmente, dentro del mismo capítulo se incorporó el *Mapa de Zonificación de Actividades Potenciales en Espacios Naturales* (mapa 5.14). Este mapa en especial es el resultado del cruce de toda la información analizada sobre el cual se zonificó las áreas potenciales para desarrollar diferente tipo de actividades productivas óptimas y acordes al espacio natural y sus recursos humanos.

Análisis de la dinámica de usos del suelo. Se lleva a cabo a través del *Mapa de Patrones del Uso del Suelo de las áreas productivas de PKR* (mapa 5.13). Uno de los aspectos fundamentales de este estudio es el análisis de las áreas productivas de los territorios indígenas, principalmente por ser de propiedad comunitaria en donde sus usos y costumbres pueden verse reflejados en el espacio territorial que habitan. Es por esta razón que se considera indispensable identificar los patrones de uso del suelo, para de esta manera comprender el uso del espacio territorial y sus actividades productivas. Esto sobre todo si tomamos en cuenta que gran parte de la población utilizan a la chakra como unidad mínima para sustento familiar, de la cual dependen el 90% de la población de PKR (Plan de Manejo, 2018).

En este sentido, para el análisis de espacio productivo, combinamos los mapas de uso y cobertura del suelo que fueron elaborados por el Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE) en los años 1990-2000-2008-2014-2016 y 2018, y cuya clasificación responde a las siguientes categorías: 1 bosque, 2 arbustiva, 3 productivas, 4 cuerpos de agua y 5 asentamientos.

El proceso de elaboración del mapa requerido, incluye la identificación de los patrones de uso del suelo mediante la elaboración de álgebra de mapas, con el uso de la herramienta *raster calculator* de Arcgis, entre cada par de mapas (1990-2000-2008-2014-2016 y 2018) los cuales se combinan para obtener un solo raster. De esta combinación se obtuvo una serie de 10 dígitos, 2 por cada par de años, los cuales se reclasificaron mediante el uso de la herramienta *reclassify* de Arcgis en 7 categorías: 1) Áreas que siempre fueron bosque; 2) Áreas con producción permanente y 2 años de descanso (entre 1990-2018); 3) Áreas rotativas que actualmente están en producción; 4) Áreas rotativas que actualmente están en descanso; 5) Áreas productivas que fueron utilizadas una sola vez en todo el periodo; 6) Áreas que solo en los últimos años están en producción; y 7) Áreas con

producción permanente. El resultado de esta reclasificación puede verse en el mapa 5.13. del capítulo 5.

#### ***2.4.3. Análisis de la información estadística***

Gran parte de la información estadística de esta investigación utiliza como base de datos los censos del INEC (2010) y de la ONG *The Nature Conservancy* (TNC, 2018). Estos datos requirieron ser previamente procesados debido a que el área de estudio no corresponde a un área administrativa específica ya que está dividida entre los Municipios de Archidona y Tena. Es por esta razón que en el caso del Censo Nacional (INEC, 2010) fue necesario recurrir a la base de datos de los polígonos censales correspondiente al área de estudio. En el caso del censo del TNC, sus datos tuvieron que ser ordenados de acuerdo a los requerimientos de esta investigación. En este sentido con dos censos antes mencionados, mediante el uso de la herramienta SPSS, se armó una base de datos para la clasificación y análisis de la información requerida principalmente para los capítulos 5, 6 y 7. Se utiliza para construir las tablas y cruzar información entre ellas.

#### ***2.4.4. Análisis de la información general***

##### *Análisis de casos similares*

Se toma como referencia cinco casos de asociaciones productivas exitosas (tabla 2.1), las cuales han asegurado la sostenibilidad financiera de sus asociados a largo plazo y han alcanzado una gran aceptación y apropiación por parte de los actores involucrados. Se construye una tipología en base a delimitar cuales son los elementos clave que definen cada caso.

La selección de estos casos obedece a delimitar y comparar a trece elementos que se derivan de las hipótesis y las preguntas de investigación, y de las características del área en estudio. La importancia de cada uno de ellos nos permite sustentar la investigación e identificar el grado de importancia de cada uno de ellos como aporte de referencia para nuestro estudio. El resultado de esta comparación permite identificar estrategias que aportan al desarrollo de territorios similares a nuestra área de estudio. A continuación en la tabla 2.1 se exponen los casos analizados.

Tabla 2.1: Resumen los casos similares analizados

Núm.	ORGANIZACIÓN	ESPECIALIZACIÓN	GRUPO ÉTNICO AL QUE PERTENECE	PAÍS
1	Corporación Gruppo Salinas	Productos industrializados Venta de servicios turísticos de la Parroquia de Salinas (provincia de Bolívar)	kichwas de la Sierra	ECUADOR
2	Corporación de Productores y Comercializadores Orgánicos “Bio Taita Chimborazo” (COPROBICH)	Productos de quinua	kichwas de la Sierra	
3	Asociación Kallary	Producción de café y chocolate Servicios turísticos comunitarios	kichwas de la Amazonía	
4	Organización comunitaria Añangu	Servicios de turismo comunitario y actividades afines	kichwas de la Amazonía	
5	Central de Cooperativas El Ceibo	Producción de cacao orgánico	Indígenas colono (Kichwas y Aymara ) y originarios (Moseténes)	BOLIVIA

Fuente: *Elaboración propia.*

### *Elaboración de DAFO*

Se realiza un análisis DAFO de la información obtenida en la investigación cuyos resultados se contrastan con los aportes de los 13 elementos analizados en los cinco casos de estudio. Mediante este contraste se establece una lista de estrategias de intervención para orientar el desarrollo de comunidades indígenas con características similares al área de estudio. El cual se caracteriza por encontrarse en un proceso de transición al desarrollo e integración al mercado regional.

El análisis DAFO, también conocido como análisis FODA, es una herramienta de estudio de la situación de una empresa, institución, proyecto o persona, analizando sus características internas (Debilidades y Fortalezas) y su situación externa (Amenazas y Oportunidades) en una matriz cuadrada. Proviene de las siglas en inglés SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities y Threats) y es una herramienta para conocer la situación real en que se encuentra una organización, empresa, o proyecto, y planear una estrategia a futuro. El objetivo del análisis DAFO es determinar las ventajas competitivas de la empresa bajo análisis y la estrategia genérica que más le convenga en función de sus características propias y de las del mercado en que se mueve (Tulla et al., 2015)

#### **2.4.5. Fuentes Secundarias**

- **Legislación, planificación, administración (marco legal - administrativo).**

##### ***Legislación***

Se utilizó principalmente el marco legal que regula los territorios comunitarios indígenas y las asociaciones productivas en el marco de la economía Popular y Solidaria, por consiguiente, se tomaron principalmente las siguientes leyes:

- Constitución de la República del Ecuador 2018
- Ley orgánica de tierras rurales y territorios ancestrales
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización.
- Ley orgánica de Ordenamiento Territorial
- Ley orgánica de economía popular y solidaria

##### ***Planificación y administración***

Se han contemplado los instrumentos normativos y de planificación elaborados por el gobierno central, municipal y local, entre los más importantes por ser normativos, están los siguientes:

- Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Municipio de Archidona
- Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013
- Plan de Comanejo de los recursos naturales PKR, Conformado por 17 comunidades, en el bosque Protector Cerro Sumaco, cuenca alta del río Suno de la provincia de Napo (FAO, 2018)
- Plan de manejo, 2008
- Censo Nacional INEC, 2010
- Censo The Nature Conservancy (TNC, 2018)
- Plan integral para la Amazonía, 2016 - 2035
- Manual operativo del proyecto de transformación productiva amazónica, 2019
- Escritura pública del territorio comunitario de PKR
- Estatuto de la organización del PKR

### ***Revisión bibliográfica (teoría, métodos, estudios similares)***

A partir de los objetivos e hipótesis de la investigación, se realizó una selección de varios ámbitos teóricos, entre los principales temas están los relativos a los estudios de análisis de desarrollo local sostenible; Valor añadido y Segunda Mejor Opción (SMO); Análisis de género; formas de asociación rural y economía popular y solidaria; el espacio territorial comunitario; cinco experiencias comparativas; y, métodos de investigación.

### **3. ÁREA DE ESTUDIO, APROXIMACIÓN GEOGRÁFICA Y ADMINISTRATIVA**

Debido a la particularidad del área en estudio por encontrarse en un territorio de nacionalidad indígena con régimen especial, dentro de un espacio natural de la Amazonía ecuatoriana, es necesario dar a conocer el espacio geográfico y administrativo en el que se desarrolla.

#### **3.1. Visión geográfica del Ecuador.**

El área en investigación se ubica en Ecuador, al noreste de América del Sur. Limita al norte con Colombia, al oeste con el océano Pacífico y al sur y este con Perú. Cuenta con una extensión de 257.217,07 km<sup>23</sup> y una población de 17.315.376 de habitantes<sup>4</sup> (proyección, INEC 2019). Este país se divide en cuatro regiones geográficas, tres en el territorio continental y una insular y poseen las siguientes características<sup>5</sup>:

*Región de la Costa.* Se ubica entre el océano pacífico y la vertiente occidental de la cordillera de los Andes, cuenta con una superficie de 70.446,76 km<sup>2</sup> y con el 48,6% de la población del país. Produce casi la totalidad de las exportaciones agrícolas (principalmente banano, café y cacao), además de actividades forestales y pesqueras de gran importancia para el país. En esta región se ubican las mayores poblaciones del Ecuador en ciudades como Guayaquil (metrópoli), Manta, Esmeraldas, y Quevedo, como las más importantes.

*Región de la Sierra.* Está atravesada por el sistema montañoso de los Andes, formado por las cordilleras occidental y oriental, posee una superficie de 60.379,691 km<sup>2</sup> y el 46,2% de la población total del país. Su economía se basa en gran medida en la industria, ganadería y agricultura, principalmente para el mercado nacional. Las principales poblaciones son Quito (metrópoli y capital del Ecuador), Riobamba, Cuenca, Latacunga y Loja.

*Región Amazónica.* Se ubica entre el flanco externo de la Cordillera Oriental hasta la frontera con Perú, posee una superficie de 116.588,101km<sup>2</sup> y el 4,6% de la población del Ecuador. Económicamente genera el 50% de los ingresos del país producidos por la

---

<sup>3</sup> La diferencia del área resultante de las regiones y la superficie total del país, correspondiente a 781,02 km<sup>2</sup> del Ecuador y no está definida a qué lugar o provincia pertenece debido a algunos conflictos que no han permitido su delimitación

<sup>4</sup> Web oficial del gobierno del Ecuador: <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/estadisticas/>

<sup>5</sup> Web oficial del gobierno del Ecuador : <http://www.geoportaligm.gob.ec>

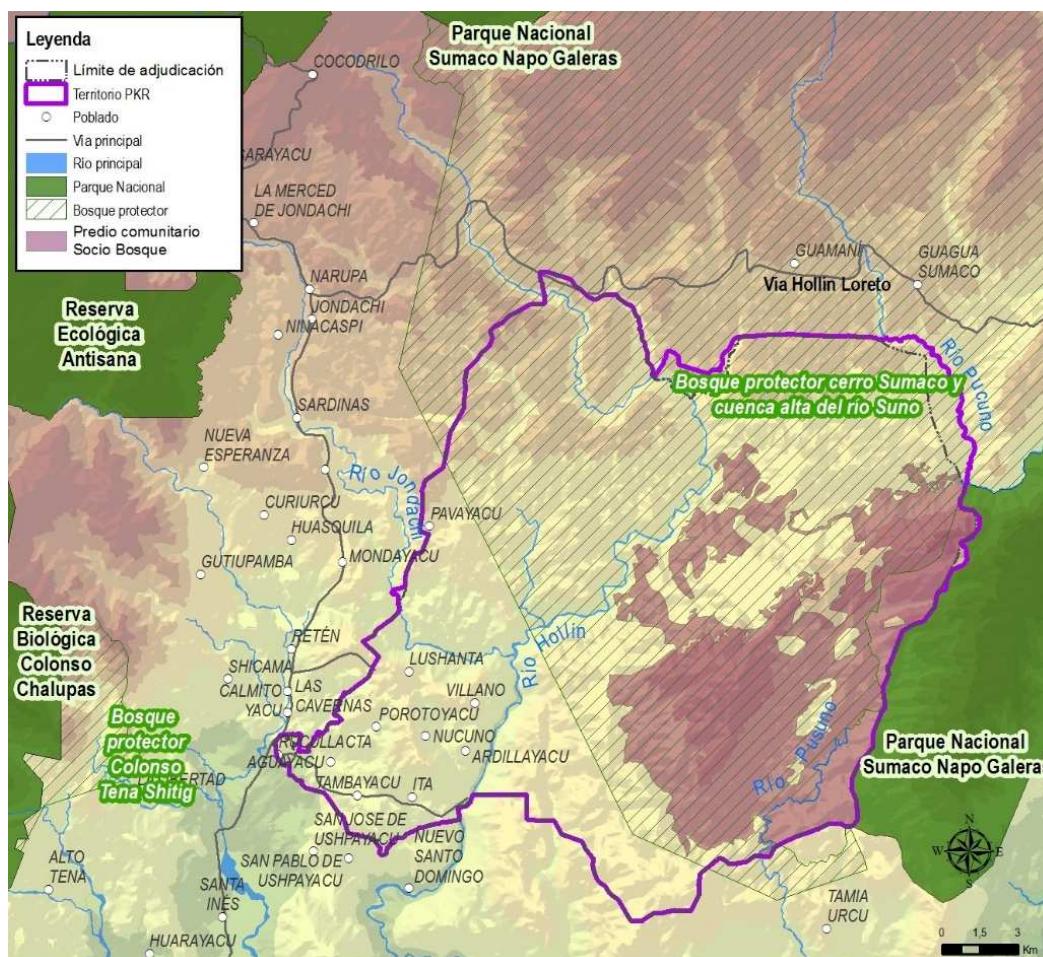
actividad petrolera. Las actividades agrarias son básicamente de subsistencia. Las principales poblaciones están en las ciudades de Nueva Loja, Coca, Tena y Puyo.

Región Insular de las Galápagos. Se localiza entre 900 km y 1200 km al oeste del territorio continental, cuenta con una superficie de 8.227,790 km<sup>2</sup> y con el 0,6% de la población del país, la economía de las islas se basa en el turismo.

### 3.2. Localización de la PKR con respecto a las Áreas Protegidas, Bosques Protectores y Patrimonio Forestal

Según el Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018), el territorio limita al oeste con el cuerpo sur del Parque Nacional Sumaco Napo Galeras, con el cual comparte aproximadamente 14 kilómetros lineales, y el cuerpo norte de la misma área protegida está a unos 9 Km. desde el límite noroeste del PKR. Hacia el oeste, a aproximadamente 10 Km. está la Reserva Ecológica Antisana y, a unos 7 Km. desde el límite sur oeste, la Reserva Biológica Colonso Chalupas. (Ver mapa 3.1.)

Mapa 3. 1.- Áreas protegidas, bosques protectores y patrimonio forestal.



Fuente: Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018)

El 70,85% (29.560,4 has) del territorio del PKR está dentro del Bosque protector cerro Sumaco y cuenca alta del río Suno<sup>6</sup>, el cual tiene una extensión de 175.396 hectáreas aproximadamente, según información registrada por el MAE (2015), que corresponde al 16,8% de la superficie del bosque protector. Las zonas norte y noreste que están en conflicto de límites suman 883 has y están también dentro de este bosque protector. En sentido sureste, a unos 5,6 Km. del límite suroeste está el bosque protector Cuencas de los ríos Colonso, Tena y Shitig.

Dentro del territorio del PKR se ha suscrito un contrato para la conservación de 11.003,6 Ha. con el programa Socio Bosque del Ministerio del Ambiente, es decir el 25,92% de la superficie total de PKR (42437,8 Ha.).

### **3.3. Características físicas del territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta**

Las características físicas que condicionan la funcionalidad de este territorio son las siguientes:

#### ***3.3.1. Relieve y geomorfología***

Rukullakta se caracteriza por sus relieves muy quebrados pero se pueden encontrar pequeñas superficies planas junto a los ríos, quebradas y barrancos.

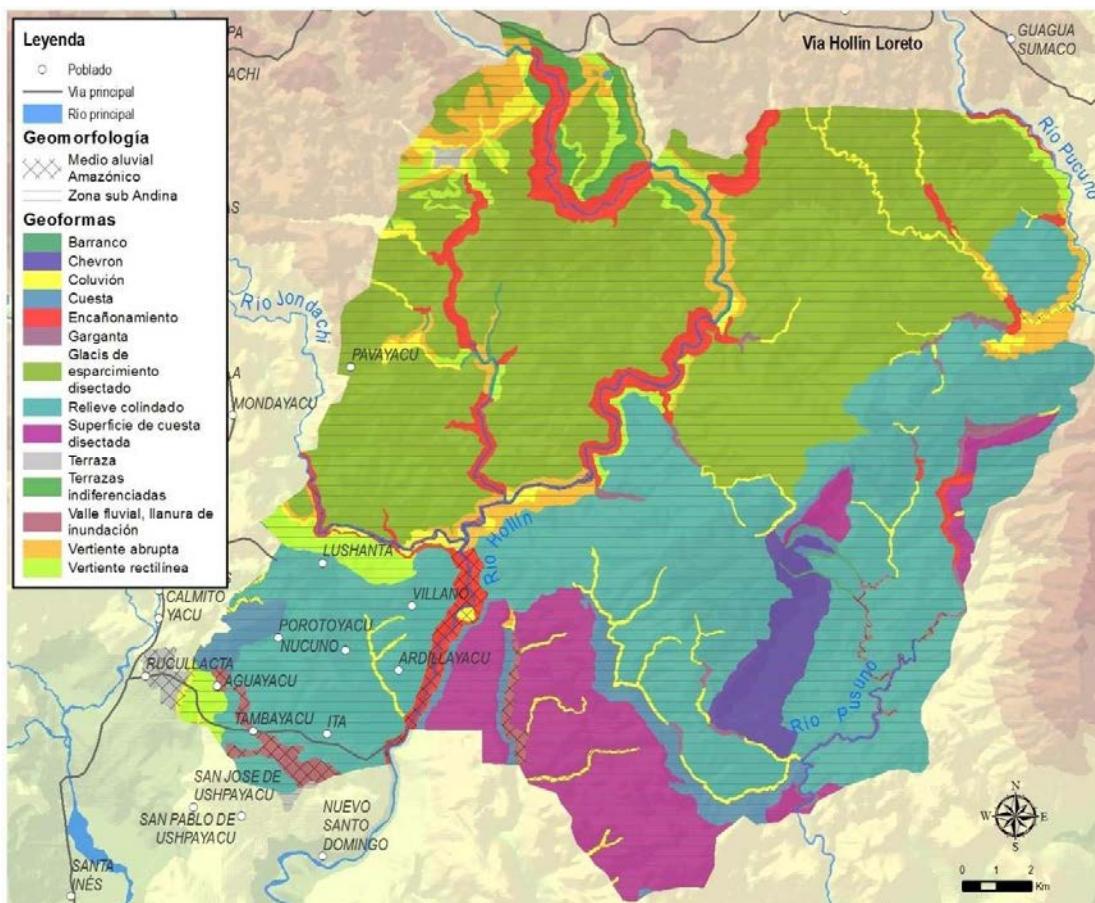
Según el Centro Ecuatoriano de Investigación Geográfica (CEDIG), en la zona de PKR existen dos relieves que generan varias geoformas. El relieve asociado a la zona aluvial Amazónica, que constituye menos del 3% de la superficie del territorio y se localiza junto a los ríos más caudalosos de la parte de menor altitud del sur. En estas zonas se pueden encontrar encañonamientos de pendientes fuertes, así como terrazas, valles fluviales y coluviones. (Ver mapa 3.2). Y, el relieve asociado a la zona sub andina. Ubicada entre la cordillera de los Andes y la Amazonía que corresponden a la cordillera del Napo. En esta zona se observan paisajes estructurales que cuentan con pendientes que van de suaves a medias fuertes, entre el 25% y el 40%. El área de barrancos y encañonamientos están compuestos por areniscas cuarzosas de grano medio a grueso con escasa intercalaciones de lutitas arenosas o lavas y piroclastos, sus pendientes son muy fuertes que van entre 100 y 150%. En las áreas de laderas se pueden encontrar glaciares de esparcimiento desecado, coluviones antiguos, vertientes rectilíneas con fuerte disección entre otras

---

<sup>6</sup>Inscritos en Registro Oficial No. 776 Del 22 de septiembre de 1987 con Resolución Ministerial No. 362

pendientes variables entre medias y muy fuertes que van entre 12% y 100% (Plan de Comanejo, FAO 2018).

Mapa 3. 2.- Geomorfologías del Territorio de PKR



Fuente: Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018)

### 3.3.2. Suelos

Los suelos del PKR tienen baja fertilidad natural, no favorable para los cultivos, en su mayoría su textura es arenosa con un PH que va entre ligero y medianamente ácido. Su nivel freático se puede encontrar entre los 60 y 120 centímetros de profundidad y elimina el agua de las precipitaciones durante varios días. Su precipitación es más alta que la evapotranspiración por lo que presenta percolación continua de agua durante casi todo el año, lo que elimina algunos elementos y minerales útiles para el cultivo (Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018)).

Según el mapa de suelos del Ecuador elaborado por el MAGAP-PRAT (SIG Tierra, 2016), esta zona cuenta, tal como se presenta en el mapa 3.3., con las siguientes categorías y aptitudes<sup>7</sup>

Suelos con limitaciones muy fuertes con aptitud para la conservación: en esta categoría se establecen los suelos que de acuerdo a la clasificación taxonómica de la FAO<sup>8</sup> son: Acrudoxic Hapludands, Typic Hapludands y Typic Udorthents. En general estos suelos están sobre pendientes muy pronunciadas de barrancos y vertientes abruptas en donde hay activos procesos de remoción en masa que están la mayor parte del año influenciados por el clima lluvioso.

Suelos para protección con limitaciones muy fuertes: Andic Udifluvents, Dystric Eutrudepts y Hydric Hapludands. Se localizan en las vertientes con pendientes fuertes de la parte media del territorio del PKR. Son suelos con baja fertilidad y muy susceptibles a la erosión.

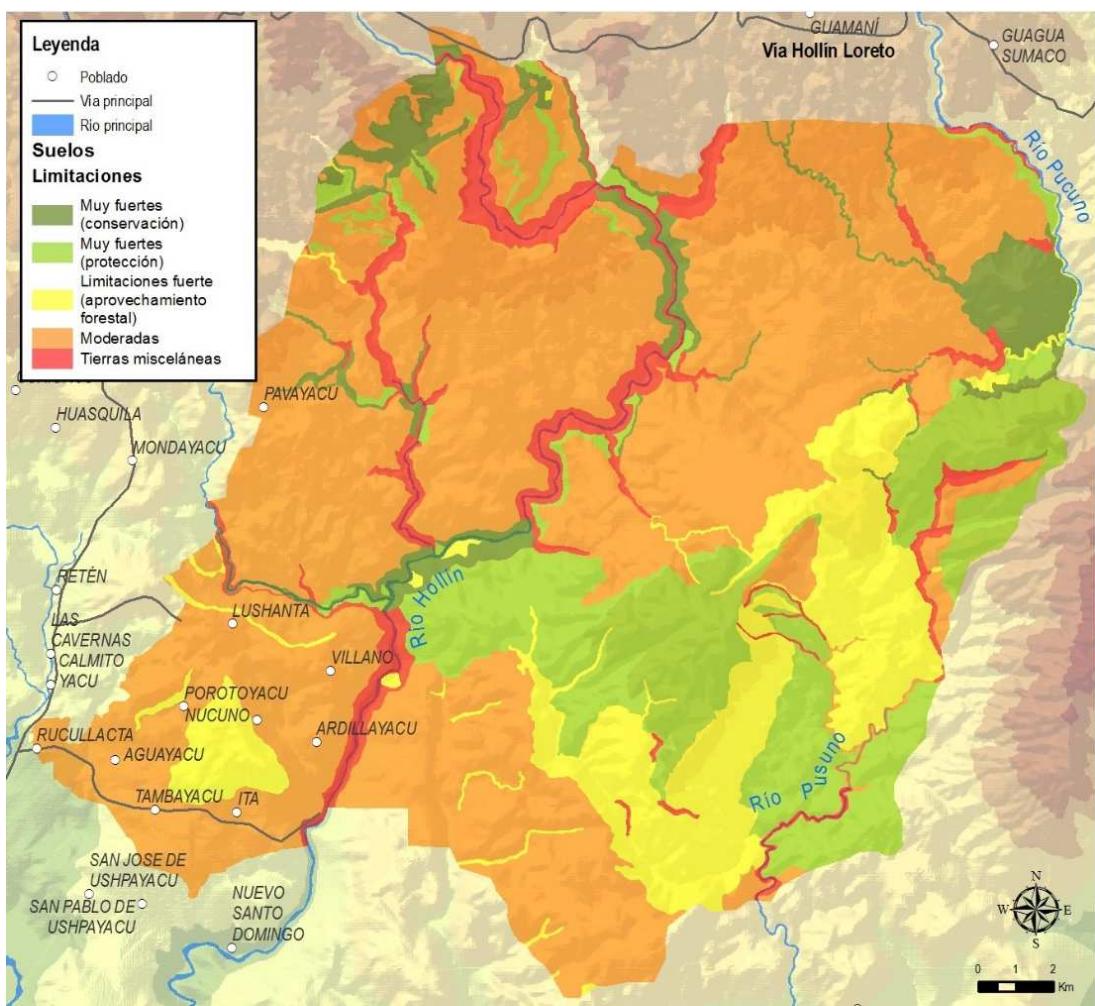
Suelos aptos para el aprovechamiento forestal que tienen limitaciones muy fuertes: Acrudoxic Fulvudands, Acrudoxic Hydric Hapludands, Humic Eutrudepts y Oxyaquin Hapludands. Estos suelos están sobre zonas con pendientes entre medias y fuertes, principalmente en las vertientes con relieves ondulados.

---

<sup>7</sup> Elaborado por el MAGAP-PRAT (SIG Tierra, 2016), citado en el Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018)

<sup>8</sup>En 1998 FAO publicó la Base Referencial Mundial del Recurso Suelo (WRB) y la International Union of Soil Science (IUSS) la adoptó como sistema oficial de correlación para todos los suelos del mundo. La WRB se utiliza, en la actualidad, como un lenguaje básico entre científicos para identificar, caracterizar y nombrar tipos principales de suelos.

Mapa 3. 3.-Limitaciones del suelo



Fuente: *Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del PKR (FAO, 2018)*

En general se podría decir que los suelos de Rukullakta presentan grandes limitaciones para actividades productivas.

### 3.3.3. Hidrografía

El territorio del PKR se asienta sobre una de las zonas con mayor disponibilidad de agua superficial del Ecuador. Las lluvias presentes durante todo el año y los relieves muy accidentados generan una gran cantidad de esteros y ríos que cubren densamente todas las vertientes occidentales de los Andes en las cordilleras de Napo y Galeras. Hay una gran presencia de saltos de agua debido a la existencia de cascadas, principalmente a lo largo de los abruptos y encañonados de los principales ríos (Plan de Comanejo, FAO 2018).

Su recurso hídrico también está en el suelo, el cual está saturado gran parte del año en los niveles freáticos y sistema de cavernas propias de la geología calcárea.

La zona de interés pertenece a uno de los más grandes sistemas hídricos del planeta, el del Amazonas, el cual drena las aguas en el océano Atlántico recogiéndolas de casi 7 millones de Km<sup>2</sup>, es decir más del 10% de la superficie del planeta. Localmente pertenece a la cuenca del río Napo que corresponde a casi el 20% de la superficie del Ecuador. Dentro de esta cuenca está la sub cuenca del río Misahuallí, uno de los tributarios del río Napo que recoge las aguas de las vertientes de la cordillera de Guacamayos y Galeras y la vertiente occidental de los páramos del Antisana y del volcán Sumaco.

Por este territorio cruzan de norte a sur parte de las cuencas de los ríos Hollín, Hollín Chico, Chontayaku, Pucuno, Pusuno, Lushian, Copayacu y Jondachi. Todos estos son ríos torrentosos de montaña con pendientes hasta el 5% en el cauce y varios encañonados. Estas características lo hacen muy atractivo para deportes fluviales como el kayak y rafting, así como para senderismo y canyoning. Tiene un alto potencial para el desarrollo de proyectos hidroeléctricos, incluso algunos han sido previamente estudiados, como es el caso del río Jondachi, al sur del territorio del PKR (Plan de Comanejo, FAO 2018).

Según la cartografía a 1:25000 del IGM dentro del territorio del PKR hay más de 2500 cuerpos de agua, el 85% de éstos están entre los 100 y 1000 metros de longitud con una media de 384 m. los cuales constituyen quebradas con caudales que, según el mapa de déficit hídrico del Ecuador (SENAGUA, 2015), está en una zona en donde la mayor parte del año hay presencia de caudales y escasa intermitencia. El 15% restante lo constituyen ríos hasta 11 kilómetros de longitud con una media de 1482 metros, los mismos que desembocan en los causes de los ríos de los cuales llevan nombre las principales microcuencas dentro del territorio. Dentro de la zona el caudal es permanente con crecidas de hasta 5 metros en ciertas zonas encañonadas en época de lluvias excepcionales. (Plan de Comanejo, FAO 2018)

### ***3.3.4. Clima***

De acuerdo al mapa de climas de Ecuador (Pourrut, 1983) el territorio del PKR presenta un clima Tropical Megatérmico Húmedo, el cual se caracteriza por una época lluviosa que va principalmente entre los meses de diciembre a mayo, con temperaturas cálidas durante la mayor parte del tiempo. Esto varía a nivel de las estribaciones de la cordillera

oriental que está influenciado por fenómenos micro climático relacionado a la orografía y por el frente húmedo proveniente de la Amazonía baja y media.

La precipitación del clima tropical megatérmico húmedo va entre los 2000 y 4000 milímetros de precipitación. De acuerdo al modelamiento climático de precipitación para establecer los ecosistemas del Ecuador (MAE, 2012), ésta va entre los 3000 y 4000 mm de lluvias al año producida por factores macro climáticos propios de la zona tropical, y otros más locales como las lluvias por convección. A esto se suma la precipitación horizontal o niebla que todavía no ha sido cuantificada, pero podría significar una cantidad similar.

La parte más lluviosa del territorio del PKR está al norte-este junto al río Pusuno y en el este en la cordillera de Galeras llegando hasta los 4025 mm de precipitación al año. A medida que disminuye la altitud y más hacia el oeste y sur del territorio la precipitación disminuye hasta unos 3550 mm de lluvia.

Según Pourrut (1983) la temperatura media anual del clima tropical megatérmico húmedo fluctúa alrededor de los 24 grados centígrados. En la zona de interés, debido al gradiente altitudinal según el modelo climático de temperatura utilizado para la elaboración del mapa de ecosistemas del Ecuador, las zonas más bajas están por los 22°C a una altitud de 600 msnm y de 20°C en las zonas más altas (1240msnm) con una variación de 0,3°C de disminución por cada 100 metros de altitud.

En el territorio del PKR, según el modelo climático ombrotérmico para determinar los ecosistemas (MAE, 2012), está considerado como hiper húmedo inferior con un período menor a tres meses secos, es decir que la precipitación es mayor en dos veces a la temperatura durante 9 meses al año. Esto varía a medida que se asciende en altitud en donde las temperaturas son menores y la precipitación es mayor.

### **3.4. Visión Administrativa**

En esta investigación es muy importante conocer la estructura administrativa de Ecuador, así como la historia y organización del área en estudio, tanto por su espacio de propiedad comunitaria, que abarca varias secciones de diferentes parroquias pertenecientes a dos municipios (Archidona y Tena) como por su forma de administración del territorio por ser de régimen especial que les permite el control social del territorio y el derecho a

participar en el uso, usufructo y administración de los recursos naturales renovables, en beneficio colectivo.<sup>9</sup>

#### ***3.4.1. Estructura Política Administrativa Nacional***

La República del Ecuador está dividida políticamente en 24 provincias, distribuidas por regiones de la siguiente manera:

Región Litoral o Costa: Esmeraldas (Esmeraldas), Santo Domingo de los Tsáchilas (Santo Domingo), Manabí (Portoviejo), Guayas (Guayaquil), Santa Elena (Santa Elena), Los Ríos (Babahoyo), El Oro (Machala).

Región Interandina o Sierra: Carchi (Tulcán), Imbabura (Ibarra), Pichincha (Quito, capital de la República del Ecuador), Cotopaxi (Latacunga), Tungurahua (Ambato), Bolívar (Guaranda), Chimborazo (Riobamba), Cañar (Azogues), Azuay (Cuenca), y Loja (Loja).

Región Oriental o Amazónica: Sucumbíos (Nueva Loja), Orellana (Puerto Francisco de Orellana), Napo (Tena), Pastaza (Puyo), Morona Santiago (Macas), Zamora Chinchipe (Zamora).

Región Insular o Galápagos: Provincia de Galápagos (Puerto Baquerizo Moreno).

Las 24 provincias se subdividen a su vez en 221 cantones y éstos en parroquias urbanas y rurales.

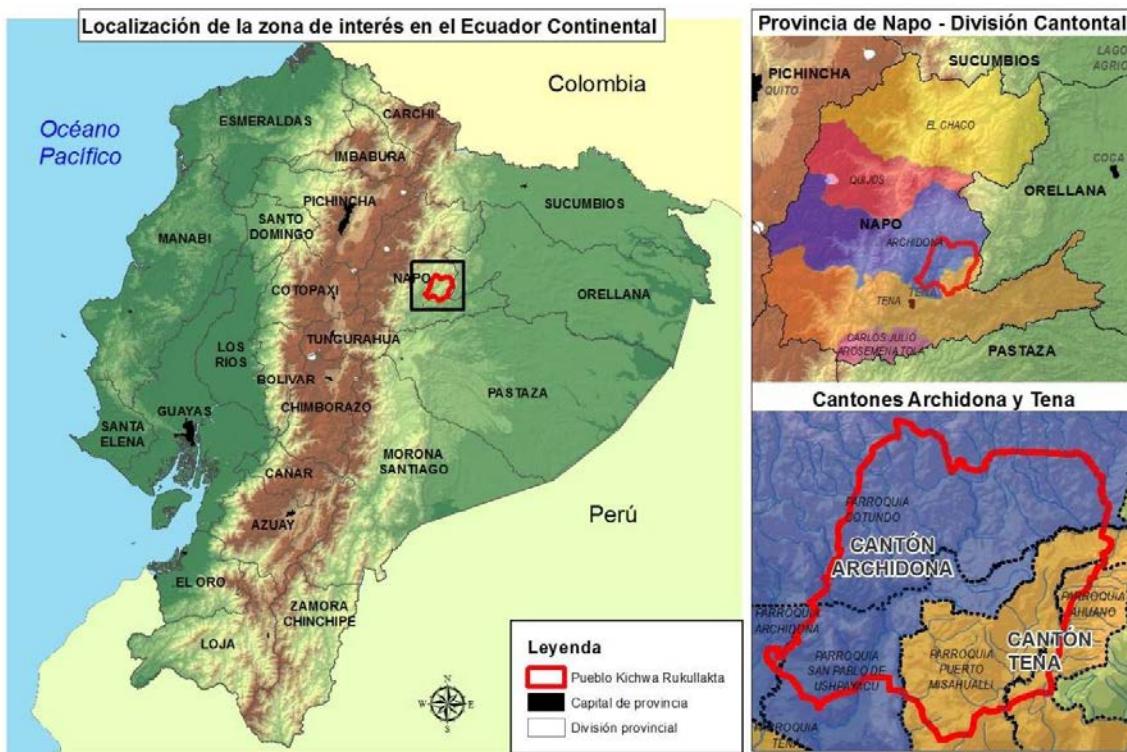
#### ***3.4.2. Estructura administrativa de PKR en la Provincia de Napo***

La Provincia de Napo está constituida en 5 municipios denominados Archidona, Carlos Julio Arosemena Tola, El Chaco, Quijos y Tena, de los cuales se derivan 5 parroquias urbanas (capitales de los cinco municipios) y 20 parroquias rurales. De estos cinco municipios, PKR se ubica entre los municipios de Archidona y Tena. Ver el mapa 3.4.

---

<sup>9</sup> Ley Orgánica de Tierras rurales y territorios ancestrales, literal c, Art. 81

Mapa 3.4.-. Ubicación geográfica del área en estudio



Fuente: Plan de Manejo del PKR, 2008

- *Territorio del Pueblo Kichwa de Rukullakta*

Nuestra área de estudio es el territorio de Rukullakta, que está ubicado en el centro norte del Ecuador, al oeste de la cordillera de los Andes, en la vertiente sur del volcán Sumaco, en el bosque protector cerro Sumaco, cuenca alta del río Suno. Administrativamente pertenece a la provincia de Napo y está distribuida en dos cantones: Archidona, en las parroquias de Archidona, Cotundo y San Pablo de Ushpayacu y, Tena, en las parroquias Puerto Misahualli y Ahuano.

Este territorio contiene 17 comunidades: Ardilla Urku, Awayaku, Itakivilina, Lupino, Lushianta, Manku, Mushullakta, Nokuno, Papancu, Porotoyaku, Pavayaku, Rukullakta, Tambayaku, Uritoyaku, Villano, Yawari y Yanayaku (ver mapa 2.1).

Las coordenadas máximas de distribución determinadas mediante sistemas de información geográficos son:

Norte 0°43'27,728" Sur

Sur 0°57'24,671" Sur

Este 77°32'58,813" Oeste

Oeste 77°47'56,814" Oeste

El gradiente altitudinal del territorio del PKR, según la cartografía base del IGM (2015), se distribuye desde los 520 metros sobre el nivel del mar (msnm, medido desde la estación mareográfica de la libertad en la provincia del Guayas), en la parte más baja al suroeste en el río Hollín, hasta los 1240 msnm que lo comparte en el límite noreste en las faldas del Cerro Sumaco y el centro norte del límite este en la cordillera de Galeras.

- *Extensión y límites del territorio del PKR*

El territorio del PKR tiene una extensión de 418,88 km<sup>2</sup> que fueron adjudicados por el Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización (IERAC) mediante escritura pública, actualmente Secretaría de Tierras, en el año de 1977. El levantamiento planimétrico de la superficie fue realizado mediante procedimientos que se aceptaron cuando fue adjudicada la tierra. El uso de teodolito se empleó en el levantamiento del límite, apareciendo ciertas dificultades al no poder medir todos los vértices de las curvas naturales del límite que los pobladores del PKR reconocían. Además de no poder acceder a ciertas zonas de difícil acceso y por lo tanto dejar sin un punto de referencia para verificar los límites y la extensión.

En un territorio de considerable extensión, este hecho provocará variaciones significativas cuando se compara con otras formas de medición más actualizadas como es el uso de mapas de mayor precisión en la escala o uso de sistemas de posicionamiento global (GPS).

- *Límites internos entre comunidades*

Los asentamientos con mayor densidad poblacional se ubican junto a la cabecera cantonal Archidona y su zona de influencia se extiende por el extremo sur occidental del actual territorio del PKR, delimitados por los ríos Jondachi al norte y Hollín al este. Según el plan de manejo conjunto realizado en el año 2018, en el tiempo de la adjudicación de estos territorios, en base a testimonio de varios Kurakas y ancianos, técnicos del IERAC denominaron este sector como un minifundio, mientras que al resto del territorio, más de la tercera parte, lo denominaron latifundio. Estas dos zonas constan en un mapa que lo utilizan de guía para su ubicación.

El minifundio se denominó así, debido a que esta zona estaba densamente ocupada por varias familias que a lo largo de la historia ocuparon espacios junto a Archidona, poblado que históricamente ha proporcionado el acceso a diversos servicios, comercio y atención en general a los pobladores de esta zona. Inicialmente, en 1977 cuando obtuvieron el título, las familias se organizaron en cinco comunidades, todas ellas ocupaban espacios dentro de este minifundio para la producción de alimentos y para vivienda. Con el paso del tiempo se construyeron vías de acceso hacia los principales centros de población, lo que permitió el ingreso de servicios y la consolidación e incremento de la población. Se denominó como latifundio al resto del territorio debido a que estas zonas estaban influenciadas por las prácticas seminómadas, las cuales constitúan una reserva de recursos para la caza, pesca, práctica de rituales, *chakras*, *tambos* y *purinas*. No existía una división de predios o de grupos de familias, más bien se reconocía la presencia habitual de ciertos grupos familiares. Esto dio origen a que paulatinamente las cinco comunidades se dividieran en más grupos organizados, la mayoría por parentesco. El incremento de la población, la producción intensiva en la zona denominada minifundio y la generación de nuevos grupos familiares que luego pasaron a ser comunidades, determinaron que la zona de latifundio fuera a su vez dividida en comunidades. Desde 2007 existen 17 comunidades dentro del territorio del PKR, algunas de las cuales no tienen un centro poblado consolidado, pero existen las chakras, purinas y zonas de aprovechamiento forestal de personas que han conformado cada comunidad. Varias de ellas no tienen vías de acceso lo que no ha permitido una mayor conexión comercial y además una gran parte de sus habitantes no hable castellano. Durante la elaboración del Plan de Manejo<sup>10</sup> del PKR en 2008, se lograron delimitar gran parte de la superficie que corresponde a cada comunidad.

En el territorio del PKR existen tres zonas en las que no se han establecido los límites. La mayor superficie que no ha sido dividida la conforman las comunidades de Awayaku, Tambayaku e Itakivilina, ubicadas en el sur del territorio del PKR. Otra zona está en el centro del territorio del PKR entre las comunidades de Lushianta y Villano. En el norte está la tercera zona entre las comunidades de Papanku y Urituyaku. (Plan de Comanejo, 2018)

---

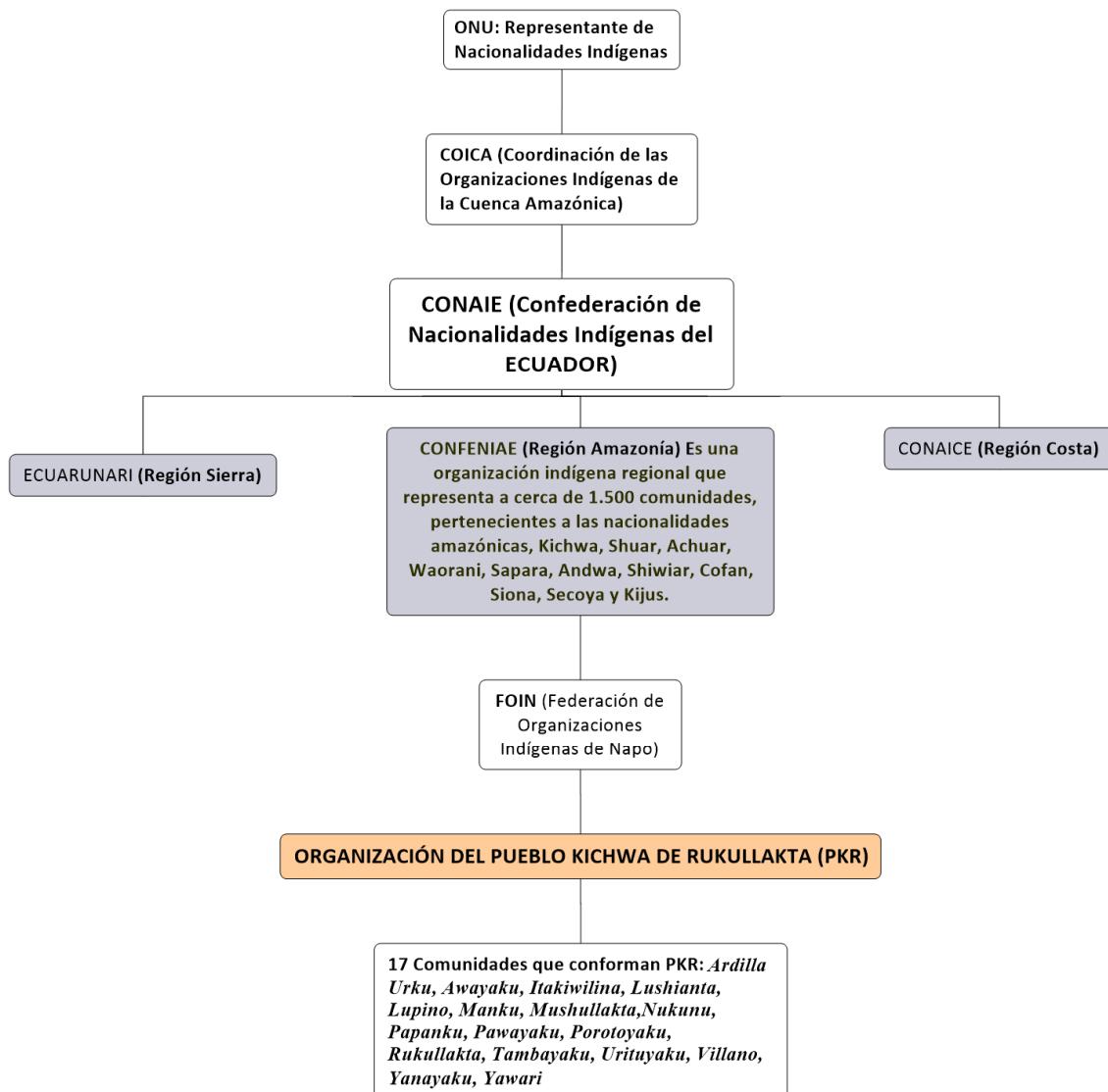
<sup>10</sup> Plan de Manejo conocido generalmente como plan de gestión.

### ***3.4.3. Visión Organizativa de Rukullakta***

El PKR es una de las organizaciones con mayor legado y trayectoria de la Amazonía e incluso del Ecuador, cuentan con 55 años de vida organizativa y 50 años de vida jurídica (Plan de Comanejo, 2018).

Esta organización comenzó con la reunión de cinco compañeros que generaron un comité pro defensa de tierras, y una pre-asociación, que después se transformó en Cooperativa en el año de 1974, fue en este momento la cooperativa indígena más grande del país, y en el 2007 el CODENPE reconoció al territorio como Pueblo Kichwa. Cuando obtuvieron el título de propiedad en el año de 1977 se les adjudicó 418,89 km<sup>2</sup> para 250 familias divididos en 5 comunidades: Villano, Lushianta, Rukullakta, Tambayaku y Porotoyaku. Sin embargo, con el paso de los años, las cinco comunidades se fueron ampliando y creando subcentros, hasta llegar a 17 comunidades, las mismas que fueron reconocidas en el 2007 cuando se transformaron en una organización jurídica reconocida como “Pueblo kichwa de Rukullakta”. Actualmente, muchas de las 17 comunidades se dividen en barrios o subcentros y son alrededor de 6.500 habitantes (Censo del GAD Municipal de Archidona, 2014). Su organización actual la podemos ver en el gráfico 3.1.

Gráfico 3. 1.- Estructura organizativa del grupo Rukullakta en escala nacional



Fuente: elaboración propia en base a sus estatutos de organización

El Pueblo Kichwa de Rukullakta cuenta con un territorio comunitario cuya extensión es de 418,88 km<sup>2</sup> según escritura pública adjudicadas por el gobierno Nacional. La figura legal con el que manejan este territorio es como terrenos comunitarios, es decir, inalienable, inembargable e indivisible, exento de pago de tasas e impuestos (Art. 57, numeral 4, Constitución del Ecuador 2008).

La organización se inició en el año de 1974 como *Cooperativa de Producción Agropecuaria San Pedro Ltda. de Rukullakta* (mediante acuerdo Ministerial N°0689 otorgado por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca (MAGAP)). Sin embargo, no pudo mantenerse debido a que el sistema familiar y cultural de la

nacionalidad Kichwa depende de la caza, pesca y el manejo de la chakra, por lo que su agricultura solamente fue de subsistencia (Shiguango, 2006). Los ingresos de la población y su alimentación básica dependen al menos en un 95% de lo que se produce en las chakras (Plan de Manejo, 2008).

A partir del 5 de febrero del 2007, luego de solicitar un nuevo modelo organizativo al CODENPE, se reconoció legalmente como *Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR)* mediante Registro Oficial (edición especial N°7) publicado en septiembre del 2009. Sin embargo cabe resaltar que la palabra Pueblo en PKR no tiene significado para la nacionalidad kichwa de la Amazonia que es el que si se denomina Pueblo según lo establece la Constitución de la Republica.

#### 3.4.4. Derechos colectivos de la organización kichwa

El propósito de esta organización, es principalmente ejercer sus derechos colectivos amparados en la Constitución de la República del Ecuador, en sus Artículos 56 y 57. En este sentido para nuestro estudio consideramos importante enfatizar los siguientes numerales del Art. 57 que competen a nuestro tema de estudio:

*Numeral 1. Mantener, desarrollar y fortalecer libremente su identidad, sentido de pertenencia, tradiciones ancestrales y formas de organización social.*

*Numeral 2. No ser objeto de racismo y de ninguna forma de discriminación fundada en su origen, identidad étnica o cultural.*

*Numeral 4. Conservar la propiedad imprescriptible de sus tierras comunitarias, que serán inalienables, inembargables e indivisibles. Estas tierras estarán exentas del pago de tasas e impuestos.*

*Numeral 6. Participar en el uso, usufructo, administración y conservación de los recursos naturales renovables que se hallen en sus tierras.*

*Numeral 8. Conservar y promover sus prácticas de manejo de la biodiversidad y de su entorno natural. El Estado establecerá y ejecutará programas, con la participación de la comunidad, para asegurar la conservación y utilización sustentable de la biodiversidad.*

*Numeral 9. Conservar y desarrollar sus propias formas de convivencia y organización social, y de generación y ejercicio de la autoridad, en sus territorios legalmente reconocidos y tierras comunitarias de posesión ancestral.*

---

<sup>11</sup> Es un numeral de un apartado jurídico.

*Numeral 10. Crear, desarrollar, aplicar y practicar su derecho propio o consuetudinario, que no podrá vulnerar derechos constitucionales, en particular de las mujeres, niñas, niños y adolescentes.*

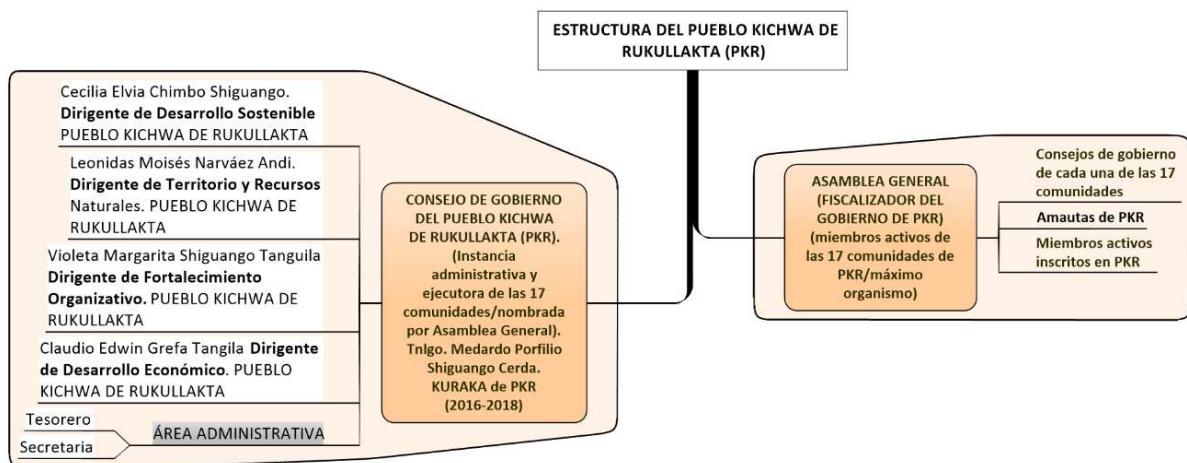
*Numeral 15. Construir y mantener organizaciones que los representen, en el marco del respeto al pluralismo y a la diversidad cultural, política y organizativa. El Estado reconocerá y promoverá todas sus formas de expresión y organización.*

### **3.4.5. Estructura organizativa a escala local**

Todas las personas con responsabilidades (dignidades) son elegidas en asamblea general cada 3 años y constan de los siguientes integrantes: Un Kuraka (presidente) representante de la Organización del Pueblo Kichwa de Rukullakta y de las otras 16 comunidades y sus 4 Dirigentes (dirigente de Desarrollo Sostenible, dirigente de Territorio y Recursos, dirigente de Fortalecimiento Organizativo y dirigente de Desarrollo Económico) para el conjunto del territorio.

Cada una de las 17 comunidades que conforman el PKR tienen un Kuraka y sus 4 dirigentes (dirigente de Desarrollo Sostenible, dirigente de Territorio y Recursos, dirigente de Fortalecimiento Organizativo y dirigente Desarrollo Económico) que las representan. En el gráfico 3.2. puede verse esta organización.

Gráfico 3. 2.- Estructura organizativa del grupo Rukullakta en escala local



*Fuente: elaboración propia en base a los estatutos de la organización de PKR*

## **4. CONTEXTO TEÓRICO: TEORÍAS Y EXPERIENCIAS COMPARATIVAS**

### **4.1. El desarrollo local sostenible**

El desarrollo local no debe tener en cuenta únicamente aspectos económico, sino que también debe incluir elementos sociales y ambientales (Pike et al., 2006). Asimismo, debe considerarse que hay una confrontación entre dos grandes enfoques. Por un lado, la creencia que el desarrollo se basa en el crecimiento económico del PIB (Preston, 1996), y por otro lado que el desarrollo tiene que garantizar el bienestar social y económico de la población que se mide por la calidad de vida (Atchoarena y Gasperini, 2004). Este último enfoque busca garantizar que los recursos utilizados podrán reponerse para uso de las futuras generaciones, tal como se plantea en el concepto de sostenibilidad en el Informe Brundtland (1987).

#### ***4.1.1. Las teorías de crecimiento económico***

Las teorías del crecimiento económico se elaboraron después de la Segunda Guerra Mundial en el marco de la recuperación económica del Plan Marshall. Fueron pioneros los economistas Ragnar Nurkse (1953), Albert Hirschman (1958), Walt W. Rostow (1960) o Arthur Lewis (1984), entre otros. Los cuales tienen en común que se basan en los modelos de crecimiento de la economía neoclásica, donde el desarrollo se mide por el aumento del PIB y de acuerdo con unas etapas que van desde el inicio de las actividades productivas y la acumulación de capital hasta el despegue, que implica un crecimiento sostenido. John Maynard Keynes (1936) cuestionó este enfoque y planteó que el crecimiento tenía que ser equilibrado y utilizar tanto fondos públicos como privados. Publicó su obra para dar salida a la crisis de 1929, pero su teoría fue utilizada después de la Segunda Guerra Mundial fortaleciendo la creencia que el crecimiento debía considerar las tasas de ahorro y de inversión privada, básicamente industrial, junto a la inversión pública en infraestructuras y servicios para fortalecer el desarrollo de los países después de la crisis de la postguerra. También planteó políticas intervencionistas coyunturales de los gobiernos, con medidas fiscales y monetarias, que mitigaran los aspectos negativos de los ciclos económicos como el paro o la inflación.

Aunque los economistas neoclásicos consideren que se debe garantizar un mercado de libre competencia, también aceptan que el estado ayude transitoriamente a crear externalidades positivas, como promoviendo buenos centros formativos o infraestructuras de comunicación, para consolidar este crecimiento económico (Gerschenkron, 1968). El concepto de desarrollo potencial latente se refiere a la capacidad oculta de los países menos desarrollados para alcanzar un rápido crecimiento si se dan determinadas condiciones de conocimiento, tecnología e inversión industrial (Rosenstein-Rodan, 1976). Lo cual nos lleva a las teorías de desarrollo, relacionadas con la descolonización, en los países subdesarrollados (Fanon, 1961; Lacoste, 1959 y 1965) donde confluyen los intereses económicos de las metrópolis frente a los de la emancipación nacional, mezclándose el racismo con la lucha de clases, y la identidad cultural frente a la explotación de los recursos locales. Para Michael John Watts (1999), también hay otra visión del desarrollo si se tiene en cuenta la naturaleza y el territorio siguiendo las creencias de los pueblos africanos. El desarrollo local debe tener lugar respetando el medio y la identidad local. Para muchos académicos y activistas de los “Países del Sur”, el desarrollo según los principios de los “Países del Norte” conlleva una gran decepción ya que se aleja de sus necesidades y convicciones generando más desigualdades y pobreza, especialmente en los barrios urbanos (Sachs, 1992).

#### ***4.1.2. El desarrollo local en Latinoamérica***

En los países latinoamericanos, podemos considerar que la necesidad de un desarrollo local rural impulsa las reformas agrarias en el período de 1950 a 1980, comportando básicamente la nacionalización del suelo, la repartición de la tierra o el reconocimiento de la soberanía indígena sobre la tierra (Barraclough, 1973; Le Coz, 1974). En muchas de estas iniciativas se involucraron organizaciones como el Comité Interamericano de Desarrollo Agrícola (CIDA), el Banco Internacional de Desarrollo (BID), la Organización de Estados Americanos (OEA), la FAO o la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) entre otras. Cabe destacar la defensa que hizo Raul Prebisch (1949), uno de los economistas de la CEPAL, de que las teorías económicas clásicas podían ser válidas para los “países centrales” pero no podían explicar el funcionamiento de las economías periféricas de América Latina, con una estructura económica distinta. Su principal crítica era que la relación de intercambio en el comercio internacional se deterioraba en prejuicio de los países periféricos al aumentar más los precios industriales que el de las materias primas. Lo cual implicaba que para un determinado producto industrial como un tractor

se necesitaban cada vez más vacas, en el caso uruguayo, para adquirirlo. Propuso, para evitar esta situación, la industrialización a partir de la substitución de importaciones (ISI). Celso Furtado (1967) añadió que el desarrollo en América Latina debía diversificar las actividades e incluir factores intensivos que permitieran una producción con valor añadido para poder potenciar la ISI.

Roger Bartra (1974) para explicar la estructura agraria plantea un gráfico donde relaciona los diferentes niveles de relaciones de producción (filas) y las relaciones de propiedad de los medios de producción (columnas), ubicando a cuatro actores: Capitalista, Obrero agrícola, Terrateniente (o asociación que le substituye) y Campesinado. Cada modelo contiene alguno o la totalidad de estos actores aunque unos son más importantes en según qué caso. El campesinado se correspondería con las comunidades indígenas donde la tierra pertenece a la comunidad y se funciona por asociaciones o cooperativas. La dependencia económica y cultural de los países coloniales de sus metrópolis se combina con el papel de la burguesía local que representa los intereses del capital extranjero y que excluye la participación de la mayoría de la sociedad civil (Cardoso, 1972), comportando una doble dependencia. El subdesarrollo contemporáneo en Latinoamérica es el resultado de las relaciones de producción históricas entre las metrópolis desarrolladas actualmente, y sus colonias, junto a las relaciones de explotación interna por parte de las clases dirigentes. Fenómeno más complejo que en los países metropolitanos ya que existe una doble disfunción, dependencia externa y la estructura interna, a corregir ambas para poder desarrollarse (Frank, 1966).

Para Alain de Janvry (1981) los procesos de desarrollo y subdesarrollo, son el resultado dialéctico de la acumulación de capital a nivel mundial. Entonces, la crisis agraria de los países subdesarrollados son el resultado de los movimientos de capital en la estructura centro-periferia, que ha desarticulado sus economías y las ha condenado a unas relaciones de intercambio desigual. En el marco de lo que se denomina “dualismo funcional”, el campesinado con su pequeña producción mercantil (Bartra, 1974) es una fuente de acumulación de capital primitiva para el sistema económico al suministrar alimentos y mano de obra barata. Aunque, refrendando las teorías de Karl Marx y Karl Kautsky (1989), Eric Hobsbawm (1994) anunciaba la desaparición del campesinado y su proletarización en la segunda mitad del siglo XX. Sin embargo, en las décadas de 1970 y 1980 se abrió un amplio debate sobre la pervivencia o no del campesinado en la evolución de la agricultura capitalista (Tulla, 1993: 96-98), que conlleva que ruralistas franceses

como Claude Servolin (1972) demostraron la viabilidad de las pequeñas productoras de mercancías (campesinos) por su mejor gestión y capacidad de superar las crisis en determinados productos aunque deba superar limitaciones como la de los intermediarios. En América Latina, la supervivencia del campesinado es más fuerte en las áreas indígenas por los fuertes lazos comunitarios y el apoyo del trabajo familiar con remuneración a través de la autosubsistencia (Warman, 1988). En el debate sobre el campesinado, sus defensores se han sentido atraídos por el enfoque de Chayanov (1925) que los considera una forma específica de organización y producción, independiente del modo de producción capitalista (Shanin, 1986). Las comunidades indígenas en Latinoamérica, como otros campesinados, pueden afianzarse si se les reconoce los derechos jurídicos como comunidad y si los gobiernos quieren llevar a cabo políticas de apoyo económico e institucional (Esteva, 1977).

#### *4.1.3. El desarrollo local sostenible en el siglo XXI*

El concepto de “Resiliencia”, incorporado hace menos de 20 años en las Ciencias Sociales y solo 10 en los análisis territoriales, puede también utilizarse en el marco del Desarrollo Local Sostenible (DLS). La noción de resiliencia aparece como la capacidad de un sistema ecológico-social para absorber las perturbaciones y reorganizarse mientras está sujeto a las fuerzas del cambio, siendo capaz de mantener lo básico de sus funciones, estructura, identidad y realimentación del sistema (Kock Exterkoter, R. et al., 2016). Este sería el caso de los territorios comunitarios del PKR que se han ido adaptando a la mejor opción, introduciendo cultivos innovadores y turismo ecológico compatible con los espacios naturales protegidos.

Los ciclos económicos y las crisis forman parte de la vida diaria de las comunidades rurales. Los agricultores siempre deben encontrar soluciones para resolver acontecimientos inesperados del medio natural (granizo, heladas, sequía, inundaciones, etc.), así como de la incertidumbre económica y de los precios de mercado. Sin embargo, el incremento de la competencia, la globalización y los cambios medioambientales requiere cada vez más de respuestas muy ajustadas a la solución de los problemas concretos por parte de los grupos de agricultores, la comunidad indígena y la administración.

A finales del siglo XX, empieza a cobrar importancia un desarrollo en el que se considera la intersección entre los dominios de la economía, la sociedad, el territorio, el medio

ambiente, la política y la cultura, como un todo (Pike et al., 2011). Al mismo tiempo, se da una contraposición entre el desarrollo en un contexto de globalización e intensificación de los factores de producción (O’Riain, 2006) frente a una priorización de la escala local con un enfoque de desarrollo endógeno (Vazquez-Barquero, 2000). Sin embargo, no existe un único mejor camino hacia el desarrollo local (DL) ya que dependerá de cada lugar y de la sensibilidad de su población. El contexto territorial y temporal influirá en el éxito o el fracaso de determinadas políticas de desarrollo local (Beer, 2008).

En las áreas periurbanas, el DL debe focalizarse en la identificación y valoración de todos los recursos, antiguos y nuevos, que puedan dinamizar la sociedad, la economía y el entorno ambiental de un territorio, aunque el principal reto sea preservar el entorno natural en las áreas urbanas en crecimiento y, en este sentido, prevenir los riesgos (Vera et al., 2011). En este territorio cabe destacar la importancia de los factores de desarrollo no tangibles como cultura local y calidad del asociacionismo en la comunidad, las redes sociales y las instituciones que colaboran en la formación de un capital social (Vergunst y Shucksmith, 2009). La proximidad a los espacios naturales protegidos (ENP) también puede ser un recurso importante para el DL ya que puede atraer personas que valoren el paisaje así como una producción agraria ecológica junto a una mayor participación de las mujeres emprendedoras (Pallarès-Blanch et al., 2015).

El DL se debate en el conflicto entre la competitividad del mercado y la calidad de vida de la sociedad, que genera capital social. Sin embargo, hay un acuerdo en la existencia de la multifuncionalidad que promueva actividades innovadoras, que sean sostenibles, con una base endógena importante, que puedan inserirse en los mercados y que se protejan con nuevos marcos institucionales. Los cuales han de favorecer la cooperación y coordinación entre actores, proveyendo nuevos servicios públicos y privados, que favorezcan la acción colectiva y la transmisión de conocimientos (Guinjoan et al., 2016).

La generación de actividades y servicios con valor añadido son la base para el DL. Cada territorio puede desarrollar actividades o servicios, incluso si hay otros territorios mejor preparados para ello, cuando es la mejor especialización que se puede realizar en dicho territorio (Tulla, 2019). En las áreas periurbanas, la proximidad a los ENP y la preservación del medio es una externalidad positiva aunque se debe conseguir una concienciación cívica e institucional para conservarlo. Al mismo tiempo hay que potenciar actividades, tradicionales o nuevas, que sean innovadoras y obtengan un valor añadido para potenciar el DL. Entre estas cabe destacar los territorios inteligentes,

especialmente a través de los servicios. Cuando se habla de territorios inteligentes, se refiere a aquellos que utilizan las tecnologías digitales como un instrumento innovador para mejorar los servicios y la producción agrícola e industrial, no solo en un lugar sino también en su entorno inmediato y la región (Panева et al., 2018).

Podemos concluir que para impulsar procesos de DL son necesarias, por lo menos, tres condiciones. Construir un liderazgo territorial, que el proyecto represente la heterogeneidad de la sociedad civil y, un buen entendimiento entre la iniciativa privada y la pública (Arocena, 1995). Para ser líder se precisa tener una visión de donde se quiere llegar, saber incluir los intereses de los diversos actores, tanto de inmediato como en el futuro, saber encontrar un equilibrio entre lo deseable y lo conflictivo, y tener voluntad de responsabilizarse al tener el apoyo de los demás. Poder combinar la pluralidad de iniciativas para evitar que los conflictos erosionen la comunicación entre los actores y limiten los objetivos comunes. El éxito de los proyectos locales se consigue con la participación a nivel local pero en algún momento de los procesos es necesaria una cierta institucionalización que asegure su permanencia temporal y un reconocimiento social, e incluso político (Klein y Champagne, 2011).

#### **4.2. Actividades productivas de valor añadido**

En el DLS es muy importante que las actividades y servicios puedan generar un valor añadido. Esto significa la creación de un valor adicional a un producto originario por la incorporación de operaciones que lo transformen en otro producto de mayor valor. Si obtenemos madera de un bosque podemos transformarla en el aserradero para diversos usos (fabricación de muebles, elementos para edificación, etc.). Sin embargo, si se establece una fábrica de muebles o talleres artesanos en la misma región de los bosques y el aserradero, se generará más valor añadido y más empleo local. Lo mismo sucede con los servicios como el turismo. Si aprovechando el valor paisajístico de una región, se crearan hoteles, servicios de guías y medios de transporte sostenibles, se generará un valor añadido que ayudará al DLS, al retener una mayor parte de los ingresos del producto final en el mismo territorio donde hay las materias primas. Se considera asimismo que se necesita que haya una ventaja comparativa en una producción o servicio en una región, y que pueda considerarse una segunda mejor opción (SMO) para este territorio, para que pueda potenciarse el DLS.

#### **4.2.1. Ventaja comparativa en las áreas rurales.**

El principio de ventaja comparativa, cuando se aplica utilizando el método de la SMO, se fundamenta en dos supuestos: (1) El espacio es un recurso escaso que obliga a tomar decisiones para la mejor localización de actividades; y (2) siempre existe una segunda localización, que sin ser la más óptima, permite localizar dichas actividades. Primero se presentaran los aspectos más relevantes de la teoría de la ventaja comparativa y, segundo, se presentará el método de la SMO (Vera, A. et al., 2011). La ventaja comparativa indica tener una superioridad relativa en la realización de una actividad en un territorio sobre hacerlo en otro.

En muchas regiones agrarias hay un doble mercado de la tierra que invalida la libre concurrencia en el mercado como la única política y aconseja la ordenación del territorio o, como en el área estudiada en esta tesis, la protección de los derechos de la nación kichwa sobre el territorio. Muchas veces el precio se genera desde la demanda siendo contradictorio con la oferta del suelo ya que los precios vienen fijados por la capacidad del comprador para pagar más que por el valor de lo que se puede producir agrícolamente. Una actividad hotelera o una segunda residencia pueden pagar más por el suelo que un agricultor. Ello reafirma la necesidad de una regulación pública de los terrenos de propiedad de las comunidades indígenas (Ley Orgánica de Tierras Rurales y Territorios Ancestrales, 2016).

Cada región se especializa en producir bienes y servicios con ventaja comparativa en relación a otras regiones. Ventajas por los recursos naturales o por criterios de localización, así como por un mejor uso de factores intensivos o extensivos y de los recursos disponibles. El principio de ventaja comparativa de la escuela clásica nos dice que cada territorio se especializará en aquellos bienes y servicios que produce en mejores condiciones, en lugar de producir todos los bienes y servicios que necesita dicho territorio.

Para David Ricardo (1817), creador de la teoría de los costes comparativos entre distintas regiones, los costes se definen por las condiciones naturales y de desarrollo histórico para producir bienes. Ello genera rentas diferenciales derivadas de las diferentes calidades del suelo o de los recursos naturales disponibles. La producción agraria se adapta a las condiciones naturales de cada territorio. Henrich von Thünen (1826) incorpora los costes de localización y los costes de transporte al análisis anterior, añadiendo las rentas diferenciales de localización. Aquellas actividades agrarias más intensivas se localizan

cerca del mercado o de los pueblos para minimizar los costes de desplazamiento. Realidad que podremos comprobar en el PKR (ver capítulo 5). En la aportación del modelo de Eli Heckscher y Bertil Ohlin (1933) se hace hincapié en las características de los factores de producción de cada región, tales como los niveles en tecnología y conocimiento de las regiones, introduciendo la consideración del valor añadido. De este modo, un territorio tenderá a exportar bienes y servicios que requieren factores intensivos de los que esté bien dotado mientras que procurará importar aquellos bienes y servicios que precisen factores intensivos de los que no disponga. Ello hace necesario valorar el conocimiento y la capacidad tecnológica, que implica una inversión de capital en la formación y en la adquisición de maquinaria, pero también poner en valor los conocimientos de las comunidades indígenas para los cultivos y uso de las plantas medicinales, por ejemplo. Será Earling Olsen (1971) quien planteará que existe una ventaja relativa para cada región, que puede medirse con el coste de oportunidad de no especializarse en la producción de bienes y servicios para los que estuviera mejor dotada. Es decir, de no existir estos productos o servicios se deberían importar.

Las regiones desarrolladas generan efectos negativos debido a un excesivo crecimiento y congestión. Estas economías negativas incrementan las desigualdades en el desarrollo, tal y como expuso Gunnar Myrdal (1957) con la teoría centro-periferia. Ante tales desigualdades, las regiones periféricas tienen la oportunidad de localizar actividades económicas de ventaja comparativa en relación a los grandes centros de producción y distribución, en una red de pequeñas y medianas empresas innovadoras, apoyadas por la lealtad espacial entre los agentes económicos y sociales de cada ámbito territorial (Pallarès-Barberà et al., 2004). Lo cual podría aplicarse tanto en las actividades industriales y de servicios como en las actividades agrarias. Además, Peet y Hartwick (1999) constatan que los modelos de desarrollo cada vez se alejan más del simple crecimiento de las magnitudes económicas y priorizan, especialmente en las áreas periféricas, los pequeños emprendimientos basados en las actividades de valor añadido.

El dilema entre un desarrollo equilibrado y la polarización de un desarrollo regional desigual, sugiere la posibilidad que algunas regiones periféricas tengan “una ventaja comparativa relativa” tomando como referencia determinados bienes y servicios. Por ejemplo, se han podido realizar proyectos de investigación en el Pirineo Catalán que demuestran como la transformación de productos lácteos, la ganadería ecológica extensiva para carne, las actividades turísticas respetuosas con el medio natural como la

artesanía, el senderismo o el esquí de fondo, y también las manifestaciones culturales que se basan en la riqueza histórica, social y patrimonial del Pirineo, pueden generar una ventaja comparativa como SMO (Tulla, 2019). En los territorios indígenas de América Latina también puede suceder igual como sería el caso del cultivo del cacao en territorios indígenas (Marco et al., 2016).

Para ilustrar esta ventaja comparativa relativa en determinadas áreas está el ejemplo del Pirineo Catalán (Tulla, 2019) donde se explica la transformación de productos lácteos. El espacio útil para los pastos del ganado vacuno es limitado y se deben tomar decisiones políticas en la planificación para poder preservarlo. Esta producción se lleva a cabo con la colaboración entre dos cooperativas. La Cooperativa Cadí, fundada en 1915, recoge la leche de vaca de sus socios y la transforma en mantequilla y quesos de alta calidad, que se exportan en más del 50%. La Cooperativa Pirenaica, creada el 1944, abastece de factores de producción, especialmente alimentos para el ganado como el *Uni feed*, combinación de piensos y minerales elaborados a las necesidades de cada explotación agraria que lo recibe *in situ* cada 2-3 días. Favorece desligar la producción de los prados y los campos de cada explotación, adquiriendo fuera los productos que no aportan los socios. También facilita maquinaria, simientes y otros factores, pero lo más remarcable son los servicios como la centralización del cuidado de las “bravas” o la suplencia durante las vacaciones o las bajas médicas de los socios ganaderos a través de un equipo de trabajadores especializados contratados por la cooperativa (Tulla, 2019).

En un estudio entre 1985 y 2015, la diferencia entre los precios percibidos por los aportantes a Cadí por cada Kg de leche y la media percibida por los ganaderos en España es de más del 18,1%, y en relación a la media de los ganaderos en Francia de más del 10,5%. Por parte de los costes, excluidos los factores tierra y trabajo, los precios medios pagados a Pirenaica son un 26,8% menos en relación a la media en España y un 10,8% más en relación a la media en Francia. Lo cual implica una ventaja comparativa de un 44,9% en relación al conjunto de España y de la misma situación (-0,3%) que para la media en Francia. Al ser productos de calidad, con denominación de origen, los precios de venta son algo superiores a los productos de menor calidad pero tienen una buena aceptación en el mercado llegando a situaciones de escasez de oferta con la mantequilla y algún tipo de queso. En estos 30 años, la producción de kg de leche en Alt Urgell y Cerdanya (francesa y española) ha pasado de 71,3 a 94,8 millones, mientras que el número de explotaciones ha disminuido de 1.579 a 198. La producción media por explotación ha

aumentado desde 45.176 a 478.889 kg de leche. El número de unidades de trabajo (UdT) ha pasado de 3.543 a solo 748, aunque la media por explotación ha aumentado desde 2,24 a 3,78 (Tulla, 2019). Recientemente, se han incorporado robots en algunas explotaciones ganaderas.

En el territorio comunitario del PKR también hay actividades que pueden considerarse de ventaja comparativa y como SMO. En la parte más agraria, a parte del cacao, que podría procesarse en la zona, tenemos el ticaso que es una semilla con cáscara muy dura que precisa de maquinaria para sacarla y poder exportarse, obteniéndose harina y aceite (tres veces con más concentración de omega 3 que otros aceites) para cocinar y ensaladas, que podría procesarse en el territorio de Rukullakta y obtener más valor añadido. Sucede de forma parecida con las hojas de “wayusa” (wayusa en Kichwa) que tiene antioxidantes y más cafeína que el café, y que actualmente se comercializa con sobres como el té, bebidas energéticas combinadas con frutos cítricos, y collares de hojas frescas o secas. También sería el caso de la “yuca” que es muy perecedera y para conservarla se debe cocinar o congelarla para poder comerciarla. Una forma alternativa es trocearla y envasarla al vacío, pudiendo tener una caducidad de 15 días congelada. Otras actividades relacionadas con el paisaje de la selva y los ríos en las zonas más montañosas ofrecen un turismo ecológico de calidad con todos sus complementos (hoteles rurales, guías, transporte fluvial, etc.), además de un turismo de cultura ancestral. Entonces podemos plantear que en estos territorios indígenas se generan actividades de ventaja comparativa como SMO, ya que son las más adecuadas para esta región aunque también se pudieran ofrecer en otras con igual o mejores condiciones.

#### ***4.2.2. La metodología de la Segunda Mejor Opción (SMO).***

Podemos plantear la premisa primera de que todo territorio tiene el derecho de especializarse en algún producto o servicio. La premisa segunda nos plantea que un territorio se especializará en aquello que este mejor dotado o preparado, aunque otros territorios puedan ofrecer lo mismo con más eficiencia económica. Además cabe señalar que hay productos, como los derivados lácteos, que se encuentran en muchos lugares y entonces precisan reforzar la SMO con la ventaja comparativa frente a los mismos productos en otros territorios. Sin embargo, hay productos que existen en pocos lugares, como el ticaso y las hojas de wayusa y pueden elaborarse con una mejor ventaja comparativa. No hay duda que muchas veces se intenta substituir estos productos más raros con productos alternativos similares que sean eficientes económicamente como es

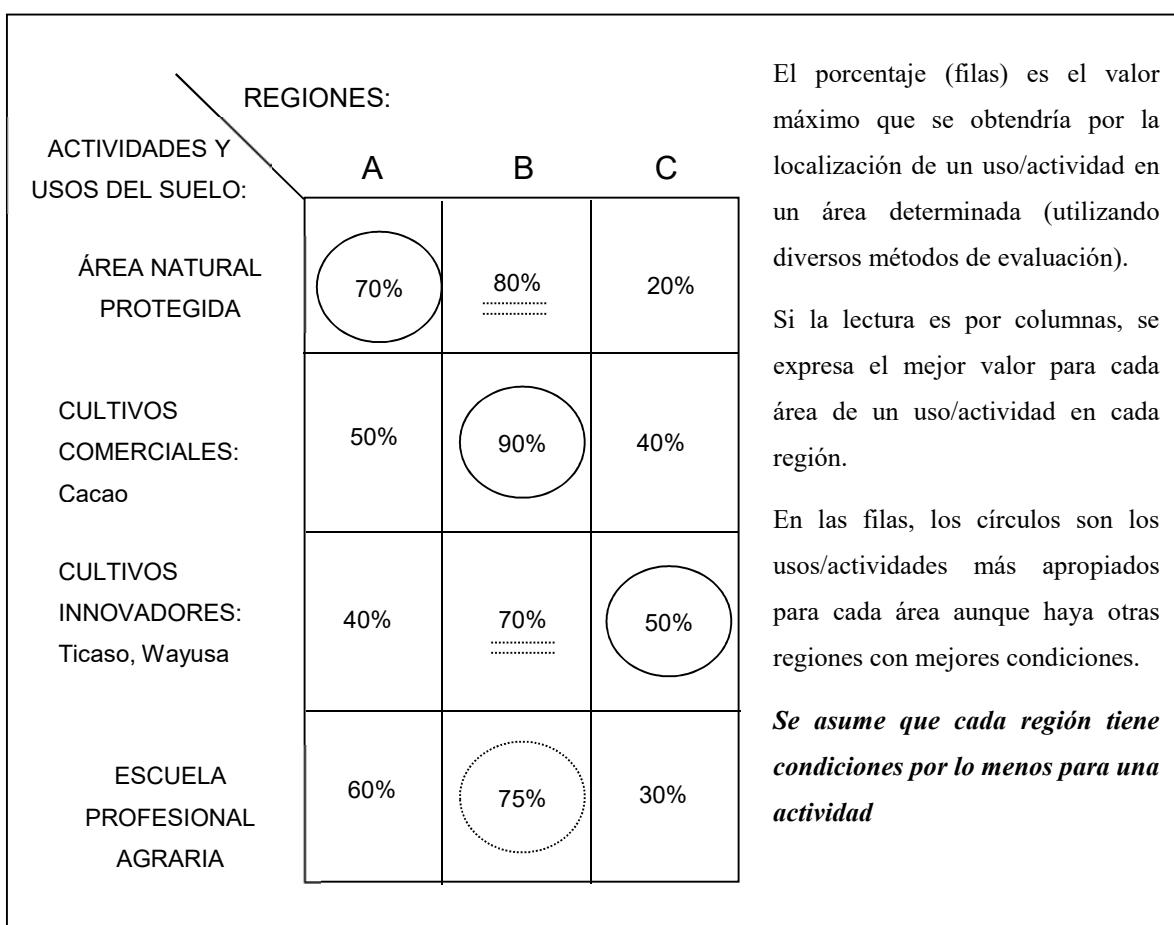
el caso de los productos de vainilla. Lo cual pone en evidencia que la SMO debe siempre acompañarse con una ventaja comparativa de sus productos. Sin embargo, no puede considerarse el valor económico como el único baremo de valoración, sino que también se debe considerar los valores sociales, políticos y ambientales cuando se mida la eficiencia.

El concepto de SMO, formulado por Richard G. Lipsey y Kelvin Lancaster (1956), complementa el de la ventaja comparativa. Lo plantean como un equilibrio del óptimo de Pareto en el que solo falte una de las condiciones necesarias. En nuestra investigación tomamos la idea de que falte alguna condición para el desarrollo de actividades y servicios rentables en una región periférica. No hemos utilizado un análisis econométrico sino un análisis cualitativo (grupos focales, entrevistas en profundidad y observación participante).

Entonces la SMO se puede expresar como que “cada territorio puede desarrollar actividades o servicios, incluso si hay otros territorios mejor preparados para ello, cuando es la mejor especialización que se puede realizar en dicho territorio”. La existencia de una SMO en un territorio significa impulsar con éxito una o más actividades económicas que permitan conseguir una ventaja comparativa. En las actividades con ventaja comparativa citadas anteriormente, hay un valor añadido importante que implica la transformación o elaboración de los productos con la incorporación de conocimiento, tecnología e innovación. Sin lugar a dudas, estas actividades se podrían realizar en otros territorios con mayor éxito, pero son las mejores opciones que pueden desarrollarse en un territorio con ventaja comparativa. Al decir que puede faltar alguna condición en cada caso para que sea óptimo, podría ser, por ejemplo, que el número de explotaciones para producir leche o carne es muy reducido para una producción de máxima rentabilidad en el Pirineo Catalán. O en el caso del territorio del PKR que la fertilidad del suelo no sea la más adecuada tal como se explica en el capítulo 5.

