
This is the **published version** of the bachelor thesis:

Sabartés Bellet, Mariona; Flecha Fernandez Sanmamed, Ainhoa. Mecanismes de participació ciutadana per la població immigrant de Guissona : la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social. 2025. (Grau en Ciència Política i Gestió Pública i Grau en Sociologia)

This version is available at <https://ddd.uab.cat/record/321235>

under the terms of the  license

FACULTAT DE CIÈNCIES POLÍTiques I SOCIOLOGIA

Treball de Fi de Grau

**Mecanismes de participació ciutadana per la
població immigrant de Guissona: la Taula
d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social**

Autora: Mariona Sabartés Bellet

Tutora: Ainhoa Flecha Fernandez Sanmamed

Data: 26/05/2025

Grau en: Ciències Polítiques i Gestió Pública i Sociologia

Agraïments

En agraïment a totes aquelles persones que han fet possible aquest treball de fi de grau. En primer lloc, a la meva tutora, Ainhoa Flecha Fernandez Sanmamed, pel seu suport, orientació i disponibilitat.

En segon lloc, a totes les persones entrevistades que s'han implicat en la meva recerca i m'han aportat informació valuosíssima, en especial atenció a l'alcalde, Jaume Ars. També a la tècnica de l'Àrea de la Vila de l'Ajuntament de Guissona, la Claustre, per obrir-me les portes a les sessions de la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social i sempre estar disposada a facilitar-me les dades del meu interès.

En últim lloc, però no menys important, a la meva amiga Elena per guiar-me en moments d'indecisió i donar-me suport al llarg del procés de redacció d'aquest TFG; i al meu xicot Guillem pels seus suggeriments i la seva paciència incondicional.

A tots i totes, moltes gràcies.

ÍNDEX

1. Introducció.....	4
2. Marc teòric.....	5
2.1. Contextualització del camp	5
2.2. Participació política en l'àmbit municipal	5
2.3. Conceptualitzant la participació ciutadana.....	6
3. Objectius.....	7
4. Model d'anàlisi	7
5. Metodologia.....	8
6. Resultats	10
4.1. Participació ciutadana	10
4.2. Taula de Convivència, Interculturalitat i Cohesió Social	11
4.2.1. Presa de decisions.....	12
4.2.2. Composició.....	13
4.2.3. Temes tractats	14
4.2.4. Bones pràctiques.....	15
4.2.5. Limitacions	16
4.2.6. Propostes de millora	17
7. Discussió.....	18
8. Conclusions	21
8.1. Limitacions i línies futures.....	21
9. Bibliografia.....	23
10. Annexos	25
Annex 1. Guió entrevista coordinador de la Taula.....	25
Annex 2. Guió entrevista alcalde de Guissona.....	27
Annex 3. Guió entrevista membres de comunitats d'origen de la Taula.....	30
Annex 4. Graelles sessió 1 de la Taula.....	30
Annex 5. Graelles sessió 2 de la Taula.....	32
Annex 6. Graelles sessió 3 de la Taula.....	33
Annex 7. Graella membres Taula	35
Annex 8. Decàleg de la Taula.....	36

1. Introducció

Guissona, a la comarca de la Segarra, destaca per la seva particularitat en termes de diversitat cultural: un 52,7% de la vila és d'origen estranger, cosa que causa que només aproximadament el 38% de la població tingui dret a vot. Aquest treball de ciències polítiques, doncs, genera interès precisament per l'abordatge de la participació ciutadana en un poble amb una clara desconexió entre la composició demogràfica i la representació política.

En aquest context, el cas de Guissona permet estudiar com s'atenen les demandes específiques de la població immigrant i explorar com la participació ciutadana pot contribuir a reforçar la integració i cohesió.

Per tant, aquest treball agafa com a objecte d'estudi els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona. Malgrat que es pot avançar que aquests són escassos, s'ha identificat una iniciativa promoguda per l'Ajuntament que fa la funció d'espai de diàleg i participació: la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social.

Arran d'això, s'estableixen dues preguntes inicials: d'una banda, es vol saber quins mecanismes de participació ciutadana són accessibles per la població immigrant de Guissona; d'altra banda, quin paper juga la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social en la participació immigrant. Per donar-hi resposta, l'objectiu general establert és identificar els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona.

El treball es conceptualitza en la participació ciutadana com a eina per la consolidació del poder ciutadà i el teixit social (Russell, Milburn & Heron, 2022), així com en la participació immigrant i la seva integració política (Fernández-Suárez & Cano-Ruiz, 2018).

A continuació es desenvolupa el marc teòric, més endavant es formulen els objectius específics del treball, així com s'exposa el mode d'anàlisi i la metodologia utilitzats, i, finalment, es presenten els resultats, es fa la discussió pertinent d'aquests i s'explica la conclusió del treball, amb les seves limitacions i línies futures.

2. Marc teòric

2.1. Contextualització del camp

Per respondre la pregunta de recerca, cal primer emmarcar-la en el context guissonenc. Guissona és el poble amb més percentatge de població estrangera de Catalunya. Concretament, segons dades de l'Idescat (2023) de 7.525 habitants, 3.968 són de nacionalitat estrangera, és a dir, més de la meitat (52,7%). Els grups més nombrosos són els romanesos (1.134 persones) i els ucraïnesos (1.110 persones), seguits de lluny pels senegalesos (691), els búlgars (304) i els marroquins (188) (Ajuntament de Guissona, 2025).

La clau d'aquesta conjuntura és l'empresa agroalimentària bonÀrea Agrupa, que a inicis dels anys 2000 es va basar en el model de reclutament al país d'origen, ja que, tal com explicava Antonio Condal a Respon.cat (2016), ara exdirector de Recursos Humans de l'empresa, no es trobava personal nacional per treballar als escorxadors, de manera que es va acudir a la contractació d'immigrants.

2.2. Participació política en l'àmbit municipal

Els articles 13.2 i 176 de la Constitució espanyola (1978) sobre el dret a sufragi dels estrangers i sobre el Règim Electoral General estableixen que només els espanyols poden exercir el dret a vot. En el cas de les eleccions municipals, però, hi ha excepcions pels casos establerts per tractat de reciprocitat i pels ciutadans de la Unió Europea.

Tenint en compte això, dels grups més nombrosos de Guissona, només aquells amb nacionalitat romana i búlgara podrien votar, al contrari dels ucraïnesos, senegalesos i marroquins. Tanmateix, haurien de complir els requisits de manifestar la voluntat d'exercir el dret al sufragi actiu i estar inscrits al cens (i, per tant, empadronats).

En conseqüència, el singular context de Guissona pel que fa a la immigració fa que dels 7.525 habitants del poble, només 2.917 siguin electors (un 38,8%) (Idescat, 2023), de manera que més de la meitat de la vila queda fora de les decisions polítiques.

2.3. Conceptualitzant la participació ciutadana

La participació ciutadana implica el treball conjunt d'actors estatals i ciutadania per la presa de decisions polítiques deliberadament i en recerca de consens (Marti-Costa et al., 2009), amb incidència en el govern i les institucions i amb la possibilitat de crear una política comuna (Russell, Milburn & Heron, 2022). D'aquí, en pot resultar coproducció de serveis, desenvolupament de projectes...

Russell, Milburn i Heron (2022), però, consideren la participació ciutadana com una “incorporació activa de la ciutadania a la tasca de govern” (p. 4) de forma burocràtica. Com a alternativa, aposten per formes d'implicació ciutadana que “descentrin conceptualment i pràcticament el paper de l'estat en la producció de la vida urbana” (p. 4) i així consolidin un teixit social amb poder ciutadà.

Així doncs, els processos participatius comporten diversos avantatges: apoderament polític i participació de col·lectius exclosos del sistema representatiu; transparència en l'elaboració de polítiques; participació ciutadana directa no interposada pels partits polítics ni per les grans organitzacions socials, etc. (Marti-Costa et al., 2009).

No obstant això, moltes vegades la ciutadania que participa en els processos participatius és poca i no representativa, de manera que sovint aquests mecanismes reproduïxen les desigualtats d'edat, estudis i sexe (Marti-Costa et al., 2009) – i, evidentment, també d'origen o raça.

