
This is the **published version** of the bachelor thesis:

Fernández Ramallo, Kevin; Blanco Fillola, Ismael Iván, dir. L'internacionalisme municipal(ista). Com incideixen els municipis en la política internacional?. 2024. (Grau en Ciència Política i Gestió Pública)

This version is available at <https://ddd.uab.cat/record/300889>

under the terms of the  license

L'INTERNACIONALISME MUNICIPAL(ISTA)

Com incideixen els municipis en la política internacional?

Alumne:

Kevin Fernández Ramallo

Tutor:

Ismael Blanco Fillola

Data:

17/05/2024

Grau:

Ciència Política i Gestió Pública

[Facultat de Ciències Polítiques i de Sociologia]

UAB Universitat Autònoma
de Barcelona

Voldria expressar el meu profund agraïment a totes les persones i institucions que han contribuït al desenvolupament i finalització d'aquest Treball de Fi de Grau.

En primer lloc, agraeixo a l'alcalde de Terrassa, Jordi Ballart, a la regidora de Relacions Internacionals, Rosa Boladeras, i al coordinador de Tot per Terrassa, Ignasi Sagalés, per la seva predisposició i col·laboració tant en l'elaboració del marc teòric com analític d'aquest TFG. El seu suport ha estat fonamental per a enriquir el contingut, i per comprendre millor l'impacte del municipalisme a la ciutat, però, sobretot, al món.

Un agraïment especial el reservo per a la Cap del Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa, Anna Farràs, per acollir-me durant 4 mesos a casa seva, i per brindar-me tantíssima informació crucial per a la meva recerca. La seva generositat i empatia han estat clau per al desenvolupament d'aquest treball. També vull reconèixer la labor dels tècnics, Jan i Patrícia, els quals també han contribuït amb valuoses aportacions al meu treball, així com amb reflexions personals que recordaré sempre.

Així mateix, vull expressar el meu més sincer agraïment al meu tutor, Ismael Blanco, per la seva dedicació, paciència i orientació al llarg de tot el procés. Els seus consells i comentaris m'han sigut de gran ajuda, no només per a millorar aquest treball, sinó per encarar el meu futur acadèmic i professional.

Finalment, voldria agrair a la meva família el seu suport incondicional davant aquests mesos de profund estrès i aïllament. Per estar sempre per a mi, i per ser la meva font d'inspiració. Aquest assoliment no hauria estat possible sense el seu amor i alè constant.

A tots i totes, moltes gràcies per formar part d'aquest camí!

0. Resum executiu

Aquest treball de fi de grau se centra a analitzar la incidència del municipalisme en la política internacional, especialment en el context actual, caracteritzat per l'auge dels corrents neoliberals i conservadors. L'estudi posa un enfocament particular en l'acció de l'Ajuntament de Terrassa des de l'any 2019, quan el partit municipalista Tot per Terrassa (TxT) va irrompre com a primera força política, arrabassant-li l'alcaldia al Partit dels Socialistes de Catalunya (PSC) per primer cop a la història democràtica moderna. Aquesta anàlisi destaca el paper crucial que exerceixen les formacions municipalistes en l'estratègia multiescalar progressista, utilitzant exemples com les "Fearless Cities" per a demostrar com la tradicional lògica neoliberal *top-down* és clarament substituïble per la lògica *bottom up* municipalista, també, en l'àmbit de la internacionalització.

En aquest context, es planteja el problema d'entendre com els municipis poden influir en la política internacional en un context tan marcat, precisament, per l'auge de polítiques neoliberals i conservadores a escala global. En aquest sentit, la capacitat dels municipis per a actuar com a agents de canvi i resistència es torna essencial. Les formacions municipalistes, com TxT, exerceixen un paper fonamental en aquesta dinàmica, proposant estratègies que promouen la cooperació i el desenvolupament sostenible a nivell local, però també escalables a escala internacional. Xarxes com el CGLU o Eurocities (de les quals Terrassa n'és un membre rellevant) representen un exemple clar d'aquesta estratègia, fomentant una xarxa de ciutats valentes que busquen implementar polítiques progressistes i solidàries, contrastant amb l'enfocament *top-down* característic del neoliberalisme.

És per això que l'objectiu principal d'aquest treball és analitzar detalladament l'impacte de l'internacionalisme municipal a Terrassa, un municipi de grandària mitjana que ens servirà per a elaborar una generalització teòrica sobre l'impacte del municipalisme en les relacions internacionals. Els objectius específics inclouen qüestions sobre com l'avaluació de les polítiques públiques de caràcter internacional empreses per l'Ajuntament de Terrassa (adhesions a xarxes de ciutats; assistència a conferències anuals i seminaris; execució dels fons europeus; etc.) contribueixen a l'augment de la projecció internacional de la ciutat. A més, també s'identifiquen els principals actors que han facilitat aquest procés, així com s'analitzen les possibles amenaces per a la continuïtat d'aquesta estratègia multiescalar

progressista. En aquest sentit, una pregunta clau que guia aquest estudi és: Com ha influït la presència de Tot per Terrassa en la internacionalització de la ciutat de Terrassa?

Per a abordar aquestes qüestions, el treball es fonamenta en la teoria de l'internacionalisme municipal, la qual reconeix el paper creixent de les ciutats en l'escena global, i advoca per polítiques locals que promoguin la cooperació internacional i el desenvolupament sostenible. Aquesta teoria sosté que les ciutats, a través de les seves polítiques i accions, poden influir significativament en la política global, actuant com a nodes d'innovació i resistència enfront de tendències globals adverses. Així mateix, s'utilitza el marc teòric d'estudi de cas únic proposat pel filòsof danès Bent Flyvbjerg en la seva obra "Five Misunderstandings About Case-Study Research", en la qual emfatitza la importància dels estudis de cas per a generar coneixement profund i contextualitzat. Així mateix, es revisen estudis previs en matèria de (nou) municipalisme d'autors com Joan Subirats, Ricard Gomà o Ismael Blanco (entre altres), els quals han aportat significativament a l'enteniment d'aquestes dinàmiques.

Metodològicament, l'estudi adopta la tècnica de triangulació de dades proposada per Robert K. Yin en "Case Study Research: Design and Methods". En aquest cas, el "triangle de dades" d'aquest treball es basa en l'anàlisi documental de les memòries anuals del servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa; la realització d'entrevistes a actors clau com la regidora de Relacions Internacionals, la Cap del Servei i l'Alcalde; així com la realització de pràctiques professionals en el Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa, la qual ens va proporcionar una perspectiva pràctica molt valuosa. Aquesta combinació de fonts ens permet obtenir una visió àmplia i profunda del tema, integrant diferents perspectives i enriquant l'anàlisi final.

Els resultats de l'estudi indiquen que la participació de Terrassa en xarxes internacionals, programes de cooperació i esdeveniments globals ha augmentat constantment any rere any des de l'entrada de TxT al govern municipal. Les entrevistes revelen que aquest increment es deu (en gran manera) a l'impuls donat tant des de la regidoria de Relacions Internacionals, com des de l'Alcaldia. En particular, la Cap del Servei, Anna Farràs, va destacar la importància de la direcció estratègica i el compromís polític per a impulsar la internacionalització de la ciutat durant aquesta nova etapa post-2019. Aquests esforços han

resultat en una major visibilitat i projecció internacional de Terrassa, enfortint la seva posició com a actor rellevant en l'esfera global.

En conclusió, aquest estudi de cas únic ens confirma que l'entrada d'un partit municipalista com TxT en un ajuntament de grandària mitjana com el de Terrassa ha tingut un impacte positiu, no sols en àrees ja conegudes pels beneficis d'aquest tipus de partits (participació ciutadana, drets socials, etc.), sinó també en les relacions internacionals, un camp tradicionalment menys abordat pels governs locals. Aquest fet reflecteix el compromís de l'actual govern municipal amb la projecció internacional de la ciutat, així com la importància de promoure la diversitat cultural, establir aliances estratègiques, o fomentar la internacionalització de les empreses locals com a pilars de l'estratègia internacional de Terrassa. No obstant això, aquest enfocament progressista està en risc davant la nova ona reaccionària neoliberal que amenaça de desmantellar les polítiques de cooperació i desenvolupament sostenible. Aquesta amenaça posa en escac l'estratègia multiescalar progressista, que és crucial per al benestar de la ciutadania. La capacitat dels municipis per a mantenir i enfortir aquestes polítiques en un entorn global cada vegada més advers serà determinant per al futur de les ciutats i els seus habitants. En resum, el treball demostra que els municipis, amb el suport de formacions municipalistes com Tot per Terrassa, poden exercir un paper vital en la política internacional, promovent un enfocament més just i sostenible que contraresti les tendències neoliberals i conservadores predominants actualment.

