

L'INTERNACIONALISME MUNICIPAL(ISTA)

Com incideixen els municipis en la política internacional?

Alumne:

Kevin Fernández Ramallo

Tutor:

Ismael Blanco Fillola

Data:

17/05/2024

Grau:

Ciència Política i Gestió Pública

[Facultat de Ciències Polítiques i de Sociologia]

UAB Universitat Autònoma
de Barcelona

ÍNDEX

1. Resum executiu	2
1.1. Presentació del problema	2
1.2. Aproximació a fi d'estudi	2
1.3. Principals elements teòrics i/o conceptuals	3
1.4. Disseny metodològic	4
1.5. Principals resultats	4
1.6. Conclusió	5
2. Bibliografia	6
3. Annexos	8
3.1. Transcripció d'entrevistes	8
3.1.1. Entrevista a Jordi Ballart: Alcalde de Terrassa	8
3.1.2. Entrevista a Rosa Boladeras: Regidora de Relacions Internacionals	10
3.1.3. Entrevista a Anna Farràs: Cap del Servei de Relacions Internacionals	12

1. Resum executiu

1.1. Presentació del problema

Aquest treball de fi de grau se centra a analitzar la incidència del municipalisme en la política internacional, especialment en el context actual, caracteritzat per l'auge dels corrents neoliberals i conservadors. L'estudi posa un enfocament particular en l'acció de l'Ajuntament de Terrassa des de l'any 2019, quan el partit municipalista Tot per Terrassa (TxT) va irrompre com a primera força política, arrabassant-li l'alcaldia al Partit dels Socialistes de Catalunya (PSC) per primer cop a la història democràtica moderna. Aquesta anàlisi destaca el paper crucial que exerceixen les formacions municipalistes en l'estratègia multiescalar progressista, utilitzant exemples com les "Fearless Cities" per a demostrar com la tradicional lògica neoliberal *top-down* és clarament substituïble per la lògica *bottom up* municipalista, també, en l'àmbit de la internacionalització.

1.2. Aproximació a fi d'estudi

En aquest context, es planteja el problema d'entendre com els municipis poden influir en la política internacional en un context tan marcat, precisament, per l'auge de polítiques neoliberals i conservadores a escala global. En aquest sentit, la capacitat dels municipis per a actuar com a agents de canvi i resistència es torna essencial. Les formacions municipalistes, com TxT, exerceixen un paper fonamental en aquesta dinàmica, proposant estratègies que promouen la cooperació i el desenvolupament sostenible a nivell local, però també escalables a escala internacional. Xarxes com el CGLU o Eurocities (de les quals Terrassa n'és un membre rellevant) representen un exemple clar d'aquesta estratègia, fomentant una xarxa de ciutats valentes que busquen implementar polítiques progressistes i solidàries, contrastant amb l'enfocament *top-down* característic del neoliberalisme.

1.3. Principals elements teòrics i/o conceptuals

És per això que l'objectiu principal d'aquest treball és analitzar detalladament l'impacte de l'internacionalisme municipal a Terrassa, un municipi de grandària mitjana que ens servirà per a elaborar una generalització teòrica sobre l'impacte del municipalisme en les relacions internacionals. Els objectius específics inclouen qüestions sobre com l'avaluació de les polítiques públiques de caràcter internacional empreses per l'Ajuntament de Terrassa (adhesions a xarxes de ciutats; assistència a conferències anuals i seminaris; execució dels fons europeus; etc.) contribueixen a l'augment de la projecció internacional de la ciutat. A més, també s'identifiquen els principals actors que han facilitat aquest procés, així com s'analitzen les possibles amenaces per a la continuïtat d'aquesta estratègia multiescalar progressista. En aquest sentit, una pregunta clau que guia aquest estudi és: Com ha influït la presència de Tot per Terrassa en la internacionalització de la ciutat de Terrassa?