Apuntant concretament a la participació immigrant, definim la integració política com “la participació efectiva en l'àmbit públic per part de la població d'origen estranger” (de Fernández-Suárez & Cano-Ruiz, 2018, p. 628, citant a González Ferrer i Morales, 2006, p. 132).

Autors com Jorba i San Martín (2010) afirmen que la integració política dels immigrants “afavoreix o facilita el procés d'integració dels membres d'aquests col·lectius en altres àmbits com, per exemple, el social o econòmic” (p. 89). Per Fernández-Suárez i Cano-Ruiz (2018), aquesta ajuda els immigrants a apropiarse de fórmules de transformació i presència social.

A més, tal com recalca l'Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP) (2009), les polítiques locals tenen efecte en la integració política dels immigrants, però la integració no s'aconsegueix només unidireccionalment des dels poders públics, sinó que també influeixen les iniciatives dels mateixos immigrants. Es ressalta aquí la importància del “teixit associatiu immigrant” (IGOP, 2009, p. 13).

3. Objectius

Un cop conceptualitzat el tema i sabent que l'objectiu general és identificar els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona, cal establir la resta d'objectius d'aquest treball. Es pretén, doncs, assolir 3 objectius específics:

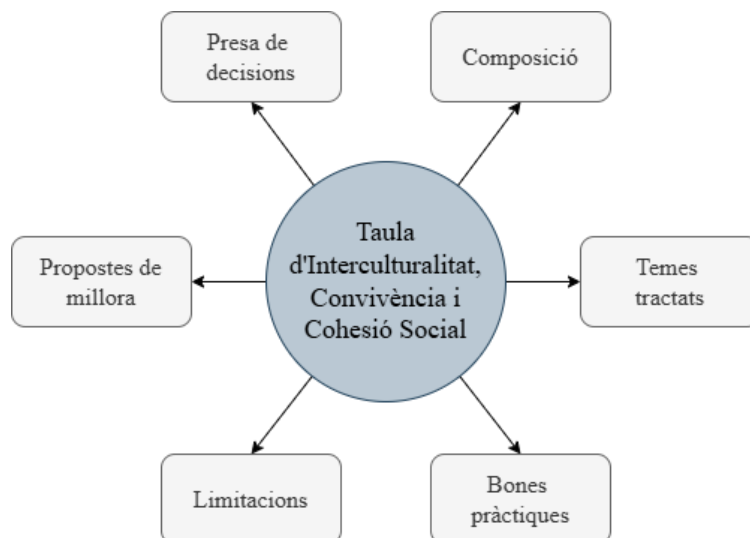
OE1: Identificar els mecanismes de participació ciutadana existents a Guissona.

OE2: Analitzar la utilitat de la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social com a mecanisme de participació ciutadana.

OE3: Analitzar la representativitat de la població immigrant en la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social.

4. Model d'anàlisi

Arran d'una primera revisió documental per investigar l'estat de la qüestió, s'ha identificat una clara manca dels mecanismes de participació ciutadana al poble de Guissona en l'actualitat. És per això que s'ha decidit enfocar el treball a l'existència de la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social. Com a conseqüència, el model d'anàlisi descriu les dimensions que s'examinaran d'aquesta Taula i no dels mecanismes de participació ciutadana en general. Així doncs, a continuació s'exposa l'esquema de les 6 dimensions a analitzar:



Les preguntes específiques que el present treball intenta respondre es vinculen a cadascun dels objectius específics, establint una relació directa entre allò que es vol analitzar i la pregunta que orienta l'anàlisi:

PE1: Quins són els mecanismes de participació ciutadana existents a Guissona?

PE2: És útil la Taula com a mecanisme de participació ciutadana?

PE3: Quina és la representativitat de la població immigrant en la Taula?

5. Metodologia

La metodologia escollida per aquest treball es basa en una revisió documental, quatre entrevistes qualitatives a informants clau i observació directa a les sessions de la Taula d'Interculturalitat.

En primer lloc, la revisió documental s'ha basat en la consulta de documents i informació publicada per l'Ajuntament per identificar mecanismes de participació ciutadana a Guissona.

En segon lloc, les entrevistes (vegeu guions a [annex 1](#), [annex 2](#) i [annex 3](#)) s'han fet a diferents membres de la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social: Saoka Kingolo, coordinador de la Taula i creador del Pla de Cohesió Social de Guissona; Jaume Ars, alcalde de Guissona; Ivanciuc Stefan-Vacile, representant de la comunitat romanesa de Guissona a la Taula i Loredana Pavel, membre de la Taula com a tècnica d'immigració al Consell Comarcal de la Segarra.

En general, de totes les entrevistes es pretenia extreure les percepcions sobre la utilitat de la Taula i la seva representativitat, els exemples de pràctiques que s'han dut a terme gràcies a la Taula, les limitacions o punts febles d'aquesta eina i les propostes de millora dels diferents membres. En concret, de l'entrevista a l'alcalde també s'ha extret informació sobre altres mecanismes de participació ciutadana a Guissona i les seves mancances, així com la perspectiva del govern municipal sobre la cohesió de la població immigrant.

En tercer lloc, l'observació directa a les sessions de diàleg de la Taula ha servit per analitzar la composició (la representativitat), els temes tractats i les intervencions dels diversos membres. S'han pogut observar tres sessions, ja que la Taula es reuneix un cop al mes (vegeu graelles de les sessions de febrer, març i abril a [annex 4](#), [annex 5](#) i [annex 6](#)). En aquestes observacions s'han tingut en compte els ítems estipulats en les següents graelles:

Sessió:	
Durada	
Nombre de membres	
Composició	
Proporció per orígens	
Proporció per gènere	
Observacions	

Sessió	Temes	Persona interventora
27/02/2025		
27/03/2025		
24/04/2025		

La informació extreta de les entrevistes a experts i membres de la Taula, juntament amb l'observació i l'anàlisi documental servirà per fer revisió de l'estat de la qüestió sobre l'existència dels mecanismes de participació ciutadana, les limitacions d'aquests i els reptes a l'hora de fer la política municipal de Guissona accessible a la població immigrant.

6. Resultats

Com ja s'ha establert al marc teòric, el govern municipal és votat per molt poca població guissonenca, a conseqüència de la particularitat del poble pel que fa a la quantitat de persones immigrants (53% aproximadament). Això fa plantejar-se com enfoca el govern municipal aquesta situació i quines mesures pren – si és que en pren – per fer front a la manca de representació de la població immigrant.

Si més no, l'alcalde de Guissona, Jaume Ars, és conscient d'aquesta situació:

“Soc alcalde de Guissona, estic governant amb majoria absoluta de nou, una població de 8.000 habitants, quan m'ha votat 1.000 persones a mi. 1.000 persones. És a dir, imagina, no arribo ni al 10%. [...] Jo quan faig campanya de Guissona és que la immigració ja ni en parlem, perquè jo governaré per aquell que em voti i per aquell que no em voti” (Ars, 2025).

4.1. Participació ciutadana

Arran de la investigació duta a terme, s'ha descobert que els mecanismes de participació ciutadana a Guissona són, en general, escassos, de manera que ho són encara més per la població immigrant. Ara bé, això no significa que l'Ajuntament de Guissona no tingui en compte aquesta població. Tal com afirma l'alcalde, “no solament és important la participació amb gent autòctona del país, sinó que encara és molt més important el fet de participar amb gent nouvinguda” (Ars, 2025).

Per començar, però, en l'Índex de Maduresa Digital, que avalua també el Govern Obert, Guissona té una puntuació deficient del 0,3 (sobre 1) en l'àmbit de participació ciutadana (“número de processos de participació ciutadana per mitjans electrònics realitzats per l'ens” (Administració Oberta de Catalunya, n.d.)).

Aquesta dada es corrobora amb el fracàs de la plataforma Decidim Guissona que es va presentar el 2021, però que ha quedat inoperativa. L'únic procés de participació que es va realitzar va ser l'elecció de la proposta on destinar 25.000 €, on tan sols van participar 33 persones (Ajuntament de Guissona, 2021). Arran d'això, la plataforma es va adherir a Decidim Catalunya, des d'on es podria dur a terme processos, consells i iniciatives de participació, malgrat que des de l'Ajuntament de Guissona confirmen que actualment no ho utilitzen, a causa de problemes tècnics.