Paraules clau: municipalisme, *bottom up*, neoliberalisme, *top-down*, internacionalització, estratègia multiescalar progressista, Tot per Terrassa.

ÍNDEX

1. Introducció	6
2. Marc teòric	7
2.1. Definició i evolució històrica del municipalisme	7
2.2. Importància de les relacions internacionals en l'àmbit municipal	9
3. Metodologia de recerca	11
3.1. Disseny de recerca: Estudi de cas	11
3.2. Selecció de cas: Ajuntament de Terrassa	13
3.3. Mètodes d'anàlisis utilitzades per a avaluar polítiques internacionals	14
4. Estudi de cas: Ajuntament de Terrassa	15
4.1. Descripció del govern municipalista	15
4.2. Principals polítiques públiques d'abast internacional implementades	16
4.3. Participació en acords i col·laboracions internacionals	18
4.5. Balanç de la dimensió internacional del municipalisme a Terrassa	20
5. Conclusions	22
6. Referències bibliogràfiques	23
7. Annexos	25
7.1. Transcripció d'entrevistes	25
7.1.1. Entrevista a Jordi Ballart: Alcalde de Terrassa	25
7.1.2. Entrevista a Rosa Boladeras: Regidora de Relacions Internacionals	27
7.1.3. Entrevista a Anna Farràs: Cap del Servei de Relacions Internacionals	29

1. Introducció

El paper dels governs municipals en l'àmbit internacional ha guanyat una rellevància sense precedents en el panorama polític contemporani. Històricament considerats com a actors perifèrics, els municipis han emergit com a catalitzadors de canvis socials, econòmics i mediambientals a escala internacional. Aquest canvi de paradigma ha generat un creixent interès acadèmic a comprendre el paper i la influència dels governs locals en l'esfera global.

En aquest context, l'estudi del municipalisme a una ciutat com Terrassa adquireix una importància significativa. Terrassa, tercera ciutat de Catalunya, ha estat testimoni d'una notable evolució en el seu govern local, destacant-se pel seu activisme en la promoció de polítiques públiques progressistes, així com una estesa participació en xarxes internacionals de ciutats. Aquesta ciutat ofereix un cas d'estudi intrigant gràcies a la seva capacitat per a combinar la defensa dels interessos locals amb una visió globalitzada. A més, la contradicció inherent entre el municipalisme i l'internacionalisme afegeix un matís intrigant a aquesta anàlisi. Mentre que el municipalisme se centra en l'autonomia i l'enfortiment de les comunitats locals, l'internacionalisme implica la col·laboració i la interdependència entre estats i regions a escala global. Aquesta tensió entre el local i el global planteja interrogants sobre com els governs municipals com el de Terrassa equilibren aquestes dues perspectives, i sobre com poden influir en la configuració de la governança global.

Amb aquest treball, i gràcies a la realització de les pràctiques curriculars al Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa, explorarem el paper dels governs municipals en l'àmbit internacional, tot centrant-nos en la incidència que tenen les ciutats europees d'escala mitjana com és el cas de Terrassa. Per fer-ho, ens centrarem a les estratègies i polítiques adoptades per l'actual govern de la ciutat, encapçalat pel partit municipalista Tot per Terrassa (TxT), en participar de l'arena internacional, així com les tensions i desafiaments que sorgeixen d'aquesta interacció entre el local i el global. Aquest estudi de recerca es recolzarà en la metodologia d'estudis de cas únic conforme a la doctrina de Flyvbjerg i en la triangulació de dades proposada per Yin. Tot això, amb l'objectiu de fer una anàlisi comparativa entre el govern local actual liderat per TxT, un partit purament municipalista, i els governs previs encapçalats pel PSC, un partit d'àmbit estatal. En fer-ho, esperem llançar llum sobre els mecanismes a través dels quals els municipis poden influir en la governança global.

2. Marc teòric

2.1. Definició i evolució històrica del municipalisme

El municipalisme, en la seva essència, es refereix al moviment polític i social que advoca per l'autonomia i l'enfortiment de les institucions locals com a agents fonamentals en la presa de decisions i la prestació de serveis a nivell comunitari. Històricament arrelat en els principis de la descentralització i la participació ciutadana, el municipalisme ha evolucionat al llarg del temps, adaptant-se a diferents contextos polítics, econòmics i socials.

Des dels seus orígens en l'antiga Grècia i Roma, on les ciutats-estat gaudien d'un alt grau d'autogovern, fins al seu ressorgiment durant els moviments d'autonomia local a l'Europa medieval, el municipalisme ha estat una força impulsora en la configuració de la governança en l'àmbit local i regional. Amb l'adveniment de l'era moderna i la consolidació de l'estat-nació, el municipalisme va experimentar alts i baixos, però mai va perdre la seva importància com a defensor de la participació democràtica a escala local (Wollmann & Iglesias, 2011).

En el context contemporani, el municipalisme ha adquirit una nova dimensió internacional. Amb la globalització i la creixent interdependència entre les ciutats i regions del món, els governs municipals han començat a exercir un paper més actiu en l'arena internacional. Aquest fenomen es manifesta a través de la participació de les ciutats en xarxes transnacionals, acords de cooperació internacional, i la promoció d'agendes globals com el desenvolupament sostenible, el canvi climàtic i els drets humans (Subirats, 2016).

La rellevància del municipalisme en la política internacional radica en la seva capacitat per a abordar problemes globals des d'una perspectiva localitzada, pragmàtica i vertebradora. Les ciutats, en estar més prop dels ciutadans i ser més àgils en la presa de decisions, poden implementar polítiques innovadores i respondre de manera efectiva a desafiaments com la migració, la seguretat urbana, i la inclusió social. A més, la participació activa dels governs locals en la diplomàcia internacional contribueix a la diversificació d'actors en l'escenari global i a la creació de coalicions multilaterals més inclusives i representatives. No obstant això, la integració del municipalisme en la política internacional també planteja desafiaments i tensions en l'àmbit local. La participació en xarxes internacionals pot requerir recursos i

capacitats que no tots els municipis posseeixen, la qual cosa pot generar disparitats entre ciutats i regions en termes d'accés a oportunitats de cooperació i desenvolupament. A més, les agendes internacionals poden entrar en conflicte amb les prioritats i necessitats locals, creant tensions entre la promoció d'interessos locals i l'adopció de polítiques globals (Blanco et al., 2018).

En aquest sentit, treballs com el de Bertie Russell en l'estudi de les "Fearless Cities" representen un avanç significatiu en l'àmbit del municipalisme i la seva estratègia multiescalar progressista. Aquestes "Fearless Cities" són un moviment que busca redefinir el paper de les ciutats com a agents de canvi en un món globalitzat i dominat pel neoliberalisme. En aquest sentit, el nou municipalisme no sols es tracta d'abordar els problemes locals, sinó d'oferir respostes locals a problemes globals, la qual cosa implica una visió més àmplia i connectada de la política municipal (Rolnik & García Chueca, 2019).

En contrast amb el municipalisme tradicional, que se centra principalment en la gestió local i l'autonomia municipal, el nou municipalisme es caracteritza pel seu enfocament en la interconnexió entre el local i el global. Això implica reconèixer que molts dels desafiaments que enfronten les ciutats, com la desigualtat, el canvi climàtic o la migració, són problemes globals que requereixen solucions locals. El nou municipalisme, a més, sorgeix com una resposta política al neoliberalisme. Enfront de la lògica *top-down* del neoliberalisme, que prioritza el mercat i la privatització, el nou municipalisme proposa una lògica *bottom-up*, que emfatitza la participació ciutadana, la col·laboració i la democratització de la presa de decisions a escala local. Una de les principals contribucions d'aquest enfocament és que empodera a les comunitats locals per a abordar problemes que han estat ignorats o desatsos per les estructures polítiques tradicionals. A través d'iniciatives com les "Fearless Cities", Eurocities o les Ciutats i Governs Locals Units (CGLU) es promouen xarxes de solidaritat entre municipis que comparteixen valors progressistes i busquen impulsar canvis a escala local i global.