En el método de la SMO (Figura 4.1), escogemos cuatro actividades o usos del suelo (filas) y tres regiones (columnas), que podrían ser comunidades en el territorio del PKR. Si asumimos que cada región debe tener por lo menos una de las actividades, entonces deberá acoger aquella para la que está más bien dotada (Tulla, A.F. et al., 2009). Se pueden utilizar diversos métodos para valorar los aspectos positivos y negativos de la localización en cada región, en nuestro caso se incluye la opinión de los grupos focales y las condicionantes del espacio geográfico estudiadas en el capítulo 5.

Gráfico 4. 1.-Aplicación del método de la Segunda Mejor Opción (SMO).



Fuente: Elaboración propia.

La región B tiene los valores máximos en los cuatro usos/actividades y, por lo tanto, concentraría a todas ellas mientras que las áreas A y C quedarían desiertas. La ventaja comparativa al hacer uso de la SMO buscará cual es la mejor capacitación de cada región para una actividad aunque pudiera haber otras regiones mejor dotadas. De esta forma, la región A acogerá el área natural protegida y el turismo ecológico (70%) para la que ofrece mejores condiciones que para los otros usos, la región B se especializará en los cultivos comerciales como el cacao (90%) y la región C en los cultivos innovadores como el ticaso y las hojas de wayusa (50%). Entonces, en este ejemplo minimalista, cada región ya tiene una actividad o uso del suelo, por lo cual iniciaríamos una segunda ronda correspondiendo a la región B la Escuela Profesional (75%). En nuestra investigación, delimitamos diversas regiones dentro del área de estudio y apuntamos que actividad o uso del suelo puede ser una SMO y puede considerarse de interés para el DLS de este territorio. Es obvio que lo importante es remarcar que en cada lugar puede haber actividades que al ser

una SMO favorecerán el DLS, aunque la demostración de su validez como una ventaja comparativa aún esté en curso de demostración.

### **4.3. Participación de la mujer en el desarrollo de países latinoamericanos**

Plantearemos la participación de la mujer en tres apartados: Primero, la aportación teórica en el marco del desarrollo rural en los “países del norte”; segundo, las principales teorías y políticas de género; y tercero, la situación de la mujer en los países de América Latina.

#### ***4.3.1. La aportación teórica en el marco del desarrollo rural***

La viabilidad de las explotaciones agrarias en los “países del norte”, desde una perspectiva de género, ha sido ampliamente estudiado desde finales de los años ochenta (Gassons; 1988, Gassons & Winter; 1992, Garcia et al, 1990; Tulla; 1991, Whatmore ; 1991). El periodo viene marcado en los inicios por la creciente necesidad de una diversificación agraria (Fuller, 1990) y la perspectiva del desarrollo rural integrado (Etxezarreta, 1988). La perspectiva de la multi-dimensionalidad del cambio rural (Marsden et al. 1990) se ha introducido en los estudios rurales de género incorporando otros ejes de poder social al del género, como clase, raza y etnicidad, conduciendo a la desigualdad en la experiencia y posición de las mujeres rurales en toda Europa (Whatmore, 1994). Más tarde el concepto de multifuncionalidad de la agricultura (Knicel & Renting, 2000) lo vemos integrado en el denominado “nuevo paradigma de desarrollo rural”, que reemplazo al paradigma de la modernización, tanto en la política como en las prácticas.

Este proceso, se producía a muchos niveles, y en él tomaban especial relevancia las sinergias locales con los ecosistemas regionales (Ploeg et al. 2000). Sin embargo, el gran protagonismo en los estudios de desarrollo rural, lo adquirieron el concepto de capital social y las redes de relación (Falk & Kilpatrick; 2000; Murdoch, 2000; Shucksmith 2000; Lee et al. 2005). Desde los estudios de género se destaca el papel clave que juega la mujer en la diversificación de actividades en la explotación agraria con una gran mejora de la calidad de vida, así como en el desarrollo de las redes sociales donde la mujer tiene un gran protagonismo (Pallarès-Blanch et al., 2015). Las nuevas actividades emergentes han favorecido la reestructuración rural y la participación económica de las mujeres en el desarrollo y regeneración de la comunidad rural (Midgley, 2006). Este rol, sin embargo, quedaba a menudo con una gran invisibilidad en los estudios de capital social más convencionales, acusados de omitir estructuralmente el género (Lowndes, 2004) y por lo

tanto, no ver que en la base de la generación del capital social, a menudo están los trabajos que realizan las mujeres (Franklin, 2005).

La diferencia de género en los tipos y niveles de activismo cívico y membresía organizacional está estrechamente relacionada con la distribución desigual de los recursos, especialmente de tiempo, dinero, conocimiento y habilidades (Inglehart y Norris, 2003). Como consecuencia, la tendencia a la participación en diferentes tipos de asociaciones cívicas está fuertemente segregada por sexo, horizontalmente en todo el mundo, aunque disminuye ligeramente esta segregación en los países postindustriales. La participación de las mujeres en la comunidad local puede ser muy importante para ellas mismas y para la cohesión de la comunidad, sin embargo, esto no significa necesariamente que se las considere básicas en interacciones más vinculantes (Inglehart y Norris, 2003). Por otro lado, en la intensificación de los flujos urbano-rurales, se refleja una atención más específica en las relaciones locales de poder y su importancia en las relaciones rurales de género, al contraponer los intereses de la población establecida en el ámbito rural y la de los recién llegados (Goverde et al. 2004).

A pesar del progreso de las teorías de género (Little y Paneles, 2003), y de su desarrollo en políticas, su implementación ha tenido poca incidencia hasta ahora en las áreas rurales (Casellas et al., 2009; Alfama y Quintana, 2007). Sin embargo, la mayor participación de las mujeres en la toma de decisiones nos indica que las sociedades tienden a ser más igualitarias y que desarrollan buenas prácticas orientadas hacia el bien común (PNUD, 2011). El papel dinamizador que tienen las mujeres, especialmente las más jóvenes, junto con algunos hombres jóvenes, promueve una gran potencia creativa e innovadora, como es el caso en el Alt Pirineu y Aran (APiA), la región de montaña más periférica de Cataluña (Pallarès-Blanch et al., 2010). En este entorno, la cooperación y el trabajo en red muestran ser factores clave para construir procesos de desarrollo local rural, tal y como ha sido demostrado en relación con los espacios naturales protegidos (Pallarès-Blanch, 2012).

En esta tesis doctoral sobre el papel de la mujer del PKR se quiere identificar los factores socio-económicos que son facilitadores de la incorporación de las mujeres en la toma de decisiones en contextos similares, donde la innovación social es fundamental para dinamizar el territorio y la población. Las buenas prácticas para una gobernanza local en áreas rurales también serán estudiadas para futuras aplicaciones en la línea de un desarrollo equilibrado de las comunidades kichwas u otras comunidades indígenas.

El análisis del empoderamiento y las políticas de igualdad en el medio rural de Rukullakta pueden tomar como orientación el empoderamiento de las mujeres de la región del APIA que mediante iniciativas de auto-empleo, un hecho palpable en las áreas rurales catalanas, han conseguido una mayor participación económica, política y social. Sin embargo, este empoderamiento está amenazado por la reducción en la inversión pública en los ámbitos que más afectan a las mujeres como los servicios a las personas. Al mismo tiempo este empoderamiento no se ve reflejado en la toma de decisiones a través de los cargos electos y, se pone en evidencia la necesidad de construir nuevos modelos de gobernanza en estas áreas rurales (Casellas et. al; 2013). En este sentido son relevantes las políticas de participación ciudadana en las que el rol de las mujeres, especialmente las mujeres jóvenes, tienen un papel destacado llevando a cabo iniciativas económicas de auto-empleo que responden a criterios de sostenibilidad (Pallarès-Blanch et al., 2014). En el PKR se ha iniciado un proceso de empoderamiento político y social de las mujeres que tuvieron dos representantes entre los cinco miembros del Consejo de gobierno (2015-18) al igual que en el período 2019-22, aunque en este último la Kuraka (presidenta) es una mujer. Las kurakas de las 17 comunidades, fueron tres hasta el 2018 y cuatro a partir del 2019 (Acta de Asamblea General del Pueblo Kichwa de Rukullakta, 2018).

#### ***4.3.2. Teorías y políticas de género***

Considerar cual es el papel de la mujer en el análisis del DL, simplemente con datos cuantitativos no es suficiente y se precisa un estudio más cualitativo que permita conocer los mecanismos de construcción de los roles de género. El enfoque de género distingue entre lo biológico y lo cultural, negando que las diferencias sexuales condujeran a la superioridad de los hombres sobre las mujeres. Los géneros son una construcción social en contextos históricos determinados que ha puesto de relieve que la diferencia sexual no implica desigualdad, aunque se haya utilizado para justificarla. Joan W. Scott (1986) considera que la definición de género se basa en una conexión entre dos proposiciones, cuando el género considera las relaciones sociales basadas en las diferencias que distinguen los sexos y, cuando el género implica relaciones significativas de poder. Entonces, los cambios en la organización social se corresponden con los cambios en la representación del poder. Muchos significados de género se encuentran codificados en el lenguaje. Los cuales se crean desde la diferencia sexual, de forma binaria, opuesta y jerárquica. Sería el caso de la masculinidad en oposición dominante a la feminidad (Luna, 2003).

Un sistema productivo y una organización social basada en las desigualdades se fundamenta en el patriarcado. Se considera que su origen está relacionado con la división social del trabajo en el neolítico, con los roles de sexo que se van creando en las sociedades arcaicas de Eurasia (Lerner, 1986). Situación, que en cambio ha sido cuestionada en las sociedades indígenas de América Latina hasta la penetración de la cultura colonial europea que impuso este sistema (Luna, 2003). El patriarcado es un concepto antropológico que describe una organización social y cultural en la que la totalidad de las relaciones sociales está estructurada bajo el dominio del hombre. Las mujeres se convierten en un colectivo subordinado. La ideología del modelo de patriarcado incluye una valoración desigual entre hombres y mujeres, estableciendo que ellos son superiores, social y económicamente (Beneria, 1981). Representa el poder público y privado del hombre sobre la mujer. Se establece una jerarquía de las responsabilidades así como de la distribución de las actividades entre géneros. Por ejemplo, el lugar que ocupa el hombre y la mujer en la representación económica, política o social entre géneros. La mujer tiene menos oportunidades de formación y su actividad se circscribe a los trabajos menos cualificados, lo que promueve un aislamiento y, por lo tanto menores oportunidades de encontrar trabajo. Asimismo, tiene limitada su participación en la toma de decisiones de la comunidad y se considera a la mujer como una persona de “segunda clase”. En el sistema de patriarcado, la desigualdad se basa en la diferencia de género. Para Ester Boserup (1970) las mujeres no obtienen el mismo beneficio que los hombres de los programas de ayuda al desarrollo debido a la adscripción natural de estas al papel de madres y viudas. Por ello, la necesidad de un empoderamiento de la mujer implica deshacer estas desigualdades de género (León, 1997).

En el ámbito rural la división sexual del trabajo puede plantearse como la existencia de espacios diversos en los que participa la mujer. Así podemos plantear los espacios productivo, reproductivo y de distribución. La mujer se centra en el espacio reproductivo (el hogar, la reproducción biológica, la atención a los ancianos, a los enfermos y a los pequeños) y las actividades productivas compatibles, mientras que los hombres se centran en los espacios productivos complejos. En los espacios de distribución, si es local como los mercados es un ámbito de las mujeres, mientras que si es externo y precisan de “representación” cae en el ámbito de los hombres. En general, se puede considerar que las mujeres tienen o buscan más flexibilidad en las actividades, en los horarios, en la dedicación, etc, y entonces no pueden ocupar lugares de responsabilidad. Ello comporta,

frecuentemente, una brecha salarial y jornadas de trabajo con el doble o más de horas. Por lo general, hay un problema de conciliación en el trabajo productivo y de distribución de la mujer en relación al reproductivo (Pallarès-Blanch et al., 2015b).

Lo cual nos lleva a tratar la segregación horizontal y vertical según género. En la segregación horizontal tenemos la concentración de género en unos determinados sectores y actividades. Por ejemplo, en la Comunidad Kichwa de Rukullakta, en el trabajo en las chakras participa más la mujer mientras que en el cultivo del cacao participan más los hombres. Lo cual ha sido estudiado por Olga de Marco, y otros (2016) para el Ecuador, llegando a la conclusión que las mujeres tienen un menor acceso a los recursos productivos y a los servicios sociales, sufriendo un fuerte desempleo y una menor participación política. En la segregación vertical, se debe comprobar cuál es la posición de los hombres y de las mujeres en la jerarquía de la comunidad o en la organización de las distintas actividades. Entonces podemos hablar del “techo de cristal” ya que la distribución de tareas y responsabilidades se acostumbran a organizar de forma piramidal, siendo cada vez más difícil que las mujeres ocupen la parte superior de la pirámide. Recientemente y por primera vez el puesto de kuraka en el PKR lo ha ocupado una mujer, aunque aún predominan mucho los hombres (3 de 5) en el Consejo de Gobierno. Las Kurakas de las 17 comunidades de Rukullakta fueron 3 mujeres el 2018 y 4 el 2019 de 17, pero los hombres aún son una gran mayoría.

En la sociedad actual, tanto de los países del norte como del sur, hay roles y estereotipos de género. Los roles de género expresan el comportamiento que se espera, en una determinada sociedad, de una persona en razón de su sexo. En general, uno de los roles asignados tradicionalmente a los hombres es el de ser responsables de las actividades productivas y de las actividades de representación política (Casellas et al., 2013). En cambio, uno de los roles asignados tradicionalmente a las mujeres es cuidar de las personas dependientes, personas mayores y niños y niñas, y de las relaciones afectivas, además del mantenimiento del hogar familiar. En muchas sociedades la titularidad de las cuentas bancarias o de los negocios corresponde al hombre o a la mujer con permiso del hombre. Por el contrario, es excepcional que los hombres tengan obligaciones en el trabajo reproductivo que se considera propio de las mujeres. Como ilustración, en la comunidad kichwa, según la respuesta unánime de las mujeres y los hombres participantes en las entrevistas grupales en cada comunidad, la mujer administra el dinero familiar; siembra y da mantenimiento a la chakra con mayor frecuencia que el hombre;

recolecta los alimentos del bosque para el consumo familiar; maneja plantas medicinales para la salud de sus hijos e hijas, actividad que también la comparte con el hombre; y muchas de ellas se encargan de vender sus productos agrícolas a intermediarios o al consumidor. El hombre se encarga de abrir el bosque para el cultivo de la chakra; corta y saca madera para la venta; pesca a mayor escala que la mujer; maneja máquinas como la motosierra, moto-guadaña y la moto, esta última utilizada por varias familias como medio de transporte familiar. Por otro lado, toda la familia participa en las actividades del hogar, en el caso de los niños y niñas ayudan en la agricultura desde los 6 a 7 años aproximadamente, y se ocupan de varias actividades tales como limpiar la casa por dentro y por fuera, dar de comer a los animales de granja, cosechar los productos de la chakra y realizar actuaciones de mantenimiento.

Los estereotipos de género son ideas preconcebidas, es decir prejuicios, que se han ido construyendo y transmitiendo en las sociedades. Corresponden a construcciones culturales y sociales que clasifican los atributos psíquicos y físicos de las personas, según sean hombres o mujeres. Lo cual limita sus respectivas posibilidades de desarrollo de ciertas capacidades personales (culturales, sociales, económicas, políticas, deportivas, emocionales, etc.). En el caso de la comunidad kichwa, encontramos los siguientes estereotipos de género. Por un lado, está la mujer kichwa con el don del *pajuyuk*, reconocidas y buscadas para realizar actividades especiales, tales como atender a mujeres en estado de gestación y en su alumbramiento, denominadas *parteras*; las curanderas por sus conocimientos de medicina natural; las representantes de las mujeres en cada comunidad y las representantes en escala Provincial, Regional y Nacional. En el ámbito deportivo, las mujeres no practican de igual manera que los hombres, quienes lo realizan varias veces a la semana especialmente el denominado “ecuaboley” mediante el cual realizan apuestas económicas simbólicas. En el ámbito político, la representación de la mujer se ha ido incrementando en los últimos años, especialmente desde la modificación de los estatutos del PKR en el año 2009, en el que se exige su participación en los cargos directivos. Cabe destacar, que en los últimos 6 años se evidencia una preferencia en la elección de los kurakas del PKR – máxima autoridad de Rukullakta- con un nivel de estudios superior al bachillerato, tal es así que los dos predecesores a la actual y por primera vez mujer Kuraka, tienen un nivel de tecnología, mientras que la actual representante tiene un nivel de licenciatura.

Es importante remarcar que una de las aportaciones importantes en la teoría de género es el ecofeminismo. Este ha considerado que la principal causa de la destrucción del planeta es el desarrollo basado en el crecimiento económico relacionado con la cultura occidental masculinizada (Puleo, 2011). Aunque hayan dos visiones contrapuestas, el sometimiento de la naturaleza a los intereses de crecimiento de las magnitudes económicas propia de la orientación neoliberal frente a una concepción de igualdad y libertad entre la naturaleza humana y la no humana, que se hace evidente en las sociedades más relacionadas con la naturaleza como en las comunidades indígenas de la Amazonia donde se pone de relieve la valoración que hacen las mujeres del medio donde viven. Se trata de mujeres que procuran resistir a la mera mercantilización y sobreexplotación de los bienes naturales en base a una mejora del bienestar social cuando sus compañeros masculinos, habitualmente, basan el desarrollo en la incorporación del modelo productivo y de distribución en el mercado capitalista (Maristella, 2015).

#### ***4.3.3. La situación de la mujer en los países de América Latina***

Las mujeres en América Latina han luchado desde mediados del siglo XX por participar más en la esfera productiva y reducir las desigualdades de género. La interrelación entre el feminismo, como teoría, conciencia y movimiento social, junto a los enfoques del desarrollo, la práctica política en la cooperación no gubernamental y las Conferencias Mundiales de la Mujer de las Naciones Unidas, ha conllevado un vuelco total en las relaciones de género. Las mujeres como protagonistas han generado un capital humano y social considerable. Asimismo, se ha llevado a cabo un cambio social sigiloso, lento pero inexorable a través de las relaciones de poder (familia, escuela, producción, salud e instituciones). Virginia Vargas (1988) pone de relieve la importancia de los mecanismos de género que ocasionan respuestas múltiples sobre la reproducción, la producción y la política. El sistema patriarcal que rige la desigualdad en las relaciones entre los géneros es transversal afectando las dimensiones materiales, ideológicas, culturales y el orden social. Lourdes Beneria (1981) nos dice que si se reducen los movimientos de mujeres a únicamente lo cultural se omitiría el triple significado de la reproducción (social, biológica y de la fuerza de trabajo). Se debe poner de relieve el peligro que el trabajo de las mujeres quede invisible al concentrarse en la esfera reproductiva y no remunerada, y por ello es muy importante que también se reconozca su trabajo en la sociedad (Beneria, 2006).

La historia de la mujer en América Latina no se puede reducir al modelo de evolución de la mujer europea. En América Latina se pasó directamente del modo de producción comunal de los pueblos agro-alfareros y del modo de producción comunal-tributario de los incas y los aztecas a la formación social colonial en transición a una economía primaria exportadora implantada por la invasión ibérica (Rincón, 2010). El patriarcado se consolidó en la sociedad blanca y mestiza durante el periodo colonial. Este régimen se fue trasladando a las comunidades indígenas, que hasta esta época eran básicamente organizadas por línea materna. El patriarcado, como ideología dominante, fue un factor decisivo en el proceso de opresión de la mujer en todas las clases sociales y etnias. Dominación que se empieza a cuestionar a mediados del siglo XX (Luna, 2003; Rincón Soto, 2010).

Esta lucha de emancipación de la mujer en América Latina está relacionada frecuentemente con la resistencia a la mercantilización y sobreexplotación de los bienes naturales. La llamada “Guerra del Agua” en Cochabamba (Bolivia) en el año 2000, es un ejemplo, tanto del intento de mercantilización de bienes comunes como de la potencialidad de los movimientos de resistencia de las mujeres. La Coordinadora en Defensa del Agua y de la Vida logró la cancelación de la concesión del servicio de aprovisionamiento de agua potable que prestaba una multinacional. Este fue un proceso en que participaron distintos actores sociales con un marcado protagonismo femenino aunque las mujeres participaron menos en la negociación (Puleo, 2011). El eco-feminismo sostiene que existen conexiones entre la opresión que la humanidad ejerce sobre la naturaleza y la forma desigual en la que lo masculino se presenta por sobre las mujeres. Entonces, las promotoras de praxis ecofeministas se centran en la defensa de la calidad de vida y el derecho a decidir sobre el territorio. La mayor implicación de las mujeres en las cuestiones ambientales tiene relación tanto con la vinculación con los bienes naturales como con la lucha contra las relaciones patriarcales (Maristella, 2015).

En América Latina, el proceso de lucha de las mujeres para conseguir una sociedad más equitativa e igualitaria tiene unos orígenes interno y externo, en la última cuarta parte del siglo XX. Encontramos en el orden interno, primero al movimiento feminista que quiere que se reconozca el papel de la mujer en todos los aspectos de la vida cotidiana (Benería y Sen, 1981) y, más adelante los movimientos sociales de las mujeres al entorno de reivindicaciones concretas, laborales y de preservación de los recursos naturales (Maristella, 2015). En las influencias externas podemos destacar las organizaciones no

gubernamentales para el desarrollo (ONGDs) con ayudas generales y específicas para el desarrollo de proyectos donde participa la mujer, aunque como dice Boserup (1970) siempre en desventaja con los hombres, y finalmente la institucionalización gubernamental de las demandas de desarrollo para las mujeres con diversos programas de las Naciones Unidas y de algunos países (Luna, 2003).

Lourdes Benería y Gita Sen (1981), cuando realizaron una revisión del trabajo de Ester Boserup (1970), consideraron que el trabajo de la mujer en las áreas rurales de Latinoamérica, y otros países del sur, no se reconocía (trabajo reproductivo y cultivos de autosuficiencia) dándose un papel central al trabajo de los hombres. Hecho que se magnifica con la política colonialista de los países europeos y norteamericanos, junto a las políticas de ayuda al desarrollo, ya que se orientan a proyectos dirigidos por los hombres. Una de las acciones para salir de esta situación ha sido dar una mayor importancia a la educación y formación de las mujeres.

El feminismo se ha interpretado en América Latina con una triple perspectiva de teoría, concienciación y movimiento social. Inicialmente, el feminismo se orientó a hacer diagnósticos sobre la condición de las mujeres pobres, tanto en el mundo rural como en las ciudades, proveyendo que podrían mejorar su situación con políticas de desarrollo. Esta situación fue clave para entender y explicar la posición subordinada de las mujeres así como la desigualdad en la división sexual del trabajo. Básicamente, con el concepto de trabajo reproductivo y la estructura patriarcal dominante en la sociedad. Ello comportó plantear que la importante carga asumida por el género femenino en la sociedad no se correspondía con contrapartidas en la toma de decisiones políticas, económicas y sociales. Lo cual mostró la necesidad de que las mujeres se organizaran en diversos movimientos.

En este sentido es importante considerar el enfoque de género en el desarrollo (GED) inspirado en los diversos intereses de las mujeres, prácticos y estratégicos, relacionados con su condición y posición en las relaciones de género (Cruz, 1998). El empoderamiento de las mujeres se convierte en la pieza clave de este enfoque que incorpora nuevos elementos en la teoría del desarrollo para explicar la subordinación femenina y plantear prácticas para promover un cambio. Este enfoque surge en la India con la creación en Bangladore del “Development Alternatives with Women for a New Era (DAWN)” y se institucionaliza, tal como nos explica Jugai Kishore Misra (2006) con la Family Court Act de 1984 en el Estado de Rajasthan, lo cual no quiere decir que sea asumido y respetado por toda la comunidad (Sharma, 2008). Sin embargo, su aplicación a América Latina

proviene de la metodología desarrollada por el brasileño Paulo Freire (1969) que utiliza la pedagogía de actuar con libertad, no solo en la enseñanza sino también en todas las actuaciones de la vida social, como la de las mujeres que buscan su empoderamiento. Clara Murguialday (2013) nos muestra una síntesis de la trayectoria del movimiento feminista a través de las Conferencias Mundiales de la Mujer, destacando la tercera (Nairobi, 1985) donde se define el empoderamiento como el acceso paulatino de las mujeres al control de los recursos físicos, humanos o financieros. Los principales movimientos sociales de las mujeres pretenden garantizar el acceso a los recursos materiales como el agua o el dinero.

Los movimientos de mujeres pueden ser interpretados como representaciones políticas de la exclusión y de la inclusión del género en las políticas de desarrollo. Así como la iglesia ha sido una institución que ha redefinido el patriarcado para mantener a la mujer básicamente en la esfera reproductiva, los gobiernos populistas de América Latina reconocieron el papel de ciudadanas a las mujeres y les fueron concediendo el voto durante la segunda mitad del siglo XX (Luna, 2003). En cualquier caso, tanto el sistema político liberal como el autoritario, excluyeron la participación de las mujeres de las principales decisiones políticas. En este sentido, desde finales de la década de 1970 surgieron tanto movimientos femeninos en defensa de derechos democráticos frente al autoritarismo, como el movimiento de las Madres de la Plaza de Mayo en Argentina, así como otros movimientos feministas frente al liberalismo que quiere privatizar los recursos naturales, como el agua en Bolivia, y no reconoce el derecho de la mujer a decidir sobre su propio cuerpo (Maristella, 2015). La institucionalización gubernamental de las demandas de las mujeres sobre el desarrollo, se ha realizado a través de las Conferencias Mundiales de la Mujer promovidas por la ONU, de las que surgen directrices sin obligación legal para los gobiernos que son miembros de las diversas agencias de las Naciones Unidas (UNIFEM, PNUD, FNUD, FAO, CEPAL) o de la OIT (Murguialday, 2013). En las dos últimas décadas del siglo XX ha habido una gran participación económica y social de las mujeres en los proyectos de desarrollo, aunque con poca participación en su diseño y ejecución. Ello se explicaría por la crisis del modelo liberal de desarrollo, los ajustes estructurales, la militarización social y política, y la nula participación de las mujeres en las grandes áreas de influencia política y social donde se deciden las políticas de igualdad de género (Cruz, 1998).

En los foros no gubernamentales de la mujer se discutió inicialmente en México si era primero la liberación de las mujeres o el cambio social, acordando que ambos objetivos estaban relacionados. Después de la Conferencia de Nairobi (1985) se desarrolló la crítica sobre los microproyectos de carácter doméstico, al margen de los proyectos de desarrollo controlados por los hombres. Fue entonces cuando se aportó el enfoque GED para romper el círculo vicioso de la mujer como sujeto pasivo en el desarrollo. Las ONGs y ONGDs que participaron en la *IV Conferencia Mundial de Naciones Unidas* de la mujer en Beijing (Declaración de Beijing, 1995) pudieron discutir los temas sociales, políticos y económicos sobre la situación de la mujer en el mundo. Se aprobó una Declaración y una Plataforma de Acción, con doce objetivos estratégicos, con la igualdad entre mujeres y hombres en todas las esferas de la sociedad como condición fundamental para alcanzar la igualdad, el desarrollo y la paz en el mundo. Se reconoce la labor de visibilidad y reconocimiento del trabajo del movimiento feminista y que los derechos de la mujer son derechos humanos. Entre los objetivos de la Plataforma de Acción cabe destacar en relación al desarrollo: (1) La mujer y la pobreza, (2) Educación y capacitación de la mujer, (6) La mujer y la economía, (7) La mujer en el ejercicio del poder y la adopción de decisiones, (8) Mecanismos institucionales para el adelanto de la mujer, y (11) La mujer y el medio ambiente, sin menoscabo de los otros objetivos. Hubo una participación importante de los países de América Latina tal como comenta el Instituto de Estudios Jurídico Sociales de la Mujer (Indeso-Mujer, 1995), representando un avance importante en el reconocimiento legal por parte de los gobiernos del continente americano así como en las políticas de desarrollo de las ONGs.

Finalmente, podemos concluir que para mantener la acumulación de capital en la economía global actual, se promueve la desigualdad que favorecen las categorías de género, raza, clase, sexualidad y nacionalidad. Amy Trauger y Jennifer L. (2019) nos plantean que el proceso de desarrollo en los “países del sur” se ve condicionado por este dominio del sistema capitalista en el mundo, tanto en temas tecnológicos como de producción, reproducción y organización del trabajo. Sin embargo, las comunidades indígenas en el ámbito rural intentan paliar esta situación con formas de asociación y distribución de los recursos que favorezcan el cooperativismo y la disminución progresiva de las diferencias entre mujeres y hombres (Maristella, 2015; Marco Larrauri et al., 2016).

#### **4.4. Asociaciones rurales y economía popular y solidaria en el Ecuador**

Con la institucionalización de la economía popular y solidaria a través de un nuevo marco legal, surge en Ecuador una nueva alternativa de inclusión económica para la población, especialmente para los agricultores, artesanos y emprendedores de diferentes ramas que no cuentan con oportunidades de desarrollo, muchos bajo la línea de pobreza. Es por esta razón que a continuación hacemos una explicación de estas formas de asociación y lo que implica dentro de Ecuador pertenecer a la red de Economía Popular y Solidaria

##### ***4.4.1. Asociaciones rurales***

Según Zambrano (2011) el asociacionismo “tiene diversas vertientes individuales, como la necesidad al acceso de los bienes y servicios públicos o privados, así como el de proveerlos”. En el primer caso responde a una lógica de productividad al poder disponer de insumos de producción en cantidad, calidad y a un costo por debajo del individual, “integrarse asociativamente hacia atrás”. En el segundo caso hace referencia a la relación de acceder a mercados que por su complejidad, exigencia y costo no es posible hacerlo individualmente “integrarse hacia adelante”.

Según la FAO (2017) uno de los factores transversales de los sistemas agroalimentarios inclusivos es la interacción socioprodutiva de los productores. Algunos estudios realizados al respecto han mostrado que esta interacción ha facilitado identificar dos tipos de modelos asociativos:

- a) Asociaciones de productores que han aprendido a trabajar en equipo, y
- b) Asociaciones de productores que sólo se “integran” para gestionar un beneficio y después sus miembros trabajan aisladamente y por su cuenta.

En el primer grupo, se pueden encontrar organizaciones de productores y cooperativas que ofrecen una gama de servicios a sus miembros, en particular el acceso a insumos productivos, mercados, información y comunicación, así como el acceso a los recursos naturales y tener voz en la toma de decisiones que influyen en las políticas públicas de una localidad o región. Estas organizaciones representan una parte importante del sector cooperativo mundial en los países desarrollados, pudiendo adoptar gran variedad de formas, desde asociaciones pequeñas y de base, hasta sindicatos, federaciones y cámaras agrícolas. En los países en vías de desarrollo la tendencia de las asociaciones ha sido del segundo tipo, especialmente cuando se trata de pequeños productores. Esto ha redundado

en la obtención de producciones agrícolas de baja rentabilidad, productores con gestión limitada de crédito, de apoyos, tendiendo al individualismo, con desconfianza, etc., facilitando una cierta permanencia en la vulnerabilidad del sector productivo rural.<sup>12</sup>

Estos beneficios actualmente en el Ecuador se encuentran institucionalizados mediante el siguiente Marco Legal, principalmente con la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, cuyo articulado fomenta al asociacionismo en sus diferentes sectores productivos:

*"Art. 7, a) Organizaciones del sector asociativo, como ""asociaciones""; b) Organizaciones del sector cooperativista, como ""cooperativas""*

*"Art. 8.- Formas de Organización.- Para efectos de la presente Ley, integran la Economía Popular y Solidaria las organizaciones conformadas en los Sectores Comunitarios, Asociativos y Cooperativistas, así como también las Unidades Económicas Populares."*

*"Art. 18.- Sector Asociativo.- Es el conjunto de asociaciones constituidas por personas naturales con actividades económicas productivas similares o complementarias, con el objeto de producir, comercializar y consumir bienes y servicios lícitos y socialmente necesarios, auto abastecerse de materia prima, insumos, herramientas, tecnología, equipos y otros bienes, o comercializar su producción en forma solidaria y auto gestionada bajo los principios de la presente Ley."*

*"Art. 19.- Estructura Interna.- La forma de gobierno y administración de las asociaciones constarán en su estatuto social, que preverá la existencia de un órgano de gobierno, como máxima autoridad; un órgano directivo; un órgano de control interno y un administrador, que tendrá la representación legal; todos ellos elegidos por mayoría absoluta, y sujetos a rendición de cuentas, alternabilidad y revocatoria del mandato. La integración y funcionamiento de los órganos directivos y de control de las organizaciones del sector asociativo, se normará en el Reglamento de la presente Ley, considerando las características y naturaleza propias de este sector."*

*"Art. 21.- Sector Cooperativo.- Es el conjunto de cooperativas entendidas como sociedades de personas que se han unido en forma voluntaria para satisfacer sus necesidades económicas, sociales y culturales en común, mediante una empresa de propiedad conjunta y de gestión democrática, con personalidad jurídica de derecho privado e interés social. Las cooperativas, en su actividad y relaciones, se sujetarán a los principios establecidos en esta Ley y a los valores y principios universales del cooperativismo y a las prácticas de Buen Gobierno Corporativo."*

*"Art. 22.- Objeto.- El objeto social principal de las cooperativas, será concreto y constará en su estatuto social y deberá referirse a una sola actividad económica, pudiendo incluir el ejercicio de actividades complementarias ya sea de un grupo, sector o clase distinto, mientras sean directamente relacionadas con dicho objeto social."*

*"Art. 23.- Grupos.- Las cooperativas, según la actividad principal que vayan a desarrollar, pertenecerán a uno solo de los siguientes grupos: producción, consumo, vivienda, ahorro y crédito y servicios. En cada uno de estos grupos se podrán organizar diferentes clases de cooperativas, de conformidad con la clasificación y disposiciones que se establezcan en el Reglamento de esta Ley."*

---

<sup>12</sup> ONU para la Alimentación y Agricultura. Experiencias exitosas de asociatividad de los agricultores familiares en los sistemas alimentarios. El caso de la Red Andina de Productores de quinua. 2017

*"Art. 115.- Integración representativa. - La integración representativa de las organizaciones sujetas a la ley, se efectuará entre unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, asociaciones EPS y cooperativas que tengan idéntico objeto social, de conformidad con la siguiente estructura:*

- 1. Uniones y redes, constituidas por unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, asociaciones EPS o cooperativas;*
- 2. Federaciones nacionales, constituidas por cooperativas; asociaciones EPS, uniones y redes; y,*
- 3. Confederaciones nacionales, constituidas por federaciones nacionales.*

*"Art. 116.- Uniones y redes.- Las uniones, son organismos de integración representativa de unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, cajas de ahorro, bancos comunales, asociaciones de Economía Popular y Solidaria (EPS) o cooperativas con idéntico objeto social, a nivel cantonal, provincial o regional, que canalizan en su ámbito geográfico, los servicios de las federaciones y representan a sus afiliadas, ante ellas y se constituirán con, al menos, el 25% de unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, asociaciones EPS o cooperativas del cantón, provincia o región de su domicilio que se encuentren inscritas en el Registro Público. Las redes, se constituirán con un número mínimo de veinte organizaciones de, por lo menos, tres formas de organización diferentes y podrán incluir a entidades de apoyo, no obstante lo cual estas últimas no podrán tener más del 20% por ciento de participación en los órganos directivos y de control interno. Las uniones y redes, podrán efectuar las siguientes actividades:*

- 1. Asumir, la representación institucional de sus entidades afiliadas;*
- 2. Gestionar apoyo técnico o financiero para el fortalecimiento de la unión y de sus afiliadas;*
- 3. Prestar servicios de provisión y abastecimiento de materia prima, herramientas, insumos, repuestos, educación y capacitación, y otros relacionados con su actividad económica;*
- 4. Recibir información financiera administrativa y social en forma periódica de sus afiliadas, consolidarla y hacerla pública;*
- 5. Defender los intereses institucionales de sus afiliadas y contribuir a resolver sus conflictos;*
- 6. Actuar como amigables componedores para la solución de los conflictos al interior de las formas de organización que agrupan;*
- 7. Colaborar con la Superintendencia en actividades de interés del sector al que representen; y,*
- 8. Las demás que establezca el presente reglamento y el estatuto social.*

*Són por parte de las personas y organizaciones amparadas por la ley, será voluntaria."*

*"Art. 117.- Federaciones.- Las federaciones son los organismos de representación a nivel nacional e internacional, de las unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, asociaciones EPS y cooperativas. (...)"*

*"Art. 118.- Confederaciones.- Las confederaciones son los máximos organismos de integración representativa de las unidades económicas populares, organizaciones comunitarias, asociativas y de las cooperativas. Se constituirán con las federaciones nacionales de cada una de las formas de organización, para cumplir los siguientes objetivos:*

- 1. Representar a las entidades de base que se agrupan, ante organismos nacionales e internacionales; y,*

*2. Organizar los congresos de las unidades económicas populares, sector comunitario, asociativo o cooperativista, según corresponda a la confederación."*

Formar organizaciones que perduren permitirá el fortalecimiento de las redes sociales generadas dentro y fuera de la organización, lo que implicará mayor participación de los habitantes del territorio, logrando la formación de organizaciones de segundo y tercer nivel que tengan mayor representatividad y poder de decisión ante el gobierno y otros agentes del territorio.

El formar organizaciones en torno a una cadena de valor permitirá fortalecerla y darle mayor competitividad a la región, lo que implica la detonación de otras actividades y la generación de mayores ingresos para los habitantes.

#### **4.4.2. Economía Social y Solidaria**

La economía popular y solidaria en Latinoamérica se ha basado en la economía social y solidaria (ESS) desarrollada en Europa y Norteamérica. La ESS es un sector de la economía que estaría a medio camino entre el sector privado y el sector público. Conocido también como tercer sector, incluye a cooperativas, empresas de trabajo asociado, Sociedades Laborales, organizaciones no lucrativas, asociaciones caritativas, mutualidades y micro emprendimientos asociativos. No debe confundirse con la economía colaborativa que busca formas de relación laboral con empleo precario. Entonces podríamos definir la ESS como un modo de hacer economía, organizando de manera asociada y cooperativa la producción, distribución, circulación y consumo de bienes y servicios (Deux Marzi y Vannini, 2016). En el Foro Social Mundial de Nairobi (2007) se indica que la economía social se trata de una economía basada en valores de igualdad, cooperación, compromiso con el entorno territorial y solidaridad que permiten vislumbrar alternativas económicas, sociales y culturales a partir de sus iniciativas de comercio justo, finanzas éticas, de sostenibilidad ecológica, entre otras.

El Tercer Sector en Cataluña considera que la ESS, a la que pertenece, es el conjunto de iniciativas socioeconómicas, formales o informales, individuales o colectivas, que priorizan la satisfacción de las personas por encima del lucro. También se caracterizan porque son independientes con respecto a los poderes públicos, actúan orientadas por valores como la equidad, la solidaridad, la sostenibilidad, la participación, la inclusión y el compromiso con la comunidad y, también, son promotoras de cambio social. Se pueden destacar tres elementos comunes que definen este carácter transformador de la ESS: (1) La gestión democrática y participativa frente a un modelo jerárquico en el que pocas

personas controlan, gestionan y deciden sobre los recursos, el patrimonio, la información y el futuro de la mayoría; (2) la orientación a las necesidades humanas, gestionando los recursos equitativamente y explotándolos de forma sostenible; y (3) el compromiso con la comunidad, al contribuir a mejorar la sociedad mediante la creación de empleo, la prestación de servicios, la vinculación al territorio, el apoyo a causas sociales, la financiación de iniciativas de solidaridad con los países empobrecidos y la colaboración con movimientos sociales transformadores.

En la República del Ecuador se ha adaptado este concepto de economía social a través de la elaboración de una legislación que la pudiera desarrollar en el país. “Se entiende por economía popular y solidaria, al conjunto de formas y prácticas económicas, individuales o colectivas, auto gestionadas por sus propietarios que, en el caso de las colectivas, tienen, simultáneamente, la búsqueda de la calidad de trabajadores, proveedores, consumidores o usuarios de las mismas, privilegiando al ser humano, como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre del lucro y la acumulación de capital (Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria, 2018)

Las organizaciones de la EPS y del sector financiero popular y solidario (SFPS) se guían por los principios siguientes: (a) La búsqueda del buen vivir y del bien común; (b) La prelación del trabajo sobre el capital y de los intereses colectivos sobre los individuales; (c) El comercio justo y consumo ético y responsable; (d) la equidad de género; (e) El respeto a la identidad cultural; (f) La autogestión; (g) La responsabilidad social y ambiental, la solidaridad y rendición de cuentas; y (h) La distribución equitativa y solidaria de excedentes.

La diferencia entre esta forma de organización con las sociedades de capital la podemos ver de forma resumida en el gráfico 4.1. El siguiente gráfico presenta una comparación resumida de los principios y características de las organizaciones de la EPS y del SFPS, con respecto a las corporaciones privadas:

Gráfico 4. 2.- Comparación de organizaciones EPS y Sociedades de Capital

ORGANIZACIONES EPS Y SFPS	SOCIEDADES DE CAPITAL
Excedentes, ahorros	Utilidad, repartición
Membresía abierta y voluntaria	Directorio cerrado
Organización democrática: “un socio, un voto”	Organización y participación en base al porcentaje de aporte de capital
Participación e integración en: gestión, propiedad y desarrollo	Distribución de utilidad en base a al porcentaje de aporte de capital
Participación económica equitativa de los socios (en beneficios)	Gestión, control, responsabilidad
Distribución de excedentes en forma de beneficios para el cumplimiento del balance social	Capital sobre trabajo: mercado de trabajo
Autogestión, autocontrol, corresponsabilidad	Propiedad en base al porcentaje de aporte de capital
Trabajo sobre capital	Capacitación: planes de carrera
Propiedad colectiva de los factores productivos	Filantropía y responsabilidad social corporativa como estrategia organizacional
Educación y formación en valores y principios de EPS	Competencia de libre mercado
Compromiso con la comunidad y transformación social (aporte, permanencia y concentración geográfica)	Transparencia en la información y rendición de cuentas
Intercooperación e intracooperación	Información restringida a miembros del directorio

*Fuente: Página web de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria*

Las políticas públicas, indudablemente, tienen un fuerte impacto sobre la prevalencia de las organizaciones y su institucionalidad, con un efecto decisivo en su competitividad como parte de las cadenas globales de mercancías (Díaz, Eakin, Castellanos, & Jiménez, 2009). En este sentido, el Ecuador ha dado pasos importantes como la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y del Sector Financiero Popular y Solidario, que en su Art. 10, contempla la participación del Estado Central y de los Gobiernos Autónomos Descentralizados con capital de riesgo en organizaciones mixtas, con carácter temporal, privilegiando paulatinamente su desinversión. Asimismo, el Plan Nacional del Buen Vivir (2009-2013), entre otros aspectos establece que las instituciones del Estado deben orientar esfuerzos para la diversificación de la producción y el valor añadido, con miras a contribuir al cambio de la matriz productiva y aumento de la competitividad.

En el ámbito de la producción nacional de café y cacao el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca – MAGAP (Actualmente MAG), ejecuta desde el año 2011 el “Proyecto de Reactivación de la Caficultura”, con una meta de establecer 135.000 nuevas hectáreas a nivel nacional, con una inversión cercana a los 60 millones de USD \$, de los cuales menos del 1% está destinado a temas de post-cosecha y comercialización. Y, en el año 2012 el “Proyecto de Reactivación del Cacao Nacional Fino y de Aroma” con la meta de atender a más de 300.000 hectáreas de cacao, entre mantenimiento y siembra de nueva superficie, con una inversión cercana a los 65 millones de US\$.

#### **4.5. Análisis de casos similares: Modelos locales de desarrollo sostenible**

Para el desarrollo de esta investigación se consideró, en el marco de la economía social, cinco organizaciones que actualmente se han considerado exitosas en la oferta de servicios y/o comercialización de productos agrícolas dentro y fuera del Ecuador. La selección de estos referentes obedece a trece elementos comparativos que responden al tema de la investigación y a las características del territorio en estudio (Tabla 4.1). Estos son:

Tabla 4. 1.- Elementos comparativos para el análisis de casos similares

CAMPO DE ESTUDIO	L	ELEMENTOS COMPARATIVOS
<i>Marco Legislativo</i>	a	Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio.
<i>Participación de población indígena</i>	b	Población indígena implicada en el proyecto.
	c	Apoderamiento de las comunidades indígenas y recuperación de la identidad de las comunidades.
	d	Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios
<i>Innovación en sus productos</i>	e	Los productos agrícolas y/o servicios ofertados
	f	Innovación con respecto a otros proyectos
<i>Redes de apoyo</i>	g	Formas de asociacionismo
	h	Apoyo de ONGs y/o del gobierno
	i	Forma parte de una red organizada

<i>Uso del espacio en el ámbito territorial</i>	j	Zonas rurales de régimen especial
	k	Tipología de asentamientos de población (disperso)
	l	Espacios naturales protegidos o en sus alrededores
	m	Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).

*Fuente: Elaboración propia*

En este contexto se seleccionó cuatro casos del Ecuador y uno de Bolivia (tabla 4.2), este último se eligió por su afinidad con los 13 elementos comparativos, además de ser uno de los casos más exitoso de ese país, en donde se concentra el mayor porcentaje de población indígena con respecto a los países de Latinoamérica (62.2%, CELADE 2012) y cuenta con una importante similitud en el marco legal que favorece el desarrollo de las nacionalidades indígenas (ambos Estados son plurinacionales de acuerdo con la Constitución del Ecuador 2008 y la Constitución de Bolivia 2009). También se comentan dos casos más del Ecuador, con información menos detallada (comunidad Ñangu y Bio Taita Chimborazo).

Adentrándonos en el análisis de los elementos seleccionados en la tabla 4.2., podemos decir lo siguiente:

*Legislación General que le permite ciertos avances al desarrollo del territorio en los casos seleccionados*

La legislación que impulsa a los casos seleccionados tanto en Ecuador como en Bolivia se enmarca en el siguiente articulado:

En la nueva Constitución aprobada en Ecuador en 2008 se lee:

*Art. 283. El sistema económico es social y solidario; reconoce al ser humano como sujeto y fin; propende a una relación dinámica y equilibrada entre sociedad, Estado y mercado, en armonía con la naturaleza; y tiene por objetivo garantizar la producción y reproducción de las condiciones materiales e inmateriales que posibiliten el buen vivir. El sistema económico se integrará por las formas de organización económica pública, privada, mixta, popular y solidaria, y las demás que la Constitución determine. La economía popular y solidaria se regulará de acuerdo con la ley e incluirá a los sectores cooperativistas, asociativos y comunitarios (Constitución Ecuador, 2008).*

Tabla 4. 2.- Datos generales de los cinco casos seleccionados

ECUADOR				BOLIVIA
(FUNCON-QUERUCOM) COOPORACIÓN "GRUPPO SALINAS".	ASOCIACIÓN KALLARI	CORPORACIÓN "Bio Taita Chimborazo" (COPROBICH)	Comunidad Ñangu - WILDLIFE CENTER	Cooperativa EL CEIBO
Se creó en 1971 (48 años)	Se creó en 1990 (29 años) y fue fundada en 1997	Fue constituida legalmente el 30 de julio del 2003 (16 años)	Inicio en 1998 (21 años) como un emprendimiento de 10 personas.	Se fundó en 1977 (42 años)
Se ubica en la parroquia rural Salinas de Tomabelas de la provincia de Bolívar.	Está ubicado en el municipio del Tena, capital de la provincia de Napo.	Está ubicado en los municipios Colta, Riobamba y Guamote de la provincia de Chimborazo	Se ubica en la provincia de Orellana, junto al parque nacional Yasuni	Está ubicado en el departamento de La Paz, capital de Bolivia
Su principal actividad es la producción de queso y textiles de lana de alpaca y oveja, entre otros productos y servicios.	Su producto principal es el cacao y sus derivados	Realiza la producción, transformación y comercialización de quinua orgánica	Ofrece turismo comunitario no agrícola	El producto principal es la producción de cacao con sus derivados.
Cuenta con 28 cooperativas, de las cuales 22 son queseras y seis son las organizaciones que articulan a las cooperativas. La población participante está compuesta por mestizos e indígenas.	Cuenta con 160 socios desde el año 2013 y 800 familias beneficiarias ubicada en el municipio de Tena, provincia de Napo	Agrupa a 560 pequeños productores indígenas de 53 comunidades de la provincia de Chimborazo	Los beneficiarios son toda la población de la comunidad Añangu de etnia kichwa	Agrupa 38 cooperativas de productores de cacao del Alto Beni con unas 800 familias del municipio de La Paz. Todos son indígenas colonos (Kichwas y Aymara ) y originarios (Moseténes)

*Fuente: Elaboración propia*

Por otra parte, la Constitución Política aprobada en Bolivia en 2009, señala:

Art. 306.

*I. El modelo económico boliviano es plural y está orientado a mejorar la calidad de vida y el vivir bien de todas las bolivianas y bolivianos.*

*II. La economía plural está constituida por las formas de organización económica comunitaria, estatal, privada y social cooperativa.*

*III. La economía plural articula las diferentes formas de organización económica sobre los principios de complementariedad, reciprocidad, solidaridad, redistribución, igualdad,*

*seguridad jurídica, sustentabilidad, equilibrio, justicia y transparencia. La economía social y comunitaria complementará el interés individual con el vivir bien colectivo.*

Para Coraggio (2011), Ecuador ha logrado avances significativos en el ámbito de la economía social, por lo que considera que *es un referente mundial en cuanto a la institucionalización jurídica de la economía popular y solidaria ya que posee un marco jurídico más desarrollado en estos temas que el resto de los países andinos*.

Parte de esta institucionalización es la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y su reglamento, que ha propiciado la creación en el año 2012 del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES) dentro del cual hay un organismo dedicado exclusivamente a la supervisión y control de este tipo de actividades, llamado Superintendencia de Economía Popular y Solidaria (SEPS, 2017). Estas instituciones operan en base al Art. 1 de la ley en mención, que define a la economía popular y solidaria como:

*Art. 1.- Definición.- se entiende por economía popular y Solidaria a la forma de organización económica, donde sus integrantes, individual o colectivamente, organizan y desarrollan procesos de producción, intercambio, comercialización, financiamiento y consumo de bienes y servicios, para satisfacer necesidades y generar ingresos, basadas en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, privilegiando al trabajo y al ser humano como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre la apropiación, el lucro y la acumulación de capital.*

Esta ley tiene por objeto establecer cinco obligaciones al Estado:

Art. 3.- Objeto. - La presente Ley tiene por objeto:

- a) Reconocer, fomentar y fortalecer la Economía Popular y Solidaria y el Sector Financiero Popular y Solidario en su ejercicio y relación con los demás sectores de la economía y con el Estado;
- b) Potenciar las prácticas de la economía popular y solidaria que se desarrollan en las comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades, y en sus unidades económicas productivas para alcanzar el Sumak Kawsay;
- c) Establecer un marco jurídico común para las personas naturales y jurídicas que integran la Economía Popular y Solidaria y del Sector Financiero Popular y Solidario;
- d) Instituir el régimen de derechos, obligaciones y beneficios de las personas y organizaciones sujetas a esta ley; y,

*e) Establecer la institucionalidad pública que ejercerá la rectoría, regulación, control, fomento y acompañamiento.*

Los cuales se conciben bajo los siguientes principios:

*Art. 4.- Principios. - Las personas y organizaciones amparadas por esta ley, en el ejercicio de sus actividades, se guiarán por los siguientes principios, según corresponda:*

- a) La búsqueda del buen vivir y del bien común;*
- b) La prelación del trabajo sobre el capital y de los intereses colectivos sobre los individuales;*
- c) El comercio justo y consumo ético y responsable;*
- d) La equidad de género;*
- e) El respeto a la identidad cultural;*
- f) La autogestión;*
- g) La responsabilidad social y ambiental, la solidaridad y rendición de cuentas; y,*
- h) La distribución equitativa y solidaria de excedentes*

Los beneficios que otorga esta la ley a favor de los que se amparan en ella son los siguientes.

Capítulo I, del Fomento. Art. 132.- Medidas de fomento. - El Estado establecerá las siguientes medidas de fomento a favor de las personas y organizaciones amparadas por esta Ley:

1. *“Contratación Pública. - El ente rector del sistema nacional de contratación pública de forma obligatoria implementará en los procedimientos de contratación pública establecidos en la Ley de la materia, márgenes de preferencia a favor de las personas y organizaciones regidas por esta Ley, en el siguiente orden: Organizaciones de la Economía Popular y Solidaria; y Unidades Económicas Populares. (...)*
2. *Formas de Integración Económica. - Todas las formas de Integración Económica, se beneficiarán de servicios financieros especializados; y, servicios de apoyo en: profesionalización de los asociados, asesoría de procesos económicos y organizativos, acreditaciones y registros, y acceso a medios de producción.*
3. *Financiamiento. - La Corporación y la banca pública diseñarán e implementarán productos y servicios financieros especializados y diferenciados, con líneas de crédito a largo plazo destinadas a actividades productivas de las organizaciones amparadas por esta ley. (...)*
4. *Educación y Capacitación. - En todos los niveles del sistema educativo del país, se establecerán programas de formación, asignaturas, carreras y programas de capacitación*

*en temas relacionados con los objetivos de la presente Ley, particularmente en áreas de la producción y/o comercialización de bienes o servicios.*

5. *Propiedad Intelectual. - La entidad pública responsable de la propiedad intelectual, apoyará y brindará asesoría técnica, para la obtención de marcas colectivas, y otros instrumentos de orden legal que incentiven la protección de los conocimientos colectivos, saberes ancestrales, obtenciones vegetales y otras creaciones intelectuales.*
6. *Medios de pago complementarios. - Las organizaciones que conforman la Economía Popular y Solidaria podrán utilizar medios de pago complementarios, sea a través de medios físicos o electrónicos, para facilitar el intercambio y la prestación de bienes y servicios, dentro de las prescripciones establecidas en la Ley, su Reglamento y las regulaciones que para el efecto emita el órgano regulador competente.*
7. *Difusión. - El Instituto gestionará espacios en los medios de comunicación públicos y privados a nivel local y nacional que permitan incentivar el consumo de bienes y servicios ofertados por las personas y organizaciones de la economía popular y solidaria.*
8. *Seguridad Social. - Se garantiza el acceso de las personas naturales, amparadas por esta Ley, al derecho a la seguridad social a través de distintos regímenes que serán establecidos en la ley de la materia considerando la naturaleza de su actividad.*
9. *Equidad. - Se establecerán las medidas apropiadas para promover la equidad y transparencia en los intercambios comerciales entre el sector de la economía popular y solidaria y los demás sectores, principalmente de los productos vinculados a la seguridad alimentaria, evitando la persistencia de prácticas de abuso del poder económico.*
10. *Delegación a la economía popular y solidaria. - El Estado podrá delegar de manera excepcional a la economía popular y solidaria la gestión de los sectores estratégicos y servicios públicos.”*

### ***Casos similares de referencia***

En el marco de la legislación y de los 13 elementos comparativos antes descritos, se seleccionó 4 casos de referencia considerados exitosos dentro del Ecuador, estos responden a las siguientes características: dos casos cuentan con un alto impacto comunitario que han mejorado la calidad de vida de quienes participan. Uno de ellos, y de mayor impacto en el Ecuador, es el caso de la Corporación GRUPPO SALINAS, por el cual, a finales del 2015, se reconoció al padre salesiano Antonio Polo, pionero del proyecto y afincado desde 1970 en el pueblo ecuatoriano de Salinas, con el Premio Internacional de Economía Social ‘Txemi Cantera’ en su 25<sup>a</sup> edición, entregado por la Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi, ASLE como reconocimiento “por toda

una vida al servicio de la población indígena, promoviendo el desarrollo humano a través de facilitar la independencia económica en proyectos de microempresas”. Este proyecto se especializa en varios productos industrializados y en la venta de servicios turísticos de la parroquia Salinas. Como segundo caso se consideró la Corporación de Productores y Comercializadores Orgánicos “Bio Taita Chimborazo” (COPROBICH), especializados en la producción de quinua, cuyo impacto es expuesto como un caso exitoso según el informe de la FAO del año 2017, ambos de la región andina en el cual participan comunidades “kichwas de la Sierra”.

Por otro lado, se analizan dos casos de impacto local que benefician a las familias kichwas que viven en terrenos comunitarios, estos son: la asociación *Kallary*, con la producción de chocolate y servicios turísticos comunitarios; Y, la organización comunitaria Añangu que brinda servicios de turismo comunitario y varias actividades afines, ambas ubicadas en comunidades kichwas de la región Amazónica.

Como caso externo a Ecuador, se consideró a la cooperativa El Ceibo ubicado en Bolivia, considerada el caso de mayor éxito del país, esta se especializa en la cadena productiva del cacao orgánico, se la identifica como una cooperativa que ha generado un importante cambio en la zona rural de La Paz.

#### *4.5.1. Caso Gruppo Salinas (Ecuador)*

La corporación del GRUPPO Salinas lleva un proceso de desarrollo comunitario de más de 47 años desde el año 1971 (Polo, 2015). Se desarrolla en la parroquia Salinas, constituida como parroquia civil en el año 1884, está ubicado en la sierra central del Ecuador, en el municipio de Guaranda de la provincia de Bolívar, su población es de 5.821 habitantes, compuesta por el 50.57% de hombres y 49.42% de mujeres (INEC, 2010). Cuenta con una superficie de 46.530 hectáreas y su cabecera parroquial (capital) se ubica a 3.550 msnm en las estribaciones del volcán Chimborazo (6.268,2 m), esta característica marca su clima y dan un valor importante a sus paisajes andinos. (Cantero, 2012)

Antes de iniciar el proyecto, Salinas era una de las zonas más pobres del país, no contaba con vías de acceso, ni servicios como agua o luz eléctrica, tenía altas tasas de analfabetismo, desnutrición y mortalidad infantil. (Cantero, 2012)

A partir de 1971 inicia un nuevo proceso de desarrollo económico comunitario, que hasta esa fecha consistía en una incipiente explotación de minas de sal y ganadería, además de

dos intentos fallidos de creación de dos cooperativas: una para producción de sal y otra para crear una cooperativa de ahorro y crédito. Esta situación cambió de manera exponencial luego de la llegada de voluntarios italianos y la misión Salesiana con el padre Antonio Polo, quien actuó de allí en adelante como el pilar fundamental del proyecto. (Cantero, 2012).

El primer logro conseguido fue a partir del aprovechamiento de las iniciativas locales y la organización comunitaria para proponer un nuevo modelo de desarrollo que fortaleziera la producción y la comercialización de la parroquia Salinas (Cantero, 2012). Es así que, a partir de 1972, con el fin de conseguir el acceso comunitario a las minas de sal, el padre Antonio Polo y Bepi Tonello, crean la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Salinas Ltda.”. Luego de este gran paso a finales de 1973 construyeron las casas comunales, comenzaron a reforestar e iniciaron los caminos rodados que entrelazaban las comunidades existentes. En 1974 se pusieron en marcha la creación de una quesera y el centro artesanal Texal, estas fueron las primeras actividades productivas de la cooperativa y que además tuvo el interés de estar completamente en manos de mujeres. La quesera sería “la piedra maestra del conjunto” la cual fue posible por el apoyo del técnico suizo Joseph Dubach, quien capacitó, diversificó, organizó y empoderó a la organización para su elaboración, cuyos productos hasta la actualidad son el emblema de la comunidad salinera y la *piedra angular de la marca Salinerito que goza de un prestigio nacional*. Desde 1978 la quesera sería la primera actividad productiva verdaderamente rentable. (Cantero, 2012).

En 1978 se pusieron en marcha otros emprendimientos que incluyeron chancheras, cuyeras y crianza de borregos; en 1981 se adquirieron 180 ha para reforestación; en 1982 se abrió una carpintería; en 1985 se adquirió un molino y una fábrica de embutidos; en 1987-1988 una hilandería; en 1990 la manufacturera de confites y chocolates; entre otras actividades posteriores. Este incremento de actividades incluyó además la apertura de carreteras a las comunidades con la colaboración de instituciones, organizaciones y población en general. (Cantero, 2012)

*a. Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

Para la operatividad y funcionamiento de las actividades productivas se crearon varios grupos y organizaciones, nacieron así 28 cooperativas de las cuales 22 son de queseras, y seis organizaciones articulan a todas las cooperativas desde sus diferentes competencias.

Todas estas forman parte de la corporación de Desarrollo GRUPPO Salinas, que actúa como instancia cooperativa de 3er nivel que agrupa a todos los actores de desarrollo de Salinas. Esta se constituyó jurídicamente el 26 de noviembre del 2006, unificando criterios de desarrollo cooperativo y consolidando los principios de Economía Solidaria, que más adelante en el año 2011, se alineó a la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria. Dentro de esta corporación existen dos empresas que comercializan los productos bajo la marca “El Salinerito”, una a nivel nacional denominada Comercializadora Nacional (CONA) y otra, el Centro de Exportaciones, encargada de la promoción y ventas a nivel internacional. La cabeza directiva de esta instancia está conformada por las seis organizaciones con diferentes competencias que fueron creadas para administrar y dirigir las cooperativas de Salinas: FUNORSAL, PRODUCOOP, COACSAL, FFSS, FUGJS y TEXSAL. (Anuario de Salinas, 2016).

La parroquia cuenta hoy con varias cooperativas que producen 150 artículos diversos, un tercio de las cuales se concentra en la cabecera parroquial. Todas ellas se desarrollan en el marco de la ESS) que privilegia la reinversión en proyectos de servicio social. (Cantero, 2012).

*b. Población indígena*

La población que forma parte de este emprendimiento está compuesta por el 39,13% de nacionalidad indígenas (2.278, INEC 2010), los cuales forman parte de la comuna Matiavi Salinas y están asentados en 16 espacios comunitarios de los 31 centros poblados que conforman *El GRUPPO Salinas*. Esta comuna participa activamente dentro del Directorio FUNORSAL, quien actúa de organismo rector de las actividades productivas de la parroquia Salinas (Polo, 2015).

*c. Apoderamiento de las comunidades y recuperación de su identidad*

Dentro de todo el proceso de transformación que vivió el pueblo de Salinas, lo más importante fue su enfoque de combatir la pobreza a través de la autosuficiencia. Por ejemplo, para la producción de lácteos las queseras compran la leche de vaca y cabra a la propia comunidad pues la gran mayoría dispone de tres vacas en promedio para comercializar. Quien construye las herramientas necesarias para la transformación de estos productos es la empresa de mecánica de la región, y, a su vez, esta dedica sus esfuerzos para el mantenimiento de las grandes maquinarias de la hilandería” (Borja & Polo, 2005, citador por Cantero, 2012).

La hilandería compra, por su parte lana de llamas y alpacas, de igual manera, a miembros de la comunidad. La carpintería se dedica a la elaboración de utensilios usados en la producción y maduración de quesos, así como también muebles bajo pedido, destinados casi todos para el mercado interno. “En lo posible, cada empresa ayuda al buen funcionamiento de otras (...), de manera que el capital circula al interior de la parroquia”. Además, cada comunidad, incluidas las del páramo tienen su propia quesería, motor invaluable de crecimiento familiar y comunitario (Borja & Polo, 2005, citador por Cantero, 2012).

En este contexto, la regla inicial, con la que se inició el proyecto en Salinas, fue la de “*dar valor a los productos autóctonos, creando lazos y solidaridades con redes de abastecedores locales*” (Vaudagna, 2012: 70). Para esto, se tomó en cuenta la variedad geográfica, ambiental y cultural de la parroquia, tales como la tradición de las aldeas en trenzar la paja del “páramo”, fue retomada en una microempresa; el sub-trópico produjo más adelante, en 1991, una actividad de transformación artesanal de la nuez de la palma de tagua, conocida como “marfil vegetal”, con la cual se hacían botones, juegos y pequeños objetos, surgida junto con un pequeño laboratorio para la elaboración de cerámica; en las comunidades que vivían en una altura mediana, con muchos torrentes y riachuelos, se experimentó con éxito, la cría de truchas, este último se creó con el fin de generar más fuentes de trabajo y renta para la población, más que fruto de una vocación conscientemente ambientalista (Vaudagna, 2012: 72).

El apoderamiento de las comunidades se fue fortaleciendo gracias a los logros que iban alcanzando de manera conjunta con el desafío de salir “juntos” de la pobreza. En este sentido se aprovechó el valor que tenía el pueblo para unirse espontáneamente frente a una desgracia, un enfermo, una calamidad natural, es decir, su “solidaridad de emergencia” debido a la pobreza, a la falta de trabajo y de conseguir las infraestructuras mínimas como agua, luz, asistencia médica, vías en buen estado, que fueron algunas de las razones fundamentales por la que iniciaron el proyecto. (Polo, 2015)

Cabe resaltar que la actividad más importante con la que se inició el proyecto Salinas fue con la producción de quesos. Lo cual permitió emprender otras actividades y perseguir algunos propósitos centrales, tales como: usar en la mejor forma posible los recursos locales, determinar un fuerte sentido de pertenencia y una socialización de las actividades productivas como instrumento de propiedad y rescatar a la mayoría de la población de la

pobreza, y romper el aislamiento de Salinas del resto del Ecuador y del mundo. (Vaudagna, 2012)

Según Dubach, "La razón principal del éxito no está en los conocimientos de los técnicos extranjeros, sino en el esfuerzo e iniciativa propios de los campesinos". (Vaudagna, 2012: 97).

*d. Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

Todas las cooperativas productoras cuentan con la participación de hombres y mujeres, a excepción del centro artesanal TEXSAL que está en manos de mujeres de Salinas, la segunda industria más lucrativa después de las queseras. Según Vaudagna (2012), la iniciativa del textil se reveló particularmente importante, incluso para la movilización de las mujeres, tanto por ser estas una mano de obra sólida y creíble, en una sociedad donde el alcoholismo masculino provocaba muchísimas víctimas, como para darles una dignidad de trabajadoras, en un contexto machista tradicional.

Los cargos directivos que están a la cabeza del GRUPPO Salinas (GS), está formado por los representantes de cada una de las seis instituciones fundadoras, en donde la participación de la mujer es importante, pero con un porcentaje del 32,43% con respecto a todos los cargos directivos de las 6 instituciones y del GS. (Anuario de Salinas, 2016)

En el caso de la directiva de la Corporación GS, la cual representa a todos los actores de la parroquia, participan cuatro hombres y dos mujeres (33,33%).

En la fundación FUNORSAL, la segunda más importante después del GS, cuenta en la dirección con la participación de dos mujeres (50%) y dos hombres.

La Fundación Familia Salesiana Salinas (FFSS), cuenta con la participación de 7 hombres y 6 mujeres (46,15%). En la Fundación Grupo Juvenil (FUGJS), participan cinco hombres y una mujer (16,67%). En la Cooperativa de Ahorro y Crédito Salinas Ltda. (COACSAL), no dispone de directiva principal, sin embargo, dentro del personal fijo cuentan con ocho mujeres (50%) y ocho hombres. En la cooperativa de producción agropecuaria (PRODUCOOP), hay siete hombres y una mujer (12,50%) en la directiva. En el caso de la cooperativa TEXSAL, no cuentan con directiva principal, pero dispone de 104 obreras (98,11%) y 2 obreros,, lo cual nos indica que la actividad es casi exclusiva de la mujer.

En resumen, se puede decir que de los 37 cargos directivos de las seis organizaciones y la Corporación Gruppo Salinas, el 32,43% es ocupado por mujeres, mientras que en las actividades productivas tienen una mayor representatividad. (Anuario de Salinas, 2016).

*e. Los productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

El producto que catapultó el proyecto Salinas fue la producción de quesos, la salida de este producto a las áreas urbanas como Quito, reveló ser estratégico ya que generó que la producción aumentara rápidamente, de tal manera que su dirigencia creó una política de descentralización productiva en las comunidades. (Vaudagna, 2012).

En 1980, con la asistencia brindada por el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) y el apoyo del Movimiento de Laicos para América Latina, se encaminó la producción de carne y embutidos partiendo de la cría de cerdos pequeños y negros, los cuales fueron llenando los potreros del territorio salinero. (Vaudagna, 2012)

Según Vaudagna (2012), en el año 1978 se realizó un salto importante en la producción de quesos, y en el año 1988 de la hilandería, estos lanzamientos representaron un paso productivo, tecnológico y financiero sumamente importante para el pueblo de Salinas. En la misma década también se iniciaron nuevas actividades: la cría de truchas en las aldeas de Apahua y Yacubiana, y la fábrica de embutidos en Chazojuán que transformaba la carne de los numerosos cerdos criados en la zona. Otra actividad importante fue la apertura de una fábrica de turrones y chocolates, la cual utilizaba los mismos huevos y miel de abejas locales. Con la producción de chocolate se abrió otra de las iniciativas de expansión del papel de las cooperativas salineras que incluía a otras provincias, más allá del territorio de la parroquia (Vaudagna, 2012).

En la mitad de la década de los ochenta, se empezó a transformar también materia prima no disponible en la zona y este fue el caso del cacao; poco presente en el territorio salinero pero abundante en zonas limítrofes y tradicionalmente vendido en el mercado nacional e internacional, pero no elaborado en el lugar (Vaudagna, 2012).

Al terminar la década de los ochenta, fue fortalecida y ampliada la introducción del pino como árbol para la reforestación, esta actividad también logró ser emblemática en la evolución de Salinas. "En esa época no teníamos tanto la idea de que fuera importante rescatar el factor ambiental local- dijo el Padre Polo, precursor de la iniciativa- porque veíamos que la vegetación nativa crecía muy lentamente y prácticamente no daba réditos.

En cambio, el pino crecía rápidamente y daba algunas rentas, sobre todo hongos y leña para quemar" (Vaudagna, 2012).

En este contexto, Salinas actualmente cuenta con una treintena de queseras (cooperativas y pre-cooperativas), banca solidaria (cooperativas de ahorro y crédito de las comunidades), embutidos, turrones, mermeladas, chocolates, secadora y comercializadora de hongos, productos derivados de la soja, panaderías, plantas, pomadas y esencias medicinales, tejidos, hilandería, trapiches, acopio comunitario, carpintería, cerámica, sastrería, pequeñas artesanías (paja, tagua, bisutería, entre otras), fábrica de balones, hospederías, agroturismo, restaurantes, operadora de turismo, radio comunitaria y privada, comercializadoras, cuyes y truchas, compost, hortalizas en invernaderos hipogeos, entre otros. Todos estos productos son comercializados en buena parte del país, y algunos de ellos tales como el cacao y la pasta de cacao son de exportación, principalmente a Italia, Alemania y Japón (Vaudagna, 2012).

*f. Innovación con respecto a otros proyectos*

Liisa L. North (citado por Vaudagna, 2012:100) sintetiza así las condiciones del despegue salinero: "con la provisión del crédito, la paulatina expansión del sistema educacional, junto con la capacitación de adultos en materias específicas relacionadas a la contabilidad y distintas actividades productivas y la apertura de vías de comunicación - sumada a la redistribución de la tierra - se generaron las condiciones para posibilitar mejoras en la seguridad alimentaria, la diversificación de la producción y avances hacia el incremento de los ingresos de la población.

Los aspectos de organización comunitaria, economía solidaria, liderazgo y cultura emprendedora son considerados factores claves del éxito en los emprendimientos de Salinas de Guaranda (Vaudagna, 2012).

*g. Formas de asociacionismo*

El proyecto Salinas comprende casi el 90% de las organizaciones y cooperativas de la zona y el 90% de los puestos de trabajo de la parroquia (Vaudagna, 2012). A la cabeza de este proyecto está la Corporación de Desarrollo Comunitario "GRUPPO SALINAS" (G.S.) formada por la directiva de cada una de las 6 instituciones fundadoras:

FUNORSAL Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas

FFSS Fundación Familia Salesiana Salinas

FUGJS	Fundación Grupo Juvenil Salinas
COACSL	Cooperativa de Ahorro y Crédito "Salinas Ltda."
TEXSAL	Asociación de Desarrollo Social de Artesanas Texsal Salinas
PRODUCOOP	Cooperativa de Producción Agro- pecuaria "El Salinerito"

Las dos empresas comercializadoras de los productos "El Salinerito" - una a nivel nacional y otra encargada de promoción y ventas a nivel internacional, pertenecen al GS. Adicionalmente se integran en las decisiones y actividades del GS los organismos locales de carácter público en los temas de su competencia: Junta Parroquial, Tenencia Política, Cabildo (representante de la comuna Matiavi), Unidades educativas, Unidades de Salud y Autoridad Religiosa. Y, participan de algún modo las sociedades afiliadas y los aliados estratégicos - Radio "El Salinerito", la empresa encargada de reciclaje de productos orgánicos y productos de abonos naturales "Naturaleza Viva", el Centro de Relaciones académicas, el centro de acopio Echandía y la embutidora Chazojuán. Toda esta meta-comunidad cubre prácticamente la totalidad salinera. (Cantero, 2012).

Las seis instituciones fundadoras están organizadas de la siguiente manera, tres funcionan como fundaciones (FUNORSAL, FFSS, FUGJS), estas fueron creadas para generar servicios y brindar seguridad a las organizaciones actuales y futuras mediante la administración de varias actividades y el resguardo del patrimonio en caso de que las asociaciones se disuelvan. Según Vaudagna (2012), la primera fundación creada fue mediante la transformación de la cooperativa denominada Unión de Organizaciones de Salinas (UNORSAL) en Fundación de la Unión de Organizaciones de Salinas (FUNORSAL). Según la experiencia expuesta por Tonello, uno de los fundadores del proyecto, se argumentaba: "La convertimos en Fundación porque hay unos bienes que hay que proteger y la historia del Ecuador demuestra que, en un momento dado, cuando los dirigentes se ponen de acuerdo, despilfarrarán los bienes comunes". A partir de esta primera fundación se estableció la política para el futuro de las organizaciones salineras como sucedió con la Fundación Grupo Juvenil (FFGJS) y la Fundación Familia Salesiana de Salinas (FFSS) (Vaudagna, 2012).

Dos instituciones que representan a las cooperativas productivas: PRODUCOOP (Cooperativa de Producción Agropecuaria "El Salinerito") cuya actividad principal es la elaboración de quesos; y TEXSAL (Asociación de Desarrollo Social de Artesanas Textil Salinas)

Y por último está la Cooperativa COACSAL (Cooperativa de Ahorro y Crédito “Salinas Ltda.”). Es la primera institución que se creó dentro del proyecto Salinas, y fue pionera en la prestación de servicios financieros dentro de la parroquia y sus comunidades aledañas, la cual lidera una red de instituciones locales comprometidas con el desarrollo de su gente.

Todas las organizaciones trabajan bajo los criterios de la economía solidaria, basada en el grupo humano organizado y la no-repartición de utilidades, en el aporte propio en cuotas y mingas, en asistencia a reuniones y cursos, en la rendición puntual y transparente de cuentas. En este sentido las utilidades se redistribuyen a la comunidad en diferentes servicios básicos, infraestructura, carreteras, salud y educación. Por lo tanto, cada empresa comunitaria que genere un excedente de capital ayuda a sus socios a salir de la pobreza (Borja & Polo, 2005: 19, citado por Polo 2015).

Con los recursos y la voluntad ejercida por los moradores, la educación, la salud y el apoyo permanente empezó a mejorar el territorio de Salinas. Una vez evidenciados los cambios los habitantes fueron aprendiendo el valor del trabajo propio y el bienestar comunitario por encima del beneficio económico. La autogestión, prevención, y planificación fueron aprendidas gracias a la práctica del ahorro. Siendo esta la semilla del emprendimiento, los salineros partieron del binomio trabajo más ahorro, a programar desde sus gastos más pequeños hasta sus grandes inversiones, logrando así, financiar pequeños créditos a los socios de la cooperativa para la compra de vacas y animales menores, inversiones agrícolas o la mejora de sus potreros (Polo, 2015).

Actualmente existen alrededor de 150 variedades de productos que se comercializan nacional e internacionalmente. El 'Salinerito' se encuentra dentro de Ecuador en las ciudades de Ambato, Cotacachi, Cuenca, Guaranda, Guayaquil, Otavalo, Quito y Santo Domingo de los Tsáchilas e internacionalmente se exporta a Italia, Japón, EE. UU., Alemania, Suiza, entre otros. (Vaudagna, 2012).

En este contexto el sistema económico productivo local se concreta en cuatro actividades: agrícola-alimenticia, turística, artesanal y educativa. (Vaudagna, 2012)

La multiplicidad de actividades productivas, financieras, educativas, culturales y religiosas con base comunitaria, se sintetiza hoy en el sello comprensivo de la Cooperación de Desarrollo Comunitario "Grupo Salinas", aprobado legalmente el 26 de noviembre del 2006. (Vaudagna, 2012).

"EL GRUPPO" se define como una "instancia corporativa que representa los intereses e iniciativas locales" (Cantero, 2012). Su organización interna (ver tabla 4.3.) está conformada en el orden que se resume a continuación.

Tabla 4. 3.- Estructura organizativa interna del GRUPPO SALINAS

METACOMUNIDAD QUE CUBRE LA TOTALIDAD SALINERA / SOCIEDADES DE ECONOMÍA SOLIDARIA				
ORG RECTOR	INTEGRANTES PRIMERA INSTANCIA	INTEGRANTES SEGUNDA ESTANCIA	COMPETENCIAS	ACTIVIDADES
3er Instancia	CORPORACIÓN GRUPPO SALINAS: Instancia de 3er Nivel	Engloba a todas las instituciones y organizaciones que participan en el proyecto. La Junta directiva está formada por los representantes de cada una de las 6 instituciones fundadora. Forman parte de esta institución dos empresas comercializadoras de productos "El Salinerito" - una a nivel nacional y otra encargada de promoción y ventas a nivel internacional. Adicionalmente se integran en las decisiones y actividades del G.S. los organismos locales de carácter público en los temas de su competencia: Junta Parroquial, Tenencia Política, Cabildo (representante de la comuna Matiavi), Unidades educativas, Unidades de Salud y Autoridad Religiosa	Representación política y gestión de la marca "Salinerito"	A parte de la dirigencia de las 6 organizaciones, Integran en las decisiones y actividades del G.S. a los organismos locales de carácter público en los temas de su competencia: Junta Parroquial, Tenencia Política, Cabildo (representante de la comuna Matiavi), Unidades educativas, Unidades de Salud y Autoridad Religiosa
2da Instancia	FUNDACIONES FUNDADORAS	<p><b>FUNORSAL (2da Instancia. Engloba a las 6 organizaciones)</b></p> <p><b>Fundación Familia Salesiana (FFSS). 1er Instancia</b></p> <p><b>Fundación Gruppo juvenil (FUGJS). 1er Instancia</b></p>	<p>Atención a las comunidades de la parroquia Salinas</p> <p>Evangelización, Pastoral educativa, Pastoral social, Pastoral de la salud y ambiental</p> <p>Apoyo a grupos de jóvenes, Turismo Comunitario</p>	<p>Fabrica de embutidos de Salinas, Hilandería Intercomunal Salinas; Criadero de cerdos Chazojuan; Dos haciendas (Crianza de ganado bovino, camélido y ovino, forestación). Tienda Centro de Acopio; Escuela de formación artesal (Formación de jóvenes y desarrollo de productos); Unidad de Crédito; AT/ Capacitación a 23 queseras comunitarias</p> <p>Proyecto de Educación (INFA); Hogares Infantiles; Pastoral Social; Proyecto Adopción a Distancia. Fábrica de Confites (chocolates, turrones, mermeladas); Fábrica de Aceites Escenciales; Taller Escuela de Arte; Talleres experimentales (soya, fideos, ...); Casa Juvenil.</p> <p>Empresa Deshidratadora de Vegetales; Hacienda (crianza de camélido y forestación). Hotel EL Refugio; Operadora y Oficina de Turismo Comunitario.</p>
	COOPERATIVAS FUNDADORAS	<p><b>Cooperativa de producción agropecuaria el "Salinerito" (PRODUCOOP). 1er Instancia</b></p> <p><b>Centro de Artesanías en lana (TEXSAL)</b></p> <p><b>Cooperativa de Ahorro y Crédito Salinas Ltda. (COACSAL). 1er Instancia</b></p>	<p>Producción de derivados de lácteos</p> <p>Confección de artesanías en lana</p> <p>Finanzas Populares y Solidarias</p>	<p>Quesera el "Salinerito"; Dos haciendas (crianza de ganado bobino)</p> <p>Taller de tejidos Texsal; Tintorería Vegetal</p> <p>Matriz Salinas; Sucursal San Luis de Pambil; Sucursal Chazojuan.</p>

Fuente: *Elaboración propia en base a Anuario Salinas, 2016; Cantero, 2012;*

*Vaudagna, 2012; y, Polo, 2015*

Adicionalmente a esta meta-comunidad, se incluyen varios aliados estratégicos: Radio comunitaria "El Salinerito"; Centro de relaciones académicas (CRA); Naturaleza Viva (Reciclaje de desechos y elaboración de compost); CARITAS (Fondo de solidaridad);

INFOCENTRO; Fábrica de embutidos Chazojuan; Centro de acopio Echandía. (Cantero, 2012).

Según Polo (2015), los criterios de economía solidaria con el que opera el GRUPPO SALINAS se basaron en el grupo humano organizado y la no-repartición de utilidades, en el aporte propio en cuotas y mingas, en asistencia a reuniones y cursos, en la rendición puntual y transparente de cuentas, lo cual privilegió la reinversión en proyectos comunitarios y la redistribución equitativa con la finalidad de lograr un desarrollo socioeconómico y moral de las comunidades.