De la mateixa manera, a la pàgina web de l'Ajuntament s'atribueix la funció de regidora de participació ciutadana a Neus Tripella, però, un cop contactada, reconeix que la web no està actualitzada i ningú a l'Ajuntament duu a terme funcions relacionades amb l'àmbit esmentat.

No obstant això, l'alcalde confirma que des que ell va arribar al govern, el 2019, el pacte amb l'altre grup per formar govern era fomentar la participació. Es van fer enquestes a la ciutadania sobre diversos afers del poble: el mercat municipal, el casal d'avis, la plaça de Cap de Vila. Malgrat això, actualment sembla que aquests mecanismes també han quedat en desús. L'alcalde ho justifica així:

“Els projectes participatius són molt lents: entre què fas les propostes, llavors això ho passes a l'equip tècnic, l'equip tècnic t'ho valora, et descarten, “això és inviable”, aproves i una vegada aproves, dones l'assignació pressupostària i tal, hòstia ens en vam anar a un any, un any i mig, no? [...] A sobre hi ha veïns que no hi estan d'acord, llavors t'interposen contenciosos” (Ars, 2025).

Tanmateix, a la vegada que passa aquest període de proves i abandonament dels mecanismes de participació ciutadana més comuns, sorgeix des de l'Ajuntament una mesura, aquest cop enfocada explícitament a la població immigrant, que pot actuar com a mecanismes de participació ciutadana: és la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social, que pretén ser un espai de trobada “comunitari participatiu i cohesionat” (Ajuntament de Guissona, 2021).

4.2. Taula de Convivència, Interculturalitat i Cohesió Social

La Taula sorgeix del Pla de Cohesió Social de Guissona, creat el 2019 per Saoka Kingolo. Aquest pla constitueix la Taula com a “òrgan assessor de l'Alcaldia de Guissona en temes relacionats amb la convivència intercultural i la cohesió social”, on les decisions “es prendran preferiblement en consens” i es tindran en consideració per l'alcaldia de Guissona, “sense tenir caràcter vinculant” (Pla de Cohesió, 2019, p. 7).

De fet, la Taula pretén ser un mecanisme per assolir la cohesió, l'últim estrat de tres, segons l'alcalde, en el procés d'integració de la població immigrant (l'acollida, la mateixa integració i, finalment, la cohesió):

“Tenen feina, ells viuen amb la seva família, fan les seves festes, estan integrats, no participen de les nostres, però estan integrats; però allà és on nosaltres anàvem amb aquest esglaó que és la cohesió, és un esglaó més. (...) Perquè en la cohesió hi ha projectes de vida i projectes familiars i projectes professionals...” (Ars, 2025).

A continuació s'exposaran els resultats obtinguts d'entrevistes i sessions observades a la Taula, desglossant-los en les sis dimensions establertes al model d'anàlisi: presa de decisions, composició, temes tractats, bones pràctiques, limitacions i propostes de millora.

4.2.1. Presa de decisions

El pla estableix que les decisions a la Taula es prenen amb consens “preferiblement” i, si no, es podrà passar a votacions. Això, però, no ha passat encara en la història de la Taula. Ara bé, l'alcalde reconeix que arribar al consens costa, però que gràcies a la cultura de la Taula molts membres cedeixen per respecte. De fet, el coordinador i creador de la Taula, Saoka Kingolo, afirma que tant el poble com l'Ajuntament són membres de la taula, i això fa que el que s'acorda “no ho decideix l'Ajuntament, sinó que ho decideix el poble, vaja, tothom” (Kingolo, 2025).

Tanmateix, la Taula és un òrgan assessor on les decisions no són vinculants, cosa que provocaria que l'Ajuntament tingués l'última paraula. Malgrat això, una vegada s'atterra a la realitat de la Taula, tant el coordinador i creador, com l'alcalde, reconeixen que això no limita la seva efectivitat.

Segons Kingolo, aquesta decisió de fer la Taula no vinculant va ser presa deliberadament i amb la següent intenció: “la primera condició que jo vaig posar és que l'Ajuntament s'inclogui. En conseqüència, el que diu la Taula de manera no indirecta, sinó de manera subjacent, ho diu l'Ajuntament. Per tant, no pot desdir-se. És com una trampa” (2025).

L'alcalde coincideix amb la visió i ho corrobora:

“Tampoc ens hem trobat mai que una proposta de la Taula quedi aturada, trencada o quedi a zero a l'equip de govern. Algunes vegades, se li dona algun toc de remodelació, però tot el que surt de la Taula, et diria que el 100%, d'alguna manera o una altra, tira endavant. El que passa és que no ens hem trobat mai que al no ser vinculant hagi impedit que l'equip de govern ho aprovi. Com que l'equip

de govern ja estem allà, els regidors i alcaldia, tot el que negociem allà quasi ho donem per tancat” (Ars, 2025).

4.2.2. Composició

Els membres que componen la Taula es poden classificar en vuit grups: (1) l'Ajuntament (alcaldia, regidoria i personal tècnic municipal); (2) el Consell Comarcal de la Segarra (Tècnica d'Immigració i altres serveis com SIAD¹, residus...); (3) les Associacions de Persones Immigrades (Comunitat Romanesa, Ucraïnesa, Senegalesa, Búlgara, Marroquí i Colombiana); (4) els serveis municipals (Museu, Guàrdia municipal, brigada, biblioteca); (5) els espais religiosos (Parròquia de Guissona i Mesquita de Guissona); (6) altres entitats (ACLE², Margeners de Guissona, Càritas, Sèniors...); (7) empreses (bonÀrea) i (8) la Generalitat (Mossos d'Esquadra, CAP...).

El més destacable de la Taula, i que atén aquesta investigació és l'accés a la Taula de totes les comunitats d'origen estranger més nombroses de Guissona. A [l'annex 7](#) trobem els membres oficials de la Taula, encara que poden variar segons la sessió.

Concretament, pel que fa a la composició per origen de la Taula, en la primera sessió, el 60% era d'origen estranger; en la segona sessió va ser el 38,8%; i en la tercera sessió el 39,1%. Així doncs, la igualtat en representació pot variar depenent del dia, però, els nombres oficials estableixen un 44% de població d'origen estranger (11 de 25 membres).

En termes de gènere, la Taula també gaudeix de prou igualtat en la composició: en la primera sessió, el 55% dels membres eren dones; en la segona, el 61,1% ho eren; i en la tercera, el 47,8%.

En l'entrevista a l'alcalde s'ha afirmat que no pot participar en la Taula qualsevol persona lliurement, sinó que les comunitats hi envien els seus “representants”. Uns representants que el mateix ajuntament va anar a buscar i que s'assegurava que encaixessin com a “referents” adients per la Taula.

¹ Servei d'Informació i Atenció a les Dones

² Associació Consell Local d'Esports

De fet, s'ha identificat l'exclusió d'un col·lectiu a la Taula, malgrat la persona entrevistada que ho va revelar no va donar detalls. Sembla que musulmans senegalesos no hi estan representats, ja que els cristians senegalesos són els que hi envien el representant. Així doncs, la informació distribuïda des de la Taula pot no arribar a aquest grup.

4.2.3. Temes tractats

En termes dels temes tractats, la Taula no s'ha de concebre com un mecanisme enfocat a temes que afecten exclusivament la població immigrant, sinó que es tracta d'una eina on aquesta població té accés i on els temes tractats giren entorn la cohesió social.

Així doncs, els temes són molt diversos, ja que provenen a demanda dels grups que participen en la Taula i també dels grups que coordinen la Taula (l'Ajuntament) amb directrius que els interessin. Segons el coordinador de la Taula, aquesta va ser creada per parlar tot allò que incideix en la vida quotidiana de la gent del poble.

