
This is the **published version** of the bachelor thesis:

Martin Fornieles, Cristian; Sainz Gsell, Nora, dir. Impacto de las estrategias de “soft power ” en el sistema político de Arabia Saudí : el caso de la Saudi Vision 2030. 2024. (Grau en Ciència Política i Gestió Pública)

This version is available at <https://ddd.uab.cat/record/300851>

under the terms of the  license

**Trabajo Final de Grado de la Facultad de Ciencias Políticas y
Sociología de la Universidad Autònoma de Barcelona**

*Impacto de las estrategias de “soft
power” en el sistema político de
Arabia Saudí: el caso de la Saudi
Vision 2030*



Autor: Cristian Martín Fornieles

Tutora: Nora Sainz Gsell

Curso: 2023-2024

Fecha: 9 de mayo de 2024

Grado en: Ciencia Política y Gestión Pública

Trabajo Final de Grado

ÍNDICE:

1. Introducción	2
2. Contexto	3
3. Marco teórico	6
4. Metodología	10
5. Análisis cualitativo: la <i>Saudi Vision 2030</i>	11
5.1. Política económico-comercial	12
5.2. Deporte	13
5.3. Relaciones internacionales	14
5.4. Derechos fundamentales	16
6. Análisis cuantitativo: democratización, indicadores socioeconómicos y transparencia en Arabia Saudí	18
6.1. Índice de democracia	18
6.2. Índice de Desarrollo Humano e Índice de Desigualdad de Género	19
6.3. Índice de Percepción de la Corrupción	21
7. Conclusiones	22
8. Bibliografía	24
9. Anexos	36
Anexo 1	36
Anexo 2	36
Anexo 3	38
Anexo 4	38
Anexo 5	39
Anexo 6	39
Anexo 7	40
Anexo 8	41

1. INTRODUCCIÓN

Este Trabajo Final de Grado (TFG) tratará sobre el nuevo planteamiento político en Arabia Saudí titulado *Saudi Vision 2030*, aprobado en 2016 con el objetivo de reestructurar la economía, el sistema político nacional y muchos ámbitos de la sociedad (finanzas, tecnología, servicios públicos...) para mejorar el prestigio regional e internacional de Arabia Saudí (Gobierno de Arabia Saudí, 2023a; Gobierno de Arabia Saudí, 2023b; Saudi Gazette, 2020). Además, se hará previamente un análisis de la política exterior saudí y de su sistema político-económico para introducir el tema y explicar el contexto que ha llevado al gobierno saudí a formular e implementar la *Saudi Vision 2030*.

Respecto a la justificación personal, se ha decidido realizar esta investigación sobre la temática del *soft power* en Arabia Saudí porque, académicamente, es un caso muy atractivo al ser un país que aspira a convertirse en una potencia mundial en el futuro por sus estrategias económico-comerciales orientadas al exterior¹. Personalmente, esta estrategia toca ciertos aspectos de interés como el deporte que pueden influir en la política nacional y la imagen internacional de Arabia Saudí.

Actualmente, la *Saudi Vision 2030* es una política importante en el sistema internacional porque, si se cumplen los objetivos establecidos por el gobierno saudí, podría convertirse en un país a tener en cuenta para las próximas décadas. Sin embargo, otro motivo por el que se ha escogido este tema de investigación es por el hecho de que es una política reciente (se comenzó a implementar en 2016) y, por lo tanto, es un tema escasamente abordado desde la perspectiva que plantea este TFG.

El objetivo principal es comprobar el grado de influencia de la estrategia de *soft power* acotada en la democratización de Arabia Saudí. Es decir, si la política ha causado un progreso hacia la democracia o si se cumplen solamente unos intereses económicos a favor de las élites nacionales. Otros objetivos secundarios son: enumerar las características de la *Saudi Vision 2030*, averiguar cuál ha sido la evolución de las relaciones internacionales de Arabia Saudí durante las últimas décadas, analizar si la *Saudi Vision 2030* está teniendo un efecto positivo o negativo

¹ Jabbour, R. (2016, mayo). *Saudi Arabia 2030 Plan: No More Dependency on Oil...and USA*. Middle East Institute for Research and Strategic Studies, p.2. Proviene de: <https://meirss.org/wp-content/uploads/2016/05/KSA-Vision-2030.pdf>

en los derechos fundamentales de los ciudadanos saudíes y en su nivel de vida y, finalmente, observar si, a través de datos que ofrecen instituciones como Transparencia Internacional, el gobierno saudí se está involucrando realmente en mejorar la situación nacional.

Sobre las hipótesis, las dos que se plantean para debatirlas en esta investigación son las siguientes:

- *H1: La Saudi Vision 2030 no está fomentando de manera efectiva la democratización en Arabia Saudí.*
- *H2: La Saudi Vision 2030 no está causando una mejora en el nivel de vida de los ciudadanos de Arabia Saudí.*

En cuanto a las preguntas de investigación, la cuestión principal a resolver para este TFG es la siguiente: ¿La estrategia saudí de la *Saudi Vision 2030* está democratizando realmente el país? También, durante la investigación, se resolverán otras cuestiones:

- ¿Ha habido una evolución estratégica respecto a las relaciones internacionales de Arabia Saudí y sus socios exteriores durante las últimas décadas?
- ¿La *Saudi Vision 2030* abarca ámbitos de interés como los derechos de las mujeres?
- ¿La *Saudi Vision 2030* ha supuesto una mejora en la calidad de vida de los saudíes?
- ¿El gobierno saudí está siendo transparente en sus actuaciones respecto a esta política gubernamental?

2. CONTEXTO²

Arabia Saudí es un país situado en Oriente Medio donde su sistema político ha consistido desde su fundación en 1932 en un absolutismo donde el rey, de la familia Saud, ostenta todo el poder legislativo, ejecutivo y judicial, y posee los recursos estatales. También, la monarquía saudí ha basado su sistema económico y su importancia geopolítica en la extracción y comercialización de gas y petróleo

² En este apartado se explica las características de la política exterior saudí hasta la entrada del rey Salmán al poder en 2015 y la posterior implementación de la *Saudi Vision 2030* en 2016.

(Hernández, 2020)³. En el marco regional, los saudíes han promovido el multilateralismo guiando las actividades de instituciones como la Organización para la Cooperación Islámica (OCI), la Liga Árabe, el Consejo de Cooperación del Golfo (CCG) y la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), con el objetivo de fomentar la colaboración entre naciones que comparten el islamismo como fundamento cultural-religioso y convertirse en su referente tanto en este territorio como en el ámbito internacional (González, 2018).

Sobre la política exterior saudí, por un lado, se ha caracterizado históricamente por su cercanía con las potencias occidentales (Reino Unido, Francia y Estados Unidos) porque ellos se encargaban de proporcionar su seguridad territorial y de defensa. Por otro lado, ha mostrado solidaridad con diferentes causas islámicas como el apoyo a Palestina en su conflicto con Israel, actuando en el marco de organizaciones regionales como la Liga Árabe y el CCG como adalid del mundo árabe. Otros puntos clave a destacar sobre su política exterior durante las últimas décadas son (Kinninmont, 2017):

- A partir de la crisis del petróleo de 1973, Arabia Saudí ha ofrecido unos precios de mercado por sus reservas petroleras inferiores a los de otros países contrarios a la visión estadounidense como Irán o Venezuela para estabilizar la oferta y demanda del petróleo, satisfacer las necesidades de las naciones compradoras (la mayoría occidentales) y mantener su posición dominante en el sector con mayores beneficios económicos.
- Ha intervenido como mediador en conflictos regionales como la guerra civil del Líbano entre los años 1980 y 1990, mostrando que su principal objetivo en sus actuaciones externas ha sido tradicionalmente mantener la paz regional y los *statu quo* estatales.
- Sobre su vinculación con Estados Unidos (EEUU), hubo una serie de conflictos diplomáticos después de los atentados en Nueva York en 2001,

³ El otro pilar fundamental de Arabia Saudí es su religión, basada en el wahabismo. El wahabismo es un enfoque tradicionalista del islam que ensalza los valores conservadores y sigue de forma literal las directrices del Corán. El conjunto de leyes saudíes que siguen estos preceptos religiosos se denomina *sharia* y es conocida por imponer castigos severos como la pena de muerte a aquellos que cometan infidelidades en el matrimonio o delitos como la posesión de drogas o la disidencia política. También restringe los derechos de las mujeres, que dependen del hombre (padre, hermano o esposo) para decidir sobre diferentes aspectos sobre su vida personal (Junior Report, 2019).

ya que se publicaron informaciones que afirmaban que algunos integrantes de la monarquía saudí financiaban a grupos yihadistas para que cometieran atentados terroristas. Sin embargo, las sospechas se redujeron cuando *Al Qaeda* realizó ataques en Arabia Saudí entre 2003 y 2004, pero comenzaron a debilitarse las relaciones bilaterales entre los saudíes y EEUU también por otras razones.

- En 2003, hubo un cambio de paradigma sobre la política exterior saudí a raíz de la invasión de Irak. Los saudíes se distanciaron del plan estadounidense porque creyeron que los podía desproteger en la lucha por el control de la región contra Irán, y que Irán podía sacar rédito si caía el régimen iraquí de Hussein. Entonces, se produjo una disyuntiva entre apoyar a sus protectores externos o defender los intereses nacionales, y priorizaron defenderse de Irán.
- Respecto a la Primavera Árabe de 2011⁴, Arabia Saudí se ha mostrado contrario a los movimientos de izquierdas que promovían la inestabilidad regional y a los grupos republicanos y nacionalistas árabes que pusieran en peligro el sistema político saudí⁵.

Por último, Arabia Saudí ha tenido países aliados y otros con los que ha mantenido diversas confrontaciones. Respecto a sus aliados tradicionales, destacan Francia, Reino Unido y EEUU como garantes de su protección nacional. A nivel regional, también destacan los países miembros del CCG (Emiratos Árabes Unidos, Bahréin, Qatar, Omán, Kuwait) (CCG, s.f.a.), Irak, Jordania, Marruecos⁶ y otras naciones del

⁴ La Primavera Árabe fue una serie de protestas y revoluciones ciudadanas que se organizaron en 2011 en países árabes como Túnez, Egipto, Bahréin, Libia o Siria con la finalidad de derrocar regímenes que vulneraban los derechos fundamentales de la población civil (políticos, por ejemplo) e implementar sistemas más democráticos a favor de la justicia social (Amnistía Internacional, 2016).

⁵ El origen de esta política proviene de la guerra civil de Yemen de los años 1960, cuando el régimen saudí apoyó a los zaydíes (grupo religioso), que eran del norte del país, contra los republicanos del sur, a favor de las ideas socialistas, que contaban con el suministro militar por parte del presidente egipcio Nasser. En cuanto a la Primavera Árabe, adoptó una posición sobre la mayoría de países a favor del *statu quo* político, a excepción de Siria, argumentando que era en pro de su seguridad interna (Kinninmont, 2017).

⁶ En el caso de Irak, Arabia Saudí le apoyó en su guerra contra Irán en los años 1980 debido a que Irán defendía en su revolución que el poder político de la mayoría de países de la región no era legítimo. Sin embargo, en la Guerra del Golfo, Irak dejó de ser un “estado amigo” de los saudíes por la actuación de Hussein en Kuwait (Kinninmont, 2017). En cuanto a Jordania y Marruecos, también fueron considerados como aliados por parte de Arabia Saudí ya que los saudíes querían salvaguardar su sistema político basado en monarquías muy poderosas políticamente de movimientos populares

mundo árabe antes de 2011 (Libia, Túnez...) ⁷. Los elementos comunes entre Arabia Saudí y sus aliados regionales son el arraigo de unas características culturales y religiosas similares, basadas en el islamismo y el arabismo, más un modelo económico rentista y dependiente del comercio de combustibles fósiles como el petróleo y el gas natural y un sistema político fundamentado en monarquías autocráticas (CCG, s.f.b.; Amirah, 2011).

En cuanto a sus naciones rivales, destacan Irán, Yemen (en la guerra civil de los años 1960 contra los republicanos del sur), Israel (por el apoyo saudí a la causa palestina), Egipto ⁸ y Siria (por el soporte a los disidentes sirios durante la Primavera Árabe). En el caso concreto de Irán, ha sido un adversario histórico para el control de Oriente Medio, y tienen diferencias religiosas considerables, porque Riad se considera mayormente sunita, y Teherán prochiíta. Además, sus relaciones se caracterizan por su conflictividad ya que se ven envueltos en varios conflictos regionales como en Siria o Yemen, sin enfrentarse directamente (Moya, 2018; BBC Mundo, 2017a).

3. MARCO TEÓRICO

Antes de hacer el análisis cualitativo y cuantitativo de la *Saudi Vision 2030*, hay que destacar que este trabajo se basa en tres conceptos: poder, poder blando (*soft power*) y potencia.