Per a abordar aquestes qüestions, el treball es fonamenta en la teoria de l'internacionalisme municipal, la qual reconeix el paper creixent de les ciutats en l'escena global, i advoca per polítiques locals que promoguin la cooperació internacional i el desenvolupament sostenible. Aquesta teoria sosté que les ciutats, a través de les seves polítiques i accions, poden influir significativament en la política global, actuant com a nodes d'innovació i resistència enfront de tendències globals adverses. Així mateix, s'utilitza el marc teòric d'estudi de cas únic proposat pel filòsof danès Bent Flyvbjerg en la seva obra "Five Misunderstandings About Case-Study Research", en la qual emfatitza la importància dels estudis de cas per a generar coneixement profund i contextualitzat. Així mateix, es revisen estudis previs en matèria de (nou) municipalisme d'autors com Joan Subirats, Ricard Gomà o Ismael Blanco (entre altres), els quals han aportat significativament a l'enteniment d'aquestes dinàmiques.

1.4. Disseny metodològic

Metodològicament, l'estudi adopta la tècnica de triangulació de dades proposada per Robert K. Yin en "Casi Study Research: Design and Methods". En aquest cas, el “triangle de dades” d'aquest treball es basa en l'anàlisi documental de les memòries anuals del servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa; la realització d'entrevistes a actors clau com la regidora de Relacions Internacionals, la Cap del Servei i l'Alcalde; així com la realització de pràctiques professionals en el Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa, la qual ens va proporcionar una perspectiva pràctica molt valuosa. Aquesta combinació de fonts ens permet obtenir una visió àmplia i profunda del tema, integrant diferents perspectives i enriquint l'anàlisi final.

1.5. Principals resultats

Els resultats de l'estudi indiquen que la participació de Terrassa en xarxes internacionals, programes de cooperació i esdeveniments globals ha augmentat constantment any rere any des de l'entrada de TxT al govern municipal. Les entrevistes revelen que aquest increment es deu (en gran manera) a l'impuls donat tant des de la regidoria de Relacions Internacionals, com des de l'Alcaldia. En particular, la Cap del Servei, Anna Farràs, va destacar la importància de la direcció estratègica i el compromís polític per a impulsar la internacionalització de la ciutat durant aquesta nova etapa post-2019. Aquests esforços han resultat en una major visibilitat i projecció internacional de Terrassa, enfortint la seva posició com a actor rellevant en l'esfera global.

1.6. Conclusió

En conclusió, aquest estudi de cas únic ens confirma que l'entrada d'un partit municipalista com TxT en un ajuntament de grandària mitjana com el de Terrassa ha tingut un impacte positiu, no sols en àrees ja conegudes pels beneficis d'aquest tipus de partits (participació ciutadana, drets socials, etc.), sinó també en les relacions internacionals, un camp tradicionalment menys abordat pels governs locals. Aquest fet reflecteix el compromís de l'actual govern municipal amb la projecció internacional de la ciutat, així com la importància de promoure la diversitat cultural, establir aliances estratègiques, o fomentar la internacionalització de les empreses locals com a pilars de l'estratègia internacional de Terrassa. No obstant això, aquest enfocament progressista està en risc davant la nova ona reaccionària neoliberal que amenaça de desmantellar les polítiques de cooperació i desenvolupament sostenible. Aquesta amenaça posa en escac l'estratègia multiescalar progressista, que és crucial per al benestar de la ciutadania. La capacitat dels municipis per a mantenir i enfortir aquestes polítiques en un entorn global cada vegada més advers serà determinant per al futur de les ciutats i els seus habitants. En resum, el treball demostra que els municipis, amb el suport de formacions municipalistes com Tot per Terrassa, poden exercir un paper vital en la política internacional, promovent un enfocament més just i sostenible que contraresti les tendències neoliberals i conservadores predominants actualment.

Paraules clau: municipalisme, *bottom up*, neoliberalisme, *top-down*, internacionalització, estratègia multiescalar progressista, Tot per Terrassa.