2.2. Importància de les relacions internacionals en l'àmbit municipal

La importància de les relacions internacionals en l'àmbit municipal radica en la seva capacitat per connectar a les ciutats amb la resta del món, facilitant la cooperació, l'intercanvi de coneixements i la resolució de problemes comuns. És crucial ampliar el focus des del qual s'analitza tradicionalment l'autonomia i la democràcia local per considerar el paper actual dels governs locals i de les ciutats des de la perspectiva de la seva dimensió europea i global.

D'una banda, les polítiques de la Unió Europea estan definint un nou i rellevant paper per als governs locals, especialment les ciutats, com a interlocutors de la mateixa Unió, més enllà dels Estats, i de vegades, al seu lloc. Això és fruit del reconeixement que les ciutats són actors clau en la implementació de polítiques comunes i en la consecució dels objectius de la UE, com ara la lluita contra el canvi climàtic, la promoció de la innovació i el foment de la cohesió social (Galcerán & Díaz, 2024).

D'altra banda, la Carta Europea de l'Autonomia Local ja ha configurat un estàndard comú de la posició jurídica i política dels governs locals europeus que requereix un seguiment atent i més desenvolupaments. Aquest marc normatiu proporciona als governs locals una base sòlida per defensar la seva autonomia i participació en els afers europeus, garantint al mateix temps els principis de subsidiarietat i democràcia local (Galcerán & Díaz, 2024).

En definitiva, l'acció exterior municipal i les xarxes mundials de ciutats han situat els poders locals en un lloc destacat dins l'escenari mundial. La participació en xarxes transnacionals com C40 Cities Climate Leadership Group o Ciutats i Governes Locals Units (CGLU) permet als governs locals compartir experiències, col·laborar en projectes conjunts i promoure agendes globals com la lluita contra el canvi climàtic i la igualtat de gènere.

A més, les relacions internacionals ofereixen oportunitats per a promoure el desenvolupament econòmic i la inversió, en facilitar l'atracció d'inversions estrangeres i l'accés a fons de cooperació internacional. Participar en xarxes transnacionals i plataformes d'intercanvi de coneixements també és fonamental. Ciutats de tot el món s'uneixen en xarxes com C40 Cities Climate Leadership Group o Ciutats i Governes Locals Units (CGLU) per a compartir idees, col·laborar en projectes conjunts i promoure agendes globals com la lluita contra el canvi climàtic i la igualtat de gènere.

Així mateix, els governs locals poden exercir influència en la política internacional a través de la diplomàcia ciutadana¹, establint relacions directes amb ciutats d'altres països i promovent valors com la pau, la democràcia i els drets humans. En aquest sentit, els governs municipals tenen l'oportunitat de defensar els interessos dels seus ciutadans en l'arena global, advocant per polítiques que protegeixin el medi ambient, garanteixin la seguretat ciutadana i promoguin l'equitat i la inclusió a nivell global.

En resum, les relacions internacionals exerceixen un paper crucial en l'àmbit municipal, enfortint la capacitat de les ciutats per a abordar desafiaments locals i contribuir al desenvolupament sostenible a escala global. En un món cada vegada més interconnectat, els problemes locals estan cada vegada més vinculats a qüestions globals, i les relacions internacionals ofereixen un marc per a abordar aquests desafiaments de manera col·laborativa i efectiva.

¹ Forma de diplomàcia que implica la participació directa dels ciutadans, ONGs i actors locals en la promoció dels interessos de la seva comunitat en l'àmbit internacional. En contrast amb la diplomàcia tradicional, la diplomàcia ciutadana es basa en la participació activa de la societat civil.

3. Metodologia de recerca

3.1. Disseny de recerca: Estudi de cas

Aquest treball seguirà l'enfocament d'estudi de cas, utilitzant la metodologia de triangulació de dades proposada per l'acadèmic Robert K. Yin en la seva obra magna "Case Study Research: Design and Methods". La triangulació de dades implica la recol·lecció i anàlisi de múltiples fonts de dades per a proporcionar una comprensió més completa i precisa del fenomen en estudi. En aquest cas, ens enfocarem a albirar de quina manera el nou municipalisme intenta incidir en la política internacional (Blanco et al., 2018). Per fer-ho, agafarem el cas de Terrassa com a estudi de cas únic (Flyvbjerg, 2006), i utilitzarem la teoria de la triangulació de dades explicada anteriorment per a dotar d'estructura la nostra recerca.

Aquesta, durà a terme una recol·lecció exhaustiva de dades utilitzant diverses fonts, incloent-hi documents oficials del govern municipal, informes de premsa, entrevistes amb funcionaris i càrrecs electes, així com la revisió acadèmica i l'assistència a seminaris ara com l'Urban Recovery Watch del CIDOB², el curs sobre ciutats i governs locals del CUIMPB³, o l'Assemblea de la Xarxa d'Entitats TerrassaEduca⁴ (en matèria d'alineació amb els ODS). Les dades recol·lectades seran examinades utilitzant tècniques d'anàlisi qualitativa i quantitativa, segons correspongui. Es prestarà especial atenció a identificar patrons, tendències i relacions entre variables clau relacionades amb el municipalisme i la participació internacional de Terrassa. A més, l'ús de la triangulació de dades ens servirà per a validar les troballes i augmentar la fiabilitat i validesa de l'estudi. Això implicarà comparar i contrastar informació provinent de diferents fonts i mètodes de recol·lecció de dades, així com verificar la consistència dels resultats obtinguts.

Els resultats de l'anàlisi s'interpretaran en relació amb la literatura existent sobre municipalisme, relacions internacionals i polítiques locals. Es buscaran explicacions coherents i significatives per a les troballes observades, i s'exploraran les implicacions teòriques i pràctiques d'aquestes.

² CIDOB: Barcelona Centre for International Affairs.

³ CUIMPB: Consorci Universitat Internacional Menéndez-Pelayo Barcelona-Centre Ernest Lluch.

⁴ TerrassaEduca: Xarxa d'entitats que tenen com a objectiu la promoció de l'activitat educativa a Terrassa.

Basant-se en les troballes de l'estudi, s'elaboraran conclusions sobre el paper del municipalisme a Terrassa i la seva relació amb la política internacional, tot destacant si l'entrada d'una formació plenament municipalista ha afectat o no en aquest àmbit. Tot això, amb l'objectiu de formular recomanacions per a futures recerques, així com per a la pràctica de govern local, amb l'objectiu de contribuir al coneixement acadèmic i a la presa de decisions en aquest àmbit.

En resum, aquest estudi adoptarà un enfocament rigorós i sistemàtic basat en la metodologia d'estudi de cas únic i la triangulació de dades, amb la finalitat de proporcionar una comprensió profunda i holística del municipalisme a Terrassa. Amb això, es buscarà saber de quina manera el nou municipalisme intenta incidir en la política internacional, agafant el cas de Terrassa com a estudi de cas únic. D'aquesta manera, tot i no partir d'una mostra molt gran i, per tant, no poder formalitzar una generalització estadística, en podrem formular una generalització teòrica basada en un profund estudi de cas únic que ens permetrà comprendre el cas paradigmàtic de Terrassa, el qual serà extrapolable a altres ciutats europees de característiques similars.

3.2. Selecció de cas: Ajuntament de Terrassa

L'elecció de la ciutat de Terrassa com a estudi de cas únic comporta una sèrie de raons fonamentals que fan d'aquest enfocament una empresa intrigant i esclaridora. Terrassa, una ciutat mitjana situada a la província de Barcelona, comunitat autònoma de Catalunya, Espanya, ofereix un context ric i multifacètic que permet explorar la intersecció entre l'àmbit local i l'internacional, particularment en el context del municipalisme.