*h. Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

El apoyo de organismos externos dentro de todo el proceso de transformación de Salinas fue numeroso, entre ellos están: La Operación Mato Grosso: con la conclusión de la casa comunal y la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito, apoyo a los primeros “recintos” y la traída de agua entubada en el pueblo; La FEPP, con créditos, proyectos para todas las cooperativas, forestación, viabilidad, asistencia técnica, acompañamiento constante a la Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas (FUNOSAL), viviendas “ejemplares”, agua potable; La Fundación Promoción Humana Diocesana de Guaranda (PHD): cursos, unidades ecológicas experimentales, piscicultura, helicultura, desayuno escolar. Plan Internacional: créditos, obras de infraestructura, salud, apoyo a la educación; fondos del gobierno suizo- proyecto de queserías rurales, apoyo al Consorcio, desayuno escolar, plan vial; apoyo a la implementación de la Hilandería, etc.

Según la investigadora Liisa Northcitada por Vaudagna, 2012: 102.- "sin la iniciativa y el apoyo de esta combinación de instituciones religiosas y seglares, nacionales e internacionales, es difícil imaginar cómo se hubiera logrado la diversificación económica (agro-ganadera-forestal e industrial) y las mejoras en el nivel de vida que hoy se ve en Salinas".

*i. Forma parte de una red organizada*

Los aliados externos con los que trabaja el GRUPPO Salinas dentro de su “Red de Economía Solidaria” son los siguientes (GRUPPO Salinas, 2019):

- Fundación Consorcio de Queseras Rurales Comunitarias (FUNCONQUERUCOM). Se inició con la misma estructura que operaron y construyeron en Salinas. Está conformada por 80 queserías comunitarias ubicadas

en seis provincias de la Sierra (Azuay, Bolívar, Cotopaxi, Chimborazo, Pichincha y Tungurahua) y cuatro ONG's: Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas (FUNORSAL), Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), Promoción Humana Diocesana de Guaranda (PHD) y Fundación Misión Salesiana.

- Promoción Humana Diocesana de Guaranda (PHD). Es una Institución de Iglesia que nació en Salinas, ofrece servicios de crédito y de desarrollo empresarial mediante metodologías asociativas orientadas a impulsar la economía especialmente de familias rurales emprendedoras contribuyendo a mejorar sus condiciones de vida y oportunidades económicas.
- Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP). Es una fundación privada con finalidad social, sin fines de lucro y ecuménica, auspiciada por la Conferencia Episcopal Ecuatoriana. buscaba crear un "fondo común" para la "asistencia a los más desheredados" en la perspectiva de un "desarrollo solidario de la humanidad".
- La Fundación Chankuap: La Fundación surge en respuesta a la necesidad de dar más sostenibilidad al trabajo de la misión, ampliar y estructurar las actividades de manera más especializada con un enfoque de desarrollo comunitario. Tres de los miembros de la Fundación son sacerdotes salesianos que trabajan con los Grupos Achuar y Shuar desde hace más de 25 años, mientras que el resto de sus miembros son laicos comprometidos con los pueblos indígenas.
- La Fundación Maquita Cushunchic (MCCH). Es una institución privada, sin fines de lucro, que se creó de la iniciativa de las Comunidades Eclesiales de Base del Sur de Quito. Trabaja a favor de los sectores vulnerables en quince provincias del país, con el objeto de modificar e incidir con equidad en la estructura y las relaciones de la sociedad y la economía en favor de las familias, comunidades y organizaciones de menos recursos del Ecuador, mediante procesos asociativos y productivos-comerciales estratégicos de Economía Social y Solidaria para mejorar su calidad de vida con valores humanos y cristianos.
- Red Nacional de Finanzas Populares y Solidarias del Ecuador (RENAFIPSE). Es una organización de integración, representación política, organizativa y económica de Uniones y Redes de finanzas populares y solidarias. La forman catorce las redes y uniones filiales, las mismas que a su vez asocian a cooperativas de ahorro y crédito, cajas de ahorro y crédito y bancos comunales en Ecuador. El

objetivo que busca es promover la inclusión financiera, vivenciar los principios cooperativos universales y la búsqueda del bien común, que es lo que lleva a cientos de personas a ser parte de esta red. Su estrategia se orienta al fortalecimiento del buen gobierno, en la promoción del ahorro local y su reinversión en el territorio, para fomentar empleo.

- La Asociación de Caficultores Rio Intag (AACRI). Es una organización social que cuenta con una empresa de café, que entre sus objetivos se encuentran fomentar prácticas agrícolas amigables con el medio ambiente, una producción orgánica a través del manejo sustentable en asociación con especies forestales endémicas, una certificación de origen y la comercialización con principios de mercado justo. Su comercialización la realizan a través del sistema de comercio justo o mercado solidario que les permite reconocer a los socios un precio estable por el café acopiado, frente a las variaciones del mercado convencional.
- Productos La Mishkerita. Es una empresa que toma el legado medicinal ancestral del cantón Pujilí, de la provincia de Cotopaxi, compuesto a base de miel de penco o jarabe de ágave. En la actualidad sus productos se comercializan en 9 provincias y 25 puntos de venta a nivel nacional.

Además de la red organizada antes detallada, el GRUPPO SALINAS forma parte del Consorcio de Comercio Justo del Ecuador, del cual es miembro fundador, junto a Camari, Sinchi-sacha, MCCH, y Fundación Chankuap. Este a su vez es parte de la Red Latinoamericana de Comercialización Comunitaria (RELACC). Y por lo tanto miembro de la Organización Mundial de Comercio Justo (WFTO) que desde el 2011 les impulsó a promover el Consorcio Ecuatoriano de Economía Solidaria y Comercio Justo del Ecuador como un espacio de incidencia pública, fomento del comercio justo y el consumo responsable (GRUPPO Salinas, 2019).

En este contexto al estar amparados por la ley de economía popular y solidaria del Ecuador, el Gruppo Salinas tiene acceso a varios beneficios establecidos en la ley.

*j. Zonas rurales de régimen especial*

La parroquia Salinas cuenta con una superficie de 46.530 hectáreas del cual el 70% es de régimen especial debido a su tenencia del suelo comunitaria. En ella se asientan 31 comunidades, 16 de ellas de nacionalidad indígena, mayoritariamente de etnia kichwa de la sierra (INEC, 2010; Vaudagna, 2012)

Internamente se estructuran en forma de red de socios comuneros que forman parte de una cooperativa. Gestionan las tierras comunales, regula el uso del suelo de los terrenos productivos y administran los proyectos inherentes a la comunidad. Coordina los servicios sociales y culturales de las 16 comunidades, convoca a las mingas para los trabajos comunales y se interesa por las iniciativas turísticas, y en especial por el turismo comunitario. El directorio de cada comunidad o "recinto" judicial, administra los servicios públicos de su comunidad, convoca mingas y media en los conflictos familiares. (Vaudagna, 2012)

*k. Tipología de asentamientos de población (disperso)*

Los habitantes de la parroquia están repartidos en 35 núcleos de población dispersos (32 comunidades constituidas, dos estacionales, una emergente y un barrio periférico). De los numerosos núcleos de población y su acentuada verticalidad, se pueden trazar dos grandes zonas, una subtropical y otra de sierra, y cuatro niveles: el subtrópico, la zona de montaña, el valle interandino y el páramo. Niveles que corresponden a distintos pisos ecológicos marcados por la altitud, la orografía, la orientación y el clima. Desde las cumbres que rondan los 4.600 msnm a las hondonadas del subtrópico situadas en los 600 msnm con climas y paisajes muy diversos. Desde el páramo hasta la benignidad tropical. Las microcuencas marcan diferencias notables en los pisos ecológicos que influyen en el aprovechamiento del territorio. (Cantero, 2012)

*l. Espacios Naturales protegidos o en sus alrededores*

Esta parroquia cuenta con el Bosque Protector Peña Blanca declarado mediante Registro Oficial No. 35 del 28 de septiembre de 1988, con Resolución Ministerial No. 23 del 22 de septiembre de 1988. Ocupa una superficie de 973 Has. y está ubicado en la zona más escarpada del territorio.

*m. Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

El aprovechamiento que se realiza en este territorio va de acuerdo a los pisos climáticos de que dispone. Las zonas con ríos para crianza de peces; en la boca de montaña son productores de fruta; en el Sub-trópico también producen frutas y tienen labor agropecuaria; en el Valle explotan pino y sus agregados; en la zona Alta se ocupan del cultivo de hortalizas, pastoreo y artesanías en paja y; en la Cabecera, se acopia y transforma materia prima de manera industrializada. (Vandagna, 2012)

### *Aportes del Gruppo Salinas (GS)*

Una vez establecidos los procesos de producción, se impartió un sin número de capacitaciones a los miembros de la población con el objetivo de mejorar las técnicas productivas. Las capacitaciones lograban que la propia comunidad se convierta en un grupo de expertos en sus negocios y mejoren su nivel competitivo para el ingreso hacia nuevos mercados. (Borja & Polo, 2005, citado por Polo, 2015).

- Las actividades productivas con las que se inició el proyecto, tomaron como punto de partida las actividades existentes en el territorio para repotenciarlas a través de tecnología y capacitación.
- Identificaron varias actividades que podían explotarse y desarrollarse según la variabilidad geográfica y ambiental.
- Se aprovechó e incentivó la producción de la materia prima dentro de la misma localidad para los productos con valor añadido, de manera que genere nuevas alternativas de ingresos para las comunidades.
- Se enmarcó a todas las cooperativas dentro de fundaciones organizadas dentro de un solo organismo “Gruppo Salinas”. Esto permitió proteger la maquinaria e infraestructura adquirida para las cooperativas, de manera que no se desmantele en caso de que la cooperativa se disuelva.
- Descentralizaron varias actividades productivas en todas las comunidades tanto por la distancia y costo de movimiento como por la inconformidad de los socios al sentirse únicamente como proveedores.
- Lograron una mayor organización y cooperativismo mediante la dirección y administración de fundaciones de apoyo a sus empresas.
- Las cooperativas cuentan con un apoyo permanente de las fundaciones mediante apoyo de la cooperación internacional
- Las utilidades obtenidas de las actividades productivas permiten realizar reinversión en la creación de nuevos emprendimientos, como soporte en los momentos de crisis, en apoyo a la infraestructura, capacitación e inversión en educación, salud, e infraestructura necesaria para la producción.
- Lograron que la población beneficiaria entregue sus utilidades para que puedan ser reinvertidas en proyectos sociales.

- Lograron que los miembros de las cooperativas acepten renovaciones de las instancias de dirección y los que lideran acepten la responsabilidad.
- Permitieron que las familias emprendedoras que no pertenezcan a ninguna cooperativa puedan vender sus productos a través de la marca “El Salinerito”
- Lograron generar confianza en la producción mediante cooperativas.
- Generaron una actividad productiva de gran impacto que permitió desarrollar actividades complementarias y otras actividades productivas, como es el caso del queso “Salinerito” con tecnología extranjera y la fábrica de hilos.
- Instauraron un sistema de apoyo permanente de voluntarios que apoyen al desarrollo de las actividades productivas y capaciten al campesino en una producción eficiente y de calidad.
- Establecieron como principio la no politización de las cooperativas y las fundaciones.
- Instauraron la cultura del ahorro y la producción con calidad de exportación.
- Aprovecharon la cultura de las mingas comunitarias para construir la infraestructura comunal.
- Incluyen la prevención de los impactos ambientales de las zonas frágiles antes y después de su intervención para la generación de una nueva actividad productiva.
- Diversidad productiva mediante el desarrollo del modelo de encadenamiento de actividades productivas que permite la cercanía de la materia prima a las fábricas, baja los costos de producción e incluye a más población en el proceso.

#### ***4.5.2. Caso de la Central de Cooperativas El Ceibo Ltda.(Bolivia)***

La Central de Cooperativas El Ceibo (CCEC), es una asociación conformada por 38 cooperativas distribuidas en las comunidades de la región del Alto Beni (provincias de Caranavi, Sud Yungas y Larecaja). Dentro de esta región el 57% de los productores pertenecen al municipio de Palos Blancos y el restante 43% se encuentran en la jurisdicción del municipio Caranavi. Esta cooperativa cuenta con más de 800 familias como socios. Su actividad principal es la producción, procesamiento, y comercialización del cacao orgánico y derivados. La temperatura promedio de este lugar es de 25°C, con precipitación media anual de 1.800 mm, y una humedad relativa de 70-80%, cuya altitud varía entre 450 y 900 msnm. (Plan de Desarrollo del Municipal Palos Blancos 2008-2012).

Según la información expuesta en su página web oficial, la CCEC fue fundada el 5 de febrero de 1977 y se inició con la transformación de cacao en pasta de cacao y bollos a nivel nacional en 1981. Más adelante en 1987 realizó la primera exportación de cacao con certificación orgánica a Estados Unidos, y a Alemania en 1994, año en el que además innovaron su producción mediante la incorporación de nuevos productos derivados del cacao para el mercado nacional.

En 1989 alcanzó a ser el séptimo exportador más grande de Bolivia de productos no tradicionales, y en 1995 logró contar con más de 800 familias como miembros de la CCEC (Bebbington, Quisbert, y Trujillo, 1996). En 1997 incorporaron nuevos productos al mercado nacional, tales como: chocolate en barra, instantáneos y productos bañados en chocolate, como: coco, amaranto, quinua y grageas, maní; pasas; y, arroz y quinua, muchos de ellos provenientes de las fincas de los mismos miembros. En el año 2000 inauguraron los primeros edificios del centro comercial, a partir del cual fueron incrementando sus servicios. Actualmente existen 50 cooperativas afiliadas con más de 1200 familias productoras de cacao orgánico. Sus principales compradores en el mercado exterior son: Suiza, Alemania, Italia, Austria, EEUU y Japón. (El Ceibo, 2019)

Como antecedentes de este proyecto, los integrantes de esta organización migraron al Alto Beni en 1960, luego de que el Consejo Nacional de Colonización fomentara el asentamiento de 1.500 familias traídas del altiplano y centros mineros. El objetivo de este proyecto era producir café, cacao, cítricos, caña de azúcar, arroz, hortalizas, frutales, entre otros. Inicialmente, los colonos se concentraron en la producción de arroz y cítricos, pero desde los años 1960 y 1970 el gobierno fomentó la producción de cacao, mediante la distribución de una gran cantidad de material de siembra. En el mismo año, el Consejo Nacional de Colonización junto con la Corporación Boliviana de Fomento (CBF) inició la primera colonización planificada del área en 1961. A través de ese programa, los colonos recibieron parcelas de 10 a 12 hectáreas (incluida una hectárea de tierra despejada plantada con maíz y arroz), herramientas básicas, alimentos y 100 plantones de café o cítricos. (Bebbington; Javier, German., 1996).

Entre los años 2001 y 2005, por iniciativa del Viceministerio de Desarrollo Alternativo (VDA), de dependencia del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA), inició el Proyecto Cacao Orgánico (PCO) con el objeto de reducir la dependencia de las familias del Alto Beni de la producción ilegal de coca. Mediante este proyecto promovió y apoyó el desarrollo de cultivos del cacao para elevar los ingresos de

las familias rurales. El PCO se planteó tres objetivos específicos: (Somarriba y Trujillo, 2005)

- 1) Diversificar y aumentar la producción y el rendimiento de los cacaotales;
- 2) Organizar 1000 productores de cacao, no afiliados a cooperativas de El Ceibo, en asociaciones jurídicamente constituidas para facilitar la certificación y comercialización del cacao; y,
- 3) Con El Ceibo, aumentar el volumen de cacao certificado y vendido en el mercado nacional e internacional.

El interés del Gobierno en cultivar cacao resurgió a partir del año 2000 debido a la caída de los precios de la naranja y al aumento en los precios del cacao. A partir del 2002, con el PCO se inicia una nueva fase de cambio tecnológico en el cultivo del cacao en Alto Beni, basada en el uso masivo de plantas de cacao injertado, plantadas en diseños agroforestales para la producción de cacao, fruta y madera. (Somarriba y Trujillo, 2005)

Una parte muy importante de las actividades realizadas por el Gobierno con apoyo de cooperaciones externas, fue la capacitación. Así, El Ceibo logró mejorar la producción y calidad de sus productos de manera ambientalmente sostenible, facilitando el acceso a mercados con mejores precios y, consecuentemente, aumentando los ingresos en la región. (Atria, Siles y Arriaga et al. 2003)

*a. Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

Dentro de los beneficios que favorecen al caso El Ceibo, está tanto el marco legal constitucional que respalda la conformación de asociaciones mediante la “*ley General de Sociedades de Cooperativas de Bolivia*”, y la “*Ley de organizaciones económicas campesinas, indígenas originarias y de organizaciones económicas comunitarias para la integración de la agricultura familiar sustentable y la soberanía alimentaria*”. De ésta última ley, es importante resaltar los siguientes artículos:

Art. 2. (Objeto). La presente Ley tiene por objeto normar la agricultura familiar sustentable y las actividades familiares diversificadas, realizadas por las Organizaciones Económicas Campesinas, Indígena Originarias – OECAS, las Organizaciones Económicas Comunitarias – OECOM, y las familias productoras indígena de origen campesinas, interculturales y afro-bolivianas organizadas en la agricultura familiar sustentable, basadas en el uso y aprovechamiento de los componentes de la Madre Tierra, acordes a su vocación y potencial productivo en los diferentes pisos ecológicos, de todo

el país y con diferente grado de vinculación a mercados locales, regionales, nacionales e internacionales, para contribuir a la soberanía alimentaria.

Art. 3. (Ámbito de Aplicación). La presente Ley se aplica a las entidades del nivel central del Estado, entidades territoriales autónomas, Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias – OECAS, Organizaciones Económicas Comunitarias – OECOM y las familias productoras indígena de origen campesinas, interculturales y afro-bolivianas organizadas en la agricultura familiar sustentable, y a otras entidades públicas, privadas y mixtas, que directamente intervienen o se relacionan con la agricultura familiar sustentable y la soberanía alimentaria en el marco de la economía plural.

Art. 6. (Interés Público). Se declara la agricultura familiar sustentable de interés público y nacional, por ser la base de la soberanía alimentaria del pueblo boliviano y contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las familias productoras del área rural; y el Artículo 4 de la Ley N° 300 “Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien”, numerales 1. Asociatividad; 2. Autogestión; 5. Economía Solidaria; 6. Género y Generacional; y 9. Reconocimiento del Aporte Productivo de la Mujer Rural.

*b. Población indígena*

La CCEC está conformada por colonos que migraron al Alto Beni en 1960, luego de la implementación de Ley de Reforma Agraria por el Consejo Nacional de Colonización, quien fomentó el asentamiento de varias familias agricultoras del altiplano y centros mineros. El objetivo del proyecto era fomentar la producción agropecuaria mediante cooperativas. (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996).

Estos migrantes denominados “colonos” son todos aquellos indígenas kichwa y Aymara, que en el curso de la colonización agrícola estatal o autónoma de las tierras altas han migrado a las regiones de tierras bajas tropicales. Con alrededor de 16.000 personas, son el grupo poblacional dominante en el área del Alto Beni. Viven en numerosas Comunidades (colonias) a lo largo del río Alto Beni, en la periferia y en parte, como una isla, dentro del Mosetén (Municipio de Papayani). El área total de los colonizadores asignada por el estado toma más de la mitad de la superficie total de la región. (Stosch, 2010)

Dentro del Alto Beni, los indígenas Mosetén, población originaria y receptora de diversas migraciones, cuentan con predios de propiedad privada ya que se incorporaron en calidad de colonizadores para acceder a los beneficios de los colonos, mientras que otro grupo,

con ayuda de religiosos, accedieron en 1962 a 1.200 ha comunitarias. La influencia de los colonizadores, modificó de alguna forma la estructura de las comunidades Moseténes, en gran parte durante la década de los años ochenta, algunas comunidades indígenas a excepción de Santa Ana de Moseténes estuvieron afiliados a la Federación Agraria de Colonizadores del Alto Beni. (Plan de Desarrollo Municipal Palos Blancos. 2008-2012).

*c. Apoderamiento de las comunidades y recuperación de su identidad.*

El apoderamiento de este proyecto inicia desde el otorgamiento de derechos a la tierra a los pueblos indígenas originarios y migrantes al Alto Beni, lo cual los liberó del extenso sistema de servidumbre que ejercían en la hacienda de los terratenientes. En el denominado sistema de El Pongueaje, mediante la cual, durante muchos años, los campesinos indígenas fueron explotados como trabajadores libres. La medida de la Reforma Agraria mediante el decreto firmado el 2 de agosto de 1953 redimió a los indígenas y campesinos entregándoles la propiedad de la tierra, con el principio de “la tierra es de quien la trabaja”.

Según Eric Cárdenas, en su artículo publicado en El Diario Opinión en el año 2017, el sistema del pongueaje, “una suerte de siervos de la gleba de la Edad Media, obligaba a los indígenas y campesinos no sólo a trabajar las tierras del patrón, sino a aportar con semillas, herramientas y hasta los animales de tiro, a cambio de vivir en una parcela de tierra y beneficiarse con un pequeño porcentaje de la producción para su subsistencia, sin más derechos que pertenecer a la tierra, o sea ser parte de la tierra, pues en esos tiempos se vendía las propiedades agrícolas con los animales y los pongos, así en los periódicos se ofrecía propiedades en venta con x hectáreas, x llamas, x vacas y x pongos<sup>13</sup>”.

En este contexto, los indígenas Mosetén, originarios del territorio, sumados a los indígenas migrantes Kichwas y Aymaras conforman las comunidades del Alto Beni, los cuales son étnicamente heterogéneos. En este grupo, la Cultura más débil y minoritaria son los Mosetén, de los cuales gran parte se han adaptado a la cultura dominante de los Colonizadores Kichwas y Aymara. La asimilación es especialmente evidente en el campo del lenguaje. Al parecer, en los primeros tiempos de la recepción de los migrantes, el lenguaje era el mayor obstáculo en la interculturalidad, sin embargo, el comportamiento

---

<sup>13</sup> Pongo: indígena que prestaba servicio doméstico o al peón semanero que servía en la finca de la cual era arrendatario. Página web: <https://elcomercio.pe/opinion/habla-culta/martha-hildebrandt-significado-pongo-223777>

adaptativo de los Mosetenes como mecanismo de protección contra la inminente discriminación dio como resultado su adaptación a las nuevas culturas y formas de trabajo. (Stosch, 2010).

*d. Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

En cuanto a la participación de los hombres y mujeres en el Alto Beni. Los hombres trabajan la finca y en otras tareas que generan ingresos en efectivo. Las madres realizan las labores domésticas y de crianza de los hijos y ayudan al esposo en la agricultura o en el comercio. El nivel educativo de los hijos es mucho mejor que el de sus padres; las madres tienen un nivel educativo menor al de los padres. El 17% de los padres y el 51% de las madres son analfabetas. El 58% de los padres y el 46% de las madres realizó estudios de primaria; el 23% de los padres y el 4% de las madres culminó la secundaria. El 1,75% llegó a hacer estudios universitarios; ninguna de las madres alcanzó este nivel de escolaridad. El 70% de los hijos menores de 18 años estudia y trabaja en la finca, con excepción de los menores de edad que no trabajan. Los hijos mayores de 18 años se dedican a la agricultura (54%), agricultura y estudio (11%), estudios universitarios (13%). (Somarriba y Trujillo, 2005).

En general, la mujer participa más en la organización cooperativa que en la sindical, debido al impulso que El Ceibo ha dado al papel femenino, incluso en el desempeño de cargos administrativos y de decisión, aunque todavía no se tienen resultados importantes. (CEDLA, 1990).

Por otro lado, como un efecto del cambio generacional en El Ceibo, puede verse que la proporción de hijos/as de socios, de primera o segunda generación, que trabajan en El Ceibo es cada vez más grande, con una participación elevada de las mujeres en los operadores de la planta industrial. (Hillenkamp, 2006)

En cuanto al trabajo en la planta industrializadora, tiende a tener un papel diferente en la trayectoria profesional de los hombres y de las mujeres: en el caso de los hombres, el trabajo como operador tiende a insertarse en un proyecto profesional más amplio en relación con el cultivo del cacao y/o la industrialización de productos agrícolas. Mientras que en el caso de las mujeres, sus perspectivas profesionales para trabajar están fuera del Ceibo. Si bien existen oportunidades tanto para hombres como para mujeres en la planta del Ceibo, las mujeres no las aprovechan de la misma manera porque el manejo del cacao queda asociado con un trabajo más masculino. (Hillenkamp, 2006)

*e. Los Productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

A lo largo de la evolución del proyecto, la comercialización del cacao se ha mantenido como la columna vertebral de las operaciones de Ceibo y su razón de ser. Desde 1982 ha controlado alrededor del 60%-70% por ciento del mercado local de cacao, trabajando con un producto de alto valor y bajo volumen. Valor que se ha incrementó drásticamente por su transformación con valor añadido y su calidad orgánica en mercados alternativos. (Bebbington. A., Javier Q. y Trujillo G., 1996).

Adicionalmente, a la producción del cacao, las plantaciones se establecieron con diseños agroforestales para la producción de madera, fruta y medicina, al crear microclimas a través del sistema agroforestal de sucesión que se acompaña de la siembra de plátano, banano, papaya, mandarina, naranja, limón, pomelo, especies maderables como la caoba, el cedro, el roble, la quinaquina, el almendrillo, el huasicuchu, el garanillo, y árboles de sombra (Somarriba y Trujillo, 2005).

*f. Innovación con respecto a otros proyectos*

El inicio de la producción industrial de chocolate en 1984 abrió un nuevo mercado en Bolivia, y posteriormente en el extranjero, donde se podría ubicar el producto de Ceibo. Se abrió una pequeña fábrica y una oficina en El Alto Beni, en la frontera con La Paz. Otro elemento de expansión fue comenzar en 1982, un programa de generación, adaptación y transferencia de tecnología llamado COOPEAGRO.

El impacto más evidente de Ceibo es haber instalado una capacidad significativa de adaptación de Tecnología a la región. Con la asistencia de sus donantes Ceibo estableció su propio programa de tecnología denominado Coopeagro. Su trabajo se concentró en dos áreas: fitopatología (y principalmente en la batalla continua contra la escoba de bruja) y en la proyección y adaptación de nuevas variedades (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996).

Coopeagro tiene un equipo técnico capacitado y una parcela de 10 hectáreas, totalmente utilizada para: cribar nuevos clones de cacao, variedades de cítricos y otros árboles y frutas especies; injertos; y para un vivero que produce plántulas de cacao. Ceibo también tiene opciones técnicas generadas para el territorio. Ha proyectado y lanzado nuevas variedades de cacao. También ha generado un producto biológico para el control de

plagas y enfermedades, y un sistema para la producción de cacao orgánico, combinando diversas formas no químicas de control de plagas y cultivo.

La primera renovación fue en los primeros años, lo que llevó a una duplicación de los rendimientos de su producción (Semilla, 1992).

Las actividades de Ceibo han evolucionado además para vincular sus operaciones de marketing con ambos productos. Transformación y generación de tecnología para apoyar ese marketing.

Sin las mejoras técnicas que Coopeagro ha catalizado y apoyado en la zona, Ceibo no podría haber llegado al punto en el que se encuentra hoy, ya que no habría cumplido con los requisitos de calidad o cantidad de los mercados en los que opera. El éxito en penetrar en los mercados europeos ha hecho que Ceibo haya generado grandes volúmenes de ingresos por sí mismos, y divisas para Bolivia.

En este sentido según varios autores (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996) han considerado importante tener en cuenta los elementos que llevaron al éxito que mantiene El Ceibo por casi 42 años.

1.- *Con un producto de alto valor y bajo volumen, cuyo valor podría incrementarse drásticamente si se elabora, si la calidad se mejora (en términos de mercado) y, si se vende en mercados alternativos orgánicos. Inversiones en la mejora de la tecnología en todas las etapas del proceso de producción y transformación ha sido atractivo tanto para la organización como para los agricultores.*

2.- *La lejanía y el aislamiento. El camino sorprendentemente pobre que une el Alto Beni con el resto de Bolivia, probablemente desalentó al capital privado para invertir en la transformación del cacao y la comercialización en la región.*

3.- *Los agricultores colonizadores, y además los colonos que sobrevivieron; colonos que reconocieron su necesidad de apoyo continuo (sobre todo en tecnología) para aprender a manejar una nueva agroecología. Tales colonos se caracterizan por una cultura de resiliencia y determinación, y una disposición a experimentar con la nueva tecnología.*

5.- *Donantes leales y sensibles. Ceibo ha mantenido relaciones estables y continuas con los donantes, permitiendo a todos los involucrados planificar a largo plazo, para desarrollar un conocimiento más preciso de cada uno y del contexto en el que estaban operando.*

6.- *Dieciséis años de asistencia técnica continuada, con la misma organización y simultáneamente en los aspectos económicos y técnicos de la organización.*

*7.- Redes directas facilitadas por los donantes en los mercados de exportación, y en los mercados boliviano y latinoamericano. El tipo de relación que Ceibo ha tenido con sus donantes ha ayudado a la organización a desarrollar estrategias innovadoras.*

*8. Apoyo continuo e intenso a la formación de recursos humanos. Ceibo y sus donantes tienen como objetivo invertir fuertemente en capacitación en todos los niveles: promotores de campo, intermedios administrativos y técnicos, y personal administrativo superior a nivel de grado.*

Según A. Bebbington (1996) en las comunidades hubo cierto progreso por las mejoras tecnológicas, capacidad de gestión y nuevas relaciones con otros agentes, los cuales fueron insumos importantes dentro de las posibilidades de superar la pobreza. El autor señala, además, que las organizaciones con mayor capacidad de gestión, objetivos más claros y simples y una orientación más pragmática, tienen un impacto más significativo en el desarrollo rural sostenible, que aquellas organizaciones con características de índole política y representativa, como las Federaciones de tipo sindical.

*g. Formas de asociacionismo*

El cooperativismo es el movimiento más antiguo de El Ceibo, siendo la base misma de la fundación de las primeras organizaciones de productores de cacao de Alto Beni, de donde se inició. El Ceibo como cooperativa a finales de los años 1960, y luego de la Central en el año 1977. Correspondió a un movimiento ideológico de auto-organización y autogestión de los pequeños productores a nivel de Bolivia y de América Latina, muy fuerte en esa época. (Hillenkamp, 2006).

Su estructura como Central de cooperativas se caracteriza por la existencia de dos niveles: el nivel de las cooperativas y el nivel de la Central. Esta estructura es determinada por el tamaño del Ceibo y por la historia de la conformación de las cooperativas y de la Central (creación de las 12 cooperativas fundadoras antes que la del Ceibo).

• *La organización al nivel de las cooperativas.*

Cada cooperativa se responsabiliza del acopio del cacao de sus socios, de una zona de cultivo en un terreno colectivo o ganadero en algunos casos, y de la resolución de los problemas económicos y sociales. Además de mantenerse en contacto con la Central para asuntos económicos, de capacitación y de orientación estratégica. Para la afiliación de los socios o socias a las cooperativas requieren de un aporte social.

- *La organización al nivel de la Central*

La Central es responsable de la industrialización y comercialización del cacao producido por las cooperativas, además del desarrollo tecnológico industrial y agroforestal, la capacitación, las orientaciones estratégicas y hacer frente a problemas de financiación propios.

Su organización cuenta con dos órganos de control elegidos mediante Asamblea General, el Concejo de Administración (presidente, vicepresidente, tesorero y secretario) al cual lo evalúan anualmente, y el Concejo de Vigilancia (presidente y secretario). Ambos elegidos para tres años. Se reparten entre El Alto (presidente y tesorero del Concejo de Administración, presidente del Concejo de Vigilancia) y Sapecho (vicepresidente y secretario del Concejo de Administración, secretario del Concejo de Vigilancia), asegurando así el equilibrio entre ambos lugares, además de los viajes frecuentes de todos los miembros. (Hillenkamp, 2006).

Del Concejo de Administración dependen las áreas operativas de Agroindustrias, que tienen la responsabilidad del acopio del cacao (seco y húmedo) y del control de calidad, de la industrialización, de la gestión de calidad, de la comercialización, de las finanzas y del centro comercial en el edificio El Ceibo en El Alto. Y del Programa de Implementaciones Agro-ecológicas y Forestales (PIAF), que se encarga del desarrollo agroforestal (producción de plantones, mejoramiento de la producción, asistencia técnica, SIG Digital), forestal (manejo de bosque, reincorporación de especies forestales, aprovechamiento con plan de manejo, banco de semillas) y del desarrollo organizacional (capacitación, intercambios, cursos técnicos, cursos de sistema cooperativismo, de contabilidad, de administración, integración interinstitucional). (El Ceibo, 2019)

- *La articulación entre las cooperativas y la Central*

La Central de El Ceibo vincula a las cooperativas mediante el mecanismo de afiliación, que supone un aporte social de un monto considerable por cooperativa, que además genera un vínculo financiero. Esta afiliación les da derecho a participar en la toma de decisiones dentro de la Asamblea General de socios con tres representantes elegidos de cada cooperativa, los cuales podrán participar en las reuniones ordinarias y extraordinarias. En este sentido, la Asamblea General constituye la máxima autoridad de El Ceibo.

- *Otras formas de asociación*

El Ceibo no es la única organización campesina en la región del Alto Beni, de hecho, todos sus miembros también pertenecen a sindicatos, que a su vez también están federados. Mientras que El Ceibo sirve a una organización de pequeños agricultores en Bolivia, los sindicatos son las únicas organizaciones representativas de toda la población local. (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996)

Se argumenta que El Ceibo es una organización económica y su función es ayudar a sus miembros en los ingresos que se derivan del cacao. El Ceibo se aleja así de las actividades políticas aunque sus miembros participen en la federación de sindicatos, El Ceibo rara vez apoya esta acción como una organización, es decir que cuanto más abiertamente hostil al gobierno es la federación, cuanto menos contacto tiene El Ceibo. (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996)

*h. Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

El apoyo institucional que ha recibido El Ceibo proviene principalmente de sus donantes además de otras instituciones como las agencias gubernamentales. El primer período de participación del estado fue con la generación de tecnología desde 1961 hasta 1977, cuando el Instituto Nacional de Colonización (INC) introdujo grandes cantidades de material de siembra de cacao. El apoyo inicial ayudó a establecer la producción de cacao en la zona.

En particular, la Cooperación Suiza para el Desarrollo (COSUDE) apoyó al departamento de tecnología de El Ceibo, COOPEAGRO, durante 13 años; durante un período similar, el IAF ha otorgado varias subvenciones, principalmente para vehículos, edificios y terrenos; el DED (de la cooperación alemana) ha pagado por dos asistentes técnicos casi continuamente durante 16 años, uno en marketing, negocios y gestión, y otro en tecnología agrícola. Además, este apoyo ha combinado la asistencia técnica para establecer sistemas operativos, con inversión financiera en estos sistemas. La presencia de los voluntarios también ha sido una garantía adicional para las agencias financieras que están más dispuestas a financiar una organización de base como El Ceibo cuando dichos asistentes técnicos están presentes. Las relaciones con las agencias financieras suizas y alemanas ayudaron a establecer los vínculos con el comercio justo y mercados ecológicos en Alemania y Suiza. (Bebbington, Quiesbert y Trujillo, 1996).

En 1980 El Ceibo amplió sus actividades con una gran donación del Gobierno Interamericano (Bebbington et al. 1996). Se profundiza trabajos de investigación en el

manejo de plagas y enfermedades en 1995-99. Inicia el proceso de formación de facilitadores, a la cabeza de PIAF, con quién se instalaron parcelas durante 3 meses en Alto Beni y en Pilón Lajas. El Ceibo decidió impulsar los *sistemas agroforestales sucesionales multiestratos* como sombra para el cacao, con sus socios a través del PIAF. Otras organizaciones se asociaron para implementar las primeras parcelas. PIAF con el apoyo del DED y el Instituto de Ecología, realizaron la identificación y recolección de semilla de especies forestales nativos de la región, este trabajo facilitó la instalación de las primeras parcelas.

En 2002, ingresa fondos de USAID y OEA con el que se realizaron muchos cambios: se incrementa la superficie del cultivo de cacao, se apertura y mejora los caminos, se construye puentes, escuelas, postas de salud, internados, y se extiende la electrificación en todo el Alto Beni.

Uno de los apoyos recibidos por El Ceibo fue mediante el “Proyecto Cacao Orgánico” (PCO), cuya iniciativa fue del Viceministerio de Desarrollo Alternativo (VDA), una dependencia del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) del Gobierno de Bolivia, con apoyo financiero inicial de la CICAD y apalancamiento financiero de USAID-FAO. El PCO tuvo una duración de tres años (2002– 2005). Los promotores del proyecto del PCO involucraron a los siguientes actores: 1) el Gobierno de Bolivia, a través del VDA; 2) Las agencias de cooperación internacional (CICAD y USAID-FAO) los proveedores de asistencia técnica (CATIE, CEIBO y PATAGC); 4) los productores y sus organizaciones - cooperativas de base, Central de Cooperativas, asociaciones, Comité de Presidentes de Asociaciones y Cooperativas, Comité Directivo de Asociaciones; 5) el IICA; y, 6) varias universidades—UMSA, la Universidad de Nariño y la Escuela de Posgrado del CATIE. (Somarriba y Trujillo, 2005)

El PCO se formuló e implementó inicialmente con el apoyo financiero de la CICAD. Sin embargo, en el tercero y último año de vida del PCO, USAID a través del Proyecto Agroforestal Jatun Sacha de FAO (conocido localmente como proyecto FAO/C-23) proporcionó financiamiento adicional para ampliar la cobertura del PCO de 1000 a 1700 productores de cacao, mejorar la organización de productores, certificación, industrialización y comercialización de los chocolates de El Ceibo en el mercado nacional y publicar los principales aprendizajes y resultados del PCO. Las acciones del PCO llegaron a 1800 hogares del Alto Beni. (Somarriba y Trujillo, 2005)

En 2008, la región del Alto Beni es declarada como la Capital del cacao orgánico de Bolivia. PIAF se consolida en la Fundación para el desarrollo sostenible PIAF-El Ceibo. En el 2010-13, se incrementó en el manejo de las parcelas de cacao con forestales, raleo y podas fuertes a consecuencia de la alta incidencia de enfermedades. Los productores realizaron adecuaciones de los sistemas agroforestales con base a la experiencia de los mismos productores. (Fundación PIAF-EL CEIBO, III Congreso Nacional de Sistemas agroforestales de Bolivia, 2013)

La ONG católica boliviana Caritas también dirigió un programa de desarrollo cooperativo que dio origen a la idea de una federación (o 'central') de cooperativas, una idea apoyada por el Secretario de Cooperativas dentro de la Federación de Colonos del Alto Beni (FAECAB) que dio origen a la actual Central de El Ceibo. (Bebbington, Quisbert y Trujillo, 1996)

De manera general, al depender de una actividad agrícola (cultivo del cacao), los socios del Ceibo deben hacer frente a un importante desfasaje entre sus inversiones y sus ingresos: el ritmo de crecimiento de las plantas y de las cosechas (5 años para obtener la primera cosecha y por el ritmo anual de las cosechas) hacen que las inversiones solamente se rentabilicen en el largo plazo. Por lo tanto, tienen necesidades de financiación más exigentes con montos elevados. (Hillenkamp, 2006).

El apoyo mediante créditos por la sociedad cooperativa Oikocredit, fundada en el 1975 por el Concejo Mundial Ecuménico de las Iglesias con el objetivo de dotar las iglesias y organizaciones religiosas de un instrumento de inversión en los países del Tercer Mundo, les facilitó este financiamiento. Tiene su sede principal en Amersfoort, Holanda, y es regida por la ley holandesa. (Hillenkamp, 2006)

*i. Forma parte de una red organizada*

El CEIBO cuenta con la colaboración de varias instituciones que le permiten acceder a varias redes con diferentes líneas de intervención, entre ellas están las siguientes:

• *Red de capacitación y asistencia técnica*

Cuenta con el apoyo y asistencia técnica del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), dedicado a la investigación en 14 países miembros (incluyendo Bolivia). Este centro brinda educación de posgrado y asistencia técnica mediante la formulación e implementación de proyectos de desarrollo (como el PCO).

Los proyectos del CATIE integran la educación superior y la investigación aplicada con las acciones de desarrollo. El PCO fue el primer proyecto del CATIE en Bolivia, cuya adhesión formal a la membresía del CATIE ocurrió en el 2002, año de inicio del PCO. (Somarriba y Trujillo, 2005)

Otra de las líneas de apoyo es el Proyecto de Asistencia Técnica Agrícola Ganadera Comunal (PATAGC), una ONG local creada con apoyo de la cooperación alemana (DED) para generar iniciativas y proyectos de desarrollo agropecuario en el área de influencia del Colegio Agropecuario Martín Cárdenas (CMC), el primero del Alto Beni. Los proyectos e iniciativas del PATAGC ofrecen oportunidades de empleo a los jóvenes graduados del CMC, muchos de los cuales trabajan activamente en sus fincas familiares, y canalizan recursos financieros, germoplasma y otros apoyos externos a los hogares rurales de su zona de acción. El PATAGC cuenta con personal técnico propio y administra la Estación La Alborada, que cuenta con facilidades de vivero, una pequeña colección de germoplasma de cacao y sirve como área experimental del CMC. (Somarriba y Trujillo, 2005)

- *Red de voluntariado*

Algunas de las redes de apoyo que colaboran con servicio de voluntariado en El Ceibo es la cooperación Alemana (DED), (Fundación PIAF-EL CEIBO, III Congreso Nacional de Sistemas agroforestales de Bolivia, 2013)

- *Red de comercialización*

El primer tipo de vínculo del Ceibo con el comercio justo y la economía solidaria se dio mediante las certificaciones de producción orgánica y de comercio justo.

En el caso de la certificación orgánica corresponde a un conjunto de estándares que garantizan un producto ecológico. Mientras que la certificación de comercio justo, según Fairtrade Internacional FINE<sup>14</sup>, comprende “una relación de comercio basada en el diálogo, la transparencia y el respeto, que busca una mayor equidad en el comercio internacional. Contribuye a un desarrollo sostenible ofreciendo mejores condiciones de comercio, y asegurando los derechos de productores y trabajadores marginalizados, especialmente en el Sur (Fairtrade, 2019). En este sentido el comercio justo les ofrece

---

<sup>14</sup> FINE.- Fairtrade Internacional, es la agrupación de los 4 principales organismos certificadores de comercio justo (FLO, WFTO, NOTICIAS y AELC)

precios mínimos de comercio, una prima Fairtrade que los agricultores reciben por los productos vendidos, cuyo dinero lo destinan a un fondo comunal para que los trabajadores y agricultores lo utilicen para mejorar sus condiciones sociales, económicas y ambientales. Busca además establecer relaciones de largo plazo entre los consumidores y los productores, que garanticen la estabilidad de los mercados. Varios de estos organismos de certificación ofrecen también servicios de apoyo a los productores como asesoramiento para la exportación o de financiamiento. En la gran mayoría de los casos, se trata de relaciones entre productores del Sur y consumidores del Norte. (Hillenkamp, 2006).

El Ceibo además es uno de los miembros activos de la Plataforma de Comercio Justo, una iniciativa nacional que agrupa a 18 asociaciones de productores y presiona al gobierno nacional para que cumpla con las necesidades de los pequeños productores. Esta Plataforma fue fundada en marzo de 2007, siguiendo la iniciativa de la Red Nacional para Comercialización Comunal (RENACC) de Bolivia. El mayor objetivo de la Plataforma es crear mecanismos para un diálogo a nivel nacional relacionado específicamente con las políticas del comercio justo. La iniciativa incluye a participantes tan importantes como la Unión Nacional de Arte Popular y la Confederación Nacional de Cooperativas Productoras de Quinua. Se estima que la Plataforma representa a unos 80.000 productores. (Boselie, Holt-giménez, y Bailey, 2008)

El Ceibo cuenta con la certificación de *BOLICERT* (Bolivia), Naturland (Alemania) y Bio Suisse (Suiza) para su producción orgánica. *BOLICERT* es una organización boliviana sin fines de lucro fundada en 1996 para promover el desarrollo agrícola biológico en Bolivia que cuenta con sus propios estándares de certificación orgánica. Los organismos *Naturland* y *Bio Suisse*, promueven el consumo de productos orgánicos en sus países mediante la certificación de productores tanto nacionales como extranjeros. Desde el 2004, tiene además certificación de comercio justo por el organismo matriz Fairtrade Labelling Organizations International (FLO<sup>15</sup>). (Hillenkamp, 2006).

FLO es la organización internacional responsable de la definición y certificación de los estándares del comercio justo. Permite que más de un millón de productores y personas que dependen de ellos, en 50 países, se beneficien del comercio justo con el sello.

---

<sup>15</sup> FLO (Fairtrade Labelling Organizations International) fue fundado en el 1997. Hoy día es el organismo de certificación más importante al nivel internacional para los productores alimentarios

Mediante este certificado se garantiza que todos los productos que venden, en cualquier parte del mundo, y que comercializan por una iniciativa nacional, son producidos conforme a los estándares de comercio justo y que contribuyen al desarrollo de productores y trabajadores desfavorecidos. Este, además, cuenta con una unidad de apoyo que se encarga de facilitar el acceso de los productores Fairtrade a la información necesaria para fortalecer sus empresas y aprovechar nuevas oportunidades de comercialización. (Boselie, Holt-giménez, Bailey, 2008)

En cuanto a su afiliación a la red de economía solidaria, El Ceibo es miembro de la Red Internacional de Promoción de la Economía Social y Solidaria (RIPESS) y conforma, junto con la Red Nacional de Comercialización Comunitaria RENACC - La Paz, las microfinancieras ANED (Asociación Nacional Ecuménica de Desarrollo) y FONCRESOL (Fondo de Crédito Solidario), la representación nacional de RIPESS en Bolivia. (Hillenkamp, 2006).

Según RIPESS internacional, la organización fue fundada en 1997 y tiene redes en América latina y el Caribe, América del Norte, África, Europa, Asia y Oceanía, reúnen a su vez redes nacionales y sectoriales, asegurando así un fuerte anclaje territorial. Su misión es la siguiente:

- *“Reforzar dinámicas de intercambios intercontinentales y las diferentes maneras de pensar en la economía social y solidaria.*
- *Promover los principios, valores y prácticas, así como la puesta en red de actores de la economía social y solidaria.*
- *Participar en el cambio social por la crítica del neoliberalismo y la promoción de iniciativas innovadoras adelantadas aspirando al desarrollo desde adentro de las sociedades.*
- *Hacer el alegato a favor de la diversidad intercultural, la democracia y la participación popular para el desarrollo comunitario y el completo desarrollo humano.*
- *Apoyar, aconsejar y acompañar técnicamente a empresas con finalidad social”*

En el contexto global actual la RIPESS favorece la cooperación intercontinental y se hace portavoz de las propuestas de la ESS, tanto al nivel local como global. Sus miembros creen en la importancia de la globalización de la solidaridad con el fin de construir y

fortalecer una economía que pone a la gente y el planeta en el centro de su actividad (RIPESS, 2019).

Dentro de la escala nacional, El Ceibo formó también parte de la red del PCO, a través del cual recibió apoyo mediante tres líneas de intervención: 1) mejorar la producción en las fincas; 2) mejorar la organización de los productores y ampliar la cobertura de la certificación del cacao y 3) fortalecer la gerencia, la industrialización y comercialización de los chocolates de El Ceibo en el mercado nacional. A este conjunto de intervenciones en la cadena del cacao se denominó “Modernización de la Cacaocultura Orgánica del Alto Beni” (Somarriba y Trujillo, 2005).

El Ceibo además, ha sido uno de los miembros fundadores de la Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia (AOPEB).

Entre los principales organismos a los que El Ceibo estuvo afiliado son los siguientes (Hillenkamp, 2006):

- AOPEB (Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia)
- RIPESS Bolivia
- Cámara Nacional de Industrias y Comercio
- Nueva Economía

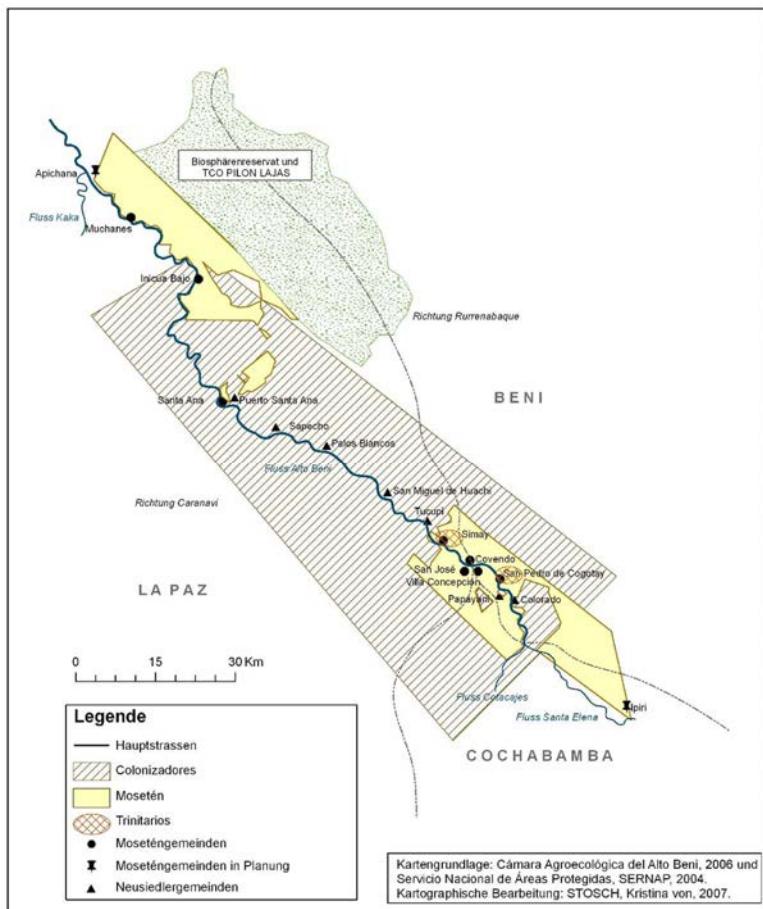
Internamente, según lo expresado por los socios de El Ceibo, la comercialización en común del cacao constituye el principal interés compartido de los socios y la razón de ser de las cooperativas y de la Central de cooperativas El Ceibo. Principalmente porque les permite obtener una cantidad de cacao suficiente para conseguir mercados nacionales y exteriores y al mismo tiempo abaratar los costos de transporte, de transformación y de administración. (Hillenkamp, 2006)

En el caso de las ventas dentro del comercio justo, el precio total se calcula a partir de un precio de base garantizado, al cual se suman los premios por cultivo orgánico y por los criterios sociales del comercio justo. En cuanto al mercado internacional, según los gerentes del Ceibo sus ingresos en 2005 provinieron en un 90% de clientes del comercio justo y en un 10% de los mercados orgánicos, con 2 clientes. Ambas certificaciones (comercio justo u orgánico) tienen un costo diferente, siendo el de comercio justo (con cultivo orgánico en su mayoría) el más elevado. (Hillenkamp, 2006).

### j. Zonas rurales de régimen especial

Las cooperativas de El Ceibo se ubican en la región del Alto Beni (departamento de La Paz, a una altura de 450 msnm), en donde concentra la producción de cacao, acopio, y actividades forestales y agroforestales. (Hillenkamp, 2006). Ver mapa 4.1.

Mapa 4. 1.- La diversidad de culturas en el Alto Beni



Fuente: Dissertation Kristina von Stosch, 2010

Esta región, formaba parte de las Tierras Comunitarias de Origen (TCO) Mosetén antes de la colonización de los indígenas Kichwas y Aymaras principalmente, quienes, a partir del año 1963, con la dotación de tierras a través del Instituto de Colonización que posteriormente fueron saneadas por el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA), tienen la mayor parte de los predios con propiedad familiar. Existiendo también propiedades de Tierras Comunitarias de Origen (TCO) de los Mosetén que lograron mantenerse hasta la actualidad.

Todas las cooperativas cuentan con poblaciones que viven en diversas Comunidades (también denominadas colonias) a lo largo del río Alto Beni en el centro de los dos tramos

del Mosetén, en la periferia y en parte como una isla dentro del TCO Mosetén, además de algunas dispersas que viven dentro de la base Moseten. El área total de los colonizadores asignada por el estado, toma más de la mitad de la superficie total de la región. (Stosch, 2010), tal como vemos en el mapa 4.1.

En comparación con la tierra común de los Moseten prevalece, sin embargo, una densidad de población mucho mayor que en el TCO Mosetén (15 Habitantes / km<sup>2</sup> en comparación con 2 Habitantes / km<sup>2</sup>). Actualmente estas comunidades son étnicamente heterogéneas y agrupadas. (Stosch, 2014).

*k. Espacios Naturales protegidos o en sus alrededores*

El área del Alto Beni se encuentra en la vertiente oriental de los Andes bolivianos, en la zona de vegetación de la selva tropical subandina rica en especies. (Monheim, 1965: 99)

Según el Certificado de Uso Mayor de la Tierra (CUMAT), más de la mitad del área está clasificada como área protectora, un poco menos de un tercio como reserva forestal y el resto para la agricultura y ganadería. Sin embargo, estos datos solo se encuentran en las Tierras Comunitarias de Origen Mosetén (TCO) y no se transfiere a toda la región del Alto Beni, ya que solo hay una pequeña cantidad de restos forestales disponibles por lo que estos suelos son generalmente más adecuados para uso agrícola que dentro del TCO Mosetén. (Stosch, 2010: 105). La región del Ceibo limita también con la Reserva de la Biosfera y Territorio Indígena Pilón Lajas.

*l. Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

El río Alto Beni es uno de los recursos naturales más importantes por ser el eje central de la región y por ser un importante medio de transporte durante todo el año, usado principalmente por las comunidades de los Moseten ubicados a lo largo del río. Está formado por los ríos Cotacajes y Santa Elena los cuales son fuentes de agua potable para la población del Alto Beni. Este río además les permite a los Moseten proveerse de peces como un importante sustento familiar. (Stosch, 2010)

Los recursos naturales económicamente más importantes de la región son maderas preciosas y petróleo crudo. La madera tropical en especial se ve muy afectada según la situación económica y la necesidad de la población. Además, los miembros de la etnia Moseten conocen otras especies de árboles, que no son económicamente rentables pero que poseen un importante valor cultural, algunos son utilizados para la producción de

flechas y dispositivos para la caza, construcción de embarcaciones o para la obtención de medicamentos en medicina tradicional. (Stosch, 2010)

#### *Aportes del caso El Ceibo*

A continuación, se expone los elementos que han aportado al éxito de El Ceibo por casi 42 años según los autores Bebbington, Quisbert, y Trujillo. (1996).

- 1.- *Con un producto de alto valor y bajo volumen, cuyo valor podría incrementarse drásticamente si se transforma, si la calidad se mejoró (en términos de mercado) y, si se vendió en mercados alternativos, orgánicos. Inversiones en la mejora de la tecnología en todas las etapas del proceso de producción y transformación parecía, por lo tanto, atractivo tanto para la organización como para los agricultores.*
- 2.- *La lejanía y el aislamiento. El camino sorprendentemente pobre que une el Alto Beni al resto de Bolivia, probablemente desalentó que el capital privado invirtiera en la transformación del cacao y comercialización en la región.*
- 3.- *Los agricultores colonizadores, y además los colonos que sobrevivieron; colonos que reconocieron su necesidad de apoyo continuo (sobre todo en tecnología) para aprender a manejar una nueva agroecología. Tales colonos se caracterizan por una cultura de resiliencia y determinación, y una disposición a Experimentar con la nueva tecnología.*
- 5.- *Donantes leales y sensibles. Ceibo ha mantenido relaciones estables y continuas con los donantes, permitiendo a todos los involucrados planificar a largo plazo, para desarrollar un conocimiento más preciso de cada uno y del contexto en el que estaban operando.*
- 6.- *Dieciséis años de asistencia técnica continuada, con la misma organización y simultáneamente en los Aspectos económicos y técnicos de la organización.*
- 7.- *Redes directas facilitadas por los donantes en los mercados de exportación, y en los mercados boliviano y latinoamericano. El tipo de relación que Ceibo ha tenido con sus donantes ha ayudado a la organización a desarrollar Estrategias innovadoras.*
8. *Apoyo continuo e intenso a la formación de recursos humanos. Ceibo y sus donantes tienen invertido fuertemente en capacitación en todos los niveles de promotores de campo, intermedios administrativos y técnicos, y personal administrativo superior a nivel de grado.*

#### **4.5.3. Asociación Kallari**

Esta Asociación se fundó en 1997 y fue reconocida legalmente el 10 de diciembre del año 2003 por el Ministerio de Industrias y Competitividad (MIC) en el municipio de Tena,

provincia de Napo. Es una de las dos organizaciones del Ecuador que comercializan cacao especial de origen directamente con la empresa Suiza FELCHLIN. Su producto principal es el cacao, valorado en el mercado internacional por ser de origen Amazónico, cultivado por indígenas del lugar y por su historia. (Kallari, 2019).

A continuación se detalla los 13 elementos comparativos con los que se analiza este caso:

a. *Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

Este emprendimiento se beneficia principalmente de la red de Comercio Justo del Ecuador que le permite vincularse tanto al mercado internacional como a la red de comercio nacional creado en el marco de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria. Uno de los beneficios que les favorece es la apertura del mercado bajo la política pública de *Primero Ecuador*, creada con el objetivo de promover el consumo de bienes locales, el cual beneficia a los productores tanto por los bajos impuestos arancelarios para la exportación como en su venta dentro del mercado nacional. Esta política a nivel local, regula a todas las cadenas de supermercados, nacionales o franquicias internacionales, para exponer en sus perchas los productos de los emprendimientos agro productivos, principalmente los provenientes de asociaciones campesinas, lo cual ha facilitado el ingreso de nuevos productos al mercado nacional y a una mayor probabilidad de venta.

Adicionalmente, uno de los proyectos Nacionales que fortaleció a este emprendimiento es la creación de la *Ruta del Cacao y Chocolate*, implantado en tres municipios de la provincia de Napo (Archidona, Tena y Arosemena Tola). Su justificación se debe a que los tres cantones generan aproximadamente 10.500 hectáreas de cacao, cultivadas en gran parte bajo el sistema tradicional de producción sostenible denominada “chakra Kichwa”, labor que lo realizan diez mil productoras y productores mayoritariamente mujeres. Este proyecto incluyó una fuerte inversión del gobierno central en infraestructura con el objetivo de consolidar la oferta turística a través de actividades temáticas, como; aviturismo (avistamiento de aves), ecoturismo, turismo de aventura y turismo comunitario, con el propósito de potenciar los servicios turísticos locales (MINTUR, 2014). Ante lo cual kallari incluyó dentro de sus actividades los servicios de turismo de cacao y chocolate.

Otro de los beneficios con los que cuenta a nivel local, es el reconocimiento de su sistema de producción de chakra mediante una ordenanza provincial que le permite establecer una

denominación de origen de sus productos con valor agroecológico (Ordenanza Provincial de Napo, 2017).

*b. Población indígena*

Actualmente está conformada por 850 productores en su mayoría de etnia kichwa, provenientes de 21 espacios comunitarios dispersos dentro del Cantón Tena. (Coral, 2018)

*c. Apoderamiento de las comunidades y recuperación de su identidad*

Su producción la realizan bajo el sistema de chakra cuyas formas de cultivo agroecológico se basan en sus tradiciones ancestrales kichwas, lo cual genera un valor añadido en sus productos por su denominación de origen. Esto último se ve reforzado con la ordenanza local que valoriza su sistema y que además lo reconoce como una marca.

*d. Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

En este emprendimiento participan tanto hombres como mujeres en toda la cadena productiva de cacao, desde el cultivo del producto hasta la elaboración de sus derivados. Sin embargo, la participación de la mujer en cargos directivos, únicamente representa el 25% (Registro SUIOS, 2002).

*e. Los Productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

Por un lado, sus actividades principales provienen de la agricultura, cuyo producto estrella es el cacao fino de aroma con el cual han logrado innovar mediante la generación de varios derivados, tales como nibs<sup>16</sup> de cacao, cacao orgánico en polvo, pasta de cacao, y barra de cacao. Este producto en especial lo venden a nivel nacional e internacional.

Como segundo producto están las artesanías mediante el uso de semillas silvestres y fibras naturales que utilizan para elaborar bisutería, hamacas y bolsas de shickras<sup>17</sup>. Esta actividad es realizada exclusivamente por la mujer.

Dentro de los productos que han incorporado en los últimos años está la hoja de wayusa, la cual la venden en polvo para té.

---

<sup>16</sup> Pedazos pequeños de la semilla del cacao natural tostado.

<sup>17</sup> **Shickras**.- Tejido de fibra natural de pita y coloreado con pintura natural y muchas veces combinado con semillas de la Amazonía (Web Kallari, <https://www.kallari.com.ec/producto/SHICKRAS-kallari-ecuador>)

Por otro lado, en los últimos años han incorporado el servicio de turismo de cacao y chocolate, con el cual promocionan sus productos y se benefician de la *Ruta del Cacao y Chocolate*. (Coral, 2018)

*f. Innovación con respecto a otros proyectos*

Esta asociación, ha logrado incorporar valor añadido e innovación en todos sus productos, lo cual le ha permitido ingresar a nuevos mercados e incluir nuevos productos. Kallari tiene dos líneas de investigaciones importantes, una es el desarrollo de marcas de chocolate con sabores de frutas tropicales de la Amazonía y otra es la investigación para rescatar material genético con valor productivo en su sabor y aroma (Zambrano, 2013).

Con respecto al valor añadido de sus productos, les favorece el sistema de producción tradicional de la chakra, el cual representa que sus condiciones ambientales son sostenibles y que provienen de la selva amazónica, además de ser cultivado por indígenas. (Kallari, 2019)<sup>g</sup>

*Formas de asociacionismo*

La asociación Kallari, reconocida legalmente como “Asociación Artesanal de Producción de Bienes Agrícolas, Pecuarios y Piscícolas de Napo, KALLARI”, está conformada por 7 diferentes organizaciones, entre asociaciones y comunidades, que actúan como miembros fundadores. Dentro de este grupo se encuentra una asociación de mujeres denominada Asociación Artesanal Femenina Kichwa “Suyu Warmi” que participa activamente en la producción de artesanías.<sup>18</sup> (Zambrano, 2013)

*h. Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

Kallari se inició con el apoyo de la fundación Jatun Sacha como un medio para vender artesanías, semillas y café. Esta fundación gestionó fondos de cooperación con los que financió el proyecto. Es así que con el pago de dos personas en el año 2001 inició el proyecto Kallari. (Zambrano, 2013)

Se crearon *Escuelas de Campo* de cultivo y producción de cacao como un método no formal para mejorar los niveles de productividad en fincas de pequeños productores. Esta metodología y aplicación les ha permitido mantener capacitados a los socios y tener presencia ante sus socios.

---

<sup>18</sup> Sistema Unificado de información de las Organizaciones Sociales: <https://sociedadcivil.gob.ec/>

Como organismo de apoyo externo para la asociación Kallari, la Cooperación Técnica Alemana GIZ invirtió en el 2007 en la implementación y certificación Rainforest Alliance Certified (RAC), y en el 2008 con el programa de apoyo Amaznor. (Coral, 2018)

*i. Forma parte de una red organizada*

Cuenta con certificado orgánico BCS y certificado de comercio justo SPP, los cuales son exigidos por sus compradores, como por ejemplo por la empresa francesa ETHIQUABLE.

*j. Zonas rurales de régimen especial*

Los productores que forman parte de esta asociación, casi en su totalidad pertenecen a diferentes comunidades kichwas, por lo que se asientan en predios comunitarios. Es por esta razón que cuentan con todos los beneficios de ley, tales como estar exentos de impuestos por encontrarse en tierras ancestrales.

*k. Tipología de asentamientos de población (disperso)*

Las 21 comunidades proveedoras y socias de Kallari se encuentran dispersas a lo largo del río Napo, en el cantón de Tena, sin embargo, cuentan con buena accesibilidad que les permite llevar sus productos a los lugares de acopio sin mayor inconveniente.

*l. Espacios Naturales protegidos o en sus alrededores*

Los socios de Kallari, provienen de diferentes comunidades dispersas en Tena, por lo que no disponen de espacios naturales comunes que puedan ser aprovechados (Áreas, 2017).

*m. Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

Su recurso natural más importante es el río Napo, que lo aprovechan mediante la pesca para autoconsumo y como atractivo turístico.

**4.5.4. Caso de la comunidad Añangu (Ecuador)**

La Comunidad Kichwa de Añangu se ubica en la Amazonía Ecuatoriana, dentro del parque Nacional Yasuní, en un terreno comunitario de 21.400 Ha. Esta comunidad ofrece servicios de turismo a través de hospedaje tanto en hoteles como en viviendas familiares para la práctica de turismo comunitario. Dentro de esta comunidad se desarrolla el proyecto de la “Asociación de Mujeres de la Comunidad Kichwa Añangu Kuri Muyu”, para lo cual disponen de un centro de interpretación en el que exponen su cultura y sus productos artesanales a los visitantes del lugar. (Felix, 2015)

*a. Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

Dentro de la legislación que beneficia a esta comunidad es su libertad de organizarse bajo el reconocimiento jurídico de una comunidad productiva, el acceso a la tenencia de tierras comunitarias reconocidas mediante escritura pública, y el importante apoyo del Ministerio de Turismo para brindar capacitación gratuita, publicidad de los emprendimientos turísticos y recursos para solventar el mantenimiento de su infraestructura.

*b. Población indígena*

La comunidad Añangu cuenta con una población total de 183 personas de etnia kichwa, las cuales son beneficiarias directamente de los emprendimientos. El número de socios suman un total de 70 personas, ya que se considera únicamente a los mayores de edad de la comunidad. Su ubicación privilegiada por su paisaje y por encontrarse junto al Parque Nacional Yasuní su acceso es únicamente por río. (Napo cultural center, 2019)

*c. Apoderamiento de las comunidades y recuperación de la identidad de las comunidades*

El sistema de emprendimientos ha logrado reforzar la organización dentro de la comunidad mediante la complementación de actividades productivas y la reinversión de las utilidades en beneficio de todos los pobladores. Al mismo tiempo ha logrado potenciar la práctica de sus tradiciones y costumbres con lo que actualmente generan ingresos en beneficio de la comunidad. (Comunidad Añangu, 2019)

*d. Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

Las mujeres crearon por iniciativa propia la *Asociación de Mujeres Artesanas Kury Muyu* y un *Centro de Interpretación y Capacitaciones* con el objetivo de brindar servicios a los 2 hoteles de la comunidad Añangu: Cultural Center (para ecuatorianos) y Napo Wildlife Center (con categoría de hoteles de lujo para extranjeros). Los dos hoteles fueron construidos por cooperantes extranjeros y actualmente están administrados por los miembros de la comunidad. Con las utilidades obtenidas en todos los emprendimientos realizan capacitaciones para mejorar la elaboración de artesanías y proyectos productivos. Prestan servicios.

*e. Los Productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

Se enfoca en vender servicios turísticos mediante hospedaje en su Hotel o sus viviendas como práctica de turismo comunitario; presentan su expresión cultural a través de la danzas y sus rituales, el cual se realiza en el centro de interpretación liderado por la asociación de mujeres; brindan servicio de canopy (canoas en rápidos) el cual tiene un costo por acceso; realizan la confección de vestimenta típica destinadas para la misma población con el objeto de fomentar el uso de vestimenta propia; y, servicio de guías turísticos para visitar el Parque Nacional Yasuní. (Proaño, 2016)

*f. Innovación con respecto a otros proyectos*

Este emprendimiento genera un nivel de dinamismo económico dentro de la comunidad mediante nuevas actividades complementarias, como es el caso de la venta de productos agropecuarios para la preparación de alimentos de los visitantes, además de todos los servicios nombradas en el literal *e*.

Por otro lado, para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos, cuentan con reglas internas, entre ellas las siguientes:

- 1) Normas para regular el uso del suelo; cacería; uso de vestimenta; y prohibición de ganadería, únicamente se aceptan la crianza de gallinas.
- 2) Disponen de una unidad educativa para impulsar la inserción de jóvenes en las actividades turísticas para lo cual entregan títulos de bachillerato técnico en información y comercialización turística.
- 3) Prestan servicio de internado a estudiantes de otras comunidades o provincias.

Las utilidades que genera este emprendimiento benefician a sus pobladores mediante la reinversión de las utilidades en educación y salud, que genera también beneficio a las comunidades aledañas.

*g. Formas de asociacionismo*

Se organizan mediante un Concejo de Gobierno Comunitario que se encarga de administrar y ejecutar lo que decide la Asamblea General, el cual actúa como máximo organismo de la comunidad. Dentro de esta organización se encuentra la dirección de Gerencia General la cual se encarga de dar operatividad a las actividades turísticas.

Por otro lado, las mujeres de la comunidad crearon la Asociación de Artesanías de Mujeres, y el Centro de Interpretación y Capacitaciones Kury Muyu. En este centro, realizan capacitaciones para mejorar las artesanías y encaminan sus proyectos

productivos. Una de las actividades más importantes que realiza esta asociación es la prestación de servicios a las 2 logdes que dispone Añangu: Cultural Center para ecuatorianos, y Napo Wildlife Center para extranjeros. Los dos logdes están conformados por un grupo de socios de la comunidad que administran cada hotel. (Felix, 2015)

*h. Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

Recibió apoyo de 3 fundaciones. Neblina forest (con una participación mínima), Tropical Nature, y EcoEcuador que inyectaron un importante capital para iniciar el proyecto, razón por la cual firmaron un convenio por 20 años, sin embargo este último se dio por terminado debido a la falta de acuerdos y a la carente transparencia en el manejo del presupuesto (Felix, 2015).

*i. Forma parte de una red organizada*

Las tres asociaciones que mantiene la comunidad trabajan de manera coordinada para su complementación de servicios, sin embargo en lo que concierne a su publicidad y articulación con redes de turístico internacional, únicamente lo mantiene el hotel Napo Wildlife Center ya que se proyecta con un servicio turismo internacional. (Proaño, 2016)

*j. Zonas rurales de régimen especial*

La comunidad Añangu cuenta con un predio de propiedad comunitaria de 21.400 Ha. razón por la que se beneficia de la regulación especial para este tipo de territorios. (Proaño, 2016)

*k. Tipología de asentamientos de población*

Su población se concentra en el centro poblado de la comunidad Añangu, asentado en la ribera del río Napo, esto permite que todos los pobladores se beneficien de los emprendimientos de manera directa para los miembros de las asociaciones, e indirecta para el resto de la comunidad.

*l. Espacios Naturales protegidos o en sus alrededores*

Se ubica dentro del Parque Nacional Yasuní. (Natural cultural center, 2019)

*m. Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

Su atractivo turístico es el Parque Nacional Yasuní, cuya riqueza de fauna, flora, riqueza hídrica y paisaje, por ser un área protegida, es un atractivo turístico de escala municipal, por lo que sus visitantes son principalmente extranjeros.

#### **4.5.5. Caso de la corporación de productores y comercializadores orgánicos “biotaita chimborazo” (COPROBICH), Ecuador**

Este caso fue considerado por la FAO como uno de los emprendimientos exitosos de asociatividad de los agricultores familiares en los sistemas agroalimentarios de la red andina de quinua. Esta corporación es una entidad de derecho privado, autónoma, sin fines de lucro, de servicio y beneficio social para sus socios

##### *a. Legislación que permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

Al igual que el Kallari, este emprendimiento se beneficia de la red de Comercio Justo nacional y de la red de comercio creada en el marco de la Ley Orgánica de Economía Popular y Solidaria.

Se beneficia además por la política pública de *Primero Ecuador*, el cual le permite acceder a impuestos exonerados para la exportación de su producto. Esta política además le ha permitido ingresar dentro de las cadenas de supermercados, nacionales y franquicias internacionales, ampliando su probabilidad de venta. (FAO, 2017).

##### *b. Población indígena: Kichwas de la Sierra.*

Agrupa 560 pequeños productores indígenas de 53 comunidades de la provincia de Chimborazo, de los cantones de Colta, Riobamba y Guamote. *Apoderamiento de las comunidades y recuperación de la identidad de las comunidades*

Al ser un producto que proviene de sus tradiciones alimenticias, la quinua la utilizan tanto para su autoconsumo como para la venta. Es por esta razón que únicamente se ha intensificado su producción para lo cual ya contaban con el conocimiento de su cultivo. Con la diferencia de que actualmente lo realizan con semillas de quinua genéticamente mejoradas que les permite aumentar la calidad de su producto y su rentabilidad (FAO, 2017).

##### *c. Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

En la producción de quinua, participan tanto hombres como mujeres por ser de cultivo familiar dentro de su finca. Se desconoce la participación dentro de cargos administrativos debido a que no se encuentra disponible.

*d. Los Productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

La quinua orgánica se comercializa con Francia, Alemania, Bélgica, Estados Unidos, Canadá y Colombia en el marco del comercio justo.

*e. Innovación con respecto a otros proyectos*

La conformación de esta asociación les ha permitido acceder a importantes donaciones de infraestructura por parte de instituciones públicas y cooperaciones internacionales con lo cual han conseguido procesar la quinua lista para consumo.

*g. Formas de asociacionismo*

La Corporación está dirigida por un directorio electo en asamblea general conformado por 5 personas: Presidente, vice-presidente, secretaria, tesorero y prosecretario. Este equipo se encarga de la coordinación de la organización y de la toma de decisiones corrientes. Las decisiones más importantes son tomadas por la asamblea de cabecillas, formada por los representantes de las 53 comunidades socias de COPROBICH. Además, 4 personas electas forman parte del comité de vigilancia que se asegura de la transparencia en la gestión de la organización y el respeto de las decisiones de la asamblea de cabecillas

*f. Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

*Reciben el apoyo de instituciones públicas para la inversión de nueva infraestructura, como por ejemplo la Planta procesadora de quinua que fue comprada en el año 2012, la construcción de la planta procesamiento de quinua, con el apoyo del MAGAP – CADERS y una contraparte de los beneficiarios.*

*g. Forma parte de una red organizada*

Pertenecen a la asociación andina productora de quinua (Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador y Perú).

Forman parte de la red de productores de quinua (RAPQUINUA). Han firmado convenios interinstitucionales, para capacitar a los trabajadores de la planta. COPROBICH no cuenta todavía con un capital de trabajo propio, para cada periodo de compra realizan créditos en los bancos o también reciben anticipos otorgados por su comprador francés ETHIQUABLE. Las lecciones principales aprendidas por los socios de COPROBICH son:

- La importancia de poner énfasis en la organización, lo cual la ha llevado a ser reconocida a nivel nacional e internacional.

- Promoción del empoderamiento de los socios en el proceso organizativo y la producción agroecológica.

*j. Zonas rurales de régimen especial*

Gran parte de los miembros pertenecen a comunidades kichwas que cuentan con territorios comunitarios ubicados en los tres municipios que integran el emprendimiento (Colta, Riobamba y Guamote).

*k. Tipología de asentamientos de población (disperso)*

Al encontrarse en tres cantones diferentes y disponer de terrenos favorables para la agricultura, las fincas son de gran tamaño y por tanto sus viviendas se distribuye de manera dispersa, sin embargo muchos de ellos cuentan con centros poblados en donde disponen de su vivienda con servicios básicos.

*m. Espacios Naturales protegidos o en sus alrededores*

No cuenta con espacios naturales protegidos.

*n. Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

No dispone de espacios naturales conservados, ni de recursos hídricos de importancia para sus actividades.

#### **4.6. Análisis transversal a través de los 13 elementos más relevantes de los aportes de casos similares**

Se analizan los elementos comparativos de manera transversal en los cinco casos estudiados y se resalta los aportes en su conjunto.

##### ***4.6.1. Aporte de los elementos comparativos de los cinco casos similares***

Nivel de éxito de la experiencia y características diferenciables (nivel de educación, diversificación de productos, forma de producción).

*a) Legislación que le permite ciertos avances al desarrollo del territorio*

El marco legal y las políticas públicas implementadas para favorecer el asociacionismo productivo inciden directamente en el desarrollo de los emprendimientos mediante el apoyo a la inclusión en la comercialización de sus productos, los incentivos tributarios, y el acceso a redes de compradores y vendedores s través de plataformas web.

*b) Población indígena*

Las comunidades indígenas que cuentan con mayor educación inciden en su mayor acceso a la diversificación de producción e inclusión al valor añadido. Los pequeños productores al asociarse logran transformar su economía tradicional de subsistencia a una de pequeños empresarios agrícolas con altos niveles de rendimiento en sus cultivos, y amplios conocimientos técnicos y de manejo de mercado

*c) Apoderamiento de las comunidades indígenas y recuperación de la identidad de las comunidades.*

La capacitación de los socios en administración, control, contabilidad y organización, favorecen el manejo de los recursos económicos de forma responsable, lo cual logra que se mantengan activos y empoderados del emprendimiento.

*d) Participación de la mujer en la generación de bienes y/o servicios*

Las actividades que asumen las asociaciones de mujeres son las que representan mayor permanencia en su producción.

*e) Los Productos agrícolas y/o de servicios ofertados*

La mayoría de emprendimientos combinan la actividad productiva agrícola con la de servicios turísticos estándar. Sin embargo, el turismo comunitario genera una mayor dinámica en las comunidades y viviendas aledañas al emprendimiento, al favorecer su economía con la venta de sus artesanías y el servicio de ceremonias y danzas autóctonas.

*f) Innovación con respecto a otros proyectos*

La capacidad de innovación con valor añadido les permite especializarse en un producto e insertarse en nuevas actividades productivas complementarias (turismo industrial, inclusión de nuevos productos como ingredientes complementarios, entre otros).

*g) Formas de asociacionismo*

Las asociaciones que son parte de alguna red ya sea para venta de servicios y/o venta de productos agropecuarios pueden garantizar un mayor volumen de ventas a pesar de que no sea continua su venta.

Redes de asociación. Las experiencias en el sistema agroalimentario de quinua, enfocadas básicamente a la asociatividad, son alentadoras y dignas de ser compartidas con los diferentes actores involucrados: productores, técnicos, operadores de políticas públicas,

agencias de cooperación internacional entre otros, a fin de desafiarlos a potenciar la gestión comunitaria asociativa y motivarlos en la importancia de este aspecto como pilar fundamental en la sostenibilidad de este cultivo específicamente, y, una mayor contribución integral al desarrollo rural andino de manera general.

*h) Apoyo de ONGs y/o del gobierno*

Las asociaciones que reciben apoyo y acompañamiento por largo plazo (más de 10 años) de ONGs y/o del gobierno persentan mayor estabilidad y permanencia en el emprendimiento.

*i) Forma parte de una red organizada*

El acceso a redes de comercialización les permite acceder a mercados nacionales e internacionales, y a complementarse con otras asociaciones. En todos los casos se presentan como las redes más importantes la de producción *orgánica* con certificación internacional, la red de *Comercio Justo* con certificación nacional e internacional y la red de Economía Popular y Solidaria que se implementa tanto en Ecuador como en Bolivia.

*j) Son zonas rurales de régimen especial*

Esta situación de régimen especial, ha permitido el respecto y el reconocimiento de su espacio territorial sobre el cual pueden practicar sus costumbres y tradiciones ancestrales de forma libre, así como garantizar ingresos para su autoconsumo y producción con el uso de las chakras.

*k) Tipología de asentamientos de población (disperso)*

En los casos de asociaciones que participan en cooperativas o consorcios, sus socios y/o proveedores se concentran en núcleos dispersos con respecto a las plantas de producción, es por esto que varias actividades se descentralizan mediante la ubicación de infraestructura básica que les permite generar un valor agregado dentro del mismo asentamiento comunitario.

*l) Espacios naturales protegidos o en sus alrededores*

En los casos analizados con este elemento, se destaca la comunidad Ñangu por su éxito en el aprovechamiento de su potencial Natural, ya que se encuentra dentro del Parque Nacional Yasuní, que por sus características y reconocimiento mundial, es uno de los más importantes del país. Esta ventaja le ha permitido realizar varias actividades de servicio

turístico e incluir nuevas alternativas de empleo para los miembros de la misma comunidad.

*m) Aprovechamiento de los recursos naturales (Suelo y recursos hídricos).*

Se aprovechan los bosques para la generación de cultivos compatibles con el medio natural, tales como hongos comestibles o producción de miel de abeja (como es el caso de Salinas). Mientras que de su paisaje y recursos naturales son utilizados para brindar servicios turísticos.

**4.6.2. Aportes de la comparación de los casos similares**

Son experiencias exitosas en el marco de los emprendimientos llevados a cabo en comunidades indígenas. Se observa que en las distintas asociaciones analizadas hay una participación diferenciada según género aunque predomina la dirección masculina en las decisiones más importantes, esto se debe a que las mujeres únicamente alcanza una representación máxima del 33% en cargos directivos. Se ha podido comprobar que hay un asociacionismo importante que puede determinar el éxito de los proyectos. Lo cual es posible por la existencia de una legislación específica que ha permitido preservar la identidad y empoderamiento como comunidad. El de producción es básicamente agrícola, aunque se empiezan a definir proyectos de turismo sostenible. Estas experiencias se han desarrollado en un tipo de régimen especial, y los territorios se sitúan en o cerca de espacios naturales protegidos, aunque tienen limitaciones para utilizar los recursos naturales, bien sea por la legislación o por la calidad de los suelos. Lo más importante es que su organización ha estado apoyada por ONGs o entidades gubernamentales. En conclusión, estas experiencias muestran que hay un complejo entramado de elementos que hacen posible su desarrollo y éxito (ver tabla 4.4).