2. Bibliografia

- *Beyond the local trap: new municipalism and the rise of the fearless cities*. (2019). White Rose Research Online. <https://doi.org/10.1111/anti.12520>
- Blanco, I., & Gomà, R. (2020). *New Municipalism (International Encyclopedia of Human Geography)*. ScienceDirect. <https://doi.org/10.1016/B978-0-08-102295-5.10676-6>
- Blanco, I., Gomà, R., & Subirats, J. (2018, November 2). *El nuevo municipalismo: derecho a la ciudad y comunes urbanos | Gestión y Análisis de Políticas Públicas*. revistas del INAP. <https://revistasonline.inap.es/index.php/GAPP/article/view/10491>
- *El blog de Relacions Internacionals*. (2002-2024). Blogs Terrassa. <https://blogs.terrassa.cat/internacional/?lang=ca>
- Flyvbjerg, B. (2006). *Five Misunderstandings About Case-Study Research*. Aalborg Universitets forskningsportal. https://vbn.aau.dk/ws/portalfiles/portal/3790172/BF_Qualitative_Inquiry_2006_vol_12_no_2_April_pp_219-245.pdf
- Galcerán, M., & Díaz, G. M. (2024, abril 18). *Los gobiernos locales ante la comunidad global*. CUIMPB. <https://www.youtube.com/watch?v=SFwB4eXmNrU&list=PL4OdXM3r0yzYiGpm5j6aoegVY5BiDC0Cs&index=4>
- Martínez, R., & Reviglio, P. (2023). *Urban Recovery Watch: Empowering Cities in the EU Green and Digital Transition*. Barcelona Centre for International Affairs. <https://www.cidob.org/content/download/85802/2727139/version/13/file/MONOGRAMA%20URBAN%20RECOVERY%20WATCH.pdf>

-
- Rolnik, R., & García Chueca, E. (2019, desembre). *Municipalismo internacional y derecho a la ciudad: las ciudades en la era de la globalización*. CIDOB.
https://www.cidob.org/es/publicaciones/serie_de_publicacion/revista_cidob_d_afers_i_nternacionals/municipalismo_internacional_y_derecho_a_la_ciudad_las_ciudades_en_la_era_de_la_globalizacio_n
 - Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa. (2002-2023). *Memòries*. <https://www.terrassa.cat/es/memories-internacional>
 - Servei de Relacions Internacionals de l'Ajuntament de Terrassa. (2021, desembre 9). *Pla Director d'Internacionalització i Diplomàcia Municipal*.
<https://www.terrassa.cat/documents/12006/21433755/Pla+Director+20192023.pdf/92176a05-9c3f-4633-9eb7-02e9e4780695>
 - Subirats, J. (2016). *El poder de lo próximo: las virtudes del municipalismo*. Biblioteca en línia de la UAB. <https://elibro.net/es/ereader/uab/249800>
 - Tomàs Fornés, M. (2022, novembre 17). *Les xarxes internacionals de ciutats i les seves dinàmiques. El poder creixent de les xarxes de ciutats en l'escena global*. DIPLOCAT.
https://diplocat.cat/media/upload/arxiu/publicacions/AgoraDP/Agora22_XarxesCiutats-CA.pdf
 - Wollmann, H., & Iglesias, Á. (2011). *Transformación y cambio del gobierno local en Europa: un estudio comparativo*. Dialnet.
<https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/3773999.pdf>
 - Yin, R. K. (2003). *Case Study Research: Design and Methods (Applied Social Research Methods)*.
https://iwansuharyanto.files.wordpress.com/2013/04/robert_k-yin_case_study_research_design_and_mebookfi-org.pdf

3. Annexos

3.1. Transcripció d'entrevistes

3.1.1. Entrevista a Jordi Ballart: Alcalde de Terrassa

1. Quina és la contribució del municipalisme a l'hora d'afrontar els grans reptes internacionals/ globals?

Pel que fa a la contribució del municipalisme a l'hora d'afrontar els grans reptes internacionals i globals, estic convençut que els governs locals tenim un paper clau a l'hora d'abordar els grans reptes que ens afecten a tots.