Primero, en relación al Estado como actor internacional y el poder, este último se puede definir de acuerdo a Sainz como *“la capacidad que tiene un actor para hacer que otros hagan algo que, de otro modo, no harían en política internacional; es decir, cómo un Estado influye en el comportamiento de otros en su propio interés”* (Sainz, 2021). También, Barbé explicó que, además de la extensión territorial y la ubicación de un país en el mapa, otro factor determinante es la cantidad de recursos

internos y externos y, también, para coordinar mejor sus propósitos comunes (Domínguez de Olazábal y Hernández, 2021).

⁷ Mohorte, A.P. (2018, 11 mayo). *Qué probabilidades hay de que Irán y Arabia Saudí terminen enfrentándose en una guerra*. Xataka. Proviene de: <https://www.xataka.com/magnet/que-probabilidades-hay-de-que-iran-y-arabia-saudi-terminen-enfrentandose-en-una-guerra>

⁸ Durante una parte de la Guerra Fría, Egipto (con el liderazgo nasserista) y Arabia Saudí mantenían relaciones tensas, enfrentándose en conflictos regionales como la guerra civil de Yemen de los sesenta (Kinninmont, 2017). Sin embargo, con otros gobiernos egipcios Arabia Saudí ha mantenido mejores relaciones, anulando ventas de petróleo a Estados Unidos e Israel por sus políticas antiegiptias en 1973 o el apoyo al gabinete Mubarak por la crisis interna de Egipto a raíz de la Primavera Árabe de 2011 (Zreik, 2022).

que posee, y en este caso, la región de Oriente Medio es la que más reservas energéticas de gas (38,4%) y de petróleo (48,3%) tiene (Barbé, 2020).

En el caso concreto de Arabia Saudí, sobre su producción de petróleo crudo, en 2018 era el tercer país del mundo que más cantidad de este recurso producía (10,4 millones de barriles diarios), solo por detrás de EEUU y Rusia y por delante de países como Canadá, Irán o China, según el portal *The World Factbook* de la Agencia Central de Inteligencia estadounidense (CIA) (CIA, 2021) (ver anexo 1). Por lo tanto, en la actualidad la mayoría de expertos en relaciones internacionales creen que existen dos tipos de poder: el poder como recurso (que Arabia Saudí tiene con recursos naturales como el petróleo crudo y el gas), y el poder como influencia (poseer la capacidad por parte de un estado de transformar la actitud de otros actores para cumplir sus propósitos) (Barbé, 2020).

Después de explicarse el concepto de poder, hay que recurrir a la lectura de Nye denominada “La paradoja del poder norteamericano”, donde el autor distingue entre dos tipos de poder: el poder duro (*hard*)⁹ y el blando (*soft*). El *soft power*, a diferencia del *hard*, aparece cuando *“un país puede obtener los resultados que desea en política mundial porque otros países quieran seguir su estela, admirando sus valores, emulando su ejemplo, aspirando a su nivel de prosperidad y apertura”* (Nye, 2003: 30). Se puede convencer a los otros Estados para que sigan su modelo con atributos tentadores como una cultura fascinante, unas instituciones atractivas para que los otros actores internacionales canalicen sus intereses por estas vías, una democracia consolidada internamente y la promoción de la paz y de los derechos humanos como estrategia de política externa. Nye destaca el ejemplo de EEUU y, posteriormente, de China como grandes potencias del orden internacional post-Guerra Fría con un gran potencial de poder blando gracias a su cultura influyente para persuadir a otros actores a seguir sus reglas ideológicas, pero cree que solo lo podrán mantener si combinan aspectos de poder duro (mantener el equilibrio de poder en zonas sensibles, por ejemplo) y de poder blando (fomentar el multilateralismo económico-comercial respetando el derecho internacional y mediar en conflictos internacionales) (Nye, 2003).

⁹ El poder duro se basa en el uso por parte de un país de recursos como el poder económico o el militar con la finalidad de que otras naciones sigan los intereses de este primero (Nye, 2003).

Sin embargo, el poder blando no es ejercido solamente por las democracias porque en Oriente Medio, en comparación con el caso saudí, destaca Qatar, un país autoritario y sin la implementación de derechos fundamentales como la igualdad de género, la no discriminación por razones de orientación sexual o la libertad de expresión (Badillo, 2023). Doha, con el fin de limpiar públicamente su imagen de cara al exterior, utiliza instrumentos como los medios de comunicación con *Al Jazeera*, que televisa en varias lenguas como el árabe, el inglés o el turco y, en la versión inglesa, se atienden tanto a los representantes islamistas como a los laicos para ofrecer una aparente pluralidad política; la expansión económica con una mayor inversión en educación y arte llevada a cabo a través de *Qatar Foundation*, la ayuda humanitaria en tragedias como el huracán *Katrina* o el ataque de Israel al Líbano en 2006 y su incursión en el deporte con la organización de grandes eventos internacionales como el Mundial de fútbol en 2022 o realizando acuerdos de publicidad con equipos futbolísticos (Salamanca, 2021; Castro, 2022)^{10;11}. También, un país que se ha convertido en gran protagonista del sistema internacional contemporáneo es China, y en parte es gracias a sus estrategias de *soft power*, que incluyen el apoyo a la difusión de la cultura china a nivel mundial (lengua, alimentación o artes marciales) a través de los Institutos Confucio, el diálogo en la esfera internacional y la ayuda al desarrollo como base de sus valores políticos, un fuerte progreso económico interno, invirtiendo en industrias como el sector tecnológico¹²; y un rol más activo en los organismos internacionales, entre otros factores (Báez, 2020).

Finalmente, otro concepto clave es el de “potencia”. Barbé lo define como una nación que, dentro del sistema internacional, establece las reglas del juego y que

¹⁰ A raíz de todos estos factores, se produce un mayor crecimiento económico (aumento de las inversiones extranjeras), el fomento de las visitas turísticas y, a nivel político, una mayor relevancia geopolítica en el sistema internacional actual (Castro, 2022).

¹¹ En los últimos años, Qatar se ha introducido con fuerza en el mundo del fútbol en acciones como el pacto con el Fútbol Club Barcelona para introducir el logo de *Qatar Foundation* en su equipación o la adquisición del equipo francés *Paris Saint Germain* en 2011 a través de *Qatar Sports Investment*. En cuanto a los torneos mundiales, además del Mundial de fútbol, también ha conseguido hacer de anfitrión en otros deportes como el Mundial de Balonmano de 2015, el de Ciclismo de 2016 y el de Atletismo en 2019 (Veyssière, 2022).

¹² China ha destacado por adaptarse al modelo económico de la globalización tanto internamente (impulso de la Ruta de la Seda terrestre y propuesta para la construcción de la Ruta de la Seda marítima, más la reducción de los costes referentes al transporte) como externamente (disposición a relacionarse en el marco comercial mundial basado en el mercado) (Báez, 2020).

poseen los instrumentos y los recursos suficientes para defender sus intereses. Arabia Saudí, según Soage, ha sido considerado como una potencia regional en Oriente Medio, la cual se define así debido a que cuenta con unas características de índole demográfica, económica y militar bastante más destacables que otros países de la región (Barbé, 2020; Soage, 2015¹³). También puede ir acompañado de la polaridad con el ejemplo de Arabia Saudí, porque tradicionalmente ha sido un país sometido a las directrices occidentales a través de sus relaciones de seguridad particulares, con su cercanía hacia Washington y la defensa del *statu quo* regional (Kinninmont, 2017). Sin embargo, en los últimos 20 años los saudíes han establecido unas relaciones cada vez más próximas en materia comercial, económica y energética con otras potencias como China, India o Rusia, presuponiendo un hipotético apoyo a la multipolaridad del sistema internacional del siglo XXI, pero sin distanciarse de EEUU (Pacot, 2023)¹⁴.

Pero, retrocediendo al concepto de potencia, la revista *U.S. News & World Report* publicó una lista de las 10 mayores potencias del mundo en 2021 siguiendo varios criterios como el liderazgo de sus representantes políticos, la fortaleza de su estructura militar o la influencia política internacional, y determinó que Arabia Saudí estaba en el noveno puesto, destacando más allá de la fortaleza de la religión y la ventaja comparativa del petróleo que los saudíes invierten un 10% de su Producto Interior Bruto (PIB) en su ejército (Maestro, 2022; U.S. News and World Report, 2024).

Por lo tanto, con la aplicación de la *Saudi Vision 2030*, el príncipe saudí Mohamed bin Salmán (MBS) quiere utilizar las estrategias de *soft power* en sectores como el deporte (González, 2023), comparándose con el caso mencionado de Qatar, para

¹³ Arabia Saudí fue considerada como una potencia regional en Oriente Medio a partir de mediados del siglo XX, cuando comenzó a beneficiarse enormemente a nivel económico con la venta de sus reservas de petróleo. Además, se convirtió en un referente anticomunista contra los movimientos regionales de esta índole e invirtió en expandir los valores salafistas islámicos por los países musulmanes y fuera de su esfera de influencia tradicional (Soage, 2015).

¹⁴ Kavanagh y Wehrey afirmaron que Arabia Saudí no era una potencia multipolar, por el hecho de que a Riad le convenía que EEUU siguiera encargándose de ser el principal proveedor de la seguridad regional de Oriente Medio. Sin embargo, ha habido tensiones entre el príncipe saudí Salmán y el presidente estadounidense actual Biden debido a las intenciones iniciales del norteamericano de aislar a Arabia Saudí internacionalmente y por la reducción de la oferta de petróleo en 2022 por parte de la OPEP (ampliada), subiendo los precios de venta en el mercado en un contexto donde favorecía a Rusia para costear sus esfuerzos militares en la guerra de Ucrania (Pacot, 2023).

convertirse en un *Global Player* en el sistema internacional actual transformando su paradigma económico y que la gestión interna en múltiples ámbitos (medio ambiente, cultura, sociedad) sea un modelo de referencia adaptándose a los nuevos tiempos de sostenibilidad (Harshan, 2023).

4. METODOLOGÍA

Esta investigación tratará sobre el estudio de la *Saudi Vision 2030*, que puede ser útil para el ámbito de la Ciencia Política y las Relaciones Internacionales. En consecuencia, la parte analítica se dividirá en dos apartados.

Primero, se explicará cualitativamente en qué consiste la *Saudi Vision 2030* y sus características principales en los subapartados siguientes: política económico-comercial; deporte; relaciones internacionales, derechos fundamentales y, por último, turismo, entretenimiento y ocio (ver anexo 2)¹⁵.

Segundo, se realizará un análisis cuantitativo de los resultados de los índices de democracia de *The Economist* de Arabia Saudí desde 2016 hasta 2023¹⁶, y de años anteriores como 2012. También, se revisarán otros datos estadísticos del país como los del Índice de Desarrollo Humano (IDH) en 2012 y entre 2016 y 2022 para analizar la calidad de vida de los saudíes y comprobar si ha habido un progreso socioeconómico; y la página web de Transparencia Internacional para verificar si las élites políticas están reduciendo efectivamente la corrupción en 2012 y desde 2016 hasta 2023. Los indicadores que se utilizarán para este segundo apartado son los siguientes:

- Inicialmente, respecto al índice de democracia, se utilizarán los 5 apartados utilizados por *The Economist* para englobar todas las categorías (60) y evaluar el grado de democracia de Arabia Saudí del 0 al 10: procesos electorales y pluralismo político, funcionamiento gubernamental, participación política, cultura política y libertades civiles (Mas, 2022).
- Después, sobre el IDH, se emplearán los datos oficiales del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), divididos en indicadores como la salud, la educación o el Ingreso Nacional Bruto per cápita, más los del

¹⁵ El subapartado del análisis cualitativo “turismo, entretenimiento y ocio” se explicará en el anexo 2 para cumplir con el límite de palabras del TFG.

¹⁶ Economist Intelligence Unit (2024). *Democracy Index 2023. Age of conflict*. Proviene de: <https://pages.eiu.com/rs/753-RIQ-438/images/Democracy-Index-2023-Final-report.pdf>

Índice de Desigualdad de Género para evaluar el estado social de la sociedad saudí y si las mujeres saudíes tienen un mejor bienestar en diferentes ámbitos de su vida cotidiana (representación política, proporción de mortalidad materna, inserción laboral...) (PNUD, 2018; PNUD, 2022).

- Finalmente, para evaluar la transparencia de Arabia Saudí en su presunta lucha contra la corrupción, se usarán los resultados del Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) publicados por Transparencia Internacional¹⁷ a través del análisis numérico de su valor, que agrupa los delitos económicos (sobornos, nepotismo, malversación de recursos públicos), el castigo judicial a los políticos y funcionarios corruptos o la defensa de la libertad de información y de expresión por parte del gobierno (Escuela de Gobierno y Economía, 2022).