Tabla 4. 4.- Elementos comunes que aportan al DLS de los cinco casos similares

Nro	Elementos comunes de los cinco casos similares
1	Apoyo de cooperaciones internacionales en el financiamiento de estudios y adquisición de certificados para incluirse en el mercado internacional (Certificado de comercio justo, y certificación orgánica)
2	Acompañamiento técnico, administrativo y financiero de cooperantes nacionales o internacionales (mayor a 10 años)
3	Apoyo de profesionales voluntarios nacionales (a través de universidades) e internacionales (ONGs y Cooperaciones internacionales), mediante capacitación y acompañamiento en la elaboración de productos con valor añadido e innovación.
4	Capacitación dirigida a todos los miembros en administración, contabilidad y formación técnica para la elaboración de productos con valor añadido e innovación.
5	Formación profesional de los miembros para la tecnificación de los procesos de producción mediante el otorgamiento de becas
6	Innovación permanente de sus productos mediante el uso de tecnología para su diversificación ya adaptación a las demandas del mercado
7	Apoyo de instituciones públicas de manera constante con políticas públicas y donación de infraestructura para la ampliación del emprendimiento e inclusión de nuevos socios
8	Participación de la mujer en todos los procesos de producción
9	Creciente incremento de la participación de la mujer en cargos directivos de las organizaciones
10	Forman parte de redes de comercialización nacional e internacionales (certificación de comercio justo, economía social y solidaria, certificación orgánica)
11	Instauración de un nivel de gobernanza propio, regido por normas que transparentan el manejo de los recursos económicos

Fuente: elaboración propia en base a los 5 casos similares

#### 4.7. El espacio territorial comunitario indígena

Para comprender el significado que abarca *el espacio territorial comunitario indígena*, es necesario realizar una revisión del desarrollo de las leyes y las políticas de América Latina durante la pasada década, los cuales influyeron en los enfoques hacia la titulación y el registro de tierras ancestrales.

En este sentido, se puede percibir la influencia que ha tenido la Convención de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para los Pueblos Indígenas y Tribales No. 169 de 1989, y las disposiciones que allí se hicieron en cuanto a la tierra. Esta Convención ha sido ratificada por nueve estados latinoamericanos, lo cual significa que éstos están obligados a adecuar sus leyes nacionales a estas provisiones. La Convención cuenta con mandatos que requieren que los estados que la han ratificado, identifiquen los territorios

indígenas y garanticen la protección efectiva de sus derechos de propiedad y posesión. Así mismo, los estados deben salvaguardar los derechos indígenas para participar en el manejo de los recursos y su conservación y consultar con las comunidades en temas relacionados con el desarrollo de recursos minerales o del subsuelo. En términos generales, las medidas relacionadas con políticas que afecten a los indígenas, deben ser consultadas con ellos directamente (Plant, 2002).

El Convenio de Pueblos Indígenas y Tribales de la OIT de 1989 tomó pasos importantes en este sentido, estableciendo los fundamentos para las reformas constitucionales y legales de la década de los años noventa. En América Latina, como en la mayor parte del mundo, la legislación distingue entre los derechos a la superficie y al subsuelo, otorgando los derechos del subsuelo al Estado. Pero el Artículo No. 15 del Convenio No. 169 de la OIT hace hincapié en que los derechos de los pueblos indígenas a los recursos naturales que yacen en sus tierras deben salvaguardarse con especial cuidado. Entre estos derechos se incluye el derecho a participar en el uso, manejo y conservación de estos recursos (Plant, 2002).

En este contexto, a mediados de la década de 1980 en América Latina comenzó una serie de reformas constitucionales en la que los Estados Nacionales reconocieron derechos diferenciados a los pueblos indígenas. Entre los países que incluyeron normas constitucionales destinadas a proteger los derechos de los pueblos indígenas, se encuentran: Brasil, 1988; Colombia, 1991; Paraguay y México, 1992; Argentina, 1994, Venezuela, 1999.

En el caso de la Constitución de Ecuador de 1998 trata el tema de los derechos colectivos indígenas conjuntamente con el de las comunidades afro-ecuatorianas, reconoce el concepto de áreas territoriales indígenas y los conceptos ligados de los derechos territoriales indígenas para la aplicación de temas de administración política y fiscal.

El reconocimiento de su territorio comunitario indígena, es sin duda un aporte importante que lograron conseguir las nacionalidades indígenas una vez que las comunidades indígenas de Brasil lograron su reconocimiento mediante la entrega de territorios comunitarios y de conservación. Esto logró frenar el avance de la frontera agrícola y de posesión. En el caso de Ecuador, se frenó la colonización de los territorios indígenas promulgada mediante la ley agraria de colonización y se establecieron áreas protegidas para los bosques primarios.

La Ley de Desarrollo Agrícola de 1994 mediante el INDA, revocando la Ley de Reforma Agraria de 1964; que exigía a través del IERAC como requisito que la tierra tenía que ser cultivada como condición para otorgar el título, hasta cierta medida, que se destruyeran bosques antes de otorgar los títulos para promover los objetivos de política agrícola orientada al mercado; consiguió varias reformas a favor de la población indígena. Estas reformas de política agrícola fueron diseñadas en un período de importante militancia indígena, que incluye el “levantamiento indígena” de 1992 mediante el cual se exigió más distribución de tierras. La amplia oposición indígena aseguró la enmienda a una versión anterior de la Ley de Desarrollo Agrícola de 1994 reconociendo así la posesión ancestral de las tierras por parte de las poblaciones indígena, afroecuatoriana y montubia.

Según el análisis realizado por Plant (2002) en casi todos los programas de titulación de tierras en los que INDA ha participado, han recibido los fondos a partir de acuerdos con ONGs nacionales e internacionales y con el Banco Mundial.

En este contexto, el reconocimiento del Estado plurinacional en la nueva Constitución de Ecuador (2008) obedece a la búsqueda de arreglos institucionales que posibiliten la convivencia de distintas culturas, pueblos o naciones, en el interior del Estado. Tal búsqueda empezó a materializarse en los años noventa con las reformas constitucionales que reconocieron el carácter pluricultural de la nación adoptando el enfoque multicultural.

Las políticas del Estado ecuatoriano durante los noventa plantearon un cambio en la forma de integración de los indígenas a la nación: ya no se trata de asimilarlos como mestizos, sino de integrarlos reconociendo su identidad, dotando sus poblaciones de autonomía y promoviendo su participación política.

La declaración de Ecuador como Estado unitario plurinacional en su nueva constitución política, al igual que en Bolivia, constituye uno de los fenómenos políticos más relevantes en América Latina contemporánea, tanto porque instituye una forma de Estado sin antecedentes en la región, como porque reconoce la principal demanda de los movimientos indígenas, lo que implica una transformación institucional hacia el reconocimiento de la diversidad de la nación y una radicalización de la democracia con mecanismos de democracia directa; y, finalmente, el reconocimiento del autogobierno como “gobierno comunitario”, sin que ello implique dejar de concebir el Estado como unitario. Plantea la elección de sus autoridades de acuerdo a “usos y costumbres” (la “democracia comunitaria”) en combinación con las elecciones universales y secretas,

además de permitir que las nacionalidades indígenas y afro-ecuatorianas tuvieran representación directa en todas las instancias, con un régimen de autonomías territoriales, entre otros.

La parte dogmática de la nueva Constitución menciona las nacionalidades indígenas, e incorpora otros aspectos de la cosmovisión ancestral de la vida de los indígenas como el Sumak Kawsay o “Buen Vivir”. El texto oficializa los idiomas ancestrales Kichwa y Shuar junto con el castellano y los demás idiomas de los pueblos indígenas en las zonas donde habitan (Art. 2); declara la promoción de la educación intercultural (Art. 27, 28, 29); reconoce las nacionalidades como parte del Estado ecuatoriano (Art. 56); reconoce derechos colectivos a comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades tales como mantener propiedad de tierras y territorios ancestrales y obtener su adjudicación gratuita, participar en el uso, usufructo, administración y conservación de recursos naturales en sus tierras y ser consultados sobre su explotación y comercialización, participar de sus beneficios y ser indemnizados por los prejuicios que cause; reconoce su derecho consuetudinario<sup>19</sup>; sus conocimientos colectivos; desarrolla y protege la Educación intercultural bilingüe (Art. 57, Art. 343, Art. 347); reconoce el respeto a la justicia indígena de acuerdo a sus tradiciones ancestrales en comunidades, pueblos y nacionalidades mientras no sean contrarios a la Constitución (Art. 60), y garantiza las prácticas de salud ancestral (Art. 363).

En cuanto a los derechos de territorio y autonomía la Constitución establece que “los pueblos ancestrales, indígenas, afro-ecuatorianos y montubios<sup>20</sup> podrán constituir circunscripciones territoriales para la preservación de su cultura” (Art. 60 ver también Art. 242). Así mismo, afirma que el territorio amazónico constituirá una circunscripción especial que será igualmente establecida por ley (Art. 50). Finalmente, indica el procedimiento por el cual podrían conformarse circunscripciones territoriales indígenas y ecuatorianas con competencias de gobierno territorial autónomo: mediante una consulta en las comunidades, pueblos o nacionalidades aprobada por 2/3 de los votos válidos, con el que pueden aplicar sus leyes y normas propias de su cultura (Art. 97, COOTAD 2010). El marco legal les permite además establecer un reconocimiento de la organización indígena de posesión de sus áreas internas a la comunidad para acceder a beneficios de

---

<sup>19</sup> Remite a la noción de costumbre como fuente de construcción de normas en determinado contexto sociocultural (Stavenhagen, 1990: 26-27) tomado de (Gallardo, 2009).

<sup>20</sup> Una ètnia de la costa del Pacífico.

créditos de Ban Ecuador para su producción agropecuaria. (Art. 82, Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, 2016).

Cabe señalar que el derecho a las tierras no es entonces un derecho a la propiedad privada, aunque forzosamente se haya utilizado esa figura para reconocerlo, sino el derecho al territorio, es decir, al espacio de preservación de la propia vida cultural, de la autonomía, de la recreación colectiva de la cultura. (Universidad Nacional de Colombia, 2012)

Los enfoques actuales sobre las tierras indígenas se basan en tres premisas conceptuales principales. La primera premisa es un enfoque protector, que insiste en que los pueblos indígenas requieren protección especial contra los elementos foráneos y las fuerzas del mercado. La segunda premisa es el enfoque de derechos, que subraya los derechos especiales de los pueblos indígenas —dentro de un estado multicultural y multiétnico— sobre las tierras y los recursos. Y finalmente la tercera premisa que presenta un enfoque ambiental o ecológico, que establece que los pueblos indígenas cuentan con la mejor capacidad para manejar los recursos naturales en las áreas frágiles. (Plant, 2002)

## 5. EL USO DEL ESPACIO EN EL ÁMBITO TERRITORIAL

Como parte importante de esta investigación se consideró necesario identificar las condicionantes del espacio territorial que inciden en el desarrollo del territorio de PKR, de manera que nos permita medir sus ventajas comparativas para la generación de actividades productivas. Esto nos permitirá conocer las alternativas de especialización de este territorio desde el ámbito de sus potencialidades, las cuales podrían actuar como fuentes de ingreso principal para su desarrollo. En este sentido se establecieron cuatro parámetros de análisis que se explican a continuación:

- 1) *Condiciones del espacio comunitario.* Al ser un territorio con propiedad comunitaria, es necesario entender la organización y distribución de los predios comunitarios que integran el PKR, ya que de estos depende el uso del suelo de las áreas productivas familiares denominadas chakras.
- 2) *Condiciones del espacio geográfico natural.* Identifica las condiciones que presenta el espacio natural frente a la realización de actividades productivas, para lo cual se delimita las áreas conservadas y zonas protegidas; unidades del paisaje; cuencas y recursos hídricos; pendientes del territorio y pisos climáticos.
- 3) *Funcionalidad del espacio geográfico para el desarrollo de actividades productivas.* El análisis de este parámetro contempla dos variables importantes que inciden en la generación de actividades productivas del PKR. Por un lado está la accesibilidad de las comunidades hacia los centros de mercado, y por otro lado la capacidad del suelo para la producción agrícola. En el primer caso se realiza la valoración de los costos de movimiento en horas desde los centros poblados de cada comunidad hasta los centros de mercado, y para el segundo caso se considera el uso del suelo y la aptitud de la tierra actual.
- 4) *Dinámicas del uso del suelo en el ámbito del área productiva.* Este parámetro en especial nos permite analizar el uso del suelo con respecto a las áreas productivas de las familias kichwas dentro del espacio comunitario. En donde la unidad mínima de producción familiar es la chakra, área que es mayoritariamente manejada por la mujer al ser la proveedora de alimentos en el hogar. El resultado de este parámetro nos permite evidenciar el manejo de las áreas productivas de forma rotativa, cuyo método

es utilizado según los usos y costumbres de las familias kichwas para la regeneración del suelo.

El desarrollo de los parámetros antes planteados nos permite obtener un análisis integral del ámbito territorial con el cual se zonifica las áreas potenciales para la generación de actividades productivas. Finalmente se realiza un análisis de las actividades resultantes y se pondera de acuerdo al potencial de cada comunidad. Con este propósito se establecieron dos mecanismos de análisis:

- 1) *Zonificación de las actividades productivas potenciales en el espacio geográfico.* Se identifica la vocación del espacio geográfico para acoger las actividades productivas compatibles al espacio natural, al uso del suelo y a las condiciones funcionales del territorio.
- 2) *Ponderación de actividades productivas por comunidad.* El resultado de este parámetro nos permite ponderar las actividades potenciales que ofrece el espacio geográfico de acuerdo a la comunidad.

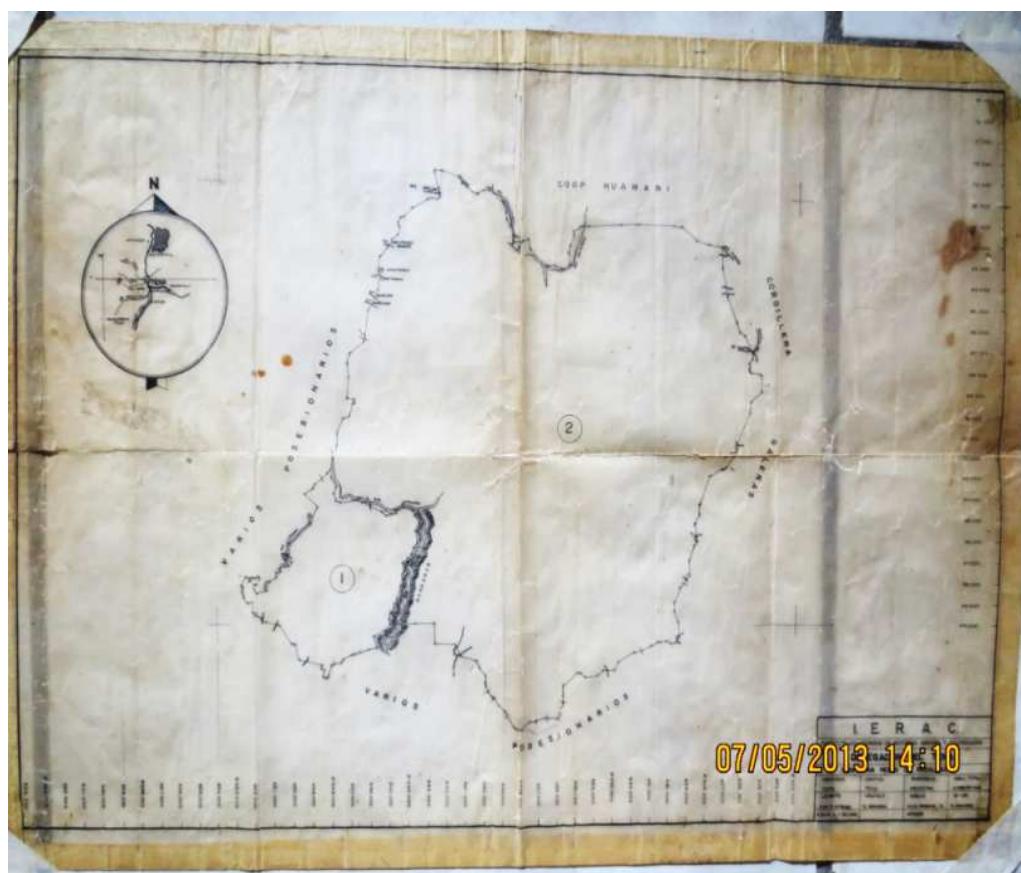
En este sentido, para el desarrollo de este capítulo fue necesario elaborar varios mapas mediante el uso del SIG ArcGis, con formato *shape* y *raster*. Los datos utilizados son de varias instituciones públicas del Ecuador, de las que se obtiene la siguiente información: uso del suelo 2016 del Ministerio del Ambiente y área de conservación del programa Socio Bosque (MAE); áreas protegidas, parques nacionales, zonas de conservación del Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos (CLIRSEN); modelos de elevación del Instituto Geográfico Militar (IGM); mapa de categorías agrológicas y límites del territorio de PKR otorgados mediante escritura pública por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG); vialidad local y regional del Ministerio de Obras Públicas y del Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Napo. Además, se elaboró un mapa en el que se cuantificó el número de viviendas existentes dentro de cada una de las áreas comunitarias, esta información permitió diferenciar los asentamientos humanos considerados “centros poblados” y los denominados “barrios de la comunidad”, para lo cual se utilizó la ortofotografía tomada por el MAG en el año 2013, y la participación del técnico del gobierno de PKR para la identificación de los nombres de cada asentamiento.

A continuación, se realizará el análisis de los parámetros antes descritos.

### 5.1. Condiciones del Espacio Comunitario

El Pueblo Kichwa de Rukullakta está organizado en 17 comunidades, que cuentan con una “escritura global” dividida en 24 predios comunitarios. Estos predios se distribuyen en dos zonas diferenciadas: la zona sur oeste denominada minifundio, cuyas áreas de predios son pequeñas con respecto a las áreas de la zona denominada latifundio. La posesión de estas áreas están distribuidas por comunidad, varias de ellas cuentan con un predio en la zona del minifundio, que se caracteriza por su conexión vial y mayor producción agrícola, y otra en la zona del latifundio, en donde generalmente no cuenta con buena accesibilidad ni asentamientos humanos, pero que, sin embargo, son utilizados por las familias como fincas para proveerse de productos del bosque o de productos agrícolas (entrevistas grupales, 2017). Esto se puede ver en el siguiente mapa 5.1. (IERAC, 1972).

Mapa 5. 1.- Levantamiento planimétrico de la escritura global del Pueblo Kichwa de Rukullakta

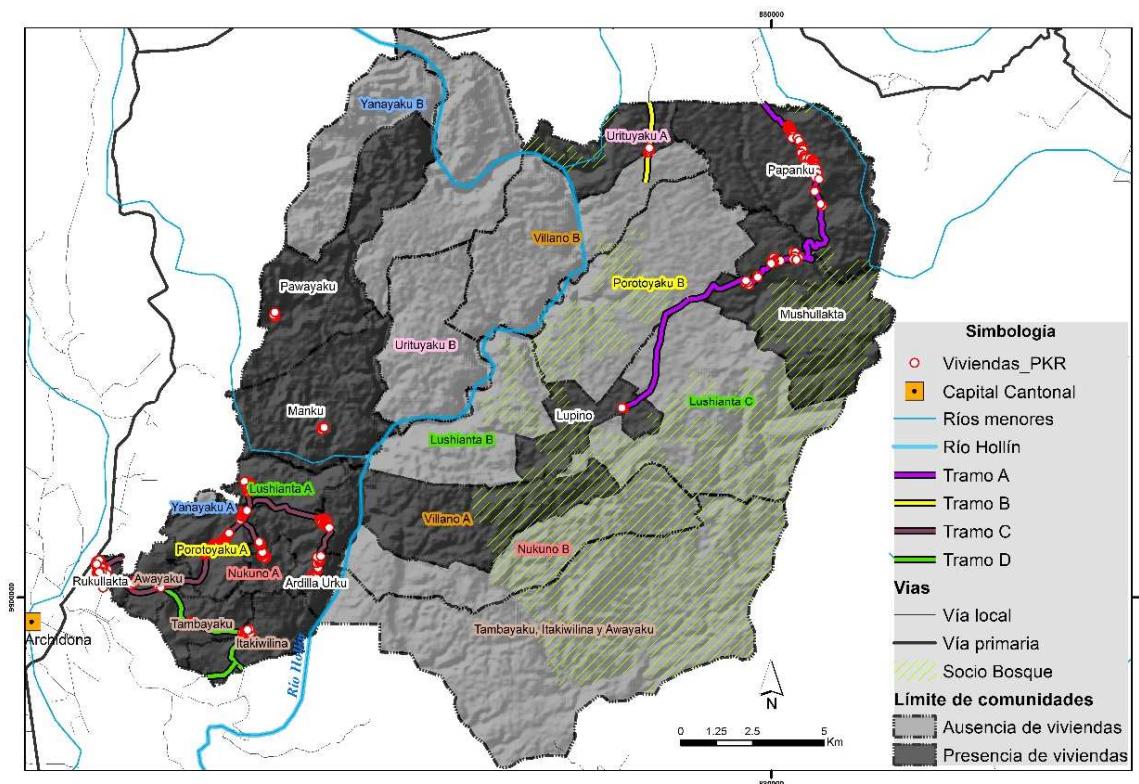


Fuente: Escritura pública del terreno del PKR. (IERAC, 1972)

Dentro de este predio global, las comunidades cuentan con uno, dos o tres predios distribuidos en diferentes lugares, cuya ubicación permite ciertas ventajas frente a las demás, como es el caso de las que cuentan con un solo predio comunitario ubicado en el área del latifundio (ver área 2 del mapa 5.1) . En estos casos su desarrollo es más complicado que en los casos que tienen predio en el área del minifundio. Es decir que la posesión de los predios por comunidad y la ubicación de los mismos determinan en gran parte el desarrollo de cada comunidad por su ventaja o desventaja comparativa.

Para mayor detalle en el mapa 5.2 se identifica con letras y colores, la posesión de los predios por comunidad, de los cuales se diferencia en color gris oscuro los predios ocupados con asentamientos humanos, y con color gris claro los predios que pertenecen a una comunidad pero que no muestran asentamientos

Mapa 5. 2.- Distribución del espacio comunitario por comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a MAG, 2016; GAD de Napo, 2017; MAE, 2017; y ortofoto

Tabla 5. 1.- Número de predios por comunidad según su ubicación

PREDIOS POR COMUNIDAD					
Nro	Comunidades	A	B	C	Superficie de Comunidad
1	Ardilla Urku	245,10			245,10
2	Lupino	819,16			819,16
3	Lushianta	585,11	1782,21	3605,26	5972,58
4	Manku	1924,32			1924,32
5	Mushullakta	2299,55			2299,55
6	Nukunu	277,21	2141,06		2418,27
7	Papanku	2693,00			2693,00
8	Pawayaku	2164,21			2164,21
9	Porotoyaku	748,79	2902,97		3651,76
10	Rukullakta	149,63			149,63
11	Tambayaku*	541,14	6830,87		7372,01
12	Itakiwilina*	719,71			719,71
13	Awayaku*	397,72			397,72
14	Urituyaku	850,49	1768,70		2619,19
15	Villano	2480,06	2561,65		5041,71
16	Yanayaku	66,77	1480,38		1547,15
17	Yawari	2402,75			2402,75
<b>Total</b>		<b>19364,72</b>	<b>19467,82</b>	<b>3605,26</b>	42437,80
<b>%</b>		<b>45,63</b>	<b>45,87</b>	<b>8,50</b>	100,00

Fuente: Elaboración propia en base al mapa de tenencia, Plan de Manejo, 2018

Según la tabla 5.1. puede verse que de las 17 comunidades que conforman el Pueblo Kichwa de Rukullakta, la comunidad de Lushianta dispone de tres predios, uno en el área del minifundio, y dos en el área del latifundio, por lo que cuenta con mayor posibilidad de desarrollo por la disposición de más recursos que los que cuentan con un solo predio. Lo opuesto, sería lo que dispone la comunidad de Yawari, que solo hace uso de un predio y además su ubicación está en la zona del latifundio. Puede verse asimismo que la ubicación de los predios por comunidad explica en gran medida la dispersión de las viviendas con respecto al predio global del PKR.

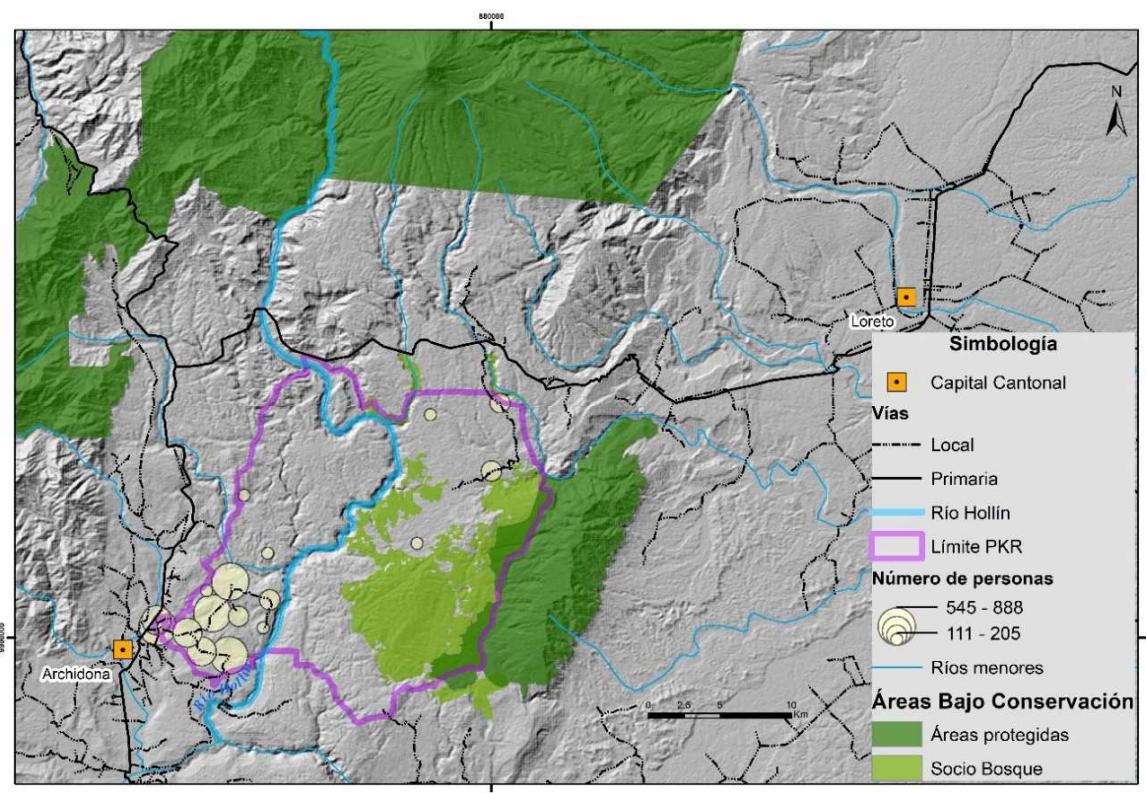
## 5.2. Condiciones del espacio geográfico natural

Se consideran los elementos naturales que inciden en la funcionalidad del territorio para generar actividades productivas.

### **5.2.1. Espacios naturales de PKR**

El PKR, dentro de los límites de su espacio territorial, cuenta con dos espacios naturales importantes: el área de conservación del programa Socio Bosque (Convenio MAE, 2009), que abarca el 26,4% (11.003,6 has.) y, parte del “Bosque Protector Cerro Sumaco y Cuenca Alta del Río Suno” con el 70,85% (29.560,4 has) de PKR. Fuera de estos límites, al Este limita con el cuerpo sur del Parque Nacional Sumaco Napo Galeras; al Oeste, a 10km aproximadamente, se ubica la Reserva Ecológica Antisana; y al Sur oeste, a 7 km contados desde el límite sur oeste, se encuentra la Reserva Biológica Colonso Chalupas. (Plan de Comanejo, FAO, 2018).

Mapa 5. 3.- Espacios naturales del PKR

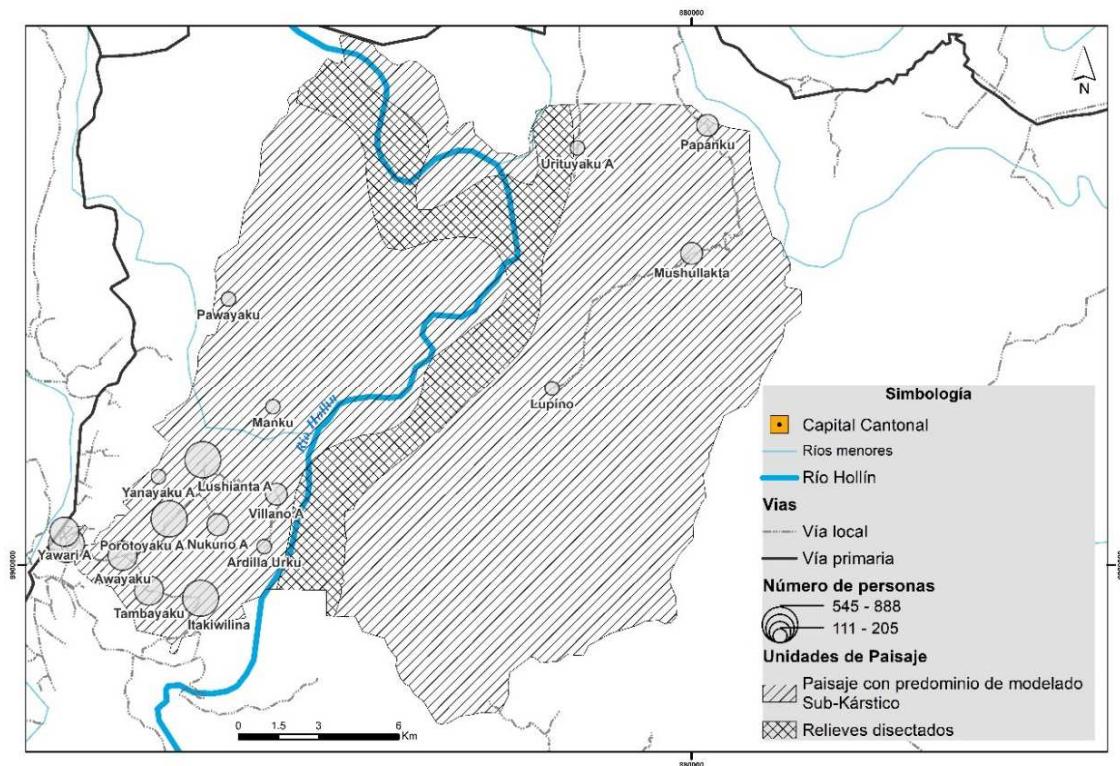


Fuente: Elaboración propia en base al convenio MAE y PKR, 2009

### **5.2.2. Unidades de Paisaje del PKR**

PKR se encuentra ubicado en la Cuenca alta del río Napo, al sur del Volcán Sumaco, dentro de la cordillera subandina. Dos unidades de paisaje son características en este territorio, un paisaje de modelados subkársticos y, un paisaje de relieve árido periférico, los cuales pueden visualizarse en el

Mapa 5.4.- Unidades del Paisaje



Fuente: Elaboración propia en base a *Paisajes naturales del Ecuador*, 1997.

Como puede verse en el mapa anterior, el 86% del territorio está marcado por paisajes con modelados subkársticos. Según Michel Soudat (1997) estos paisajes se encuentran repletos de cimas que comunican con una red de grutas y de ríos subterráneos. Las condiciones climáticas en este tipo de paisajes tienen una temperatura media anual que varía entre 17 y 24°C, según la altura. En todas partes, las precipitaciones son superiores a 4.000mm con nubosidad fuerte. La cobertura edafológica está constituida por andosoles hidratados. Los suelos según el mismo autor, están empapados de agua, a veces esponjosos, siempre friables y frágiles. La supresión de su cobertura forestal y la práctica del pastoreo modifican radicalmente las condiciones bioclimáticas bajo las cuales se han desarrollado e inducen alteraciones irreversibles de sus aspectos y propiedades. Son suelos excesivamente pobres en nutrientes.

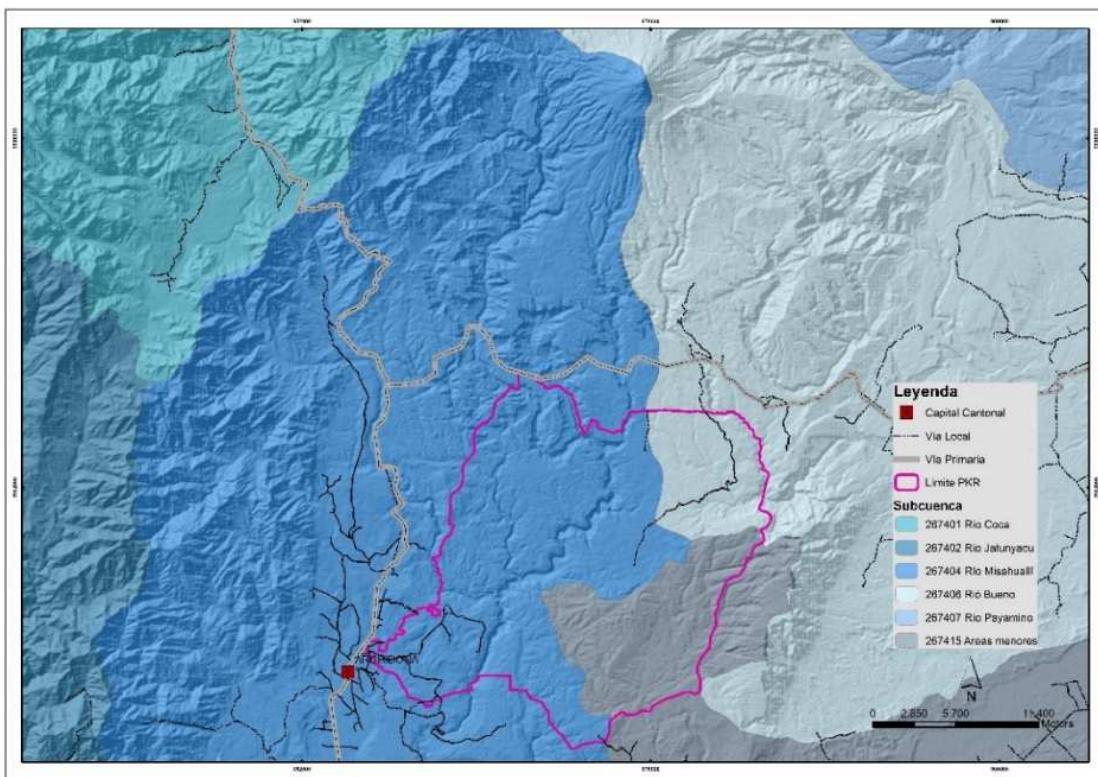
En el caso de los paisajes con relieves áridos periféricos, según Michel Soudat (1997) en esta unidad se produjo una ruptura de pendientes de origen tectónico que rompieron la unidad de la estructura sedimentaria permitiendo la consolidación del río Hollín. (Ver mapa 5.5.)

### **5.2.3. Cuencas y recursos hídricos de PKR**

El área del territorio del PKR se asienta en el límite de tres subcuentas del río Napo. El 60% se encuentra sobre la microcuenca del río Hollín, en la parte sureste que incluye el río y que a su vez forma parte de la subcuenca del río Misahualli; el 12%, al noreste del PKR, se asienta en la parte alta de la microcuenca del río Pucuno, afluente de la subcuenca del río Bueno; Y, el 28% restante, se ubica al sureste del territorio, sobre la parte alta de la microcuenca del río Pusuno.

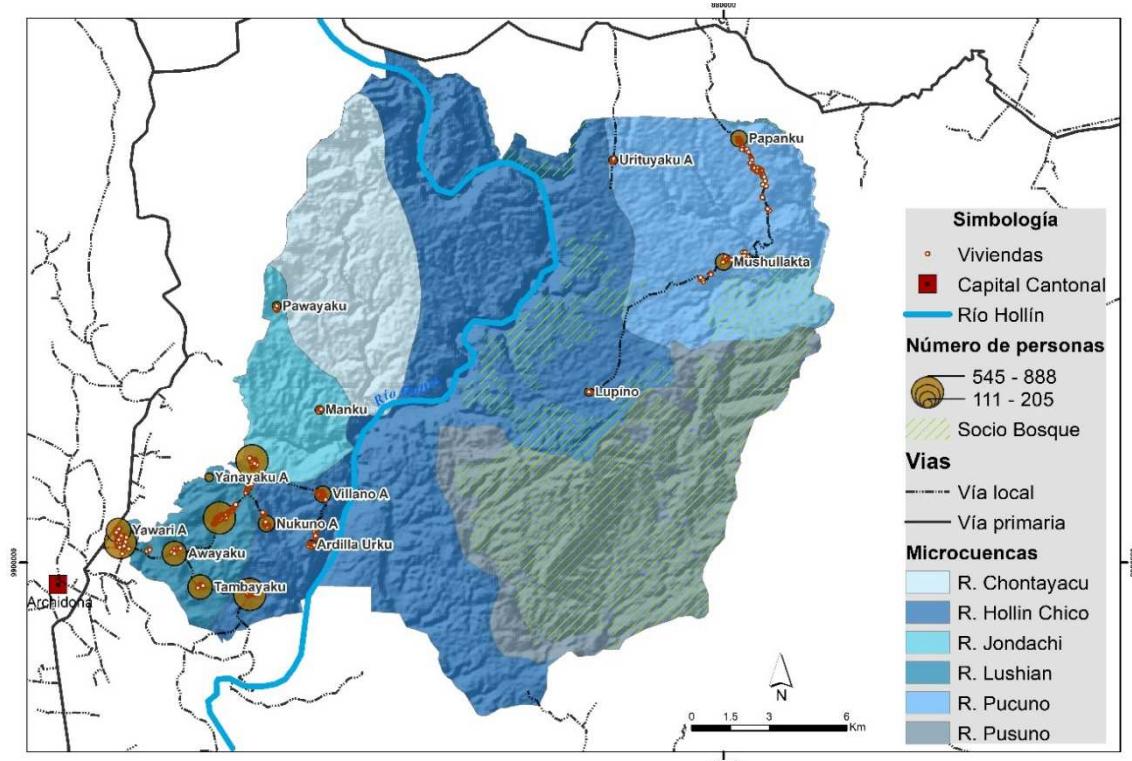
La influencia de la microcuenca del río Hollín cumple un rol muy importante en la configuración de los espacios geográficos de PKR ya que divide al territorio en dos secciones bien diferenciadas. La sección oeste, que concentra el 75% de los asentamientos humanos en el 35% del territorio, especialmente en la parte sur oeste del río Hollín cuya elevación es la más baja de PKR (650 msnm). Y la sección Este, con el 20% de asentamientos humanos en el 65% del territorio, lo que indica que es la menos poblada. Esta última presenta pendientes elevadas, áreas de conservación, y poca accesibilidad vial, lo cual podría explicar su baja intervención humana. Su recorrido dentro del territorio lo hace de norte a sur, con una longitud de 31 km, esto le permite recoger todos los drenajes de la red hídrica de PKR. (Ver mapa 5.5.)

Mapa 5. 5.- Subcuenca hídrica de PKR



Fuente: elaboración propia en base datos del MAE, 2016

Mapa 5. 6.- Microcuenca y recursos hídricos de PKR



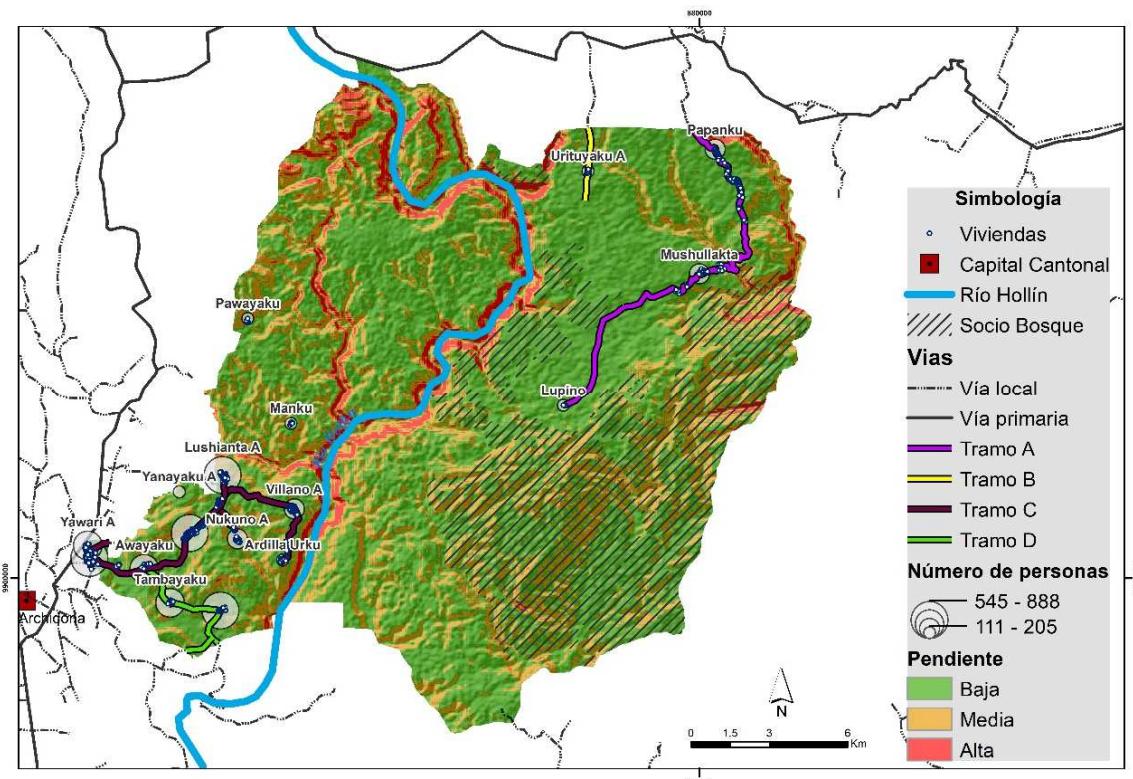
Fuente: elaboración propia en base datos del MAE, 2016

Dentro de esta microcuenca se puede encontrar a cinco asentamientos comunitarios que se benefician directamente de este recurso, pudiendo sacar provecho de actividades como depósitos y criadero de peces endémicos con tamaños comerciales, además de actividades turísticas de aventura (rafting, tubo-rafting, etc.).

#### **5.2.4. Pendientes del territorio de PKR**

Gran parte del terreno de PKR presenta homogeneidad paisajística. Las pendientes más fuertes se concentran principalmente en los taludes del río Hollín y el río Jondachi, además de las estribaciones bajas del parque Nacional Sumaco Napo Galeras con quien limita. Ver Mapa 5.7 de pendientes.

Mapa 5. 7.- Pendientes de PKR



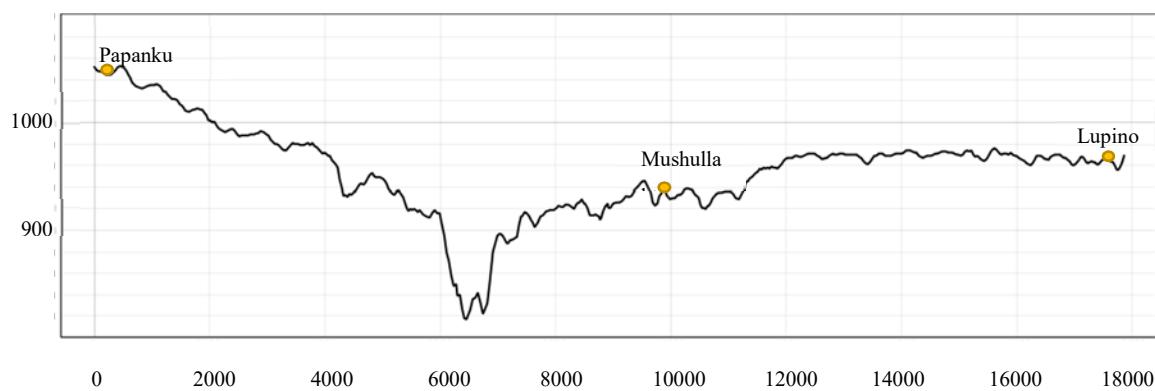
Fuente: Elaboración propia en base a información de MAG, 2017;

*Pendientes con respecto a la ubicación de los centros poblados y sus vías de acceso*

Para la ubicación de las pendientes que influyen en los asentamientos humanos, se identificó cuatro tramos viales que conectan todos los centros poblados de acceso motorizado. A continuación, se explicarán cada uno de ellos, los cuales constan en el mapa anterior.

Tramo A. (gráfico 5.1.)- La comunidad de Papanku se ubica en el pico más alto de PKR, cerca de la carretera de primer orden (vía a Loreto), su distancia hasta el centro poblado de Lupino es el más distante con respecto a la Vía a Loreto. Cuentan con un desnivel de 100 metros en una distancia de 17 kms. Esto nos muestra una importante homogeneidad del relieve dentro de las áreas de influencia inmediata de estos centros poblados. Este tramo en especial está rodeado de paisajes macizos influenciados por las geoformas del volcán Sumaco, lo que supone un potencial paisajístico importante frente a la explotación turística de las tres comunidades ubicadas en el mismo tramo, incluyendo al centro poblado de Mushullakta.

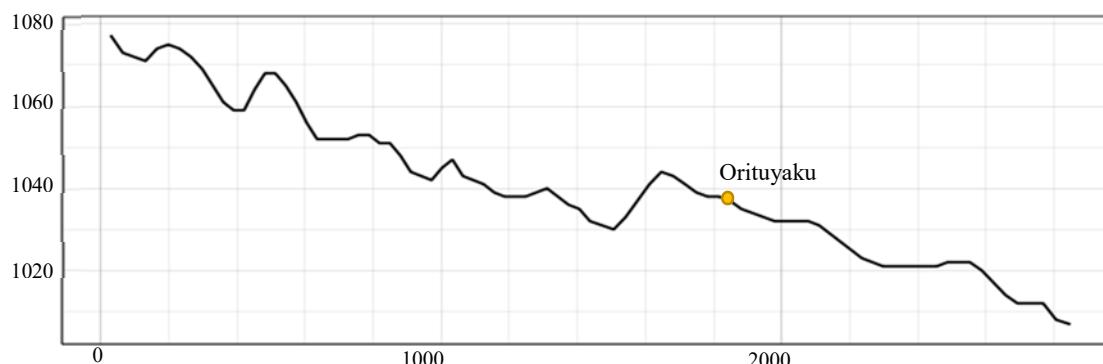
Gráfico 5. 1.- Corte del terreno en el Tramo A. Longitud 17.8 Km



*Fuente: Elaboración propia en base al mapa de pendientes del IGM, 2017.*

Tramo B (gráfico 5.2.). La pendiente de este tramo, conecta a la comunidad de Oritoyaku y su barrio Tambamuyu, está ubicado en el piso climático más alto de PKR, que al igual que el centro poblado de Papanku, muestran desniveles menores a 100 m con respecto a la cota de la vía de primer orden. Esto nos permite prever su alto potencial turístico por contar con las mismas ventajas paisajísticas visuales del volcán Sumaco.

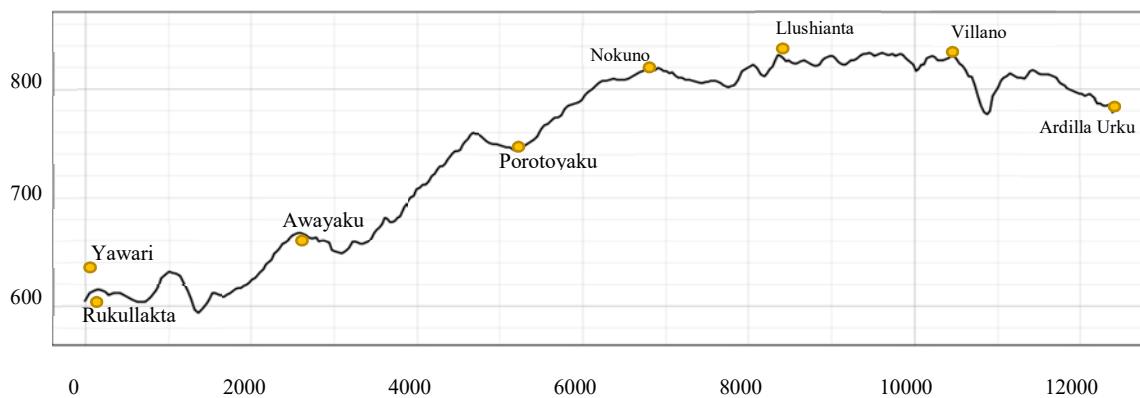
Gráfico 5. 2.- Corte del terreno en el Tramo B. Vía de conexión con Oritoyaku. 6.4 Km



*Fuente: Elaboración propia en base al mapa de pendientes del IGM, 2017.*

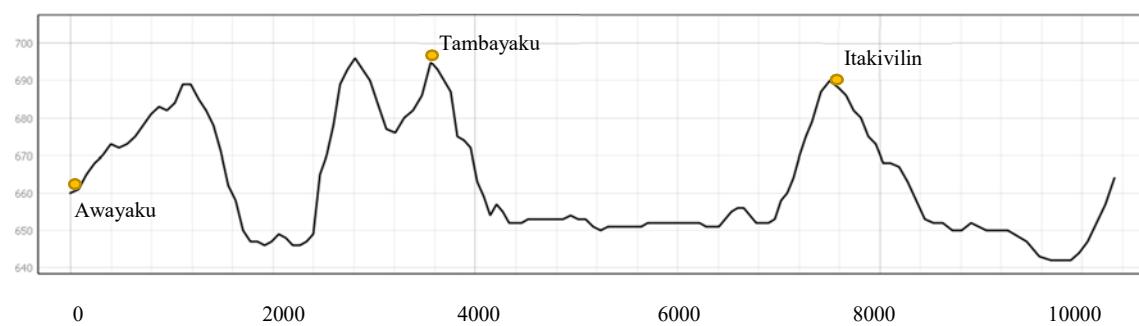
Los tramos viales C (gráfico 5.3.) y D (gráfico 5.4.). Se extienden sobre un mismo piso climático con desniveles dentro de los 200 m de altura, en una distancia máxima de 12 km medidos desde el ingreso al territorio de PKR hasta el centro poblado más alejado (Ardilla Urku). Estos tramos conectan al 64,70% de los centros poblados (11 de 17), los cuales concentran el 90% de la producción agrícola de PKR. Su privilegiada ubicación con respecto a los centros de mercado correspondientes a las ciudades de Archidona, Tena y Puyo, ubicados a menos de una hora de distancia, les permiten acceder a mayores oportunidades productivas con respecto a las otras comunidades, tales como: acceso a transporte público en todos los tramos (70% asfaltados), acceso a la red de equipamientos de las ciudades aledañas, conexión con mercados locales, entre otras ventajas. Son estas comunidades las que generan mayor ingreso en el territorio principalmente por la venta de productos agrícolas como materia prima y procesada (café molido). Las distancias entre estos centros poblados están dentro de los 3 km de distancia en promedio.

Gráfico 5. 3.- Tramo C, 15.6 Km



Fuente: Elaboración propia en base al mapa de pendientes del IGM, 2017.

Gráfico 5. 4.- Tramo D, Longitud 5,3 Km



Fuente: Elaboración propia en base al mapa de pendientes del IGM, 2017.

### **5.2.5. Pisos climáticos**

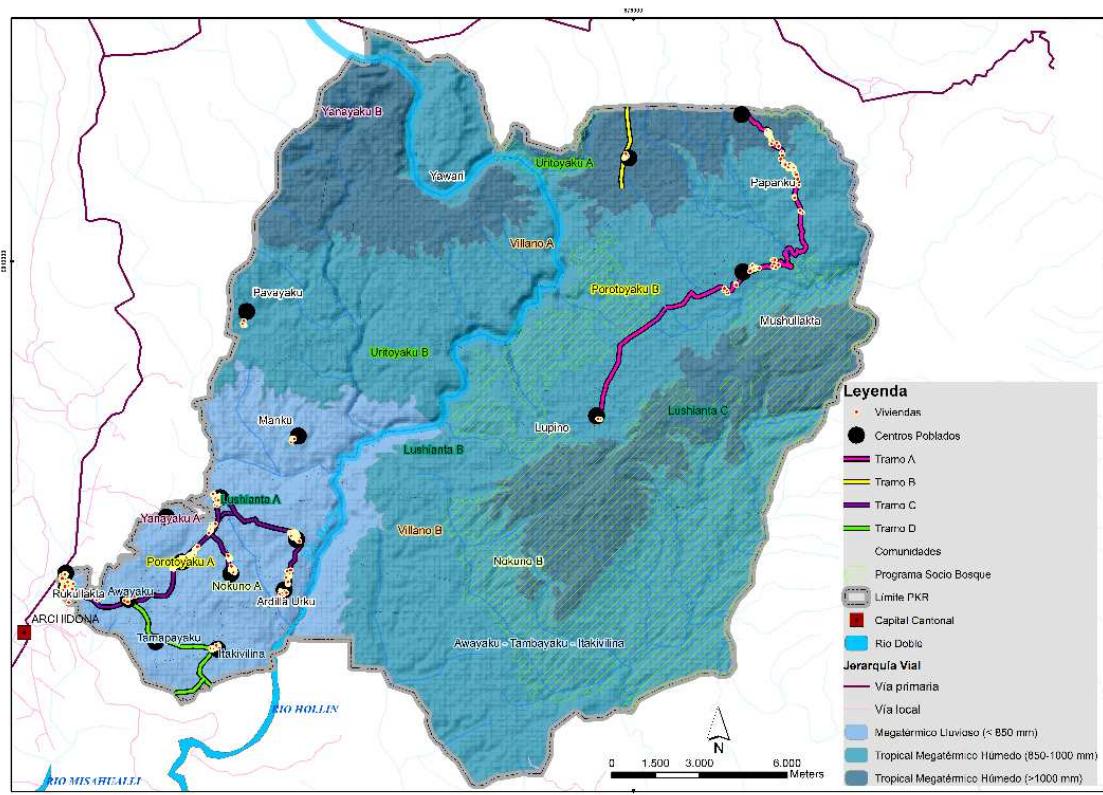
Según la información cartográfica publicada en el SNI (sistema nacional de información del Ecuador, 2017), las altitudes del PKR están comprendidas entre 614 y 1.073 metros. Las temperaturas medias anuales varían entre 18 y 24 grados centígrados, con precipitaciones anuales mayores a los 4.000 milímetros cúbicos por metro cuadrado.

Según se observa en el mapa 5.8 elaborado en base a la información del Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE, 2017), existe tres pisos climáticos diferenciados que marcan el funcionamiento del territorio de Rukullakta:

- Megatérmico Lluvioso (menores a 850 m). - Cuenta con 12 de los 17 centros poblados de PKR y presenta una agricultura intensiva con los productos de mayor comercialización de la zona (especialmente de cacao), además dispone de conectividad motorizada de fácil acceso hacia los centros de mercado en comparación con el resto del territorio.
- Tropical Megatérmico Húmedo (850-1.000 m).- Cuenta con 3 centros poblados de muy baja intervención agropecuaria pero con una importante presencia de pastizales, sin embargo es un piso climático que se mantiene mayoritariamente conservado.
- Tropical Megatérmico Húmedo (mayores a 1.000 m).- Este piso climático en especial es el mayormente conservado, presenta únicamente dos centros poblados pero con una importante área de pastizales y además cuenta con conexión vial hacia los centros de mercado.

La presencia importante de pastizales en los pisos de característica Tropical Megatérmico Húmedo al no ser su actividad principal la ganadería, y tener un bajo número de viviendas, existe la posibilidad de que la actividad principal de estos centros poblados sea la extracción de madera.

Mapa 5.8.- Pisos térmicos de PKR.



Fuente: Elaboración propia en base a información de SNI, 2018 y MAE, 2017.

### 5.3. Funcionalidad del espacio geográfico para el desarrollo de actividades productivas

Para la definición del funcionamiento del territorio con respecto a las actividades productivas, se analizarán las siguientes variables: Áreas comunitarias y asentamientos humanos. Con el análisis de estas variables se establecerán las zonas óptimas para la producción del territorio, los cuales se comparan con las actividades actuales y potenciales en este tipo de espacios naturales.

#### 5.3.1. Accesibilidad a los puntos de mercado valorando el costo de movimiento

Con el fin de determinar la accesibilidad de las comunidades del PKR, se elaboró un modelo de referencia que permitirá medir el costo de movimiento de una persona (en horas) en base a una velocidad promedio, medida desde los centros poblados hasta los principales centros de mercado más próximos. Para esto, se utilizó el SIG Arcgis, mediante el uso de la herramienta *Spatial Analyst* y su módulo *cost distance*. En este sentido se identificaron las velocidades permitidas en las vías de conexión según la ley

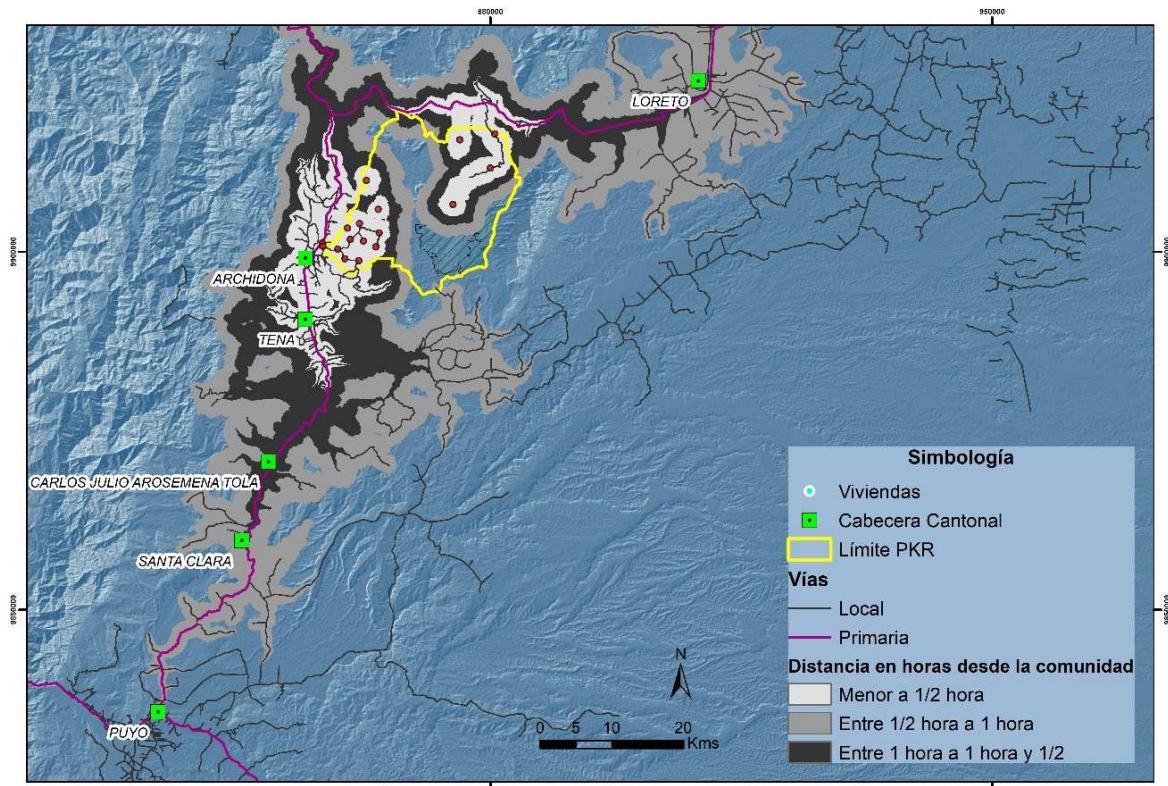
de tránsito vehicular, que establece 30 km/h para vías locales, 70 km/h para vía primaria, además de las velocidades promedio en distintos escenarios de uso del suelo (pastos, chakras, bosques) que varían de los 4 a 5 km por hora a pie. Finalmente se añadió una penalización en pendientes mayores a 60 grados que restringen la movilidad. De esta manera, pudimos conocer el tiempo promedio que le toma a una persona trasladarse hacia un centro de mercado. Es decir que, si una persona sale desde la comunidad más alejada caminando, se asume una velocidad de 4 km/h, luego toma un medio de transporte de una vía local, que irá a una velocidad máxima de 30 km/h, y luego pasará a una vía primaria de 70 km/h, el resultado se expresará en un tiempo máximo de recorrido hasta el centro de mercado más próximo. En este sentido, el periodo máximo que se ha tomado como referencia para este análisis es de una hora y media (1 a 1 hora y  $\frac{1}{2}$ ), ya que es la distancia máxima de los centros de comercio más cercanos e importantes con los que comercializa PKR.

A continuación, dentro del primer resultado obtenido, tenemos que las comunidades localizadas al noreste del PKR (Lupino, Mushullakta, Oritoyaku, y Papanku) se encuentran a una distancia promedio de 2 horas con respecto al centro de mercado de la ciudad de Archidona, capital del Municipio al que pertenecen. Sin embargo, todas las comunidades restantes, con excepción de las comunidades Pavayaku y Manku, se encuentran a menos de 10 minutos del mismo mercado.

Como segundo resultado se observa que los centros poblados ubicados al noreste del PKR, conectan con la vía subregional “Loreto-Coca”, la cual les permite conectarse con dos centros de mercado en las dos direcciones. Al este con la ciudad de Loreto, ubicado a una hora de distancia, en el municipio de Loreto y, al oeste con el centro de mercado de la ciudad de Archidona del municipio del mismo nombre.

En el tercer resultado podemos comprobar que las comunidades del suroeste del PKR, donde se concentran la mayor cantidad de comunidades (11 en total) y en la que se encuentra la capital del PKR denominada Rukullakta, son las de mayor conexión con respecto a la zona noreste, ya que se conecta con tres centros de mercados en menos de una hora y media (1 hora y  $\frac{1}{2}$ ) de distancia. En el mapa 5.9 podemos ver la ubicación de las comunidades en relación al tiempo de desplazamiento.

Mapa 5. 9.- Costo de movimiento, en horas, a los centros de mercado más próximo.



|Fuente: elaboración propia en base a información de GAD de Napo, 2017; MAG, 2015.

Como podemos ver en el mapa resultante, los tres tonos de color gris representan el tiempo que le toma a una persona en movilizarse dentro de los siguientes rangos: de cero a media hora (0 a  $\frac{1}{2}$  hora) en color gris claro, entre media hora y una hora ( $\frac{1}{2}$  a 1 hora) en color gris medio, y entre una hora y una hora y media (1 a 1 hora y  $\frac{1}{2}$ ) en color gris oscuro.

Frente a lo antes expuesto, podemos decir que todos los centros poblados tienen accesibilidad a centros de mercado en el margen de una hora de distancia, lo que indica que el costo de movimiento es óptimo, con excepción de las comunidades de Pavayaku y Manku, en donde el centro de mercado más próximo es la ciudad de Archidona, a una distancia de dos horas aproximadamente debido a su agreste topografía que actúa como limitante para su conexión y desarrollo.

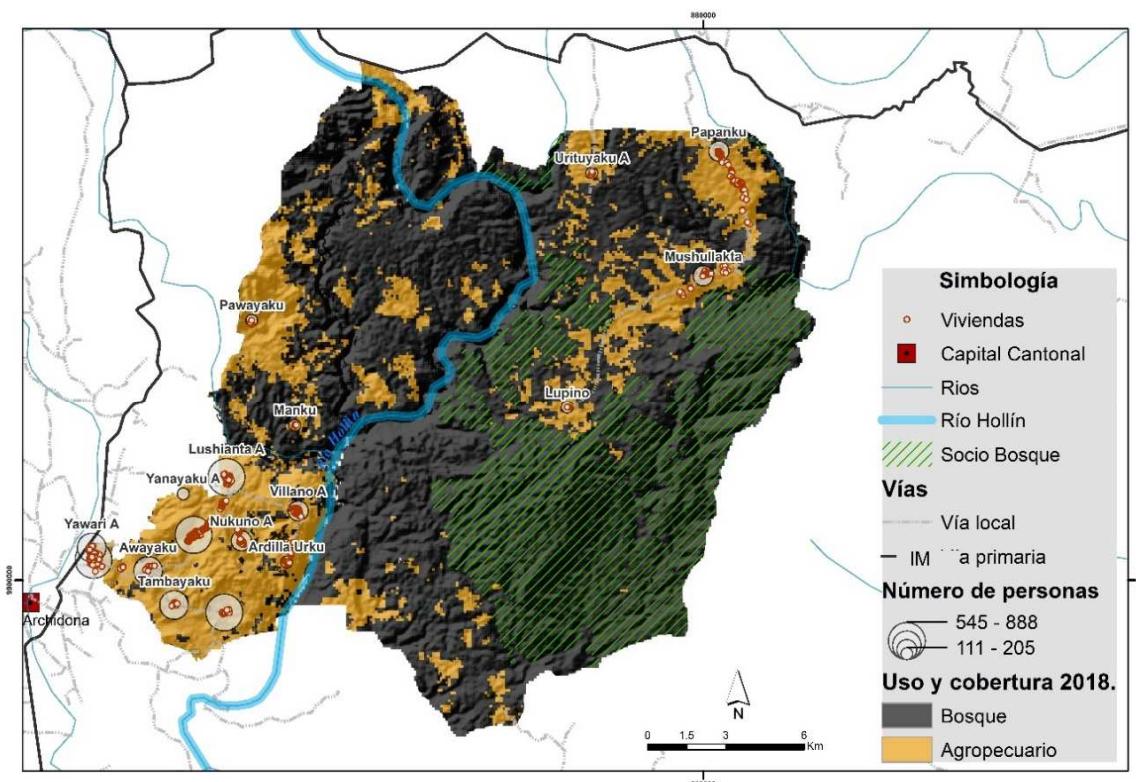
A modo general podemos decir que la zona sur-oeste del PKR puede acceder, en el lapso de una hora y media, a tres mercados inmediatos correspondientes a las ciudades de Archidona, Tena y Puyo. Mientras que la zona noreste, en casi el mismo lapso de tiempo, únicamente tiene como mercado próximo a la ciudad de Loreto.

### 5.3.2. Uso y Ocupación del Suelo

La geomorfología del área en estudio ha actuado como el mayor determinante para la consolidación del uso del suelo de Rukullakta, principalmente por la presencia del río Hollín con relieves altamente escarpados (con pendientes > al 70%) que han incidido de manera importante en la especialización de dos actividades predominantes. En el caso de la sección Oeste con el desarrollo de actividades eminentemente agrícolas y de asentamientos humanos, en donde la accesibilidad únicamente es posible utilizando vías externas a PKR, las cuales bordean el territorio. Mientras que, en la sección Este, debido a la presencia del río Hollín y a la agreste topografía de sus bosques, se mantienen mayoritariamente bosques en conservación.

Como puede observarse en el mapa 5.10, el 78% del territorio del PKR se encuentra bajo cobertura boscosa, de esta, el 34% está bajo protección dentro el programa Socio Bosque del Gobierno Nacional del Ecuador. El suelo restante se distribuye entre pastos y áreas agrícolas.

Mapa 5. 10.- Uso y cobertura del suelo 2018



Fuente: elaboración propia en base Mapa de uso y cobertura del suelo 2018. MAG Hacia el oeste del Río Hollín, 1.728,99 ha. de terreno están destinados principalmente a la producción de cacao, café, wayusa y tubérculos. Estos se concentran de manera

intensiva en la zona del minifundio, es decir en la sección occidental del río Hollín (MAG, 2015). Mientras que, en la zona del latifundio, se ubican mayoritariamente áreas dispersas de pastos dentro de bosques.

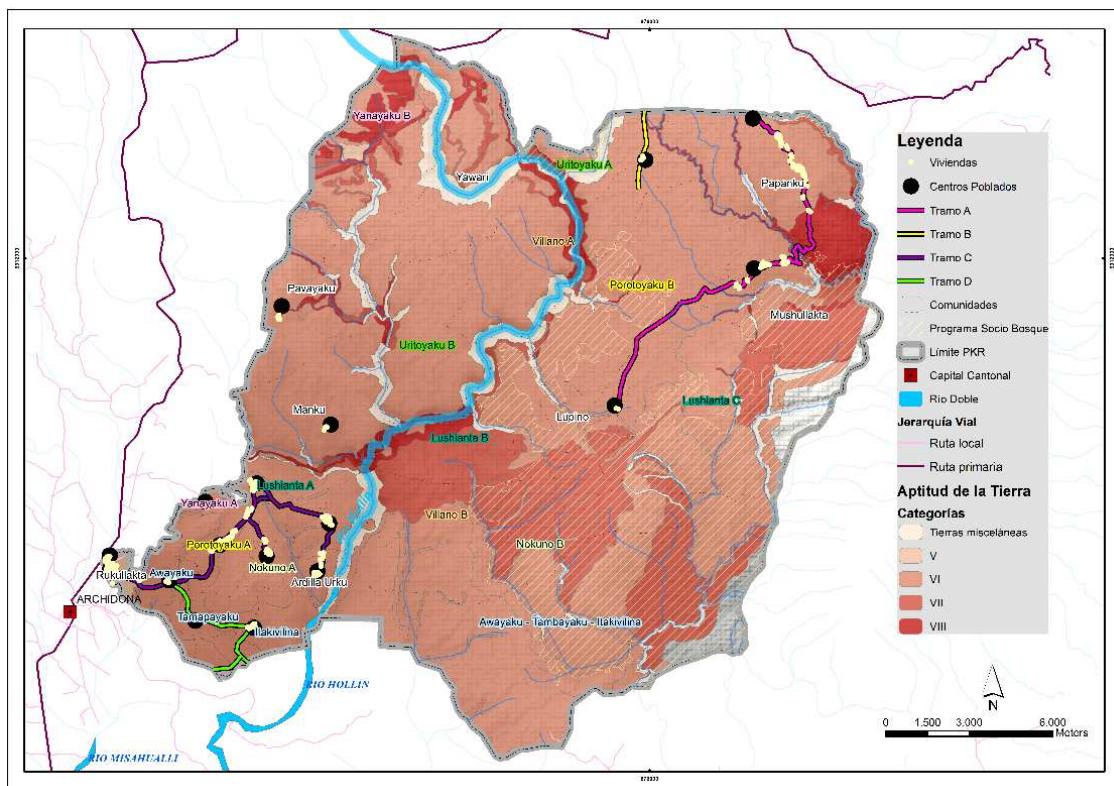
Internamente dentro de las fincas familiares que conforman las áreas comunitarias, según Sierra y Calva (2019) la quinta parte de un predio familiar en promedio se encuentra bajo usos agropecuarios, evidenciando la pérdida de fuerza ganadera y el inherente crecimiento de áreas agrícolas. Sin embargo, la explotación de estas zonas sigue siendo sometida a severas restricciones que se deben sobre todo a las características edafológicas.

### ***5.3.3. Compatibilidad de usos del suelo con respecto a las clases Agrológicas***

Para esto mediremos la aptitud de la tierra en base a la clasificación de la capacidad agrológica utilizada por el Ministerio de Agricultura y Ganadería del Ecuador del año 2014 (MAGAP, actualmente MAG), que utiliza el método aceptado globalmente denominado *Soil Conservation Service* de los USA. Esta clasificación nos permite conocer cuál es la capacidad del suelo para usos generales (cultivos, pastos, bosques) que van de la I a la VIII categoría (siendo la VIII la peor).

Según la clasificación antes mencionada, el PKR dispone de las clases Agrológicas que van de la V a la VIII, con predominio de la categoría agrológica VI (que cubre el 72,21% del área de PKR). Según la misma clasificación, para esta categoría se recomienda emplear actividades de pastoreo o silvicultura, con riesgos moderados. Es decir que presenta características desfavorables para actividades agrícolas. Esto puede verse en el mapa 5.11.

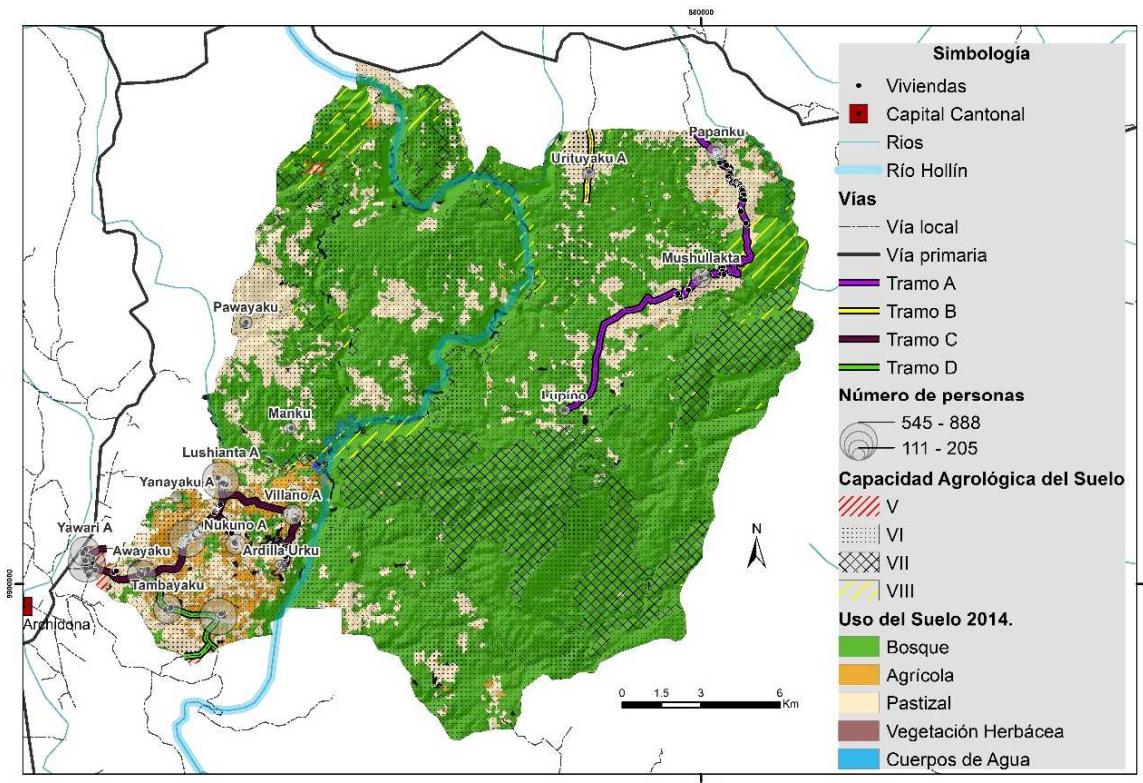
Mapa 5.11.- Aptitud de uso de la tierra de PKR, 2014.



Fuente: elaboración propia en base Mapa de uso y cobertura del suelo, MAGAP, 2014

Al respecto, se realiza un cruce de mapas para medir la compatibilidad del uso del suelo del mapa del MAE del año 2014 con respecto a la capacidad agrológica y de esta manera medir el nivel de eficiencia de las actividades comunitarias existentes. El resultado lo encontramos en el mapa 5.12 y la tabla 5.2 que contiene las superficies Agrológicas según el tipo de uso del suelo. Cabe señalar que en esta ocasión se utiliza el mapa de uso del suelo del 2014 en vista de que es el único año en que el MAE realiza un desglose de las categorías mas detallado.

Mapa 5. 12.- Clases agrológicas con respecto al usos del suelo, 2014



Fuente: Elaboración propia en base a datos del MAGAP, 2014.

Tabla 5. 2.- Categorías agrológicas del PKR dentro del uso del suelo

Tipo de Uso del suelo existente	Superficie Agrológica (Ha.)					%	
	V	VI	VII	VIII	Misceláneos		
Bosque	40,56	21.890,71	6.358,02	2.184,80	2.469,78	32.943,86	77,55
Agrícola	3,2	1.638,33	19,21	6,4	33,09	1.700,24	4,00
Pastizal	132,35	7.005,88	62,97	195,32	118,47	7.514,99	17,69
Vegetación Herbácea	0	112,07	0	1,07	2,13	115,27	0,27
Cuerpo de Agua	27,75	29,88	1,07	30,95	117,41	207,06	0,49
<b>Total Ha</b>	<b>203,86</b>	<b>30.676,87</b>	<b>6.441,27</b>	<b>2.418,54</b>	<b>2.740,87</b>	<b>42.481,42</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del MAGAP, 2016.

Como primer resultado se obtiene que el 77,55% es bosque, del cual el 66,44% se encuentra en la categoría VI. En el caso del área destinada a uso agrícola cuyo porcentaje es del 4% del territorio (1.700,24 ha.), el 96,36% se encuentran bajo la categoría agrológica VI. Esto indica que, a pesar de la baja capacidad del suelo, las comunidades

han logrado adaptarse a estas limitaciones, siendo actualmente utilizadas para producción agrícola de subsistencia y de comercio.

La presencia de **pastos** cubre el 17,69% del área de PKR y ésta se concentra principalmente en dos áreas del territorio, una en la zona noreste cuya vocación es de conservación y, la otra en el oeste en donde las comunidades no cuentan con acceso vial pero que sin embargo muestran un alto porcentaje de pastos. Las dos áreas cuentan con actividades agrícolas casi nulas a pesar de tener la misma categoría agrológica que la zona agropecuaria existente.

El área de **bosque** ocupa el 77,54% del territorio de PKR. De esta área, el 51,53% está en la categoría agrológica VI, es decir apto para silvicultura y pastoreo. Si consideramos el área del programa de socio bosque (11.639,08 ha.) del total del área de bosque, tenemos que el 35.33% estará bajo conservación durante el tiempo de vigencia del convenio, sin embargo, su posibilidad de ampliarse es casi nula debido a la tendencia de cambio de uso de bosque a pastizal (R. Sierra, 2018).

De modo general podemos concluir que se puede identificar dentro de las 17 comunidades de PKR las siguientes áreas agrológicas:

- a) El 12,58% son de clase V con suelos de fertilidad media a alta, de textura variable, desde arenosa hasta arcillosa, aptas para la agricultura.
- b) El 8.82% de clase VIII, son de fertilidad natural de baja a media, generalmente ácidas, de textura muy variable, desde arenosa hasta arcillosa, pero que sometida a prácticas de manejo pueden ser utilizadas para la agricultura.
- c) El 78,6% del suelo, son de clase VI, no aptos para producción agrícola, los cuales se caracterizan por tener una alta retención de agua, pendientes superiores al 40% en menos del 60% de superficie, afloramientos rocosos y muy pedregosos, de textura generalmente limosa, alofónicas, ácidos con aluminio tóxico alto, generalmente de fertilidad natural media a baja.

Frente a estas tres áreas identificadas, podríamos decir que la vocación del suelo del territorio es mayoritariamente de conservación, esto explica el alto porcentaje de superficie destinado al programa del gobierno “Socio Bosque”, que busca la venta de servicios ambientales.

Frente a todo lo antes expuesto, podemos establecer que gran parte de las actividades que actualmente realizan las comunidades no están acorde a la vocación que ofrece el espacio geográfico con el que cuentan.

En la zona suroeste, las actividades agropecuarias están sobre utilizadas en suelos en donde su capacidad no es apta para esa actividad.

En la zona noreste, hay una fuerte presencia de pastizales, los cuales según las entrevistas a grupos focales se debe en gran parte a la explotación de madera. La actividad turística y de conservación, según muestra la vocación de esta zona es muy baja, únicamente la comunidad de Mushullacta está dando indicios de un turismo científico a pesar de su deficiente infraestructura para ofrecer este servicio.

Al este, donde se ubican las comunidades sin acceso motorizado, muestran una importante presencia de pastizales, según los datos recogidos en las entrevistas grupales focales, se debe a la presencia de ganado, cuya actividad ha ido disminuyendo en los últimos años.

De modo general, puede verse que las comunidades donde más se concentran los pastizales, van perdiendo cada vez más bosque, por lo que es necesario generar propuestas que reemplacen esta actividad de manera que logre posicionarse la vocación del espacio geográfico.

Se podría decir, de acuerdo con el análisis de este capítulo, que el desarrollo de las comunidades indígenas del PKR dependen en gran medida del potencial geográfico que ofrece su territorio, por lo que su subsistencia es directamente proporcional a la conservación de los espacios naturales. En este sentido, si se lograra optimizar la vocación del espacio geográfico, estas comunidades podrían aportar ingresos a las regalías del país e integrarse en el mercado nacional siempre que logren aprovechar su potencial (humano y espacio natural) de manera sostenible.

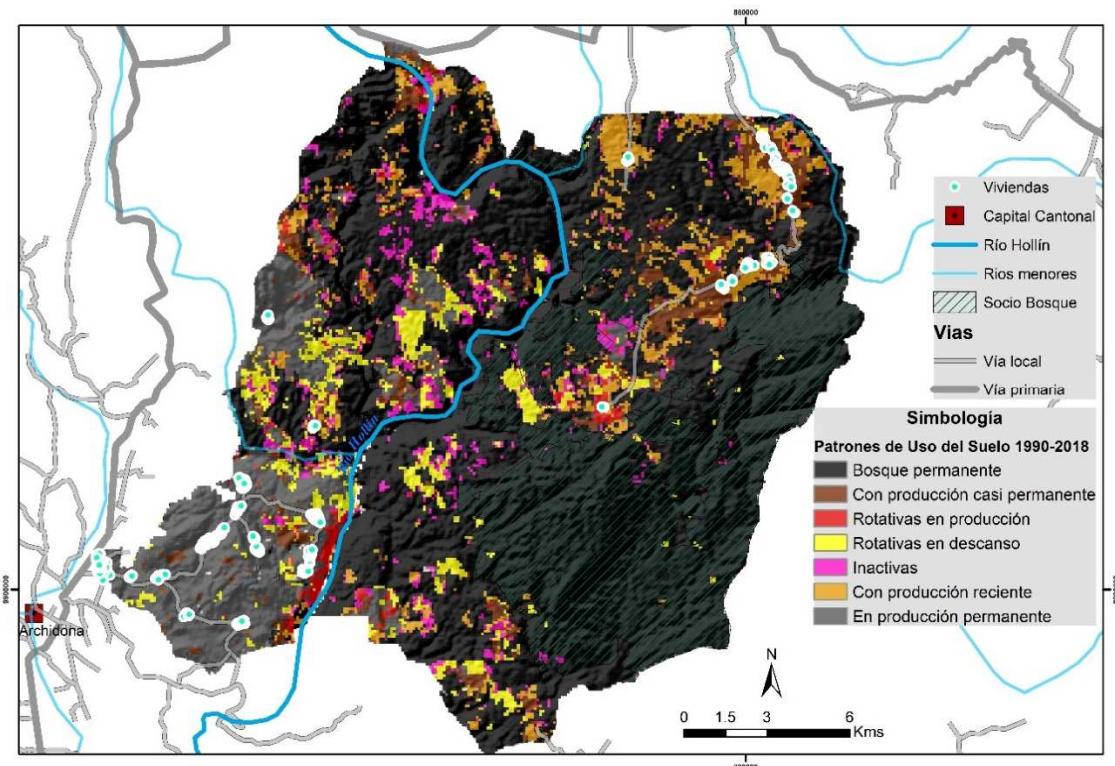
#### **5.4. Dinámicas del uso del suelo en el ámbito del área productiva**

La dinámica del uso del suelo de las familias kichwas, como se explicó en el numeral 5.1, dependen de la posesión y ubicación de los predios comunitarios. En este sentido, es importante conocer la ubicación de sus áreas productivas ya que nos permiten ver el comportamiento de las comunidades con respecto al manejo de sus tierras y, de esta manera, medir la intensidad del uso del suelo de cada comunidad.