En general, a les sessions assistides s'ha tractat l'organització de dies de celebració internacionals (Dia de la Família, Dia dels Museus, Dia de la Infància), nacionals (Dia de Sant Jordi) o locals (Festa Major de Guissona, "la Festa per Tothom"); organització d'activitats (torneig de futbol, Taula Rodona, Dinar de les Dones, Let's clean up Segarra!); gestió d'assumptes diversos que afecten el poble (tall de carreteres per la volta ciclista, reciclatge i recollida selectiva); preocupacions o incidències (casos d'autolesió i assetjament escolar, manca d'habitatge, reagrupament familiar).

A més, a cada sessió es presenta un servei amb la intenció de donar-lo a conèixer als membres i així difondre'l per qui el pugui necessitar: el Servei d'Informació i Atenció a les Dones, el Servei d'Intervenció Socioeducativa Itinerant i el Programa d'Inserció Laboral de la Segarra enfocat a joves migrants sols.

Per tant, el que és realment rellevant no són els temes tractats, sinó, el que es busca a partir d'aquests, que en última instància, és informar a tota la població de l'existència dels diversos assumptes i activitats del poble per tal de promoure la

participació de totes les comunitats en allò que s'organitza. S'emfatitza la importància d'evitar que una sola comunitat organitzi esdeveniments adreçats únicament a si mateixa. L'objectiu és que totes les comunitats s'impliquin en les celebracions de la resta, afavorint així la cohesió social.

4.2.4. Bones pràctiques

A continuació s'exposen alguns exemples d'activitats i esdeveniments promoguts amb èxit gràcies a la Taula.

En primer lloc, trobem la Festa per Tothom, celebrada el dia de la Festa Major de Guissona amb l'objectiu que totes les comunitats participin en la festa. Tal com explica l'alcalde, es tracta d'un dia en què els carrers de Guissona s'omplen d'activitats, parades i espectacles gestionats per les diferents comunitats. Així doncs:

“D'aquesta plaça a aquesta altra plaça hi ha parades de productes d'Ucraïna; d'aquesta plaça a aquesta plaça hi ha inflables pels nens; aquesta d'aquí actua una companyia del Senegal; aquí actua una del Marroc... I tenim un espai comú, que és l'espai aquest del fòrum, l'espai del menjar, l'espai del descans” (Ars, 2025).

Tant el president de la Comunitat Romanesa (membre de la Taula) com el coordinador de la Taula, estan d'acord amb l'èxit que ha suposat la Festa per Tothom.

En segon lloc, el president de la Comunitat Romanesa també parla amb orgull del torneig de futbol, on participen les diverses comunitats amb la idea de cohesionar el poble i gaudir de l'esport durant aquell dia.

En tercer lloc, es va acordar de manera participativa com fer l'ampliació del cementiri. Partint des de la proposta de l'Ajuntament, es van consensuar modificacions per satisfer les demandes de les diferents comunitats. Per exemple, es van orientar uns nínxols a la Meca, perquè la normativa catalana no permet enterraments a terra, tal com exigia la comunitat musulmana. Un altre exemple és que es va destinar un espai a un fòrum amb pèrgola on muntar taules per aglutinar entre 50 i 60 persones, ja que la comunitat romanesa va comunicar que menjaven i

feien el comiat al cementiri mateix. Així doncs, l'alcalde afirma que el cementiri actual "dona resposta a les creences, dona resposta a les vivències de cada comunitat" (Ars, 2025).

En últim lloc, la Comunitat Senegalesa va portar a la Taula la preocupació que tenia per les separacions dins la seva comunitat catòlica. Així, des de la Taula es va gestionar trobades d'assessorament, tant ètic i moral com jurídic, per fer front a aquesta petició.

4.2.5. Limitacions

La Taula és una bona eina de participació ciutadana per la població migrant i no migrant de Guissona, però no està exclosa de limitacions. Per començar, Kingolo ens parla de la manca de difusió i coneixença que té la gent del poble de la mateixa Taula. Això es relaciona amb la composició de la Taula, ja que tots els membres són representants i estan implicats en el teixit associatiu del poble.

Un altre punt feble, segons l'alcalde, és que la Taula no pot donar resposta a totes les demandes, pel fet que hi ha temes que no són competència plena de l'Ajuntament o d'altres que es poden quedar – tal com ho anomena ell – a la nebulosa.

Una limitació important és la representativitat de les diverses comunitats a la Taula. Tant alcalde com coordinador coincideixen a afirmar que hi ha comunitats amb referents més forts que d'altres, de manera que hi ha comunitats que participen més que altres. Així doncs, l'alcalde explica que s'ha de vetllar perquè una comunitat concreta no monopolitzi o acapari la Taula i, en canvi, s'ha de fomentar la implicació d'aquelles comunitats menys participatives.

Això es corrobora amb el que s'ha observat a les sessions: no tothom intervé en tots els temes tractats i, en general, destaca el representant de la Comunitat Romanesa, que intervé més sovint que altres comunitats d'origen, així com el representant de la Comunitat Marroquí. A més, també intervenen amb més freqüència persones de la comunitat catalana com el representant dels sèniors, el director del museu o la representant de Càritas. Concretament, aquelles persones amb càrrecs a

L'Ajuntament (una tècnica i l'alcalde) també fan constantment intervencions, però moltes vegades és a tall de respondre dubtes, mediar amb els temes o presentar-los.

De la poca implicació també se'n queixa el representant de la Comunitat Romanesa, que considera que costa tirar endavant projectes i creu que no s'ha d'abaixar la guàrdia, ja que si algú no veu clara una activitat és molt fàcil contagiar a la resta i no fomentar-ne la implementació.

L'alcalde també considera una limitació que hi hagi comunitats, com la del Senegal, que renova constantment els seus representants (cada sis mesos), cosa que entorpeix la continuïtat dels processos i diàlegs generats a la Taula. Contràriament, Kingolo considera això com a positiu, ja que per ell un líder massa fort (i prolongat en el temps) pot "condicionar la participació de la resta" (2025).

Kingolo també veu com a punt feble l'externalització de la gestió d'algun conflicte del poble. Com a exemple, parla d'un conflicte entre joves, que, segons ell, s'hauria d'haver treballat amb més dedicació des de la Taula, ja que considera un fracàs la contractació d'un especialista extern, que, segons ell, denota poca implicació dels membres de la Taula i l'Ajuntament. Això es podria resumir com un desaprofament de la Taula com a mecanisme de cohesió o com una desigual implicació en la resolució de conflictes, encara que és només l'opinió d'un membre i probablement hi ha discrepàncies en la forma de gestionar l'assumpte descrit.

4.2.6. Propostes de millora

No existeixen projectes concrets o plans per millorar les limitacions o mancances de la Taula, però els diversos membres entrevistats tenen perspectives de futur i propostes.

Per exemple, Kingolo té clar que cal millorar la difusió i la comunicació de la Taula. D'una banda, s'ha de donar a conèixer aquesta eina a tot el poble i, d'altra banda, s'ha de millorar els canals de comunicació interns de la Taula, és a dir, que els representants de les diverses comunitats transmetin amb amplitud i èxit els missatges sobre decisions preses i informació rebuda des de la Taula. El coordinador proposa que tot allò que es fa i s'aconsegueix a la Taula tingui més

presència en els vídeos informatius que l'alcalde difon cada setmana sobre els assumptes del poble (el comunicat d'alcaldia, que es pot veure a YouTube).

Kingolo també té al cap crear una secció especial a la Taula pel tema joventut i de gènere. Afirmar que ha fet una petita recerca informal pel poble i que hi ha interès però desconeixement per part del jovent. El coordinador de la Taula creu que els joves no són conscients de la responsabilitat que tenen i de la necessitat d'implicar-se al poble, però creu que la Taula, en tenir ja recorregut, podria ser una eina perfecta per fomentar aquesta participació.

Pel que fa al tema gènere, opina que s'hauria de motivar el lideratge i el paper de les dones a la Taula. Tot i que afirma que hi ha molta participació femenina, creu que aquesta s'ha de consolidar i això, afirma, es pot fer des de la mateixa Taula.

Una altra àrea de millora, aquest cop proposada per la Tècnica d'Immigració del Consell Comarcal, seria la incorporació d'una figura tècnica d'antiracisme, així com la realització de reunions i formacions sobre la metodologia antiracista als membres de la Taula.