5. ANÁLISIS CUALITATIVO: LA SAUDI VISION 2030

La *Saudi Vision 2030* es una estrategia a largo plazo aprobada por el gobierno saudí en abril de 2016 para aumentar el prestigio de Arabia Saudí a nivel regional e internacional a través de tres pilares fundamentales: establecerse como un país atractivo para invertir económicamente, convertirse en un lugar relevante para conectarse con África, Asia y Europa gracias a su ubicación estratégica y, por último, ser el centro del arabismo y el islamismo por destino divino. Después, para cumplir con todas las metas propuestas por la familia Saud, instauró una serie de objetivos a cumplir para el año 2030, englobados en tres bloques principales (Gobierno de Arabia Saudí, 2023a; Gobierno de Arabia Saudí, 2023b; Saudi Gazette, 2020) (ver anexo 3):

- a) Una sociedad vibrante. Se pretende que la población saudí pueda mejorar sus condiciones de vida y cumplir con sus objetivos vitales, teniendo en cuenta la tradición cultural islámica, las necesidades de la ciudadanía, con el ofrecimiento de servicios sociales adecuados; y el sentimiento nacional.
- b) Una economía próspera. La *Saudi Vision 2030* procura mejorar la situación económica del país, con la finalidad de que se puede generar unas

¹⁷ Transparencia Internacional (s.f.). “Saudi Arabia”, *Countries*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/countries/saudi-arabia> ; Transparencia Internacional (2023). *Índice de percepción de la corrupción 2022*. Proviene de: <https://transparencia.org.es/que-hacemos/investigacion/indices/indice-de-percepcion-de-la-corrupcion-2022/>

condiciones atractivas para que las empresas extranjeras inviertan en Arabia Saudí, mejorando el nivel de vida de la población, a la vez que se fomenta institucionalmente una mayor inversión en educación para modernizarse.

- c) Una nación ambiciosa. Esta estrategia gubernamental también persigue una transformación de los procedimientos y las políticas del ejecutivo saudí, promoviendo valores como la eficiencia, la transparencia, la responsabilidad y la rendición de cuentas para mejorar la eficacia de las acciones del gobierno saudí y su honestidad ante la ciudadanía.

5.1. Política económico-comercial

El gobierno de Arabia Saudí pretende crear las condiciones necesarias para atraer una mayor inversión del sector privado extranjero en el país y, también, generar una menor dependencia del petróleo y del gas para conseguir beneficios económicos, en favor de la comercialización de otros minerales como el fosfato, el oro o el uranio, diversificando la economía hacia otros sectores y actuando como centro de negocios que conecte a África, Asia y Europa a través de alianzas estratégicas con otros Estados de la región y aliados internacionales. Además, desde las instituciones gubernamentales también procura impulsar nuevas compañías que promuevan energías renovables e invertir más recursos en tecnología, investigación y desarrollo en el sector, indicando también que quiere desnacionalizar empresas de diferentes ámbitos como el de la minería o la energía para incrementar la productividad y la competitividad interna, al igual que mejorar la posición en el mercado de las entidades alimentarias, bancarias, petroleras, petroquímicas o de telecomunicaciones. Así, se fomenta el emprendimiento y la contratación de trabajadores cualificados en Arabia Saudí (Saudi Gazette, 2020).

Una política económica relevante que ha patrocinado Arabia Saudí ha sido la privatización parcial de la empresa petrolera más importante del país, *Aramco*, traspasando el 5% de la propiedad a entidades no públicas para que el sector privado pueda hacer frente a los desajustes financieros que ocasionaban la bajada de precios del petróleo y que, de esta manera, el gobierno pueda llevar a cabo la transición ecológica¹⁸, junto a una remodelación de su Fondo de Inversión Público,

¹⁸ En diciembre de 2019, el gobierno saudí cumplió con el plan de privatización parcial de *Aramco* y vendió acciones a Bolsa, y fue todo un éxito ya que se convirtió por aquel entonces en la empresa más valorada del mundo por capitalización bursátil, varios meses después de que varias refinerías

aumentando su capital hasta los dos billones de dólares para destinar inversiones hacia proyectos sostenibles como la futura ciudad *The Line* (Espinosa, 2016a; Euronews, 2016; Expansión, 2023; El Periódico, 2022).

También, Riad marcó otros objetivos económicos como acrecentar la aportación del sector privado al PIB hasta el 65%, aumentar la contribución de pequeñas y medianas empresas al PIB hasta un 35%, ampliar la contribución de la inversión extranjera hasta el 5,8% y engrandecer la aportación de las exportaciones no petroleras al PIB no petrolero hasta el 50% (Gobierno de Arabia Saudí, 2023c)¹⁹.

5.2. Deporte

Respecto al deporte, Riad tiene dos prioridades en la *Saudi Vision 2030*. Primero, pretende generar nuevas oportunidades para que su población pueda practicar cualquier deporte, cooperando con empresas privadas para construir nuevos centros deportivos y, también, invertir desde el gobierno en el sector deportivo para convertirse en una referencia tanto en el ámbito regional como en el global. En resumen, Arabia Saudí quiere ser un país protagonista en el deporte, elevando el nivel de sus equipos en diferentes modalidades y construyendo nuevas instalaciones deportivas de primera categoría, contribuyendo también en un mejor nivel de vida para los saudíes (Saudi Gazette, 2020)²⁰.

de Aramco fueran atacadas con drones y misiles y que causara el retraso indefinido de su salida a Bolsa (A.S.S.Madrid, 2019; Carrión, 2019).

¹⁹ El gobierno de Arabia Saudí publicó durante la pandemia de coronavirus de 2020 a 2023 un documento donde mostraba los logros principales respecto a los objetivos enmarcados en la *Saudi Vision 2030*. A nivel económico, el país ha aumentado más de 200 billones de riales saudíes los beneficios no generados por el petróleo (de 166 a 369 billones) desde la implantación del plan. También, la actividad no petrolera ha ocupado un 4% más en el PIB total nacional (de 55 a 59%), se ha triplicado la inversión extranjera directa, se han construido más de 2700 fábricas nuevas, se ha incrementado un 6% la instalación de industrias militares (de 2 al 8%), se ha agilizado los trámites burocráticos para crear una empresa (a 30 minutos de forma online), prácticamente se han triplicado los hogares que cuentan con fibra óptica, ha aumentado un 13,8% la proporción de mujeres trabajadoras (de 19,4 a 33,2%), un 10% los niños matriculados en guarderías y un 4,3% la población discapacitada que puede trabajar gracias a las medidas del gobierno saudí (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

²⁰ Según el gobierno saudí, desde la aplicación de la *Saudi Vision 2030* se ha creado a nivel público un ministerio de Deportes para gestionar desde este ente público las cuestiones relacionadas con el impulso del deporte en la nación asiática y el aumento de la inversión pública en este ámbito (los datos del gobierno apuntan a un aumento del 170%). También se aprobó un plan de ayuda a los equipos deportivos en 2019 que han generado un aumento de los clubes considerados como eficientes a nivel de gobernanza, más puestos de trabajo en el sector y una mayor multidisciplinariedad de estas entidades deportivas. Además, se ha concedido más de 1500 licencias para construir nuevas instalaciones de *fitness* y gimnasios, se han duplicado las federaciones deportivas existentes (de 32 en 2016 a 64 en 2020) y se han construido 3 sociedades privadas de

Por lo tanto, la gran atención del gobierno saudí hacia el deporte forma parte de una estrategia de *sportswashing*, con la función de mejorar el prestigio de una nación como Arabia Saudí de cara al exterior para lavar su imagen por cuestiones político-económicas como la corrupción o la violación de derechos humanos (Larrea, 2023). El deporte donde más ha invertido el país ha sido en el fútbol, destacando la concesión para la organización del mundial de 2034, la compra del club británico *Newcastle United* en 2021 por parte de su Fondo de Inversión Público, la organización de torneos nacionales ajenos como la Supercopa de España o la de Italia o la adquisición de los 4 equipos más relevantes de Arabia para inyectar dinero en estas entidades y atraer a estrellas como Cristiano Ronaldo, Benzema, Neymar o Mahrez. En otros deportes, destaca el golf (creación de la *LIV Golf*²¹ con Rahm como gran estrella y protagonismo financiero en el circuito), la Fórmula 1 (organización de un Gran Premio en Yeda y asociación de la competición y del equipo Aston Martin con Aramco como patrocinador), el hospedaje del *Rally Dakar*, el tenis (contratación de Rafa Nadal como embajador y propuesta de unificación de las asociaciones tenísticas masculinas y femeninas), la lucha libre (el país alberga dos espectáculos cada año), el boxeo (acogen combates de boxeadores famosos como Joshua, Fury o Usyk) y el ciclismo (organización de la *Titan Desert* y sponsorización del equipo *Jayco AlUla*) (El País, 2023; Mercadal, 2024b).

5.3. Relaciones internacionales

Con la *Saudi Vision 2030*, Riad quiere seguir con las vinculaciones con sus aliados convencionales (destacando los occidentales) para las cuestiones comerciales y la compartición de conocimiento y, también, mantener unas relaciones fluidas con las naciones islámicas y árabes dentro del marco de organizaciones como el CCG²²,

inversión deportiva para que la gestión financiera de los equipos deportivos sea más rentable (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

²¹ En *LIV Golf*, LIV representa el número 54 en números romanos y hace referencia al total de hoyos que se juegan en cada uno de sus campeonatos (Mercadal, 2024a).

²² Aun así, varios países árabes como Arabia Saudí, Bahréin, Egipto y Emiratos Árabes Unidos decidieron el 5 de junio de 2017 detener las relaciones diplomáticas con Qatar porque tenían pruebas de que, presuntamente, mostraba cercanía con Irán a través de acuerdos de explotación de gas natural y que ayudaba a grupos terroristas como *Al Qaeda*, Estado Islámico o Hermanos Musulmanes que ponían en peligro los sistemas políticos de estas naciones. Esta acción también supuso un enfrentamiento diplomático con Turquía al ser uno de los aliados de Qatar (Alba, 2017; BBC Mundo, 2017b). Otro motivo por el que aumentaron las tensiones entre Turquía y Arabia Saudí fue el asesinato del opositor Khashoggi en 2018 en Estambul, pero en 2022 los dos países volvieron a cooperar en múltiples ámbitos y a mantener relaciones cordiales, al igual que con Qatar en 2021 (BBC News Mundo, 2021; France 24, 2022).

pero abriéndose a nuevos tratos comerciales con otros países para agilizar el transporte de capital, mano de obra y mercancías (Saudi Gazette, 2020).

Sin embargo, con la llegada del rey Salmán al trono en 2015, su hijo MBS (príncipe heredero y ministro de defensa) cambió el enfoque de la política exterior saudí, y pasó de una estrategia más aplacada y abanderada del *statu quo* a otra más asertiva en asuntos regionales, conocida como Doctrina Salmán, porque creía que EEUU se había retirado como garante de su seguridad nacional, favoreciendo una mayor actividad por parte de Estado Islámico y de su rival en Oriente Medio, Irán, para aumentar su influencia en la región. También se comenzó a aplicar debido a la presión de los sectores más conservadores del gobierno. La acción más destacada fue la intervención militar en Yemen en marzo de 2015 debido a que el grupo rebelde hutí, enemigo del régimen saudí, intentaba hacerse con el poder político en Yemen, suponiendo un peligro a la influencia regional de Riad. Además, la nueva política exterior saudí se caracteriza por la provisión de un mayor apoyo económico a países aliados damnificados por la Primavera Árabe como Egipto, el intento de constitución de una alianza militar árabe-islámica para luchar contra el terrorismo islámico, el fin de las relaciones diplomáticas con Irán y la ayuda financiera y militar a los grupos suníes involucrados en los conflictos bélicos de Siria e Irak (Berenguer, 2016; Espinosa, 2015a; Espinosa, 2015b; Espinosa, 2016b)^{23;24}.

Además, en agosto de 2023 la coalición de países emergentes formada por Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica (BRICS) invitó a Arabia Saudí y a Irán, enemigos

²³ Cuando se comenzó a aplicar la doctrina Salmán en 2015, Obama era el presidente de los Estados Unidos y se diferenciaba de las políticas del régimen saudí. Sin embargo, cuando Trump entró a la Casa Blanca, Washington cambió de estrategia y apoyó a la monarquía árabe, formando un frente diplomático común entre la mayoría de monarquías del Golfo e Israel contra Irán (Domínguez de Olazábal y Hernández, 2021). Sin embargo, con Biden se está volviendo al contexto de la administración Obama, caracterizada por diferentes tensiones diplomáticas entre Arabia Saudí y Estados Unidos (Pacot, 2023).