Les ciutats som un bon espai a on posar a prova noves solucions i polítiques innovadores. A més, tenim un contacte directe amb la ciutadania i tenim mecanismes per conèixer de primera mà les seves necessitats i preocupacions.

Per això, des de Terrassa apostem per un municipalisme global que treballa per a un món més just i sostenible. En aquest sentit, col·laborem amb altres ciutats a través de programes com la xarxa de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) o la xarxa Eurocities i organitzacions internacionals com les Nacions Unides, el projecte "Ciutats Verdes" o el projecte "Cooperació per al Desenvolupament" entre d'altres. Tots aquests són programes que ens serveixen per compartir experiències i bones pràctiques i per impulsar polítiques públiques que tinguin un impacte positiu a nivell global.

2. Quin pes tenen els governs locals en l'acció internacional?

Els governs locals tenim cada vegada més pes en l'acció internacional. Per exemple, a causa de l'augment de la globalització, els reptes globals, com el canvi climàtic o la migració, tenen un impacte directe en les ciutats. Per això, és necessari que els governs locals tinguem un paper actiu en la cerca de solucions i a Terrassa tenim plans d'actuació específics per fer front a aquests reptes.

També és cert que gràcies al reconeixement del paper dels governs locals per les Nacions Unides i altres organitzacions internacionals ha estat molt important perquè els governs locals actuem conjuntament a favor del desenvolupament sostenible. Això s'ha plasmat en

documents com l'Agenda 2030, que inclou un objectiu específic per als governs locals (ODS 11).

Finalment, tenim la responsabilitat de donar veu a les demandes dels ciutadans. Les persones cada vegada més exigeixen als seus governants que treballin per a un món més just i sostenible i això ha donat un impuls important al municipalisme global.

A Terrassa ho entomem de forma positiva, fent arribar allà on faci falta les preocupacions dels nostres ciutadans i aplicant solucions reals als problemes que aquests poden patir a la nostra ciutat.

3. Què ha fet Terrassa? Quines estratègies té Terrassa per a posicionar-se com a actor internacional?

Terrassa té una llarga trajectòria de compromís amb la cooperació internacional. Alguns exemples d'això ja els he comentat abans i són la nostra adhesió a la Xarxa de Ciutats i Governos Locals Units (CGLU) i a la Xarxa Eurocities, el desenvolupament d'un Pla Director de Cooperació Internacional, la implementació de projectes de cooperació al desenvolupament en països del sud o també la participació en xarxes internacionals com ACTE i la Xarxa UNESCO de Ciutats Creatives. A més, treballem per enfortir les nostres relacions amb els països mediterranis, ja que considerem que aquesta regió és estratègica pel futur de la nostra ciutat. En aquest sentit, formem part de la iniciativa MedCities, una xarxa de ciutats costaneres mediterrànies que es va crear a Barcelona el 1991 per treballar polítiques de conservació mediambiental urbana en la conca mediterrània.

Pel que fa a les estratègies per posicionar-se com a actor internacional, podem dir que a la ciutat de Terrassa continuem treballant en xarxa amb altres ciutats i organitzacions internacionals, seguim compartint les nostres experiències i bones pràctiques amb altres ciutats, treballem perquè Terrassa sigui reconeguda com a referent internacional i promovem la participació de la ciutadania en les accions internacionals del municipi com intercanvis, partnetships, voluntariats...

Estic convençut que, treballant junts, els governs locals podem fer un canvi real al món. Terrassa està compromesa amb aquest objectiu i continuarà treballant per ser un actor internacional actiu i responsable, com ho hem estat fins ara.

3.1.2. Entrevista a Rosa Boladeras: Regidora de Relacions Internacionals

1. Quina és l'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats o països?

Realment existeix una estratègia sòlida per això? Jo penso que és una qüestió d'estar super connectats amb totes les aliances possibles a aquest nivell (ens, organitzacions, etc.) “checkequejant” que siguin dignes (no pagar per pagar). En aquest sentit, la meua visió sobre el Servei de Relacions Internacionals és interseccional. És a dir, crec que la seva essència és naturalment primigènia. Per exemple, crec que és molt important que Terrassa hi sigui a la CGLU, perquè aquesta és una organització que té com a una de les seves tasques principals reconèixer la cultura com un dels pilars bàsics dels ODS. Jo penso com el Mujica: “Sin cultura no hay cambio”. La cultura sempre està a tot arreu, però es necessita que sigui fonamental.