Finalment, l'alcalde ens parla de la consolidació del Decàleg (vegeu [annex 8](#)) de la Taula com a reglament més formal. Considera que el Decàleg és una declaració d'intencions, però li agradaria que tingués un caràcter més vinculant i de seguiment oficial.

7. Discussió

En resum, tal com establia l'objectiu general d'aquest treball, s'han identificat els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona, sent la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social l'únic vigent.

En un primer lloc, s'han identificat els mecanismes de participació ciutadana a Guissona (OE1), en general. Així doncs, contestant la pregunta específica (PE1) vinculada a aquest objectiu, s'ha descobert a Guissona l'ús d'unes quantes enquestes i d'un pressupost participatiu. No obstant això, a causa de la lentitud que

sovint comporten en la presa de decisions, actualment ja no s'utilitzen de forma activa. Així, la plataforma *Decidim.Guissona* no té cap procés de participació obert.

Pel que fa a l'accés d'aquests mecanismes a la població immigrant, tots dos són accessibles a tothom, encara que reben molt poca participació. Tanmateix, no hi ha cap mesura concreta per assegurar la participació de la població immigrant específicament, de manera que hi pot haver un biaix racial.

Així doncs, en el marc teòric s'ha vist que els processos participatius tenen poca participació i representativitat (Marti et al., 2009), i amb les entrevistes s'ha corroborat, ja que tant la població immigrant com la no immigrant han participat poc en els – també pocs – processos de participació ciutadana promoguts per l'Ajuntament.

Això, però, no significa que no es tingui en compte l'opinió de la gent de la vila. De fet, l'alcalde té clar que l'excepcional situació de Guissona (un gran percentatge de la població no pot votar) fa que la participació sigui clau per la cohesió al poble. És per això que es va crear el 2019 la Taula per la Interculturalitat, la Convivència i la Cohesió Social, que propicia la participació de col·lectius exclosos del sistema representatiu (Marti et al., 2009), en aquest cas, la població immigrant.

A partir d'aquí, s'ha analitzat la utilitat de la Taula com a mecanisme de participació ciutadana (OE2), per respondre la PE2. Tot i que, a la teoria no té caràcter vinculant i, per tant, no es donaria una implicació ciutadana real que descentri el paper de l'estat i consolidi el poder ciutadà (Russell, Milburn i Heron, 2022), s'ha descobert mitjançant les entrevistes, que això no afecta en la seva efectivitat a l'hora d'atendre iniciatives, preocupacions o organitzar activitats diverses.

Totes les persones entrevistades coincideixen en el fet que la Taula ha servit per dialogar i intervenir en la presa de decisions de l'Ajuntament, de manera que la participació és exitosa. A més, els membres se senten escoltats i la composició d'origen i de gènere és prou equilibrada. Per tant, s'ha de considerar un mecanisme de participació ciutadana, ja que implica el treball conjunt d'actors estatals i ciutadania per la presa de decisions en recerca de consens (Marti et al., 2009).

Continuant amb els objectius, s'ha analitzat la representació de la població immigrant de la Taula (OE3), donant resposta a la PE3. Es conclou, per tant, que la representativitat no és perfecta, ja que és un espai tancat, on s'arriba si s'encaixa com a representant – segons el parer de l'Ajuntament. Així doncs, no qualsevol persona de la vila hi pot participar a voluntat, sinó que haurà de passar per un procés de selecció i acceptació. Tal com s'ha vist en el marc teòric, això pot causar la reproducció de desigualtats (Marti et al., 2009), ja que hi poden haver grups infrarepresentats, pel fet que els membres de la Taula són precisament aquelles persones més implicades en el teixit associatiu i comunitari del poble. Tanmateix, l'espai és flexible i està obert a les noves adquisicions i a l'assistència d'aquelles persones interessades.

Pel que fa als temes tractats, cal especificar que la Taula no serveix exclusivament per resoldre problemàtiques o per abordar temes que afecten únicament la població immigrant (encara que això pot ser un punt del dia). És una eina per tothom on les persones immigrants tenen representació i veu, com a part significativa de Guissona que són.

De fet, gràcies a la Taula, s'han dut a terme bones pràctiques (activitats i esdeveniments) promogudes precisament per la població immigrant, cosa que, com recalca l'IGOP pot propiciar la integració, que s'aconsegueix des de les pròpies iniciatives dels mateixos immigrants i no unidireccionalment des del poder públic (2009).

Ara bé, entre entrevistes i observacions, s'ha distingit que la Taula també té les seves limitacions, com la poca gent del poble que sap de la seva existència; la monopolització del diàleg o debat per part de representants concrets – moltes vegades de la comunitat d'origen català; la implicació desigual en la resolució de conflictes... Malgrat això, existeixen idees de potencials millores.

En definitiva, la Taula és un mecanisme de participació ciutadana accessible a la població immigrant de Guissona que pot ajudar a facilitar el procés d'integració, ja que la població immigrant es pot apropiat de fórmules de transformació i presència social (Fernández-Suárez i Cano-Ruiz, 2018).

Per tot el que s'ha exposat, la Taula com a mecanisme és equiparable a un consell de participació, o sigui, un espai d'interlocució estable i regular entre la ciutadania i l'Ajuntament, on s'aporten "opinions, necessitats i expectatives per tal d'incidir en les polítiques municipals" (Decidim Catalunya, n.d.).

8. Conclusions

En conclusió, el present treball ha permès analitzar la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social com a únic mecanisme de participació ciutadana vigent, que, a més a més, és accessible per la població immigrant.

Gràcies a les observacions de les sessions de la Taula i les entrevistes realitzades als seus membres, s'ha fet palès com un mecanisme no vinculant en teoria, pot crear un espai d'escolta i reconeixement mutu, que cerca solucions amb incidència real a la pràctica.

En aquest sentit, el cas de Guissona estudiat contribueix remarcablement a demostrar com espais de governança col·laborativa poden funcionar en municipis amb una alta diversitat cultural, donant suport a les iniciatives dels col·lectius immigrants i consolidant així el teixit associatiu del poble i el poder ciutadà.

8.1. Limitacions i línies futures

Al llarg del treball s'han trobat diverses limitacions. En primer lloc, en ser les sessions de la Taula un cop al mes i assistir a tres, ha coincidit que no s'ha donat cap debat o diàleg per posar solució a un tema concret. De fet, els temes que s'han pogut observar directament (informació sobre activitats, organització d'aquestes, etc.) no tenen tanta rellevància des del punt de vista de la participació ciutadana.

En segon lloc, les entrevistes s'han realitzat als membres més predisposats, que formen part del context institucional, de manera que poden tenir biaixos, ja que, en general, a tots els interessava deixar bé la Taula: el coordinador com a creador de la Taula, l'alcalde com a impulsor de la Taula, el president de la Comunitat Romanesa i la tècnica d'immigració del Consell Comarcal com a membres que es beneficien de la Taula. Així que s'ha pogut deixar fora perspectives més crítiques o no organitzades.

A més, ampliant aquest punt, s'ha trobat temes delicats que els entrevistats no han volgut desvelar més del compte i que únicament s'han mencionat superficialment, com la representació de la comunitat senegalesa catòlica, però no la musulmana, o les diferències de participació segons la comunitat.

En últim lloc, cal tenir en compte que el treball reflecteix la realitat d'un moment concret, sobretot pel que fa a la inactivitat de la plataforma Decidim i a les dinàmiques de la Taula. Això, però, podria evolucionar diferent amb nous escenaris o canvis de govern.

Per tot això, una futura línia seria investigar altres mecanismes de participació ciutadana, encara que es donessin en el passat i no actualment, més enllà de la Taula, com ara les enquestes realitzades, els pressupostos participatius i altres eines més alternatives – que no són mecanismes de participació com a tals, però que tenen sentit en l'àmbit local (canals més informals, com interpel·lar l'alcalde i els/les regidors/es). En tots ells, avaluar la participació per origen i gènere.

A part, es podria recollir els testimonis d'aquelles persones immigrants que queden allunyades dels canals institucionals i les barreres a què s'enfronten.