En primer lloc, Terrassa compta amb una història política i social única que la converteix en un camp d'estudi fascinant. Des de les seves arrels industrials fins a la seva transformació econòmica i social, la ciutat ha experimentat canvis significatius al llarg del temps. Aquest rerefons proporciona un marc sòlid per a comprendre com les dinàmiques locals s'entrellacen amb els fenòmens globals, especialment en l'àmbit del municipalisme. A més, la presència de diferents forces polítiques en el govern local de Terrassa al llarg dels anys ens ofereix l'oportunitat d'examinar com les ideologies polítiques influeixen en l'adopció de polítiques i pràctiques municipals, així com aquestes al seu torn poden tenir repercussions a escala internacional. En aquest sentit, el contrast entre el govern actual encapçalat per un partit purament municipalista, com és TxT, i els governs anteriors liderats per partits d'àmbit estatal, com el PSC, ens proporciona un terreny fèrtil per a analitzar com el municipalisme influeix en la política local i la seva projecció cap a l'àmbit internacional.

L'estudi de Terrassa com a cas únic també ens ofereix l'oportunitat d'explorar com les ciutats estan assumint un paper cada vegada més rellevant en l'escenari global. A mesura que els desafiaments mundials com el canvi climàtic, la migració i la desigualtat econòmica requereixen respostes urgents, les ciutats estan prenent la iniciativa per a abordar aquests reptes de manera innovadora i col·laborativa. El municipalisme, amb el seu èmfasi en la participació ciutadana i la governança local, emergeix com un model polític prometedori en aquest context. Amb l'estudi de cas concret de Terrassa, podem contribuir a una comprensió més profunda de com les polítiques i pràctiques municipals poden influir en la política internacional i, d'aquesta manera, extreure generalitzacions teòriques que poden servir de base per estudis de ciutats similars. És per això que, des de la cooperació intermunicipal fins a les relacions diplomàtiques informals entre ciutats, el municipalisme ofereix un atractiu prisma a través del qual examinar les complexes interconnexions entre el local i el global.

3.3. Mètodes d'anàlisis utilitzades per a avaluar polítiques internacionals

Per a avaluar les polítiques públiques de caràcter internacional implementades per l'Ajuntament de Terrassa, és fonamental tenir en compte que aquestes es dissenyen amb el propòsit de complir una sèrie d'objectius específics. En aquest cas, ens centrarem a analitzar si aquests objectius es compleixen tant en els governs purament municipalistes, com en aquells liderats per partits d'àmbit estatal.

Per fer-ho, es durà a terme una anàlisi detallada dels objectius establerts per l'Ajuntament de Terrassa en les seves polítiques internacionals, com ara promoure el desenvolupament econòmic local, fomentar la cooperació internacional, o millorar la qualitat de vida dels ciutadans. A més, s'explorà quines diferències objectives existeixen entre els governs purament municipalistes i aquells liderats per partits estatals (en aquest cas, el PSC) en termes de disseny, implementació i resultats de les polítiques internacionals. S'analitzaran possibles variacions en els enfocaments de política, l'assignació de recursos, la participació en xarxes internacionals i la percepció de Terrassa en l'àmbit global. Aquest enfocament comparatiu permetrà identificar quines característiques distintives tenen els governs purament municipalistes en el seu enfocament de la política internacional, i com aquestes diferències afecten la capacitat dels municipis per a aconseguir els seus objectius en l'arena global. Al mateix temps, es buscarà determinar si existeixen patrons o tendències consistents que puguin guiar futures accions en l'àmbit de les relacions internacionals a escala local.

En aquest sentit, la realització de les pràctiques curriculars en el Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa ens proporcionarà una visió interna inavaluable sobre la implementació i el funcionament de les polítiques internacionals del municipi. Aquesta experiència directa ens permetrà obtenir informació de primera mà sobre els processos, desafiaments i èxits associats amb la formulació i implementació d'aquestes polítiques. A més, les conclusions extretes de les entrevistes realitzades tant als caps polítics, l'Alcalde (Jordi Ballart) i la Regidora de Relacions Internacionals (Rosa Boladeras), com a la cap funcional, la Cap del Servei (Anna Farràs), seran fonamentals per a comprendre la perspectiva i els objectius darrere de les polítiques internacionals de l'Ajuntament. A més, aquestes entrevistes ens proporcionaran informació valuosa sobre les motivacions, estratègies i desafiaments enfrontats per l'Ajuntament en la seva cerca d'una major projecció i cooperació internacional.

4. Estudi de cas: Ajuntament de Terrassa

4.1. Descripció del govern municipalista

Després de les eleccions municipals de 2019, el govern municipal de l'Ajuntament de Terrassa va experimentar un canvi significatiu en la seva configuració política. Tot per Terrassa (TxT), un partit de nova creació, i purament municipalista, va aconseguir arrabassar l'alcaldia al Partit dels Socialistes de Catalunya (PSC), partit d'àmbit estatal que havia ostentat el poder des que es va restablir la democràcia municipal l'any 1979.

La victòria de TxT i el canvi de sigles al govern van marcar una fita important en la història política de Terrassa, ja que va representar un canvi de paradigma en la gestió municipal. L'ascens al poder d'aquest nou partit va reflectir el creixent suport a les formacions polítiques amb enfocament localista, així com la demanda d'una major autonomia i atenció a les necessitats específiques de la ciutat per part dels seus residents. A més, a causa de l'aritmètica parlamentària, la configuració del govern municipal de Terrassa després de les eleccions de 2019 no només va comptar amb la presència dels regidors de TxT (10/27), sinó que també va incloure els d'Esquerra Republicana de Catalunya (5/27), dotant així al govern municipal d'una folgada majoria absoluta.

La pèrdua del poder per part del PSC, després de 40 anys en el govern municipal, va generar un període de transició i ajust tant per al partit com per a la ciutat en general. Aquest canvi en la dinàmica política local va portar a una reavaluació de les polítiques i prioritats municipals, així com a un enfocament renovat en àrees que anteriorment havien rebut menys atenció, com és el cas del Servei de Relacions Internacionals.

4.2. Principals polítiques públiques d'abast internacional implementades

En els últims anys, l'Ajuntament de Terrassa ha implementat diverses polítiques públiques d'abast internacional, enfortint els llaços de la ciutat amb altres regions i països, així com abordant desafiaments globals des d'una perspectiva local. Durant el govern municipal 2019-2023 (encapçalat per TxT), s'han destacat diverses fites en aquest àmbit.

En primer lloc, Terrassa ha enfortit el seu compromís amb la cooperació internacional, reforçant les aliances existents amb ciutats i regions de diferents parts del món a través de xarxes com Eurocities o el CGLU, dues de les xarxes de ciutats més importants del món. Això s'ha traduït en programes de cooperació en àrees com l'educació, la salut, el desenvolupament sostenible i la promoció cultural.

D'altra banda, s'han implementat polítiques per a fomentar la internacionalització de les empreses locals, facilitant el seu accés a mercats estrangers i promovent l'atracció d'inversió estrangera. Tot això, gràcies al treball diari emprès des del Servei de Relacions Internacionals en la recerca i derivació d'informació rellevant a la resta de serveis de l'Ajuntament de Terrassa. En aquest cas, això ha contribuït tant al creixement econòmic de la ciutat com a la creació d'ocupació.

Pel que fa a l'àmbit cultural, molt arrelat a l'estratègia de l'actual regidora de Relacions Internacionals, Rosa Boladeras, s'han desenvolupat i programat tota mena d'esdeveniments per a promoure la cultura de Terrassa a escala internacional com la participació de la ciutat en la Biennial Manifesta 2024, la tradicional Fira Modernista, o els centenars d'intercanvis culturals i activitats que ressalten la diversitat i el patrimoni de la ciutat gràcies a iniciatives com, per exemple, les escoles ambaixadores del Parlament Europeu (cas de l'Escola el Cim).