De acuerdo a esto, al ser un territorio con un uso del suelo comunitario y bajo un sistema de producción de chakra familiar, el cual se caracteriza por ser un sistema tradicional de producción rotativa (3 a 5 años), se vio necesario analizar las formas de uso del suelo para conocer las áreas de producción de las que disponen.

Para esto fue necesario realizar un modelamiento de uso del suelo a partir de los mapas de uso y cobertura del suelo, elaborados por el Ministerio del Ambiente del Ecuador (MAE) de los años 1990-2000-2008-2014-2016 y 2018. La elaboración de este mapa, implicó realizar la combinación de los usos del suelo de las cinco áreas categorizadas por el MAE: 1 bosque, 2 arbustiva, 3 productivas, 4 cuerpos de agua y 5 asentamientos. Cabe señalar que, al no contar con un periodo constante entre los mapas estudiados, no se considera el número de años que se mantuvieron en un estado u otro. El resultado de esta reclasificación puede verse en el mapa 5.13.

Mapa 5. 13.- Patrones del Uso del Suelo de las áreas productivas de PKR, periodo 1990 - 2018.



Fuente: Elaboración propia en base a mapas de uso del suelo del MAE, 1990 – 2018

Tabla 5. 3.- Superficie de producción agrícola y su permanencia

Nro	Estado de áreas productivas al año 2018	Áreas Ha.	%
1	Áreas que siempre fueron bosque	28.428	67,24
2	Áreas de producción permanente	5.196	12,29
3	Áreas que en los últimos años están en producción	2.421	5,73
4	Áreas con producción permanente y 2 años de descanso (entre 1990-2018)	2.199	5,20
5	Áreas rotativas que actualmente están en descanso	2.036	4,82
6	Áreas productivas que fueron utilizadas por una sola vez (entre 1990-2018)	1.510	3,57
7	Áreas rotativas que actualmente están en producción	488	1,15
	Total superficie PKR*	42.278	100,00

Fuente: Elaboración propia, 2018

\*No se considera las 152 ha. de vegetación arbustiva debido a su baja presencia

Los resultados obtenidos en la tabla 5.3 muestran que el área más importante de PKR es la presencia de bosque, ya que se ha mantenido durante todo el periodo con el 67,24%. Este dato abarca las áreas de bosques inaccesibles y las áreas que forman parte del programa Socio Bosque (26% del PKR desde el año 2009).

Le siguen las áreas que se mantienen en producción permanente con el 12,29%, es decir que no han descansado durante el periodo de análisis (29 años), lo cual podría explicar las áreas de cultivo de productos donados como los árboles de cacao y café, o los productos que requieren permanencia como los arbustos de wayusa, de los cuales dependen las familias kichwas para sus actividades comerciales. A esta área pueden sumarse las áreas de producción casi permanente (5,20%), cuyo descanso únicamente fue de dos años. A continuación están las áreas que en los últimos años se han incorporado como nuevas áreas de cultivo con el 5,73%, sin que hayan sido utilizadas en años anteriores, lo cual podría deberse a la apertura de las nuevas vías de las comunidades ubicadas en la zona del latifundio, principalmente en Papanku y Urituyaku, que es donde más se concentra esta área.

En quinto lugar podemos ver las áreas de producción rotativas que actualmente están en descanso con el 4,82%, las cuales se activan y se desactivan durante periodos mayores a dos años. Este dato podría explicar a las áreas de cultivo utilizadas para el ciclo rotativo de las chakras tradicionales, o que su vez son las áreas que dependen de la demanda de producción del mercado. A esta área, si la comparamos con las áreas rotativas que actualmente están en producción, su porcentaje es mínimo ya que representa únicamente

el 1,15%, por lo que no es proporcional con las áreas de descanso, con la que se esperaría que alternen.

Con respecto a las áreas que fueron utilizadas por una sola vez en todo el periodo de análisis, correspondientes al 3,57%, es posible que fueran utilizadas únicamente para explotación de madera.

En base a todo lo antes descrito, podemos decir que el área destinada a la producción agrícola de PKR es de 29,18% (12.340 ha.), resultante de la sumatoria de todas las áreas de la tabla 5.3, con excepción de las áreas de bosque permanente (67,24%) y las áreas que fueron utilizadas por una sola vez (3,57%) que suman un total de 70,81%. En la primera sumatoria se considera a las áreas rotativas que actualmente están en descanso (con barbecho) ya que según su tendencia volverán a activarse en los próximos años y, a las áreas rotativas en producción que pasaran a estar en descanso (con barbecho), cuya tendencia es convertirse en áreas de producción permanente. Todas estas áreas forman parte del área productiva de la que depende la producción de PKR.

Cabe señalar con respecto a las áreas de producción rotativas que varias familias indígenas, reforestan las áreas de descanso con árboles maderables para más adelante volverlas a utilizar como áreas de cultivo, es decir que el área dedicada al cultivo agroforestal lo realizan tanto en las áreas de producción permanente como en las áreas rotativas.

El resultado de este análisis nos permite identificar dos actividades importantes de las que depende la economía de PKR, la una está relacionada con el uso del suelo agrícola con el 29,18% del territorio y la otra a la conservación del bosque con el 70,81%. En el caso del área de producción agrícola, se considera a la chakra como unidad de producción mínima ya que su población depende de esta área para su subsistencia (autoconsumo). Y en el área de bosque, al servicio ambiental y actividades de bajo impacto ambiental.

La interpretación realizada en esta sección nos permite dilucidar en gran medida el uso del suelo comunitario al cual robustecemos en el capítulo 6 con los datos del censo de TNC (2018) para identificar las ventajas productivas del territorio.

#### **5.4.1. Uso de la Chakras**

Según el estudio realizado por Vitoria-Gasteiz (2013) en varias chakras de diversas familias que forman parte de la cooperativa Kallari, ubicada en la misma provincia de

nuestra área en estudio, las chakras son utilizadas principalmente para cultivos destinados al autoconsumo, por lo que su ubicación generalmente está cerca de las viviendas. Estas áreas generalmente producen de dos a tres años. La intensidad de explotación y fertilidad de las chakras determina el tiempo en las que estas entran en una fase de descanso denominado realce y/o bosque secundario. De uno a tres años, el realce se desarrolla sin ser intervenido, se inicia la formación del bosque secundario en donde las especies pioneras, de rápido crecimiento aparecen y lo pueblan. En otros casos, los periodos de descanso se han acortado para la intensificación de cultivos anuales, aumentando el retorno económico a corto plazo, lo que posiblemente ocasiona que los patrones de sostenibilidad vayan disminuyendo.

Productos como el cacao, café, plátano, yuca, frutas cítricas y árboles maderables, son los principales componentes que contribuyen al ingreso económico de las familias, siendo la madera la de mayor rentabilidad. Los sistemas de producción kichwas tienen un flujo económico positivo a mediados del tercer año, a partir del cual tienden a subir.

Según el mismo estudio, del total de la producción del sistema, un 40% es destinado al consumo y un 60% a la venta. Los rubros que principalmente aportan a la venta son el cacao y el café. Todos los productos del sistema son vendidos al intermediario común, mientras que en caso del cultivo de cacao, solamente un 10% se destina a la Asociación kichwa Kallari (Gasteiz, 2013).

### **5.5. Zonificación de actividades productivas potenciales en el espacio geográfico**

A partir de las variables analizadas anteriormente se busca identificar la vocación que presenta el espacio geográfico del PKR para desarrollar actividades productivas.

En este sentido, desde el análisis de las características de la microcuenca del río Hollín, principal y determinante en la configuración del espacio geográfico de PKR, se zonifican 3 espacios bien diferenciados:

- 1) Hacia el oeste del río Hollín. Es la zona que concentra mayor número de predios comunitarios y asentamientos humanos (75%), estas se especializan en consolidar la capacidad agrícola-económica de PKR;
- 2) En el centro del territorio del PKR, en el área de la microcuenca del río Hollín. Concentra el potencial hídrico de once microcuencas que desembocan en el río Hollín. En este se ubican cinco centros poblados con un fuerte potencial para la consolidación de

una reserva de peces endémicos y actividades turísticas congruentes (turismo de aventura – rafting, tubo-rafting, pesca deportiva, entre otros);

3) Hacia el este de la microcuenca del Río Hollín. Se encuentra una zona limitada por el perfil montañoso del parque nacional Sumaco Napo Galeras. En ella se ubican 4 comunidades (Lupino, Mushullakta, Papanku y Oritoyaku). Esta zona presenta un potencial eminentemente paisajístico y de conservación, apta para actividades turísticas y de investigación científica por la presencia del área conservada del programa Socio Bosque y la reserva natural del parque Nacional, que además, les provee de fuentes de agua permanente.

De modo general, la ubicación favorable del PKR hacia el sur del Volcán Sumaco, debido a su activada tectónica que desde hace siglos atrás ha conformado una serie de paisajes subkarsticos, brindan hoy un atractivo natural diverso con la presencia de áreas de montaña, ríos, cascadas, y cavernas. Todos estos espacios ofrecen un gran potencial económico turístico para todas las comunidades sin excepción.

Como resultado del análisis del espacio geográfico del PKR, podemos decir que su estructuración se rige principalmente en función de las microcuencas de sus ríos y a la ubicación de los centros de mercado más próximos. En este contexto, tenemos como resultado 6 zonas bien diferenciadas que se han identificado en orden de importancia, en base al aporte potencial productivo.

Zona 1, Hollín. Permite actividades relacionadas con el aprovechamiento de la microcuenca del río Hollín por su importante caudal de agua y la presencia de peces endémicos, agricultura moderada y turismo. Dentro de estas tenemos: turismo de naturaleza (ecoturismo, de aventura- rafting, canopy, turbo-rafting, pesca deportiva, turismo rural); cultural (gastronomía y patrimonio inmaterial); espiritual (yoga, meditación y uso de plantas visionarias); depósito y criadero de peces endémicos; y, cultivo de productos agrícolas endémicos, entre otros.

Zona 2, Lushian. Por su ubicación geográfica estratégica con respecto a los 3 centros de mercados más próximos (dentro del margen de 1 hora) permite actividades agrícolas endémicas e introducidas de baja escala; centros de acopio; centros de procesamiento para generación de valor agregado; turismo rural, científico social (costumbres y sabiduría de las comunidades), entre otros.

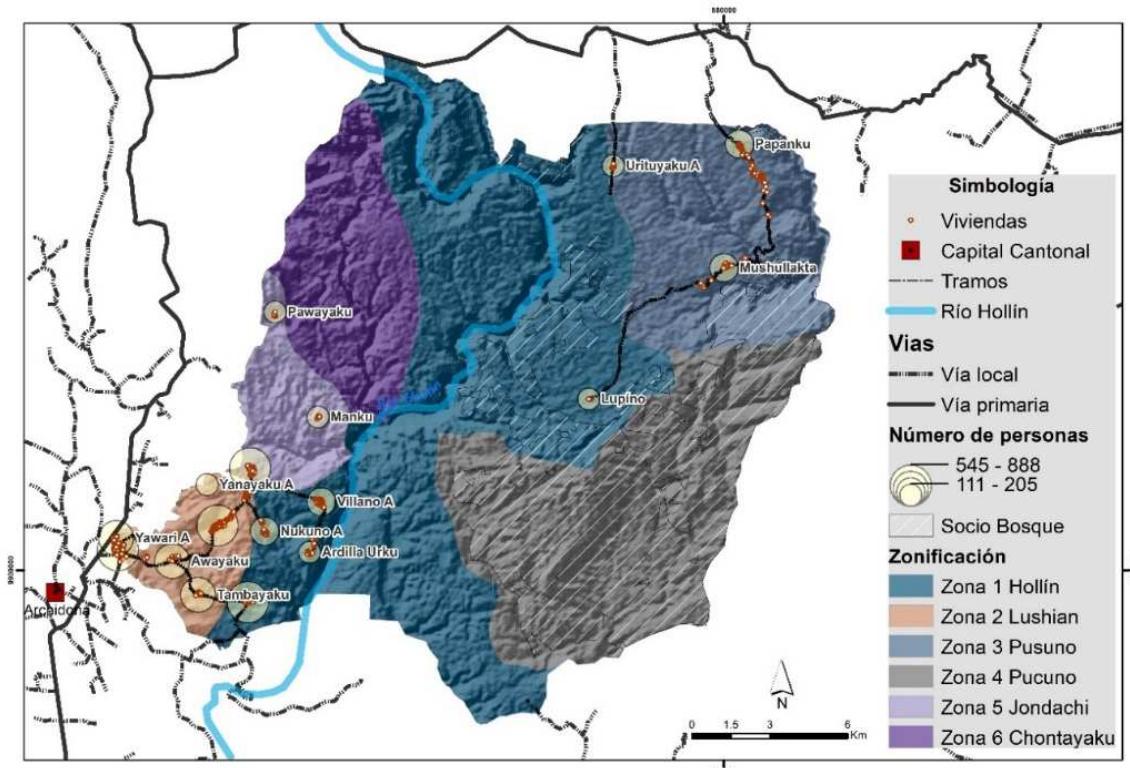
Zona 3, Pucuno. Su ubicación estratégica con respecto al relieve conservado que lo circunda (Parque Nacional Sumaco Napo Galeras) y a su accesibilidad al centro de mercado de Loreto (a 1 hora de distancia), le permite actividades tales como: turismo espiritual (yoga, meditación y uso de plantas visionarias); de naturaleza (ecoturismo, de aventura- rafting, canopy, turbo-rafting, pesca deportiva-, turismo rural); geoturismo (geomorfología de los paisajes); cultural (gastronomía e historia); científico ( cuenta con una estación biológica del Parque Nacional Sumaco, Napo, Galeras).

Zona 4, Pusuno. Por su estado de conservación de bosques e inaccesibilidad permite la venta de servicios ambientales y de turismo. Tales como, inclusión en el programa Socio Bosque del cual forma parte casi en su totalidad, turismo científico y ecoturismo.

Zona 5, Jondachi. Permite actividades relacionadas al aprovechamiento de la microcuenca del río Jondachi, el mayor afluente del río Hollín, así como también de una agricultura moderada. Dentro de estas actividades tenemos: turismo de naturaleza (ecoturismo, pesca deportiva, turismo rural); cultural (gastronomía y patrimonio inmaterial) cultivo de productos endémicos; y, cultivo de peces en escala familiar.

Zona 6, Chontayacu. Permite actividades relacionadas al aprovechamiento del río Chontayacu y una agricultura moderada, tales como: ecoturismo y cultivo de productos agrícolas endémicos. A continuación, se presenta las zonas antes descritas en el mapa 5.14).

Mapa 5. 14.- Zonificación del espacio geográfico para actividades productivas potenciales.



Fuente: elaboración propia en base a los datos analizados en el capítulo 5

## 5.6. Ponderación de actividades productivas por comunidad

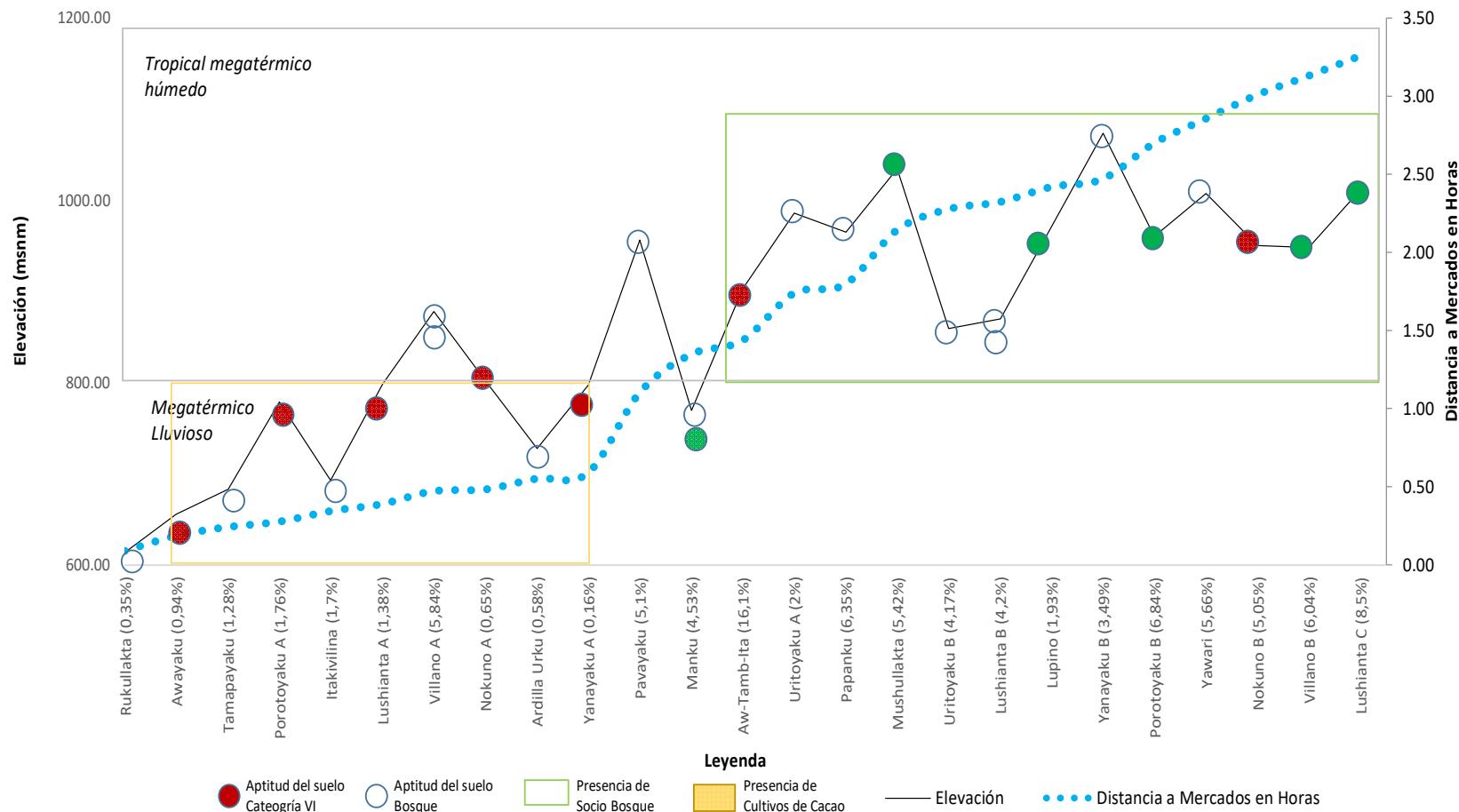
El objetivo de este análisis multivariable es realizar una ponderación de las potencialidades que presentan las comunidades con respecto a su ubicación en el territorio del PKR, de manera que puedan complementarse entre ellas para aprovechar su potencial según la escala de asociatividad.

En este sentido, a continuación se realiza un cruce de variables, básicamente la topografía del terreno y los ámbitos climáticos, que permiten analizar todas las condicionantes explicadas en este capítulo según la ubicación de los predios comunitarios. Se complementa con las producciones comerciales más significativas, tal como se muestra en el gráfico 5.5.

Como puede verse, los ingresos económicos más importantes como organización de PKR lo reciben por la venta de servicios ambientales promovido por el gobierno central a través del programa Socio Bosque a cargo del Ministerio del Ambiente. Esto nos indica que se está aprovechado uno de sus potenciales más importantes.

Le sigue los ingresos por la venta de productos agrícolas. Esta actividad depende principalmente de la cercanía a los centros de mercado. La intensidad de cada actividad varía de acuerdo a su ubicación geográfica y a su accesibilidad.

Gráfico 5. 5.- Ponderación de actividades productivas principales por comunidad



Fuente: Elaboración propia en base a la información detallada en este capítulo y el mapa de uso del suelo del MAE, 2014.

Las líneas horizontales indican la altitud de piso climático y las verticales identifican el predio de cada comunidad. En los casos que no disponen de centros poblados, se mide desde el centroide del predio comunitario.

## **6. ESTRUCTURA PRODUCTIVA DEL PKR Y PARTICIPACIÓN DE LA MUJER**

En este capítulo se lleva a cabo el estudio y análisis de la estructura productiva y la participación de la mujer en la misma, así como en los distintos ámbitos de la sociedad del PKR. Para ello se han recogido los datos en el territorio de PKR a partir de la observación participante realizada durante el período de dos años (2016-2018). La cual incluyó la recopilación de documentos, la realización de entrevistas semiestructuradas a grupos focales en las 17 comunidades del PKR (Agosto, 2017), y 8 entrevistas en profundidad dirigidas a diferentes instituciones. Para mayor detalle puede verse en la tabla 6.1 el número aproximado de personas que participaron en esta investigación los cuales constan en el *registro de asistencia* y de fotografías adjuntos en los anexos 6 y 7.

Además de lo recogido en campo, se utiliza la información generada en el año 2018 por dos cooperantes internacionales en convenio con el Gobierno de PKR. En primer lugar, la ONG The Nature Conservancy (TNC) que ha elaborado un *Censo de Población, Vivienda y Usos del Suelo de PKR* realizado a finales del año 2018. Y en segundo lugar la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) que realizó el *Plan de Comanejo de los Recursos Naturales del Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR)*, como una propuesta para la conservación de la biodiversidad, el manejo sostenible de suelos, bosque y agua.

A partir de la información antes descrita, y las características estudiadas en el capítulo 5, *El uso del espacio en el ámbito territorial*, se analizan en primer lugar las formas de asociacionismo con las que trabajan las comunidades del PKR para generar actividades productivas, considerando la participación de la mujer en todos los ámbitos.

En segundo lugar, se identifican las oportunidades de desarrollo del territorio a partir de las ventajas comparativas que presentan sus productos con respecto a su cantidad de producción y a las condiciones de su espacio físico. Para esto se utiliza el método de la Segunda Mejor Opción (SMO) en cada comunidad y en su conjunto. Y, en tercer lugar, se presentan las actividades que les permitan incluirse en el mercado regional con productos con valor agregado e innovación. Socioculturalmente apropiados para la economía y la gobernabilidad

de los pueblos indígenas, priorizando la integridad cultural y territorial, y la relación armónica con el medio ambiente.

Tabla 6. 1.- Participantes en las entrevistas a profundidad y grupos focales

Entrevistas	Identificación	Género		Institución u Organización
		M	H	
8 Entrevistas a profundidad	MAG01	1		Ministerio de Agricultura y ganadería MAG (antes MAGAP)
	GADP02		1	Gobierno Provincial de Napo
	MCCH03	1		Fundación Maquita
	GPKR04		1	Presidente (Kuraka) del PKR
	GPKR05	1		Dirigente de Fortalecimiento Organizativo del PKR
	GPKR06		1	Dirigente de Economía y Producción del PKR
	GPKR07	1		Dirigente de Desarrollo Humano Sostenible del PKR
	GPKR08		1	Dirigente de Territorio del PKR
17 Grupos Focales	Ardilla Urku	5	7	Representantes de la comunidad: Presidente (Kuraka) de la comunidad; Un miembro fundador de la comunidad; Representante de las mujeres; Dirigente económico del ámbito productivo de la comunidad; Dirigente de territorio de la comunidad; Representantes de los jóvenes; y, voluntarios de la comunidad.
	Awayaku	1	4	
	Itakiwilina	7	6	
	Lushianta	3	7	
	Lupino		2	
	Manku	1	4	
	Mushullakta	1	2	
	Nukunu	5	3	
	Papanku	1	3	
	Pawayaku	1	3	
	Porotoyaku	0	4	
	Rukullakta	1	4	
	Tambayaku	7	10	
	Urituyaku	3	9	
	Villano	5	6	
	Yanayaku	5	10	
	Yawari	3	7	
Número de participantes		53	95	148
<b>Porcentaje % de participación de Mujeres y hombres</b>		<b>35,81</b>	<b>64,189</b>	<b>100</b>

Fuente: Elaboración propia en base a Registro de asistencias de los grupos focales que constan en el anexo 7.

## **6.1. Estructura productiva del PKR**

Los resultados de los 17 grupos focales realizados a las comunidades se introdujeron en los siguientes temas: 1) Datos generales de la comunidad; 2) Estado productivo del territorio; 3) Actividades económicas de la población; 4) Apoyo a la producción por entidades externas; 5) Distribución de actividades en el hogar; Y, 6) Propuesta de actividades productivas como comunidad. Los cuales se detallan en los siguientes apartados.

Estos resultados se expresan en base a las dos etapas contempladas en las reuniones. La primera incluye las respuestas unificadas a través del diálogo entre todos. Y la segunda, las áreas productivas dentro del espacio familiar de los gráficos realizados por los participantes.

### ***6.1.1. Datos generales de la comunidad***

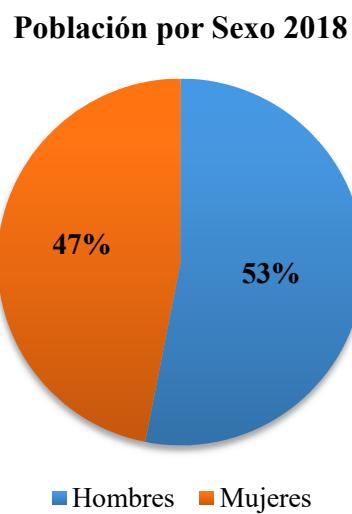
Los primeros resultados hacen referencia a los datos estadísticos generales de las comunidades y del PKR, los cuales se validaron con el censo elaborado por el TNC (2018). La población total de PKR es de 6.735 habitantes, de los cuales el 47 % son mujeres y el 53% son hombres. De las 17 comunidades, el 76,47% presenta una mayor emigración entre las mujeres, esto pude verse en la tabla 6.1, cuyo máximo índice de masculinidad llega al 1,42 en la comunidad de Villano. Mientras que la mayor presencia de mujeres está en la comunidad de Papanku, en la zona del latifundio, la más alejada de los centros de mercado.

En la tabla 6.1 se observa que la población se concentra mayoritariamente en la zona del minifundio, principalmente en cuatro comunidades, Porotoyaku (13,20%), Lushianta (9,7%), ItaKivilina (9,7%), y Rukullakta (12,20%), siendo esta última la capital de PKR y la de mayor comunicación vial y comercial.

Tabla 6. 2.- Población por sexo (2018).

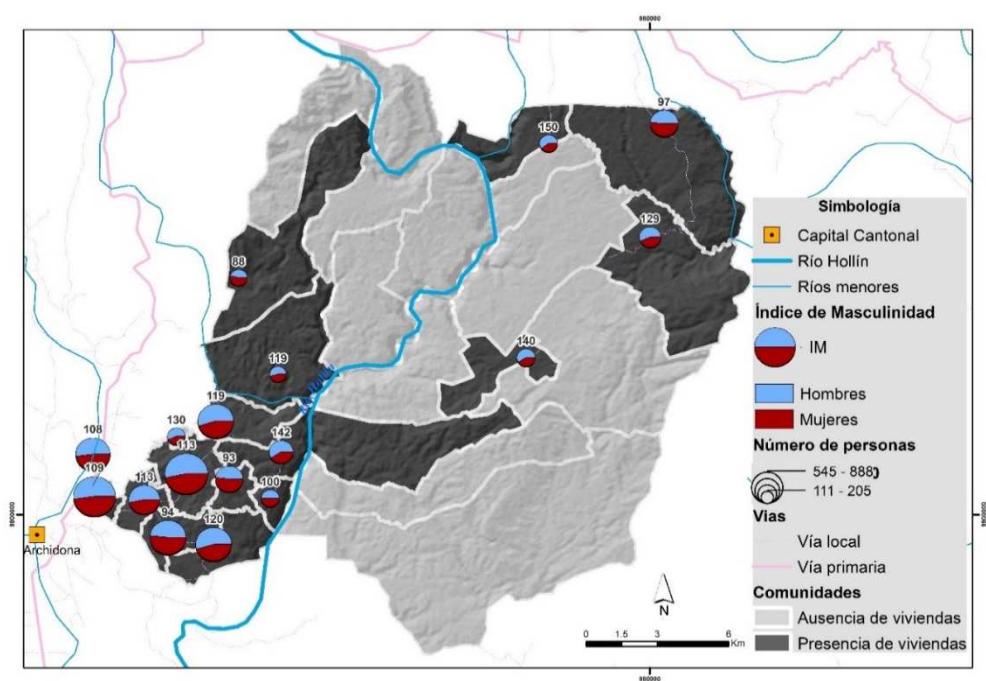
Nro	Comunidades	Hombres	Mujeres
1	Ardilla Urku	69	69
2	Awayaku	243	215
3	Itakiwilina	354	296
4	Lushianta	354	297
5	Lupino	118	84
6	Manku	76	64
7	Mushullakta	146	113
8	Nukuno	146	157
9	Papanku	157	162
10	Paayaku	52	59
11	Porotoyaku	471	417
12	Rukullakta	428	392
13	Tambayaku	253	269
14	Urituyaku	123	82
15	Villano	204	144
16	Yanayaku	100	77
17	Yawari	283	261
Total		3577	3158

Gráfico 6. 1.- Población por Sexo (2018)



Fuente: Elaboración propia en base a datos del censo TNC (2018)

Mapa 6. 1.- Índice de masculinidad por comunidad



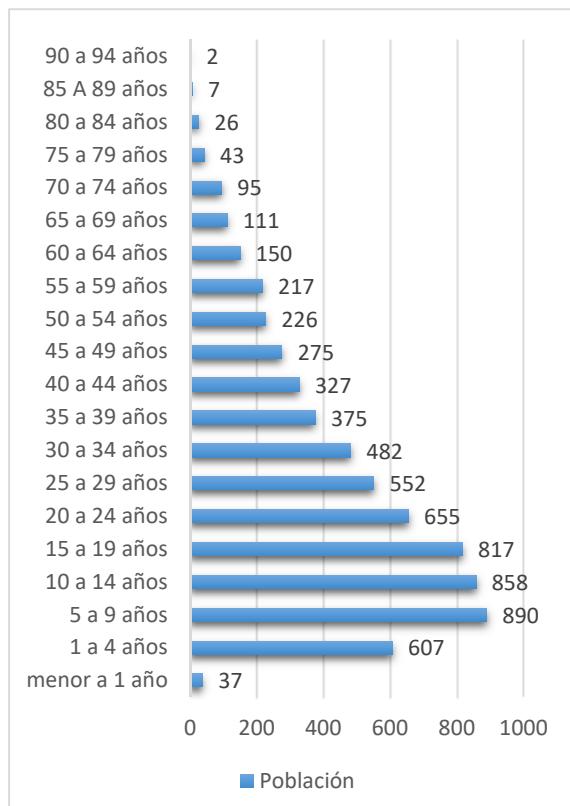
Fuente:  
Elaboración propia en base a datos del censo TNC, 2018

El conjunto de la población es muy joven (35,43% hasta 14 años, y solo un 4,21% mayores de 65 años). La población potencialmente activa (15 a 64 años) es el 60,37%, tal como podemos comprobar en la tabla (Tabla 6.2).

Tabla 6. 3.- Número de población por grupos quinquenales, 2018

Grupos quinquenales	Población	%
menor a 1 año	37	0.55
1 a 4 años	607	8.99
5 a 9 años	890	13.18
10 a 14 años	858	12.71
15 a 19 años	817	12.10
20 a 24 años	655	9.70
25 a 29 años	552	8.18
30 a 34 años	482	7.14
35 a 39 años	375	5.55
40 a 44 años	327	4.84
45 a 49 años	275	4.07
50 a 54 años	226	3.35
55 a 59 años	217	3.21
60 a 64 años	150	2.22
65 a 69 años	111	1.64
70 a 74 años	95	1.41
75 a 79 años	43	0.64
80 a 84 años	26	0.39
85 A 89 años	7	0.10
90 a 94 años	2	0.03
95a 99 años	0	0.00
Total	6752	100.00

Gráfico 6. 2.- Grupos quinquenales, 2018



Fuente: Censo TNC (2018)

Del total de la población que declaró obtener ingresos económicos en el censo TNC (2018), lo obtuvieron de tres fuentes: el 28% a través de un jornal, el 24% por la venta de productos, y en la misma proporción que el anterior, por el Bono de Desarrollo Humano (BDH) (Tabla 6.3). Este último lo recibe principalmente la población considerada vulnerable<sup>21</sup>, dentro de este grupo se encuentran los adultos mayores, las personas con discapacidad, y las mujeres que por su número se consideran las mayoritariamente beneficiadas.

<sup>21</sup> Según la Constitución del Ecuador (Art. 43 y 36) los grupos vulnerables lo conforman la población

Tabla 6. 4.- Fuentes de ingresos de la población de PKR

Fuente de ingresos	Núm de personas	%
Jornal	490	28%
Venta/Productos	424	24%
BDH	414	24%
Sueldo	269	15%
Otros/Comercio	154	9%
Total	1751	100%

*Fuente: Censo de TNC (2018)*

Según tipo de actividad, el 45,7% se dedica a la agricultura, le sigue la población de estudiantes con el 36,7% (1.650 de 2.565 en edad de estudiar). Mientras que el resto de población (17,6%) se dedican a actividades varias, muchas de ellas fuera del territorio de PKR, tales como empleados públicos y privados, militares, guardias, y albañiles. En la tabla 6.4 se muestra una relación de la población por actividades en el PKR.

Tabla 6. 5.- Actividad ocupacional de la población de PKR

Actividad	Población	Actividad ocupacional
Mecánico	3	0.1%
Policía	5	0.1%
Artesano	12	0.3%
Soldador	19	0.4%
Militar	19	0.4%
Carpintero	33	0.7%
Comerciante	40	0.9%
Guardia	50	1.1%
Albañil	59	1.3%
Profesor	91	2.0%
Empl. Público	102	2.3%
Emp. Privado	108	2.4%
Emprendedor	247	5.5%
Estudiante	1650	36.7%
Agricultor	2053	45.7%
Total.	4491	100.0%

*Fuente: Censo TNC (2018)*

El ingreso per cápita mensual de la población del PKR es de USD \$ 42,73 dólares (TNC, 2018), lo que significa que está por debajo de la línea de pobreza extrema establecida por el gobierno del Ecuador en USD \$47,74 dólares mensuales por persona<sup>22</sup>. En la tabla 6.5 se muestra el total de ingresos estimados.

Tabla 6.6.- Ingresos económicos mensuales de todas las actividades.

Ingresos	USD \$
Ing. Económico Estimado	279.002,75
Ingreso per cápita mensual	42,73

*Fuente: Censo TNC (2018)*

Los resultados obtenidos de las entrevistas a las comunidades sobre su organización interna para la generación de actividades comunitarias, muestran que todas se acogen a las normas dictadas en los estatutos generales del PKR. Por este motivo los cinco dirigentes electos en cada comunidad, tienen las mismas competencias que los dirigentes que conforman el Gobierno de PKR: Fortalecimiento organizativo, Economía y producción, Territorio, Desarrollo Humano Sostenible, y Presidente (Kuraka). Según esta estructura es como se coordinan las actividades comunitarias para la gestión de servicios de instituciones públicas, la resolución de conflictos de tierras en sus diferentes niveles, y la generación de actividades productivas. Destacando que ésta última la realiza el gobierno del PKR con la canalización de beneficios contraídos con instituciones públicas y privadas, que por su figura legal, son los que asignan las donaciones dentro de las diferentes comunidades. Además de administrar los fondos económicos recibidos por el programa Socio Bosque con el objetivo de generar proyectos productivos, como por ejemplo los bancos comunitarios (Convenio Socio Bosque, 2009).

En la organización interna de las comunidades es importante la participación de determinados actores por ser conocedores de ritos ancestrales como son los *chamanes* y las *pajuyu* (mujeres con dones para curar). En total hay un número aproximado de 49 chamanes y 22 mujeres con *pajuyu*, algunas de ellas forman parte de la asociación de parteras de AMUPAKIN, propietarias del *Centro de Salud de las Parteras en la comunidad de Sabata* (ciudad de Archidona). El centro tiene un servicio de atención y hospedaje para mujeres embarazadas.

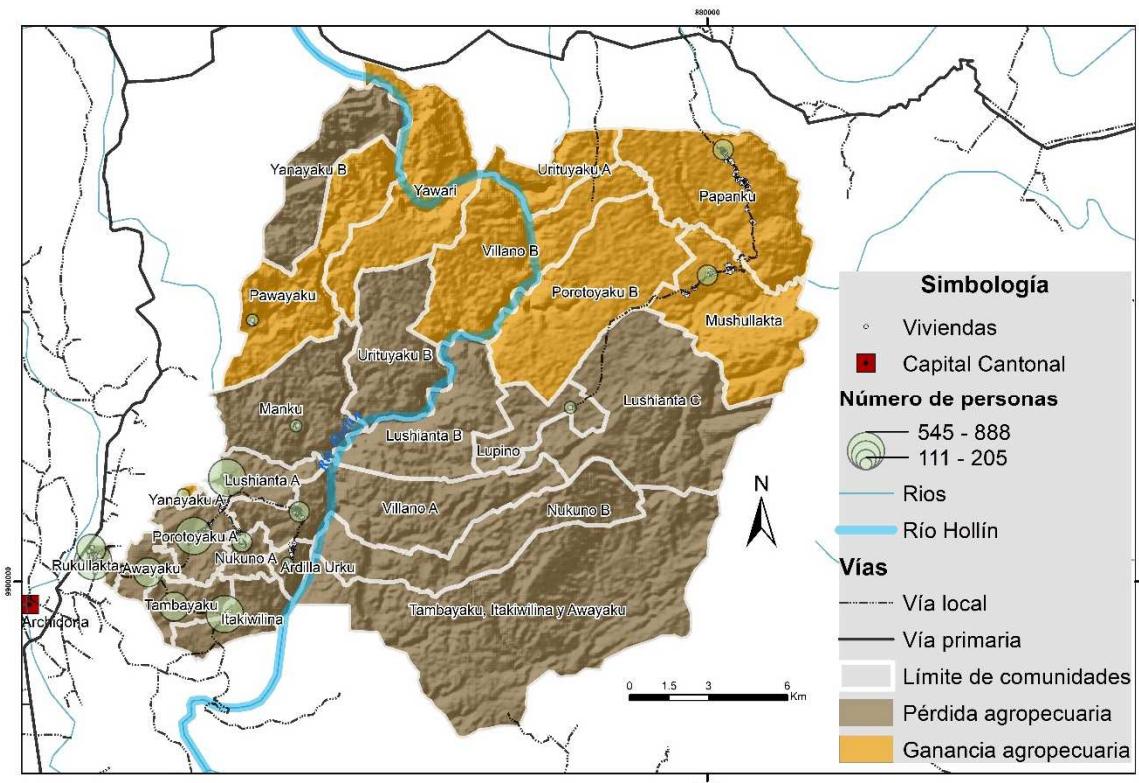
---

<sup>22</sup> Reporte de pobreza y desigualdad junio 2018, INEC

### 6.1.2. Estado Productivo del Territorio

El estado productivo del PKR hace referencia a las actividades productivas que se realizan en el PKR. En el Mapa 6.2 se presentan las áreas agropecuarias perdidas y ganadas entre los años 2008-2014. Según estos datos, 7 de las 17 comunidades ganaron superficie agropecuaria desde el año 2008 (9,54%). Mientras que las otras 10 perdieron superficie agropecuaria (26,34%).

Mapa 6. 2.- Comunidades con ganancia y pérdida de áreas agropecuarias en 2014 en comparación al año 2008



Fuente: Elaboración propia en base a los mapas de uso del suelo del MAE, 2008 y 2014

Las comunidades que perdieron áreas agropecuarias dejaron de cultivar principalmente la naranjilla debido al alto coste de su cultivo, por el rápido agotamiento de la tierra que genera este producto y por el necesario uso de pesticidas. Además, afirmaron que el precio de mercado es muy variable, por lo que sus ganancias no son representativas frente a los elevados gastos. Otro producto que afirmaron haber dejado de cultivar es el café, especialmente en las comunidades Urituyaku, Papanku y Mushullakta, debido a la disminución de su demanda y al bajo precio en el mercado.

En cambio, las comunidades que ganaron áreas agropecuarias, empezaron a cultivar o aumentaron su producción de wayusa (mejorada genéticamente por la empresa RUNA), café

y cacao con semillas donadas por instituciones públicas (MAG) y ONGs (Fundación Maquita). Además de la inclusión del cultivo de ticaso conocido también como sacha inchi (fomentado por el MAG).

#### ***6.1.3. Actividades económicas del territorio***

Los resultados de las actividades económicas dentro de la comunidad se separaron en cuatro apartados. Los dos primeros apartados identifican por un lado la localización de las áreas de producción familiar con respecto a la vivienda, y por otro lado las actividades productivas con la que se sostienen las familias y la comunidad. Para entender estos espacios los participantes proyectaron sus áreas de cultivo en bosquejos donde se localiza la distribución de sus actividades productivas dentro de sus predios, los productos que comercializan y definieron el concepto de chakra donde se ubican los productos de autoconsumo y algunos de los que comercializan.

En el tercer apartado se identifican los productos que utilizan las familias para su autoconsumo. Y finalmente se reconocen los medios de comercialización de sus productos.

##### *a) Ubicación de las áreas de producción*

Dentro del espacio comunitario se observa que todas las comunidades cuentan con un centro poblado donde se concentran varias familias con predios con unas dimensiones que oscilan entre los 400 y 500 m<sup>2</sup>. En este predio las familias acceden tanto a la vía principal como a los servicios básicos de instituciones públicas, principalmente luz e infraestructura comunitaria. Es decir que gran parte de las familias cuentan con dos predios, uno en el centro poblado, o en los denominados barrios cuyas viviendas se ubican a lo largo de la vía principal para el autoconsumo, y otro predio en el que generan actividades agrícolas. En el caso de las comunidades que no cuentan con vías principales, como es el caso de Manku, Urituyaku y Lupino, tienen un centro con pocas viviendas porque la mayoría de familias viven en las fincas alejados del centro. Las familias de las comunidades más alejadas a los centros educativos, migran a la capital del PKR o a la ciudad de Archidona durante el periodo de educación de sus hijos. A lo largo de este tiempo se proveen de la producción de sus chakras para su sustento y comercio, por lo que viajan constantemente a la comunidad que corresponden. Esto sucede generalmente en las comunidades que solo cuentan con un predio comunitario ubicado en la zona del latifundio, es decir en las comunidades de Yawari, Pavayaku, Lupino, y Mushullakta, mientras que las que disponen de dos o tres predios

comunitarios, se ubican en el predio de la zona del minifundio, como el caso de las comunidades de Porotoyaku, Lushianta, Yanayaku y Nokuno.

En la mayoría de los casos deben recorrer menos de hora para llegar desde sus casas a sus áreas de cultivo si la finca está en el mismo predio comunitario, mientras que si se encuentra en otro predio comunitario tardan más de tres horas en promedio.

*b) Identificación de actividades productivas del PKR*

Para identificar las actividades productivas de las comunidades y de los predios familiares se tuvieron en cuenta la información recogida en los grupos focales realizados a lo largo del 2017 y el Censo TNC (2018).

Este apartado se estructura a partir de tres preguntas guías: 1.- ¿Qué actividades productivas realizan en la comunidad?; 2.- ¿De las actividades identificadas, qué productos son los que más venden por prioridad?; Y, 3.- ¿Cómo se dividen las áreas de cultivo dentro de sus fincas?

De modo general, en respuesta a la primera pregunta, las actividades productivas que se identifican como las más importantes dentro de las comunidades están divididas en cuatro grupos: producción agropecuaria, servicios turísticos, servicios por conservación ambiental y cultivo y explotación forestal (Tabla 6.7).

Tabla 6.7.- Actividades productivas del PKR (2017)

Prioridad	Actividades productivas
Producción agropecuaria	Cultivo chakra
	Cacao
	Hoja de Wayusa
	Naranjilla
	Café
	Plátano
	Yuca
	Ticaso (Sacha Inchi)
	Plantas medicinales
	Piscicultura
	Aves de corral
	Ganadería (porcino y bovino)
Servicios turísticos	Turismo comunitario
	Turismo de aventura y senderismo
	Servicio por actividades de danza y gastronomía y salud.
Servicios ambientales	Compensación económica del Programa Socio Bosque (Ha.)
Cultivo y explotación forestal	Venta de Madera

Fuente: elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales, 2017

Los productos más comunes de todas las comunidades son los de autoconsumo, sin embargo cuando se trata de los productos con los que comercializan dependen de su localización geográfica en relación a los centros de mercado.

A parte de los productos de mayor demanda en el mercado que todas las comunidades cultivan en menor o mayor proporción tales como la wayusa, el cacao, la naranjilla y el café, varias comunidades realizar otras actividades con las que complementan sus ingresos económicos.

En el caso de las comunidades más alejadas a los centros de mercado tales como Mushullakta y Urituyaku comercializan el fruto de la palma de chonta denominado chontaduro para la preparación de la chicha tradicional kichwa, que lo venden en las ciudades de Loreto, Puyo y Tena; La comunidad de Pawayaku ofrece la venta de queso y huevos de campo; Villano vende abono orgánico a la asociación Waylla Kuri; Yawari comercializa papa china (tubérculo similar a la papa); Y las comunidades Lupino, Urituyaku, y Yanayaku comercializan madera, con más intensidad en los momentos de necesidad económica, como por ejemplo en época de inicio escolar para los gastos de colegiatura.

Dentro de las comunidades de la zona más cercana a los centros de mercado, se encuentran Rukullakta, capital del PKR en donde se concentra el área de servicios administrativos, un subcentro de salud, un centro de mujeres artesanas, un coliseo para aforo de 1000 personas, y una escuela al servicio de todas las comunidades. Le sigue Porotoyaku en donde se ubica el predio comunitario que concentran los emprendimientos del PKR. En este predio se encuentra el centro de acopio y poscosecha de Waylla Kuri, el nuevo centro de procesamiento de yuca y la nueva planta industrial de wayusa.

Por otro lado varios miembros de diferentes comunidades se han organizado para comercializar sus productos como una asociación, sin embargo no mantienen actividades permanentes. Dentro de estas están las siguientes: En la comunidad de Awayaku con la asociación de Piscicultores y turismo; Mushullakta con la asociación Asacapuma la cual cuenta con servicios de turismo, caja comunitaria, crianza de peces y un área de cultivo comunitario para biocomercio; Tambayaku con la asociación de artesanías, danza y música conformados por jóvenes de la comunidad; Villano con la asociación de Pushak Warmi conformada por mujeres para la venta de pollos; la Asociación de Lushianta Curipanga que se dedica a criar pollos donados por el GAD Parroquial de San Pablo y cuyos ingresos lo utilizan para cajas comunitarias; Pawayaku, varias mujeres forman parte de la asociación de

Parteras Amu Pakin; Rukullakta; asociación de productores de tilapias y asociación de mujeres CAYA en la producción de pollos.

En cuanto a la segunda pregunta, que hace referencia a la prioridad en la venta de sus productos agrícolas, casi todos están sujetos a la temporada del producto, como es el caso del cacao que cosechan tres veces al año, el café cada tres semanas, el maíz dos veces al año, o la hoja de wayusa siempre que requiera el comprador. Es decir, que todos los productos son importantes en su producción en diferentes períodos del año, siendo lo más demandado la wayusa, el cacao y el café. Para medir la presencia de cada una de ellas en cada comunidad, tomamos más adelante los datos del censo TNC (2018).

Finalmente, en la tercera pregunta se identifica sobre cómo se dividen los predios familiares con producción agropecuaria. Para esto se contó con la participación de algunos voluntarios de cada grupo focal, los cuales realizaron la diferenciación de sus áreas de cultivo mediante el bosquejo de la implantación de sus predios sobre una pizarra con marcador líquido.

Imagen 6. 1.- Grupo focal de la comunidad Itakiwilina (Ver anexo 5)



Fuente: Fotografías propias tomadas en la comunidad Itakiwilina, 2017.

Imagen 6. 2.- Grupo focal de la comunidad de Tambayaku (Ver anexo 5)

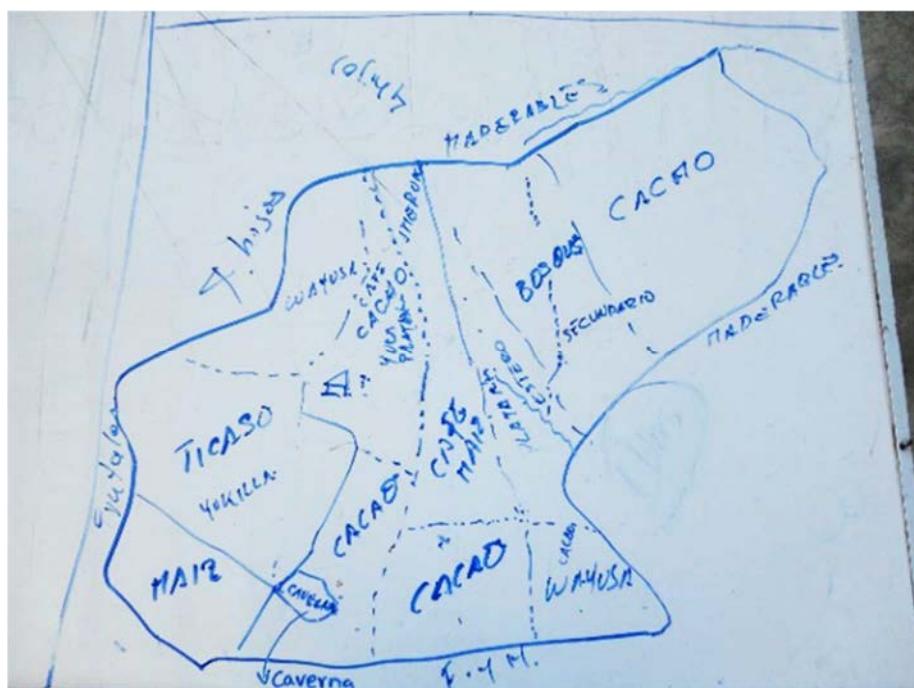


*Fuente: Fotografías propias, 2017.*

Los bosquejos realizados por los participantes permitieron conocer que las áreas de producción destinadas a la venta son distintas a las áreas de autoconsumo familiar, a las que denominan chakra. Esto ocurre principalmente en aquellas familias que disponen de fincas, dentro de la cual ubican la chakra que tiene la función de autoconsumo y está gestionada por la mujer. En los casos de las familias que cuentan tan solo con un predio, el espacio de chakra es mixto, es decir tiene dos de las funciones, el autoconsumo y el comercio. Cabe señalar que dentro de los productos de autoconsumo, los cultivos van rotando para mejorar el suelo de la chakra, como ocurre por ejemplo en el caso de la yuca y el plátano que son los cultivos de mayor consumo.

En la Imagen 2 se observa un ejemplo de bosquejo de una chakra mixta, que en este caso es una superficie de 2 ha para una familia de 6 personas. Para más detalle ver anexo 6

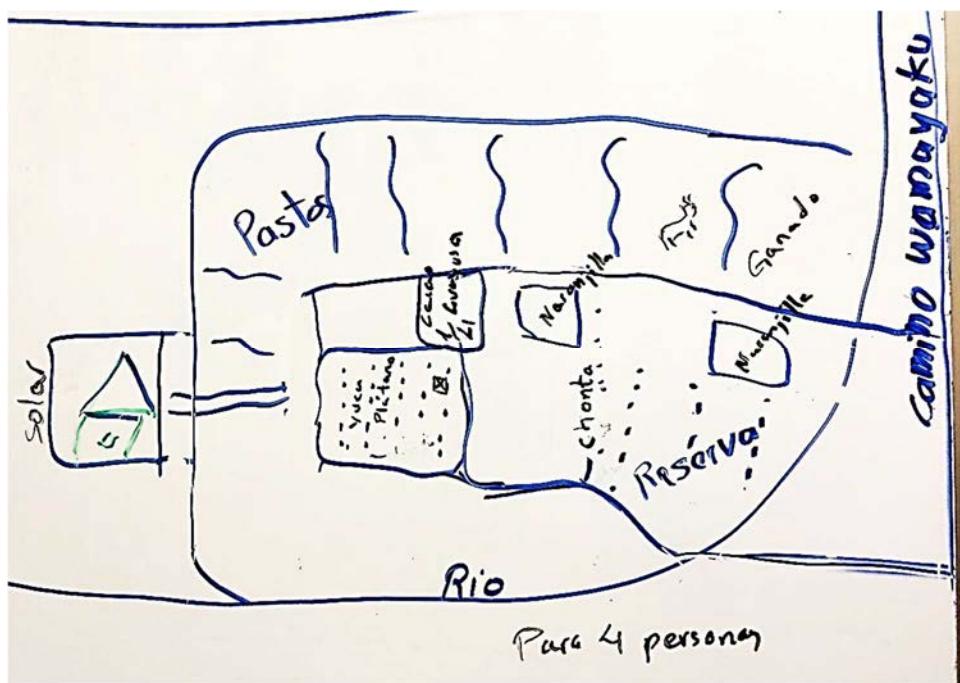
Imagen 6. 3.- Bosquejo de la chakra familiar de 6 personas.



Fuente: Fotografías propias tomadas a los grupos focales, 2017.

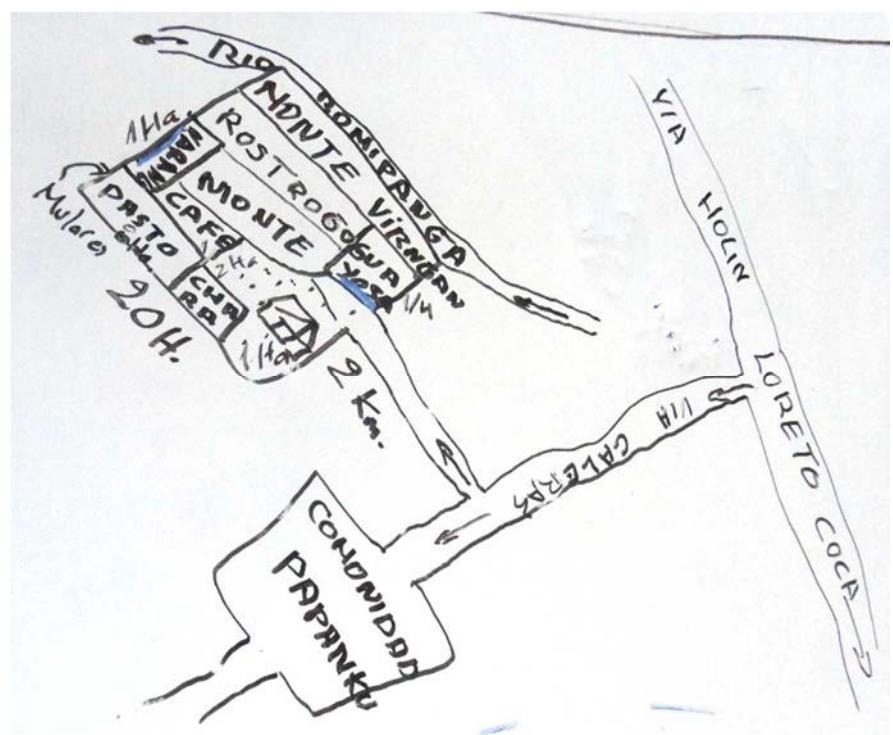
En la imagen 3 se representa una finca donde se distingue la chakra y el área de cultivos para la venta. El área de la finca es de 15 ha para una familia de 6 personas. Finalmente, en la Imagen 4 se representa un bosquejo de familias que disponen de finca para su producción. Esta tipología es usada principalmente en la zona del latifundio, y muy en especial en las comunidades sin vía de conexión donde las familias viven en la finca junto a sus cultivos, alejadas del centro poblado.

Imagen 6. 4.- Bosquejo chakra familiar de 4 personas.



Fuente: Fotografías propias tomadas a los grupos focales, 2017.

Imagen 6. 5.- Bosquejo de la chakra familiar con referencia al centro poblado



Fuente: Fotografías propias tomadas a los grupos focales, 2017.

De los bosquejos recogidos en todas las comunidades, puede verse que todos ellos coinciden con un área para autoconsumo (chakra), varias áreas para productos destinados al comercio y árboles maderables alrededor de sus áreas de producción, incluyendo la palma de chonta que se utiliza tanto para la construcción de sus viviendas como para autoconsumo de sus frutos denominados chontaduros, muy consumidos como bebida autóctona (chicha de chontaduro). En la tabla 6.8 se resumen los resultados de los 19 bosquejos realizados en las 17 comunidades.

Tabla 6. 8.- Cultivos identificados en los bosquejos de implantación de predios familiares

Actividades productivas	Bosquejos de implantación de predios familiares																		Cantidad	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
Chakra	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	
Cacao			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	16	
Hoja de Wayusa	1		1	1	1	1	1	1	1		1		1	1	1	1	1		15	
Plátano	1	1	1	1	1	1	1	1		1	1	1			1	1	1		15	
Café	1	1	1	1		1	1	1				1	1	1	1	1	1	1	14	
Yuca	1	1	1					1		1	1	1		1	1	1	1	1	13	
Chonta	1				1			1		1	1	1				1	1	1	9	
Árboles maderables	1		1	1	1	1													6	
Yuquilla				1	1	1	1	1								1			6	
Cítricos	1					1										1		1	4	
Pollos				1													1	1	1	4
Maíz						1		1									1	1		4
Naranjilla										1	1					1		1		4
Tilapias				1			1							1					3	
Ganado										1							1	1		3
Guaba	1	1																		2
Ticaso						1			1											2
Hierva Luisa	1																			1
Caverna					1															1
Maní																		1		1
Caña																		1		1
Mulas y caballos																	1	1		2

Fuente: elaboración propia en base a las entrevistas a grupos focales, 2017

Dentro de los productos más presentes en todas las plantaciones se encuentran los siguientes: cacao, hoja de wayusa, plátano, café, yuca, chonta, arboles maderables, y yuquilla. Todos estos productos coinciden con lo identificado en cada comunidad con excepción de un producto que no constaba como alternativa de selección en el censo TNC (2018), pero que en los bosquejos se muestra como un cultivo importante, este es la yuquilla. Este producto es utilizado comúnmente como planta medicinal el cual está ingresando al mercado en los últimos años.

*c) Productos que se utilizan para autoconsumo*

Los productos para el autoconsumo se clasifican en tres grupos, el primer grupo está destinado al autoconsumo y gastronomía autóctona, el cual incluye una variedad de productos silvestres que pueden clasificarse en hongos, palmitos, especias, yuyos<sup>23</sup>, gusanos, hormigas y churos (caracol). Dentro de este grupo se encuentran también los insumos naturales utilizados para la elaboración de artesanías de uso familiar, tales como semillas, fibras naturales, cera de gusanos, plantas para coloración de fibras, entre otros. Estos conocimientos son utilizados eminentemente por la mujer para la preparación de los alimentos del hogar y la elaboración de sus artesanías (hamacas, canastos, aretes (pendientes), collares, pulseras, vestimenta autóctona con semillas, bolsos, velas, etc.).

El segundo grupo está formado por los productos demandados por las familias del área urbana, utilizados tanto para autoconsumo como para la venta, los cuales son comercializados por las mujeres en los dos centros de mercado que se encuentran en las ciudades de Archidona y Tena.

Y, el tercer grupo se define por los productos que se venden mayoritariamente a través de asociaciones del PKR (wayusa y café), a otras asociaciones (naranjilla, cacao y ticaso) o a intermediarios (madera) para su industrialización. De este grupo, cinco son comercializados por las familias como materia prima (wayusa, cacao, naranjilla, ticaso y café), los cuales cuentan con el apoyo permanente de instituciones del gobierno (MAG, GAD provincial, GAD parroquial) y cooperaciones internacionales (ONGs y fundaciones). La

---

<sup>23</sup> Yuyo.- Es el nombre que se le atribuye a varias plantas o a una parte de ella tales como tallos tiernos o cogollo de diferentes especies, así como a frutos tiernos de palmas destinadas para uso culinario. (entrevistas a grupos focales, 2017)

comercialización de los productos que se venden por las asociaciones del PKR lo realizan tanto hombres como mujeres. El detalle de estos grupos podemos verlos en la tabla 6.9.

Tabla 6. 9.- Clasificación de productos según su uso.

<b>Productos de autoconsumo y Gastronomía autóctona</b>	<b>Productos demandados por centros de mercado</b>	<b>Materia prima para Industrialización</b>
Productos agrícolas: avíos, wayusa, naranjilla, yuca, mani, guineo, plátano, maíz, chontaduro, piñas, caña, machetona, ilta, paparahuá (frutipan), cacao blanco (patasmuyó), guachanzo, ticaso, frejol, papa china, paso, yuca, guineo, morete, uvillas, uvas de monte, ají, huasca papa (grande y pequeño), shungupapa, jengibre, hunguragua, pitón, mulchi, chirimoya, lima, limón, naranja, mandarina, pitahaya, ticaso, pasomullo. Productos silvestres: Hongos, palmitos, yuyos, gusanos, hormigas y churos.	Vainilla, hierva luisa, cacao, maíz, café, naranjilla, uquilla, wayusa, ticaso, chontaduro, chonta, plátano. Y como secundarios: frutos cítricos y silvestres	Cacao, café, wayusa, ticaso, naranjilla, madera

*Fuente: elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

#### d) Medios de comercialización

El último apartado hace referencia a la comercialización donde se identifican las formas de organización en el territorio de acuerdo a sus diferentes escalas.

Los resultados obtenidos se presentan de forma sistemática en la tabla 6.10 donde se especifica el comprador, la red de comercialización y si existen derivados de cada producto. O servicio. La numeración de los productos agrícolas y servicio se establece en orden descendiente desde el que presenta mayor número o superficie de cultivo hasta el de menor presencia en el territorio. En el caso de la comercialización de aves, peces y ganadería, su orden sigue desde el de mayor, hasta el de menor número.

De los productos que comercializan las comunidades del PKR únicamente tres lo realizan mediante asociaciones con miembros de diferentes comunidades. La primera, y la más importante por su mayor número de familias y comunidades beneficiarias, es la asociación Ruku Kawsay del PKR, a través de la cual se venden hojas de wayusa a la empresa Runa como materia prima. Sin embargo a partir del año 2019 su organización también iniciará la producción de bebidas energéticas a base de wayusa. La segunda asociación existente es Waylla Kuri, de la cual forman parte 16 familias de diferentes comunidades, este grupo se dedica al acopio y exportación del café como materia prima para una empresa que se localiza en Alemania. Esta asociación ha logrado generar valor añadido en su producto mediante el café molido que lo comercializa a nivel local. Y la tercera asociación es CAIA, conformada por un grupo de mujeres que formaban parte del proyecto de cooperación internacional para

la elaboración de balanceado y crianza de pollos. Sin embargo tras su fracaso en la elaboración de balanceado (después de 6 años), un grupo de mujeres retomó el proyecto y actualmente venden pollos vivos bajo pedido a través de esta asociación.

En el caso de la comercialización de plátano, yuca, cultivos forestales y plantas medicinales se venden sin valor añadido a través de intermediarios o los centros de mercado. Mientras que los productos como el cacao, naranjilla y ticaso lo venden a asociaciones como materia prima de sus productos.

Tabla 6. 10.- Cuadro síntesis de los modelos de producción de PKR

Productos de pkr	Vendedor principal de PKR	Valor Añadido (VA) o Sin Valor Añadido (SVA) de PKR	Comprador principal externo	Innovación del comprador
1) Cultivo chakra	Familia	SVA.- Productos demandados por familias del área urbana	Mercados de Tena y Archidona	Sin Innovación
2) Cacao	Familia	SVA	Asoc. Kallari y Asoc. Wiñak	Cacao en pasta y barra de chocolate con diferentes concentraciones
3) Hoja de Wayusa	Aso. Ruku Kawsay de PKR	VA.- En proceso de venta como bebida energética y polvo para té	Empresa Runa Internacional con sede en Napo	Bebidas energéticas, hojas secas y molidas en bolsa como té
4) Naranjilla	Familia	SVA	Asociación de productores Sacha LARAN	Pulpa de naranjilla para zumos
5) Café	Asoc. Waylla Kuri – ASOPROACURI Materia Prima	VA.- Grano despulpado y seco, grano Tostado y grano molido	Empresa Alemana Quijote	Varios derivados del café
6) Plátano	Familia	SVA	Mercados de Tena y Archidona	Sin Innovación
7) Yuca	Familia	VA.- En proceso de venta de yuca pelada, troceada y congelada; y, Suplemento de yuca para balanceado	Mercados de Tena y Archidona	En procesos de innovación
8) Ticaso (Sacha Inchi)	Familia	SVA	Asoc. Mushuk Inti	Aceite de sacha inchi virgen, extra virgen, tostado de sacha inchi, y harina de sacha inchi.

9) Cultivo de forestales	Familia	SVA	Intermediarios y artesanos de PKR	<b>Tablones y cajas de madera para naranjilla</b>
10) Plantas medicinales	Familia	SVA	Mercados de Tena y Archidona	Sin Innovación
11) Piscicultura	La comunidad	SVA	Mercados de Archidona	Sin Innovación
12) Aves de corral	<b>Asoc. CAIA</b>	SVA	Mayoritariamente dentro de la Comunidad	Sin Innovación
13) Ganadería (porcino y bovino)	La comunidad	SVA	Intermediario	Sin Innovación
14) Venta de servicios por la conservación del bosque	<b>Gobierno de PKR</b>	SVA	Convenio de Ejecución del proyecto Socio Bosque entre el MAE y el PKR. (2009)	Compensación económica de USD \$64.100,00.
15) Servicios turísticos	Turismo comunitario en 6 comunidades.	VA	Turistas mayoritariamente extranjero	La comunidad de Porotoyaku ofrece cabañas para hospedaje
	Turismo acuático	VA	Se ejecutada por una Empresa extranjera	Ofrece servicio de Canopy y rafting sobre el río Hollín
	Turismo de salud para mujeres en embarazo	VA	Asociación Amu Pakin	

*Fuente: elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

Actualmente el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Napo, con el objetivo de fortalecer el cultivo de la chakra y la comercialización de sus productos promulgó la siguiente normativa: “La Ordenanza para declarar a la Chakra kichwa como sistema sostenible que fomenta la producción, investigación y comercialización de alimentos agroecológicos en la provincia de Napo” (2017) a través del cual incluye un proceso de certificación de los productos provenientes de este sistema de producción denominado “sello Chakra<sup>24</sup>”, que podría considerarse como una denominación de origen (Goulart y Tulla, 2015).

---

<sup>24</sup> Sello Chakra.- Forma parte de un sistema liderado por el GAD Provincial mediante el cual certifica los productos provenientes de la chakra con el objetivo de revalorizar, institucionalizar y fomentar el sistema tradicional de producción Chakra.

#### **6.1.4. Apoyos recibidos de entidades externas**

El territorio del PKR cuenta con el apoyo de diferentes organismos públicos y privados para el desarrollo de sus emprendimientos productivos, sin embargo casi todos sus proyectos no han logrado mantenerse. Por este motivo, se consultó tanto a los grupos focales como al consejo de Gobierno del PKR sobre aquellas actividades emprendedoras que tuvieron impacto en las comunidades pero que no lograron mantenerse. El objetivo es poder identificar las debilidades de las actividades emprendedoras propuestas comparándolas con propuestas anteriores. A continuación se describen cuatro proyectos emprendedores mencionados en las reuniones, de los cuales tres fueron estudiados por Juliet Erazo (2008).

- 1) Una tienda comunal de productos agrícolas y varios (herramientas de trabajo, enlatados, licor, cigarrillo, etc.). Este proyecto se realizó en 1971 cuando el PKR era la Cooperativa San Pedro de Rukullakta. Este proyecto no logró sostenerse debido a la falta de capacitación en el manejo contable y que los fondos de la tienda se entregaban como créditos a sus socios que no pagaban o se tomaban como recompensa de trabajo comunitario.
- 2) Para la entrega de ganado a los socios de la Cooperativa, para poder realizar este proyecto fue necesario un crédito con el Banco de Fomento del Ecuador para la adquisición de 600 vacunos panameños. Bajo la administración del IERAC el ganado se distribuyó en el 80-90% entre los 10 subcentros de forma colectiva y el 10-20% para dirigentes. (Acta, 1977-1978) tomado de Juliet Erazo, 2008. Este proyecto fracaso básicamente por las siguientes razones: *Carencia de conocimiento en manejo de ganado, que según los socios no eran fáciles de manejar por su raza; Ubicación del ganado lejos de los centros poblados a cargo de su cuidador (Distante de Lupino); Carente compromiso de los socios para el cuidado del ganado debido a la falta de fondos para el pago del jornal; Carente conocimiento en manejo de negocios (contabilidad, finanzas, economía); Venta de ganado sin autorización de las comunidades (Actas, 1975-1978); Consumo de una res para alimentación en las asambleas (Actas, 1976-1986); Asistencia a hogares afectados por incendios de la vivienda; Contribuciones a escuelas y programas de alfabetización y a la Cruz Roja.*
- 3) El proyecto de crianza de peces y elaboración de balanceado en la capital del PKR. A finales de los años 70 se recibió ayuda de los Voluntarios Norteamericanos del Cuerpo de Paz de los EEUU. El proyecto finalizó con la venta de todos los materiales adquiridos

con dos fines, para ayudar a pagar los préstamos o porque nadie estaba interesado en participar en los proyectos (Actas 1978-1980 del estudio de Juliet Erazo, 2008). La principal dificultad fue manejar varios proyectos, inversiones y gastos con un capital humano no capacitado. También se abrió una granja piscícola colectiva en Rukullakta para la producción de tilapia (pez nativo de África) y algunos socios abrieron sus propias piscinas para el cultivo de peces según el modelo del Cuerpo de Paz.

Se realizó un proyecto de biogás (utilizando metano del ganado para cocinar). Se invirtió en: 30 caballos para transportar a los ganaderos a la finca de Lupino; 4 motores fuera de borda para iniciativa piscícola; 1 refrigerador para la tienda comunitaria; 1 mesa de billar para una taberna comunitaria; 1 máquina aserradora; y 1 camioneta Nissan para transporte de dirigentes y socios de la cooperativa (De acuerdo a actas, 2 de oct 1976-1980) del estudio de Juliet Erazo, 2008). A partir del 2018, dirigentes del PKR solicitaron reactivar el GAD Provincial de Napo mediante el uso de las instalaciones. El apoyo incluye la capacitación para la gestión de la contabilidad y técnica; la provisión de peces y balanceado por un año, con la esperanza que los socios de la comunidad de Rukullakata la puedan mantener.

- 4) El proyecto de pollos y balanceado para consumo animal implementado mediante la *Cooperativa industrial de la Amazonía CAIA*, fue apoyado inicialmente por la fundación Mundukide. Este proyecto tuvo una duración de 6 años hasta que los cooperantes abandonaron el proyecto (CAIA, 2003). Según los grupos focales este proyecto fue retomado en los últimos años.

El resultado de los grupos focales donde se exponen las actividades emprendedoras que están en ejecución (2017) presentan cuatro proyectos importantes en los que están participando las comunidades, de los cuales en tres estas actúan de proveedores de materia prima.

- 1) El Proyecto de entrega de animales de granja a cada comunidad. De acuerdo a los grupos focales este proyecto es ejecutado por las instituciones públicas del GAD Provincial de Napo y GAD Parroquial de San Pablo a través de la donación anual de pollos y cerdos, sin que logren aún obtener autonomía. Cabe destacar que en el caso de la producción de animales, estos son comercializados principalmente dentro de la comunidad, cuyos ingresos en algunos casos han logrado formar parte de las cajas comunitarias creadas con los fondos entregados por el programa Socio Bosque.

- 2) Emprendimiento productivo en la venta de café a partir de la asociación Waylla Kuri. Este proyecto recibió el apoyo y la financiación de la fundación Maquita y el GAD Provincial de Napo, el cual estuvo destinado para 1.500 familias, de las cuales 12 eran miembros de la asociación, mientras que varias familias de diferentes comunidades se mantienen como proveedoras. Este proyecto ha logrado sostenerse por más de 4 años (desde el año 2015), de los cuales los tres primeros fueron acompañados y preparados por la misma fundación en el área productiva, administrativo-contable, post cosecha, comercialización, diseño y mercadeo para responder con calidad y eficiencia al mercado (Entrevista en profundidad a la fundación Maquita, 2017). Según los miembros de esta asociación se ha logrado generar valor añadido a su producto mediante el despulpado, secado y molido del café arábico y robusta para venta local, y en grano seco para exportación a una empresa de Alemania.
- 3) Emprendimiento productivo para la venta de la hoja de wayusa a través de la Asociación Ruku Kawsay de PKR conformada por 370 socios. Este proyecto fue creado por la fundación RUNA y su empresa social Runatarpuna, cuya administración y propiedad es una ONG de EEUU, por la que es la precursora del emprendimiento y es la única que compra y procesa el producto del PKR. Es por esto que capacita a todos sus proveedores y les provee de semillas mejoradas y herramientas menores, además de entregarles incentivos económicos por su cumplimiento y volumen de producción (Entrevista a grupos focales, 2019).
- 4) Venta de servicios para la conservación del bosque. Se trata de un convenio entre el Ministerio del Ambiente del Ecuador y el Pueblo Kichwa de Rukullakta en el que declararon un Área bajo conservación del proyecto “Socio Bosque”, cuya vigencia es de 20 años renovables (Convenio, 2009). Esta área es de 11.000 ha, por el que el PKR recibe un incentivo económico equivalente a USD \$ 64.100,00. El objetivo de este proyecto es conservar las zonas de bosques conservados para más adelante vender servicios ambientales y de esta manera contrarrestar el cambio climático mediante la disminución de la deforestación (Convenio MAE y PKR, 2009).

Proyectos del PKR en proceso de insertarse en el mercado regional.

- 1) El Centro de procesamiento de tubérculos para la venta de yuca troceada y empacada al vacío y elaboración de suplemento para balanceado a través de la asociación de mujeres jefes de hogar del PKR. Este emprendimiento fue apoyado y financiado por la fundación

Pajuyuk y el GAD Provincial de Napo. Actualmente cuentan con la infraestructura y el equipamiento necesario para su funcionamiento y están en proceso de institucionalizarse como asociación.

- 2) La Planta de procesamiento para la fabricación de bebidas energéticas a base de hoja de wayusa. Este proyecto surgió a pedido de la asociación Ruku Kawsay del PKR en asociación con una empresa privada. Actualmente los asociados recibieron la donación de la infraestructura para la elaboración de sus productos por parte del GAD Provincial de Napo.
- 3) Producción y venta de cacao nacional y fino de aroma. Actualmente la Fundación Maquita Cushunchic, trabaja como apoyo a las comunidades a partir de la donación de semillas, el fortalecimiento de la capacitación y asistencia técnica a organizaciones de productores/as en el área productiva, administrativa-contable, post cosecha, comercialización, diseño y mercadeo para responder con calidad y eficiencia al mercado, especialmente del cacao. El trabajo de esta fundación incide directamente en dos ejes: el asociativo y el desarrollo productivo comercial, mientras que en otros ámbitos del desarrollo trabaja a través de alianzas con otros organismos públicos y privados (Entrevista en profundidad a la Fundación Maquita, julio del 2017).

En este contexto, puede verse que las organizaciones y asociaciones existentes en el territorio de Rukullakta por el momento se mantienen como proveedoras de materia prima, con excepción de Waylla Kuri que ha logrado incluirse en el mercado local con café molido. Sin embargo, puede verse que actualmente se encuentran en proceso de incluir valor añadido a dos productos muy importantes dentro de sus chakras ya que forman parte de su base alimenticia tradicional.

#### ***6.1.5. Distribución de actividades productivas dentro del hogar***

En este apartado se muestran los resultados sobre la participación de las mujeres y de los hombres en las actividades productivas del hogar. La primera pregunta fue ¿cómo se distribuyen las actividades productivas de la familia? con el objetivo de conocer el rol que desempeñan cada uno en este ámbito. La segunda pregunta fue sobre ¿a qué edad se integran los hijos e hijas en las actividades productivas de la familia? con el objeto de conocer si existe actividades compartidas y transferencia de conocimientos inter generacionales en las actividades agropecuarias; Y, finalmente la tercera pregunta ¿quien administra los fondos

económicos del hogar? que nos permite identificar quien compra los insumos del hogar, así como conocer la distribución de actividades productivas según género.

a) *Distribución de las actividades según género.*

Se distinguen dos actividades principales provenientes de la agricultura que generan mayor rentabilidad económica en las familias kichwas, por un lado está la venta de productos como materia prima para organizaciones privadas, realizado por las mujeres y los hombres, y por otro lado, la venta de productos provenientes de los excedentes de la chakra. Esta última actividad está en su totalidad realizada por mujeres, porque la chakra es donde se cultivan los alimentos destinados al hogar, mientras que la extracción de madera es realizada por los hombres por la fuerza que requiere esta actividad y por ser los que manejan las máquinas pesadas.

Las actividades turísticas, aún incipientes, las realizan básicamente los hombres como por ejemplo ser guías en el medio natural, en cambio, las mujeres se dedican a la gastronomía o la venta de artesanías. Mientras que en los eventos culturales participan toda la familia.

Otro de los ingresos principales del PKR como organización, es la compensación económica que recibe del Gobierno Central a través del Programa Socio Bosque, que beneficia a todas las comunidades mediante los programas implementados por el gobierno del PKR en diferentes ámbitos. Como puede verse en la tabla 6.11 las principales fuentes de ingresos según género dependen de las habilidades que han ganado en base a la práctica de sus costumbres y tradiciones en el territorio, lo cual ha ido adaptándose a la necesidad de integrarse en el mercado local.

Tabla 6. 11.- Comparación de actividades productivas según género

<b>Clasificación de productos</b>	<b>Principal actividad de la Mujer</b>	<b>Principal actividad del Hombre</b>
Autoconsumo y venta	Elaboración de artesanías para uso doméstico y para la venta (Shigras, hamaca, canastos, vasijas de barro) con productos de la selva tales como semillas, fibras naturales, o barro, entre otros.	Elaboración de actividades de construcción (canoas, casas autóctonas, tejido de hojas para cubiertas, etc)
	Cultivo y mantenimiento permanente de la chakra por ser la fuente principal para la preparación de alimentos	Apertura de nuevas áreas de chakra mediante la extracción de madera
	Cosecha y comercialización de productos agrícolas de excedentes de la chakra en el mercado local	Extracción y comercialización de madera
Autoconsumo	Actividades de pesca en riachuelos mediante trampas artesanales con fibras naturales	Actividades de pesca en ríos grandes y medianos con uso de redes y/o veneno natural (como por ejemplo la raíz de la planta del barbasco)
Actividades Reproductivas	Preparación de alimentos para el hogar	
	Crianza de los hijos, cuidado de adultos mayores, y enfermos.	Apoyo puntual para dejar y recoger a los hijos de la escuela
Servicios turísticos	Gastronomía autóctona con plantas y frutos silvestres	Conocimiento de rituales ancestrales con plantas alucinógenas como la ayahuasca, utilizados en las ceremonias de culto hacia la naturaleza.
	Mujeres con pajuyu para curar y atender alumbramiento de forma tradicional a mujeres embarazadas.	Experticia para realizar actividades en los ríos y en la selva
	Conocimiento del cultivo de la chakra con producción rotativa y diversificada	
Habilidades	Experticia dentro del bosque como recolectora de alimentos para el hogar. Conocimiento de plantas medicinales y manejo de una variedad de productos gastronómicos silvestres (gusanos, hongos, yuyos, y caracoles).	Experticia dentro del bosque con un alto conocimiento del territorio. Conocimiento de árboles maderables, y plantas alucinógenas, medicinales y venenosas (para cacería y pesca).
Habilidades	Habilidad en el manejo de herramientas para su actividad agrícola tales como machete, pico, pala y barra.	Habilidades en el manejo de motosierra, moto guadaña, y herramientas menores.

Fuente: Elaboración propia en base a datos de los grupos focales y del Plan de Comanejo, 2018

En resumen, en el caso de la mujer, su actividad productiva proviene principalmente de los productos de la chakra tanto para la venta como para el autoconsumo de la familia, además de sus habilidades artesanales, curativas y gastronómicas. Mientras que en el caso del hombre, su actividad productiva proviene principalmente del bosque mediante la caza (en

menor escala), pesca, extracción de madera, construcción de edificaciones autóctonas, venta de productos especiales del bosque (sangre de drago, hongos y plantas alucinógenas, etc) y actividades turísticas.

b) *Actividades de producción compartidas entre los miembros del hogar*

Tal y como se ha presentado en el apartado anterior las actividades del cultivo de la chakra son realizadas mayoritariamente por las mujeres, por lo que el tiempo que le dedica es mayor que el resto de la familia. Esta actividad es generalmente compartida con los hijos e hijas a partir de los 6 años de edad, y las/os abuelas/os, es en este momento cuando se transmiten los conocimientos de generación en generación. Inicialmente la chakra estaba destinada a toda la familia, el hombre se encarga de cortar todos los árboles y arbustos, y la mujer junto con las/os abuelas/os e hijas/os se dedican a sembrar. La preparación de la tierra la realizan los hombres o mujeres del hogar.

La crianza de animales tales como pollos, cerdos, y peces, son alimentados por toda la familia, sin embargo, su venta y preparación para el consumo, en el caso de los pollos y peces, es exclusiva de la mujer.