Una altra futura línia podria ser l'anàlisi més profunda del nombre d'intervencions segons els membres, per identificar els grups amb menys veu i esbrinar a quina comunitat d'origen pertanyen.

Com a línies que es desvien més, trobem investigar la cooperativa d'habitatge creada per la Comunitat Senegalesa per construir una ciutat des de zero al seu país d'origen per a quan es jubilin. Aquest projecte és una gran oportunitat per estudiar el teixit associatiu i la xarxa comunitària en les comunitats d'immigrants.

Finalment, un tema recurrent a la Taula i que podria donar per un treball sencer és la Festa per Tothom, celebrada durant la Festa Major de Guissona amb l'objectiu de cohesionar les diverses comunitats i incrementar-ne la participació.

9. Bibliografia

Administració Oberta de Catalunya. (n.d.). *Metodologia dels reconeixements Administració Oberta*. Recuperat el 12 de febrer de 2025, de <https://www.aoc.cat/reconeixements-administracio-oberta-metodologia/>

Ajuntament de Guissona. (2021). *Es tanca el procés participatiu de la partida pressupostària amb dues propostes guanyadores*. Ajuntament de Guissona. <https://www.guissona.cat/actualitat/noticies/es-tanca-el-proces-participatiu-de-la-partida-pessupostaria-amb-dos-propostes-guanyadores/>

Ajuntament de Guissona. (2021, 12 de juliol). *Guissona constitueix la Taula per la Convivència Intercultural*. Ajuntament de Guissona. <https://www.guissona.cat/actualitat/noticies/guissona-constitueix-la-Taula-per-la-convivencia-intercultural/>

Ajuntament de Guissona. (2025, 30 de gener). *Resum numèric de nacionalitats a data d'avui*. Ajuntament de Guissona.

Decidim Catalunya. (n.d.). *Què són els consells de participació?* Decidim Catalunya. Recuperat el 12 de febrer de 2025, de <https://guissona.decidimcatalunya.cat/pages/assemblies>

Fernández-Suárez, B., & Cano-Ruiz, E. (2018). Capital social y redes políticas de las asociaciones de inmigrantes en Galicia. *Papers. Revista de Sociologia*, 103(4), 625-649. <https://doi.org/10.5565/rev/papers.2509>

Idescat. (2023). *El municipi en xifres. Guissona (Segarra)*. Recuperat el 12 de febrer de 2025, de: <https://www.idescat.cat/emex/?id=251109>

Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP). (2009). *Xarxes organitzatives d'immigrants a l'àmbit municipal: Estudi comparatiu de les capitals i àrees metropolitanes de Barcelona, Madrid, Girona i Múrcia*. Generalitat de Catalunya.

Jorba, L., & San Martín, J. (2010). La integració sociopolítica i el capital social dels immigrants. *Eines per a l'esquerra nacional*, 87-100.

Ley Orgánica 5/1985, de 19 de junio, del Régimen Electoral General. (1985). *Boletín Oficial del Estado*. <https://www.boe.es/buscar/act.php?id=BOE-A-1985-11672>

Ley Orgánica 7/1992, de 20 de noviembre, por la que se modifica la Ley Orgánica 7/1985, de 1 de julio, sobre derechos y libertades de los extranjeros en España. (1992). *Boletín Oficial del Estado*, nº 280. <https://www.boe.es/buscar/doc.php?id=BOE-A-1992-20403>

Martí-Costa, M., Blanco, I., Bonet, J., & Parés, M. (2009). Gobernanza y participación en políticas de regeneración urbana. En J. Font & I. Blanco (Eds.), *Participación y calidad democrática: Evaluando nuevas formas de democracia participativa* (pp. 419-440). Ariel.

Respon.cat. (2016). *Reconeixement Respon.cat 2016 per la gestió de la diversitat origen a bonÀrea Agrupa* [Vídeo]. YouTube. <https://www.youtube.com/watch?v=psKlyqH6lUc>

Russell, B., Milburn, K., & Heron, K. (2022). Strategies for a new municipalism: Public- common partnerships against the new enclosures. *Urban Studies*. 60(11), 2133-2157. <https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/00420980221094700>

10. Annexos

Annex 1. Guió entrevista coordinador de la Taula

Bona tarda, abans de començar, torno a agrair que hagi accedit a realitzar aquesta entrevista, que forma part del meu TFG de Ciències Polítiques sobre els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant a Guissona. Concretament, en aquesta entrevista es tractarà la Taula d'Interculturalitat, Convivència i Cohesió Social. L'entrevista durarà entre 45 minuts i 1 hora.

Es començarà amb el context del Pla Intercultural i es passarà al context concret de la Taula Intercultural. Després es parlarà específicament de la participació de la població immigrant a Guissona i finalment dels reptes i el futur d'aquesta.

En primer lloc, pot començar fent una breu presentació: digui el seu nom, la posició que ocupa dins la Taula i les tasques i responsabilitats associades a aquesta posició.

1. Context Pla de Convivència Intercultural

El seu títol oficial és “coordinador de la Taula per la Convivència Intercultural” i és el creador del Pla per la Convivència Intercultural. Així doncs, per començar, expliqui'ns una mica sobre aquest Pla.

- En què consisteix?
- Quan i per què va sorgir?
- En el Pla hi posa que és vigent del 2021 al 2023 i que després es podria renovar. S'ha renovat? Per què?

També es parla d'un seguiment de les accions i mesures dutes a terme.

- S'ha realitzat aquest seguiment? Hi ha avaluació del Pla?

En el pla es fa al·lusió a l'interculturalisme com a eix estratègic de cohesió social. Es parla de la participació cooperativa en el marc del diàleg intercultural.

- Per què considera important aquesta participació?
- Considera l'associacionisme com un instrument de participació ciutadana?

2. Context de la Taula

- Ens podria explicar què és la Taula per la Convivència Intercultural de Guissona?
- Per què es va crear aquesta iniciativa?
- En el pla s'estipula que les decisions preses a la Taula es tindran en compte, però no seran vinculants. A què es deu aquesta decisió? Creu que pot afectar a l'efectivitat de la Taula?

3. Participació de la Població Immigrant

- Com veia la participació de la població immigrant en assumptes del poble abans de la Taula? Hi havia diàleg entre l'ajuntament i les associacions immigrants de Guissona abans de la Taula?
- Com es va promoure la participació de la població immigrant en els espais de decisió i diàleg de la Taula?
- Quines dificultats creu que troben les persones immigrades per implicar-se en la vida comunitària i institucional de Guissona?
- Hi ha algunes estratègies específiques per incentivar la participació de la població immigrant?
- Creu que la participació en la Taula ha generat un canvi en la participació de la població immigrant?

4. Projectes i Activitats

- Quin tipus de projectes o activitats s'han dut a terme recentment gràcies a la Taula?
- Considera que la comunitat immigrant ha tingut un paper protagonista en la realització d'aquests projectes o activitats?

5. Reptes i Futur

- Quins són els principals reptes als quals s'enfronta la Taula?
- Com es poden superar aquestes dificultats?
- Quines perspectives de futur teniu per a la Taula? Hi ha nous projectes en marxa o en planificació?

- Creu que Guissona fa prou per a la participació de la gent immigrant?
- Hi ha algun projecte o idea de projecte en marxa per fomentar la integració i la participació ciutadana?

Doncs fins aquí l'entrevista. Si vol afegir algun apunt més que cregui que no hem tractat o alguna reflexió final, endavant.

Moltes gràcies altre cop pel seu temps.

Annex 2. Guió entrevista alcalde de Guissona

Per començar, gràcies per concedir-me aquesta entrevista. Aquesta entrevista forma part d'un TFG de Ciències Polítiques sobre els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona. M'agradaria tractar, per tant, la participació ciutadana al poble de Guissona, concretament, enfocada a la Taula Intercultural i de Cohesió Social. L'entrevista durarà aproximadament 1 hora.

En primer lloc, com a alcalde de Guissona, creu que és important l'existència de la participació ciutadana al municipi? Per què?

1. Estat actual de la participació ciutadana a Guissona

En segon lloc, parlarem de l'estat actual de la participació ciutadana a Guissona.