A més, s'ha apostat per matèries molt importants a escala europea i mundial com és el cas del turisme sostenible, promovent iniciatives que respectin el medi ambient i la comunitat local com, per exemple, la celebració del Vegan Fest (festival vegà al aire lliure més gran d'Europa) o els itineraris de senderisme de l'Anella Verda i el Parc Natural de Sant Llorenç del Munt i l'Obac. Això inclou la promoció del turisme responsable, la preservació d'espais naturals, i la promoció de productes locals.

Finalment, Terrassa ha reforçat el seu compromís amb la solidaritat internacional, donant suport a iniciatives humanitàries i d'ajuda a països i comunitats en situació de vulnerabilitat, tot centrant els seus esforços en la promoció i/o estabilització de la democràcia en el sud global. Això s'ha traduït en accions concretes com a enviaments d'ajuda humanitària, projectes de cooperació al desenvolupament, així com l'acolliment de refugiats de diversos països en vies de desenvolupament.

En resum, el govern municipal 2019-2023 de Terrassa ha aconseguit importants avanços en l'àmbit del proveïment internacional, enfortint la projecció de la ciutat a escala global, i contribuint (amb la dotació que pot tenir un ajuntament) a la construcció d'un món més interconnectat i solidari. Aquestes polítiques han estat fonamentals per a promoure el desenvolupament integral de la ciutat, així com per millorar la qualitat de vida dels seus habitants, al mateix temps que projecten una imatge positiva de Terrassa en l'escenari internacional. No obstant això, és important continuar treballant en la millora i expansió d'aquestes polítiques, buscant sempre el benefici i el benestar de la comunitat local i global.

4.3. Participació en acords i col·laboracions internacionals

La participació de Terrassa en acords i col·laboracions internacionals a través de xarxes esmentades anteriorment com Eurocities, Ciutats i Govers Locals Units (CGLU), l'Associació de Col·lectivitats Tèxtils Europees (ACTE) o Building Europe with Local Councillors (BELC) és essencial per al seu desenvolupament i projecció a escala global.

Formar part d'Eurocities permet a Terrassa intercanviar experiències i millors pràctiques amb altres ciutats europees de característiques similars, la qual cosa facilita la identificació de solucions innovadores per als desafiaments urbans que enfronta. A més, Eurocities ofereix oportunitats per a participar en projectes conjunts, així com accedir a fons per a implementar iniciatives que beneficiïn a la comunitat local mitjançant els partenariats.

La filiació a la CGLU, una xarxa que reuneix més de 240.000 governs locals, brinda a Terrassa una plataforma per a influir en polítiques globals, així com participar en debats sobre temes urbans en organismes internacionals com les Nacions Unides. Per exemple, durant la passada cimera mundial de cultura, a Dublin, la regidora Rosa Boladeras va tractar durant la seva conferència la candidatura de la Seu d'Ègara a Patrimoni Mundial de la UNESCO, així com el segell GAS (Gèneres, Accessibilitat i Sostenibilitat). D'aquesta manera, la ciutat pot contribuir a la definició d'agendes globals, així com defensar els seus interessos en l'àmbit internacional. Tant és així que, tal com extraïem de l'entrevista a la regidora, així com de diferents converses posteriors, ciutats com la de Malmö (Suècia) es van interessar pel segell GAS, i actualment es troben en vies d'implementació d'aquesta política pública de signatura terrassenca en els seus respectius consistoris.

L'Associació de Col·lectivitats Tèxtils Europees (ACTE) va ser clau per al sector tèxtil de Terrassa, permetent-li mantenir-se al corrent de les últimes tendències i regulacions en la indústria, així com establir col·laboracions amb empreses i entitats d'altres països europeus. Això afavoreix el desenvolupament econòmic i la innovació en el sector tèxtil local. A dies d'ara, i gràcies a l'entrevista realitzada a la cap del servei (Anna Farràs), la implicació de l'Ajuntament de Terrassa en aquesta associació és gestionada pel Servei de Promoció Econòmica, ja que el paper i el rèdit internacional que se'n pot extreure d'aquesta associació és cada cop més escàs i difús en un món marcat per la *fast fashion* de producció asiàtica.

Aquestes tendències, com sol ser normal en relacions internacionals, s'han mantingut amb el nou govern encapçalat per TxT. Així mateix, s'han ampliat encara més en adherir-se a noves xarxes internacionals com la BELC (Building Europe with Local Councillors), on la regidora Rosa Boladeras és membre, o la Xarxa Mundial dels Governos Locals i Regionals de les Polítiques del Temps.

La incorporació a aquestes noves xarxes, obre noves oportunitats per a Terrassa en l'àmbit de la governança local i l'intercanvi de coneixements en temes com la gestió municipal i la participació ciutadana (BELC), així com el compromís amb la millora de la qualitat de vida, la igualtat de gènere, la sostenibilitat i l'eficiència econòmica (Polítiques del Temps). Així mateix, aquestes xarxes proporcionen espais de col·laboració amb altres ciutats europees en la millora de polítiques i pràctiques locals, la qual cosa enforteix la capacitat de Terrassa per a abordar desafiaments urbans, així com per a promoure un desenvolupament més equitatiu i sostenible.

Malgrat el canvi de govern, la continuïtat en la participació de Terrassa en les xarxes prèviament establertes demostra un compromís constant amb la col·laboració internacional i el desenvolupament local. La diversificació en unir-se a noves xarxes com les mencionades, mostra una voluntat d'explorar noves oportunitats i enfortir encara més les relacions internacionals de la ciutat en l'àmbit de la governança local. Tant és així, que Terrassa ha guanyat distincions i premis en una àmplia varietat d'àmbits durant el govern de TxT, com ara el guardó d'or en els Premis Capitals Europees de la Inclusió i la Diversitat⁵ (2023) o el Premi Europa⁶ (2024). En resum, la participació de Terrassa en aquestes xarxes internacionals, tant les establertes com les acabades d'incorporar, continua sent crucial per al seu desenvolupament i la projecció de la ciutat a nivell global, així com reflecteix un enfocament dinàmic i proactiu cap a la cooperació internacional i el creixement local per part del consistori liderat per Tot per Terrassa.

⁵ Màxim reconeixement de la Comissió Europea a les bones pràctiques municipals/regionals en la promoció de la inclusió i la diversitat.

⁶ Més alta distinció atorgada a una ciutat per l'Assemblea Parlamentària del Consell d'Europa per les seves accions en l'àmbit europeu.

4.5. Balanc de la dimensió internacional del municipalisme a Terrassa

El balanç sobre la dimensió internacional del (nou) municipalisme a Terrassa mostra un notable avanç des de l'entrada de Tot per Terrassa en el govern municipal. Després d'una profunda recerca de camp, podem determinar que s'han establert nous acords i intercanvis internacionals i que, alhora, s'han potenciat enormement els existents. Aquest progrés ha estat marcat per un major protagonisme del paper dels tècnics del servei de Relacions Internacionals, així com de la regidora d'aquesta àrea (en detriment de l'alcaldia, costum amb governs del PSC), els qui han programat multitud de viatges i assistit a diferents actes de caràcter internacional per promocionar les bones pràctiques de Terrassa arreu del món.

L'entrada de Tot per Terrassa en el govern municipal ha influenciat aquest procés de diverses maneres. En primer lloc, s'observa una major obertura i proactivitat cap a la cooperació internacional, amb un enfocament clar a buscar oportunitats en l'àmbit global, tot seguint l'estratègia multiescalar progressista que esmentàvem al marc teòric (lògica *bottom up* en substitució de la *top down*). A més, s'ha posat una èmfasi notable en la promoció internacional de Terrassa, participant activament en esdeveniments internacionals, així com dissenyant estratègies per a augmentar la visibilitat de la ciutat en l'escenari global com, per exemple, la voluntat de la construcció d'un futur Palau de Congressos que servirà per donar cabuda a esdeveniments internacionals de gran assistència com podrien ser les conferències anuals del CGLU i de la xarxa Eurocities.

La potenciació del paper dels tècnics del servei de Relacions Internacionals suggereix una major professionalització en la gestió dels assumptes internacionals, la qual cosa ha contribuït a establir nous acords, així com enfortir els existents de manera més eficaç. A més, s'ha fomentat la cooperació intermunicipal, reconeixent la importància d'aprendre d'experiències similars i treballar en conjunt per a abordar desafiaments comuns.