La cultura no és que estigui en tot, sinó que la cultura ho és tot: com mengem, com celebrem, etc. La cultura és com fem les coses: com estimem, com dogmatitzem, etc. Per tant, i en aquest sentit, l'art és qui qüestiona la cultura (literatura, poesia, cinema, música, etc.). L'art ens fa preguntes com: és així com t'has de relacionar?, és així com has de celebrar? La cultura és el cultiu, la manera de viure. Per tant, és importantíssim que la cultura sigui un pilar fonamental. La gent s'ha de sentir d'aquella entitat. La cultura t'obre a la col·lectivitat. Les relacions internacionals fan això, t'obren a aquest intercanvi cultural (maneres de fer política, relacionar-te, fer un equipament, etc.). Trobar-nos gent de diferents cultures i treballar-ho.

No obstant això, existeix un profund debat sobre com aterrar-ho. El que tu com a país, ciutat, etc. vens a l'exterior (cultura) és el que t'identifica. Per exemple, la màxima font d'ingressos a un país tan respectat i admirat internacionalment com és França és precisament la seva cultura (més encara que els vehicles). Com més gaudeixes la cultura, més et crea necessitat. Algú ha de crear aquest incentiu, i aquesta és l'obligació de l'Estat: plantar la llavor. L'Estat

ha de treballar perquè la cultura esdevingui un dret i una necessitat bàsica. Per tant, les administracions públiques han de treballar per un únic objectiu: fer un món millor on viure en pau. Treballar per la justícia, el diàleg i el creixement en harmonia.

2. Hi ha hagut canvis en la forma en què el municipi comunica les seves accions i assoliments a escala internacional des dels anteriors governs (PSC) fins a l'actual (TxT)?

La comunicació a l'Ajuntament està fatal. Es necessita un canvi a nivell professional. S'ha de canviar el sistema. Quan una cosa no funciona, hem de canviar el sistema. Cada regidor ha de reunir-se amb Comunicació i marcar els seus objectius del mandat. Necessitem un professional que vingui i munti un nou sistema de comunicació a nivell intern per després poder millorar a nivell extern. Si fem 3 coses, hem de poder explicar-les bé. T'has de centrar i focalitzar.

3. Què introdueix de nou el partit municipalista Tot per Terrassa amb diferència del PSC a Terrassa?

La veritat és que jo soc molt nova a la política. Fa res que he entrat (5 anys), però m'encanta. Des de Cultura es va començar a treballar que el que feia Terrassa era exhibir (comprar), però no produïa, per tant, no creava i, per tant, no intercanviava. Hem de passar de ser una ciutat que en comptes d'exhibir creï. En aquest sentit, crec que és molt important estar a prop de Relacions Internacionals. Aquest servei és, precisament, un espai de creació i d'intercanvi. Això ha de passar a tots els serveis (Salut, Educació, etc.). S'han aconseguit alguns projectes d'intercanvi molt macos de dansa gràcies a l'Anna (Cap del Servei de Relacions Internacionals) que han projectat Terrassa a l'exterior. Van ser molt interessants, ja que aquests van aconseguir que persones en situació de vulnerabilitat (econòmica, social, etc.) hagin pogut formar-se a acadèmies de gran prestigi internacional que, d'una altra manera, mai haurien pogut pagar. És molt important que els joves intercanviïn, viatgin i estiguin connectats amb el món, així com amb les noves maneres de pensar i organitzar-se en societat.