- Diria que existeixen canals de participació ciutadana vigents actualment?
 - o Si la resposta és no, preguntar: N'hi ha hagut en un passat? Se'n preveu pel futur (a curt o llarg termini)?
 - o Si la resposta és sí, preguntar: Quins són els principals canals de participació ciutadana disponibles actualment?
- Quin diria que és el nivell de participació del poble en els afers municipals?
- Creu que hi ha un interès creixent per la participació ciutadana al poble?

En el passat van existir processos participatius, com per exemple el procés participatiu de consulta popular sobre el Casal el 2021 i el procés de pressupostos participatius sobre on destinar 25.000 € de la partida d'inversions del pressupost municipal, també el 2021.

- Com valora aquests mecanismes de participació ciutadana?
- Han passat 4 anys i no se n'ha posat més en pràctica, a què es deu aquesta aturada?

Actualment, l'ajuntament està adherit a la plataforma decidim Catalunya, però no l'utilitza de manera activa.

- A què es deu això?
- Quins diria que són els canals que té la ciutadania ara mateix per fer arribar les seves inquietuds i propostes a l'Ajuntament?

2. Mecanismes de participació accessibles a la població immigrant

En tercer lloc, ens centrarem en la participació de la població d'origen estranger, ja que a Guissona és més d'un 50%. A l'hora de votar, però, d'una població de més de 7.000 habitants només 1900 són electors.

- A què es deu aquesta situació?
- Què fa l'Ajuntament al respecte?
- Quin paper creu l'Ajuntament que ha de tenir la població immigrant en la política municipal?
- Quins creieu que són els principals reptes que troben els immigrants a l'hora de participar en les decisions municipals? Hi ha barreres idiomàtiques o culturals que dificulten aquesta participació?
- Existeix algun projecte en curs que tingui com a objectiu millorar la participació de la població en general i/o de la població immigrant en particular?

3. La Taula per la Convivència Intercultural i la Cohesió Social

A la pàgina web de l'Ajuntament s'afirma que la Taula per la Convivència Intercultural té com a objectiu "ser òrgan assessor de l'alcaldia en temes relacionals amb la convivència intercultural i la cohesió social a Guissona".

- La considera un espai de participació ciutadana orientat a la població immigrant?

- Com es va promoure la participació de la població immigrant en els espais de decisió i diàleg de la Taula?
- Quins temes es tracten? Hi ha algun tema recurrent?
- Identifiquen diferències en la participació de les diferents comunitats d'origen? Hi ha alguna comunitat a la qual us sigui especialment difícil arribar?
- Com es prenen les decisions a la Taula?
- Les decisions preses no són vinculants, creu que això afecta a l'efectivitat de la Taula?
- Com veia la participació de la població immigrant en assumptes del poble abans de la Taula? Diria que hi havia diàleg entre l'ajuntament i les comunitats d'immigrants de Guissona abans de la Taula?
- Quins èxits o avanços destacaria d'aquesta Taula en relació amb la integració i participació de la població immigrant?
- Creu que és suficient l'existència d'aquesta Taula per gestionar les demandes de la població immigrant?

4. Limitacions i reptes en participació ciutadana

Per acabar, parlarem de les limitacions i els reptes de la participació ciutadana en general i de la Taula en particular.

- Quines són les principals limitacions a l'hora de desenvolupar mecanismes de participació ciutadana locals?
- Quins són els reptes en participació ciutadana que l'Ajuntament vol adreçar?
- Quins creu que són els principals obstacles que impedeixen una major participació de la població?
- Tornant a la Taula, quines limitacions o punts febles diria que té la taula?
- Quines perspectives de futur teniu per a la Taula? Hi ha nous projectes en marxa o en planificació?

Per part meua no tinc més preguntes, fins aquí l'entrevista. Si vol afegir alguna reflexió o apunt final, endavant.

Moltes gràcies pel seu temps.

Annex 3. Guió entrevista membres de comunitats d'origen de la Taula

Gràcies per dedicar-nos el seu temps. Aquesta entrevista forma part d'un TFG de ciències polítiques sobre els mecanismes de participació ciutadana accessibles per la població immigrant de Guissona. Per tant, m'interessa conèixer la seva experiència com a membre de la Taula.

Per començar, pot dir la posició que ocupa com a membre de la Taula i explicar com va arribar a formar-ne part.

- Creu que la taula intercultural facilita la participació de les persones immigrants de Guissona?
- Creu que la població immigrant està ben representada a la Taula?
- Creu que participen igual els membres de comunitats immigrants que els membres de la comunitat catalana? Hi ha alguna comunitat que participi més que la resta?
- Sent que té el mateix poder vostè que algú de l'ajuntament o el mossèn o algú d'alguna altra organització?
- Creu que hi ha igualtat de gènere en termes de participació a la Taula? Es valoren igual aportacions d'homes i dones?
- Diria que la taula serveix per prendre decisions que afectin el poble? Pots posar un exemple?
- Creu que les decisions de la Taula es prenen amb consens?
- Quins beneficis ha extret el grup que representa de la Taula?
- Quines limitacions/punts dèbils té la Taula? Com la milloraries?

Jo no tinc més preguntes, si vol afegir alguna cosa o fer una reflexió final, endavant. Moltes gràcies per la informació aportada.

Annex 4. Graelles sessió 1 de la Taula

Sessió 27/02/2025	
Durada	De 19:00 a 20:25
Nombre de membres	20
Composició	1 Tècnica Àrea Vila (Ajuntament) 3 Comunitat Romanesa 1 Comunitat Colombiana 1 Policia Local

	1 AFA 3 Comunitat Senegalesa 3 Comunitat Marroquí 1 Comunitat Eslava 1 Comunitat Búlgara 1 Director del Museu 1 Càritas 3 SISI i SIAD
Proporció per orígens	8 d'origen català i 12 d'origen estranger
Proporció per gènere	11 dones i 9 homes
Observacions	La Taula no se celebrava a l'espai habitual perquè hi havia ple a l'Ajuntament, on normalment se celebra. L'alcalde i una regidora no hi eren perquè hi havia ple a l'Ajuntament. 2 persones van arribar mitja hora tard. El representant de la Comunitat Romanesa i un representant de la Comunitat Marroquí van marxar abans que s'acabés la sessió.

Temes	Persona interventora (ENS)
Presentació del Servei d'informació i atenció a les dones (SIAD) i del Servei d'Intervenció Socioeducatiu Itinerant (SISI)	3 responsables del SIAD i SISI
Dia de la família (17 de maig)	Responsables del SIAD i SISI.
Dia dels museus (17 de maig)	David Castellana (director del Museu de Guissona)
Eleccions a Romania (l'ajuntament habilita espai perquè els romanesos votin per correu).	Comunitat Romanesa
Cooperativa d'Habitatge	Comunitat Senegalesa
Comissió Social Solidària (ajuda a famílies)	Comunitat Senegalesa
Classes d'àrab	Comunitat Marroquí i Comunitat Senegalesa
Volta ciclista (tall de carreteres)	Policia Local
Dia de la llengua materna (conta-contes) (feedback)	Tècnica Ajuntament
La "Festa per tothom" (6 de setembre)	Tècnica Ajuntament, Comunitat Romanesa, Comunitat Marroquí, Associació Eslava Oriental.
Debat participació i cohesió del poble	Tothom
Torneig de futbol	Comunitat Romanesa i tècnica Ajuntament

Associació ONG Imaginari Kiko Mistu (llar-escola per a MENAS)	AFA
Taula rodona (per què venen els immigrants a Guissona?). Establir data, temes, presentadors...	Tècnica Ajuntament, Comunitat Colombiana, Comunitat Senegalesa, Comunitat Marroquí, entre d'altres.
Dinar de les Dones. Participació.	Càritas Guissona

Annex 5. Graelles sessió 2 de la Taula

Sessió 27/03/2025	
Durada	De 19:00 a 20:35
Nombre de membres	18
Composició	1 Tècnica Àrea Vila (Ajuntament) 1 Regidora de Cohesió Social 1 Tècnica Medi Ambient Consell Comarcal de la Segarra 1 Tècnica Immigració Consell Comarcal de la Segarra 1 Director del Museu 1 Representant dels Sèniors 2 Comunitat Romanesa 1 Alcalde 1 Representant Esquerra Republicana 1 Càritas 1 Mossèn 1 Comunitat Ucraïnesa 1 Comunitat Eslava 2 AFA 1 Comunitat Búlgara 1 Comunitat Senegalesa
Proporció per orígens	11 d'origen català i 7 d'origen estranger
Proporció per gènere	11 dones i 7 homes
Observacions	El representant de la Comunitat Romanesa ha arribat 10 min tard. El representant de la Comunitat Senegalesa ha arribat 15 min tard. La dona de la Comunitat Ucraïnesa ha vingut amb el seu fill i la seva filla petits. Ha arribat 30 min tard. El mossèn ha marxat a les 20:00. La regidora d'Igualtat i Feminismes va arribar a les 20:10 per fer la seva compareixença sobre la Taula d'Igualtat i va marxar (no s'ha comptat com a membre). L'alcalde ha anat fent intervencions al llarg dels temes proposats per altres, però no ha tret cap tema com a tal.