Tot això també és possible gràcies a la visió globalista que tenen sobre el municipalisme els principals actors polítics del municipi, com l'alcalde i la regidora de Relacions Internacionals, tal com hem extret de les entrevistes. Destaquen qüestions com que les ciutats són un bon espai on posar a prova noves solucions i polítiques innovadores on, a més, es té un contacte directe amb la ciutadania i es tenen mecanismes per conèixer de primera mà les seves necessitats i preocupacions.

A més, Terrassa té una gran trajectòria de compromís amb la cooperació internacional. Un clar exemple d'això és el desenvolupament del Pla Director de Cooperació Internacional, mitjançant el qual s'estan implementant projectes de cooperació internacional amb països del sud global. Així mateix, també es treballa des de Terrassa per reforçar les relacions amb els països del Mediterrani, ja que es considera una regió estratègica per al futur de la ciutat. En aquest sentit, la ciutat forma part de la iniciativa MedCities, una xarxa de ciutats mediterrànies costaneres que es va crear a Barcelona el 1991 per elaborar polítiques de conservació mediambiental urbana a la conca del Mediterrani.

Quant a les estratègies que utilitza Terrassa per posicionar-se com a actor internacional, destaca el treball en xarxa amb altres ciutats i organitzacions internacionals, compartint experiències i bones pràctiques perquè Terrassa sigui reconeguda com un referent internacional. A més, es promou la participació ciutadana en les accions internacionals del municipi mitjançant intercanvis, partenariats i voluntariats, entre altres.

Finalment, creiem que les lliçons extretes del procés d'internacionalització a Terrassa són extrapolables a altres municipis més enllà de les seves fronteres. Aquestes, ens demostren que un enfocament proactiu i una major professionalització en la gestió dels assumptes internacionals poden conduir a una major integració i participació en la comunitat internacional, així com a la consecució d'objectius de desenvolupament local més ambiciosos. La col·laboració intermunicipal i la promoció activa de la ciutat, poden ser eines poderoses per a millorar la qualitat de vida dels ciutadans, així com per promoure un creixement sostenible i equitatiu, i el cas de Terrassa n'és el clar exemple.

5. Conclusions

La introducció de dinàmiques municipalistes per part de Tot per Terrassa ha afectat positivament la mirada internacional del municipi. Amb aquest estudi, hem pogut observar un augment significatiu en la participació en xarxes internacionals, la signatura de nous acords, així com la promoció activa de Terrassa a escala global. Això ha contribuït a millorar no només el prestigi de la ciutat, sinó també la seva projecció internacional.

El model implementat a Terrassa és altament extrapolable a altres ciutats de Catalunya, l'Estat espanyol i, fins i tot, Europa. L'obertura cap a la internacionalització, l'enfocament en la promoció activa, i la professionalització en la gestió d'assumptes internacionals poden ser perfectament adoptats per altres municipis en enfortir la seva presència en l'àmbit global, així com avançar en la consecució dels seus objectius de desenvolupament local. Tant és així que, a dies d'ara, tècnics d'ajuntaments com el de Mollet del Vallès o Tarragona fan visites constants al Servei de Relacions Internacionals de Terrassa per prendre notes sobre el seu funcionament i aplicar-ho en els seus respectius consistoris.

Això no obstant, i malgrat els avanços reeixits, considerem que encara es pot explotar molt més el potencial internacional de Terrassa. Això podria aconseguir-se mitjançant una major diversificació de les xarxes i acords internacionals, una estratègia més sòlida de promoció internacional, i un enfortiment de les capacitats de gestió del servei de Relacions Internacionals gràcies a, per exemple, una ampliació del seu personal (comptant actualment només amb 2 tècnics i la cap), així com del (ínfim) pressupost assignat. Tot i això, i seguint aquesta línia, és important destacar i valorar molt positivament que Terrassa és un dels pocs municipis no només catalans, sinó de l'Estat espanyol, que disposa d'un servei municipal de Relacions Internacionals. Això reflecteix un compromís municipal ferm amb una mirada internacional pròxima, multiescalar i progressista. Mentre en altres municipis de la província de Barcelona s'està externalitzant el servei, a Terrassa es continua apostant per mantenir-lo com a part integral de la gestió municipal. Això és un clar exemple del plantejat en la introducció i el marc teòric d'aquest estudi: la importància de resistir la cada cop més acusada (neo)liberalització de les institucions públiques, i l'aposta per polítiques progressistes que promoguin la cooperació internacional i el desenvolupament local sostenible.

6. Referències bibliogràfiques

- *Beyond the local trap: new municipalism and the rise of the fearless cities*. (2019). White Rose Research Online. <https://doi.org/10.1111/anti.12520>
- Blanco, I., & Gomà, R. (2020). *New Municipalism (International Encyclopedia of Human Geography)*. ScienceDirect. <https://doi.org/10.1016/B978-0-08-102295-5.10676-6>
- Blanco, I., Gomà, R., & Subirats, J. (2018, novembre 2). *El nuevo municipalismo: derecho a la ciudad y comunes urbanos | Gestión y Análisis de Políticas Públicas*. revistas del INAP. <https://revistasonline.inap.es/index.php/GAPP/article/view/10491>
- *El blog de Relaciones Internacionales*. (2002-2024). Blogs Terrassa. <https://blogs.terrassa.cat/internacional/?lang=ca>
- Flyvbjerg, B. (2006). *Five Misunderstandings About Case-Study Research*. Aalborg Universitets forskningsportal. https://vbn.aau.dk/ws/portalfiles/portal/3790172/BF_Qualitative_Inquiry_2006_vol_12_no_2_April_pp_219-245.pdf
- Galcerán, M., & Díaz, G. M. (2024, abril 18). *Los gobiernos locales ante la comunidad global*. CUIMPB. <https://www.youtube.com/watch?v=SFwB4eXmNrU&list=PL4OdXM3r0yzYiGpm5j6aoegVY5BiDC0Cs&index=4>
- Martínez, R., & Reviglio, P. (2023). *Urban Recovery Watch: Empowering Cities in the EU Green and Digital Transition*. Barcelona Centre for International Affairs. <https://www.cidob.org/content/download/85802/2727139/version/13/file/MONOGRAMA%20URBAN%20RECOVERY%20WATCH.pdf>

-
- Rolnik, R., & García Chueca, E. (2019, Desembre). *Municipalismo internacional y derecho a la ciudad: las ciudades en la era de la globalización*. CIDOB.
https://www.cidob.org/es/publicaciones/serie_de_publicacion/revista_cidob_d_afers_i_nternacionals/municipalismo_internacional_y_derecho_a_la_ciudad_las_ciudades_en_la_era_de_la_globalizacio_n
 - Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa. (2002-2023). *Memòries*. <https://www.terrassa.cat/es/memories-internacional>
 - Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa. (2021, desembre 9). *Pla Director d'Internacionalització i Diplomàcia Municipal*.
<https://www.terrassa.cat/documents/12006/21433755/Pla+Director+20192023.pdf/92176a05-9c3f-4633-9eb7-02e9e4780695>
 - Subirats, J. (2016). *El poder de lo próximo: las virtudes del municipalismo*. Biblioteca en línea de la UAB. <https://elibro.net/es/ereader/uab/249800>
 - Tomàs Fornés, M. (2022, novembre 17). *Les xarxes internacionals de ciutats i les seves dinàmiques. El poder creixent de les xarxes de ciutats en l'escena global*. DIPLOCAT.
https://diplocat.cat/media/upload/arxius/publicacions/AgoraDP/Agora22_XarxesCiutats-CA.pdf
 - Wollmann, H., & Iglesias, Á. (2011). *Transformación y cambio del gobierno local en Europa: un estudio comparativo*. Dialnet.
<https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/3773999.pdf>
 - Yin, R. K. (2003). *Case Study Research: Design and Methods (Applied Social Research Methods)*.
https://iwansuharyanto.files.wordpress.com/2013/04/robert_k-_yin_case_study_research_design_and_mebookfi-org.pdf

7. Annexos

7.1. Transcripció d'entrevistes

7.1.1. Entrevista a Jordi Ballart: Alcalde de Terrassa

1. Quina és la contribució del municipalisme a l'hora d'afrontar els grans reptes internacionals/ globals?

Pel que fa a la contribució del municipalisme a l'hora d'afrontar els grans reptes internacionals i globals, estic convençut que els governs locals tenim un paper clau a l'hora d'abordar els grans reptes que ens afecten a tots.