²⁴ Respecto a las relaciones Arabia Saudí-Israel, en septiembre de 2023 Netanyahu anunció la intención de llegar a un acuerdo de paz con Arabia Saudí después de que en 2020 firmara los Acuerdos de Abraham con varias naciones árabes como Bahrein, Emiratos Árabes Unidos o Marruecos con la ayuda de EEUU para relajar las tensiones políticas y diplomáticas en Oriente Medio y con el mundo árabe. Sin embargo, a raíz del estallido de la guerra de Gaza en 2023, Riad volvió a la posición tradicional de defensa de las misiones árabes y anunció que no avanzará en las negociaciones de paz con Israel hasta que no reconozca a Palestina como país independiente y finalicen las acciones bélicas, pero mantuvo una postura más neutral ante el ataque armado de Irán a Israel en abril de 2024 solicitando al Consejo de Seguridad de Naciones Unidas que interviniese para evitar la escalada del conflicto y promulgar la paz en la zona afectada (Euronews, 2023; Pascual, 2023a; Europa Press Internacional, 2024; Reuters, 2024b).

regionales entre ellos, junto a Emiratos Árabes Unidos y Egipto a entrar en el grupo (Naranjo, 2023), pero Riad todavía no ha aceptado formalmente su entrada pese a ser considerado como un integrante más (Reuters, 2024a). Sus motivos para acceder serían aumentar la cartera de países con los que cooperar a nivel económico-comercial, formando parte de ellos China, India y Rusia, aumentar su prestigio en el panorama internacional y reducir su dependencia tradicional de EEUU para intentar convertirse en una potencia del Sur Global (Holtzmann, 2024; Pacot, 2023)²⁵.

5.4. Derechos fundamentales

Respecto a los derechos de la mujer, la *Saudi Vision 2030* pretende con su reforma económica la concesión de la igualdad de oportunidades para empoderar a la población joven tanto hombre como mujer, para que puedan explotar sus virtudes y aportar sus habilidades hacia el progreso socioeconómico saudí, apoyándoles en su camino laboral, aunque también se constata que en ningún momento se menciona los términos “derechos” ni “libertades” (Saudi Gazette, 2020)²⁶. Con la llegada del rey Salmán, ha habido una pequeña evolución sobre los derechos femeninos, con medidas como el permiso para que las niñas practiquen deporte en los centros escolares públicos, la autorización para entrar en instalaciones deportivas o la licencia para conducir vehículos (Espinosa, 2019; Human Rights Watch, 2017; Shaheen, 2018).

Sobre los derechos laborales, el plan saudí trata de promover entre el gobierno, las organizaciones no gubernamentales y las empresas la búsqueda de faena con la creación de cursos de formación para facilitar la inserción laboral a todos los

²⁵ Sin embargo, esta variedad en las relaciones internacionales no supondría el alejamiento definitivo de Estados Unidos, porque Riad quiere mantener las relaciones de defensa con los norteamericanos, suponiendo una multialineación por parte del Reino saudí (Pacot, 2023).

²⁶ Según las instituciones gubernamentales de Arabia Saudí, con este plan se ha conseguido varios éxitos relacionados con el bienestar de las mujeres, como por ejemplo la participación de mujeres en diferentes proyectos culturales como el de *Al-Ula*, para proteger el patrimonio histórico de la localidad; la creación de equipos de fútbol femeninos a nivel local y estatal en deportes como el fútbol o la organización de carreras femeninas en el ciclismo, la promoción de más de 500 mujeres para que ocupen puestos de responsabilidad laboral (260 líderes y 246 gerentes), el aumento de un 16% de mujeres propietarias de pequeñas y medianas empresas hasta el 38% en 2020, la protección laboral de las mujeres embarazadas respecto a los sueldos, a su puesto de trabajo y a su baja para cuidar al bebé, la ayuda a las mujeres para que entren a los servicios financieros o la reforma de la Ley del Trabajo para fomentar la presencia femenina en empresas privadas en ámbitos como el industrial con el fin de que puedan ser más independientes a nivel económico y puedan trabajar sin ser discriminadas (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

saudíes²⁷, incluso a las personas que sufren alguna discapacidad, para cumplir con los objetivos de expansión económica y bienestar social. También se quería fomentar un mejor entorno laboral entre trabajadores y empresarios para que las actividades laborales fuesen más eficientes y, así, el empleado pueda desenvolverse mejor en sus tareas (Saudi Gazette, 2020). Sin embargo, ha habido prácticas recientes en Arabia Saudí que se desmarcan de la mejora de las condiciones laborales que prometía MBS, como es el caso de *Amazon*, donde muchos migrantes que han ido a trabajar a sus instalaciones han sufrido explotación laboral, pagando impuestos para ser contratado y, *a posteriori*, trabajar por un salario ínfimo, vivir en residencias insalubres y con un mayor riesgo de sufrir accidentes laborales, sin recibir las ayudas sociales correspondientes y sin la posibilidad de cambiar de trabajo porque corrían el peligro de ser detenidos, vulnerando sus derechos humanos (Amnistía Internacional, 2023)^{28:29}.

En definitiva, pese a la mejora de imagen que pretende el régimen saudí con la *Saudi Vision 2030*, en el texto de la política no se visibiliza que se vaya a implantar

²⁷ El gobierno arábigo, dentro del procedimiento de diversificación económica y de privatización, al cooperar con las empresas del sector minero se quería generar 90000 nuevos puestos de trabajo en este ámbito (Saudi Gazette, 2020). Otros éxitos laborales que se destacan sobre la *Saudi Vision 2030* son la fabricación de un portal online para buscar teletrabajo para aquellas personas que no pueden ir presencialmente por problemas de salud o para aquellos que vivan lejos de las ciudades o el apoyo gubernamental a través del programa *Fintech* a pequeñas y medianas empresas y a autónomos para generar espacios laborales relacionados con la tecnología financiera, entre otras políticas (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

²⁸ Según Amnistía Internacional, los derechos humanos de las personas migrantes están siendo violados por las autoridades saudíes. Pese a la renovación en verano de 2022 del sistema de patrocinio *kafala*, donde el trabajador del ámbito del hogar puede dar por finalizado su contrato durante la fase de prueba o trabajar en otra empresa sin permiso de sus jefes anteriores, siguen sin estar protegidos por las leyes de trabajo nacionales (sufren agresiones físicas y/o verbales, no reciben su salario completo y les retienen el pasaporte). Además, la mayoría de migrantes que provienen de Etiopía o de Yemen son detenidos, torturados, encerrados en cárceles que proveen servicios de primera necesidad deficientes por ser “inmigrantes ilegales” y devueltos a sus países de origen debido a que, presuntamente, han incumplido la legislación fronteriza, laboral y de residencia de Arabia Saudí (Amnistía Internacional, 2022).

²⁹ En el caso de la construcción del circuito de Fórmula 1 en Yeda, la organización de la competición envió a un equipo de inspectores a Arabia Saudí para asegurarse de que los trabajadores que construían el circuito no sufrían una vulneración de sus derechos laborales. Finalmente, el director del circuito Whitaker aseguró que durante el proceso se cumplió con los estándares de derechos humanos de los empleados, contratando a un 40% de mujeres y equipando a los trabajadores de los instrumentos de seguridad necesarios (Reuters, 2021). Aun así, pilotos de la parrilla de Fórmula 1 en 2021 como Hamilton o Vettel emitieron declaraciones que condenaban las vulneraciones de derechos humanos en suelo saudí contra los homosexuales y las mujeres, realizando varios actos como homenajear a estos colectivos sociales en sus cascos para mostrar su apoyo o, en el caso específico de Vettel, albergar una carrera de karting femenino en el país durante la celebración del Gran Premio de Yeda (Houeix, 2021).

efectivamente los derechos fundamentales y humanos en el territorio, y actualmente se pueden observar sus violaciones de varias formas: el asesinato a civiles en Yemen, la aplicación de la pena de muerte, el arresto de mujeres por expresarse a favor de la libertad femenina como al-Shebab, la negación de la libertad de expresión a ciudadanos y periodistas implicando la muerte de opositores políticos como Khashoggi³⁰, la continuidad de la tutela masculina o la exclusión social y tortura a personas homosexuales (Senante, 2023).

6. ANÁLISIS CUANTITATIVO: DEMOCRATIZACIÓN, INDICADORES SOCIOECONÓMICOS Y TRANSPARENCIA EN ARABIA SAUDÍ

6.1. Índice de democracia

Para los datos de los índices de democracia de *The Economist*, se han recogido los del año 2012, antes de la llegada del monarca actual Salmán y del príncipe heredero MBS al poder, y desde 2016 hasta 2023, cuando se ha aplicado la *Saudi Vision 2030*, para comprobar su evolución durante la última década y si la política estudiada ha influido en una mayor democratización de Arabia Saudí (ver anexos 4 y 5). Los resultados, sin embargo, muestran un crecimiento residual de la puntuación total de democracia en el país árabe, pasando de un 1,71 en 2012, siendo éste el año con la calificación más baja de democratización en Arabia Saudí, a un 2,08 en 2023, concluyendo que durante todo el período temporal acotado se ha considerado a Arabia Saudí como un régimen autoritario, sin ninguna posibilidad de expresar opiniones políticas ni electorales, y presentando unos números bastante estables en todas las categorías (procesos electorales y pluralismo, cultura política y libertades civiles, principalmente). También, se ha mantenido como uno de los países con menores rasgos democráticos según los estudios de la revista británica, siendo siempre uno de los 20 países menos democráticos que se han analizado y de

³⁰ Cuando Khashoggi desapareció en 2018 durante la realización de una gestión administrativa en el consulado de Arabia Saudí en Estambul, todas las miradas se dirigieron hacia Arabia Saudí, el cual su régimen fue acusado de asesinarlo por motivos políticos. Entonces, varias empresas de renombre como *Uber* y *Viacom* junto a medios de comunicación como *New York Times*, *Financial Times* o *Cable News Network* (CNN) o el propio Banco Mundial se desvincularon del régimen saudí y rehuyeron a presentarse a la conferencia *Future Investment Initiative* (*Virgin*, incluso, llegó a anunciar que detendría su actividad laboral en el país). De esta manera, el caso Khashoggi puso en peligro la *Saudi Vision 2030* y el cumplimiento de sus objetivos vitales para modernizar el país ante la comunidad internacional (Carrión, 2018).

los más dictatoriales de Oriente Medio y el norte de África, sin pasar de la posición mundial 150.

Además, hay dos hechos más que se pueden destacar aquí. Por un lado, entre 2012 y 2016, la puntuación total subió 0,22 puntos (de 1,71 a 1,93) debido a una duplicación del puntaje relacionado con la participación política, pasando de 1,11 a 2,22 puntos, destacándose por el hecho de que en 2013 se permitió a 30 mujeres participar por primera vez en el Consejo de la *Shura*³¹ (Al-Qahtani, 2013) y, en 2015, pudieron participar en las elecciones municipales como candidata o como votante (EFE y Euronews, 2015)³². Por otro lado, entre 2019 y 2020 la valoración total vuelve a aumentar 0,15 puntos (de 1,93 a 2,08) ya que la nota del funcionamiento del gobierno ascendió 0,71 puntos, pasando de 2,86 a 3,57, por la creación de la Comisión Nacional Anticorrupción (Nazaha)³³, una oficina que promueve la lucha contra actos de corrupción realizados en las instituciones gubernamentales saudíes por parte de los dirigentes del país (Economist Intelligence Unit, 2021).

6.2. Índice de Desarrollo Humano e Índice de Desigualdad de Género³⁴

Por un lado, los cálculos del IDH del PNUD para Arabia Saudí (ver anexo 6) muestran que el país árabe se ha mantenido en 2012 y desde 2016 hasta 2022 (año que publicaron los últimos resultados del IDH) en unos estándares muy altos. Además, el resultado ha sido cada año más elevado, pasando de 0,824 en 2012 a 0,875 en 2022. También, en la tabla se observa un aumento de 1,4 años en la esperanza de vida durante el período estudiado desde los 76,5 en 2012 hasta los 77,9 en 2022 (pese a los pequeños altibajos causados por la pandemia de coronavirus de 2020 a 2023, llegando a un valor mínimo de 76,2 años), de 1,9 años

³¹ El Consejo de la *Shura* es equivalente a la Asamblea Consultiva de Arabia Saudí, y tiene la función de aconsejar al monarca saudí en sus actuaciones, pero éste no tiene una influencia elevada en las decisiones finales del gobierno saudí (Kechichian, 2015).

³² Las mujeres saudíes pudieron participar en aquellas elecciones bajo la ley *sharia*, es decir, que los candidatos no podían expresarse políticamente ante personas que tengan diferente sexo, habiendo una discriminación de género durante la campaña (EFE y Euronews, 2015).