Temes	Persona interventora (ENS)
Presentació Decàleg espai de cohesió (principis de la Taula per millorar la	Tècnica Àrea de la Vila i Regidora de Cohesió Social

convivència). Document obert a modificacions.	
Informació de la Gestió de residus. Reciclatge i recollida selectiva.	Tècnica de Medi Ambient del Consell Comarcal de la Segarra
Reserva de cubells d'escombraries a càrrec de l'entitat que fa la festa.	Tècnica Àrea de la Vila
Queixa de mala gestió de la recollida dels cubells per part del Consell Comarcal.	President Comunitat Romanesa
Activitat Let's clean up Segarra!	Tècnica de Medi Ambient del Consell Comarcal de la Segarra
Presentació Bulgària. Queixa sobre la poca col·laboració dels membres de l'Associació Búlgara.	Presidenta Comunitat Búlgara
Proposta de llengua materna com a activitat extraescolar a les escoles de Guissona.	Tècnica Àrea de la Vila
Projecte "Un món i un munt de llibres" pel dia de Sant Jordi. Objectiu: recuperar la llengua materna, fomentar la lectura i crear un espai de trobada intercultural.	Àrea de Serveis Socials i Immigració del Consell Comarcal
Guia de recursos. Registrar comunitats, serveis i contactes.	Tècnica Àrea de la Vila
Taula d'igualtat. Petició d'integrar un representant de cada comunitat.	Regidora d'Igualtat i Feminismes
Dia de les famílies + dia dels museus	Director del Museu
Dia de la infància	Membre Comunitat Romanesa
Taula rodona organitzada pels Sèniors. Explicar experiències emprenedores de persones nouvingudes.	Representant Sèniors

Annex 6. Graelles sessió 3 de la Taula

Sessió 24/04/2025	
Durada	De 19:00 a 20:30
Nombre de membres	23
Composició	1 Tècnica Àrea Vila 1 Regidora de Cohesió Social 1 Representant Sèniors 2 Polícies nacionals (Oficina de relacions amb la comunitat) 1 Policia local 1 Director Museu 1 Alcalde 1 Comunitat Romanesa 1 Tècnica Immigració Consell Comarcal de la Segarra 2 Representants del Programa Itinerari Laboral 1 Comunitat Colombiana 2 Presidenta i Vocal de Càritas

	1 Mossèn Ramon 1 Comunitat Musulmana 1 Regidora d'Esquerra i castellera 2 Comunitat Marroquí 1 Comunitat Senegalesa 1 Comunitat Búlgara 1 Coordinador de la Taula
Proporció per orígens	14 d'origen català i 9 d'origen estranger
Proporció per gènere	11 dones i 12 homes
Observacions	Els següents membres van arribar tard: - Representant dels Sèniors (5 min) - President Comunitat Colombiana (13 min) - Representant Comunitat Romanesa (16 min) - Coordinador Taula (36 min) El servei que es va presentar va ser el PIL (Programa Itinerari Laboral), que treballa amb l'acompanyament de joves sols (pisos tutelats).

Temes	Persona interventora (ENS)
Informació sobre la policia: grup de relacions amb la comunitat (àmbit de prevenció i educació). Xerrades a menors (drogues, xarxes socials, etc.)	2 Polícies Nacionals
Augment de casos d'autolesions i bullying a menors (12-13 anys).	Metge del CAP (president de la Comunitat Colombiana)
Programa d'Inserció Laboral de la Segarra - 16 menors (Marroc, Algèria, Gàmbia...) en 4 pisos a Guissona - Acompanyament fins a l'autonomia (formació i regularització)	2 educadores socials principalment (altres preguntes i intervencions per part de l'alcalde, la tècnica de la Vila, el de Sèniors, el coordinador de la Taula)
80 senegalesos arribats fa 2 anys (efecte crida). En queden 50 i volen fer reagrupació familiar (problema, perquè no hi ha habitatge).	Representant Sèniors, alcalde i vocal de Càritas
Oferta d'ajuda com a traductor pels menors tutelats que arriben i no saben l'idioma.	President Comunitat Marroquí
Proposta d'activitat castellera com a motor socialitzador pels menors migrants sols.	Membre colla castellera (Margeners)
Agermanaments amb diferents països: cada comunitat ha de buscar una ciutat o poble que s'agermani amb Guissona. De moment tenen Sighetu Marmatei, a Romania. Intercanvi de cultura, gastronomia, etc.	Alcalde
Presentació Comunitat del Marroc. 194 marroquins (102 homes i 92 dones).	President Comunitat Marroquí

Taula rodona 22 de maig. Presentació dels 6 representants seleccionats (persones nouvingudes emprenedores).	Representant dels Sèniors
Canal de WhatsApp de l'Ajuntament on s'informa de defuncions, talls de llum, talls de carrer (avisos i incidències, en general).	Alcalde
Fanal amb cablejat destapat al parc dels nens	President Comunitat Musulmana
Valoració positiva de l'activitat de Sant Jordi	Tècnica Immigració
Dia 17 de maig dia de les Famílies i els Museus al carrer dels Vins. Concert Doll de Veus.	Director Museu

Annex 7. Graella membres Taula

MEMBRES TAULA D'INTERCULTURALITAT, CONVIVÈNCIA I COHESIÓ SOCIAL		
ENS	PERSONA	CÀRREC
AJUNTAMENT DE GUISSONA	Jaume Ars i Bosch	Alcalde
AJUNTAMENT DE GUISSONA	Montse Solà	Regidora
AJUNTAMENT DE GUISSONA	Claustre Oliveres	Àrea Vila
CONSELL COMARCAL DE LA SEGARRA	Maria Hurtado	Pla d'Immigració
UCSENSU	Pape Sarr	President
AHLOULAYE GUISSONA	Saar Libase	President
ASS. ESLAVA ORIENTAL	Andriy	President
COMUNITAT ROMANESA	Stefan Vacile Andreea Hapa	President
ASSOCIACIÓ DE GAMBIANS UNITS DE GUISSONA	Lamin Baldeh	
ACOLCAT	Fernando Chilangua	
COMUNITAT BULGARA	Petyia Angelova	
COMUNITAT MARROQUÍ	Toufik Tahiri	
MUSEU DE GUISSONA	David Castellana	Director
BIBLIOTECA DE GUISSONA	Pilar Lapuerta	Directora
PARRÒQUIA DE GUISSONA	Ramon Balagué	Rector
MESQUITA DE GUISSONA	Mustapha	Imam
MESQUITA DE GUISSONA	Abdelwahab Mohamed	President
BONAREA	Xavier Moreno	RH
CÀRITAS GUISSONA	Cecilia Hernandez	Presidenta
ACLE		
MARGENERS DE GUISSONA	Esther Marsol	
CUP GUISSONA	Ana Bellido	
ESQUERRA GUISSONA	Esther Marsol	
AJUNTAMENT DE GUISSONA	Irene Aguar	PEE GUISSONA
COORDINADOR TAULA	Saoka Kingolo	

Annex 8. Decàleg de la Taula

DECÀLEG

DE L'ESPAI DE COHESIÓ



ESPAI
DE COHESIÓ