Les ciutats som un bon espai a on posar a prova noves solucions i polítiques innovadores. A més, tenim un contacte directe amb la ciutadania i tenim mecanismes per conèixer de primera mà les seves necessitats i preocupacions.

Per això, des de Terrassa apostem per un municipalisme global que treballa per a un món més just i sostenible. En aquest sentit, col·laborem amb altres ciutats a través de programes com la xarxa de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) o la xarxa Eurocities i organitzacions internacionals com les Nacions Unides, el projecte "Ciutats Verdes" o el projecte "Cooperació per al Desenvolupament" entre d'altres. Tots aquests són programes que ens serveixen per compartir experiències i bones pràctiques i per impulsar polítiques públiques que tinguin un impacte positiu a nivell global.

2. Quin pes tenen els governs locals en l'acció internacional?

Els governs locals tenim cada vegada més pes en l'acció internacional. Per exemple, a causa de l'augment de la globalització, els reptes globals, com el canvi climàtic o la migració, tenen un impacte directe en les ciutats. Per això, és necessari que els governs locals tinguem un paper actiu en la cerca de solucions i a Terrassa tenim plans d'actuació específics per fer front a aquests reptes.

També és cert que gràcies al reconeixement del paper dels governs locals per les Nacions Unides i altres organitzacions internacionals ha estat molt important perquè els governs locals actuem conjuntament a favor del desenvolupament sostenible. Això s'ha plasmat en

documents com l'Agenda 2030, que inclou un objectiu específic per als governs locals (ODS 11).

Finalment, tenim la responsabilitat de donar veu a les demandes dels ciutadans. Les persones cada vegada més exigeixen als seus governants que treballin per a un món més just i sostenible i això ha donat un impuls important al municipalisme global.

A Terrassa ho entomem de forma positiva, fent arribar allà on faci falta les preocupacions dels nostres ciutadans i aplicant solucions reals als problemes que aquests poden patir a la nostra ciutat.

3. Què ha fet Terrassa? Quines estratègies té Terrassa per a posicionar-se com a actor internacional?

Terrassa té una llarga trajectòria de compromís amb la cooperació internacional. Alguns exemples d'això ja els he comentat abans i són la nostra adhesió a la Xarxa de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) i a la Xarxa Eurocities, el desenvolupament d'un Pla Director de Cooperació Internacional, la implementació de projectes de cooperació al desenvolupament en països del sud o també la participació en xarxes internacionals com ACTE i la Xarxa UNESCO de Ciutats Creatives. A més, treballem per enfortir les nostres relacions amb els països mediterranis, ja que considerem que aquesta regió és estratègica pel futur de la nostra ciutat. En aquest sentit, formem part de la iniciativa MedCities, una xarxa de ciutats costaneres mediterrànies que es va crear a Barcelona el 1991 per treballar polítiques de conservació mediambiental urbana en la conca mediterrània.

Pel que fa a les estratègies per posicionar-se com a actor internacional, podem dir que a la ciutat de Terrassa continuem treballant en xarxa amb altres ciutats i organitzacions internacionals, seguim compartint les nostres experiències i bones pràctiques amb altres ciutats, treballem perquè Terrassa sigui reconeguda com a referent internacional i promovem la participació de la ciutadania en les accions internacionals del municipi com intercanvis, partnetships, voluntariats...

Estic convençut que, treballant junts, els governs locals podem fer un canvi real al món. Terrassa està compromesa amb aquest objectiu i continuarà treballant per ser un actor internacional actiu i responsable, com ho hem estat fins ara.

7.1.2. Entrevista a Rosa Boladeras: Regidora de Relacions Internacionals

1. Quina és l'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats o països?

Realment existeix una estratègia sòlida per això? Jo penso que és una qüestió d'estar super connectats amb totes les aliances possibles a aquest nivell (ens, organitzacions, etc.) “checkequejant” que siguin dignes (no pagar per pagar). En aquest sentit, la meua visió sobre el Servei de Relacions Internacionals és interseccional. És a dir, crec que la seva essència és naturalment primigènia. Per exemple, crec que és molt important que Terrassa hi sigui a la CGLU, perquè aquesta és una organització que té com a una de les seves tasques principals reconèixer la cultura com un dels pilars bàsics dels ODS. Jo penso com el Mujica: “Sin cultura no hay cambio”. La cultura sempre està a tot arreu, però es necessita que sigui fonamental.

La cultura no és que estigui en tot, sinó que la cultura ho és tot: com mengem, com celebrem, etc. La cultura és com fem les coses: com estimem, com dogmatitzem, etc. Per tant, i en aquest sentit, l'art és qui qüestiona la cultura (literatura, poesia, cinema, música, etc.). L'art ens fa preguntes com: és així com t'has de relacionar?, és així com has de celebrar? La cultura és el cultiu, la manera de viure. Per tant, és importantíssim que la cultura sigui un pilar fonamental. La gent s'ha de sentir d'aquella entitat. La cultura t'obre a la col·lectivitat. Les relacions internacionals fan això, t'obren a aquest intercanvi cultural (maneres de fer política, relacionar-te, fer un equipament, etc.). Trobar-nos gent de diferents cultures i treballar-ho.

No obstant això, existeix un profund debat sobre com aterrar-ho. El que tu com a país, ciutat, etc. vens a l'exterior (cultura) és el que t'identifica. Per exemple, la màxima font d'ingressos a un país tan respectat i admirat internacionalment com és França és precisament la seva cultura (més encara que els vehicles). Com més gaudeixes la cultura, més et crea necessitat. Algú ha de crear aquest incentiu, i aquesta és l'obligació de l'Estat: plantar la llavor. L'Estat

ha de treballar perquè la cultura esdevingui un dret i una necessitat bàsica. Per tant, les administracions públiques han de treballar per un únic objectiu: fer un món millor on viure en pau. Treballar per la justícia, el diàleg i el creixement en harmonia.

2. Hi ha hagut canvis en la forma en què el municipi comunica les seves accions i assoliments a escala internacional des dels anteriors governs (PSC) fins a l'actual (TxT)?

La comunicació a l'Ajuntament està fatal. Es necessita un canvi a nivell professional. S'ha de canviar el sistema. Quan una cosa no funciona, hem de canviar el sistema. Cada regidor ha de reunir-se amb Comunicació i marcar els seus objectius del mandat. Necessitem un professional que vingui i munti un nou sistema de comunicació a nivell intern per després poder millorar a nivell extern. Si fem 3 coses, hem de poder explicar-les bé. T'has de centrar i focalitzar.

3. Què introdueix de nou el partit municipalista Tot per Terrassa amb diferència del PSC a Terrassa?

La veritat és que jo soc molt nova a la política. Fa res que he entrat (5 anys), però m'encanta. Des de Cultura es va començar a treballar que el que feia Terrassa era exhibir (comprar), però no produïa, per tant, no creava i, per tant, no intercanviava. Hem de passar de ser una ciutat que en comptes d'exhibir creï. En aquest sentit, crec que és molt important estar a prop de Relacions Internacionals. Aquest servei és, precisament, un espai de creació i d'intercanvi. Això ha de passar a tots els serveis (Salut, Educació, etc.). S'han aconseguit alguns projectes d'intercanvi molt macos de dansa gràcies a l'Anna (Cap del Servei de Relacions Internacionals) que han projectat Terrassa a l'exterior. Van ser molt interessants, ja que aquests van aconseguir que persones en situació de vulnerabilitat (econòmica, social, etc.) hagin pogut formar-se a acadèmies de gran prestigi internacional que, d'una altra manera, mai haurien pogut pagar. És molt important que els joves intercanviïn, viatgin i estiguin connectats amb el món, així com amb les noves maneres de pensar i organitzar-se en societat.