Por otro lado, las actividades que se comparten entre hombres y mujeres son principalmente las dedicadas a brindar servicios turísticos, básicamente culturales y de turismo verde, tal como se muestra en la tabla 6.12.

Tabla 6. 12.-Actividades de servicios turísticos según género

Actividad de servicios turísticos	Hombres	Mujeres
Rituales	X	X
Ceremonias	X	
Danza	X	X
Curación con plantas medicinales	X	X
Gastronomía autóctona		X
Guías turísticos dentro de la selva.	X	

*Fuente: elaboración propia en base a registro de asociaciones con actividad turística.*

c) *Quien administra los fondos del hogar*

Todas las comunidades afirmaron que los fondos del hogar son administrados por las mujeres principalmente para la compra de los alimentos que no produce la chakra, tales como sal, azúcar, aceite, arroz y jabón para lavar la ropa. Los hombres indicaron a su vez que

siempre reservan un porcentaje de los fondos para la movilización y gastos personales como la compra de cerveza o el “25”, denominación de un licor fabricado a base de caña con alta concentración de alcohol.

#### ***6.1.6. Propuestas de Actividades productivas proyectadas por la comunidad***

Finalmente, se consultó sobre los proyectos que se han planteado trabajar como comunidad o como asociación. En la cual podemos ver que muchas familias aspiran a pertenecer a una asociación de las que actualmente ya están funcionando tales, como Wiñak con cacao, Ruku Kawsay de PKR con wayusa, Amupakin con tratamientos de medicina tradicional para mujeres en embarazo, o Waylla Kuri con café. Además de conformar nuevas asociaciones que incluyan la posibilidad de generar actividades culturales, de turismo, gastronomía, producción de artesanía, y explotación de madera con licencia otorgada por el MAE.

Proponen explotar sus productos con denominación de origen mediante la crianza de peces nativos, producción de miel de abeja, fabricación de licor con plátano maduro, ollas de barro con decoración de sus iconos culturales (jeroglíficos, símbolos, etc.), producción de cera del gusano del árbol de copal para velas. Activar nuevamente las actividades productivas que no pudieron continuar por falta de organización, mas no porque no eran rentables para las familias, tales como el proyecto de producción de pollos y balanceado mediante la Cooperativa (CAYA), el cultivo de peces como una actividad comunitaria, y la crianza de ganado en las comunidades alejadas de los centros de mercado. Esta última actividad lo ven como una alternativa para reemplazar la cacería de animales debido por un lado a que ya no existen como antes, y por otro lado por la declaratoria del MAE que prohíbe la caza de varios animales silvestres por estar en peligro de extinción, como por ejemplo la guatusa, muy cotizada en el mercado interno.

Por otro lado, proponen aprovechar la explotación de madera del árbol del pigüe, ya que es endémico y de rápido crecimiento por lo que es utilizado en las áreas de barbecho para la regeneración de la chakra. Su propuesta es conformar una asociación que les permita explotar madera con el permiso del MAE mediante el plan de manejo de la finca y el número de guía (código para una licencia de explotación) que son exigidos para realizar esta actividad. La demanda de este producto es principalmente de los fabricantes de cajas de frutas. Esta actividad ya la están realizando algunos emprendedores de las comunidades de Rukullakta, Porotoyaku, y Awayaku los cuales han logrado establecer aserraderos para fabricar cajas para naranjilla.

Dentro de las comunidades proponen contar con infraestructura comunitaria para generar valor añadido a sus productos de manera conjunta, tales como una marquesina para secado de cacao, café, hoja de wayusa; una trilladora de arroz para la comunidad de ItaKiwilina, los cuales dejaron de cultivar debido a que la misión religiosa dejó de prestar ese servicio.

En cuanto a los servicios turísticos, todas las comunidades aspiran a explotar sus atractivos naturales como cavernas, ríos, lagos, cascadas, piedras con jeroglíficos y rutas ancestrales trazadas con caminos deprimidos en el terreno. Además del interés de mostrar su riqueza cultural mediante su danza, música, artesanías, rituales ancestrales, trasferencia de conocimientos del cultivo de la chakra.

## **6.2. Formas de organización productiva del PKR**

En el marco de todo lo recabado en esta investigación, se puede identificar que las comunidades del PKR cuentan con diferentes modelos de organización para la comercialización de sus productos y generación de actividades productivas.

Cabe señalar que la primera figura legal con la que contó este pueblo kichwa fue la Cooperativa San Pablo en 1968 (FAO, 2018) en la que participaron todos los poseedores del predio comunitario global de Rukullakta. Sin embargo a partir del año 2007, esta cooperativa cambió su figura legal para reconocerse como Pueblo kichwa de Rukullakta (CODENPE, 2007). En este sentido sus actividades se distribuyen internamente de acuerdo a la organización de las 17 comunidades que conforman actualmente el PKR, las cuales han determinado sus formas de producción.

A partir de esta organización, las comunidades actualmente trabajan en diferentes escalas, la primera es la familiar donde sacan sus productos de la chakra para venderlos en los mercados locales o a intermediarios. La segunda escala es la practicada por toda la comunidad en un predio de uso común, en el que acogen todos los productos donados de instituciones públicas (MAG, GAD Provincial, GAD Parroquial, y GAD Municipal) tales como pollos, cerdos, ganado vacuno, infraestructura para prácticas de turismo comunitario, piscina para cultivo de peces, entre otras actividades. En esta escala generalmente participan varios miembros de la comunidad mediante turnos. Y en tercer lugar está la escala global del PKR, en el que varias familias procedentes de las 17 comunidades participan a través de la venta de materia prima para industrialización. En esta última escala participan tanto hombres como mujeres.

En este contexto se busca comprender estas escalas como modelos de organización para identificar la dinámica de trabajo de los hombres y las mujeres en el mercado, y de esta manera establecer un modelo de asociación óptimo para que sus actividades productivas les permitan insertarse en el mercado regional de manera sostenible.

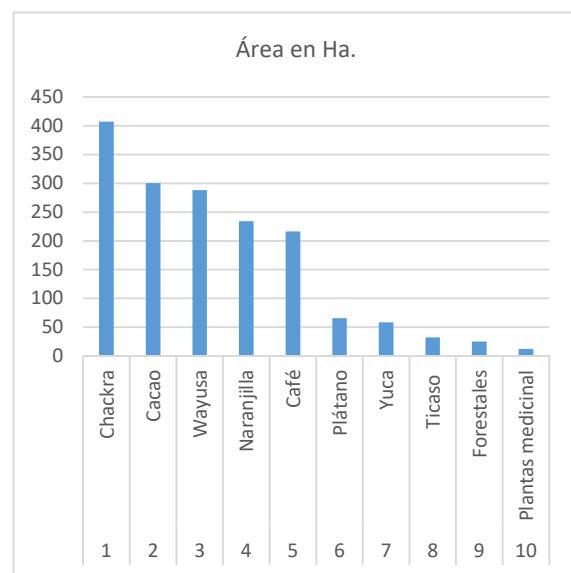
Para ello, tomamos como punto de partida los productos principales con los que comercializa el PKR en sus diferentes escalas. Con este fin, utilizamos los datos de las entrevistas, el Censo de TNC (2018) y las áreas productivas identificadas en el mapa de uso del suelo (MAE, 2018).

De esta comparación se identifican 10 productos agrícolas y un área de servicios ambientales, las cuales podrían representar las actividades productivas principales de las que depende la mayor parte de la población de PKR (Tabla 6.13), así como la superficie cultivada de cada producto (Gráfico 6.3.).

Tabla 6. 13.- Productos principales según la superficie de cultivo

Nro	Área de cultivos	Área en Ha.	%
1	Chakra	407.35	24.84
2	Cacao	300.40	18.32
3	Wayusa	288.15	17.57
4	Naranjilla	233.95	14.26
5	Café	216.4	13.19
6	Plátano	65.45	3.99
7	Yuca	58.70	3.58
8	Ticaso	32.15	1.96
9	Forestales	25	1.52
10	Plantas medicinal	12.5	0.76
Total		1640.05	100.00
Programa Socio bosque		11.003,6	26,4 de PKR

Gráfico 6. 3.- Productos de mayor cultivo



Fuente: Elaboración propia en base a censo TNC (2018)

Dentro de las actividades menos representativas, pero no menos importantes están la crianza de animales y algunas actividades relacionadas con servicios turísticos, de las cuales se destacan en mayor número, el cultivo de peces y aves de corral. Ver tabla 6.14

Tabla 6. 14.- Otras actividades productivas

Usos del suelo	Unidades
Piscicultura	3557
Aves de corral	3026
Ganadería	196
Comercio	133
Turismo	31

*Fuente: Censo TNC (2018)*

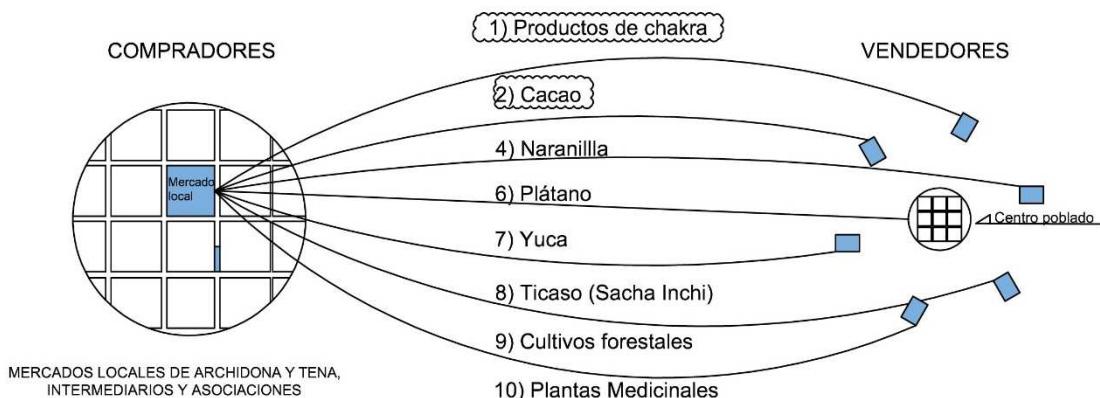
De todos los productos que se han identificado anteriormente se pueden diferenciar tres grupos que se comercializan mediante los tres modelos de organización productiva, los cuales se detallan a continuación.

#### ***6.2.1. Modelo de comercialización productiva a escala familiar***

Este modelo es aplicado, aproximadamente, por 424 familias de las 1.350 (TNC, 2018) de las comunidades del PKR, cuyos productos provienen principalmente del área de la chakra, destinada para consumo familiar y una parte menor para comercio. Dentro de este modelo, están los productos que la mujer vende de manera individual en los mercados de las ciudades de Archidona y Tena. Los productos de venta principal son los excedentes destinados para el consumo familiar y los productos más demandados por la gente del área urbana, tales como: yuca, plátano verde, frutos cítricos, plantas medicinales, y frutos silvestres, entre otros.

En la ciudad de Archidona, la venta se realiza a intermediarios, en la plaza de mercado y en las aceras centrales, con mayor importancia los días sábados y domingos en los que la mujer sale a vender sus productos y en su retorno compra los víveres necesarios para el consumo familiar (Observación participante y registro fotográfico, 2017). Ver una síntesis en el gráfico 6.4.

Gráfico 6. 4.- Modelo de comercialización familiar



*Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

En la ciudad del Tena, capital de la provincia de Napo, la venta de los productos lo realizan las mujeres durante toda la semana mediante ciclos cortos, para lo cual se agrupan y organizan en los espacios públicos (principalmente en las veredas centrales). Con ese objetivo cuentan con una dirigencia que se encarga de programar el espacio de manera rotativa y controlar la cantidad de productos que ofrecen, y de esta manera lograr que la venta sea equitativa (Entrevistas a grupos focales y observación participante, 2017).

Su ubicación dentro de la ciudad de Tena depende de la zona que le está asignada. Las comunidades del PKR que pertenecen al municipio de Archidona , se ubican en la zona comercial del norte de la ciudad, mientras que las comunidades del municipio del Tena en la zona sur, al otro lado del Río Napo, sector que se caracteriza por su mayor dinámica comercial.

#### **6.2.2. *Modelo de comercialización productiva a escala comunitaria***

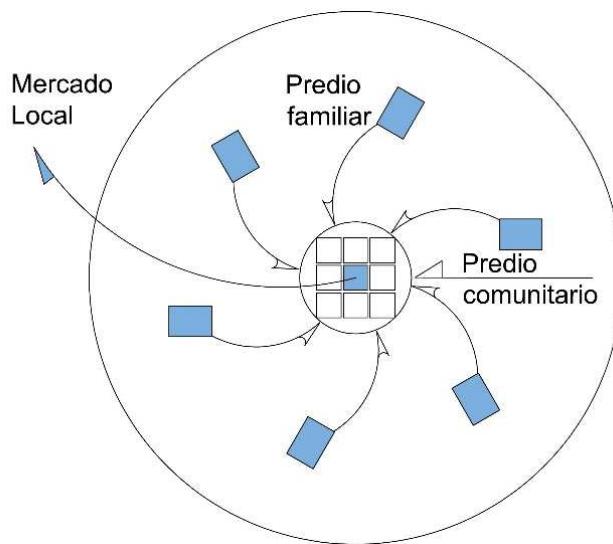
El modelo de comercialización es utilizado por ONGs e instituciones públicas del Ecuador mediante la donación de animales, infraestructura y herramientas para cultivo.

En el caso de las instituciones públicas de los GADs Provincial y Parroquial se concentran por un lado en la donación de animales para la práctica de actividades de avicultura, acuicultura, y crianza de ganado porcino y vacuno, que muchas veces coinciden con la misma donación. El MAG, como representante del gobierno Nacional, les dona herramientas con semillas para el cultivo de sus productos comerciales (entrevista a Grupos focales, 2017).

Por otro lado, la infraestructura para centros de producción, piscinas para peces, edificaciones para acopio, edificación para turismo, marquesinas, entre otros, provienen principalmente de las donaciones de ONGs.

Para esto, la comunidad designa un espacio dentro del centro poblado en el que reciben las donaciones, varios de los cuales han sido abandonados. Ver gráfico 6.5.

Gráfico 6. 5.- Modelo de comercialización comunitario



*Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

#### **6.2.3. *Modelo de comercialización productiva a escala global de PKR***

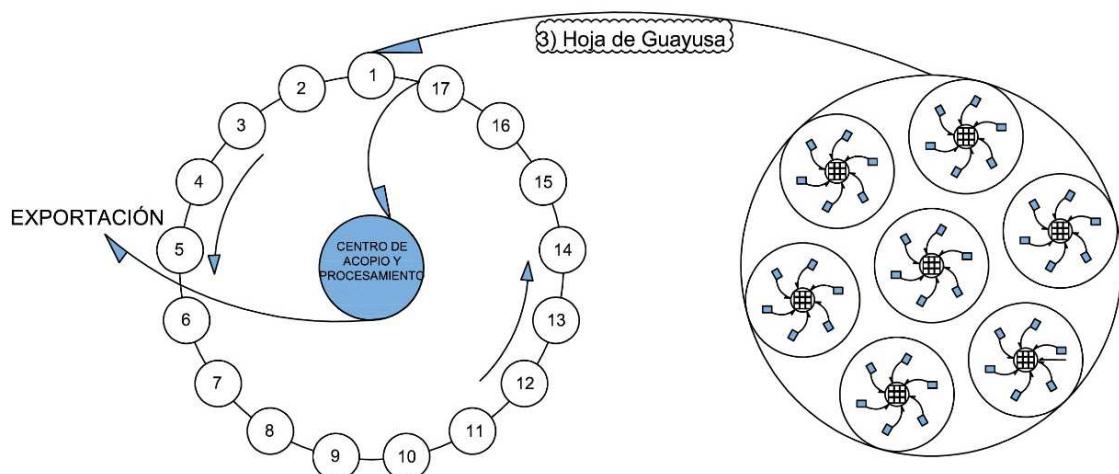
En este modelo participan varias familias de diferentes comunidades como proveedoras de materia prima de exportación, para lo cual reciben capacitación, provisión de semillas, y las herramientas necesarias para el cultivo. En este caso, el producto debe cumplir los estándares de calidad requeridos por el comprador de acuerdo a sus certificaciones para exportación (orgánico y comercio justo) dentro los plazos y precios preestablecidos.

Este modelo (gráfico 6.6.) es aplicado para la comercialización de la hoja de wayusa, el segundo más cultivado después del cacao, donde el comprador es la Fundación internacional Runa que opera y comercializa mediante su empresa Runa Tarpuna.

Su sistema de comercialización dentro del territorio lo realiza mediante la coordinación con todos los proveedores seleccionados, quienes están obligados a formar parte de la asociación de proveedores de wayusa. Su organización dentro del espacio territorial lo realiza desde un centro de acopio y procesamiento de wayusa de la empresa, ubicado junto al terreno del

PKR. Desde allí el proveedor es visitado en un espacio fijo dentro del centro poblado de cada comunidad según su cronograma. Este método evita el desplazamiento del proveedor y asegura su venta. Por el momento la empresa Runa es su único comprador, cuyo precio no ha variado desde el año 2010 (USD \$ 0.35 dólares por libra).

Gráfico 6. 6.- Modelo de comercialización global para compradores externos



*Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

Por otro lado está el modelo a escala global de PKR con comprador interno (gráfico 6.7.), donde se asocian para vender un producto, para lo cual conforman una asociación con proveedores-socios y proveedores de materia prima. En este caso los beneficiarios directos de las donaciones, provenientes de instituciones públicas y ONGs, son mayoritariamente para el primer grupo, especialmente en la distribución de utilidades.

Dentro de este modelo está la comercialización de Café realizada por la Asociación de Producción Agropecuaria Waylla Kuri (ASOPROAKURI), donde pocas familias<sup>25</sup> (16 familias) forman parte del primer grupo, mientras que el segundo grupo hace referencia a las familias productoras de diferentes comunidades. Su principal comprador es una empresa de Alemania que les compra el café en grano en octubre de cada año desde el 2016.

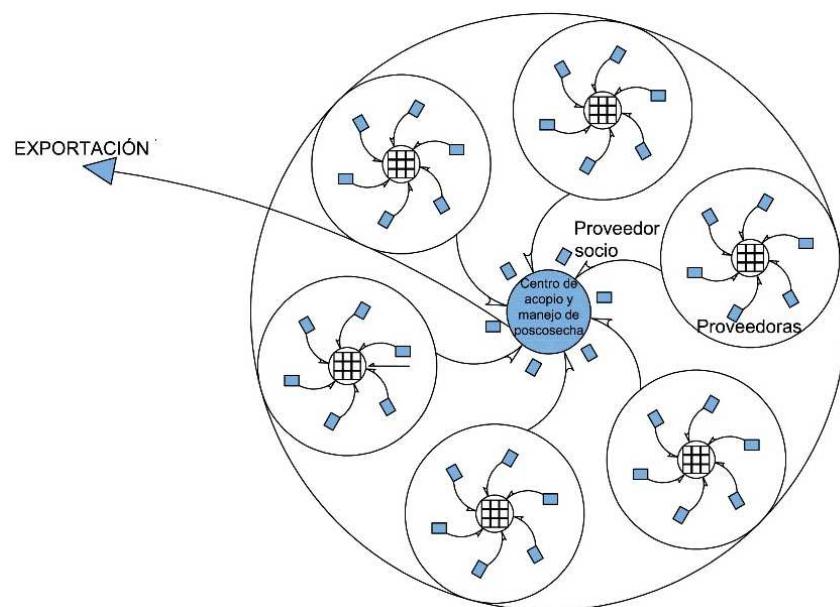
Este modelo en especial lo implementan los cooperantes nacionales e internacionales. En este caso la fundación Maquita, mediante la entrevista realizada a una de sus funcionarias en el año 2017, manifestó que eran los precursores de este emprendimiento. Esta fundación

---

<sup>25</sup> Acuerdo Ministerial Resolución No. SEPS-ROEPS-2015-900584, 01 de Octubre del 2015

trabaja con organizaciones y asociaciones productoras (legales o informales) a nivel nacional, y en el caso del PKR apoya a la comercialización de café y cacao en todas las comunidades de Rukullakta. Su apoyo incluye la entrega de maquinaria, la creación de un centro de acopio para manejo de la pos-cosecha con parámetros de calidad, los acompaña por 3 años con: capacitaciones, gestión de recursos y fortalecimiento organizativo con equidad de género.

Gráfico 6. 7.- Modelo de comercialización global de PKR con comprador interno



*Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas a grupos focales*

En este contexto podemos resumir que de los tres modelos estudiados, el modelo familiar es el que se mantiene de manera permanente dentro de las actividades productivas dentro del cual participa toda la familia. Sin embargo los productos varían según el modelo de organización (ver tabla 6.15.).

Tabla 6. 15.- Clasificación de productos de acuerdo el modelo de organización

Modelo	Pemanencia	Productos principales del PKR	Vendedor	Comprador principal	Venta x mujer	Venta x hombre
Modelo familiar	Productos permanentes	1) Cultivo chakra (yuca, limones, limas, productos silvestres, etc).	Familia	Mercados de Tena	X	
		4) Naranjilla	Familia	Mercado de Archidona y Tena	X	
		2) Cacao	Familia	Asoc. Wiñak	X	X
		6) Plátano, 7) Yuca, 8) Ticaso, 10) Plantas medicinales	Familia	Asoc. Mushuk Inti	X	X
		9) Cultivo de forestales	Familia	Intermediario		X
Modelo comunitario	Productos itinerantes	1) Piscicultura	La comunidad	Comunidad y Archidona	X	X
		2) Aves de corral	La comunidad	Miembros de la Comunidad	X	X
		3) Ganadería	La comunidad	Intermediario	X	X
Modelo global de PKR para exportación	Producto permanentes con compra segura	3) Wayusa	Aso. Ruku Kawsay de PKR - Materia prima	Empresa Runa Internacional con cede en Napo	X	X
		5) Café	Asoc. Waylla Kuri - Materia Prima	Empresa Alemana	X	X

Fuente: elaboración propia

De las formas de comercialización identificadas en este estudio, puede verse que sus formas de organización para comercializar sus productos responde al manejo según las escalas de posesión del suelo estudiadas por Drew E. Bennett, Rodrigo Sierra (2014)<sup>26</sup>

<sup>26</sup> Drew E. Bennett, Rodrigo Sierra (2014). Multi-Scale Dimensions of Indigenous Land Tenure in the Amazon. *Hum Ecol* 42:551–563

#### ***6.2.4. Participación de la mujer en las asociaciones productivas***

Se reconoce la participación de la mujer en los cargos directivos tanto en las asociaciones productivas como en el ámbito político administrativo de la organización del PKR.

Desde una perspectiva comercial (tabla 6.16), las comunidades del PKR se han ido especializando en los últimos años, pudiendo ver que en algunos casos generan más valor agregado y que en otros podríamos hablar de una ventaja comparativa como segunda mejor opción. Se han podido seleccionar 12 productos principales, comprobando en cuales participan las mujeres y los hombres, y cuál es la participación de la mujer en cargos directivos de las asociaciones.

Tabla 6. 16.- Productos principales con los que comercializan las comunidades

Productos más comercializados por las comunidades				Comercialización de PKR		Venta		Miembros-Asociación		Cargos de dirigencia	
Nro	Precios x libra (2019)	Mayor cultivo	Organización que comercializa	Mercado Local	Aso c	M	H	M	H	M	H
1	Porción de \$1 dólar	Cultivo chakra	Excedentes de la chakra (productos demandados por las áreas urbanas y productos silvestres)	X		X					
2	\$0,90	Cacao	Asociación Wiñak.	X		X					
3	0,35	Wayusa	Asociación Ruku Kawsay PKR (370 socios)		X	X	X	48,0 %	52,0 %	27%	73%
4	1,00	Naranjilla	Asociación de naranjilleros de Hatun Sumacu	X		X	X				
5	0,25	Café	Asociación Waylla Kuri de PKR (16 socios)		X	X	X	31,2 %	68,9 %	0.0%	100 %
6	0,30	Plátano	Venta en Archidona y Tena	X		X					
7	0,30	Yuca	Venta en Archidona y Tena	X		X					
8	0,90	Ticaso	Asociación Mushuk Inti. Parroquia San Pablo	X		X					
9	Dep. de variables	Cultivo de forestales	Extracción y venta local	X			X				
10	Dep. de variables	Plantas medicinales	Venta en Archidona y Tena	X		X					
11	0,60	Piscicultura	Venta en mercado de Archidona	X		X					
12	1,00	Aves de corral	Venta dentro de la comunidad y del grupo de Productoras CAIA	X	X	X		100, 0%	0,0%	100 %	0.0%
<b>Total</b>				10	3	11	4				

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Censo TNC (2018) y entrevistas de grupos focales

De los 169 jefes de familia identificados en el Censo de TNC, el 26,63% (45) son mujeres mientras que el 73,37% (124) son hombres.

### **6.2.5. Representación dentro de los cargos de dirigencia política**

De los documentos recabados durante la observación participante, cabe destacar los correspondientes a las actas de las Asambleas Generales de los representantes de las 17 comunidades y los Estatutos de la organización (tabla 6.17).

En general, la mujer participa más en la organización asociativa que en la política tal como sucede en otros territorios periféricos como el Pirineo Catalán (Casellas et al., 2013). Sin embargo, en los últimos 10 años, la participación de la mujer en cargos políticos es creciente debido al impulso que ha dado al papel femenino la modificación de los estatutos que rigen al PKR, incluso en el desempeño de cargos administrativos y de decisión, aunque todavía no se tienen resultados importantes (Estatutos del PKR, 2009; Gobierno del PKR, 2018).

Tabla 6. 17.- Participación de la mujer en cargos directivos (2018)

Cargos Políticos Según Género				
Concejo de gobierno del pueblo kichwa de rukullakta	Período 2016-2018		Período 2019-2021	
	Mujer	Hombre	Mujer	Hombre
Kuraka del Pueblo Kichwa de Rukullakta		X	X	
Dirigencia Territorio y Recursos Naturales		X		X
Dirigencia Desarrollo Económico		X		X
Dirigencia Desarrollo Humano Sostenido	X		X	
Dirigencia Fortalecimiento Organizativo	X			X
<b>Kurakas de las 17 comunidades del PKR</b>	<b>Mujer</b>	<b>Hombre</b>	<b>Mujer</b>	<b>Hombre</b>
Ardilla Urku		X		X
Awayaku	X			X
Itakiwilina		X		X
Lushianta		X	X	
Lupino		X		X
Manku		X		X
Mushullakta	X		X	
Nukunu		X	X	
Papanku		X		X
Pawayaku		X	X	
Porotoyaku		X		X
Rukullakta		X		X
Tambayaku		X		X
Urituyaku	X			X
Villano		X		X
Yanayaku		X		X
Yawari		X		X

Fuente: Actas de Asambleas Generales del PKR 2016 Y 2019

### **6.3. Modelos de producción óptimos para un desarrollo sostenible**

Para identificar los modelos de producción óptimos de las comunidades kichwas en transición, consideramos las ventajas comparativas con las que cuenta el territorio para generar actividades productivas, así como las desventajas de sus productos debido principalmente a la baja rentabilidad agrícola del suelo amazónico. Es por esta razón que se hace uso del método de la segunda mejor opción (SMO) mediante la valoración de las actividades productivas existentes, con y sin valor añadido, las condicionantes del espacio territorial, y las formas de organización de las familias kichwas para insertarse en el mercado.

En este sentido se realiza la comparación de las ventajas que presentan las comunidades por separado y en su conjunto para generar actividades productivas en sus diferentes escalas. Siendo la escala menor la del modelo de comercialización familiar, de escala intermedia la del modelo de comercialización comunitaria, y la escala mayor la de comercialización comunitaria global. En donde se identifica la participación de la mujer como factor indispensable para el funcionamiento de los tres modelos.

Para esto, se procedió a valorar las actividades productivas existentes en base a las áreas de cultivo familiar, según el censo TNC (2018), y a las condiciones que presenta el espacio territorial, analizadas en el capítulo 5. A este análisis se agrega como dato transversal la posibilidad de generar innovación y valor añadido para insertarse en el mercado regional.

#### ***6.3.1. La SMO para la producción del territorio del PKR***

En el método de la SMO (Tabla 6.20), se escogen tres grupos de actividades correspondientes a los cultivos agrícolas, la producción de animales, y la dotación de servicios (filas) y a las 17 comunidades que conforman el PKR (columnas). Asumimos que cada comunidad tiene por lo menos una de las actividades, entonces escogemos aquella para la que está más bien dotada (Tulla, A.F. et al., 2009). Para valorar los aspectos positivos y negativos de la localización en cada comunidad, valoramos la presencia de las actividades productivas existentes según el censo (TNC, 2018), las condicionantes del espacio geográfico estudiadas en el capítulo 5, y las formas de organización de las familias kichwas para insertarse en el mercado regional. Los productos, según sean la escala (familiar, comunitaria o global), comportan distintas oportunidades para cada comunidad. En la escala familiar los productos provenientes de la agricultura con demanda local (Modelo 1), en la

escala comunitaria la producción de animales (Modelo 2), y en la escala global la prestación de servicios y la venta de productos agrícolas con demanda nacional e internacional (Modelo 3). Este último, pueden plantear ventajas comparativas más importantes que los dos anteriores.

En este sentido, la ventaja comparativa al hacer uso de la SMO busca cual es la mejor capacitación de cada comunidad para una actividad aunque pudiera haber otras comunidades mejor dotadas. De esta forma, las comunidades de Awayaku, Lushianta A, Porotoyaku A, Rukullakta, Villano A y Yawari acogerán la producción de cacao para la que ofrece mejores condiciones que para los otros usos. Las comunidades Ardilla Urku, Manku, Mushullakta, Nokuno, Papanku se especializarán en los cultivos comerciales innovadores de la hoja de wayusa. Y, la comunidad de Yanayaku A. en los cultivos de Yuca (50%).

Entonces, como puede verse en la tabla 6.20, cada comunidad tiene una actividad como mínimo, por lo cual iniciamos una segunda ronda correspondiendo a las actividades productivas que expresan el mejor valor en las comunidades a parte de la primera escogida. Dentro de este grupo puede verse que gran parte de las actividades de mejor valor se concentran en 2 predios comunitarios, y como una segunda actividad en cuatro comunidades. En primer lugar está la comunidad de Lushianta, la cual concentra 4 actividades en el predio *A*, con la presencia de aves de corral, ganadería, cultivo de café, y servicios turísticos, y por otro lado en los predios *B* y *C*, concentra la mayor parte del programa Socio Bosque. En segundo lugar está la comunidad de Papanku, que concentra los cultivos de naranjilla, plátano, plantas medicinales, y ticaso. Dentro de las cuatro comunidades restantes, se encuentra la comunidad de Manku con el mayor cultivo de chakra<sup>27</sup>, si consideramos que el área utilizada por persona es mayor al de las otras comunidades. La comunidad de Nokuno, con el mayor cultivo de forestal, Rukullakta con el mayor número de peces y Villano con el cultivo de Yuca.

En nuestra investigación, contemplamos todos los predios de propiedad comunitaria, por lo que se observa que en los casos de las comunidades que tienen más de un predio, al estar ubicados en diferentes espacios geográficos, tienen diferentes actividades productivas, tal es el caso de la comunidad de Lushianta, cuyos predios *B* y *C* concentran la mayor área del

---

<sup>27</sup> Para esta medición, se considera que la chakra es utilizada mayoritariamente para autoconsumo, por lo que comercializan únicamente sus excedentes, fuera de lo que necesita una persona, es por esta razón que se divide la superficie de chakra para el número de personas

programa Socio Bosque. Mientras que en el predio B de las comunidades de Tambayaku, Itakiwilina y Awayaku tienen mayor presencia de bosques permanentes con posibilidad de turismo ecológico.

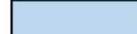
Dentro del área de estudio apuntamos que las actividades seleccionadas pueden ser una SMO y puede considerarse de interés para el DLS de este territorio. En este sentido, es importante remarcar que en cada lugar puede haber actividades que al ser una SMO favorecerán el DLS, aunque la demostración de su validez como una ventaja comparativa aún esté en curso de demostración. Cabe resaltar que no se contó con los datos completos de cinco comunidades dentro del censo TNC (2018), por lo que no constan en la tabla 6.18, sin embargo están consideradas en la tabla 6.19.

Tabla 6. 18.- Ventaja comparativa con respecto a los espacios de cultivo.

ESCALAS DE COMERCIO	Comunidad Nro	1	2	4	6	7	8	9	11	12	15	16	17
	Población	138	458	651	140	259	303	319	888	820	348	177	544
	Activid/Superficie ha	Ardilla Urku	Awayaku	Lushianta	Manku	Mushullakta	Nukuno	Papanku	Porotoyaku	Rukullakta	Villano	Yanayaku	Yawari
MODELO 1. Familiar - (Ha.)	1) Cultivo chakra	1,75	21,65	135,10	33,50	9,00	18,55	68,25	78,65	18,90	12,00	4,50	5,50
	1.1.-Cultivo de chakra/población*	0,01	0,05	0,21	0,24	0,03	0,06	0,21	0,09	0,02	0,03	0,03	0,01
	2) Cultivo de Cacao	10,75	38,50	85,30	5,50	12,50	20,70	16,25	43,40	24,75	37,25	1,00	4,50
	4) Cultivo de Naranjill	1,00	0,50	60,10	2,50	11,75	5,40	75,00	39,70	15,00	18,00	3,50	1,50
	6) Cultivo de Plátano	1,50	1,50	7,80	2,00	2,00	2,00	32,75	7,15	4,00	3,75	1,00	0,00
	7) Cultivo de Yuca	3,25	1,50	3,30	2,75	3,00	1,75	13,75	6,40	3,25	14,50	4,75	0,50
	10) Cultivo de Plantas medicinales	0,25	1,50	1,40	0,00	2,25	1,10	4,00	1,00	0,25	0,75	0,00	0,00
	8) Cultivo de Ticaso (Sacha Inchi)	0,50	5,00	2,40	0,25	3,00	0,50	12,75	0,75	0,00	6,00	1,00	0,00
	9) Cultivo de forestales	1,00	0,00	0,00	0,00	3,25	8,00	4,00	1,50	1,00	1,75	4,00	0,50
	11) Piscicultura	0,00	0,00	6,00	0,00	0,00	7,00	30,00	2,00	3412,00	100,00	0,00	0,00
MODELO 2. Comunitario (Unidades)	12) Aves de corral	91,00	50,00	743,00	0,00	318,00	413,00	521,00	390,00	252,00	262,00	72,00	5,00
	13) Ganadería (porcino y bovino)	2,00	28,00	53,00	0,00	11,00	0,00	34,00	0,00	5,00	35,00	30,00	0,00
MODELO 3. Global - (Ha.)	3) Hoja de Wayusa	11,25	12,60	74,80	10,25	22,75	27,80	84,50	19,55	5,90	15,25	3,50	0,00
	5) Café	7,90	12,00	76,60	3,00	8,25	17,00	70,75	8,40	2,00	10,00	0,00	0,50
MODELO 3. Global - Servicios (Ha. y Unidades)	14) Programa Socio Bosque (Ha.)	0,00	0,00	2434,00	0,00	1431,00	1323,00	127,00	934,00	0,00	696,00	1,00	0,00
	15) Servicios Turísticos	0,00	2,00	24,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00	0,00	3,00	0,00

\* La chakra es utilizada mayoritariamente para autoconsumo, por lo que se considera que comercializan los excedentes, fuera de lo que necesita una persona

 El color azul (lectura en columna) es el valor máximo que se obtendría por la localización de una actividad en una comunidad

 El color celeste (lectura por fila), expresa el mejor valor para cada actividad en las comunidades.

 En las filas, los círculos son las actividades más apropiados para cada área aunque haya otras comunidades con mejores condiciones.

Fuente: Elaboración propia en base a censo TNC (2018)

### **6.3.2. Localización de actividades productivas y sus ventajas comparativas**

Para analizar la localización óptima de las actividades productivas, se consideraron los condicionantes que caracterizan al espacio territorial del PKR. Uno importante es la presencia mayoritaria de bosques (con el 77,55%) y el predominio de la categoría agrológica VI (que cubre el 72,21% de PKR), recomiendandose emplear actividades de pastoreo o silvicultura, con riesgos moderados (Clases agrológicas MAG, 2016). Sin embargo, se destaca que a pesar de estos condicionantes, las comunidades se han adaptado a estas limitaciones mediante cultivos para autoconsumo y comercio en el 4% del territorio (1.700,24 ha.). Se considera además su importante riqueza natural, su accesibilidad y la cercanía a los centros de mercado, junto a su diversidad de productos que varían de acuerdo a la ubicación geográfica de las comunidades.

En este sentido, en la tabla 6.19 se valoran las ventajas comparativas del espacio territorial para el desarrollo de las actividades productivas identificadas como la SMO de las comunidades. Para tal efecto, se dispuso de 7 condicionantes del espacio territorial estudiados en el capítulo 5, en las que se destacan los rango de medición más favorable (en fila). Seguidamente (en la misma fila) se ubican las 15 actividades numeradas en orden de importancia, las cuales constan en la tabla 6.18. Y finalmente, se ubican los predios de las comunidades en la columna principal para valorar sus actividades con respecto a las ventajas que ofrece el espacio territorial.

Podemos ver que de los predios comunitarios, 6 presentan las mejores condiciones para la producción de cacao. Los cuales se favorecen del bajo costo de distancia hasta el centro de mercado de Archidona menos de una hora). La excepción se Yawari, con un coste de distancia de 2,44 horas hasta el centro de mercado de Archidona, y además su piso climático promedio está en los 1.013,51 msnm, superando al recomendado.

La segunda actividad más representativa es el cultivo de la wayusa, con un grupo de cinco comunidades cuyo costo de distancia esta entre 49 minutos y 2hora con 9 minutos. Lo cual no representa un problema actualmente ya que este producto se acopia en un día y hora determinado, de acuerdo al cronograma acordado con su comprador, la empresa Runatarpuna. Sin embargo, esta variable resulta importante para el proyecto que quiere implementar la asociación Ruku kawsay de PKR, la cual se encuentra en proceso de innovación mediante la elaboración de bebidas energéticas y té de wayusa. La tercera actividad que cuenta con una comunidad mejor capacitada es Yanayaku A, cuyo cultivo principal es la Yuca.

Tabla 6. 19.-- Ventajas comparativas entre comunidades según las características del espacio territorial

Comunidad	Superficie (ha)	Costo de distancia a Centro de mercado Archidona (horas)	Costo de distancia a Centro de mercado Loreto (horas)	Uso del suelo agrícola 2018 (ha)	Área de bosque permanente (ha)	Áreas de producción rotativa en descanso (Barbecho ha)	Piso climático - promedio de elevación. (msnm)	Actividades Productivas de la tabla 6.18																
								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Ardilla Urku	245,1		0,59		2,57	219	2			20		722,22												
Awayaku	397,72		0,21		2,19	335	0			28		683,18		3										
Itakiwilina	719,71		0,36		2,34	649	31			19		703,48												
Lupino	819,16		1,99		1,86	211	527			57		965,33												
<b>Lushianta A</b>	<b>585,11</b>		<b>0,43</b>		<b>2,41</b>	<b>481</b>	<b>1</b>			<b>78</b>		<b>753,45</b>		<b>3</b>		<b>1</b>		<b>11</b>		<b>12</b>	<b>13</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	
<b>Lushianta B</b>	<b>1782,21</b>		<b>2,36</b>		<b>3,45</b>	<b>5</b>	<b>1451</b>			<b>209</b>		<b>858,89</b>											<b>1</b>	
<b>Lushianta C</b>	<b>3605,26</b>		<b>2,84</b>		<b>2,7</b>	<b>414</b>	<b>3061</b>			<b>86</b>		<b>1012,87</b>											<b>1</b>	
Manku	1924,32		1,33		3,21	417	950			349		785,07												
Mushullakta	2299,55		1,69		1,56	480	1807			5		1020,94												
<b>Nukuno A</b>	<b>277,21</b>		<b>0,49</b>		<b>2,47</b>	<b>249</b>	<b>0</b>			<b>11</b>		<b>781,65</b>								<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	
<b>Nukuno B</b>	<b>2141,06</b>		<b>3,04</b>		<b>3,92</b>	<b>55</b>	<b>1986</b>			<b>68</b>		<b>959,17</b>												
Papanku	2693		1,39		1,25	924	1693			20		966,45												
Pawayaku	2164,21		1,05		2,72	1000	976			96		961,47												
<b>Porotoyaku A</b>	<b>748,79</b>		<b>0,31</b>		<b>2,3</b>	<b>730</b>	<b>0</b>			<b>5</b>		<b>793,91</b>		<b>3</b>										
<b>Porotoyaku B</b>	<b>2902,97</b>		<b>2,28</b>		<b>2,14</b>	<b>518</b>	<b>2174</b>			<b>72</b>		<b>962,42</b>												
Rukullakta	149,63		0,13		2,1	143	0			0		622,18												
Tambayaku	541,14		0,28		2,26	532	0			7		702,7												
<b>Tambayaku, Itakiwilina y Awavaku</b>	<b>6830,87</b>		<b>2,89</b>		<b>4,67</b>	<b>603</b>	<b>5796</b>			<b>247</b>		<b>907,95</b>											<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Urituyaku A</b>	<b>850,49</b>		<b>1,3</b>		<b>1,32</b>	<b>248</b>	<b>571</b>			<b>6</b>		<b>1022,79</b>												
<b>Urituyaku B</b>	<b>1768,7</b>		<b>2,31</b>		<b>4,16</b>	<b>422</b>	<b>866</b>			<b>294</b>		<b>880,57</b>												
<b>Villano A</b>	<b>2480,06</b>		<b>0,49</b>		<b>2,47</b>	<b>561</b>	<b>1664</b>			<b>186</b>		<b>888,08</b>		<b>3</b>										
<b>Villano B</b>	<b>2561,65</b>		<b>2,71</b>		<b>2,73</b>	<b>268</b>	<b>2027</b>			<b>133</b>		<b>952,06</b>												
<b>Yanayaku A</b>	<b>66,77</b>		<b>0,63</b>		<b>2,49</b>	<b>61</b>	<b>0</b>			<b>0</b>		<b>805,49</b>												
<b>Yanayaku B</b>	<b>1480,38</b>		<b>2,43</b>		<b>2,84</b>	<b>396</b>	<b>973</b>			<b>14</b>		<b>1065,66</b>												
Yawari	2402,75		2,44		2,81	352	1765			26		1013,51												
Rangos de medición	Más de 5000 ha	1 a 2 horas	Hasta 2 horas	Más de 500 ha	Más de 1000 ha	Más de 180	Más de 1000 msnm	Valor máximo que se obtendría de una actividad en una comunidad																
								El color Gris oscuro (lectura en columna) es el primer valor máximo o mínimo dentro del rango establecido, que favorece a una actividad																
								El color Gris claro (lectura en columna) es el segundo valor máximo o mínimo dentro del rango establecido, que favorece a una actividad																
								El color azul (lectura en columna) es el valor máximo de una actividad en una comunidad																
								El color celeste (lectura por columna), expresa el mejor valor para cada actividad en una comunidad																

### ***6.3.3. Las actividades productivas de la SMO y sus ventajas comparativas con respecto al territorio***

Debido al espacio reducido del que disponen las familias kichwas para la generación de actividades productivas, ya sea por las condiciones del territorio o por el crecimiento de la población que van incrementando el fraccionamiento de los predios familiares, se considera como actividades complementarias a las proveniente de productos autóctonos para el aprovechamiento de actividades como la silvicultura y el turismo (natural, de aventura, de extremo, comunitario, científico, etc)

Uno de los productos que han ido incluyendo en su chakra es la yuquilla, una planta medicinal utilizada para curar el daño renal inducido por la diabetes. Este producto lo están cultivando varias familiar bajo el pedido de una empresa privada, quien les compra el producto por anticipado, actuando como proveedores de materia prima.

Otro producto que ha sido impulsado por el gobierno provincial de Napo para uso gastronómico son los gusanos de Chonta denominados Chontacuros (larva de *Rhynchophorus palmarum*). Actualmente este gusano forma parte de un plato típico que es acompañado con yuca y garabatoyuyo, provenientes de la chakra. Según los grupos focales, sus comensales lo consumen por sus propiedades curativas para problemas respiratorios y asma. Sin embargo en las comunidades es muy apetecido y exclusivo debido a su difícil cultivo, que incluye talar las palmas de chonta y cortarlas en trozos para que el escarabajo deje sus larvas (2 meses para su consumo). Es por esta razón que su precio en el mercado cada vez se incrementa más, tanto por su escasez como por la demanda de turistas y locales. Cabe señalar que este gusano ya ha sido incluido en varios países como parte de su gastronomía y con valor agregado, entre ellos, Colombia, Perú, Brasil, Tailandia, etc y en parte de África como reemplazo de la carne. En este contexto, podría decirse que los productos consumidos por las familias kichwas podrían incluirse en el mercado local con un valor añadido desde el uso gastronómico.

Cabe señalar que uno de los objetivos de la ONU es apoyar a la producción de productos más resilientes al cambio climático, y la inclusión de la entomofagia dentro de la dieta alimenticia como reemplazo de la carne.

Según varios estudios de FAO, uno de los 10 productos resilientes al cambio climático identificados en Ecuador es la yuca, por lo que su producción es una alternativa para las comunidades kichwas tanto para su autoconsumo, por ser parte de su dieta alimenticia,

como para su venta. En este caso, actualmente ya cuentan con la infraestructura para incluir valor añadido mediante el pelado, troceado y empaquetado, cuyas cáscaras y residuos lo utilizarán como suplemento para balanceado de animales.

Uno de los productos principales con los que cuentan las comunidades, para el cual han logrado conseguir la infraestructura necesaria para incluir valor añadido con innovación es la hoja de Wayusa, el cual se espera que a mediados del año 2019 inicie su venta mediante bebidas energéticas y té de hojas.

## **7. MODELO DE REFERENCIA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE COMUNIDADES KICHWAS EN TRANSICIÓN**

En este capítulo se pretende elaborar un modelo de referencia para las comunidades kichwas del PKR en proceso de transición, cuyas características les permite incluirse en el mercado regional, principalmente por su accesibilidad, cercanía a los centros de mercado y a su sistema de comercio familiar. El objetivo es obtener una guía de buenas prácticas para el DLS. Lo cual respondería a las cuatro preguntas de investigación y a los objetivos general y secundario de esta tesis: Identificar el potencial productivo y asociativo que presentan los territorios comunitarios indígenas para generar un DLS y optimizar el uso del suelo en espacios naturales para la inserción de actividades productivas orientadas a los mercados regionales.

En este sentido, se analiza en base al cuerpo teórico y al análisis de casos similares (capítulo 4), los elementos básicos para definir cuál es la situación actual del PKR y cuál sería la situación óptima deseable. Para esto, se realiza a continuación un análisis DAFO del PKR, con el cual se identifica las potencialidades y limitaciones del territorio. Al final del capítulo se culmina con el modelo de referencia basado en la comunidad como una representación alternativa de cómo se puede aprovechar las actividades productivas de las comunidades para contrarrestar la pobreza extrema.

### **7.1. Análisis DAFO en el ámbito del desarrollo local de PKR**

Se realiza un análisis DAFO a partir de los trece elementos comparativos aplicados a los cinco casos similares y al PKR, para lo cual se contempla la revisión bibliográfica y la información recogida en campo mediante el estudio de los emprendimientos fracasados y preexistentes expresados por los grupos focales. Se completa con la información de las entrevistas en profundidad con los dirigentes del gobierno de PKR, los funcionarios del MAG y del GAD Provincial de Napo, y con la representante de la Fundación Maquita; y en la información del censo TNC y las condiciones espaciales que presenta el territorio.

#### **7.1.1. *Debilidades***

- Los atractivos turísticos, al encontrarse dentro de predios con posesión familiar no facilitan que puedan ser aprovechados por la comunidad, por lo que carecen de regulaciones que permitan que puedan aprovecharse estos espacios.

- El alto consumo de alcohol entre los hombres genera violencia familiar, cuyas consecuencias en el transcurso de un año fue de 5 fallecidos (2017), uno de ellos el presidente (Kuraka) de la comunidad de Porotoyaku. De estos fallecimientos, no se tiene registro ya que de acuerdo a sus costumbres muchos de ellos son enterrados en el mismo predio familiar. Es por esto que existe intervención de organismos de capacitación en las comunidades para promotores que gestionen estos casos. Capacitación de promotores en defensoría comunitaria por 3 meses (violencia familiar) para defensa de la niñez, adolescencia y mujer.
- Existe un apoyo deficiente de instituciones públicas para el territorio de PKR, al cual lo consideran *cementerio de proyectos*, por lo que su dirigencia generalmente logra su atención mediante favores políticos.
- A pesar de que hablan español (y su idioma kichwa), muchas veces no logran que se transmita el mensaje que necesita la comunidad.
- Existen más hombres que mujeres que hablan español.
- Carecen de capital humano profesionalizado, por lo que dependen del apoyo externo para la gestión de sus proyectos y para poder solventar las necesidades de la comunidad.
- Los jóvenes que logran educarse no regresan a trabajar en su territorio y gran parte pierde su identidad con el tiempo.
- No existe un sistema de transparencia contrastado en el manejo del presupuesto de los emprendimientos y tampoco a nivel de gobernanza.
- Las cajas comunitarias existentes carecen de liquidez por falta de pago de los miembros de la comunidad, especialmente los que provienen de los fondos del programa Socio Bosque, sin embargo los provenientes de los miembros de la comunidad si son recuperados.
- Los convenios con los compradores no siempre se cumplen como es el caso del cultivo de wayusa con la empresa Runatarpuna, la cual no cumplen con la compra del volumen pactado.
- Existe mucha gente que adeuda a varias cajas comunitarias en diferentes comunidades.

- Varios emprendimientos han fracasado debido a que las organizaciones de apoyo los dejan solos a cargo del proyecto después de un período inicial.
- La conformación de asociaciones para la ejecución de un proyecto financiado por instituciones u organizaciones externas empiezan con un gran número de familias beneficiarias, sin embargo la infraestructura y equipamiento logrado terminan en manos de pocas familias. Este es el caso de la asociación de cafeteros de Waylla Kuri cuyo centro de acopio y equipamiento fue donado para el servicio de todas las familias productoras de café de PKR. Sin embargo la única asociación que se beneficia directamente está formada por 16 socios que se conformaron luego de la donación realizada en el año 2015 por la fundación Maquita Cushunchic. (Entrevista a Fundación Maquita Cushunchic y observación participante, 2017). En otros casos, las instalaciones y equipamientos terminan desmantelados por los mismos socios, como es el caso del emprendimiento CAIA (ver tabla 6.10), cuya maquinaria destinada para la elaboración de balanceado fue desmantelada a los pocos meses de que los cooperantes los dejaran con el proyecto en marcha (luego de 6 años). Otro ejemplo es el caso del proyecto de las tiendas comunitarias que finalmente terminó por repartirse lo que quedó debido a que nadie pagaba lo que se pidió como préstamo.
- En varias ocasiones la dirigencia del gobierno del PKR una vez terminado su periodo de gobierno se apropián de lo gestionado o comprado por su administración, tales como computadoras, gps, impresoras o equipos donados por instituciones públicas o privadas (fundaciones y ONGs).
- Presentan problemas de linderos en sus tres escalas de posesión (predio global, entre comunidades y entre predios familiares), ya que sus límites se sujetan únicamente al conocimiento de los más ancianos.
- No hay suficiente conocimiento de la población para generar un emprendimiento productivo con valor agregado e innovación endógeno por lo que se mantienen básicamente como proveedores de materia prima.
- De todos los productos que comercializan, únicamente el café incluye valor añadido, el resto lo comercializan como materia prima para organizaciones, a intermediarios o directamente al consumidor.

- Los productos que muestran mayor rentabilidad son principalmente los introducidos desde fuera tales como el cacao, el café y la naranjilla, por lo que su producción es de bajo volumen y su precio es más competitivo.
- La dispersión de asentamientos dentro del territorio genera costos de movimiento en tiempos muy altos, por lo que dificulta sacar sus productos al mercado.
- Existe una importante emigración de mujeres, principalmente jóvenes (en el censo del TNC se las identifica como “hijas”) hacia las áreas urbanas.
- Las condiciones del suelo son limitadas para generar actividades de producción en grandes volúmenes.
- Las condiciones de financiamiento de los cooperantes internacionales exigen estudios que respalden la necesidad y viabilidad del emprendimiento, por lo que dependen de entidades externas que les acerquen a estos beneficios.

#### **7.1.2. Amenazas**

- Tendencia muy acusada de las instituciones externas a incrementar nuevos productos en el territorio para mantener a las familias kichwas como proveedoras. En algunas comunidades se han incrementado el número de actividades.
- Alta dependencia del Bono de Desarrollo Humano (BDH)<sup>28</sup> que actualmente cubre al 24% de la población económicamente activa (TNC, 2018), el cual cada vez se ha incrementado de forma más generalizada.
- Deforestación de las áreas del bosque conservado luego de la terminación del convenio con Socio Bosque (convenio MAE, 2009) por el cual reciben una compensación económica anual.
- Apropiación de los espacios con potencial turístico por parte de las familias posesionarias de predios familiares, los cuales son aprovechados con actores externos. Estos casos se ven por ejemplo en dos espacios concretos, en una caverna ubicada en la comunidad de Lushianta, en donde la familia no permite el acceso a visitantes sin su aprobación y pago. Y otro caso es la de una familia en la comunidad de Yawari, cuya finca tiene acceso al río Hollín, desde donde una

---

<sup>28</sup> Es un subsidio monetario implementado por Ecuador desde septiembre de 1998 cuyo objetivo principal fue la compensación a la eliminación de los subsidios en gas y electricidad. Las madres de familia pobres recibían USD \$15.10 mientras que ancianos y discapacitados recibían USD \$7.60. Actualmente reciben USD \$50 cada uno. (MIES, 2019)

empresa privada practica rafting y canopy con un acuerdo únicamente con el poseedor. Además de otros emprendimientos en marcha según la información de los grupos focales.

- Desmantelamiento de los equipamientos donados por instituciones públicas, ONG o fundaciones por parte de los socios por su carente control interno.
- Descoordinación entre las instituciones donantes y los responsables en los distintos niveles de gobernanza del territorio para la ejecución de emprendimientos a favor de las comunidades.
- Alta dependencia de los emprendimientos con el financiamiento externo permanente por lo que no logran desarrollar una autonomía.
- Apoyo de fundaciones y ONGs que los mantienen únicamente de proveedores de materia prima, muy útil en las comunidades sin un nivel de desarrollo, cuyos beneficios son: la compra de sus productos de forma permanente, la capacitación que reciben para el manejo del cultivo con pesticidas naturales, las semillas mejoradas genéticamente, y los incentivos económicos por el cumplimiento de la calidad y el volumen pactado. Este es el caso de la Fundación Runa en Napo (compra de wayusa mediante su empresa Runatarpuna), y la Fundación Chankuap Morona Santiago (compra de aceite de ungurahua).
- Falta de éxito en programas de apoyo (Cornwall, 1998; Dana, 1988; Sachs, 1992)
- Estructuras de poder intransigentes, marcos legales inapropiados, prejuicios generalizados y los procesos de consulta deficientes han derrotado con demasiada frecuencia estos intentos genuinos de participación (Davis y Ebbe, 1993).

#### **7.1.3. *Fortalezas***

- Según las entrevistas a los grupos focales las mujeres dedican más tiempo que los hombres al mantenimiento de la chakra y están a cargo de la administración de los fondos económicos del hogar.
- La identidad cultural se presenta como una herramienta útil para la actividad productiva de las comunidades indígenas.
- Gran parte de la población, especialmente las mujeres cuentan con conocimientos ancestrales para identificar una variedad de plantas medicinales, frutos, hongos, gusanos, caracoles, especias, y yuyos. Además, poseen conocimientos para

elaborar artesanías a base de fibras naturales, semillas, ceda de gusanos, huesos de animales, etc.

- Cuenta con una variedad de productos con alto potencial para ser incorporados al mercado con valor añadido e innovación. Dentro de estos está una variedad de productos gastronómicos aún desconocidos en el mercado entre frutos silvestres, 15 variedades de gusanos, 13 variedades de hongos, 19 variedades de yuyos, 14 variedades de caracoles, y más de 21 variedades de insumos naturales para la elaboración de artesanías conocidos básicamente por la mujer.
- De los emprendimientos fracasados se puede rescatar el capital humano que recibió capacitación durante el funcionamiento, tal es el caso de la asociación CAIA donde trabajaron diversas personas durante 6 años consecutivos elaborando balanceados para pollos. Estas personas tienen conocimiento de administración contable, normativa de organización asociativa, técnicas de cultivo y conocimiento técnico para la elaboración del producto.
- Cuentan con el apoyo de instituciones educativas para elaborar proyectos comunitarios tales como estudios de mercado para la introducción de un nuevo producto en el mercado.
- Las áreas de cultivos comerciales han ido incrementándose cada vez mas dentro de la chakra, inclusive con mayor espacio que las área para autoconsumo. Ahora tienen café, wayusa y cacao orgánico con los cuales han logrado ingresar al mercado regional.
- Cuenta con predios comunitarios disponibles para la implantación de emprendimientos por lo que la inversión en sus proyectos no se dirige a la compra de terreno, que ya poseen, sino al desarrollo del proyecto.
- Sus formas de organización tradicional como comunidad y como organización del PKR les facilita integrarse a un emprendimiento en grupos numerosos.
- Formar parte del bosque protector cerro Sumaco, cuenca alta del río Suno de la provincia de NAPO, facilita utilizar la naturaleza para el turismo y otras actividades. Los hombres generalmente tienen un amplio conocimiento de especies de árboles maderables, plantas medicinales, plantas y hongos

alucinógenos, plantas venenosas utilizadas para pescar o cazar. Además de la fabricación de trampas para animales grandes y pequeños.

- La participación de la mujer en las actividades productivas se evidencia en las tres escalas de producción (familiar, comunitario y global), especialmente en la comercialización de los productos. Se exceptúa su participación en actividades relacionadas a la explotación de madera que es un espacio eminentemente propio de los hombres.
- El marco normativo del PKR favorece la participación de la mujer en cargos directivos (Estatutos, 2009). Esto puede evidenciarse en el incremento de participación dentro de la dirigencia de las comunidades. Un ejemplo de ello es que actualmente una mujer es la presidenta del PKR (durante el periodo 2019-2020).
- Disponen de varios atractivos naturales algunos de los cuales son utilizados para turismo de aventura por la presencia del río Hollín, senderismo por las rutas que recorrieron los ancestros encomenderos, por sus paisajes y la presencia de bosques conservados, muy atractivos para el turismo científico.
- Disponen de una cultura rica en conocimientos ancestrales relacionadas con los ritos, costumbres y tradiciones de la etnia kichwa por el cual se puede practicar el turismo comunitario.
- Conocimiento de las mujeres sobre cosméticos naturales, tales como aceite de la palma de ungurahua para el cabello, tinte para cabello derivado del fruto denominado huito, entre otros aún desconocidos en el mercado.
- Varios proyectos implementados en el PKR a pesar de que fueron inducidos externamente han logrado sostenerse.

#### **7.1.4. Oportunidades**

- Se evidencia una oportunidad para formar parte de una red de comercio nacional a través de la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria y del Sector Financiero Popular y Solidario que favorece la conformación de asociaciones productivas bajo regulación de la superintendencia de economía popular y solidaria. Las asociaciones que se crean en el marco de esta ley, forman parte de esta red que les permite acceder a capacitación gratuita, kits agropecuarios

(donados por el MAG), entrega de plantas y semillas, conexión con el mercado nacional, créditos a bajo interés (BANEQUADOR), entre otros beneficios.

- Actualmente cuentan con el apoyo del proyecto de ProAmazonía del Ecuador (a cargo del MAG y MAE, 2018) para el desarrollo de emprendimientos que permitan reducir las causas y agentes de la deforestación, así como promover un manejo sostenible e integrado de los recursos naturales.
- El GAD Provincial de Napo incorporó una marca para establecer un denominador de origen llamado *chakra*, con el cual se pretende establecer el concepto de productos orgánicos. Dispone además de una marca para comercializar los productos de Napo, denominado *Napu Marca*.
- Los territorios indígenas que se encuentran en la selva amazónica cuentan con un apoyo más amplio por parte de organismos internacionales y de gobiernos tales como las embajadas de Australia, Canadá, España, y programas de EEUU dirigidos hacia grupos indígenas y para la conservación del bosque.
- Apoyo de organizaciones multinacionales que han estado apoyando en los últimos 50 años, (Davis, 1993).
- Apoyo en investigación del potencial productivo, especialmente de la Universidad IKIAM ubicada en la Amazonía Ecuatoriana, con el objetivo de generar bioconocimiento.
- Legislación local y nacional que les permiten generar avances en el desarrollo de los emprendimientos

## **7.2. Contraste entre las Potencialidades y Limitaciones del PKR con respecto a los casos similares de referencia**

Se analiza las potencialidades y limitaciones del PKR en contraste con los elementos identificados como necesarios para la sostenibilidad de los emprendimientos (Tabla 7.1.), los cuales resultaron de la comparación de los cinco casos similares estudiados en el Capítulo 4: (1) Corporación GRUPPO Salinas, (2) Cooperativa El Ceibo, (3) Asociación Kallari, (4) Corporación “Bio Taita Chimborazo (COPROBICH)”, y (5) Comunidad Ñangu. Mediante este contraste se aportan algunas pautas de referencia que se desarrollan en el apartado 7.3.

Tabla 7. 1.- Elementos que aportan a la sostenibilidad de los casos similares en contraste con los emprendimientos del PKR

Nro	Elementos que Aportan al Desarrollo de los cinco casos similares	Emprendimientos del PKR	
		Potencialidades	Limitaciones
1	Apoyo de cooperaciones internacionales en el financiamiento de estudios y adquisición de certificados para incluirse en el mercado internacional (Certificado de comercio justo, y certificación orgánica)	X	—
2	Acompañamiento técnico, administrativo y financiero de cooperantes nacionales y/o internacionales (mayor a 10 años)	—	X
3	Apoyo de profesionales voluntarios nacionales (a través de universidades) e internacionales (ONGs y Cooperaciones internacionales), mediante capacitación y acompañamiento en la elaboración de productos con valor añadido e innovación.	—	X
4	Capacitación dirigida a todos los miembros de la organización en los ámbitos de administración, contabilidad y formación técnica para la elaboración de productos con valor añadido e innovación.	—	X
5	Formación profesional de los miembros de la organización para la tecnificación de los procesos de producción mediante el otorgamiento de becas	—	X
6	Innovación permanente de sus productos mediante el uso de tecnología y adaptación a las demandas del mercado	—	X
7	Apoyo de instituciones públicas de manera constante con políticas públicas y donación de infraestructura para la ampliación del emprendimiento e inclusión de nuevos socios	—	X
8	Participación de la mujer en todos los procesos de producción	X	—
9	Creciente incremento de la participación de la mujer en cargos directivos de las organizaciones	X	—
10	Forman parte de redes de comercialización nacional e internacionales (certificación de comercio justo, economía social y solidaria, certificación de producción orgánica)	—	X
11	Instauración de un nivel de gobernanza propio, regido por normas que transparentan el manejo de los recursos económicos	—	X

Fuente. - Elaboración propia en base a los resultados de la tabla 4.5

En la tabla 7.1 se muestra que los emprendimientos del PKR en contraste con los cinco casos similares presentan tres elementos potenciales que favorecen a la implementación de sus proyectos, y 8 elementos con limitaciones que son necesarios potenciar desde la articulación de los actores claves que participan en la sostenibilidad de este tipo de proyectos.

### **7.3. Pautas de referencia para el desarrollo sostenible de comunidades indígenas en transición**

A continuación se exponen las pautas de referencia para la intervención en este tipo de territorio en respuesta a las preguntas de investigación (principal y secundaria) que actúan como guías para la toma de decisiones informada de entidades públicas, privadas y del PKR.

#### **a) ¿Qué condiciones del espacio territorial deberían considerarse para la generación de actividades productivas sostenibles?**

En respuesta a la pregunta principal de esta investigación se exponen las pautas más relevantes que deben considerarse para lograr un desarrollo sostenible en territorios comunitarios indígenas.

- Se debe considerar la organización de las comunidades en la tenencia del suelo comunitario ya que de esto dependerán sus formas de comercialización.
- Se debe conocer los usos del suelo de las familias mediante la valoración de los espacios destinados para producción permanente, conservación del bosque y sus áreas de producción rotativa, ya que se presentan como espacios alternativos para generar unas actividades productivas. En el caso de las áreas con rotación de usos se puede desarrollar la actividad de silvicultura mientras se regenera el suelo para retornar a sus actividades de uso familiar, como sería la situación del manejo de chakras.
- Es necesario tener en cuenta el potencial del territorio mediante la zonificación de sus espacios considerando su accesibilidad, su cercanía a los centros de mercado, sus recursos naturales y sus condicionantes topográficos.
- Puede diferenciarse dos tipos de cultivo, la chakra cuya superficie es de aproximadamente la mitad del terreno disponible debido a que requiere mayor mantenimiento por el cultivo para el consumo familiar que incluye productos

como la yuca, el plátano, etc, que requieren suelos rehabilitados. Y por otro lado están los cultivos que requieren ser permanentes los cuales responden a los productos introducidos para producción como el café y el cacao, y actualmente la wayusa, por lo cual requieren de menor mantenimiento.

**b) ¿Cuál es la participación de la mujer y el hombre en las actividades productivas de las comunidades kichwas?**

Se resalta que la participación de la mujer, especialmente en este tipo de territorios es indispensable en todos los campos requeridos para el desarrollo de un emprendimiento productivo.

- La mujer participa en todas las escalas de producción (familiar, comunitario y global), sin embargo su inserción en los niveles de actuación política y jurídica, dependen de que su participación esté institucionalizada en los estatutos que regulan a las comunidades indígenas.
- La mujer dedica mayor parte del tiempo al cultivo de la chakra ya que es su fuente de provisión para la preparación de los alimentos del hogar. Mientras que los productos destinados para la venta no requieren de un mayor mantenimiento debido a sus características (árbol de cacao, de café, arbustos de wayusa) por lo que esta actividad lo realizan entre toda la familia, especialmente los fines de semana.
- En la cosecha trabajan hombres y mujeres, sin embargo en el caso de productos livianos como las hojas de wayusa o los frutos de café y cacao, es manejado únicamente por la mujer.

**c) ¿De qué forma favorece el apoyo de instituciones externas al desarrollo de asociaciones productivas?**

En el esfuerzo por aliviar la pobreza, las agencias internacionales de desarrollo y organizaciones multinacionales han estado muy involucradas en intervenciones en el mundo en desarrollo en los últimos 50 años. A pesar de las buenas intenciones, a menudo se han adoptado actitudes paternalistas; buscando, aunque sea involuntariamente, asimilación cultural, mientras se ignora la fuerza de las organizaciones locales (Davis, 1993). Muchos programas han degenerado en “caridad” global en lugar de servir para construir autosuficiencia productiva (Burkey, 1993).

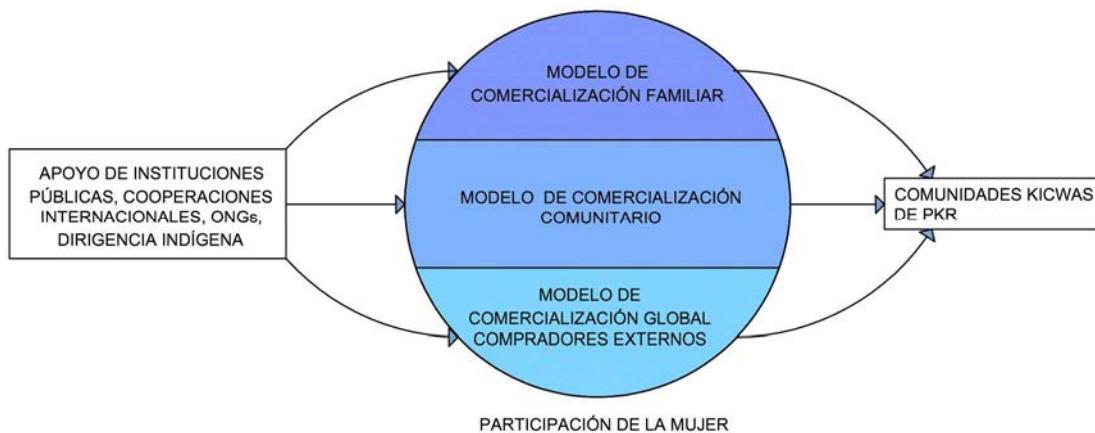
En los casos de referencia, las instituciones externas (públicas, ONGs, fundaciones, etc.) favorecen a los emprendimientos mediante la dotación de la infraestructura, equipamientos; capacitación en contabilidad, administración y marketing. También se les brinda acompañamiento durante un mínimo de 10 años de forma permanente y posteriormente con apoyos puntuales. A todos los proyectos se les ayudan a incluirse en los mercados nacionales e internacionales, y se les apoya para obtener las certificaciones requeridas para comercializar a nivel nacional e internacional. Tales como la certificación de comercio justo, o la certificación orgánica según que lo solicite el comprador. Les apoyan con la incorporación de innovaciones y de valor añadido al principio del emprendimiento.

**d) ¿Qué pautas deberíamos considerar para que las comunidades indígenas logren formas de asociaciones productivas sostenibles compatibles con el espacio natural y su capital humano?**

Se debería analizar las formas de organización propias de las comunidades indígenas para respetar su estructura y aprovechar su sistema de trabajo, de esta manera se refuerza su identidad y a sus actividades con un mayor impacto. Esto permitiría establecer lazos de apoyo de acuerdo a los modelos de comercialización con el que trabajan. Si se consideran estos modelos podremos ver que el beneficio se reparte para todas las comunidades de una forma organizada respetando sus niveles de gobernanza en sus diferentes escalas. Dentro de estos modelos es indispensable tener en cuenta la participación de la mujer, ya que en nuestro caso es la clave para el funcionamiento de los tres modelos existentes.

En el gráfico 7.1 se muestra de forma sintética las conexiones que debería existir entre los donantes y los beneficiarios, además de la importante participación de la mujer en los diferentes modelos, en donde el color más intenso muestra su mayor participación.

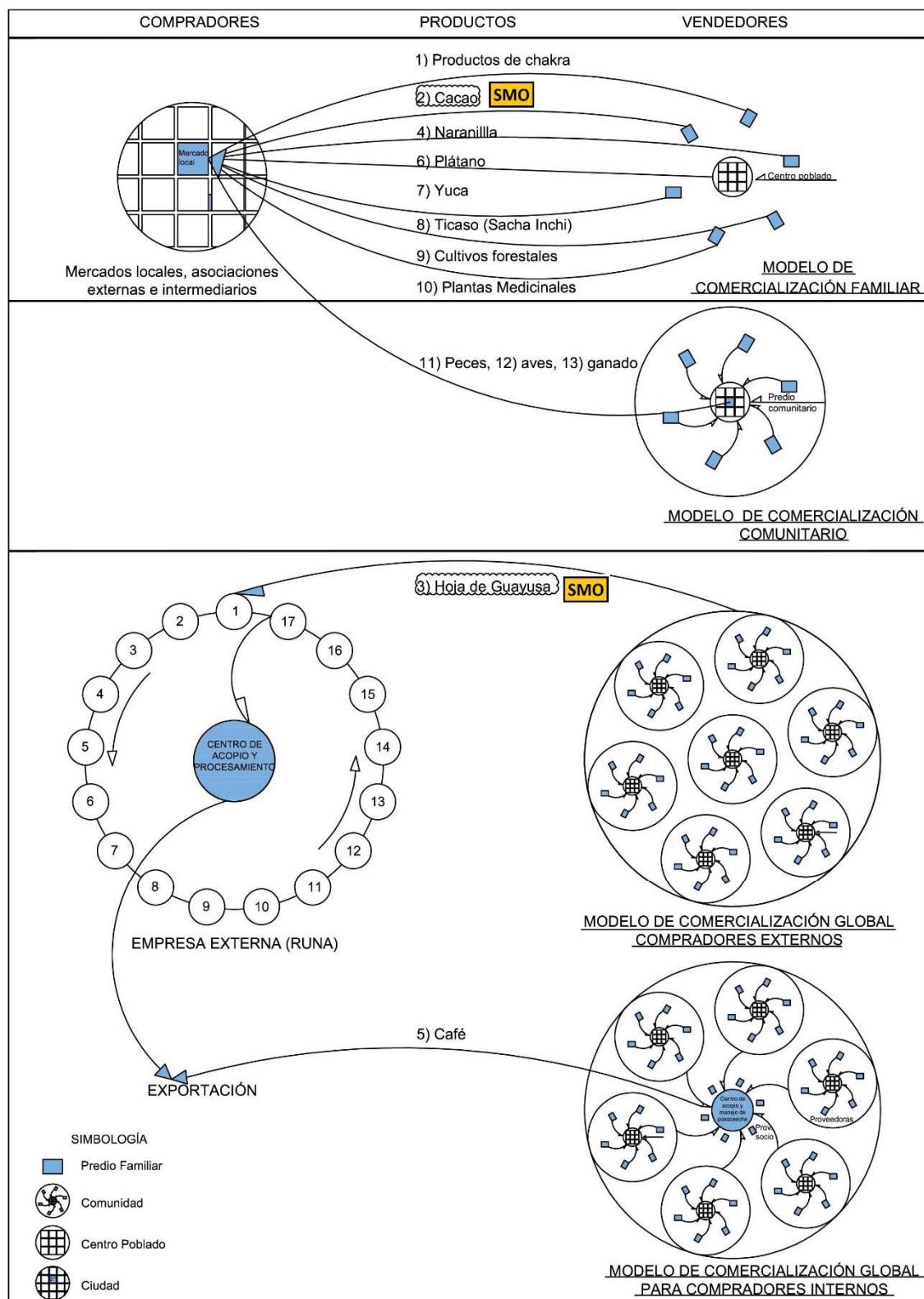
Gráfico 7. 1.- Flujo de conexión entre las instituciones de apoyo y las asociaciones productivas.



*Fuente: Elaboración propia en base al análisis de resultados de la investigación*

En el gráfico 7.2 se identifican la interacción comercial de estos modelos mediante el flujo de sus productos principales con los centros de mercados más próximos (Archidona, Tena, Loreto y Puyo) y en la escala internacional (EEUU y Alemania). Estos productos se identifican desde los más importantes identificados como la SMO del PKR (wayusa y cacao) hasta el número 13.

Gráfico 7.2.- Flujo comercial de los modelos de producción existentes según su escala



Fuente: Elaboración propia en base a entrevistas focales y entrevistas a profundidad, 2017.

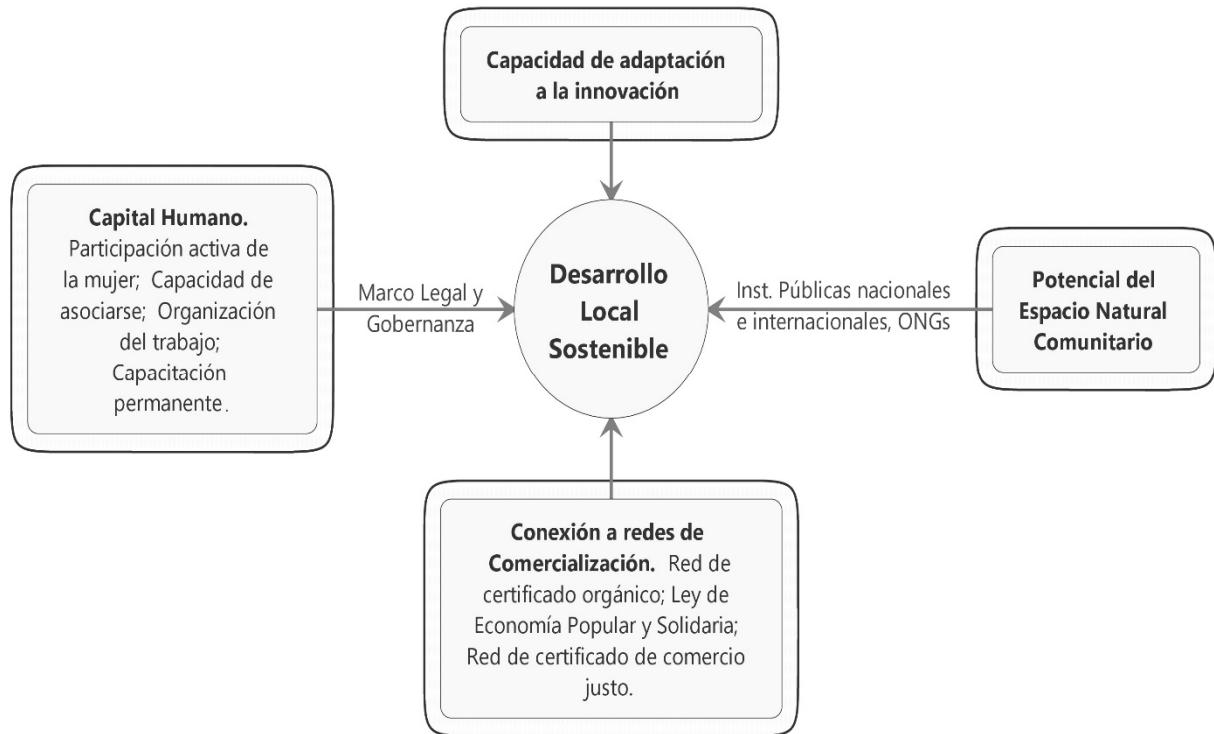
Por otro lado, se plantea como aspectos importantes para el logro de un desarrollo local sostenible (Gráfico 7.3.) las siguientes pautas:

La innovación en territorios indígenas dependerá de las siguientes variables:

- Contexto cultural de la comunidad (ideas innovadoras)
- Características de la demanda de producción orgánica que obliga a determinados tipos de producción
- La formación de los miembros de una asociación permite la introducción a la innovación para mejorar sus productos.

En este sentido, a continuación, se muestra los potenciales componentes que se requieren para lograr un desarrollo local sostenible en territorios comunitarios kichwas.

Gráfico 7. 3.- Componentes del desarrollo local sostenible de las comunidades kichwas



Fuente: Elaboración propia en base al análisis de resultados de la investigación

Bajo esta estructura se plantea que las líneas de intervención de los actores que participan en el desarrollo de estos territorios deben ceñirse a unas líneas de intervención específicas y dentro de un sistema organizado para ejecución de proyectos.

En el caso de las cooperaciones internacionales, ONGs y fundaciones, deben llegar a las comunidades bajo las siguientes líneas de intervención:

- a) Donación de equipamientos, apoyo en la inserción de asociaciones a mercados nacionales o internacionales con los certificados (orgánica y de comercio justo - WFTO), y tecnificación de los miembros del emprendimiento en el marco de un plan de proyectos planificado. La factibilidad del emprendimiento se estudia en una incubadora de proyectos, sujetos a estudios de mercado, que puedan garantizar la inversión. Estos estudios podrían realizarse por estudiantes universitarios en aprovechamiento del marco legal competente. Como es el caso del Art. 87 de la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES) que dice: "Como requisito previo a la obtención del título, los y las estudiantes deberán acreditar servicios a la comunidad mediante prácticas o pasantías pre-profesionales, debidamente monitorizadas, en los campos de su especialidad, de conformidad con los planteamientos generales definidos por el Consejo de Educación Superior. Dichas actividades se realizarán en coordinación con organizaciones comunitarias, empresas e instituciones públicas y privadas relacionadas con la respectiva especialidad".
- b) "Dar valor añadido al producto y establecer vínculos con instituciones públicas y/o privadas, mejorar su participación dentro de la cadena de valor, asegurar su permanencia en el mercado, y sin duda contribuir a reducir los riesgos a los que se enfrentan las organizaciones por falta de ingresos." (Viteri J., 2010), y
- c) El art. 88 de la ley que determina: "*Para cumplir con la obligatoriedad de los servicios a la comunidad se propenderá a beneficiar a sectores rurales y marginados de la población, si la naturaleza de la carrera lo permite, o a prestar servicios en centros de atención gratuita*"

Son experiencias exitosas en el marco de los emprendimientos llevados a cabo en las áreas periurbanas, donde el desarrollo local debe focalizarse en la identificación y valoración de todos los recursos, antiguos y nuevos, que puedan dinamizar la sociedad, la economía y el entorno ambiental de un territorio, aunque el principal reto sea preservar el entorno natural en las áreas urbanas en crecimiento y, en este sentido, prevenir los riesgos (Vera et al., 2011).