3.1.3. Entrevista a Anna Farràs: Cap del Servei de Relacions Internacionals

1. Quina és l'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats o països?

L'estratègia del municipi per a promoure la cooperació internacional i les relacions diplomàtiques amb altres ciutats/països es basa sobretot en visites institucionals com, per exemple, la de l'ambaixadora de Bòsnia i Hercegovina el passat 12 d'abril. En aquest sentit, el Servei de Relacions Internacionals té una relació directa amb alcaldia en tot el que té a veure amb les relacions institucionals, ja que és precisament l'àrea de presidència/alcaldia la que organitza (a l'Ajuntament de Terrassa) les visites de fora d'Espanya.

2. Com s'estan integrant/fiscalitzant els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'ONU en les polítiques i projectes municipals?

S'ha creat una nova eina que es penjarà en el portal de transparència on qualsevol ciutadà podrà visualitzar aquestes dades, alhora que podrà veure el compliment dels ODS a la ciutat de Terrassa.

3. En termes de polítiques públiques internacionals, quines han estat les principals diferències entre l'enfocament dels anteriors governs i l'actual?

El fet de que abans governés a la ciutat un partit local amb representació regional i internacional feia que tot anés més enfocat a seguir les directrius a nivell nacional, incloïsses les relacions internacionals. Sí que és veritat que hi havia altres circumstàncies i la conjuntura era diferent, però a nivell de xarxes es donava molta importància a les trobades. És a dir, que altres municipis vinguessin a Terrassa (no només del sistema urbà): que vingués Eurocities, CGLU, etc. En aquest sentit, el que més es buscava des de l'Ajuntament era la repercussió mediàtica (màrqueting?), però tot es quedava en una anècdota. No s'aprofundia, calia anar més enllà.

A dies d'ara, no s'organitzen tantes trobades, però sí que s'aprofundeix a nivell tècnic. Les directrius polítiques del nou govern local (encapçalat per TxT) se centren sobretot en captar les oportunitats que venen d'Europa, i realment aprofitar-les a nivell de ciutat. Ara s'aprofita molt més el que ens arriba. Des del Servei es fa l'esforç de saber el que es fa més enllà del Servei i el mateix Ajuntament. Per tant, és més fàcil seleccionar el que ens pot interessar. Ara es té molt més coneixement del que és interessant per l'Ajuntament i, per tant, la selecció és

més exitosa. Abans es passava tot, i hi havia certa ‘infoxicació’. Cada Servei té les seves obligacions (importantes) i, si a més, els envies massa informació irrellevant, els col·lapses. Ara, amb la selecció, arriba molt més. Amb això estem aconseguint un impuls en el posicionament de Terrassa (premis, grans subvencions, reconeixements).

El tema d’Agenda 2030 influeix molt, i a vegades sembla molt màrqueting, però també ajuda que hi hagi aquesta transversalitat. A hores d’ara, els serveis de l’Ajuntament ho coneixen (amb governs anteriors no tant). Cada Servei s’ha de responsabilitzar de les seves accions, i han de lligar-ho tot amb els ODS (rendició de comptes). Moltes oportunitats d’Europa van alineades amb els ODS i, per tant, ens incentiva als Serveis a fer-los servir. Transició digital, transició ecològica: prioritats que es van desgranant amb lògica *top-down*. Inputs, per exemple, de la Diputació. Ciutats neutres climàticament, sensibilització, tot és més operatiu.

Els Next Generation també han ajudat a les ciutats, no tant amb el mateix finançament, sinó a fer aquest ‘canvi de xip’ per part de les ciutats a adaptar-se als criteris europeus (sostenibilitat, inclusió social, medi ambient, etc.). Les Zones de Baixes Emissions (ZBE) en són el clar exemple. No obstant això, per a mi, el més important és saber-ho comunicar a la ciutadania. Crec que és molt important la part de la comunicació, no només les eines/mitjans en si, sinó també els continguts (adaptar-los al vocabulari de la ciutadania).