7.1.3. Entrevista a Anna Farràs: Cap del Servei de Relacions Internacionals

1. Quina és l'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats o països?

L'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats/països es basa sobretot en visites institucionals com, per exemple, la de l'ambaixadora de Bòsnia i Hercegovina el passat 12 d'abril. En aquest sentit, el Servei de Relacions Internacionals té una relació directa amb alcaldia en tot el que té a veure amb les relacions institucionals, ja que és precisament l'àrea de presidència/alcaldia la que organitza (a l'Ajuntament de Terrassa) les visites de fora d'Espanya.

2. Com s'estan integrant/fiscalitzant els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'ONU en les polítiques i projectes municipals?

S'ha creat una nova eina que es penjarà en el portal de transparència on qualsevol ciutadà podrà visualitzar aquestes dades, alhora que podrà veure el compliment dels ODS a la ciutat de Terrassa.

3. En termes de polítiques públiques internacionals, quines han estat les principals diferències entre l'enfocament dels anteriors governs i l'actual?

El fet de que abans governés a la ciutat un partit local amb representació regional i internacional feia que tot anés més enfocat a seguir les directrius a nivell nacional, incloïsses les relacions internacionals. Sí que és veritat que hi havia altres circumstàncies i la conjuntura era diferent, però a nivell de xarxes es donava molta importància a les trobades. És a dir, que altres municipis vinguessin a Terrassa (no només del sistema urbà): que vingués Eurocities, CGLU, etc. En aquest sentit, el que més es buscava des de l'Ajuntament era la repercussió mediàtica (màrqueting?), però tot es quedava en una anècdota. No s'aprofundia, calia anar més enllà.

A dies d'ara, no s'organitzen tantes trobades, però sí que s'aprofundeix a nivell tècnic. Les directrius polítiques del nou govern local (encapçalat per TxT) se centren sobretot en captar les oportunitats que venen d'Europa, i realment aprofitar-les a nivell de ciutat. Ara s'aprofita molt més el que ens arriba. Des del Servei es fa l'esforç de saber el que es fa més enllà del Servei i el mateix Ajuntament. Per tant, és més fàcil seleccionar el que ens pot interessar. Ara es té molt més coneixement del que és interessant per l'Ajuntament i, per tant, la selecció és

més exitosa. Abans es passava tot, i hi havia certa ‘infoxicació’. Cada Servei té les seves obligacions (importantes) i, si a més, els envies massa informació irrellevant, els col·lapses. Ara, amb la selecció, arriba molt més. Amb això estem aconseguint un impuls en el posicionament de Terrassa (premis, grans subvencions, reconeixements).

El tema d’Agenda 2030 influeix molt, i a vegades sembla molt màrqueting, però també ajuda que hi hagi aquesta transversalitat. A hores d’ara, els serveis de l’Ajuntament ho coneixen (amb governs anteriors no tant). Cada Servei s’ha de responsabilitzar de les seves accions, i han de lligar-ho tot amb els ODS (rendició de comptes). Moltes oportunitats d’Europa van alineades amb els ODS i, per tant, ens incentiva als Serveis a fer-los servir. Transició digital, transició ecològica: prioritats que es van desgranant amb lògica *top-down*. Inputs, per exemple, de la Diputació. Ciutats neutres climàticament, sensibilització, tot és més operatiu.

Els Next Generation també han ajudat a les ciutats, no tant amb el mateix finançament, sinó a fer aquest ‘canvi de xip’ per part de les ciutats a adaptar-se als criteris europeus (sostenibilitat, inclusió social, medi ambient, etc.). Les Zones de Baixes Emissions (ZBE) en són el clar exemple. No obstant això, per a mi, el més important és saber-ho comunicar a la ciutadania. Crec que és molt important la part de la comunicació, no només les eines/mitjans en si, sinó també els continguts (adaptar-los al vocabulari de la ciutadania).

4. S’han mantingut o modificat els acords de cooperació internacional establerts pels governs anteriors?

Abans els tècnics érem més “el mitjà”, ara considero que som més protagonistes. El Servei de Relacions Internacionals no vol posar-se medalles, sinó ser un suport per la resta de serveis. La nostra tasca és fer destacar els projectes de la resta i, per tant, fer que la ciutat millori. En aquest sentit, es podria dir que nosaltres tenim una mirada més oberta i més de generositat. Tot es pot compartir. Sempre s’ha de destacar el suport del Servei (perquè cal posar-ho en valor), però el benefici és per l’àmbit i la ciutat.

S’ha de valorar que, en el cas de Terrassa, aquest és un servei purament municipal, ja que a altres ajuntaments de la província de Barcelona subcontracten consultores per dur a terme les tasques que fem des del servei. A més, alguns ajuntaments forans venen per copiar el model, per exemple, el de Mollet del Vallès (va venir un tècnic que ara té una unitat), i també unes

noies de la província de Tarragona. També contacten per correu. També de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Quan veuen els nostres resultats (premis, captació de finançament, organització d'actes i activitats per la ciutadania) és quan ens contacten. Això és un valor afegit a la feina 'administrativa' que percep el ciutadà. La part de ciutadania (concert Dia d'Europa, conferència Agenda 2030, etc.), tot això també.

5. Quins programes o iniciatives internacionals implementades pels governs anteriors han estat continuades per l'administració actual, i quins han estat modificats o discontinuats?

Considero que, en aquest sentit, tot és bastant continuista. No obstant això, ens hem sumat a noves xarxes com la Building Europe with Local Councillors, on la Rosa (Regidora de Relacions Internacionals) és membre.

6. En termes d'atracció d'inversions estrangeres, quins han estat els canvis més significatius en les polítiques i estratègies del municipi des dels anteriors governs?

Les inversions estrangeres es gestionen directament des de l'Àrea de Promoció Econòmica. Com a molt, venen delegacions de la Xina (o així) que volen invertir i contacten amb el nostre Servei perquè ens busquen a internet, però després ho derivem.

7. S'han implementat noves polítiques o programes per a promoure la diversitat cultural i la integració internacional que difereixin de les accions preses pels governs anteriors?

Des de l'Ajuntament de Terrassa promovem la diversitat cultural i la integració internacional de diferents maneres. Les més destacades que es prenen des que governa TxT serien l'adhesió a la 'taskforce' de Cultura Sostenible que encapçala la ciutat de Lille, i el segell de GAS (Gèneres Accessibilitats i Sostenibilitats).

8. Com ha canviat la postura del municipi davant els tractats internacionals i els compromisos globals respecte dels governs anteriors?

Abans els programes de govern no s'alineaven tant amb els ODS, però ara sí que estan millor estructurats. Com ara des d'altres institucions com la Diputació fan la seva tasca, els Ajuntaments (en general) estan més sensibilitzats. Molt enfocats en la digitalització i en la transició ecològica. Ara el municipi té més coneixement de les polítiques europees. A més, els canals de comunicació han millorat molt en general (a nivell d'administració pública).

9. Hi ha hagut canvis en la forma en què el municipi comunica les seves accions i assoliments a escala internacional des dels anteriors governs fins a l'actual?

S'han de comunicar bé els resultats obtinguts. Els Next Generation, l'Agenda Urbana, etc. La comunicació és molt important, i se li ha de donar valor.

L'Agenda Urbana ha estat construïda entre tots (procés participatiu a través de la plataforma de Decidim a Terrassa). La participació ciutadana va costar més (període COVID, tot en línia). No obstant això, es van tenir en compte les opinions i les propostes de la ciutadania. Aquest, és un document viu que es pot anar actualitzant. No crec que la comunicació s'hagi de basar només en una pàgina web, sinó també xarxes socials i actes públics. Considero que realitzar audiències públiques o actes puntuals quan et donen un premi o un reconeixement són crucials per a la percepció ciutadana. Per exemple, de cara a la rebuda institucional del Premi Europa 2024 (que ha guanyat Terrassa) haurem de fer un acte tancat amb el govern i la representació europea, però també un acte obert a la ciutadania. El premi és per tothom (totes les entitats i el teixit ciutadà). Han de poder assistir i participar en aquest acte.