³³ El monarca Salmán comunicó públicamente su creación en noviembre de 2017 y que, además, la dirigiría MBS para perseguir a los miembros corruptos de las élites del país (gobernantes, militares, empresarios...) (Agencias, 2017). Además de la construcción de este órgano, la monarquía saudí remodeló la legislación anticorrupción en septiembre de 2018 para suprimir el plazo de 60 días para investigar a funcionarios actuales o antiguos del gobierno por casos de corrupción (Papachristou, 2018).

³⁴ PNUD (2024, 13 marzo). "Saudi Arabia", *Country insights*. Organización de las Naciones Unidas. Proviene de: <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/SAU>

en la media de los años de escolarización de su población hasta los 11,3 en 2022 (en 2012 era de 9,4) y, por último, el Ingreso Nacional Bruto per cápita se incrementó hasta superar los 50000 dólares en 2022, cuando 10 años atrás su valor era inferior a 47000 dólares. Sin embargo, pese a los éxitos expuestos por la realce saudí de la *Saudi Vision 2030* en bienestar³⁵, no se puede medir correctamente la evolución del nivel de vida saudí porque Naciones Unidas no ha podido calcular su IDH ajustado a la desigualdad en el país ni el Banco Mundial³⁶ tiene datos saudíes fiables sobre el coeficiente de Gini. Por lo tanto, no se puede estudiar debidamente si esta estrategia gubernamental ha generado un crecimiento en la calidad de vida de la población ni si se ha reducido la brecha de desigualdad entre ciudadanos en Arabia Saudí.

Por otro lado, los valores del Índice de Desigualdad de Género (IDG) indican que, en 2012 y desde 2016 hasta 2022, la tendencia ha sido decreciente hacia una mayor igualdad de género (ver anexo 7). Destaca principalmente el salto entre 2012 (0,741) y 2016 (0,284) de unos 0,46 puntos por la entrada de 30 mujeres en el Consejo de la *Shura*, habiendo por primera vez una representación política femenina en el parlamento saudí. También, durante todo este período, hay cada vez menos madres adolescentes (de 13,5 a 11,6 nacimientos), la tasa de mortalidad materna descendió hasta 16,2 muertes por cada 100000 bebés (hasta entonces, esta estadística no paraba de aumentar hasta un máximo de 17,7 muertes en 2019), ha

³⁵ Durante la *Saudi Vision 2030*, el gobierno saudí afirmó que ha adoptado diferentes medidas sobre salud y calidad de vida para mejorar el bienestar de los saudíes. Algunos ejemplos de políticas públicas o de estadísticas en estos dos ámbitos son: la generación de 10 corporaciones sanitarias para atender de forma más cercana a millones de habitantes, el incremento de un 65% de trabajadores en el sector sanitario, la organización de más de 2000 eventos deportivos y de entretenimiento (cine, cultura y voluntariado) y la creación de clubes para mejorar la calidad de vida de los saudíes fomentando la realización de actividades deportivas y la cohesión social y promocionar una imagen de empoderamiento de la mujer, la colocación del país como primera nación árabe en el Índice de Felicidad de Naciones Unidas para 2021, una mayor inversión pública en guarderías infantiles para aumentar el número de alumnos en esta primera etapa educativa (crecimiento de un 10% de matriculaciones en 5 años, pasando de un 13% en 2015 a un 23% de niños matriculados en 2020), la publicación de la aplicación Madrasati con el fin de permitir la realización de clases online durante la pandemia de coronavirus de 2020 a 2023, llegando a organizar más de 148 millones de clases a distancia; la organización de varios programas científicos para permitir que los estudiantes saudíes mejor preparados puedan alcanzar sus metas educativas (Camino de la Excelencia, Programa de Becas Culturales, Academia Digital Saudí...), la matriculación de todos los niños saudíes huérfanos en centros de educación básica, el estudio del idioma chino en la universidad y la ampliación de un 100% de la Inversión Extranjera Directa en sectores básicos como educación y sanidad, entre otras propuestas aprobadas (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

³⁶ Banco Mundial (s.f.). *Índice de Gini*. Proviene de: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI>

aumentado un 12,8% de mujeres graduadas en educación secundaria hasta el 71,3% en 2020 (en 2012 era de 58,5%), aunque es un 9,6% menos que los hombres, y en 2022 hay un 34,5% de mujeres que forman parte del mercado laboral³⁷, un 14,2% más que en 2012, pero en 2022 la diferencia con los hombres (79,6%) es de 45,1 puntos porcentuales.

6.3. Índice de Percepción de la Corrupción³⁸

Por último, los datos del Índice de Percepción de la Corrupción en 2012 y entre 2016 y 2023 en Arabia Saudí, según Transparencia Internacional, muestran *a priori* una trayectoria ligeramente ascendente y positiva hacia unos niveles menores de corrupción en sus instituciones gubernamentales (ver anexo 8). Sobre sus resultados numéricos, cabe destacar que en 2012 había una puntuación de 44 puntos sobre 100, mientras que hasta 2023 aumentó unos 8 puntos hasta llegar a los 52 actuales, con unos estándares máximos de 53 alcanzados de 2019 a 2021. Sobre su posición en comparación con el resto de países, desde 2012 ha subido 13 puestos, pasando de la posición 66 en 2012 a la 53 en 2023, incluso llegando a la 51 en 2019. Actualmente, el informe de 2023 indica que Arabia Saudí tiene una mejor situación sobre sus casos de corrupción que otras naciones emergentes como Brasil, China o Rusia e, incluso, Estados europeos como Malta, Grecia o Hungría.

Teniendo en cuenta las valoraciones de Transparencia Internacional, parece que Arabia Saudí va superando paulatinamente los problemas internos de corrupción en sus élites políticas al superar el límite de 50 puntos desde 2019, en plena aplicación de la *Saudi Vision 2030*. Sin embargo, un artículo analítico de la propia organización en febrero de 2020 explicó que el plan de anticorrupción lanzado por MBS en 2017 en el gobierno no fue honesto porque la familia real saudí continuó con sus privilegios económicos durante un proceso político-jurídico arbitrario en el cual el príncipe saudí aumentó su influencia en el país utilizando el nepotismo como

³⁷ El gobierno saudí estableció para 2030 la meta de que la participación laboral femenina debía aumentar de un 22 a un 30% (Gobierno de Arabia Saudí, s.f.). Por lo tanto, según estos datos y las conclusiones de la tabla del Índice de Desigualdad de Género, Arabia Saudí cumplió con este objetivo concreto que relaciona la igualdad de género con el mundo laboral.

³⁸ Transparencia Internacional (2024a). “CPI Historical (Internal)”, *CPI 2023 Global Results & Trends*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/cpi/2023?token=y8zIoIKZrvc0LUO41w8Dp2JJKK54NLF9> ; Transparencia Internacional (2024b). “Saudi Arabia”, *Corruption Perceptions Index*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/cpi/2023/index/sau>

arma principal. Además, se añade la inacción gubernamental para implantar la libertad de expresión y los derechos individuales en su territorio, llegando a considerar la homosexualidad y el feminismo como delitos graves (al final no se aprobó esta decisión), un cuerpo judicial a merced del poder en cuestiones políticas y de terrorismo para castigar duramente a los disidentes sin que rindan cuentas ante ninguna institución capacitada, y el desconocimiento por parte de la población de las estrategias y acciones de gasto público del gobierno o si los beneficios de la comercialización de recursos naturales se dirigen al uso personal de los dirigentes saudíes (Transparencia Internacional, 2020).

7. CONCLUSIONES

Después de realizar la investigación sobre los efectos de la *Saudi Vision 2030*, se extraen las siguientes conclusiones.

Primero, la política exterior de Arabia Saudí ha evolucionado desde la aplicación de este plan político, porque la nación asiática ha decidido aumentar la cartera de países con los que mantener una cooperación más estrecha a nivel comercial, económico y político, enfocándose más hacia las naciones emergentes que forman parte de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica) y mostrándose menos cercano a EEUU, pero queriendo mantener su protección. Además, su papel ha pasado de promover la paz y mediar en los conflictos regionales a utilizar estrategias más agresivas para enfrentarse a Irán e intentar consolidar su hegemonía en Oriente Medio.

Después, la *Saudi Vision 2030* afirmaba que intentaría fomentar que las mujeres puedan crecer a nivel profesional y personal, realizando algunas concesiones limitadas como el permiso para conducir vehículos, su unión a clubes deportivos de deportes como el fútbol o formando parte del Consejo de la *Shura* y de las campañas electorales para las elecciones municipales como candidatas y como votantes. Sin embargo, la libertad de expresión en el país sigue prohibida y las activistas feministas que intenten defender sus derechos sufren consecuencias penales graves. Además, la legislación *sharia* continúa aplicándose en Arabia Saudí perjudicando directamente a las mujeres³⁹.

³⁹ Además del contenido expuesto en la conclusión, cabe añadir que en marzo de 2024 los países miembros de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de Naciones Unidas eligieron al embajador saudí Alwasil como líder para el período de sesiones del año siguiente. Varias

Más tarde, uno de los objetivos principales de esta política gubernamental era mejorar la calidad de vida de su población. Aun así, pese al anuncio del gobierno de grandes inversiones en servicios públicos como sanidad y educación y de políticas de trabajo para generar un mayor bienestar en la ciudadanía, continúan publicándose casos de explotación laboral que afectan a los migrantes como el caso de *Amazon* y, además, hay limitaciones estadísticas para determinar qué grado de desigualdad hay en Arabia Saudí y si la *Saudi Vision 2030* la ha paliado o no, afectando al análisis de datos como el IDH.

Por último, este estudio ha concluido que, aunque el gobierno de Arabia Saudí haya creado instituciones públicas dedicadas a la lucha contra la corrupción y que la organización Transparencia Internacional haya determinado que en el período donde se ha aplicado la *Saudi Vision 2030* se han reducido las percepciones de corrupción en comparación con la época pre-MBS, desde el gobierno actual se están fomentando actitudes como el nepotismo para que el príncipe heredero pueda tener más poder nacional con funcionarios de confianza y expulsando de sus cargos políticos o encarcelando a posibles “disidentes” dentro de las élites nacionales⁴⁰ en un proceso político y jurídico poco transparente, aparte de la falta de información fiable sobre el gasto público, la invisible rendición de cuentas y la negación de las libertades civiles.

En definitiva, ¿la estrategia saudí de la *Saudi Vision 2030* está democratizando realmente el país? El análisis cualitativo y cuantitativo muestra que, pese a haber pequeños avances en el nivel de vida femenino, en el funcionamiento del gobierno o en la participación política y parlamentaria, Arabia Saudí sigue siendo una nación

organizaciones no gubernamentales como Amnistía Internacional o *Human Rights Watch* manifestaron su disconformidad con esta decisión porque creen que en la actualidad sigue habiendo un perjuicio hacia la mujer mostrándose una relación de dependencia vital con el hombre a través de la tutela masculina o las normas de “estatuto personal” donde se castiga económicamente a las mujeres que no residen en el domicilio que comparten con su marido si no hay ninguna razón relevante, y que es contradictorio que un país con estos antecedentes encabece una organización que promueve la libertad y los derechos de las mujeres (Cadenas, 2024; Human Rights Watch, 2023).

⁴⁰ Esta lucha interna dentro de la familia real saudí, donde se han visto afectados empresarios, gobernantes y militares no afines a MBS, también se ha constatado en varios aspectos de la *Saudi Vision 2030*, ya que los grupos más conservadores han influido en diversas estrategias del gobierno saudí como la defensa agresiva de sus intereses en Oriente Medio (Espinosa, 2016b). También ha habido discrepancias por parte de otros grupos de las élites políticas del país con el círculo de MBS por su política de lucha contra el terrorismo, ya que se ha considerado que algunas facciones del régimen (religiosas y de la monarquía) han financiado a bandas terroristas como *Al Qaeda* (Espinosa, 2015a; Kinninmont, 2017).

autoritaria donde se utilizan herramientas de *soft power* como los deportes, el compromiso con el medio ambiente y la cultura para limpiar la reputación de ser considerado como un país que viola los derechos humanos de ciudadanos y migrantes, aparte de incumplir diferentes objetivos como el fomento de una mayor rendición de cuentas sobre sus acciones políticas. Por lo tanto, las hipótesis 1 (no hay una mayor democratización en Arabia Saudí) y 2 (no está causando un aumento del nivel de vida de los ciudadanos saudíes) sobre la *Saudi Vision 2030* se ratifican.