4. S’han mantingut o modificat els acords de cooperació internacional establerts pels governs anteriors?

Abans els tècnics érem més “el mitjà”, ara considero que som més protagonistes. El Servei de Relacions Internacionals no vol posar-se medalles, sinó ser un suport per la resta de serveis. La nostra tasca és fer destacar els projectes de la resta i, per tant, fer que la ciutat millori. En aquest sentit, es podria dir que nosaltres tenim una mirada més oberta i més de generositat. Tot es pot compartir. Sempre s’ha de destacar el suport del Servei (perquè cal posar-ho en valor), però el benefici és per l’àmbit i la ciutat.

S’ha de valorar que, en el cas de Terrassa, aquest és un servei purament municipal, ja que a altres ajuntaments de la província de Barcelona subcontracten consultores per dur a terme les tasques que fem des del servei. A més, alguns ajuntaments forans venen per copiar el model, per exemple, el de Mollet del Vallès (va venir un tècnic que ara té una unitat), i també unes

noies de la província de Tarragona. També contacten per correu. També de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Quan veuen els nostres resultats (premis, captació de finançament, organització d'actes i activitats per la ciutadania) és quan ens contacten. Això és un valor afegit a la feina 'administrativa' que percep el ciutadà. La part de ciutadania (concert Dia d'Europa, conferència Agenda 2030, etc.), tot això també.

5. Quins programes o iniciatives internacionals implementades pels governs anteriors han estat continuades per l'administració actual, i quins han estat modificats o discontinuats?

Considero que, en aquest sentit, tot és bastant continuista. No obstant això, ens hem sumat a noves xarxes com la Building Europe with Local Councillors, on la Rosa (Regidora de Relacions Internacionals) és membre.

6. En termes d'atracció d'inversions estrangeres, quins han estat els canvis més significatius en les polítiques i estratègies del municipi des dels anteriors governs?

Les inversions estrangeres es gestionen directament des de l'Àrea de Promoció Econòmica. Com a molt, venen delegacions de la Xina (o així) que volen invertir i contacten amb el nostre Servei perquè ens busquen a internet, però després ho derivem.

7. S'han implementat noves polítiques o programes per a promoure la diversitat cultural i la integració internacional que difereixin de les accions preses pels governs anteriors?

Des de l'Ajuntament de Terrassa promovem la diversitat cultural i la integració internacional de diferents maneres. Les més destacades que es prenen des que governa TxT serien l'adhesió a la 'taskforce' de Cultura Sostenible que encapçala la ciutat de Lille, i el segell de GAS (Gèneres Accessibilitats i Sostenibilitats).

8. Com ha canviat la postura del municipi davant els tractats internacionals i els compromisos globals respecte dels governs anteriors?

Abans els programes de govern no s'alineaven tant amb els ODS, però ara sí que estan millor estructurats. Com ara des d'altres institucions com la Diputació fan la seva tasca, els Ajuntaments (en general) estan més sensibilitzats. Molt enfocats en la digitalització i en la transició ecològica. Ara el municipi té més coneixement de les polítiques europees. A més, els canals de comunicació han millorat molt en general (a nivell d'administració pública).

9. Hi ha hagut canvis en la forma en què el municipi comunica les seves accions i assoliments a escala internacional des dels anteriors governs fins a l'actual?

S'han de comunicar bé els resultats obtinguts. Els Next Generation, l'Agenda Urbana, etc. La comunicació és molt important, i se li ha de donar valor.

L'Agenda Urbana ha estat construïda entre tots (procés participatiu a través de la plataforma de Decidim a Terrassa). La participació ciutadana va costar més (període COVID, tot en línia). No obstant això, es van tenir en compte les opinions i les propostes de la ciutadania. Aquest, és un document viu que es pot anar actualitzant. No crec que la comunicació s'hagi de basar només en una pàgina web, sinó també xarxes socials i actes públics. Considero que realitzar audiències públiques o actes puntuals quan et donen un premi o un reconeixement són crucials per a la percepció ciutadana. Per exemple, de cara a la rebuda institucional del Premi Europa 2024 (que ha guanyat Terrassa) haurem de fer un acte tancat amb el govern i la representació europea, però també un acte obert a la ciutadania. El premi és per tothom (totes les entitats i el teixit ciutadà). Han de poder assistir i participar en aquest acte.