Como complemento, en este contexto, agregamos además las siguientes pautas que refuerzan nuestra propuesta de modelo:

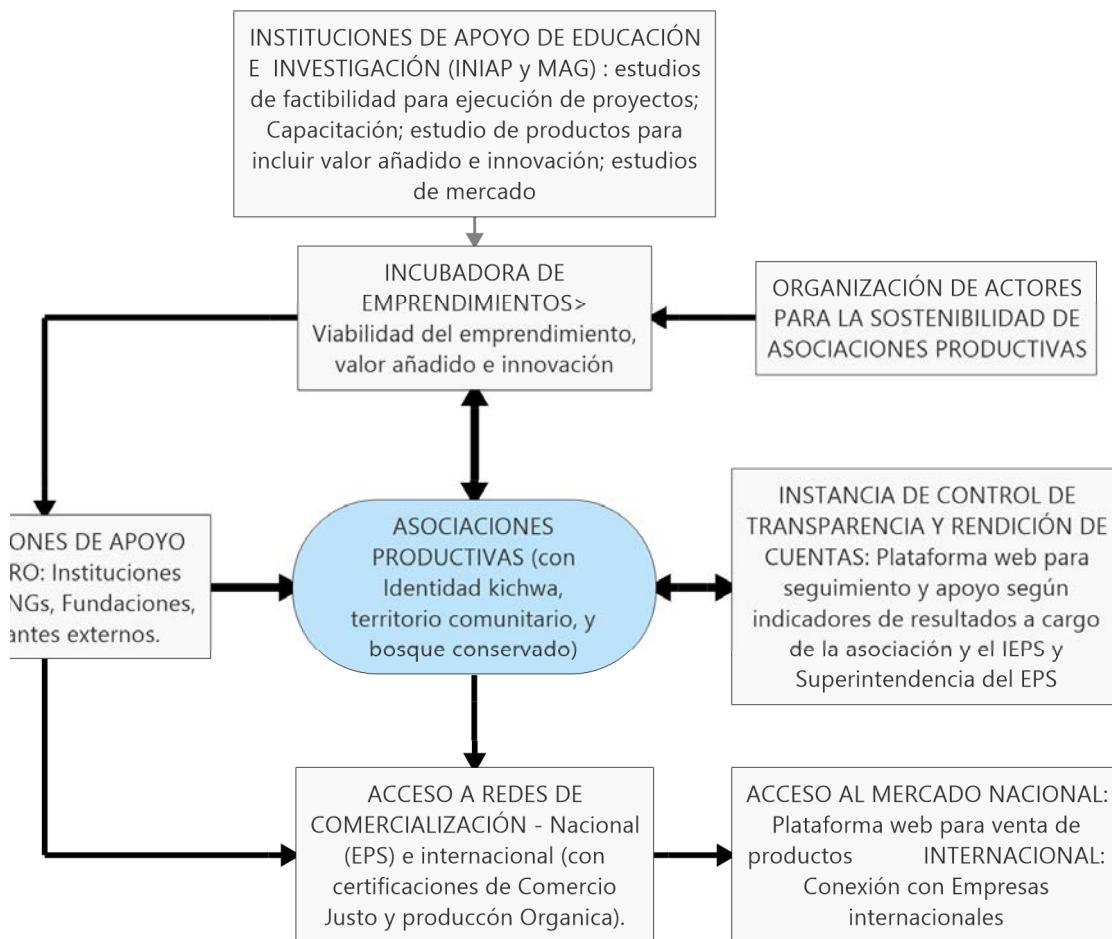
- a) En este territorio hay que destacar la importancia de los factores de desarrollo no tangibles como cultura local y calidad del asociacionismo en la comunidad, las redes sociales y las instituciones que colaboran en la formación de un capital social (Vergunst y Shucksmith, 2009).
- b) La proximidad a los espacios naturales protegidos (ENP) también puede ser un recurso importante para el desarrollo local ya que puede atraer personas que valoren el paisaje así como una producción agraria ecológica junto a una mayor participación de las mujeres emprendedoras (Pallarès-Blanch et al., 2015).
- c) Hay un acuerdo en la existencia de la multifuncionalidad que promueva actividades innovadoras, que sean sostenibles, con una base endógena importante, que puedan inserirse en los mercados y que se protejan con nuevos marcos institucionales. Los cuales han de favorecer la cooperación y coordinación entre actores, proveyendo nuevos servicios públicos y privados, que favorezcan la acción colectiva y la transmisión de conocimientos (Guinjoan *et al.*, 2016).

La generación de actividades y servicios con valor añadido son la base para el desarrollo local. Cada territorio puede desarrollar actividades o servicios, incluso si hay otros territorios mejor preparados para ello, cuando es la mejor especialización que se puede realizar en dicho territorio (Tulla, 2019).

En las áreas periurbanas, la proximidad a los ENP y la preservación del medio es una externalidad positiva aunque se debe conseguir una concienciación cívica e institucional para conservarlo. Al mismo tiempo se tiene que potenciar actividades, tradicionales o nuevas, que sean innovadoras y obtengan un valor añadido para potenciar el desarrollo local. Entre estas cabe destacar los territorios inteligentes, especialmente a través de los servicios. Cuando se habla de territorios inteligentes, se refiere a aquellos que utilizan las tecnologías digitales como un instrumento innovador para mejorar los servicios y la producción agrícola e industrial, no solo en un lugar sino también en su entorno inmediato y a la región donde pertenece (Paneva et al., 2018).

El éxito de los proyectos locales se consigue con la participación a nivel local aunque en algún momento de los procesos es necesaria una cierta institucionalización que asegure su permanencia temporal y un reconocimiento social, e incluso político. En el gráfico 7.4 se presenta un modelo que explique la relación entre los actores locales, su forma de asociarse y la potenciación de actividades productivas sostenibles.

Gráfico 7. 4.- Modelo de asociatividad e inclusión de actores claves para la sostenibilidad de actividades productivas.



Fuente: Elaboración propia en base al análisis de resultados de la investigación

El modelo propuesto está planteado para territorios indígenas en proceso de transición, con una población en situación de pobreza a pobreza extrema y que cuentan con actividades productivas. Para efectos de su aplicación se entiende por territorios indígenas en transición a los que tienen una alta dependencia de intercambio de bienes y servicios con centros de mercado; cuentan con accesibilidad vial e infraestructura básica; y, generan actividades comerciales mediante un sistema de comercio familiar cuyo indicador es la presencia mayoritaria de productos comerciales dentro del espacio de denominación chakra.

#### 7.4. Prospectiva de la investigación

Los resultados obtenidos muestran una tendencia hacia una investigación futura en la que se debería poder analizar los resultados económicos más precisos junto a los ambientales, sociales y políticos. Sería interesante examinar los patrones económicos y correlaciones

de estas medidas para otras comunidades amazónicas cuyas características permitan identificar el nivel de desarrollo en el que se encuentran. Además sería necesario ahondar en estudios futuros, elaborando indicadores para evaluar los aportes de la economía indígena en el mercado, valorándolo desde sus actividades económicas como los beneficios y costos ambientales que ofrece al conservar el espacio natural, aunque se realice actividades en ellos. Para lo cual debería emplearse medidas e indicadores acordes al ámbito de estudio.

En el lado de la producción, estas medidas podrían incluir (1) una valoración del tiempo que dedican al comercio y a los cultivos de subsistencia de los hombres y las mujeres, para de esta forma conocer el tiempo disponible para realizar actividades de venta comercial; (2) generación de ingresos monetarios, como el salario de la mano de obra, los cultivos comerciales, la artesanía, la ganadería, la venta de recursos naturales y el uso de préstamos o créditos; (3) generación de ingresos no monetarios por las actividades que se practica como la caza, la pesca, la recolección, y la horticultura de subsistencia.

En general, se debería profundizar en un escenario donde pudieran desarrollarse los diversos proyectos potenciales abarcando no solo los parámetros naturales, sociales y políticos, sino también la viabilidad económica en un marco de respeto ambiental del territorio.

## **8. CONCLUSIONES**

En el desarrollo de esta tesis doctoral se ha podido cumplir con el objetivo general al poder mostrar el potencial productivo y asociativo que presentan los territorios comunitarios indígenas para generar un desarrollo local sostenible (DLS). En base al cuerpo teórico y al análisis de casos similares (capítulo 4), se ha podido identificar cuál sería la situación óptima deseable con la que el Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR) podría generar sus actividades productivas. Se especifica cual ha sido la participación de la mujer en los emprendimientos realizados, y se han presentado asociaciones endógenas creadas, en algunos casos, por las mujeres y también por asociaciones promovidas por las ONGs y entidades públicas o privadas. En el capítulo 6 se presenta para cada una de las 17 comunidades y para el conjunto del PKR las diversas actividades productivas que realizan las comunidades, de las que se diferencian los productos de autoconsumo y aquellas que son o podrían ser comerciales. En el caso de las que actualmente comercializan, se identifica las actividades con las que podría especializarse cada comunidad mediante la aplicación del método de la SMO. Éste método muestra que todas las comunidades tienen una o más actividades en que podrían especializarse y complementarse con otras. Se hace un especial hincapié en las que pueden ser innovadoras y generar un valor añadido que las convierta en más competitivas y también en los emprendimientos que tuvieron un importante impacto en la población pero que no lograron sostenerse, aunque podrían relanzarse o utilizar el capital humano que se formó en los mismos.

En relación al objetivo secundario, que se ha definido como el análisis del territorio indígena desde la compatibilidad y optimización del suelo en espacios naturales para la inserción de actividades productivas orientadas a los mercados regionales, se ha desarrollado un estudio profundo de las condiciones del espacio natural y comunitario en el capítulo 5. Se concretan los resultados obtenidos sobre la funcionalidad del espacio geográfico para el desarrollo de actividades productivas, así como su zonificación a partir de la potencialidad y las condiciones de los espacios naturales. Esta prognosis de la potencialidad del territorio se ha comparado con la situación actual. Se ha considerado muy importante la zonificación de acuerdo con la accesibilidad desde las diversas comunidades a los centros de mercado y a las principales vías de comunicación. Las

condiciones naturales, junto con esta limitación de acceso temporal determinan, en buena parte, los posibles éxitos en los proyectos futuros.

Las aportaciones teóricas del DLS, las actividades productivas de valor añadido, la participación de la mujer en el desarrollo local de los países latinoamericanos, las asociaciones rurales y la economía popular y solidaria, junto al análisis de cinco casos similares han sido un cuerpo teórico suficiente para demostrar el proceso de DLS del territorio del PKR. Asimismo, han permitido presentar un modelo de DLS que tenga en cuenta la movilidad y las potencialidades naturales y humanas de un territorio indígena.

**8.1. Los modelos de organización productiva.** Se puede afirmar que la distribución del territorio según su escala de propiedad comunitaria (Predio global de PKR, predio comunitario y predio familiar) define los modelos de comercialización en el territorio (capítulo 6), por lo cual las asociaciones constituidas responden a esa organización.

El desarrollo de la comunidad depende del tamaño de la población, el número de predios comunitarios con los que cuenta y su accesibilidad a los centros de mercado. Las 17 comunidades del PKR pueden agruparse en tres categorías que coinciden con las áreas agroecológicas, las actividades principales realizadas, y las pautas de movilidad.

En el caso del primer grupo, en la parte más cercana al centro urbano de Archidona al sur-oeste del predio global, encontramos la mayor concentración de población y las mejores condiciones medioambientales con un número elevado de predios comunitarios y asentamientos humanos (75%) que muestra una consolidación de la capacidad agrícola-económica con los productos de valor añadido más innovadores (café y cacao). En el segundo grupo, en el centro del territorio, cuya área forma parte de la microcuenca del río Hollín que atraviesa el predio global, se ubican cinco centros poblados con un fuerte potencial para la consolidación de una reserva de peces endémicos y de actividades turísticas relacionadas con el turismo de aventura y la pesca deportiva. En el tercer grupo, en el nor-oeste de la microcuenca del río Hollín se ubican cuatro comunidades. Sus actividades dependen de la venta de servicios ambientales, y del turismo científico ya que el 80% de sus predios están inmersos en el programa Socio Bbosque y en el área de pendientes no accesible.

En el análisis de la tabla comparativa de los cinco casos similares (capítulo 4), se constata que todos ellos cuentan con el apoyo de instituciones públicas y de la cooperación internacional en diferentes ámbitos, especialmente en capacitación y financiamiento de

certificaciones internacionales para la venta de sus productos, tales como de comercio justo y de producción orgánica. Además del acompañamiento durante un tiempo prolongado de más de 10 años, incluso de forma permanente como es el caso de El Ceibo y Kallari.

De los tres modelos de organización productiva identificados en el estudio, se observa que el modelo 1 con relación a la venta de productos del mercado local es de uso exclusivo de las mujeres, mientras que el del hombre son las actividades agroforestales. En el segundo y tercer modelo la participación es de todos, hombres y mujeres, con la particularidad de que la venta la realiza mayoritariamente la mujer al no requerir movilizarse y por ser productos livianos como es el caso de la hoja de wayusa. En el caso de los cargos directivos, el marco legal existente favorece la presencia de la mujer tanto en los aspectos políticos como en los productivos, lo cual se evidencia con el incremento de su participación en los diferentes ámbitos de la sociedad.

Los diez productos más cultivados se comercializan como materia prima o para consumo local, a excepción de la asociación Waylla Kury quienes han logrado meterse en el mercado internacional con una empresa localizada en Alemania, e innovando con café tostado y molido para la venta local. Se han adaptado a los requerimientos de la empresa que comercializa en destino para ofrecer un producto al gusto de los consumidores alemanes. Lo cual demuestra que a pesar de los déficits de asociacionismo del PKR, lo cual no niega la existencia de asociaciones importantes, se ha podido mantener la innovación únicamente como proveedores en el contexto de la asociación Waylla Kury. Cabe señalar que en los dos últimos años la asociación de wayuseros está recibiendo apoyo del Gobierno Provincial para agregar un valor a la hoja de wayusa mediante la elaboración de bebidas y de té de wayusa. Así mismo, mediante el apoyo de la fundación Pajuyuk, se está incorporando a la yuca como un nuevo producto con valor añadido (yuca pelada y troceada, y como suplemento para balanceado), este emprendimiento lo lleva a cabo un grupo de mujeres jefas de hogar de diferentes comunidades del PKR.

En sus experiencias pasadas y actuales puede verse que de los modelos señalados en el capítulo 6, los que han tenido mayor permanencia son los apoyados por instituciones públicas, cooperaciones internacionales y ONGs, sin embargo su elevada dependencia de estas no ha permitido que persistan luego de que los cooperantes culminen su apoyo y acompañamiento.

## **8.2. La importancia del marco legal y de la Economía Popular y Solidaria.**

El actual marco legal les ha permitido tener la posibilidad de insertarse en los mercados nacionales, obtener reconocimiento legal de las asociaciones para acceder al apoyo de instituciones públicas mediante la donación de equipos e infraestructuras, además de la capacitación necesaria para su emprendimiento mediante el Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS).

Se ha puesto en evidencia que se requiere impulsar nuevamente los proyectos fallidos que tuvieron un impacto positivo ya que dejó inactivos a recursos humanos capacitados y, en su momento, generó ingresos a sus beneficiarios durante el tiempo que duró, por lo que demostró su posibilidad de éxito. En este sentido se constata nuevas iniciativas de instituciones públicas, cooperaciones internacionales y ONGs.

Los potenciales principales que presenta este territorio, además de promover productos capaces de generar valor añadido y ser innovadores, deben apoyarse en el marco legal que les permite acceder a varios beneficios de créditos, acceso a infraestructura y equipamientos, y a la capacitación, entre otros. Su cultura de organización y trabajo comunitario les da una ventaja para desarrollar estos productos de valor añadido e innovadores. El acceso al suelo gratuito sin impuestos, su extenso espacio geográfico y su diversidad de paisajes les permite generar diferentes tipos de actividades con intensidades distintas. Su posibilidad de vender servicios ambientales está siendo cada vez más uno de los productos innovadores en la línea del desarrollo sostenible, como es el caso de la actual compensación económica que reciben del programa Socio Bosque.

## **8.3. Aplicación de los resultados de la SMO en el PKR.**

La segunda mejor opción (SMO) se presenta como una alternativa para los productos introducidos en el territorio, como es el caso del cacao, el café y la naranjilla cuyo valor en el mercado es mayor que los productos autóctonos, sin embargo su bajo volumen de producción en comparación con otras provincias del país no le permite competir a gran escala. Para el caso del cacao y el café sí que han logrado dar mayor valor al producto final mediante su denominación de origen y producción orgánica. Otra alternativa que presentan es la comercialización de algunos productos ancestrales que actualmente comercializan, como la wayusa, el ticaso y la yuquilla. El mantenimiento de estas actividades comerciales se fundamenta en el valor añadido que se obtiene con el tipo de elaboración, la denominación de origen, la valoración cultural y la innovación que

representa la posibilidad de acceder a un mercado regional y, en algunos casos, internacional. Estos productos son poco conocidos fuera del Ecuador, sin embargo algunos han logrado insertarse en el mercado mundial a través de empresas sociales y ONGs internacionales, como es el caso de la wayusa.

En la aplicación del método de la SMO se contempla que “cada territorio puede desarrollar actividades o servicios, incluso si hay otros territorios mejor preparados para ello, cuando es la mejor especialización que se puede realizar en dicho territorio bajo el supuesto que todo territorio debe tener una mínima actividad para conseguir el bienestar de su población”. Los resultados obtenidos en el territorio del PKR reflejan que todas las comunidades presentan al menos una actividad en la que podrían especializarse, situación que podemos ver en la tabla 8.1.

Tabla 8. 1.- Prioridad de actividades por comunidad.

Prioridad/ Comunidad*	1	2	4	6	7	8	9	11	12	15	16	17
1	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	7	2
2	2	3	12	1	9	9	4	4	11	7		
3	7	8	13		14		6	14	4	14		
4			5		4		10	12		4		
5			14		2		8					
6			15									
7												
8												

Fuente: Elaboración propia en base a la tabla 6.19

\*Nota: En la Tabla 8.1. se expresa para cada comunidad (columnas) la actividad prioritaria (filas) según numeración de las actividades de la tabla 6.18.

Para la lectura de la tabla 8.1 debe comprenderse que las columnas expresan las mejores actividades para cada comunidad, aunque hubiera mejores valores de esta actividad en otras comunidades o fuera del territorio del PKR. La metodología planteada en la tabla 6.19 nos ha permitido ver los valores máximos para cada actividad (filas) así como las situaciones de SMO dentro de cada comunidad (columnas).

De modo general, según los resultados de la tabla 8.1, el PKR debe dar prioridad a la producción de cacao y wayusa, ya que en casi todas las comunidades se presentan como la mayor superficie de cultivo dentro de sus fincas. Se observa además que varias comunidades concentran más actividades productivas que en el resto del territorio, por lo

que se exponen como las más productivas de PKR. Este es el caso de Lushianta, la comunidad que tiene la actividad productiva más importante, y que se ubica en la zona del minifundio (sur-oeste), favoreciéndose de la cercanía a los centros de mercado con un costo de movimiento de menos de media hora (Ver mapa 5.9). En segundo lugar se encuentra Papanku, ubicada en la zona del Latifundio (nor-este), es este caso, su costo de movimiento al centro de mercado más próximo (Loreto) está entre 1 hora y 1 hora y media, lo cual dificulta su acceso a los centros de mercado, sin embargo según los entrevistados en el grupo focal, gran parte de los compradores les visitan. En este sentido se puede decir que Lushianta es la comunidad más productiva de la zona del minifundio, mientras que Papanku de la zona del Latifundio.

#### **8.4. El modelo de referencia para el DLS de territorios similares al del PKR.**

En el capítulo 7 se pretende elaborar un modelo de referencia para las comunidades kichwas del PKR, que sirvan como una guía de buenas prácticas para el desarrollo local sostenible (DLS). Lo cual respondería a las cuatro preguntas de investigación y a los objetivos general y secundario de esta tesis: Identificar el potencial productivo y asociativo que presentan los territorios comunitarios indígenas para generar un desarrollo local sostenible (DLS) y optimizar el suelo en espacios naturales para la inserción de actividades productivas orientadas a los mercados regionales.

Primero debemos considerar las restricciones y supuestos de este modelo:

- (1) La organización productiva en el PKR está en función de la tenencia del suelo en las tres escalas de posesión (comunidad PKR, predio comunitario y predio familiar), por lo que las conformaciones de asociaciones dependen de las formas de posesión de la tierra
- (2) Su cultura de asociacionismo como organización comunitaria en sus diferentes escalas permiten generar actividades productivas según su organización territorial y las potencialidades del medio.
- (3) La mujer participa en todas las escalas de producción, aunque se encuentra en el proceso de insertarse en los niveles de actuación política y jurídica, en los que existe un predominio de los hombres.
- (4) La gestión de servicios ambientales, la pesca, la economía de recolección, la agricultura y en menor medida la actividad artesanal y turística, forma parte del mayor

porcentaje de actividades de las familias kichwas de PKR, dejando poco margen para dedicarse a las actividades más ventajosas con alto valor añadido.

(5) Las actividades de cada comunidad dependen de su ubicación geográfica con respecto a los centros de mercado por lo que la intensidad de cada actividad varía de acuerdo con la accesibilidad.

(6) Debe considerarse que cada actividad de valor añadido innovadora, por pequeño que sea su volumen, es un avance para el DLS del territorio del PKR.

(7) El papel de la mujer es básico debido a que el hombre pierde sus facultades cognitivas a menudo por el consumo de alcohol, cuya costumbre proviene del consumo de la chicha de yuca o de chontaduro culturalmente aceptada por la comunidad.

(8) Los proyectos al depender de la ayuda externa, especialmente de instituciones públicas, se mantienen al margen de las actividades de los partidos políticos.

El modelo que se propone, por lo tanto, se centra en conseguir un DLS del territorio del PKR, que pudiera ser utilizado también por otras comunidades indígenas en base a sus características territoriales. Para ello se precisa: un capital humano, la capacidad de adaptación a la innovación, obtener ventajas del potencial del espacio natural comunitario y poder conectarse a las redes de comercialización regional e internacional. Los elementos principales que definen el modelo serían:

(a) El capital humano que se ha incrementado con la participación activa de la mujer en algunas de las actividades y responsabilidades que antes solo realizaban los hombres, como sería el caso del turismo cultural y las responsabilidades políticas en el PKR, así como las entidades en que se estructuran. También ha quedado demostrada la capacidad de asociarse para impulsar determinados proyectos que, a su vez, precisan mejorar la organización en el trabajo y una formación permanente, tanto de hombres como de mujeres.

(b) En el contexto cultural del PKR existe la capacidad y potencialidad para impulsar ideas innovadoras que permitan elaborar productos deseables entre los consumidores del Ecuador y de otros países del mundo. En este último caso se ha llevado a cabo procesos de innovación en las características de los productos para que se puedan comercializar en los países de destino interesados. Sin embargo, la formación es un requisito

imprescindible para poder desarrollar la innovación en los proyectos, y en la producción y la comercialización.

(c) El espacio natural comunitario es el principal patrimonio de la comunidad y, por ello, es el bien más valioso para poder desarrollar iniciativas y proyectos que favorezcan un DLS. Lo cual precisa de la existencia de un marco legal que proteja este tipo de desarrollo junto a un reforzamiento de la gobernanza del PKR y sus entidades. Aquí tiene un papel importante el acceso de la mujer a lugares de responsabilidad económica y política más allá de su implicación en los cultivos de la Chakra y la administración doméstica.

(d) El cambio desde un ámbito local de comercialización a uno regional e internacional, es posible por la existencia de una red de conexiones con distintas asociaciones, instituciones públicas y ONGs que han favorecido proyectos para producir, elaborar y vender productos y servicios del territorio del PKR. Ha sido importante la existencia de la Ley de Economía Popular y Solidaria, la Red de certificación orgánica, y la Red de certificación de comercio justo, para facilitar este proceso.

Sin embargo, los resultados del análisis DAFO (capítulo 7) en el ámbito del desarrollo local del PKR en comparación con los casos similares de referencia (capítulo 4) pone en evidencia las limitaciones del territorio del PKR que analiza esta tesis. Tal como ha quedado de manifiesto en el capítulo 5 hay unas restricciones naturales muy importantes que obliga a desarrollar estrategias de priorización de usos del suelo según las capacidades del suelo, clima y orografía. En estas decisiones estratégicas se puede hacer uso de la ventaja comparativa empleando el método de la SMO como sería el uso de las chakras para cultivos orgánicos innovadores que pueden comercializarse o la utilización de espacios naturales para turismo comunitario y turismo de aventura en los principales ríos. Es evidente que estamos tratando un caso que podríamos denominar como de “desarrollo local de territorios indígenas en transición” porque aún ha pasado poco tiempo para aplicar y valorar los distintos proyectos desarrollados. Lo cual implica no poder llevar a cabo un análisis económico completo de viabilidad de los proyectos, y únicamente podemos establecer tendencias y resultados parciales.

## **8.5. Conclusiones finales.**

Podemos concluir que se ha demostrado que hay una participación activa de las mujeres, que antes no existía con tanta intensidad, y también de los hombres, creando asociaciones para realizar actividades productivas compatibles con el medio natural. Lo cual ha reforzado su identidad y apoderamiento como comunidad, permitiendo que se incorporen a las cadenas de producción y distribución regional, e incluso internacional.

Debe remarcarse que ello no hubiera sido posible sin la implementación de la Ley de economía popular y solidaria, así como de las iniciativas y colaboración de asociaciones, instituciones públicas y privadas y ONGs.

Nos hemos encontrado con un desarrollo endógeno apoyado por actores propios de un desarrollo exógeno. Ha sido imposible, de momento, elaborar resultados económicos completos para demostrar este desarrollo y nos hemos ceñido al proceso, los resultados generales y a las estructuras organizativas. Lo cual pone de manifiesto que las conclusiones establecidas muestran una tendencia y no una realidad completada, es un DLS de la comunidad indígena del PKR en transición que en una investigación futura debería poder analizar los resultados económicos más precisos junto a los ambientales, sociales y políticos.

El aporte de esta tesis culmina con un intento preliminar de un modelo de organización para un DLS basado en la capacidad de asociarse de la comunidad como una forma alternativa de aprovechar las actividades productivas de las comunidades kichwas, con el objetivo de contrarrestar su pobreza extrema en el marco del desarrollo del Sumak Kawsay<sup>29</sup> o Buen Vivir de las familias kichwas y bajo un sistema de Economía Popular y Solidaria, en el que prevalece el ser humano sobre el capital.

Es importante resaltar el considerable margen de trabajo e investigación que queda pendiente para probar las conjeturas ofrecidas en esta tesis en cuanto a la evolución y efectos colaterales de este modelo, y ampliar el conocimiento sobre estos y otros factores conectados con la evolución de estas formas de organización aún poco reconocidas por la academia.

---

<sup>29</sup> La idea del “Sumak Kawsay o Buen Vivir, es un concepto en construcción que aspira ir más allá del desarrollo convencional, y se basa en una sociedad donde conviven los seres humanos entre sí y con la naturaleza. Se nutre desde ámbitos muy diversos, desde la reflexión intelectual a las prácticas ciudadanas, desde las tradiciones indígenas a la academia alternativa. (Gudynas & Acosta, 2011)

En cuanto a su aplicabilidad, debe tenerse en cuenta la diversidad de formas de asentamientos comunitarios indígenas cuyo desarrollo dependen de una agregación de factores, como sería el caso de su ubicación geográfica con respecto a los centros de mercado, o la potencialidad del suelo en su área. Este modelo está dirigido a los territorios comunitarios indígenas en transición, que cuentan con una importante dependencia del intercambio comercial con la ciudad y cuentan con accesibilidad vial, por lo que su nivel de desarrollo con respecto a los territorios más alejados de las urbes, se encuentra en proceso de transformación. La cual se busca que sea sostenible por su alta presencia de bosque de reserva y áreas protegidas.

Se pretende, desde una posición modesta, que la aportación realizada por esta tesis doctoral ayude tanto a las comunidades indígenas de la Amazonia Ecuatoriana a mejorar las condiciones para un DLS de su territorio como al ámbito académico para que pueda incluir los conocimientos de nuevos casos en la teoría del DLS de comunidades indígenas. El resultado obtenido puede considerarse consistente aunque siempre puede mejorarse, y este es el propósito que queremos mantener y acrecentar en los próximos años.

## 9. BIBLIOGRAFÍA

### Libros y Artículos

- Alfama, E.; Quintana, I. (2007). *Igualdad de género en el desarrollo local en España. Caso de estudio para el proyecto internacional Women in Development.* EU Programme. Community framework strategy on gender equality (2001-2005). IGOP. UAB.
- André, I.; Rego, P. (2003). Redes y desarrollo local: la importancia del capital social y de la innovación. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, 36: 117-127.
- Arocena, J. (1995) *El Desarrollo Local: un desafío contemporáneo.* CLAEH-Nueva Sociedad: Montevideo.
- Atchoarena, D.; Gasperini, L., eds. (2004) *Education for Rural Development. Towards New Policy Responses.* FAO/UNESCO-IIEP: Roma.
- Atria, R.; Siles, M.; Arriaga, I.; Robinson, L.J.; Whiteford, S., dir. (2003) Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un nuevo paradigma. CEPAL, Santiago de Chile..
- Barraclough, S. (1973) *Agrarian Structure in Latin America.* D.C. Heath: Lexington (MA, USA).
- Bartra, R. (1974) *Estructura agraria y clases Sociales en México.* Ed. Era: México.
- Bebbington A.; Quisbert J., Trujillo G. I. Hillenkamp I. *Central de cooperativas El Ceibo: Un estudio con enfoque de economía solidaria.* Universidad de Ginebra. 2006.
- Bebbington. A.; Javier Q., Trujillo G.. (1996). *Public administration and development. Technology and rural development strategies in a small farmer organization: lessons from Bolivia for rural policy and practice.* VOL. 16, 195-213
- Beer, A. (2008) *The theory and practice of developing locally. En Rowe, J.E., ed. Theories of Local Economic Development: Linking Theory to Practice.* Ashgate: Farnham. Págs. 63-89.
- Beneria, L. (1981) Producción, reproducción y división sexual del trabajo. *Mientras Tanto, nº 6:* 47-84
- Beneria, L. (2006) Trabajo productivo/reproductivo, pobreza y políticas de conciliación. *Nómadas N° 24, Abril 2006, Universidad Central – Colombia:* 8-21.
- Beneria, L.; Sen, G. (1981) Accumulation, reproduction, and Women's Role in Economic Development: Boserup Revisited. *Journal of Women in Culture and Society*, vol. 7, no. 2: 279-298.
- Bennett, D. E., & Sierra, R. (2014). “Multi-Scale Dimensions of Indigenous Land Tenure in the Amazon”, *Human Ecology*, 42(4): 551–563.
- Bernard, R.H. (1994) *Research methods in anthropology: qualitative and quantitative approaches.* Walnut Creek, CA: AltaMira Press.

- Boserup, E. (1970) *Woman's Role in Economic Development*. London: Allen and Unwin and Sant Martin's Press.
- Burkey, S. 1993. *Primero las personas: una guía para el desarrollo rural participativo autosuficiente*. Londres Atlantic Highlands, Nueva Jersey: Zed Books
- Cantero, P.A. (2012). Salinas de Guaranda, Horizonte de economía solidaria. Editorial Abya Ayala, Quito.
- Cardoso, F.H. (1972) Dependency and development in Latin America. *New Left Review*, 74: 83-95.
- Carmen, Coral. *Emprendimiento indígena, Una dimensión económica del Sumak Kawsay?*, C.A. Revesco (129) 2018: 123-141
- Casellas, A.; Pallarès-Blanch, M.; Tulla, A.F. (2009). Women's Political Participation in Parliamentary Democracy in Rural Catalonia (1970's–2000's). *Analele Universității de Vest din Timișoara, GEOGRAFIE*, 19:11-26.
- Casellas, A.; Tulla, A.F.; Vera, A.; Pallarès-Blanch, M. (2013). Gobernanza local y espacio rural: un análisis territorial desde la perspectiva de género. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, 62: 379-402
- Castillo, M (2009). Pueblos indígenas y derecho consuetudinario. Un debate sobre las teorías del multiculturalismo. *Nueva antropología* vol. 22 Nro. 71: 13-29
- Centro Ecuatoriano de Investigación Geográfica, CEDIG (1997). *Los paisajes naturales del Ecuador: Las regiones y paisajes del Ecuador*. Vol. 1 Tomo II. VOL. 16, 195-213 (1996). Quito-Ecuador: IGM Ecuador.
- Chayanov, A.V. (1925) *La Organización de la Unidad Económica Campesina*. Ediciones Nueva Visión: Buenos Aires, 1974 (edición en castellano).
- Coraggio, J.L. (2011) *Economía Social y Solidaria*, Universidad Politécnica Salesiana. Flasco Ecuador.
- Cruz, C. de la (1998) *Guía metodológica para integrar la perspectiva de género en proyectos y programas de desarrollo*. Victoria-Gasteiz: EMAKUNDE/Instituto Vasco de la Mujer.
- Dave Boselie, Eric Holt-giménez, Ian Bailey et al (2008). Agricultura Sostenible y Comercio Justo. *Revista de agroecología LEISA*. Vol 24, numero 1.
- Davis S. y Ebbe, K. (Ed). 1993. *Conocimientos tradicionales y desarrollo sostenible: Conferencia celebrada en el Banco Mundial*. Washington, DC: El Banco Mundial.
- Davis, S. (Ed.). 1993. *Vistas indígenas de la tierra y el medio ambiente*. Washington, DC: El Banco Mundial
- Declaración de Beijing (1995) *Informe de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer*. Nueva York: Publicación de las Naciones Unidas.
- Erazo, J.S. (2008). *Construyendo la Autonomía: Organizaciones indígenas, gobierno y uso de la tierra en la región amazónica del Ecuador, 1964-2001*. Editorial Abya Ayala, Ecuador.

- Erazo, J.S. (2013). *Governing Indigenous Territories: Enacting Sovereignty in the Ecuadorian Amazon*. Duke University Press, Durham.
- Esteva, G. (1977) Una opción campesina para el desarrollo nacional. *Comercio Exterior*, 27 (5): 573-579.
- Etxezarreta, M. (1988). *Desarrollo rural integrado*. Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, Secretaría General Técnica, Centro de Publicaciones. Madrid.
- Falk, I.; Kilpatrick, S. (2000). What is social capital? A study of interaction in a rural community. *Sociología Ruralis* 40 (1): 87-110.
- Fanon, F. (1961) *Les Damnés de la Terre*. La Découverte/Poche 2004 : Paris.
- FAO y el IICA, *Estudio de Caso: Denominación de Origen “Cacao Arriba”*, 2007
- Felix, M. (2015). *Diseño de un programa de capacitación en interpretación y servicio al cliente para las guías nativas de la asociación de mujeres “kuri muyu”, comunidad kichwa de añangu, provincia de Orellana*. Disertación, Pontificia Universidad Católica Del Ecuador, Quito.
- Frank, A.G. (1966) The development of underdevelopment. *Monthly Review*, 18 (4): 17-31.
- Franklin, J.; Thomson, R. (2005). Reclaiming the social: a conversation between feminist, late modern and social capital theories. *Feminist Theory*, 6(2): 161-172.
- Freire, P. (1969) *La educación como práctica de la libertad*. México: Siglo XXI Editores.
- Fuller, A. M. (1990). From part-time farming to pluriactivity: a decade of change in rural Europe. *Journal of rural studies*, 6(4): 361-373.
- Fundación PIAF-EL CEIBO (2013). *III Congreso Nacional de Sistemas agroforestales de Bolivia*.
- Furtado, C. (1967) *Subdesarrollo y estancamiento en América Latina*. Ed. Eudeba: Buenos Aires.
- García-Ramón, M.D. (1990). La división sexual del trabajo y el enfoque de género en el estudio de la agricultura de los países desarrollados. *Agricultura y Sociedad*, 55: 251-277.
- Gasson, R. (1988). Changing gender roles: A workshop report. *Sociología Ruralis*, 28(4): 300-305
- Gasson, R.; Winter, M. (1992). Gender relations and farm household pluriactivity. *Journal of Rural Studies*, 8(4): 387-397.
- Gerschenkron, A. (1968) *Continuity in history*. Harvard University Press: Cambridge, MA.
- Gorman, M., (2006). *Gender relations and livelihood strategies*. En Bock, B.; Shortall, S., eds. *Rural gender relations: issues and case studies*: 27-46. CABI Publishing
- Goulart, F.; Tulla, A.F. (2015) Indicación geográfica de productos agrícolas: situación y perspectivas para la pequeña explotación familiar en el Brasil. *Documents d'Anàlisi Geogràfica*, 61 (1): 67-89.

- Goverde, H.; De Haan, H.; Baylina, M. (eds.) (2004). *Power and Gender in European Rural Development*. Aldershot/Burlington: Ashgate Publishing Company.
- Gray, C. L., Bilsborrow, R. E., Bremner, J. L., and Lu, F. (2008). Indigenous Land Use in the Ecuadorian Amazon: A Cross- Cultural and Multilevel Analysis. *Human Ecology* 36(1): 97–109.
- Guinjoan, E.; Badia, A.; Tulla, A.F. (2016) El nuevo paradigm de desarrollo rural: Reflexión teórica y reconceptualización utilizando la “Rural Web”. *Boletín de la Asociación de Geógrafos Españoles*, 71: 179-204.
- Hacket, S. C. (2011). *Environmental and Natural Resources Economics: Theory, Policy, and the Sustainable Society*. M. E. Sharpe, New York.
- Hardin, G. (1968). The Tragedy of the Commons. *Science* 162: 1243– 1248.
- Hartshorn,G. S. (1995).Ecological Basis for Sustainable Development in Tropical Forests. *Annual Review of Ecology and Systematics* 26: 155–175.
- Hirschmann, A. (1958) *The strategy of economic development*. Yale University Press: New Haven, CT.
- Hobsbawm, E. (1994) *Ages of Extremes; The Short Twentieth Century 1914-1991*. Michael Joseph: Londres.
- Indeso-Mujer (1995) *Foro Mundial de ONGS, Indeso-Mujer in. La Chancleta, 1995/11*, Rosario, Argentina.
- Informe Brundtland (1987) *Informe de la Comisión Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo*. Asamblea General de las Naciones Unidas, 4-08-1987.
- Inglehart, R.; Norris, P. (2003). *Rising tide: Gender equality and cultural change around the world*. Cambridge University Press.
- Isabelle Hillenkamp. *Central de cooperativas El Ceibo: Un estudio con enfoque de economía solidaria*. Universidad de Ginebra. 2006
- Joan W. Scott. *El género: una categoría útil para el análisis histórico*. Fowler, dictionary of Modern English Usage, Oxford, 1940.
- Kautsky, K. (1899) *La Cuestión Agraria*. Ed. Ruedo Ibérico: Paris, 1970 (edición en castellano).
- Keynes, J.M. (1936) *Teoría general de la ocupación, el interés y el dinero* (edición en castellano, 2001). Fondo de Cultura Económica: México.
- Klein J-L ; Champagne, C. (dir.), (2011) *Initiatives locales et lutte contre la pauvreté et l'exclusion*. Presses de l'Université du Québec, coll. “Innovation sociale”: Quebec.
- Knickel, K.; Renting H. (2000). Methodological and Conceptual Issues in the Study of Multifunctionality and Rural Development. *Sociologia Ruralis*, 40 (4): 512-518.
- Kock Exterkoter, R.; Tulla, A.F.; Azevedo da Silva, C. (2016) Análisis bibliométrico del concepto de resiliencia aplicado al desarrollo regional. *Documents d'Anàlisi Geogràfica*, vol. 62 (2): 275-298.
- Kristina von Stosch. *Indígenas y Campesinos en Alto Beni. Diferentes visiones en torno a tierra, territorio y recursos naturales*. Ed.Tierra, 2010

- Lacoste, Y. (1959) *Les pays sous-développés*. Presses Universitaires de France : Paris.
- Lacoste, Y. (1965) *Géographie du sous-développement*. Presses Universitaires de France : Paris.
- Le Coz, J. (1974) *Les réformes agraires*. Presses Universitaires de France: París.
- Lee, J.; Arnason, A.; Nightingale, A.; Shucksmith, M. (2005). Networking: Social capital and identities in European rural development. *Sociologia Ruralis*, 45 (4): 269-283.
- León, M. (1997) *Poder y Empoderamiento de las Mujeres*. Bogota: Tercer Mundo Ediciones, Fondo de Documentación Mujer y Género de la Universidad Nacional de Colombia.
- Lewis, A. (1984) *Development economics in the 1950s*. En Meier, G. & Seers, D., eds, *Pioneers in development*. Oxford University Press: Oxford. Págs. 119-137.
- Lipsey, R. G. and Lancaster, K. (1956): The General Theory of Second Best. *Review of Economic Studies*, 24: 11-32.
- Little, J.; Panelli, R. (2003). Gender research in rural geography. *Gender, Place and Culture: A Journal of Feminist Geography*, 10(3): 281-289.
- López, S., & Sierra, R. (2010). Agricultural change in the Pastaza River Basin: A spatially explicit model of native Amazonian cultivation. *Applied Geography*, 30(3): 355–369.
- Lowndes, V.(2000). Women and Social Capital: A Comment on Hall's 'Social Capital in Britain. Notes and Comments. *British Journal of Political Science*, 30: 533-540
- Luna, L.G. (2003) *Los movimientos de mujeres en América Latina y la renovación de la historia política. La Manzana de la Discordia*, Universidad del Valle, Santiago de Cali.
- Mamani, I. (2017).*Experiencias exitosas de asociatividad de los agricultores familiares en los sistemas agroalimentarios. El caso de la Red Andina de Productores de Quinua*. FAO Santiago de Chile. Web: <http://www.fao.org/publications>
- Marco Larrauri, O.; Pérez Neira, D.; Soler Montiel. M. (2016) Indicators for the Analysis of Peasant Women's Equity and Empowerment Situations in a Sustainability Framework: A Case Study of Cacao Production in Ecuador. *Sustainability* 2016, 8: 1231. Doi:10.3390/su8121231.
- María Leonor Zambrano. Sobre *El Origen De Las Certificaciones, El Desarrollo Sostenible Y Los Productores De Pequeña Escala De Cacao En La Amazonía Ecuatoriana*, Tesis de maestría FLACSO, 2013
- Maristella, S. (2015) Feminismo desde el Sur y eco-feminismo. *Nueva Sociedad*, n° 256: 127-131.
- Marsden, T.; Lowe, P.; Whatmore, S. (1990). *Rural restructuring: global processes and their responses*. David Fulton Publishers Ltd.
- Maurizio Vaudagna (2012). *El evangelio y la quesera. Historia del desarrollo comunitario en Salinas de Bolívar*. AbyaYala, Ecuador.

- Midgley, J. (2006). Gendered economies: transferring private gender roles into the public realm through rural community development. *Journal of Rural Studies*, 22, 2: 217-231.
- Milton C. Barragá Victor D. Ayaviri (2017). *Innovación y Emprendimiento, y su relación con el Desarrollo Local del Pueblo de Salinas de Guaranda*, Provincia Bolívar, Ecuador.
- Misra, J.K. (2006) Empowerment of woman in India. *The Indian Journal of Political Science*, Vol. 67, No. 4 (Oct-Des 2006): 867-878.
- Murdoch, J. (2000). Networks. A new paradigm of rural development? *Journal of Rural Studies*, 16: 407-419.
- Myrdal, Gunnar (1957) *Economic Theory and Under-Developed Regions*. Gerald Duckworth & Co.Ltd, London.
- Nurkse, R. (1953) *Problems of capital formation in underdeveloped countries*. Oxford University Press: New York.
- Ó Riain, S. (2006) Time-Space Intensification: Karl Polanyi, the Double Movement and Global Informational Capitalism. *Theory and Society*, 35, 5 – 6: 507-528.
- Ohlin, Bertil (1933) *Interregional and International Trade*. Harvard University Press, Cambridge, MA.
- Olsen, E. (1971): *International Trade, Theory and Regional Income Differences*. Amsterdam: North-Holland.
- Ostrom, Elinor. *El Gobierno de los bienes comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva*. Cambridge University Press, Cambridge, 1990
- Palacios, C.; Gonzalez, V.; Palacios, Ch.; Coello, M. (2018). Ocupación Territorial de la Economía Solidaria en Salinas de Tomabelas. *INVESTIGATIO*, 10: 54-69. Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Universidad de Guayaquil, Ecuador.
- Pallarès-Barberà, M.; Tulla, A. F.; Vera, A. (2004) Spatial Loyalty and Territorial Embeddedness in the Multi-Sector Clustering of the Berguedà Region in Catalonia (Spain). *Geoforum*, 35(5): 635-649.
- Pallarès-Blanch, M. (2012) Natural Protected Areas and Rural/Local Development: A Sustainable Strategy in Remote Areas. *Urbani izziv*, vol. 23, supplement 2: s87-s96.
- Pallarès-Blanch, M. (2015a). New rural women entrepreneurship: drivers of pathways of possible in community resilience” *AGER. Journal of depopulation and rural development studies*, 18: 65-89
- Pallarès-Blanch, M. et al. (2018) “Emprendimiento e innovación de las mujeres: hacia una mayor sostenibilidad en las áreas rurales de montaña”. *Cuadernos geográficos* 57 (3): 36-37.
- Pallarès-Blanch, M.; Tulla, A. F.; Vera, A. (2015b) Environmental capital and women’s entrepreneurship: A sustainable local development approach. *Carpathian Journal of earth and Environmental Sciences*, Vol. 10, No 3: 133-146.

- Pallarès-Blanch, M.; Tulla, A.F.; Casellas, A.; Vera, A. (2014) Entre premios y recortes: el zigzagueante proceso de empoderamiento de las mujeres rurales. *Biblio 3W. Revista bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales*, vol. XIX, nº 1057, 5-1-2014: 18.
- Paneva, V., Soto, P., Zapres, K., Nieto, E., Coto, M., Eldridge, J., Hess, S., Jonasson, Y., Kok, M., Kolosy, K., Mueller, T., Norrby, T., Porta, M., Rinne, P., and Slee, B. (2018) *Digital and Social Innovation in Rural Services*. The European Agricultural Fund for Rural Development, ENRD. Luxembourg: Publication Office of the EU <https://enrd.ec.europa.eu>
- Peet, R.; Hartwick, E. (1999) *Theories of Development*. New York: The Guilford Press.
- Pike, A.; Rodríguez-Pose, A.; Tomaney, J. (2006) *Local and Regional Development*, Routledge: London.
- Pike, A.; Rodríguez-Pose, A.; Tomaney, J. (2011) *Introduction*. En Pike, A.; Rodríguez-Pose, A.; Tomaney, J., eds. *Handbook of Local and Regional Development*. Routledge: London, Pàgs 1-14.
- Plant, R.; Hvalkof, S. (2002) *Titulación de tierras y pueblos indígenas*. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo, Serie de informes técnicos del Departamento de Desarrollo Sostenible..
- Ploeg, J.D. van der; Renting, H.; Brunori, G.; Knickel, K.; Mannion, J. Marsden, T.; De roest, K.; Sevilla-Guzmán, E.; Ventura, F. (2000). Rural development: from practices and policies towards theory. *Sociología Ruralis*, 40 (4): 391-408.
- Polo, A. F. (2015) *La Puerta Abierta. 30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar, Ecuador*. Editorial Abya Ayala, Quito.
- Prebisch, R. (1949) El desarrollo económico de la América Latina y algunos de sus principales problemas. *El Trimestre Económico*, 16 (3): 347-471.
- Preston, P. (1996) *Development theory*. Blackwell: Oxford.
- Proaño, A. (2016). *Plan de negocio para la constitución de una microempresa asociativa prestadora de productos y servicios turísticos, a cargo de la asociación de mujeres "Kuri Muyu" en la comunidad de Añandu, Orellana, Ecuador*. Disertación Universidad de Las Américas, Quito.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) (2010). *Informe sobre Desarrollo Humano 2010. El desenvolupament humà, la veritable riquesa de les nacions*. Nueva York: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
- Puleo, A. (2011) *Eco-feminismo para otro mundo posible*. Ed. Cátedra, Madrid.
- Renkert, Sarah (2017) *Sociocultural Anthropology in Ecuador*; M.A.Thesis. Spring 2017, Arizona University.
- Ricardo, David (1817) *On the principles of political economy and taxation*. Cambridge University Press, Cambridge, 1950.
- Rincón Soto, L. (2010) *La condición de la mujer en la colonia y la consolidación del patriarcado*. Centro de Estudios Generales, Universidad Nacional de Costa Rica.

- Rosenstein-Rodan, P. (1976) *The theory of the big push*. En Meier, G. & Seers, D., eds. *Pioneers in development*. Oxford University Press : Oxford. Págs. 205-222.
- Rostow, W.W. (1960) *The stages of economic growth: a non-communist manifesto*. Cambridge University Press: Cambridge, UK.
- Rounsevell, M. D. A., Annetts, J. E., Audsley, E., Mayr, T., & Reginster, I. (2003). Modelling the spatial distribution of agricultural land use at the regional scale. *Agriculture, Ecosystems & Environment*, 95(2-3): 465–479.
- Sachs, W., ed. (1992) *The Development Dictionary*. Zed Books: London.
- Scott, J.W. (1986) Gender: A Useful Category of Historical Analysis. *American Historical review*, 91: 1053-1075. (Versión castellana: El género: una categoría útil para el análisis histórico, en Amelang,J.S.; Nash, M. (eds.) Historia y género: las mujeres en la Europa moderna y contemporánea. Ed. Alfons el Magnanim, Institució Valenciana d'Estudis i Investigació, 1990: 23-58).
- Servolin, C. (1972) *L'absortion de l'agriculture dans le mode de production capitaliste*, en L'univers politique des paysants. A. Colin : Paris.
- Shanin, T. (1972) *Naturaleza y lógica de la economía campesina*. Cuadernos Anagrama: Barcelona, 1976 (edición en castellano).
- Sharma, A. (2008) *Logics of Empowerment: Development, Gender, and Governance in Neoliberal India*. University of Minnesota Press: NED.
- Shucksmith, M. (2000). Endogenous development, social capital and social inclusion: perspectives from LEADER in the UK. *Sociología Ruralis* 40 (2): 208–219.
- Somarriba, E., & Trujillo, L. (2005). El Proyecto “ Modernización de la cacaocultura orgánica del Alto Beni , Bolivia .” *Agroforestería En Las Américas*, (43–44): 6–14.
- Soriano Lopez, R. (1990) Diagnóstico Socio-económico Alto Beni - Área 4. AIPE/PROCOM - Serie de estudios microregionales. CEDLA. La Paz Bolivia.
- Sourdat, M. (1997) Las regiones y paisajes del Ecuador. Tomo IV Geografía Física. Vol 2. Quito-Ecuador: IGM Ecuador
- Thünen, J. Henrich von (1826) *Der Isolierte Städte in Beziehung auf Landwirtschaft und National o Konomze*. Rostock (version original en alemán). In Peter Hall (ed.) Von Thünen's isolated state. Pergamon Press, Oxford, 1966.
- Tibán, L. 2001. *Derechos Colectivos de los Pueblos Indígenas del Ecuador: Aplicabilidad, alcances y limitaciones*, INDESC y Hans Seidel, Quito.
- Trauger, A.; Fluri, J.L. (2019) *Engendering Development. Capitalism and inequality in the Global Economy*. London: Routledge.
- Tulla, A. F., Pallarès-Barberà, M. and Vera, A. (2009): *Naturbanization and Local Development in the Mountain Areas of the Catalan Pyrenees*. In Prados, M. J. (ed.): Naturbanization: New Identities and Processes for Rural-Natural Areas. London: Taylor & Francis, p. 75-92.

- Tulla, A. F.; Guira do, C.; Badia, A.; Vera , A.; Valldepera s, N.; Evar d, C. (2015). L'agricultura social a Catalunya. Una doble perspectiva: desenvolupament local i ocupació de col·lectius en risc d'exclusió social. *Quaderns Agraris*, núm. 38: 23-49.
- Tulla, A.F. (1991). Women and family farms in Catalonia. *Iberian Studies*, 20 (1i2): 62-80
- Tulla, A.F. (1993) *Procés de transformació agraria en àrees de muntanya*. Institut Cartogràfic de Catalunya: Barcelona.
- Tulla, A.F. (2019) Sustainable rural development requires value-added activities linked with comparative advantage: The case of the Catalan Pyrenees. *European Countryside*, Vol. 11, No 2: 229-256.
- Vargas, V. (1988) Reflexiones sobre la construcción del movimiento social de mujeres. *Boletín Americanista*, nº 38, Barcelona.
- Vázquez-Barquero, A. (2000) Desarrollo endógeno y globalización. *Eure, diciembre 2000*, Vol. XXVI, nº 79: 47-65.
- Vera, A.; Badia, A.; Tulla, A.F. (2011) Desarrollo local en el Pirineo Catalán. Impulso económico y uso sostenible del territorio. *Finisterra* 46 (92): 5-23.
- Vergunst, J.; Shucksmith, M. (2009) *Conclusions: Comparing Rural Development*. En Árnason, A.; Shucksmith, M.; Vergunst, J., eds. *Comparing Rural Development. Continuity and Change in the Countryside of Western Europe*. Ashgate Publ.: Farnham (UK) and Burlington (USA). Págs. 171-184.
- Vitoria-Gasteiz (2013). *Mejoramiento de chakras, una alternativa de Sistema Integrado para la Gestión Sostenible de Bosques en comunidades nativas de la Amazonía Ecuatoriana*. Conference: 6º Congreso Forestal Español,
- Warman, A. (1988) Los campesinos en el umbral de un Nuevo milenio. *Revista Mexicana de Sociología*, 50 (1): 3-12.
- Watts, M.J. (1999) *Collective wish images: geographical imaginaries and the crisis of national development*. En Massey, D.; Allen, J.; Sarre, P., eds., *Human geography today*. Polity Press: Cambridge, UK. Págs 85-107.
- Whatmore, S. (1991). *Farming women: Gender, work and family enterprise*. Palgrave Macmillan.
- Whatmore, S. (1994). *Theoretical achievements and challenges in European rural gender studies*. Rural Gender Issues: European Perspectives on Rural Development, Series, 2.
- Zambrano, R. (2011). *Organizaciones asociativas*. Guayaquil: Conejo.
- Zambrano, María Eleonor (2013). *El origen de las certificaciones, el desarrollo sostenible y los productores de pequeña escala de cacao en la Amazonía ecuatoriana*. Tesis de maestría FLACSO

### **Literatura gris, informe y legislación**

Acuerdo Ministerial que reconoce a la organización del Pueblo Kichwa de Rukullakta (5-02-207)

Acuerdo Ministerial Resolución No. SEPS-ROEPS-2015-900584, 01 de Octubre del 2015

Anuario de la Fundación Salinas, 2016

Asamblea Nacional. Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y descentralización.

Asamblea Nacional. Ley de tierras rurales y territorios ancestrales, marzo 2016

Censo local realizado por P.K.R. y el GAD Municipal de Archidona. Marzo del 2014.

Censo Nacional INEC, 2010: <http://redatam.inec.gob.ec>

Congreso Nacional de Sistemas agroforestales de Bolivia, III edición, 2013

Consejo de Gobierno de P.K.R. y GAD Municipal de Archidona. Censo local de las 17 comunidades del pueblo kichwa de Rukullakta. Marzo del 2014.

Consejo Nacional de Desarrollo de las Nacionalidades Indígenas del Ecuador (CODENPE), revisado en la página web. <http://www.codenpe.gov.ec/sidenpe.htm>.

Constitución de la República de Bolivia, 2009

Convenio de ejecución del proyecto SOCIO BOSQUE entre el Ministerio del Ambiente y el Pueblo Kichwa de Rukullakta. 2009

ECOFUND, Pueblo Kichwa de Rukullakta. Plan de Manejo. 2008

Eric Cárdenas. El pongueaje. El diario Opinión. Bolivia 2017

Escrutinas global del PKR. 2008.

Estatuto de PKR que lo reconoce como una organización.

G.M. Palos Blancos. Plan de Desarrollo Municipal Palos Blancos. 2008-2012

INEC, Censo de Población y Vivienda (CPV), 2010

INEC, Secciones Censales del cantón Archidona, 2010

Ley de Superintendencia de Economía Popular y Solidaria

Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, Art. 82, 2016.

Ley de Organizaciones económicas campesinas, indígena originarias – OECAS y de Organizaciones económicas comunitarias – OECOM. Bolivia 28 de enero de 2013

Ley orgánica de Economía Popular y Solidaria, artículo 1, asamblea Nacional de la República del Ecuador (28-04-2011), modificada el 23-10-2018

Ley orgánica de Economía Popular y Solidaria, artículo 1, asamblea Nacional de la República del Ecuador (28-04-2011), modificada el 23-10-2018.

MAE. Mapas de uso del suelo 2008-2014, 2017

MAGAP, catastro de Archidona generado por Sigtierras, 2015

MAGAP. Ortofoto del Cantón Archidona. 2011

SENPLADES (2009) Plan Nacional para el Buen Vivir 2009-2013: Construyendo un estado Plurinacional e Intercultural. Quito, Ecuador.

Registro Oficial No. 35 del 28 de septiembre de 1988, con Resolución Ministerial No. 23 del 22 de septiembre de 1988.

Monheim, (1965). Felix Junge Indianer Kolonien in den Tiefländern Ostboliviens, Braunschweig. Pag. 99

Shiguango, Sharimiat (2006). Informe Técnico de La Situación de la Cooperativa Rukullakta, marzo del 2006.

### **Webs**

[http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0709/4.El\\_buen\\_vivir\\_mas\\_all%C3%A1\\_de\\_1\\_desarrollo.pdf](http://www.dhl.hegoa.ehu.es/ficheros/0000/0709/4.El_buen_vivir_mas_all%C3%A1_de_1_desarrollo.pdf). Gudynas, E. y Acosta, A. (2011) El buen vivir más allá del desarrollo. Quehacer-Desco, Nº181, pp.70-81.

<http://www.claccomerciojusto.org/>

<http://www.elceibo.com/historia.php>

<http://www.ftierra.org>

<http://www.geoportalgm.gob.ec/portal/index.php/geoeduca-inicio/nivel-basico/geoeduca-informacion/>

<http://www.ideas.coop/>

<http://www.ifat-la.org/index.html>

<http://www.salinerito.com/blog/115-premio-ales>

<http://www.salinerito.com/economia-solidaria/red-de-economia-solidaria>

[https://sociedadcivil.gob.ec/nuevo\\_directorio](https://sociedadcivil.gob.ec/nuevo_directorio)

<http://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/16735>

<http://www.fairtrade.net>

<http://www.ripess.net>

[http://infonapo.org/practicasagricolas/sello\\_chakra.html](http://infonapo.org/practicasagricolas/sello_chakra.html)

<http://www.seps.gob.ec/> Senplades (2013) Plan Nacional para el Buen vivir 2013-2017.

Quito, Ecuador. SEPS (2017) Superintendencia de Economía Popular y Solidaria - SEPS - SEPS.

<https://www.inclusion.gob.ec/bono-de-desarrollo-humano-1/> Ministerio de Inclusion Económica y Social.

<https://www.seps.gob.ec/noticia?conoce-la-eps> Web de Kallari: 22 de agosto del 2019

<https://www.kallari.com.ec/> Superintendencia de Economía Popular y Solidaria:

<https://sociedadcivil.gob.ec> Sistema Unificado de Información de las Organizaciones Sociales (SUIOS).

<https://elcomercio.pe/opinion/habla-culta/martha-hildebrandt-significado-pongo-223777>

Pongo: indígena que prestaba servicio doméstico o al peón semanero que servía en la finca de la cual era arrendatario.

<https://www.kallari.com.ec/kallari/quienes-somos> Asociación Kallari consultado en 2019:

[http://www.oas.org/en/sedi/desd/ct/Compendium\\_Exp/ECUADOR.pdf](http://www.oas.org/en/sedi/desd/ct/Compendium_Exp/ECUADOR.pdf) Compendio de los actuales programas e iniciativas de turismo rural comunitario en las Américas.

<https://www.comunidadanangu.org/> Comunidad Añangu:

[http://192.188.51.77/bitstream/123456789/16320/1/61077\\_1.pdf](http://192.188.51.77/bitstream/123456789/16320/1/61077_1.pdf)

<http://www.fairtrade.net>.

<http://www.salinerito.com/blog/115-premio-ales>

<https://www.comunidadanangu.org/>

<http://www.qualitative-research.net/index.php/fqs/article/view/466/996> Kawulich, B.B. (2005) Participant observation as a data collection method. Forum: Qualitative Social Research (FQS), Vol 6, No 2, Art 4 (traducción al castellano: David López)

<https://www.turismo.gob.ec/tres-cantones-amazonicos-comprenden-la-ruta-del-cacao-y-del-chocolate-en-napo/> Ministerio de Turismo, 2014. Ruta del Cacao y Chocolate:

[www.cooperaccio.org](http://www.cooperaccio.org). Murgialday, C. (2013) Reflexiones feministas sobre el empoderamiento de las mujeres. Barcelona.

<https://www.napoculturalcenter.com/> Napo cultural center.

<http://www.salinerito.com/economia-solidaria/red-de-economia-solidaria> Página oficial del GRUPPO SALINAS:

[www.yasuniecolodge.travel](http://www.yasuniecolodge.travel)

<https://elcomercio.pe/opinion/habla-culta/martha-hildebrandt-significado-pongo-223777>

<http://www.elceibo.com/> Web oficial de la cooperativa El Ceibo

<http://www.fao.org/publications> Web oficial de publicaciones de la FAO.

<http://ikiam.com.ec/productos/ungurahua/> Fundación chankuap.

## **Índice de Mapas**

Mapa 2. 1. Centros poblados de las comunidades de PKR	26
Mapa 3. 1.- Áreas protegidas, bosques protectores y patrimonio forestal.	38
Mapa 3. 2.- Geomorfología del Territorio de PKR	40
Mapa 3. 3.-Limitaciones del suelo	42
Mapa 3. 4.- Ubicación geográfica del área en estudio	46
Mapa 4. 1.- La diversidad de culturas en el Alto Beni	120
Mapa 5. 1.- Levantamiento planimétrico de la escritura global del Pueblo Kichwa de Rukullakta	143
Mapa 5. 2.- Distribución del espacio comunitario por comunidad	144
Mapa 5. 3.- Espacios naturales del PKR	146
Mapa 5. 4.- Unidades del Paisaje	147
Mapa 5. 5.- Subcuencas hídricas de PKR	149
Mapa 5. 6.- Microcuencas y recursos hídricos de PKR	149
Mapa 5. 7.- Pendientes de PKR	150
Mapa 5. 8.- Pisos térmicos de PKR.	154
Mapa 5. 9.- Costo de movimiento, en horas, a los centros de mercado más próximo.	156
Mapa 5. 10.- Uso y cobertura del suelo 2018	157
Mapa 5. 11.- Aptitud de uso de la tierra de PKR, 2014.	159
Mapa 5. 12.- Clases agrológicas con respecto al usos del suelo, 2014	160
Mapa 5. 13.- Patrones del Uso del Suelo de las áreas productivas de PKR, periodo 1990 - 2018.	163
Mapa 5. 14.- Zonificación del espacio geográfico para actividades productivas potenciales.	169
Mapa 6. 1.- Índice de masculinidad por comunidad	175
Mapa 6. 2.- Comunidades con ganancia y pérdida de áreas agropecuarias en 2014 en comparación al año 2008	179

## **Índice de Tablas**

Tabla 1. 1. Estructura, objetivos y metodología de la tesis por capítulos	17
Tabla 2. 1. Estructura de la Investigación	21
Tabla 4. 1.- Elementos comparativos para el análisis de casos similares	82
Tabla 4. 2.- Datos generales de los cinco casos seleccionados	84
Tabla 4. 3.- Estructura organizativa interna del GRUPPO SALINAS	97
Tabla 4. 4.- Elementos comunes que aportan al DLS de los cinco casos similares	136
Tabla 5. 1.- Número de predios por comunidad según su ubicación	145
Tabla 5. 2.- Categorías agrológicas del PKR dentro del uso del suelo	160
Tabla 5. 3.- Superficie de producción agrícola y su permanencia	164
Tabla 6. 1.- Participantes en las entrevistas a profundidad y grupos focales	173
Tabla 6. 2.- Población por sexo (2018).	175
Tabla 6. 3.- Número de población por grupos quinquenales, 2018	176
	260

Tabla 6. 4.- Fuentes de ingresos de la población de PKR	177
Tabla 6. 5.- Actividad ocupacional de la población de PKR	177
Tabla 6. 6.- Ingresos económicos mensuales de todas las actividades.	178
Tabla 6. 7.- Actividades productivas del PKR (2017)	181
Tabla 6. 8.- Cultivos identificados en los bosquejos de implantación de predios familiares	187
Tabla 6. 9.- Clasificación de productos según su uso.	189
Tabla 6. 10.- Cuadro síntesis de los modelos de producción de PKR	190
Tabla 6. 11.- Comparación de actividades productivas según género	197
Tabla 6. 12.-Actividades de servicios turísticos según género	198
Tabla 6. 13.- Productos principales según la superficie de cultivo	201
Tabla 6. 14.- Otras actividades productivas	202
Tabla 6. 15.- Clasificación de productos de acuerdo el modelo de organización	207
Tabla 6. 16.- Productos principales con los que comercializan las comunidades	209
Tabla 6. 17.- Participación de la mujer en cargos directivos (2018)	210
Tabla 6. 18.- Ventaja comparativa con respecto a los espacios de cultivo.	214
Tabla 6. 19.-- Ventajas comparativas entre comunidades según las características del espacio territorial	216
Tabla 7. 1.- Elementos que aportan a la sostenibilidad de los casos similares en contraste con los emprendimientos del PKR	227
Tabla 8. 1.- Prioridad de actividades por comunidad.	242

## Índice de Gráficos

Gráfico 3. 1.- Estructura organizativa del grupo Rukullakta en escala nacional	50
Gráfico 3. 2.- Estructura organizativa del grupo Rukullakta en escala local	52
Gráfico 4. 1.-Aplicación del método de la Segunda Mejor Opción (SMO).	64
Gráfico 4. 2.- Comparación de organizaciones EPS y Sociedades de Capital	81
Gráfico 5. 1.- Corte del terreno en el Tramo A. Longitud 17.8 Km	151
Gráfico 5. 2.- Corte del terreno en el Tramo B. Vía de conexión con Oritoyaku. 6.4 Km	151
Gráfico 5. 3.- Tramo C, 15.6 Km	152
Gráfico 5. 4.- Tramo D, Longitud 5,3 Km	152
Gráfico 5. 5.- Ponderación de actividades productivas principales por comunidad	171
Gráfico 6. 1.- Población por Sexo (2018)	175
Gráfico 6. 2.- Grupos quinquenales, 2018	176
Gráfico 6. 3.- Productos de mayor cultivo	201
Gráfico 6. 4.- Modelo de comercialización familiar	203
Gráfico 6. 5.- Modelo de comercialización comunitario	204
Gráfico 6. 6.- Modelo de comercialización global para compradores externos	205
Gráfico 6. 7.- Modelo de comercialización global de PKR con comprador interno	206
Gráfico 7. 1.- Flujo de conexión entre las instituciones de apoyo y las asociaciones productivas.	231
Gráfico 7. 2.- Flujo comercial de los modelos de producción existentes según su escala	232
Gráfico 7. 3.- Componentes del desarrollo local sostenible de las comunidades kichwas	233

## Índice de Imágenes

Imagen 6. 1.- Grupo focal de la comunidad Itakiwilina	183
Imagen 6. 2.- Grupo focal de la comunidad de Tambayaku	184
Imagen 6. 3.- Bosquejo de la chakra familiar de 6 personas.	185
Imagen 6. 4.- Bosquejo chakra familiar de 4 personas.	186
Imagen 6. 5.- Bosquejo de la chakra familiar con referencia al centro poblado	186

## 10. ANEXOS

- 10.1. Glosario**
- 10.2. Convenio entre doctoranda y el Gobierno del PKR**
- 10.3. Cuestionario guía de las entrevistas a grupos focales**
- 10.4. Cuestionario del censo de TNC**
- 10.5. Repaldo fotográfico de los grupos focales**
- 10.6. Bosquejos de los predios productivos realizado por los grupos focales**
- 10.7. Registro de asistencia de los participantes de los grupos focales**
- 10.8. Actividades productivas y asociaciones del PKR**

## **1. Glosario**

---

## GLOSARIO

---

**Apahua.-** Nombre de una aldea de la parroquia Salinas ubicada en la provincia de Bolívar, Ecuador

**Aymara.-** Es un pueblo originario de América del Sur que habita la meseta andina del lago Titicaca desde tiempos precolombinos en el país de Bolivia.

**BOLICERT.-** es una organización boliviana sin fines de lucro fundada en 1996 para promover el desarrollo agrícola biológico en Bolivia que cuenta con sus propios estándares de certificación orgánica

**Chazojuan.-** Nombre de una aldea de la parroquia Salinas ubicada en la provincia de Bolívar, Ecuador

**Cantón.** - Son las divisiones administrativas de segundo nivel del país después de las Provincias. Los cantones a su vez están subdivididos en parroquias, que se clasifican entre urbanas y rurales. Las instituciones a cargo de la administración cantonal son los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales (INEC, 2010)

**CARITAS.-** Es un fondo de solidaridad International que proviene de una alianza humanitaria entre estados, financiada y perteneciente a la Iglesia católica que agrupa 165 organizaciones nacionales de asistencia, desarrollo y servicio social.

**Chakra.-** *Es un espacio productivo ubicado generalmente dentro de la finca, manejado por la familia bajo un enfoque orgánico y biodiverso, valorando el conocimiento ancestral, donde se encuentran especies maderables, frutales, artesanales, comestibles, medicinales y ornamentales, como también fauna endémica y doméstica. Manejado con una distribución que permita una producción equilibrada y sostenible que sirva para el consumo familiar y la comercialización, conservando el manejo agroecológico y cultural de los procesos productivos, evitando la producción de monocultivos.* Ordenanza del GAD Provincial de Napo, 2017. Este significado concuerda totalmente con lo recogido en las entrevistas a grupos focales del PKR.

**Comunidad.** - "La comunidad es la unidad básica donde se desarrollan y reproducen todas las prácticas culturales, que caracterizan a un pueblo y/o nacionalidad. Constituye el conjunto de familias asentadas en un territorio determinado, que se identifican como parte de un pueblo y/o nacionalidad, que basan su modo de vida en una práctica colectiva de reciprocidad y solidaridad, con un sistema de organización político,

administrativo y cultural colectivos". (CODENPE-  
<http://www.codenpe.gov.ec/sidenpe.htm>).

**Comunidad Kichwa.**- El término comunidad en el territorio de Rukullakta se refiere a la población kichwa que se asienta en un predio comunitario, este predio está conformado por un centro poblado principal de varias familias y por los denominados barrios, ubicados de forma dispersa lejos del centro poblado.

**Comuna Matiavi.**- Grupo indígena de etnia kichwa

**Chicha.**- Bebida alcohólica de tradición cultural preparada por las mujeres a base de yuca o chontaduro, muy consumida por los hombres.

**Palma de Chonta.**- Es una palmera o palma que además del fruto y sus hojas comestibles, su madera es fuerte y dura, de color oscuro y jaspeado. Su tronco es utilizado por los kichwas para elaborar armas corto punzante como lanzas, flechas, dardos, cuchillos, machetes, bodoqueras, y para la edificación de sus viviendas.

**Chontaduro.**- Es el fruto de la palma de la Chonta. Se le conoce de forma común como pejibaye, pupuña, pipire, pijuayo, pixbae, chontaduro, cachipay, pifá, pibá, chima o tembe.

**Derechos colectivos.** - Según la Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, en su Art. 78, de los derechos colectivos, *las comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades gozan de los siguientes derechos colectivos en lo concerniente a la materia regulada en esta Ley:*

- a) *Conservar la propiedad imprescriptible, inalienable, inembargable e indivisible de sus tierras comunitarias;*
- b) *Exención del pago de tasas e impuestos;*
- c) *Mantener la posesión de tierras y territorios ancestrales y obtener su adjudicación gratuita;*
- d) *Conservar el hábitat y participar en el uso, usufructo, administración sustentable y conservación*  
*de los recursos naturales renovables que se hallan en sus tierras;*
- e) *No ser desplazados de sus tierras ancestrales; y*

*f) Conservar y desarrollar sus propias formas de convivencia y organización social y de generación y ejercicio de la autoridad, en sus territorios legalmente reconocidos y tierras comunitarias de posesión ancestral.*

**Echandía.-** Es el nombre de un municipio de la provincia de Bolívar de Ecuador.

**Fairtrade Internacional (FINE).-** es la agrupación de los 4 principales organismos certificadores de comercio justo (FLO, WFTO, NOTICIAS y AELC) FLO, WFTO, NOTICIAS y AELC

**Garabatoyuyo.-** Es una planta silvestre en la que predomina su tallo, utilizada comúnmente en la gastronomía kichwa, especialmente en ensaladas.

**IKIAM.-** Palabra shuar que significa “selva”

**Intag.-** Es una región remota y montañosa de los Andes, en la provincia de Imbabura, al norte de Ecuador.

**Kuraka.-** Presidente de la comunidad.

**Kallari.-** es una palabra kichwa que quiere decir empezar, iniciar. Sinónimo de principio. (Web: <https://www.kallari.com.ec>)

**Kichwa.-** Nombre de una etnia originaria de Sud América que en español significa quecua.

**Kurimuyu.-** Es el nombre de una asociación que presta servicios de turismo en la Amazonía ecuatoriana, en el parque Nacional Yasuní (kuri = oro muyo= semilla)

**La familia.-** "Es el eje de las comunidades. Una familia puede ser una comunidad. Esto significa que cuando se habla de una familia en la comprensión indígena, ésta no incluye solo a los miembros de la familia nuclear, sino que se extiende en una dimensión más amplia involucrando también a la familia política. De allí que se organizan los lazos de parentesco que involucran a otras familias para la constitución del tejido social. La economía, el conocimiento, la política, el poder, la espiritualidad, etc., se ejercen enmarcados en las relaciones de parentesco". (CODENPE- <http://www.codenpe.gov.ec/sidenpe.htm>).

**Mujer con Pajuyu.-** Mujer con conocimiento especial para cultivar y para curar con plantas medicinales, trabaja de partera, y puede tener poder de liderazgo.

**Minga.-** Acciones y trabajos cooperativos

**Mishkerita.-** Es el nombre de una empresa ecuatoriana de alimentos ancestrales de derivados de la planta de agave.

Moniliasis.-

**Mosetén.-** Son indígenas originarios de Bolivia

**Nacionalidades indígenas.** - Según la definición adoptada por el CODENPE, "se entiende por nacionalidad al pueblo o conjunto de pueblos milenarios anteriores y constitutivos del Estado ecuatoriano, que se autodefinen como tales, tienen una común identidad histórica, idioma, cultura, que viven en un territorio determinado, mediante sus instituciones y formas tradicionales de organización social, económica, jurídica, política y ejercicio de autoridad propia".

**Nibs.-** Pedazos pequeños de la semilla del cacao natural tostado

**Parroquias.** – Es el territorio político administrativo que divide al municipio en espacios urbanos y rurales.

**Posesión y propiedad ancestral.-** Según la Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, en su Art.3, Posesión y propiedad ancestral. Para efectos de esta Ley, se entiende por tierra y territorio en posesión y propiedad ancestral, el espacio físico sobre el cual una comunidad, comuna, pueblo o nacionalidad de origen ancestral, ha generado históricamente una identidad a partir de la construcción social, cultural y espiritual, desarrollando actividades económicas y sus propias formas de producción en forma actual e ininterrumpida.

La propiedad de estas tierras y territorios es imprescriptible, inalienable, inembargable e indivisible, su adjudicación es gratuita y está exenta del pago de tasas e impuestos.

El uso y usufructo sobre estas tierras no puede modificar las características de la propiedad comunitaria incluido el pago de tasas e impuestos.

**Pongo:** Se lo denominaba al indígena que prestaba servicio doméstico o al peón semanero que servía en la finca de la cual era arrendatario.

**Predio.-** Porción de terreno delimitada, con o sin edificaciones, cuya propiedad pertenece a una sola persona o a varias en *pro indiviso*. También puede ser de propiedad comunal. Es sinónimo de finca, aunque en América Latina se considera propiedad individual o comunal de campesinos o pueblos indígenas.

**Propiedad comunitaria.** - Según la Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, título III capítulo I, de la propiedad agraria y del patrimonio de tierras rurales del estado y su clasificación, Art. 85, *literal "f"*, Es *la que ha sido adjudicada y titulada en favor de comunas, comunidades, pueblos y nacionalidades*.

**Pueblo indígenas del Ecuador.**- Se definen como "colectividades originarias, conformadas por comunidades o centros con identidades culturales que les distinguen de otros sectores de la sociedad ecuatoriana, regidos por sistemas propios de organización social, económico, político y legal" (Tiban, 2001: 35).

En una nacionalidad indígena pueden coexistir diversos pueblos o comunidades indígenas, que mantienen características culturales comunes -la lengua y el territorio-, pero manifiestan ciertas diferencias entre sí, en virtud a su religiosidad, vestimenta y dialecto. (informe INEC, 2006).

**Purina.**- Término kichwa para identifica a la edificación provisional utilizada por los hombres para ir a cazar o pescar lejos de su vivienda. (entrevista a grupos focales, 2018).

**Resolución de conflictos.**- Según la Ley de Tierras y Territorios Ancestrales, en su Art. 83.- *Los conflictos relativos a los derechos de posesión, uso, usufructo de territorios y tierras comunitarias serán resueltos de acuerdo con sus prácticas y costumbres respetando su derecho propio o consuetudinario y con la aplicación de normas y procedimientos propios de conformidad con la Constitución y la Ley.*

*Los conflictos entre comunas relativos al reconocimiento y legalización de tierras y territorios, pueden ser resueltos mediante mediación y acuerdo directo entre las partes. En caso de no lograrlo, serán resueltos por vía judicial de conformidad con la Ley.*

*Los desacuerdos con respecto a los límites entre territorios de pueblos y nacionalidades, pueden ser resueltos por mediación y acuerdo directo entre las partes, con el apoyo y facilitación de la Autoridad Agraria Nacional, requerida por las mismas.*

**Sello Chakra.**- Forma parte de un sistema liderado por el GAD Provincial mediante el cual certifica los productos provenientes de la chakra con el objetivo de revalorizar, institucionalizar y fomentar el sistema tradicional de producción Chakra.

**Shaman.**- Hombre con conocimiento de medina natural para curar enfermedades y malas energías (entrevista a grupos focales, 2018).

**Shickras.-** Tejido de fibra natural de pita y coloreado con pintura natural y muchas veces combinado con semillas de la Amazonía (Web Kallari, <https://www.kallari.com.ec/producto/SHICKRAS-kallari-ecuador>).

**Sumak Kawsay.-** Término kichwa que significa buen vivir.

**Yacubiana.-** Nombre de una aldea de la parroquia Salinas ubicada en la provincia de Bolívar, Ecuador

**Yuyo.-** Es el nombre que se le atribuye a varias plantas o a una parte de ella tales como tallos tiernos o cogollo de diferentes especies, así como a frutos tiernos de palmas para uso culinario. (entrevistas a grupos focales, 2017)

**Wayusa.-** Término kichwa que significa guayusa. Es una planta aromática utilizada por los indígenas como bebida energética por su alta concentración de cafeína, forma parte de sus rituales y es de consumo frecuente.

**Palma de ungurahua.-** Es una palmera nativa de la Amazonía. De sus frutos se extrae un aceite con excepcionales propiedades emolientes y nutritivas gracias a la riqueza en moléculas esenciales para el metabolismo celular. El aceite de Ungurahua es conocido y utilizado desde siempre para los pueblos amazónicos Shuar y Achuar en el cuidado del pelo para donar brillo, fuerza y prevenir y combatir su caída. (fundación chankuap, 2019)

**Huito.-** Es un árbol de más de 20 metros cuyo fruto es de consumo humano, muy utilizado por las culturas indígena para pintarse los rostros con símbolos ancestrales en ceremonias y rituales, y para pintarse el cabello de color negro.

**IKIAM.-** Término kichwa que significa “selva” en lengua shuar. Este nombre fue adoptado por la universidad de la Amazonía Ecuatoriana como nombre de la institución.

**2. Convenio entre doctoranda y el Gobierno del PKR**



### CONVENIO ENTRE EL CONSEJO DE GOBIERNO DEL PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA Y LA DOCTORANDA GLORIA VELOZ JARAMILLO



Comunidades

Ardilla Urku

Awayaku

Itakiwilina

Lushianta

Lupino

Manku

Mushullakta

Nukunu

Papanku

Pawayaku

Porotoyaku

Rukullakta

Tambayaku

Urituyaku

Villano

Yanayaku

Yawari

En el cantón Archidona, a los 28 días del mes de julio del dos mil diecisésis (2016), intervienen en la celebración del presente Convenio por una parte el Pueblo Kichwa de Rukullakta, debidamente representado por Medardo Porfilio Shiguango Cerda, en su calidad de Kuraka del Pueblo Kichwa de Rukullakta (PKR), a quien en lo posterior y para efectos de este Convenio se le denominará “PKR”; y, por otra parte, Gloria Elizabeth Veloz Jaramillo, en calidad de doctoranda de la Universidad Autónoma de Barcelona, que en adelante se denominará “Doctoranda”; las partes en forma libre y voluntaria convienen suscribir el presente convenio, contenido en las siguientes cláusulas:

#### CLÁUSULA PRIMERA.- BASE LEGAL Y ANTECEDENTES.-

1. **Art. 350 - Constitución República del Ecuador.**-El sistema de educación superior tiene como finalidad la formación académica y profesional con visión científica y humanista; la investigación científica y tecnológica; la innovación, promoción, desarrollo y difusión de los saberes y las culturas; la construcción de soluciones para los problemas del país, en relación con los objetivos del régimen de desarrollo.
2. El literal h) del **artículo 8 de la Ley Orgánica de Educación Superior –LOES-** Señala que uno de los fines de la educación superior es “contribuir en el desarrollo local y nacional de manera permanente, a través del trabajo comunitario o extensión universitaria”
3. **El Pueblo Kichwa de Rukullakta - PKR.**- Es una organización de carácter social y privado, cuenta con una extensión territorial global de 41.888,55 hectáreas, conformada por 17 comunidades, con 2.261 personas registradas, entre mujeres, hombres y jóvenes, fueron constituidos el 23 de diciembre de 2006 y reconocida legalmente como Pueblo Kichwa de Rukullakta, el 5 febrero del 2007, con registro oficial No. 402 por el Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos del Ecuador “CODENPE”.
4. La doctoranda Gloria Veloz Jaramillo, es estudiante aspirante a un doctorado en Geografía de la Universidad Autónoma de Barcelona en España, misma que se ha presentado ante el Comité de Doctorandos de la Facultad de Geografía de la universidad. El tema de tesis doctoral lleva por título **“Modelos de uso y ocupación del suelo en espacios naturales de la región Amazónica del Ecuador. Un análisis geográfico desde la compatibilidad y optimización del suelo en espacios con diferentes tipos de conservación para la inserción de actividades productivas orientadas a los mercados regionales”**. Que tiene como objeto contribuir con los siguientes aportes: generación de modelos de uso y ocupación del suelo que sirvan como referentes para asistir a las instituciones competentes y a los pueblos y nacionalidades indígenas en la planificación y gestión ambiental del territorio comunitario, capaz de regular por: uso y ocupación del suelo, sistema económico-productivo y zona ecológica-Biofísica, tomando en cuenta las diferentes coyunturas espaciales; Identificar actividades y áreas de producción alternativas compatibles con la vocación del territorio y sus habitantes; Incluir a las asociaciones kichwas como capital social para la creación de productos orientados al mercado, con énfasis en las aportaciones que hacen las mujeres particularmente, además de las que hacen los hombres o todos juntos.