8. BIBLIOGRAFÍA

A.S.S.Madrid (2019, 11 diciembre). *Aramco sube un 10% en su histórica salida a Bolsa y roza los 1,9 billones de dólares*. Expansión. Proviene de: <https://www.expansion.com/mercados/2019/12/11/5df09770e5fdea501e8b463e.html>

Agencias (2017, 5 noviembre). *El nuevo comité anticorrupción de Arabia Saudí ordena el arresto de decenas de príncipes y ministros*. Expansión. Proviene de: <https://www.expansion.com/economia/politica/2017/11/05/59fed05a268e3e38528b45f7.html>

Alba, A. (2017, 5 junio). *Arabia Saudí y sus aliados árabes rompen con Qatar al que acusan de financiar el terrorismo yihadista*. Jerusalén: El Periódico. Proviene de: <https://www.elperiodico.com/es/internacional/20170605/crisis-qatar-egipto-arabia-saudi-emiratos-arabes-bahrein-6083992>

Al-Qahtani, F. (2013, 25 febrero). *Women on 3 Shoura panels*. Riad: Okaz / Saudi Gazette. Proviene de: <https://saudigazette.com.sa/article/33670>

Amirah, H. (2011, 8 marzo). *Relaciones internacionales del Golfo: intereses, alianzas, dilemas y paradojas (ARI)*. Real Instituto Elcano, ARI 48/2011. Proviene de: <https://media.realinstitutoelcano.org/wp-content/uploads/2021/11/ari48-2011-amirah-relaciones-internacionales-golfo.pdf>

Amnistía Internacional (2016, 14 marzo). *La primavera árabe, 5 años después*. Proviene de: <https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/reportajes/primavera-arabe-5-anos-despues/>

Amnistía Internacional (2022). “Derechos de las personas migrantes”, *Arabia Saudí 2022*. Proviene de: <https://www.amnesty.org/es/location/middle-east-and-north-africa/saudi-arabia/report-saudi-arabia/>

Amnistía Internacional (2023, 10 octubre). *Arabia Saudí. Engaño y explotación de trabajadores migrantes en los almacenes de Amazon*. Proviene de: <https://www.amnesty.org/es/latest/news/2023/10/saudi-arabia-migrants-workers-who-toiled-in-amazon-warehouses-were-deceived-and-exploited/>

Badillo, Á. (2023, 17 marzo). *Qatar: ¿un mundial para el poder suave?* Real Instituto Elcano. Proviene de: <https://www.realinstitutoelcano.org/blog/qatar-un-mundial-para-el-poder-suave/>

Báez, G. (2020, 27 octubre). *El “ascenso pacífico” de China: la legitimidad política como estrategia de poder blando*. Documento de Análisis del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) 133/2020. Proviene de: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2020/DIEEE0133_2020GAR_BAE_ascensoChina.pdf

Banco Mundial (s.f.). *Índice de Gini*. Proviene de: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI>

Barbé, E. (2020). *Relaciones Internacionales*. 4ª edición, pp.208-209; 220; 225; 230. Madrid: Editorial Tecnos Grupo Anaya

BBC Mundo (2017a, 23 noviembre). *6 claves que explican la histórica enemistad entre Arabia Saudita e Irán*. Proviene de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-42036451>

BBC Mundo (2017b, 14 julio). *Boicot a Qatar: ¿le salió mal la jugada a Arabia Saudita con su vecino?* Proviene de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-40600482>

BBC News Mundo (2021, 5 enero). *Qué significa el fin del embargo a Qatar que lideraba Arabia Saudita*. Proviene de: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-55531676>

Ben Gassem, L. (2019, 25 julio). *Developers reveal more details about Qiddiya, the Saudi entertainment supercity*. Arab News. Proviene de: <https://www.arabnews.com/node/1530496/saudi-arabia>

Berenguer, F.J. (2016, 2 febrero). *El dilema saudí*. Documento de Análisis del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), 06/2016. Proviene de: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2016/DIEEEA06-2016_DilemaSaudi_FJBH.pdf

Blinda, M. (2023, 20 marzo). *Arabia Saudí busca convertirse en uno de los mejores lugares del mundo para vivir*. Madrid: Atalayar. Proviene de: <https://www.atalayar.com/articulo/economia-y-empresas/arabia-saudi-busca-convertirse-en-uno-de-los-mejores-lugares-del-mundo-para-vivir/20230314164715182188.html>

Cadenas, J.F. (2024, 30 marzo). *Arabia Saudí presidirá el Foro de Mujeres de la ONU*. Newtral.es. Proviene de: <https://www.newtral.es/arabia-saudi-onu-mujeres/20240330/>

Carrión, F. (2018, 13 octubre). *El caso Khashoggi amenaza con frustrar el lavado de imagen del régimen saudí*. El Cairo: El Mundo. Proviene de: <https://www.elmundo.es/internacional/2018/10/13/5bc20ac3ca4741692b8b45ae.html>

Carrión, F. (2019, 18 octubre). *La petrolera saudí Aramco retrasa su privatización parcial tras los ataques contra sus refinerías*. El Cairo: El Mundo. Proviene de: <https://www.elmundo.es/economia/empresas/2019/10/18/5da9970e21efa0e6108b4625.html>

Castro, J.I. (2022, 16 diciembre). *Del poder blando al poder sutil: El caso de Catar (reedición)*. Documento de Análisis del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) 83/2022. Proviene de: https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2022/DIEEEA83_2022_JOSC_AS_Catar.pdf

CCG (s.f.a.). “Member states”, *About GCC*. Proviene de: <https://www.gcc-sg.org/en-us/AboutGCC/MemberStates/Pages/Home.aspx>

CCG (s.f.b.). “Objectives”, *About GCC*. Proviene de: <https://www.gcc-sg.org/en-us/AboutGCC/Pages/StartingPointsAndGoals.aspx>

CIA (2021). “Crude oil - production”, *Country Comparisons*. Estados Unidos. The World Factbook (2021 archive). Proviene de: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/about/archives/2021/field/crude-oil-production/country-comparison>

Domínguez de Olazábal, I. y Hernández, D. (2021). *La política exterior de Arabia Saudí: equilibrio entre factores domésticos y externos*. Revista Española de Ciencia Política, 56, pp.21-47. Proviene de: <https://recyt.fecyt.es/index.php/recp/article/view/84563/65954>

Economist Intelligence Unit (2013). *Democracy index 2012. Democracy at a standstill.* Proviene de:

https://www.academia.edu/8020361/Democracy_index_2012_Democracy_at_a_standstill_A_report_from_The_Economist_Intelligence_Unit

Economist Intelligence Unit (2017). *Democracy Index 2016. Revenge of the “deplorables”.* Proviene de:

https://impact.economist.com/perspectives/sites/default/files/The%20EIU%27s%202016%20Democracy%20Index_0.pdf

Economist Intelligence Unit (2018). *Democracy Index 2017. Free speech under attack.* Proviene de:

<https://spcommreports.ohchr.org/TMResultsBase/DownloadFile?gId=34079>

Economist Intelligence Unit (2019). *Democracy Index 2018: Me too? Political participation, protest and democracy.* Proviene de:

<https://es.slideshare.net/slideshow/democracy-index-2018/127630751>

Economist Intelligence Unit (2020). *Democracy Index 2019. A year of democratic setbacks and popular protest.* Proviene de:

<https://www.in.gr/wp-content/uploads/2020/01/Democracy-Index-2019.pdf>

Economist Intelligence Unit (2021). *Democracy Index 2020. In sickness and in health?* Proviene de:

<https://d1qqtien6gys07.cloudfront.net/wp-content/uploads/2021/02/democracy-index-2020.pdf>

Economist Intelligence Unit (2022). *Democracy Index 2021. The China challenge.*

Proviene de: <https://media2-col.corriereobjects.it/pdf/2022/esteri/eiu-democracy-index-2021.pdf>

Economist Intelligence Unit (2023). *Democracy Index 2022. Frontline democracy and the battle for Ukraine.* Proviene de:

<https://www.protagon.gr/wp-content/uploads/2023/02/Democracy-Index-2022-final.pdf>

Economist Intelligence Unit (2024). *Democracy Index 2023. Age of conflict.*

Proviene de: <https://pages.eiu.com/rs/753-RIQ-438/images/Democracy-Index-2023-Final-report.pdf>

EFE y Euronews (2015, 12 diciembre). *Participación de mujeres como candidatas y electoras en las municipales de Arabia Saudí.* Euronews. Proviene de:

<https://es.euronews.com/2015/12/12/participacion-de-mujeres-como-candidatas-y-electoras-en-las-municipales-de>

El País (2023, 31 octubre). *Infantino confirma que el Mundial del 2034 tendrá lugar en Arabia Saudí*. Proviene de: <https://elpais.com/deportes/futbol/2023-10-31/infantino-confirma-que-el-mundial-del-2034-tendra-lugar-en-arabia-saudi.html>

El Periódico (2022, 28 julio). Vídeo. *La nueva ciudad futurista de Arabia Saudí: un edificio de 170 km de largo en el desierto*. Proviene de: <https://www.elperiodico.com/es/internacional/20220728/video-ciudad-arabia-saudita-desierto-the-line-14179681>

Escuela de Gobierno y Economía (2022, 28 febrero). *¿Cómo funciona el Índice de Percepción de la Corrupción?* México: Universidad Panamericana. Proviene de: <https://blog.up.edu.mx/topic/posgrados-de-gobierno-y-economia/como-functiona-el-indice-de-percepcion-de-la-corrupcion>

Espinosa, Á. (2015a, 15 diciembre). *La alianza militar promovida por Riad es insuficiente para atajar al ISIS*. Riad: El País. Proviene de: https://elpais.com/internacional/2015/12/15/actualidad/1450187193_112386.html

Espinosa, Á. (2015b, 19 abril). *El nuevo rey saudí agita el puño*. Dubái: El País. Proviene de: https://elpais.com/internacional/2015/04/18/actualidad/1429351449_603111.html

Espinosa, Á. (2016a, 28 abril). *Arabia Saudí anuncia un ambicioso plan de reforma económica*. Dubái: El País. Proviene de: https://elpais.com/internacional/2016/04/25/actualidad/1461589956_097736.html

Espinosa, Á. (2016b, 15 enero). *La arriesgada apuesta de Arabia Saudí*. El País. Proviene de: https://elpais.com/internacional/2016/01/14/actualidad/1452771454_648875.html

Espinosa, Á. (2019, 10 abril). *Libertad al volante, así viven las mujeres saudíes su nueva conquista*. El País. Proviene de: https://elpais.com/elpais/2019/04/03/eps/1554281700_596876.html

Euronews (2016, 26 abril). *Arabia Saudí empieza a privatizar Aramco para depender menos del petróleo*. Proviene de: <https://es.euronews.com/business/2016/04/26/arabia-saudi-empieza-a-privatizar-aramco-para-depender-menos-del-petroleo>

Euronews (2023, 22 septiembre). *Acuerdo de paz histórico entre Israel y Arabia Saudí*. Proviene de: <https://es.euronews.com/2023/09/22/acuerdo-de-paz-historico-entre-israel-y-arabia-saudi>

Europa Press Internacional (2024, 14 abril). *Arabia Saudí insta a todas las partes a que ejerzan “la máxima contención” tras el ataque de Irán*. Madrid. Proviene de: <https://www.europapress.es/internacional/noticia-arabia-saudi-insta-todas-partes-ejerzan-maxima-contencion-ataque-iran-20240414082850.html>

Expansión (2023, 6 agosto). *El fondo soberano saudí registra casi 600.000 millones de dólares en activos bajo gestión*. Proviene de: <https://www.expansion.com/empresas/2023/08/06/64cfa810e5fdea497f8b463d.html>

France 24 (2022, 23 junio). *Turquía y Arabia Saudita sellan una “nueva era de cooperación” tras el caso Khashoggi*. Proviene de: <https://www.france24.com/es/europa/20220623-turqu%C3%ADa-y-arabia-saudita-sellan-una-nueva-era-de-cooperaci%C3%B3n-tras-el-caso-khashoggi>

Free World Maps (s.f.). “Mapa físico de Oriente Medio”, *Mapa de Oriente Medio*. Proviene de: <https://www.freeworldmaps.net/es/orientemedio/>

Gobierno de Arabia Saudí (2021). *Vision 2030 Achievements 2016-2020*. Arabia Saudí. Proviene de: <https://www.vision2030.gov.sa/media/poghcang/vision-2030-achievements-booklet-2016-2020-1.pdf>

Gobierno de Arabia Saudí (2023a). *Saudi Vision 2030*. Arabia Saudí. Proviene de: <https://www.vision2030.gov.sa/en/>

Gobierno de Arabia Saudí (2023b). “Overview”, *Vision 2030*. Arabia Saudí. Proviene de: <https://www.vision2030.gov.sa/en/vision-2030/overview>

Gobierno de Arabia Saudí (2023c). “Empowering the Private Sector”, *Business & Economy*. Arabia Saudí. Proviene de: <https://www.vision2030.gov.sa/en/explore-more/empowering-the-private-sector/>

Gobierno de Arabia Saudí (s.f.). *Kingdom of Saudi Arabia Vision 2030*, p.39. Proviene de: https://www.vision2030.gov.sa/media/rc0b5oy1/saudi_vision203.pdf

Gobierno de Paraguay (2022, mayo). *Perfil Económico y Comercial de Arabia Saudita*. Ministerio de Hacienda y Subsecretaría de Estado de Economía. Proviene de: https://economia.gov.py/index.php/download_file/view_inline/970

González, P. (2018). “La competitividad geoestratégica Irán-Arabia Saudí en Oriente Medio. Rivalidad entre potencias regionales”, *Política y Sociedad*, 55(3), pp.733-753. Proviene de:

<https://revistas.ucm.es/index.php/POSO/article/view/58321/4564456549079>

González, P. (2023, 21 agosto). *Mohamed bin Salman y su Visión 2030*. The Diplomat in Spain. Proviene de:

<https://thediplomatinspain.com/2023/08/mohamed-bin-salman-y-su-vision-2030/>

Harshan, A. (2023, 14 noviembre). *Saudi Vision 2030: When ambition turns into reality*. Global Business Outlook. Proviene de:

<https://www.globalbusinessoutlook.com/economy/saudi-vision-when-ambition-turns-into-reality/>

Hernández, D. (2020). “Estructura y distribución del poder en Arabia Saudí. Principales actores, instituciones y procesos de decisión”, *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública* (7-1), pp.15-25. Proviene de:

https://repositorio.uam.es/bitstream/handle/10486/695245/estructura_hernandez_CGAP_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y / <https://revistas.ucm.es/index.php/CGAP/article/view/65525>

Holtzmann, H. (2024, 27 marzo). *BRICS enlargement – a “non-event” or a stage victory against the West?* América Latina: Fundación Friedrich Naumann para la Libertad. Proviene de: <https://www.freiheit.org/latin-america/brics-enlargement-non-event-or-stage-victory-against-west>

Houeix, R. (2021, 4 diciembre). *El primer GP de Fórmula 1 en Arabia Saudita, marcado por críticas sobre los derechos humanos*. France 24. Proviene de:

<https://www.france24.com/es/deportes/20211204-primer-gp-formula-1-arabia-saudita-criticas-derechos-humanos>

Human Rights Watch (2017, 13 julio). *Saudi Arabia: State Schools to Allow Girls’ Sports*. Beirut. Proviene de: <https://www.hrw.org/news/2017/07/13/saudi-arabia-state-schools-allow-girls-sports>

Human Rights Watch (2023, 18 julio). *Oriente Medio y el Norte de África: urge poner fin a las restricciones impuestas a la movilidad de las mujeres*. Beirut. Proviene de: <https://www.hrw.org/es/news/2023/07/18/oriente-medio-y-el-norte-de-africa-urge-poner-fin-las-restricciones-impuestas-la>

- Jabbour, R. (2016, mayo). *Saudi Arabia 2030 Plan: No More Dependency on Oil...and USA*. Middle East Institute for Research and Strategic Studies, p.2. Proviene de: <https://meirss.org/wp-content/uploads/2016/05/KSA-Vision-2030.pdf>
- Junior Report (2019, 7 noviembre). *El wahabismo, la corriente conservadora del islam que gobierna en Arabia Saudí*. La Vanguardia. Proviene de: <https://www.lavanguardia.com/vida/junior-report/20191008/47868655661/wahabismo-arabia-saudita.html>
- Kechichian, S. (2015, 27 enero). *Arabia Saudí: ¿Cuál será el legado del rey Abdúlá?* Amnistía Internacional. Proviene de: <https://www.es.amnesty.org/en-que-estamos/blog/historia/articulo/arabia-saudi-cual-sera-el-legado-del-rey-abdula/>
- Kew, M. (2024, 5 marzo). *Así es el nuevo circuito para el futuro de Arabia Saudí en F1 ¿Y MotoGP?* Motorsport.com España. Proviene de: <https://es.motorsport.com/f1/news/nuevo-circuito-futuro-arabia-saudi-formula1/10583348/>
- Kinninmont, J. (2017, abril). *La política exterior saudí*. Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB). Proviene de: https://www.cidob.org/es/articulos/anuario_internacional_cidob/2016/la_politica_exterior_saudi
- Larrea, F. (2023, 28 junio). *Arabia Saudita y el deporte: ¿Una estrategia de “sportswashing”?* Primicias. Proviene de: <https://www.primicias.ec/noticias/jugada/arabia-saudita-deporte-estrategia-sportswashing/>
- López, A. (2023, 6 mayo). *Arabia Saudí supera las expectativas de crecimiento y sus objetivos fijados para 2030*. Madrid: Atalayar. Proviene de: <https://www.atalayar.com/articulo/economia-y-empresas/arabia-saudi-supera-las-expectativas-de-crecimiento-y-sus-objetivos-fijados-para-2030/20230502121856184141.html>
- Maestro, G.G. (2022, 15 febrero). *La lista de las diez potencias mundiales de 2021, y España no aparece*. La Razón. Proviene de: <https://www.larazon.es/internacional/20211022/lx5spcijnrehpbklt3vt5pxrxa.html>
- Mas, J. (2022, 23 mayo). *¿Es el ranking de democracia de The Economist un buen índice?* Universitat Oberta de Catalunya: Blog de los Estudios de Derecho y Ciencia

Política. Proviene de: <https://blogs.uoc.edu/edcp/es/es-el-ranking-de-democracia-de-the-economist-un-buen-indice/>

Mercadal, J. (2024a, 6 febrero). *Las grandes diferencias entre el LIV Golf y el PGA*. Relevo. Proviene de: <https://www.relevo.com/golf/diferencias-liv-pga-golf-20240205142850-nt.html>

Mercadal, J. (2024b, 24 marzo). *Pelea en el Golfo Pérsico por el control del deporte mundial: Arabia Saudí, Emiratos Árabes y Catar van con todo*. Relevo. Proviene de: <https://www.relevo.com/mas-deportes/deportes-controla-arabia-saudi-emiratos-20240324190120-nt.html>

Mohorte, A.P. (2018, 11 mayo). *Qué probabilidades hay de que Irán y Arabia Saudí terminen enfrentándose en una guerra*. Xataka. Proviene de: <https://www.xataka.com/magnet/que-probabilidades-hay-de-que-iran-y-arabia-saudi-terminen-enfrentandose-en-una-guerra>

Moya, S. (2018). *Irán y Arabia Saudí, rivalidades geopolíticas y escenarios de confrontación*. Observatorio de Análisis de los Sistemas Internacionales, número 27, enero-junio 2018, pp.47-66. Proviene de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7016506>

Naranjo, J. (2023, 24 agosto). *Los BRICS aceptan incorporar a Irán, Arabia Saudí, Emiratos, Argentina, Egipto y Etiopía*. Dakar (Senegal): El País. Proviene de: <https://elpais.com/internacional/2023-08-24/el-grupo-de-los-brics-invita-a-iran-arabia-saudi-y-otros-cuatro-paises-a-unirse-al-grupo.html>

Nye, J.S. (2003). *La paradoja del poder norteamericano*; traducción de Bustelo, G. Madrid: Taurus. Print, p.30; 30-34; 191-233; 41-47.

Oficina Económica y Comercial de España en Riad (2023, julio). *Informe Económico y Comercial de Arabia Saudita*. ICEX España Exportación e Inversiones. Proviene de: <https://www.icex.es/content/dam/es/icex/oficinas/098/documentos/2023/08/informe-econ%C3%B3mico-y-comercial/IEC%20julio%202023.pdf>

Pacot, É. (2023, 6 octubre). *Arabia Saudí, una potencia multialineada*. Madrid: Atalayar. Proviene de: <https://www.atalayar.com/articulo/reportajes/arabia-saudi-potencia-multialineada/20230926135129191458.html>

Papachristou, L. (2018, 27 septiembre). *Saudi Arabia Strengthens Anti-Corruption Legislation*. Organized Crime and Corruption Reporting Project (OCCRP). Proviene de: <https://www.occrp.org/en/daily/8648-saudi-arabia-strengthens-anti-corruption-legislation>

Pascual, M. (2023a, 11 octubre). *Qué son los Acuerdos de Abraham, el acercamiento entre cuatro países árabes e Israel que excluyó a Palestina*.

Newtral.es. Proviene de: <https://www.newtral.es/acuerdos-de-abraham/20231011/>

Pascual, M. (2023b, 11 septiembre). *De la ciudad lineal a un parque de atracciones en el mar: así es el plan “Vision 2030” de Arabia Saudí*. Newtral.es. Proviene de: <https://www.newtral.es/vision-2030-arabia-saudi/20230911/>

PNUD (2018, 1 enero). *Statistical Update 2018: Human Development Indices and Indicators*. Organización de las Naciones Unidas. Proviene de: <https://hdr.undp.org/content/statistical-update-2018>

PNUD (2022, 8 septiembre). *Human Development Report 2021-22: Uncertain Times, Unsettled Lives: Shaping our Future in a Transforming World*. Nueva York: Organización de las Naciones Unidas. Proviene de: <https://hdr.undp.org/content/human-development-report-2021-22>

PNUD (2024, 13 marzo). “Saudi Arabia”, *Country insights*. Organización de las Naciones Unidas. Proviene de: <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/SAU>

Reuters (2021, 21 noviembre). *Saudi GP boss highlights worker safety ahead of race debut*. Entertainment and Sports Programming Network (ESPN). Proviene de: https://www.espn.com.sg/f1/story/_/id/32680153/saudi-gp-highlights-worker-safety-ahead-race-debut

Reuters (2024a, 1 febrero). *Saudi Arabia has not yet joined BRICS – Saudi official source*. Dubái. Proviene de: <https://www.reuters.com/world/saudi-arabia-has-not-yet-joined-brics-saudi-official-source-2024-02-01/>

Reuters (2024b, 7 febrero). *Arabia Saudita dice no habrá relaciones diplomáticas con Israel sin un Estado palestino independiente*. El Cairo: Voz de América. Proviene de: <https://www.vozdeamerica.com/a/arabia-saudita-dice-no-habra-relaciones-diplomaticas-con-israel-sin-un-estado-palestino-independiente/7477577.html>

Sainz, N. (2021). “El poder”, *Tema 9. El Estado como actor internacional*. Universidad Autónoma de Barcelona [extraído de su PowerPoint sobre el tema 9, denominado “El Estado como actor internacional”, dentro del temario de la asignatura de Relaciones Internacionales]

Salamanca, A. (2021, septiembre). *El poder blando de Qatar*. Beers&Politics. Propaganda Política, monográfico 16. Proviene de: <https://beersandpolitics.com/wp-content/uploads/2021/09/El-poder-blando-de-Qatar.-ALEJANDRO-SALAMANCA.pdf>

Saudi Gazette (2020, 20 mayo). *Full text of Saudi Arabia's Vision 2030*. Riad: Al Arabiya News. Proviene de: <https://english.alarabiya.net/perspective/features/2016/04/26/Full-text-of-Saudi-Arabia-s-Vision-2030>

Senante, A. (2023, 21 agosto). *Las vulneraciones de derechos humanos que Arabia Saudí trata de “limpiar” con el fútbol*. España: Amnistía Internacional / elDiario.es. Proviene de: https://www.eldiario.es/amnistiaespana/vulneraciones-derechos-humanos-arabia-saudi-trata-limpiar-futbol_132_10455940.html

Shaheen, K. (2018, 12 enero). *Saudi football stadium welcomes women for first time*. The Guardian. Proviene de: <https://www.theguardian.com/world/2018/jan/12/saudi-football-stadiums-prepare-welcome-women-first-time>

Soage, A.B. (2015, 8 diciembre). *Arabia Saudí: una potencia regional que se enfrenta a problemas cada vez mayores*. Documento de Opinión del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) 133/2015. Proviene de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7688334>

Transparencia Internacional (2020, 12 febrero). *Authoritarianism and corruption in Saudi Arabia*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/blog/authoritarianism-and-corruption-in-saudi-arabia>

Transparencia Internacional (2023). *Índice de percepción de la corrupción 2022*. Proviene de: <https://transparencia.org.es/que-hacemos/investigacion/indices/indice-de-percepcion-de-la-corrupcion-2022/>

Transparencia Internacional (2024a). “CPI Historical (internal)”, *CPI 2023 Global Results & Trends*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/cpi/2023?token=y8zIoIKZrvc0LUO41w8Dp2JJKK54NLF9>

Transparencia Internacional (2024b). “Saudi Arabia”, *Corruption Perceptions Index*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/cpi/2023/index/sau>

Transparencia Internacional (s.f.). “Saudi Arabia”, *Countries*. Proviene de: <https://www.transparency.org/en/countries/saudi-arabia>

U.S.News & World Report (2024). “Power”, *Best Countries*. Estados Unidos. Proviene de: <https://www.usnews.com/news/best-countries/rankings/power>

Veyssi re, K. (2022, 17 noviembre). *Mundial de fútbol: 10 puntos para entender la estrategia de Qatar*. El Grand Continent. Proviene de: <https://legrandcontinent.eu/es/2022/11/17/mundial-de-futbol-10-puntos-para-entender-la-estrategia-de-qatar/>

Zreik, M. (2022, 22 julio). *Relaciones contemporáneas entre Arabia Saudí y Egipto: desafíos y oportunidades*. Madrid: Atalayar. Proviene de: <https://www.atalayar.com/opinion/mohamad-zreik/relaciones-contemporaneas-entre-arabia-saudi-y-egipto-desafios-y-oportunidades/20220722154558136629.html>

9. ANEXOS

Anexo 1: Tabla de los 10 países que más petróleo crudo han producido en todo el mundo, según la CIA (datos recabados en el año 2021).