**CLÁUSULA SEGUNDA.- OBJETO:** El presente convenio tiene por objeto coordinar acciones que permitan generar información para la investigación a realizarse a favor del territorio de PKR.





### Comunidades

Ardilla Urku

Awayaku

Itakiwilina

Lushianta

Lupino

Manku

Mushullakta

Nukunu

Papanku

Pawayaku

Porotoyaku

Rukullakta

Tambayaku

Urituyaku

Villano

Yanayaku

Yawari

## CLÁUSULA TERCERA.- ALCANCE DEL CONVENIO

El alcance para desarrollar e implementar acciones en el marco del presente convenio abarca el desarrollo de actividades de interés de la doctoranda en el marco de los compromisos generales detallados a continuación:

### COMPROMISOS DEL PKR:

- a) Delegar a un coordinador por escrito, otorgándole la facultad de entregar información;
- b) A través de la contraparte designada, precautelar que la información solicitada sea la necesaria para el cumplimiento del objeto del presente convenio y en tiempos prudentes;
- c) Garantizar la seguridad de la doctoranda vinculados a actividades dentro de sus comunidades;
- d) Brindar apoyo mediante su autorización para la realización de encuestas y entrevistas con los actores seleccionados para la investigación.
- e) Destinar una oficina para el desarrollo de la investigación dentro de las instalaciones de PKR.
- f) Designar a un dirigente del Gobierno del PKR para que acompañe a la doctoranda en las actividades de recogida de información de las comunidades.

### COMPROMISOS DE LA DOCTORANDA.-

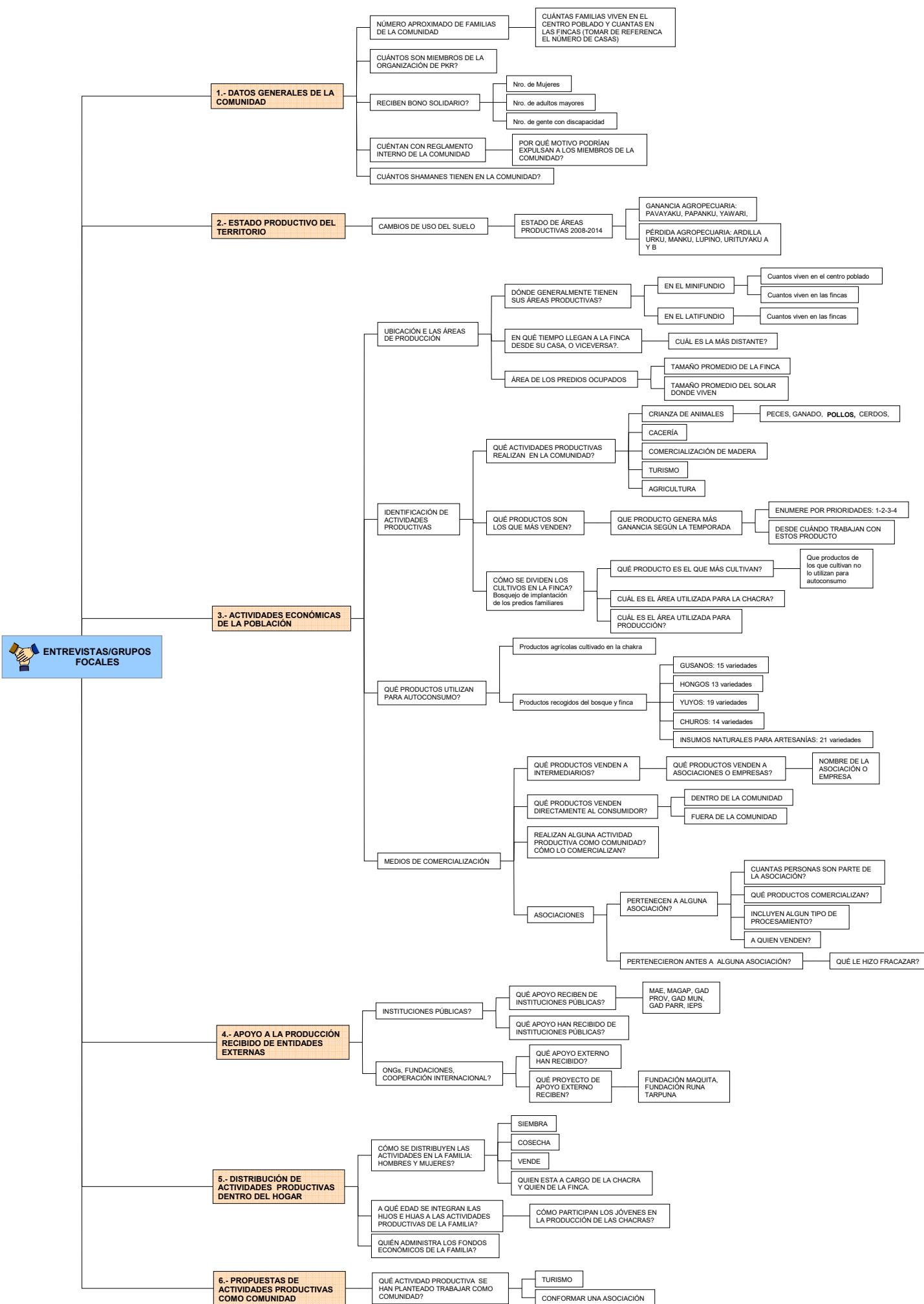
- a) Reconocer \$100 dólares mensuales para el alquiler de una oficina dentro de las instalaciones administrativas de PKR, desde donde se realizará la investigación;
- b) Apoyar a las autoridades del Pueblo Kichwa de Rukullakta con asesoramiento técnico, gestión de proyectos y elaboración de informes para instituciones públicas.
- c) Una vez finalizado el trabajo de investigación por parte de la Doctoranda, se compromete a exponer de forma oral ante las autoridades del “PKR” las conclusiones de su investigación.
- d) Entregar al “PKR” una copia del producto final de su investigación, una vez que ésta haya sido aprobada por la entidad educativa, mismo que puede constituirse en una tesis, artículos y/o libros publicados a base de la investigación realizada durante el período del presente convenio.

### COMPROMISOS CONJUNTOS PKR - DOCTORANDA:

- a) Coordinar, organizar y ejecutar las encuestas y entrevistas necesarias para el desarrollo de la investigación en las diferentes comunidades seleccionadas;
- b) La investigación a realizarse en la oficina de PKR, no implicará relación laboral de ninguna naturaleza.



### **3. Cuestionario guía de las entrevistas a grupos focales**



**4. Cuestionario del censo de TNC**

---



**1 IDENTIFICACION Y DATOS DE LA VIVIENDA**

Número de la vivienda de acuerdo al orden de visita

Sector armanzanaado

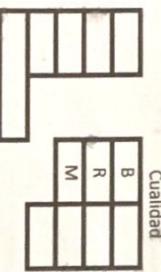
Disperso (fuera del centro poblado)

Dirección domiciliaria:

Referencia

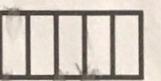
**1.1 Tipo de Vivienda**

- Casa/villa
- Mediagua
- Chozza
- Departamento
- Tamaño largo-ancho= m<sup>2</sup>



**1.2 Material predominante en la vivienda**

- Hormigón
- Hormigón/nadere/zinc (mixta)
- Madera/Zinc.
- Madera/wadua/paja toquilla
- Wadua, pígue, paja toquilla



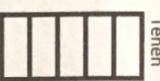
**1.3 Años de construcción de la vivienda**

- Menos de un año
- Entre 2 a 5 años.
- Entre 5 a 10 años
- Entre 10 a 20 años
- Mas de 20 años



**1.4 La vivienda que ocupa la familia es:**

- Propria
- Arendada
- Prestada (por sus padres)
- Prestada (por otros familiares o amigos)
- Otra forma



**1.5 El agua que recibe la vivienda es:**

- Por tubería dentro de la vivienda
- Por tubería fuera de la vivienda
- De fuentes naturales, agua subterránea
- Aqua lluvia
- De fuente comunal, lejos de la casa.

S.A.P

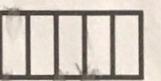
Agua lluvia reserva en:

Rec

Tanque de metal

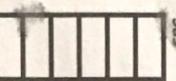
Tanque polietileno

Total



**1.6 El servicio higiénico o escusado de la vivienda es:**

- Conectado a red pública
- Conectado a pozo séptico
- Letrina
- Conectado a cavernas subterráneas
- Directo a quebradas, acequias
- Total



**1.7 El servicio de energía eléctrica**

- Empresa eléctrica
- Generador de UZ.
- No tiene
- Panel solar
- Total

See

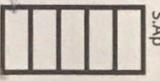
Por carro recolector

Lo queman

La enterrran

Patio /rio/acequias

Total



Srb

Dor

**1.8 Eliminación de Basura**

- Un dormitorio
- Dos dormitorios
- Tres dormitorios
- Mas de tres dormitorios

Srb

Dor

**1.9 El servicio higiénico es:**

- Adecuado (buenas condiciones)
- Poco adecuado
- No adecuado
- Total

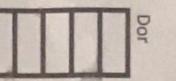


Total

**1.10 En la vivienda ocupada viven**

- Vocp
- Un hogar
- Dos hogares
- Mas de dos hogares
- Total

Total



Total

2. Población del PKR  
2.1 Población por viviendas ocupadas.

Total de hombres  
Total de mujeres  
Total de personas

Jefe de hogar

Hombre

Mujer

Relación con el Jefe de Hogar

Hijos por Hogar  
Nietos/criad/abue  
Asisten a la escuel

Padres part/act educ.  
SI NO

Actividad ocupacional

AS= Aspirante

A= Activo

P= Pasivo

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número de hog.

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

Cedula

Edad

Número

Jefe, Hija

Jef,Yerno

Asisten al coleig.

si

no

Per/co n Dis

Condic Mem

F. Nac

## **5. Repaldo fotográfico de los grupos focales**

---

# TRABAJO EN CAMPO



**UAB**

Universitat Autònoma  
de Barcelona

RUKULLAKTA , NAPO, ECUADOR,  
AÑO 2017

## Convenio con Dirigentes del Gobierno de PKR 2016





- TRABAJO DE CAMPO 2017



*Fuente: Fotos propias, agosto 2017*

## GRUPOS FOCALES EN COMUNIDADES



Ita Kivilina



Nokuno



Yawari



Musullakta

Fuente: Fotos propias. agosto 2017

## GRUPOS FOCALES EN COMUNIDADES



Tambayaku



Urituyaku



Lushianta



Ardilla Urku

Fuente: Fotos propias, agosto 2017

## GRUPOS FOCALES EN COMUNIDADES



Villano



Yanayaku



Rukullakta



Dir. Awayaku

Fuente: Fotos propias, agosto 2017

## GRUPOS FOCALES EN COMUNIDADES



Dir. Manku



Dir. Papanku



Dir. Pavayaku



Dir. Lupino

Fuente: Fotos propias, agosto 2017

## GRUPO FOCAL CON LOS CINCO DIRIGENTES DEL GOBIERNO DE PKR



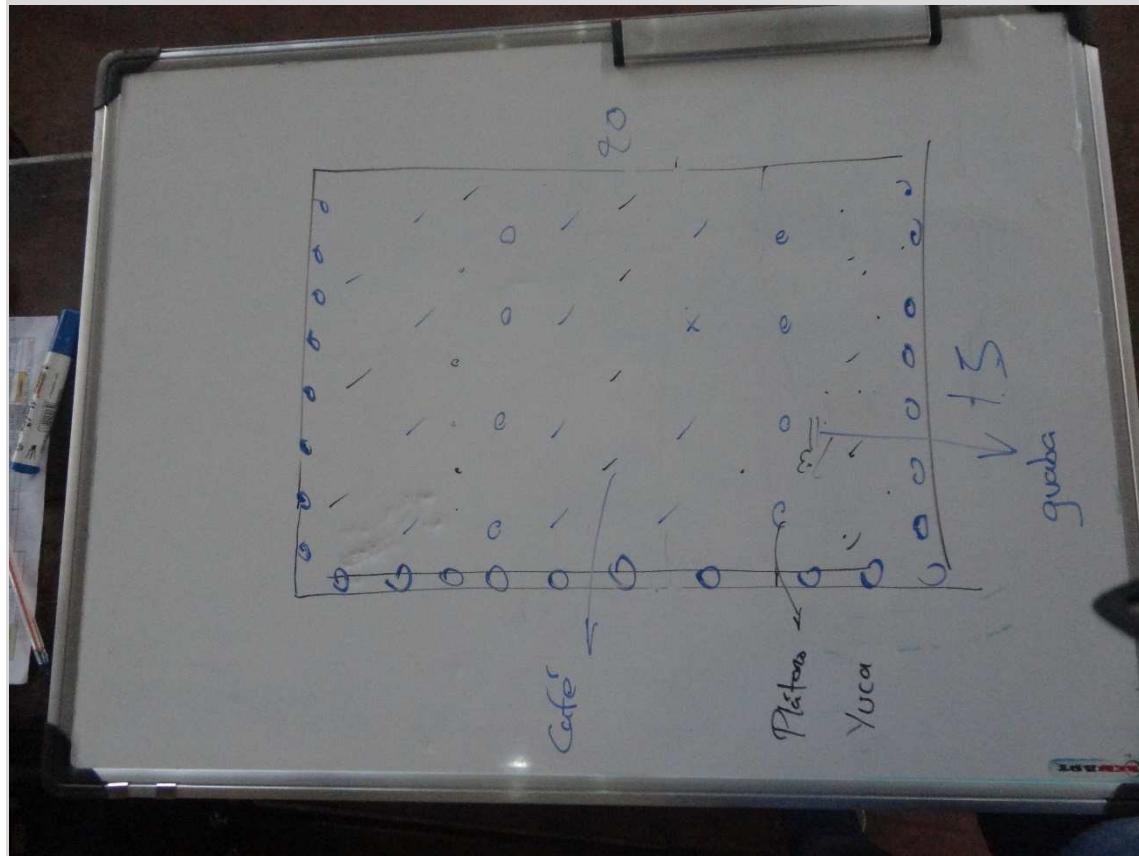
Fuente: Fotos propias, agosto 2017

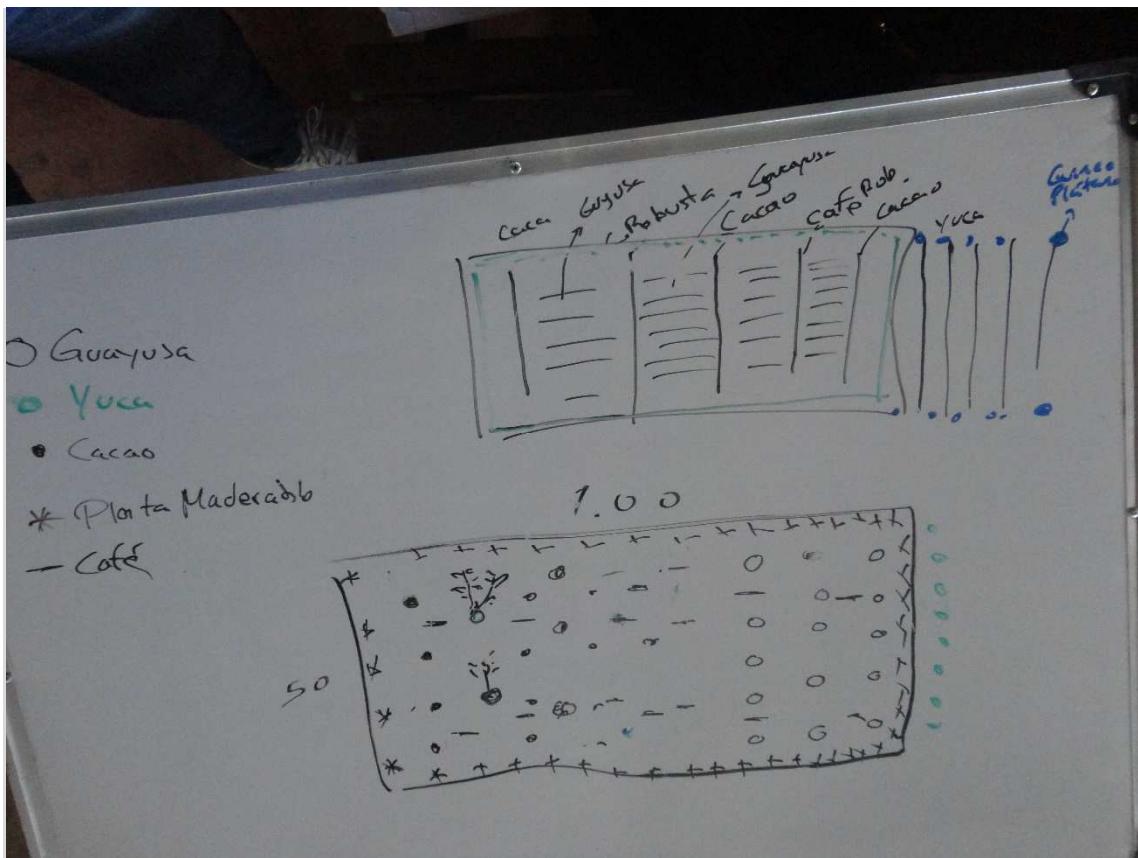
**6. Bosquejos de los predios productivos realizado por los grupos focales**

# MUSHULLAKTA

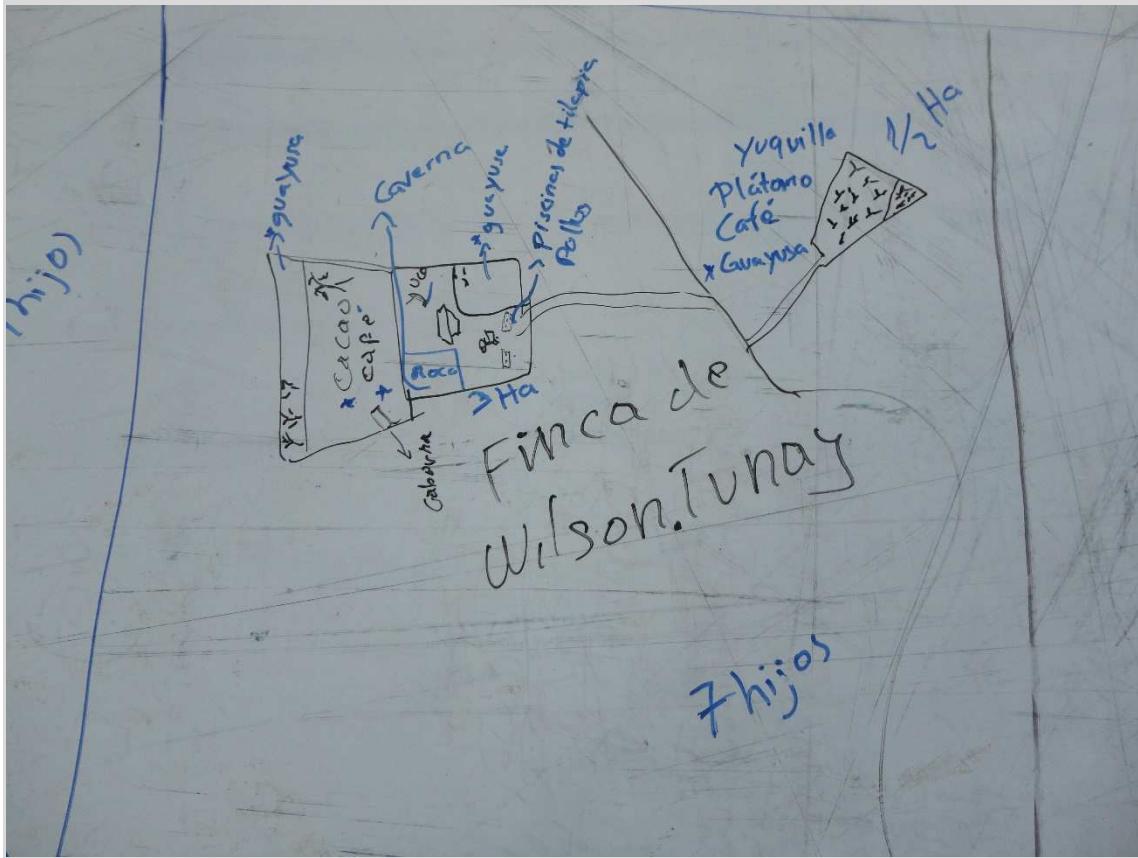


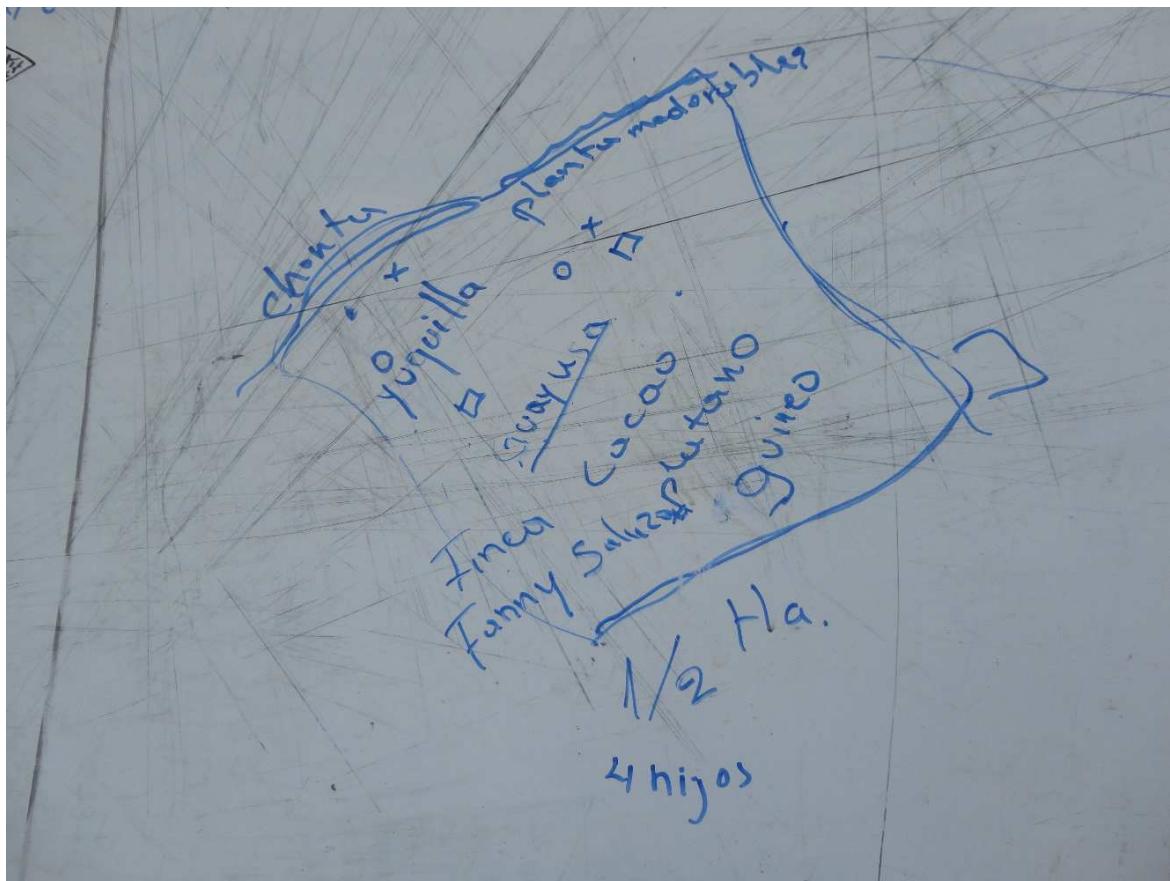
NOKUNO

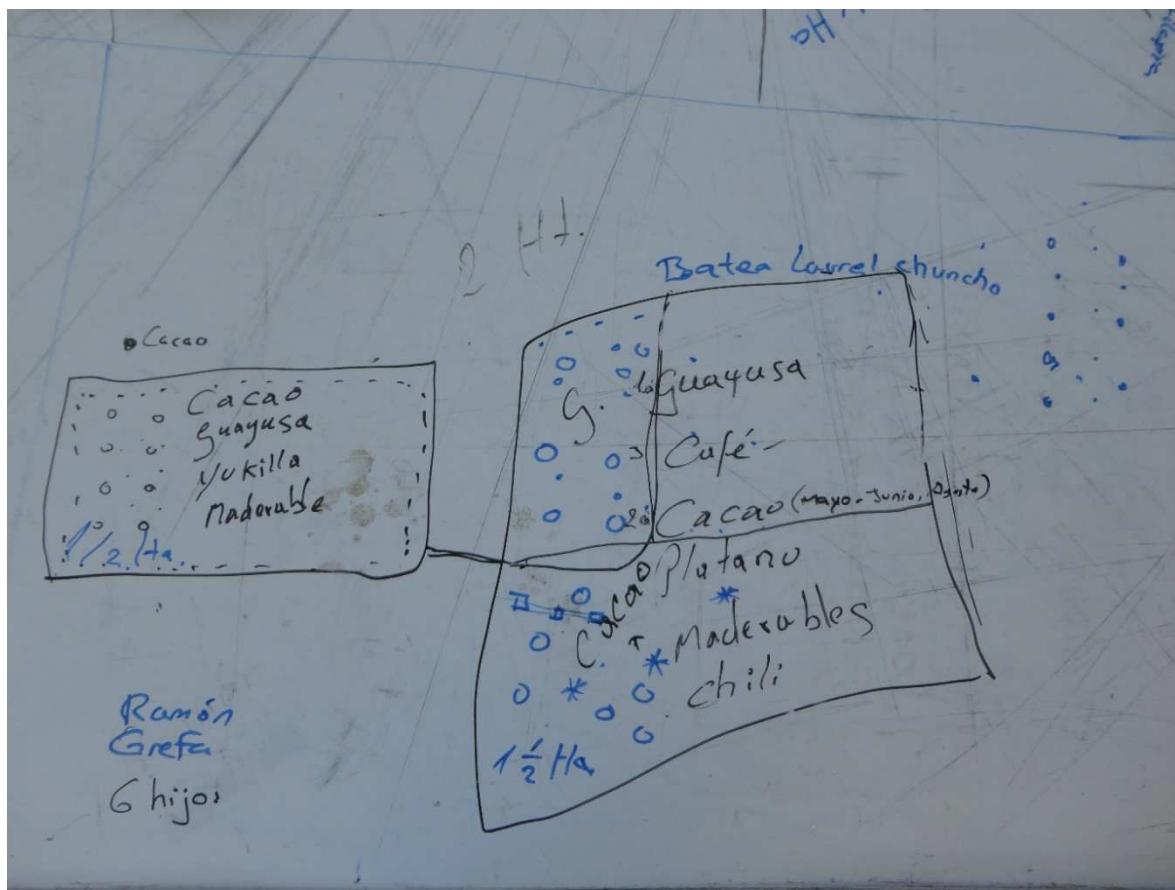


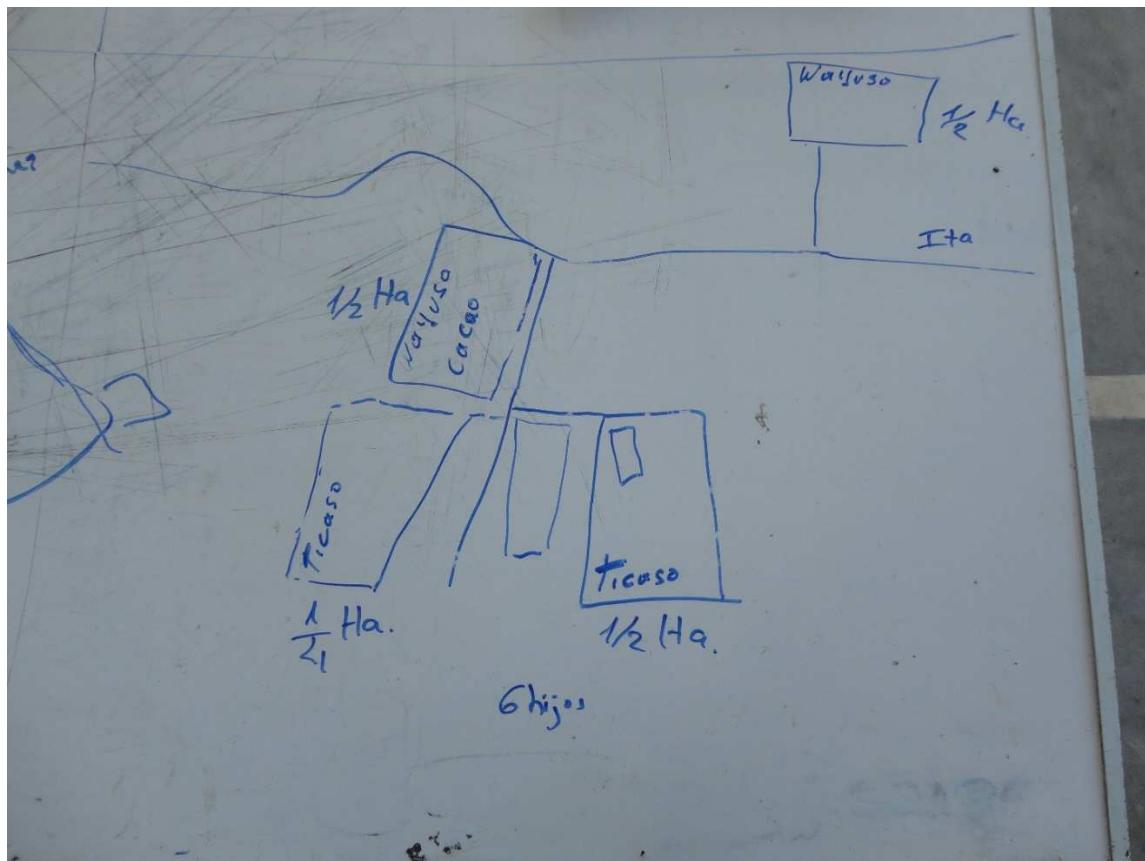


### TAMBAYAKU

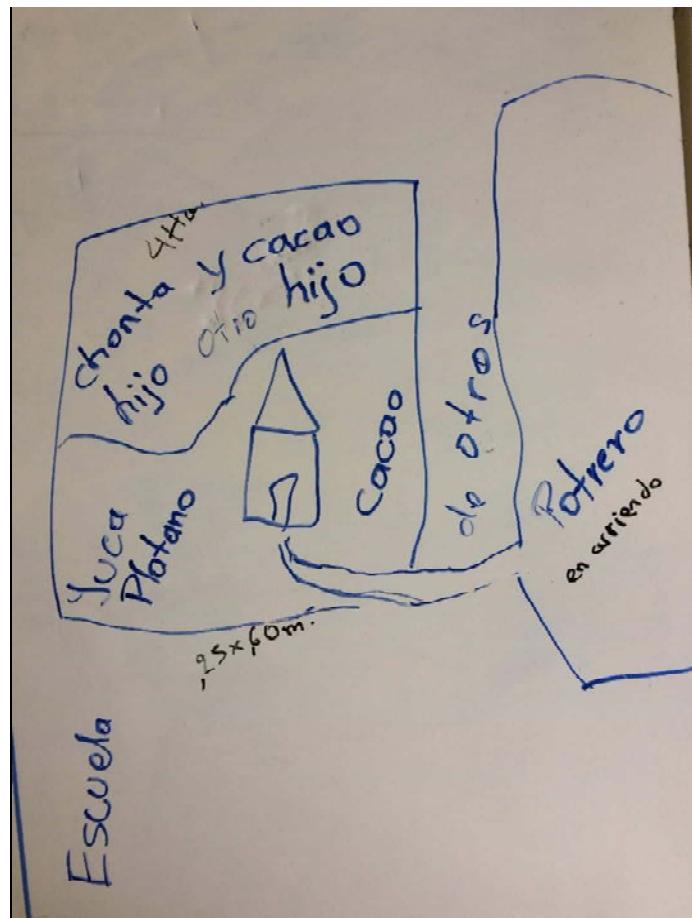


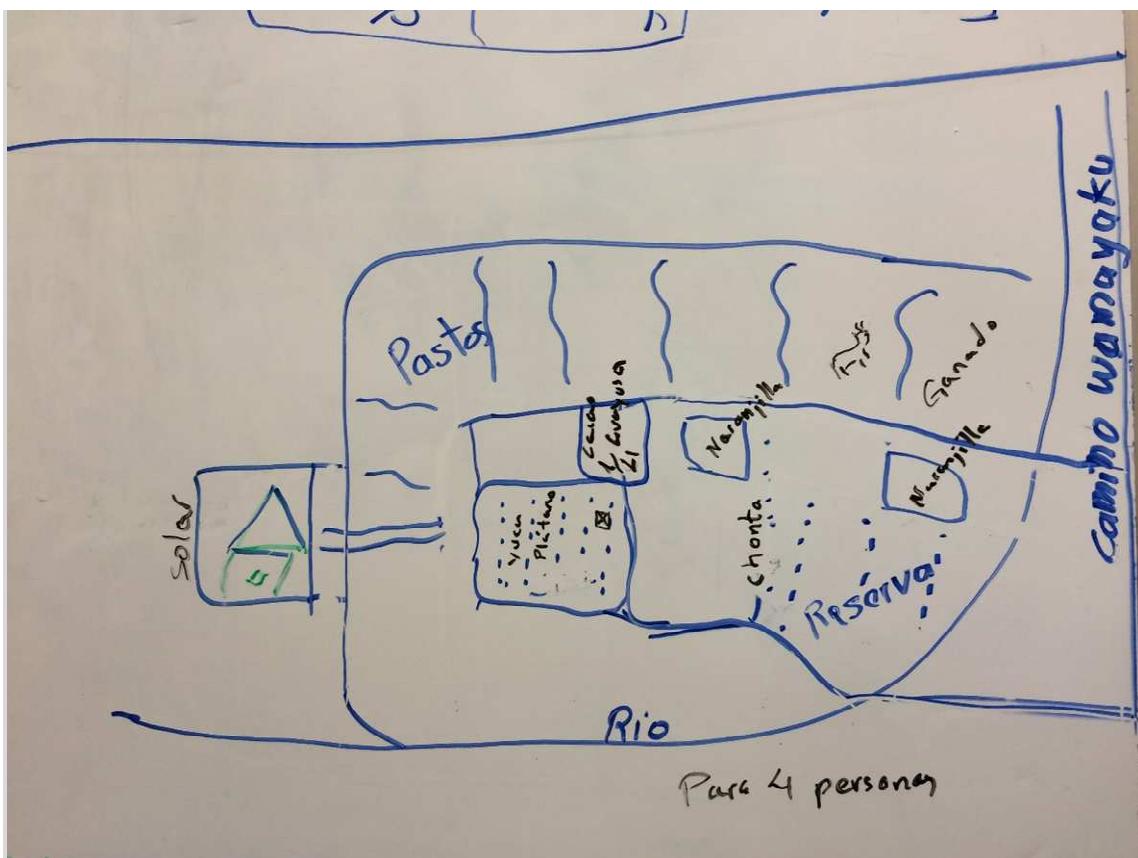




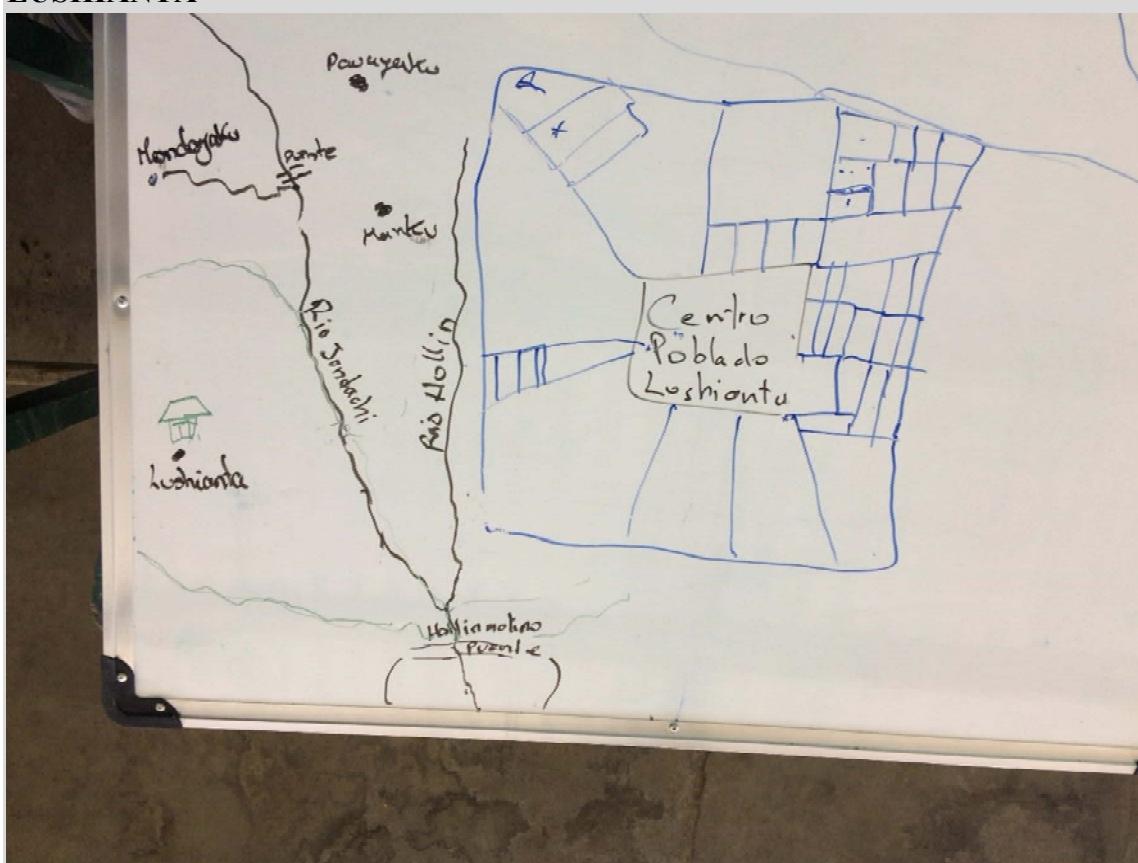


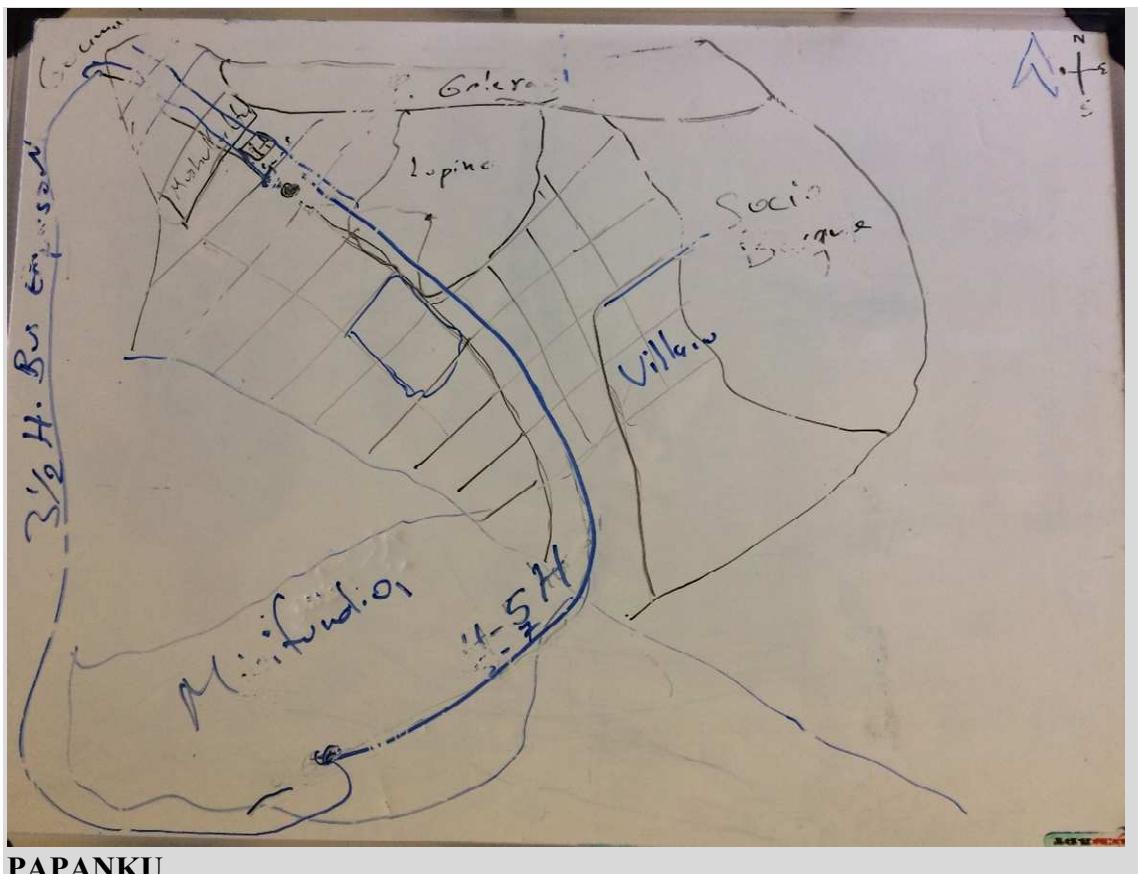
PAVAYAKU





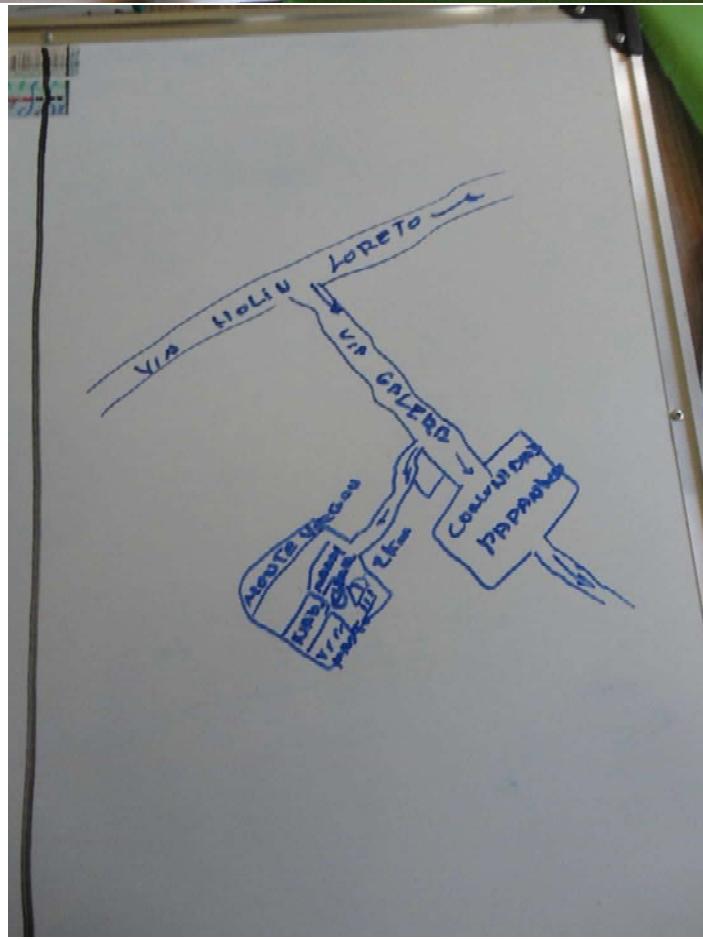
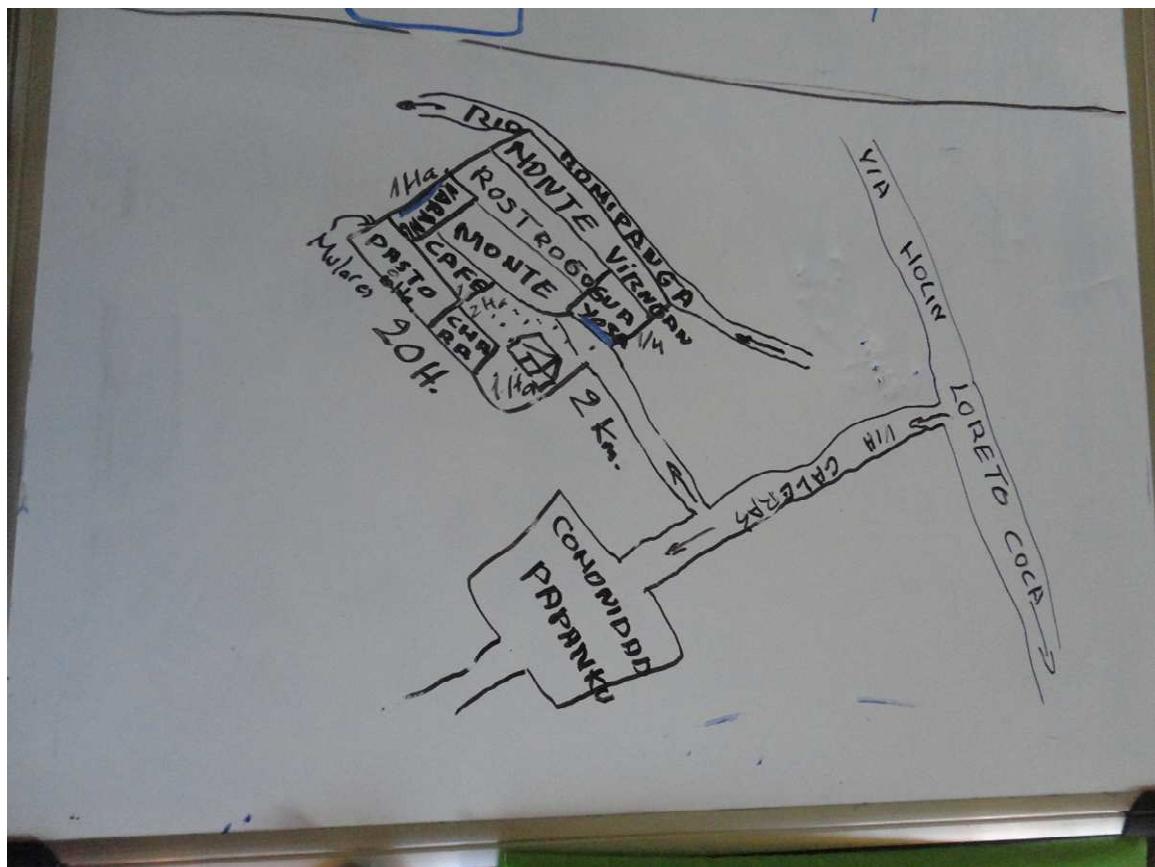
LUSHIANTA



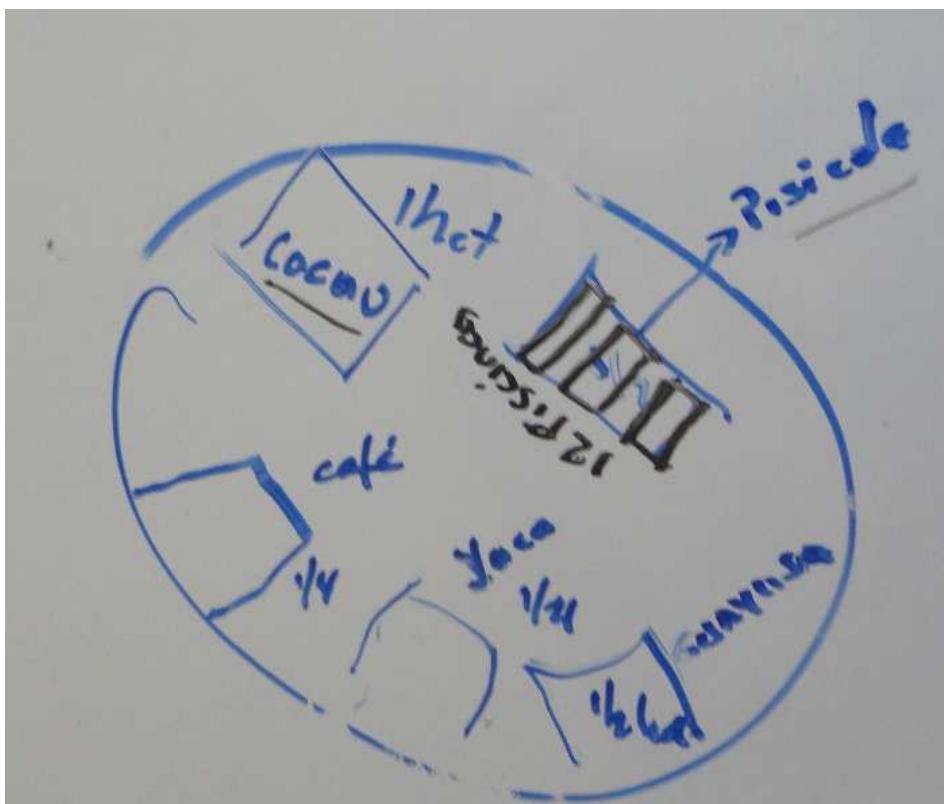


PAPANKU





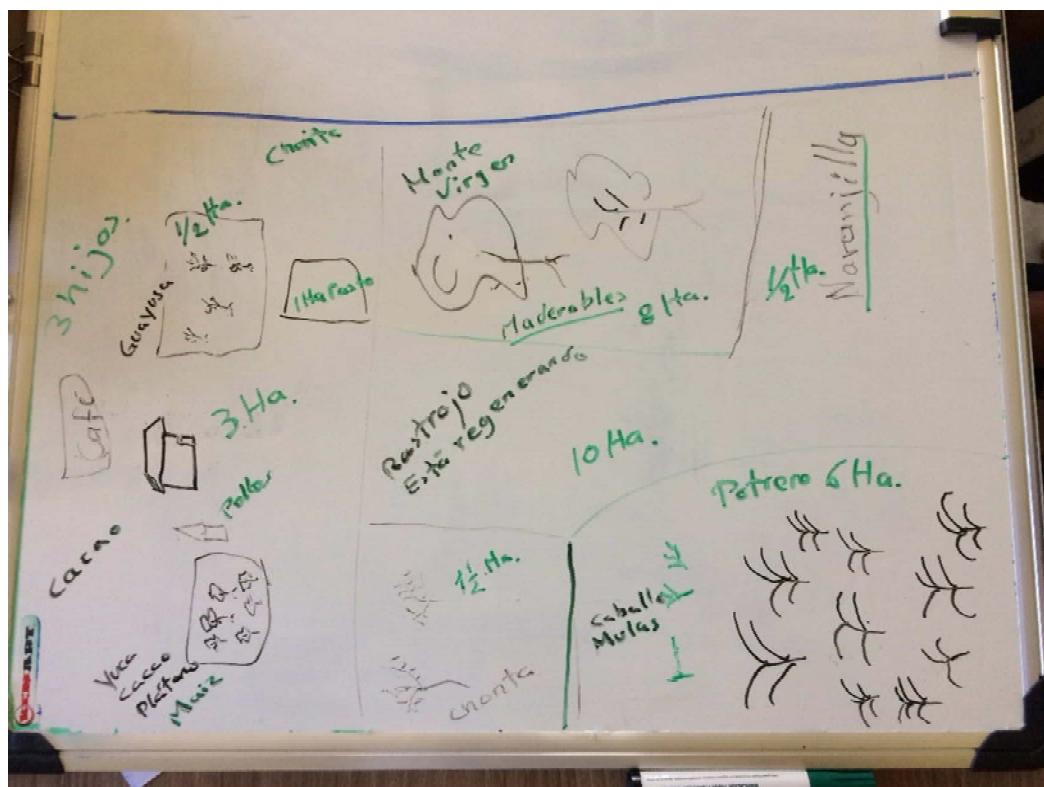
## AWAYAKU

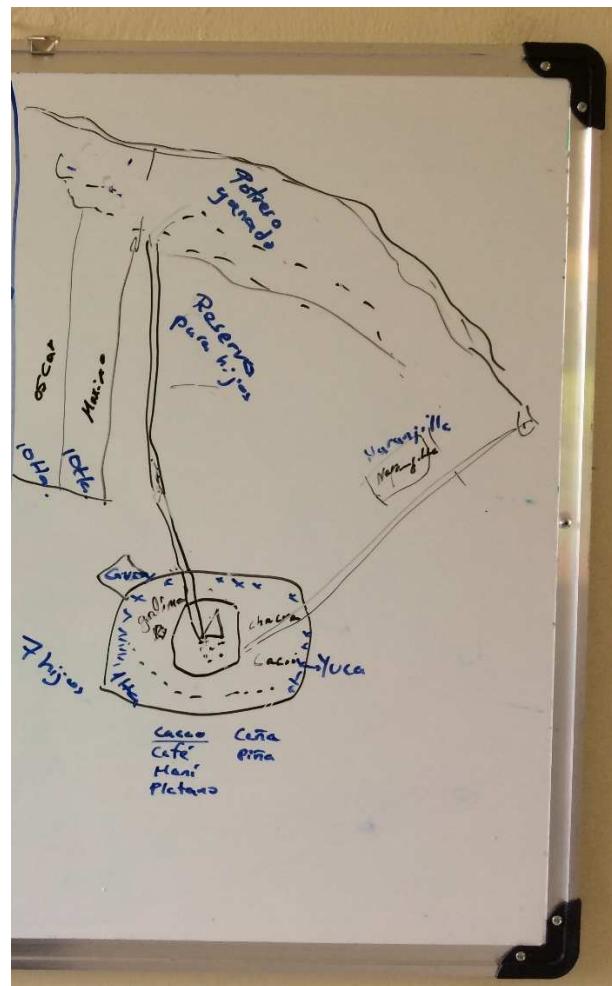


## LUPINO

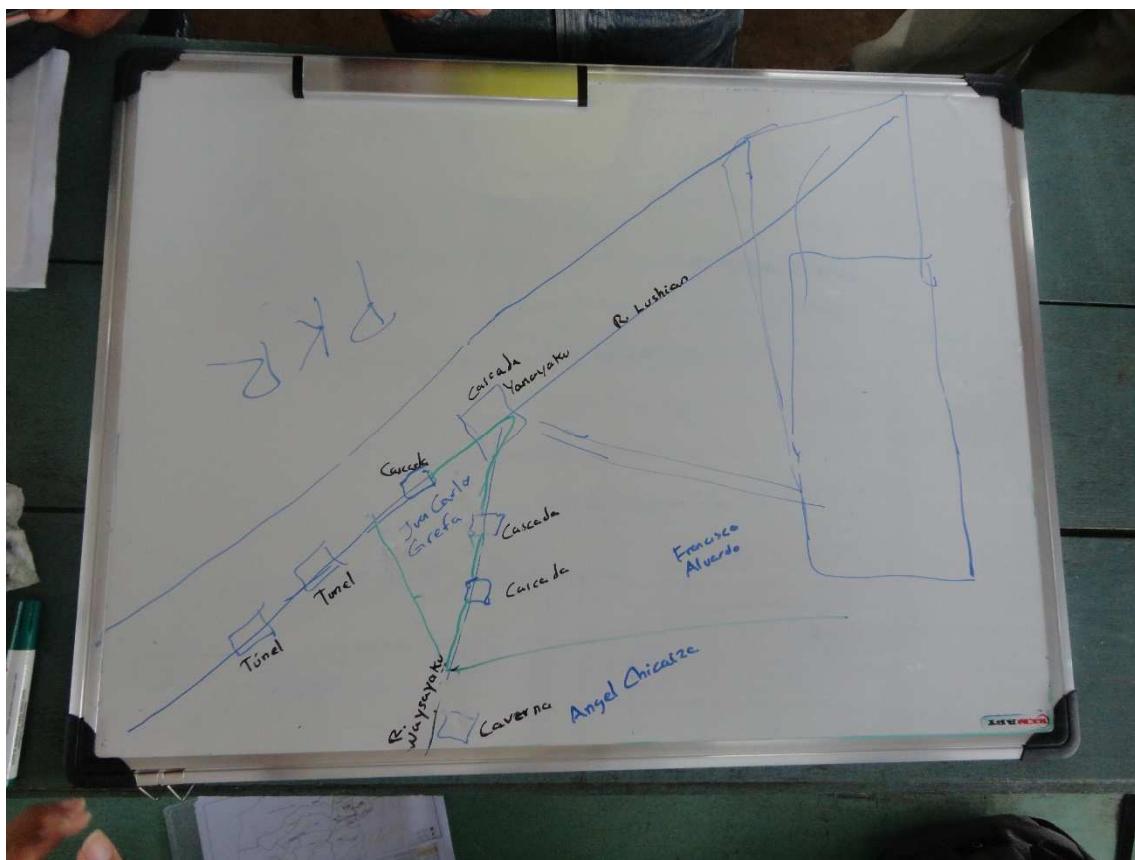


## URITUYAKU





## YANAYAKU



**7. Registro de asistencia de los participantes de los grupos focales**

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: *Ardillaq*

FECHA: *29 - 08 - 2017*

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Wilmer Bañua	160074888-1	Hombre		<i>Wilmer Bañua</i>
2	Rosa Alvarado	150009756-1	Mujer		<i>Rosa Alvarado</i>
3	Juana Tunay	150011527-2	Mujer		<i>Juana Tunay</i>
4	Silvia Shiquango	1500111095	Miembro		<i>Silvia Shiquango</i>
5	Mirian Dahua	210051733-9	Miembro		<i>Mirian Dahua</i>
6	Inés Aguinaldo	150063945-3	Mujer		<i>Inés Aguinaldo</i>
7	Jorge Chimbo	1500194517	Hombre		<i>Jorge Chimbo</i>
8	Wilmer Chimbo	155002808-6	Miembro	wilmerchimbo94@gmail.com.	<i>Wilmer Chimbo</i>
9	Antonio Chimbo	150027969-8	Miembro		<i>Antonio Chimbo</i>
10	José Chimbo	1500853716	Miembro		<i>José Chimbo</i>

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: *Ardilla Urku*

FECHA: *29-08-2017*

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	<i>Norma chimbó</i>	<i>150085382-3</i>	<i>Miembro</i>		<i>Norma chimbó.</i>
2	<i>Berna chimbó</i>	<i>1500046717</i>	<i>Miembro</i>		<i>[Signature]</i>
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Illa Kiviluna

FECHA: 30/08/2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	<u>Violeta. Grefa</u>	<u>150030938-8</u>	<u>Miembro</u>		<u>Gloria Veloz</u>
2	<u>Ramón Salazar</u>	<u>150056667-2</u>	<u>Kuraka</u>		<u>Eduardo</u>
3	<u>Victor Shiguango</u>	<u>150000704-0</u>	<u>Fundador</u>		<u>Jesús</u>
4	<u>Soledad. Grefa</u>	<u>150079048-8</u>	<u>Miembro</u>		<u>Soledad Grefa</u>
5	<u>Inés Tunay</u>	<u>150094461-4</u>	<u>Miembro</u>		<u>Inés Tunay</u>
6	<u>Nelva Grefa</u>	<u>1500928344</u>	<u>Miembro</u>		<u>Nelva Grefa</u>
7	<u>Maribel Aguinda</u>	<u>150057301-2</u>	<u>Miembro</u>		<u>Maribel Aguinda</u>
8	<u>Adriana Yumbo</u>	<u>150093101-7</u>	<u>Miembro</u>		<u>Adriana Yumbo</u>
9	<u>Domingo Papuy</u>	<u>150000364-3</u>	<u>Miembro</u>		<u>Domingo Papuy</u>
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA

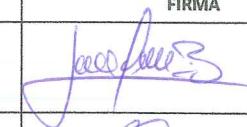


Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Iña Kiuilina

FECHA: 30/08/17

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Jaime Tapuy	150063256-5	Miembro	0985453791	
2	Luis Shiguango	150120958-7	Miembro		
3	Clemente Shiguango	150017215-8	Miembro	0968393657	
4	Enma Tapuy	150034467-4	Miembro		
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: LUSHIANTA

FECHA: 02/08/2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Alexandria Andy	150118176-0	reina de la comunidad		
2	Alex Narváez	150074931-2	Socio		
3	Gerardo Lenin Narváez	1500055061-1	Socio	0983252842	
4	Domingo Shiguango	1500031354	Socio J.		
5	Giovanni Shiguango	150079613-9	Socio	0959509939	
6	Jhon Omar Narváez Y.	150123745-5	Aspirante		
7	Holger Bladimir Narvaez M.	150104007-3	Socio	0987918887	
8	Elvia Chimbo	150081946-9	Socio - Dirigente de D.S.	0	
9	Sandra Salazar	150083960-8			
10	lein Narváez	150044409-4	Socio	09984444910	

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: LUPINO

FECHA: 01/08/2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Lucio Clever Narvaez Andrade	1500749914	KURAKA resivo \$9 para movilización	098452327	
2	Gesari Manuel Yumbo Sh.	150029779-2	Tenitónido resivo \$9 para movilización		
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: MankuFECHA: 25 - 08 - 2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	FIRMA
1	Dorotea Benigno Shiguango Alvarado	150030337-3	KURAKA	<u>Dorotea</u>
2	Antonio Juanchito Shiguango Turmoy.	150008855-2	Miembro Fundador	<u>Antonio</u>
3	Claudio Edwin Grofa Tanguila	1500791262	Desarrollo Económico de P.K.R	<u>Grofa</u>
4	Gloria Veloz Jaramillo	1600374340	Consultora	<u>Gloria</u>
5	Nelson Bolívar Chimbo Yumbo	150019071-3	Miembro de Manku.	<u>Nelson</u>
6	Pablo e Chimbo Yumbo	1500257934	Miembro de la comunidad.	<u>Pablo</u>
7				
8				
9				
10				



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Mushullacta

FECHA:

**REGISTRO DE ASISTENCIA**

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	<u>Mayra Elizabeth Shiguango Ayunda</u>	<u>150045071-1</u>	<u>Kurakos</u>		<u>Gloria Veloz Jaramillo</u>
2	<u>José Francisco Narváez Andy</u>	<u>1500233304-4</u>	<u>Miembro</u>		<u>Santos</u>
3	<u>Francisco Bartolo Narváez Jimbo</u>	<u>150048095-7</u>	<u>Miembro</u>		<u>Ivonne Sánchez</u>
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					

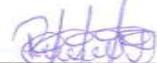
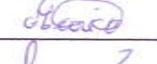
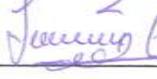
PUEBLO KICHWA D  
PK.R. LLAKTA

Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: NOKUNO

FECHA: 29/08/2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Rosa Mercedes Doisela Zoquiza	0502011778	Asma de Cosa		
2	Eulalia Beatriz Chimbo Grefa	150082776-9	Diregente de la comunidad Tesorera		
3	Maria Nancy Chimbo Shiguango	150019688-4	Miembro de la comunidad		
4	Chimbo Yumbo Carmel L.	180254211-6	Diregente de la Comunidad G.V		
5	Chimbo Shiguango Lady Melania	155000771-8	Delegado de los jóvenes	ladychimbo98@gmail.com	
6	Yumbo Chimbo Antonio	150007737-3	Miembro de la Comunidad		
7	Chimbo Shi-Sosé G.	150045.105-7	Kuraka		
8	Chimbo Agumela Valerio Felipe	150106921-3	Miembro de la Comunidad		
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA

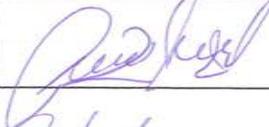


Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: PAPANKU

FECHA:

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Luz María chimbo Andy	150086734-4			
2	Liuio Enriquie Andy Nuñez	150076667-8	Diregente		
3	Ramiro Simón Shiguango	150090100-2	Kuraka	0997091587	
4	Ernesto Morellino Shiguango	150032515-2	Miembro	09894145247	
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: PAVAYAKU

FECHA: 31/07/2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Vicente Fr. Shiguango Grefa	150000811-3	Dirigente Territorio		
2	Máximiliano Shiguango Grefa	150010906-9	KUREKE	0987629942	
3	Edwin Máximo Shiguango Grefa	150085208-0	Secretario	0989705430	
4	Irma Angélica Shiguango Colopucha	150051044-6	miembro	0993525269	
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: POROTOYAKU

FECHA:

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Edwin Edwards Solizcar Grefei	150077677-6	Kuraka (E)	0988881308.	
2	Armando Emilio Solozay	110030372-0	Secretario	098662998	
3	Reis Solozay Guja	1500033871-4	Weiencio		
4	Oscar Solazas chimbo	150072618-5	Tesorero	0968898864	
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## ESTRUCTURA DE PROCESOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL CATASTRO COMUNITARIO DE LAS 17 COMUNIDADES DE P.K.R..

TEMA: Reuniones con cada director del Gobierno del Pueblo Kichwa de Rukullakta

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	FECHA DE REUNIÓN	FIRMA
1	Claudio Grefa	1500791262	Desarrollo Económico	12 - 08 - 2017	
2	Pedro Chirimbo	150027862-5	Desarrollo Humano Sustentable	12 - 08 - 2017	
3	Leonidas M. Narváez S.	1500632540	TERRITORIO Y RECURSOS NATURALES	13 - 08 - 2017	
4	MEDARDO PORFIRIO SHIGUANGO CERDA	150054298-8	KUKAKA Po Ko Ro	13 - 08 - 2017	
5	Lenin Sawi Grefa Shiguango	150091286-0	Apoyo Tunit P.K.R.	23 - 08 - 2017	
6					

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Tambayaku

FECHA: 30 - 08 - 2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Shiquango Alvarado Oswaldo Alvarado	150044589-3	Miembro de Ita Morador de Tambayaku	0989355064	
2	Shiguango Grata Eloma Emilia		Miembro de Ita Morador de Tambayaku		
3	Shiguango Carmen	150034267-8	Miembro		
4	Shiguango Tuney Guido Marcelo	1500781990	Miembro	0997052342	
5	Salazar Horazé Fanny Flora	150075757-8	Miembro	0981088972	
6	Gabbs Tunay	150071460-6	Miembro		
7	Aurora Filomena Tunay Greca	150091381-7	Miembro		
8	Ramón Eloy Greca Tunay	150039425-7	Dirigente	0997689088	
9	Berutalo Abelardo Shiguango Greca	150036861-6	Miembro de Ita	0969330032	
10	Eugenio Bialeto Aguindo Tapuy	15009424-1	miembro		

## PUEBLO KICHWA DE RUKULLAKTA



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Tambayaku

FECHA: 30-08-2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	NÚMERO DE TELÉFONO	FIRMA
1	Loida Leonor Grepa Yumbo	150076064-8	miembro Tambayaku		
2	Rufino Matias Tunay Shiguango	150071999-0	miembro Tambayaku		
3	Wilson Morialdo Tunay Grepa	150007477-9	miembro Tambayaku		
4	Simon Tapuy	1500564719	miembro Tambayaku	0939854410 tapuy.simon@gmail.com	
5	Dari Wilmer Shiguango ANDY	150125984-4	T		
6	Norma Narvaez	150056477-6	Tambayaku		
7	Barbara Tapuy O	1500157149	T		
8					
9					
10					

PUEBLO KICHWA D  
PK.R. LLAKTA

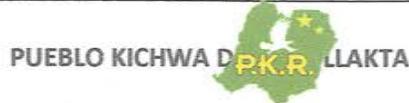
Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Urituyaku

FECHA: 26-08-2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	José V Shiguango	150015187-1	O-		<u>José V Shiguango</u>
2	Chimbo Sergio	150073685-3			<u>Sergio</u>
3	José Wilson Shiguango	150058560-7			<u>José</u>
4	Julio Valerio Shiguango	150115509-5			<u>Julio</u>
5	Hector Domingo Shiguango	150079529-7	Desarrollo Sostenible D		<u>Hector</u>
6	Marcelia Jany Grefa M.	150096991-8			<u>Marcelia Grefa</u>
7	Ramiro Ventura Shiguango P	150071119-5			<u>Ramiro</u>
8	Zoila L Shiguango G	150082778-8			<u>Zoila</u>
9	Melva Shiguango	150062443-0	KURAKA		<u>Melva</u>
10	José Fidel Shiguango	150083691-9	Territorio		<u>José</u>



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: URITUYAKU

FECHA: 26/08/2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Miguel Shiquenyo	150015251-9			Miguel Shiquenyo
2	Humberto Gómez	150020858-0	Miembro		Humberto Gómez
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: VILLANO

FECHA: 29/08/2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Silvio Teodoro Chimbón Navaez	150118823-7	Guardia	silvioteodoro1994@gmail.com	
2	Andrea Ricardo Narvaez	150056725-5			
3	Narvaez Junho Sonia Melida	150101545-5			
4	Narvaez Chimbo Mirian Eva	150088001-6			
5	Narvaez Alvarado Pascual	150015184-7	Productor		
6	Chimbo Shiguango Manuela	150022140-7	Productora		
7	AdeLa Narvaes Hualinga	150056208-5			
8	Sergio Chimbo	150034499-9			
9	Maria Shiguango	150072870-0			
10	Gabriel Chimbo	150845072	Productor		



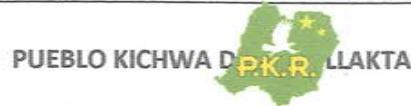
Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: VILLANO

FECHA: 29/08/2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Pérez Rodrigo Alvarado Colapucha	150063694-7	Secretario		Gloria Veloz Jaramillo
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					



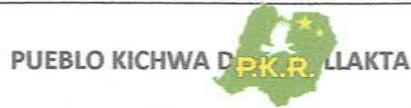
Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Yanaku

FECHA: 25-08-2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Edison Grefa	1500853252	Turista	edisongrefafues@gmail.com.	
2	Jose Gerardo Yumbo Shiguengo	150045485-3	Miembro		
3	Esteban Pedro Grefa Andy	150008225-8	Fundador		
4	Rosa Jacinta Shiguengo Ch.	150008277-9	Miembro		
5	Juan Carlos Grefa Shiguengo	1500687411	Miembro.	juanCarlosGrefashiguengo@gmail.com	
6	Ivana Antonia Narváez Yumbo	150011469-7	Miembro		
7	Ivana Catalina Grefa Chimbo	170788286-4	Miembro.		
8	Gloria Grefa A.	1500213226	Almorzador		
9	Evelyn Maribel Andy Tapuy	150092566-2	Miembro		
10	Grefa Tonguila Jairo	150774340-3	Miembro	Jhoslin Tunay@hotmail.com	



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Yanayaku

FECHA: 25-08-2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Baldimir G. Grefa Mamallacta	150111229-4	miembro	bladimir1231@hotmail.es	
2	Gerónimo Jetho Grefa Shiguango	1500878259	miembro		
3	Alberto Miguel Grefa M.	1500208481	miembro		
4	Beatña Beatriz Tenguala Yumbo	150073483-3	miembro		
5	Troodoro A Grefa Higuango	150077138-7	Miembro		
6	Claudio Edwin Grefa Tenguala	1500791262	Desarrollo Económico de P.K.R.	gedwin2.4t@gmail.com	
7	Oscar Calvo.	1717545469	PKR.	oskr.wd@gmail.com	
8					
9					
10					



PUEBLO KICHWA D

PKR.

LLAKTA

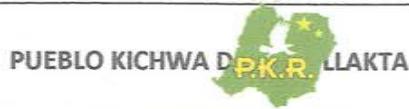
Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Yawar Urku

FECHA: 25-08-2017

## REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Pedro Shiguango Chumbe	150070664-1	TURATA		
2	Carlos Ricardo Shiguango	150019276-8	miembro fundador		
3	Lan Socé Shiguango	1500029880	DE Regente tenetorio		
4	Maria H. Salazar Hamollocto	1500271539	Diregente		
5	Omar José Shiguango Sh.	150062468-7	Monodoy	oshiguango@hotmail.com	
6	Rosa Maribel Alvarado Sh.	1500722507	Secretaria	rosalvashig@hotmail.com	
7	Jeny Mery Shiguango Alvarado	1500925060		jennyshy2010@hotmail.com	
8	Thorodah Byron Shiguango Alvarado	150092506-8			
9	Rober Daniel Shiguango Giefa	150094765-8			
10	Mauricio Walter Shiguango Giefa	150094764-1		mauriciowalters7@yahoo.com	



Levantamiento de información agroproductiva en cada una de las 17 comunidades del Pueblo kichwa de Rukullakta, a cargo de la Arq. Gloria Veloz Jaramillo

COMUNIDAD: Yawar Urku

FECHA: 25-08-2017

REGISTRO DE ASISTENCIA

Nro	NOMBRE	Nº CÉDULA	CARGO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1	Claudio Edwin Grefa Tanguita	1500791262	Desarrollo Económico de P.K.R		
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					

## **8. Actividades productivas y asociaciones del PKR**

ANEXO 8				
Actividades productivas y asociaciones de las comunidades de PKR				
Nro.	Comunida	Productos por prioridad de venta y consumo	Crianza de animales	Actividad innovadoras identificadas por la comunidad
1	Ardilla Urku	Principal: guayusa, café y cacao. Secundario: plátano, yuca y palmito. Asociación: Varios miembros de la comunidad pertenecen a la asociación de Guayusa y Waylla Kuri (con café)	Pollos y peces	Vender Ticaso con valor agregado (la planta vive 20 años y cada 15 días se cosecha), y buscan repotenciar el café y el cacao. Buscan activar un turismo natural de cavernas y cascadas
2	Awayaku	Principal: Cacao, café, Guayusa, maíz, ticaso. Secundario: naranjilla (Muchas familias dejaron su producción por los pesticidas costosos y el bajo precio en el mercado). Asociación: varios miembros pertenecen a la Asociación informal de Piscicultores y turismo	Pollos, cerdos y peces	Recuperación de ollas de barro; Reemplazar la producción de tilapia por pescado nativo (cachama, ñachi, chingos, tabaqui, bocachico, handia). Producción de cera del gusano del copal para fabricación de velas. Proyecto de miel de abeja; Fabricación de licor de plátano maduro. Explotación turística de cavernas y ríos de la comunidad.
3	Itakiwilina	Principal: Guayusa, café, cacao, ticaso. Secundario: plátano, yuca y palmito. Asociación: Varios miembros pertenecen a la Asociación informal de Piscicultores y turismo	Pollos para autoconsumo y venta, muchos de los cuales son donados por el GAD	Reactivar la producción de arroz con la adquisición de una piladora comunitaria. Apertura para proyectos de piscicultura. Explotación turística de espacios naturales
4	Lupino	Principal: madera (canelo, copal, batea, pigüe), Cacao, naranjilla, y guayusa.	Crianza de pollos para autoconsumo y animales de carga (mulas y caballos) utilizados para transporte. Sin embargo los pollos son muchas veces atacados por tigrillos o águilas, debido principalmente a su cercanía al bosque. Además aun cazan venado, sajino, guanta y guatusa para su autoconsumo.	Incluir la producción de Guascapapa (tubérculo similar a la papa). y al ticaso en sus cultivos. Reemplazar la naranjilla por ganado. Esta propuesta fue planteada a pesar de que, según los mismos participantes, presentaron problemas por el ataque de tigrillos y serpientes que mataban al ganado. Sin embargo, consideran que es más rentable criar animales debido a que no requieren sacar semanalmente al mercado, lo cual resulta complicado desde su ubicación tanto por su accesibilidad como su distancia. Apoyar a la gastronomía (comida ancestral con productos propios). Hacer criadero de peces nativos. (cangrejo, ñachi, tabaqui, cachama -familia de la piña, come de todo como yuca, plátano, etc.- y es de buen sabor ). Contar con paneles solares para viviendas e infocentro. Explotar turismo natural de su Cascada y ríos
5	Lushianta	Principal: Cacao, naranjilla, café y guayusa. Secundario: excedentes de la chakra. Asociación: Varias mujeres pertenecen a la Asociación de Lushianta Curipanga que se dedica a criar pollos donados por el GAD Parroquial de San Pablo, cuyos ingresos lo utilizan para cajas comunitarias. Esta asociación funciona sin reconocimiento jurídico. (Web: <a href="https://sociedadcivil.gob.ec">https://sociedadcivil.gob.ec</a> )	Pollos y peces para autoconsumo	Explotar sus atractivos naturales en beneficio de la comunidad: cascadas de 30 m de altura, lagunas y ríos para práctica de deportes extremos (actualmente los explotan agencias turísticas extranjeras) que no generan beneficios para la comunidad.
6	Manku	Principal: Naranjilla, cacao, maíz (según temporada) y guayusa. Secundario: madera (cedro, canelo, hueso, laurel), chontaduro. El producto que genera más ganancia es la naranjilla que venden a intermediarios.	Ganado en baja intensidad, pollos.	Actividades potenciales: Turismo (de cavernas y cascadas suyu pacha, kikapishka, piedras con petroglifos, río Hondachi), producción de palos para escoba, palillos, pinchos, producción de guadúa, piscicultura. Incluirse en la asociación para producción de guayusa y venta de ticaso. Crear asociación de pollos mixto
7	Mushullakta	Principal: wayusa, yuca, plátano, maíz (depende de la temporada), y turismo comunitario (chacra orgánica agroturismo). Segundario: maíz, chontaduro, naranjilla, café. Fruta chontaduro lo transforman en base de chicha para vender en Puyo, Baeza y Archidona. Varios pertenecen a la asociación de guayuseros	Pollos y peces	Cuenta con áreas de conservación del programa sociobosque. Disponen de su propia asociación (Asacapuma) con la cual dan servicio de turismo, caja comunitaria, crianza de peces y áreas de cultivos comunitarios de maíz y árboles maderables. Turismo de lugares naturales. Proponen un proyecto para aprovechar el agua natural del Parque Nacional Sumaco Napo Galeras con el que limitan.
8	Nukuno	Principal: Guayusa, café, y cacao. Secundario: naranjilla, maíz, yuca y plátano.	Pollos para autoconsumo, ganado, pescado y cuyes.	Manejo de cajas comunitarias como una asociación, Activar la producción de la Asociación de Piscicultura. Proyecto de pollos. Gastronomía con productos propios de la zona. Explotación de medicina tradicional para venta con registro sanitario. Disponen de cavernas, cascadas y ríos

9	Papanku	Principal: Naranjilla, guayusa, café y cacao. Pertenecen a la asociación Guayusa de PKR	Pollos solo para autoconsumo	Formar parte de la asociación de café. Explotación turística de los atractivos naturales de la comunidad (Cascada de 15 m de altura, cavernas, pesca deportiva, ríos); aspiran vender la naranjilla directamente al consumidor con valor agregado (pulpa de naranjilla). Contar con un espacio para armar su feria, vender tomate de árbol como asociación.
10	Pawayaku	Principal: Naranjilla, cacao y café. Secundario: maíz, queso, huevos criollos, chontacuros, limones, naranjas, etc. Explotación turística de cascadas y	Ganado	Reactivar la ganadería, café y cacao. Ser parte de la asociación de café y guayusa
11	Porotoyaku	Es la comunidad de mayor población. Producción de café, cacao y wayusa. Turismo comunitario con hospedaje de cabañas autóctonas	Pollos y peces	Esta comunidad cuenta con el predio de agroemprendimientos de L PKR donde se ubican los emprendimientos de las asociaciones que están al servicio de varias comunidades. <u>En este grupo se encuentra el</u>
12	Rukullakta	Se concentra en la producción de cacao y café.	Pollos y peces	Concentra el área administrativa del PKR, y la infraestructura de proyectos de la comunidad Rukullakta. Entre ellos está el centro de cultivo de tilapias, Centro de mujeres artesanas, un coliseo con un aforo de 1000 personas, y una escuela al servicio de todas las comunidades.
13	Tambayaku	Principal: café (todo el año), cacao (2-3 cosechas al año), wayusa (siempre), maíz (julio, agosto y septiembre), ticaso (sacha inchí). Secundario: Varios son socios de la asociación de guayusa, y de la agrupación de pollos comunitarios	Pollos, tilapias, chancho.	Implementar biocomercio agroforestal; Manejo de medicina ancestral, explotación turística de cavernas, cascadas, laguna. Activar la asociación de Artesanía, danza y música para jóvenes de hasta 14 años.
14	Urituyaku	Principal: naranjilla y madera (copal y canelo) Secundario: yuca y plátano, Guayusa, maíz, chonta, naranjilla, café, chontacuro. La chonta la venden en fruto y hacen chicha para mercados del Puyo, Baeza y Archidona	Ganado en baja intensidad, pollos y mulas (utilizadas para transporte)	Plan de manejo de fincas para asociación de guayusa.
15	Villano	Principal: naranjilla, guayusa, café (robusta y nacional), cacao Secundario: Yuca, chonta, machetona, chicha de chonta y de yuca, uva de monte, chontacuro de chonta de morete y de pambil. Varios son socios de la asociación de guayuseros y de Waylla Kuri	Pollos mediante asociación Pushak Warmi.	Abono orgánico
16	Yanayaku	Principal: naranjilla, cacao, café, maíz y guayusa. Secundaria: venta de madera (pambil, pigüe, copal con plan de manejo y guía)	Ganado (leche para autoconsumo) y pollos. Pertenece a una asociación de ganaderos. Varios son miembros de la asociación	Turismo mediante convenio de intervención con la comunidad para acceder a los atractivos turísticos de familias con posesión; Espacio comunitario para secado de productos de la comunidad; venta a precio justo a la organización de PKR.
17	Yawari	Principal: naranjilla, cacao, y café. Producto secundario: papa china, yuca, plátano, piña y chonta. Varios son	Pollos y ganado en baja escala	Requieren procesador de pulpa de naranjilla. Apoyo para venta a consumidores. Explotar el turismo de sus cabañas, cascadas, ríos y selva.

Fuente: elaboración propia en base a las entrevistas a grupos focales, 2017