País	Cantidad de barriles producidos diariamente
1. Estados Unidos	10.962.000 (2018)
2. Rusia	10.759.000 (2018)
3. Arabia Saudí	10.425.000 (2018)
4. Irak	4.613.000 (2018)
5. Canadá	4.264.000 (2018)
6. Irán	4.251.000 (2018)
7. China	3.773.000 (2018)
8. Emiratos Árabes Unidos	3.216.000 (2018)
9. Kuwait	2.807.000 (2018)
10. Brasil	2.587.000 (2018)

Fuente: CIA, 2021

Anexo 2: Explicación del subapartado del análisis cualitativo sobre la *Saudi Vision 2030* de “turismo, entretenimiento y ocio”.

El gobierno saudí, para diversificar la economía, argumentó que una buena manera de conseguirlo era organizar actividades de todo tipo (culturales, artísticos o de ocio) y construir nuevos lugares atractivos con la finalidad de que tanto los saudíes nacionales como los extranjeros pudiesen disfrutar de nuevas fuentes de entretenimiento, captando un mayor turismo internacional. Internamente, también pretendía que los ciudadanos saudíes pudiesen autoconocerse más y aprovechar mejor sus virtudes personales. Un ejemplo es el programa *Daem*, que tiene la función de generar una red nacional de equipos deportivos, promover el intercambio de conocimientos y experiencias internacionales y la generación de un mayor

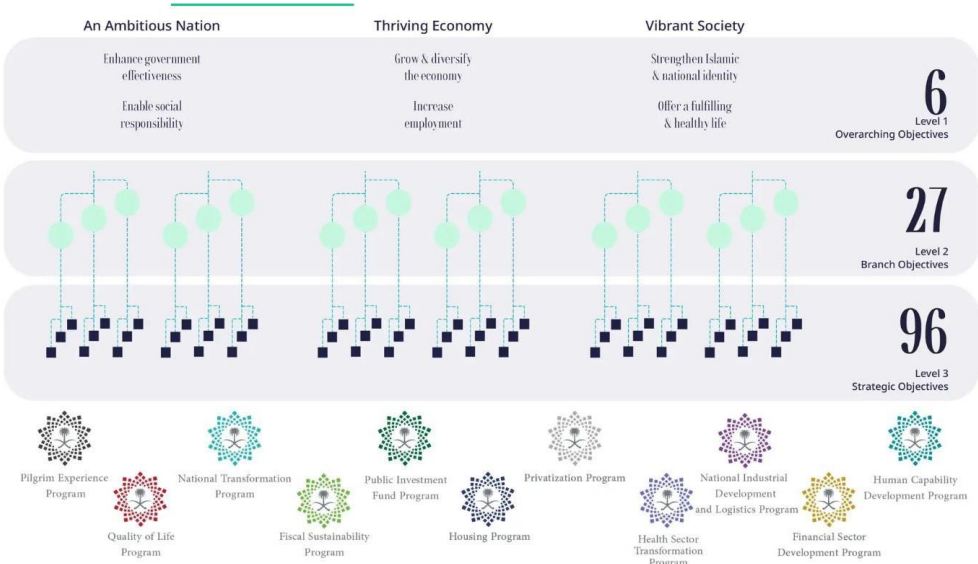
número de aficiones y opciones de ocio para entretenerse (Saudi Gazette, 2020)⁴¹, con el objetivo de acoger a 100 millones de turistas en 2030 (Blinda, 2023).

Uno de los planes principales en relación con el turismo y el ocio es la construcción de *Qiddiya*, una localidad dedicada exclusivamente al entretenimiento que contaría con parques acuáticos y temáticos, diferentes espacios deportivos y artísticos e, incluso, un circuito para organizar carreras de motor⁴², aparte de grandes oportunidades para estimular la inteligencia de los saudíes, encontrar trabajo y crecer personalmente (Ben Gassem, 2019). Además, el gobierno saudí esperaba la construcción de más de 300 instalaciones de índole recreativa y educativa, unas estadísticas de 17 millones de turistas que la visitasen anualmente, el origen de 25000 puestos de trabajo y un beneficio de 17 billones de riales saudíes anuales hasta 2030 (Gobierno de Arabia Saudí, 2021). Por otro lado, también se quiere fomentar el turismo lujoso con proyectos urbanísticos futuristas como el plan *ROSHN*, con la meta de que el 70% de la población sea propietaria de una casa, la ciudad flotante *Oxagon* o la construcción de hoteles de lujo en Coral Bloom (Pascual, 2023b).

⁴¹ En cuanto al turismo, según el gobierno arábigo se hicieron avances en el sector como la creación interna de un ministerio de Turismo y de la Autoridad Saudí de Turismo para gestionar estas cuestiones, la provisión de 440000 visados electrónicos de turista hasta el estallido de la pandemia en 2020 (con el incremento de visitas extranjeras de un 14%), la dirección de grupos de trabajo sobre turismo en el Grupo de los 20, la inauguración de la sede regional de la Organización Mundial del Turismo en Riad, la promoción del turismo agrícola o la inversión pública de más de 200 millones de riales saudíes en más de 67 proyectos turísticos, entre otros éxitos (Gobierno de Arabia Saudí, 2021).

⁴² El gobierno saudí anunció en marzo de 2024 que el circuito que se instalaría en *Qiddiya* cuenta con la aprobación de la Federación Internacional de Automovilismo (FIA) y que se podrían correr carreras de Fórmula 1 a partir de 2028, y que también quiere albergar carreras de motociclismo en el futuro (Kew, 2024).

Anexo 3: Gráfico donde se muestra los 6 objetivos generales, los 27 objetivos sectoriales y los 96 objetivos estratégicos que pretende cumplir Arabia Saudí con la Saudi Vision 2030, según su gobierno.



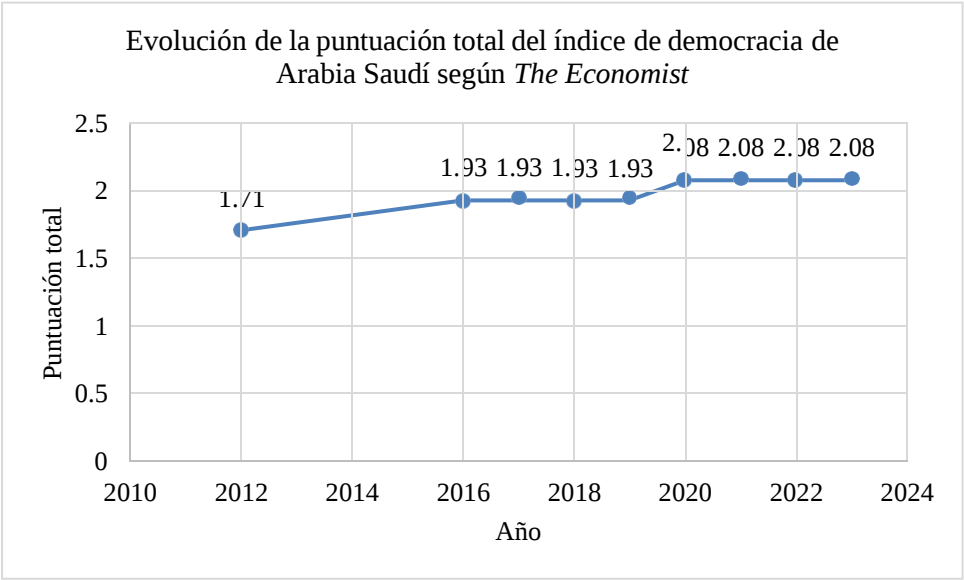
Fuente: Gobierno de Arabia Saudí, 2023b

Anexo 4: Tabla sobre los datos de democratización de Arabia Saudí encontrados en los informes de *The Economist* en 2012 y desde 2016 hasta 2023 sobre los índices de democracia.

Año	Puntuación total	Posición mundial	Posición regional	Procesos electorales y pluralismo	Funcionamiento del gobierno	Participación política	Cultura política	Libertades civiles
2012	1,71	163	-	0	2,86	1,11	3,13	1,47
2016	1,93	159	19	0	2,86	2,22	3,13	1,47
2017	1,93	159	19	0	2,86	2,22	3,13	1,47
2018	1,93	159	19	0	2,86	2,22	3,13	1,47
2019	1,93	159	19	0	2,86	2,22	3,13	1,47
2020	2,08	156	17	0	3,57	2,22	3,13	1,47
2021	2,08	152	16	0	3,57	2,22	3,13	1,47
2022	2,08	150	16	0	3,57	2,22	3,13	1,47
2023	2,08	150	15	0	3,57	2,22	3,13	1,47

Fuente: elaboración propia, a partir de los datos de *The Economist*.

Anexo 5: Gráfico sobre los datos de democratización de Arabia Saudí encontrados en los informes de *The Economist* en 2012 y desde 2016 hasta 2023 sobre los índices de democracia (puntuación total).



Fuente: elaboración propia, a partir de los datos de *The Economist*.

Anexo 6: Tabla sobre los valores del Índice de Desarrollo Humano (IDH) de Arabia Saudí en 2012 y desde 2016 hasta 2022 según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Año	Valor IDH	Esperanza de vida	Años de escolarización esperados	Años medios de escolarización	Ingreso Nacional Bruto per cápita
2012	0,824	76,5	13,7	9,4	46899 \$
2016	0,846	77,1	14,4	10,1	49717 \$
2017	0,849	77,2	14,6	10,2	48263 \$
2018	0,856	77,2	14,8	10,6	48208 \$
2019	0,862	77,3	15	10,9	47529 \$
2020	0,861	76,2	15,2	11,3	45563 \$
2021	0,867	76,9	15,2	11,3	47441 \$
2022	0,875	77,9	15,2	11,3	50620 \$

Fuente: elaboración propia, a partir de los datos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Anexo 7: Tabla sobre los valores del Índice de Desigualdad de Género (IDG) de Arabia Saudí en 2012 y desde 2016 hasta 2022 según el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Año	Valor IDG	Tasa de mortalidad materna (muertes por cada 100000 bebés recién nacidos)	Tasa de natalidad entre los adolescentes (nacimientos por cada 1000 mujeres de 15 a 19 años)	Porcentaje de mujeres parlamentarias	Población que tenga algún título de educación secundaria		Porcentaje de población de 15 años o mayor insertada en el mercado laboral (fuerza de trabajo)	
					Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
2012	0,741	15,3	13,5	0%	58,5%	68,3%	20,3%	77,6%
2016	0,284	16,3	12,4	19,9%	63,7%	71,1%	22,2%	78,3%
2017	0,296	16,4	12,2	19,9%	64,8%	71,4%	20,1%	78,4%
2018	0,286	16,8	12	19,9%	66,9%	74,6%	22%	78,9%
2019	0,278	17,7	12	19,9%	69,1%	77,7%	24,6%	80,3%
2020	0,249	16,2	12	19,9%	71,3%	80,9%	29,5%	79,8%
2021	0,23	16,2	11,9	19,9%	71,3%	80,9%	34,6%	79,2%
2022	0,229	16,2	11,6	19,9%	71,3%	80,9%	34,5%	79,6%

Fuente: elaboración propia, a partir de los datos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Anexo 8: Tabla sobre los valores del Índice de Percepción de la Corrupción (IPC) en Arabia Saudí en 2012 y desde 2016 hasta 2023 según Transparencia Internacional.

Año	Posición mundial	Valor IPC
2012	66	44/100
2016	62	46/100
2017	57	49/100
2018	58	49/100
2019	51	53/100
2020	52	53/100
2021	52	53/100
2022	54	51/100
2023	53	52/100

Fuente: elaboración propia, a partir de los datos de Transparencia Internacional.